

30.09.2025
FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

2014 yılında kurulan Şirket, 2016 yılında mevcut ticaret unvanı olan “Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi”ni almış ve fotovoltaiik güneş paneli üretimi konusunda yatırım kararı alarak Gebze’deki alanda üretim tesisi için yatırım sürecini başlatmıştır. Şirket yıllar içerisinde sermayesini güçlendirerek, üretim hattı yatırımlarına devam etmiştir. Gebze’de yer alan yıllık 1.200 MW üretim kapasitesine sahip, 23.500 m2 kapalı alana kurulu son teknoloji otomatik üretim hatlarında Multi Busbar, TOPCon, PERC, Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) ve Bifacial (Çift taraf) teknolojileri kullanılarak, verimliliği yüksek, üstün kaliteli güneş paneli üretimi gerçekleştirmektedir. 2023 yılında, Aliğa panel ve hücre üretim tesisinin panel üretim hatları devreye alınmış toplam üretim kapasitesi 2.400 MW olmuştur. Şirket ayrıca 2024 yılında tamamlanan ilave yatırım ile ulaşılan 800 MW kapasite ile Aliğa Entegre Üretim Tesisinde güneş hücresi üretimine de başlamıştır. 2025 yılı Temmuz ayı içinde yine Aliğa Entegre Üretim Tesisinde 1.500 MW kapasite ile yerli wafer üretimine de başlanmıştır.

Anahtar teslim kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa’nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Merkezi İstanbul’da olan Şirketimiz; Gebze ve Aliğa’daki üretim tesislerine ek olarak Türkiye, Hollanda, İspanya ve Almanya’da bulunan ofisleri ve bayileri ile de hizmet sağlamaktadır.

Şirketimiz yenilenebilir enerji alanında önde gelen yatırım ve mühendislik firmalarından biri olarak; değer mühendisliği çözümlerine bağlı kalarak, müşteri ve yatırımcılarımıza en iyi hizmeti verecek bir şirket kültürü oluşturarak, güneş enerjisi sektöründe etki yaratan büyümeyi farklılaşarak gerçekleştirmeyi, paydaş değerlerini gözeterek sürekli kurumsal gelişimi sağlamayı, yerli üretime katkı sağlayarak ekonomik kalkınmaya destek olmayı, yeşil bir gelecek hedefiyle Dünya için değer üretmeyi daimi olarak hedeflemektedir.

Bu amaçla Şirketimiz mevcut üretim faaliyetlerine, yeni wafer, güneş hücresi ve ilave panel üretim kapasitesi yatırımlarını, güneş enerjisine dayalı enerji üretim santrallerini de dahil ederek organik büyümeye devam etmeyi amaçlamaktadır.

Şirketimizin internet adresi: <https://www.smartsolar.com.tr/> olup, Şirket’imizin ticari bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Hesap Dönemi	01.01.2025 - 30.09.2025
Kuruluş Tarihi	11.08.2014
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	934086-0
Merkez Adresi	Energy Plaza Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:2 Kat:6 Beykoz/İstanbul
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Beykoz V.D.M 7720708996

GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Dünya Enerji Görünümü (WEO) 2023 raporuna göre, 2030 yılında temiz teknolojiler enerji sistemlerinde çok daha büyük bir etkinliğe sahip olacaktır. Elektrikli araç sayısı neredeyse 10 kat artacak, güneş enerjisi şu anda ABD'nin tüm elektrik sisteminden daha fazla elektrik üretecek ve yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretimindeki bugün %30 olan payı %50'ye yaklaşacaktır.

Tüm bu artış öngörülleri sadece dünya genelindeki hükümetlerin mevcut politika düzenlemelerine dayanmaktadır. Eğer ülkeler ulusal enerji ve iklim taahhütlerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirirlerse, temiz enerji alanındaki ilerlemenin hızlanacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, küresel ısınmayı 1,5 derece ile sınırlama hedefini canlı tutmak için daha da güçlü önlemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

WEO-2023 raporuna göre, küresel enerji trendleri üzerinde büyük bir etkiye sahip olan Çin'in enerji talebi bu on yılın ortasında doruğa ulaşması beklenmektedir. Ekonomik yavaşlama ve yapısal değişikliklerle birlikte, temiz enerjiye yönelik büyüme, fosil yakıt kullanımını ve emisyonları azaltacaktır.

Rapor ayrıca, güneş enerjisinin önümüzdeki 10 yıl içinde güçlü bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu da vurgulamaktadır. Yenilenebilir enerji kaynakları, 2030'a kadar yeni enerji üretim kapasitesinin %80'ini oluşturacak ve güneş enerjisi bu genişlemenin yarısından fazlasını oluşturacaktır. Ancak, dünya genelinde güneş paneli üretim kapasitesinin yılda 1.200 GW'a ulaşacağı tahmin edilirken, 2030'da sadece 500 GW üretim yapılması beklenmektedir. Eğer 10 yılın sonunda 800 GW yeni güneş enerjisi kapasitesine ulaşırsa, Çin'de kömürle yakıtlı elektrik üretiminin 2030'da %20 azalacağı; Latin Amerika, Afrika, Güneydoğu Asya ve Orta Doğu'da kömür ve gazdan elektrik üretiminin dörtte bir oranında düşeceği tahmin edilmektedir.

Yapılan araştırmalar, güneş enerjisinin elektrik üretiminin yeşil dönüşümünde en yüksek hızda büyüyen üretim teknolojisine dönüşeceğini ortaya koyarken; Uluslararası Enerji Ajansı'nın tahminlerine göre, küresel güneş enerjisi kurulu gücünün 2030 yılında 7.639 GW'a, 2050 yılında ise 12.639 GW'a ulaşması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, güneşin yenilenebilir enerji kurulu gücü içerisindeki payının 2050 itibarıyla %66'ya ulaşacağı tahmin edilmektedir.

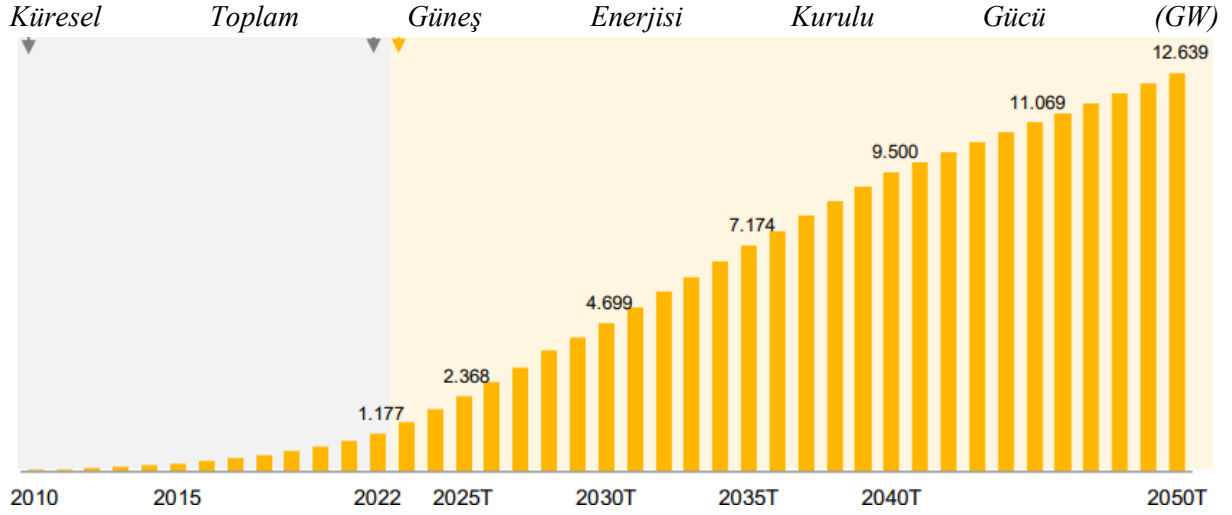
ABD'de güneş enerjisi yatırımları hızla büyüyor

2015 yılından bu yana düşen finansal ve operasyonel maliyetlerle ABD'de büyümeye başlayan güneş enerjisi sektörü, 2022'de yürürlüğe giren Enflasyonu Azaltma Yasası'nın (IRA) sağladığı vergi teşvikleri sayesinde önemli bir ivme yakalamıştır. IRA'nın yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyici teşvikleriyle 2024-28 arasında kurulu gücün 200 GW'a ulaşması beklenmektedir. Öte yandan, Çin ve 4 Güneydoğu Asya ülkesinden gelen güneş panel ve hücrelerine karşı yürürlükte olan anti-damping uygulaması, ABD'nin IRA tabanlı oluşan talep artışını karşılayabilmesi için ithalata ihtiyaç duymaya devam etmesine neden olmakta; bu durumda, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu panel ihracatçısı ülkelere bu büyük pazarda pay kazanma fırsatı sunmaktadır.

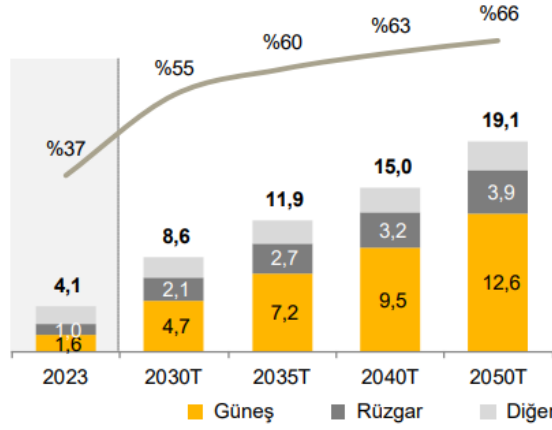
AB'nin odağında da temiz enerji dönüşümü var

1 Ekim 2023 itibarıyla, Avrupa Birliği'nin (AB) çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın kilit unsurlarından biri olarak, Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) geçiş süreci başlamıştır. Bu mekanizma, AB dışından ithal edilen mallar için AB'nin Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) eşdeğer bir karbon fiyatlandırması uygulayarak, AB'nin 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarında en az %55 azaltım sağlama hedefine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

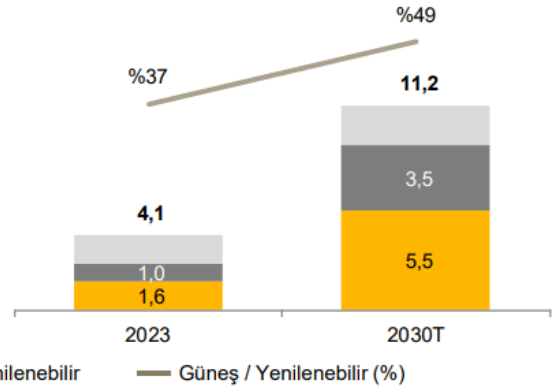
SKDM ile küresel iklim değışikliğiyle mücadelesinde yeni bir evreye gečen AB, Yeřil Mutabakat'ta (Green Deal) önerilen yeni politika ve hedefler doğrultusunda enerji krizine yanıt olarak güneş enerjisi kurulumuna hız vermektedir. Bu alanda ABD'ye paralel bir büyüme potansiyeline sahip olan AB'de önümüzdeki 5 sene içerisinde toplam güneş enerjisi kurulu gücünde 200 GW üzerinde bir artış beklenmektedir.



Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IEA, TW)



Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IRENA, TW)



Kaynak: Pwc Sektör Raporu

Türkiye’de elektrik talebi hızla artıyor

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan “Türkiye Ulusal Enerji Planı” Türkiye’nin gelecekteki elektrik talebi hedeflerine işaret etmiştir. Bu çerçevede, elektrik talebinin 2025 yılına kadar ortalama %3,5 düzeyinde artarak 510,5 TWh seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. Elektrik enerjisinin nihai enerji tüketimi içerisindeki payının 2020 yılındaki %21,8’den 2035 yılında %24,9’a yükselmesi beklenmektedir.

Güneş enerjisinin Türkiye kurulu gücü içerisindeki payı artmaya devam ediyor.

2023 yıl sonu itibarıyla 15.734 MW kurulu güce ulaşan GES'ler toplam kurulu gücün %14.2'sini oluştururken 2024 yılı sonu itibarıyla Güneş Enerjisi Kurulu gücü büyümesini artarak sürdürmüş ve 19.882 MW'a ulaşmış ve toplam kurulu güç içindeki payı %17.1'e ulaşmıştır. 2024 yıl sonunda 115.985 MW olan Türkiye'nin kurulu gücü 2025 yılının ilk 9 ayı sonunda 5.503 MW artarak 121.488 MW olmuş ve bu büyümenin yaklaşık %80'i GES'lerdeki büyüme olarak gerçekleşmiştir.

Güneş enerjisinin önümüzdeki dönemde de kurulu güç içinde aldığı payın hızla artmaya devam etmesi beklenmektedir. Güneş, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda da en öne çıkan kaynak olmaktadır.

Türkiye'de Enerji Kurulu Gücü Gelişimi

KURULU GÜÇ KAYNAKLARI (MW)	31.12.2023	31.12.2024	31.03.2025	30.06.2025	30.09.2025
DOĞALGAZ	25.361	24.663	24.601	24.667	24.483
LNG	2	2	2	2	2
KÖMÜR	21.814	21.931	21.936	21.934	21.932
FUELOİL	255	255	230	230	254
MOTORİN	1	1	1	1	1
NAFTA	5	5	5	5	5
ATIK ISI	316	317	313	248	216
BİYOKÜTLE	2.080	2.128	2.116	2.114	2.122
JEOTERMAL	1.691	1.734	1.734	1.734	1.751
HİDROLİK	31.962	32.203	32.232	32.288	32.290
RÜZGAR	11.806	12.864	13.184	13.465	14.152
GÜNEŞ	15.734	19.882	21.867	22.957	24.280
TOPLAM KURULU GÜÇ (MW)	111.027	115.985	118.221	119.645	121.488
GÜNEŞ ENERJİSİNİN TOPLAM İÇİNDEKİ PAYI (%)	14,2%	17,1%	18,5%	19,2%	20,0%

Kaynak: TEİAŞ

Türkiye, Paris Anlaşması'nı imzalayarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyon taahhüdünde bulunmuştur. Türkiye'nin temiz enerjiye geçişinde yol haritası niteliğindeki ve net sıfır taahhütlerine yönelik 2035 yılına kadar kaydedilmesi gereken mesafeyi ortaya koyan Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre, Türkiye'nin kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'e yükseleceği belirtilirken, halihazırda %53 seviyelerinde olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, GES'lerin kurulu gücünün 52,9 GW'a yükseleceği öngörülmektedir.

2023 yılının Ekim ayında yayınlanan 12. Kalkınma Planı'nda ise güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir.

Güneş Enerjisi Yatırımları Artık Daha Kısa Sürede Tamamlanacak

Şirketimiz sadece güneş paneli üretmiyor aynı zamanda Mühendislik hizmetleri de veriyor, anahtar teslimi depolamalı ve depolamasız GES Projeleri de gerçekleştiriyor. Ülkemizde bu projelerin başlaması ve sonlandırılması sırasında çok uzun ve bazen de karmaşık olan izin ve lisans süreleri de, “Süper İzin” olarak bilinen ve yenilenebilir enerji yatırımlarına ilişkin 48 ayı bulan izin süreçlerini 2 yılın altına indirmeyi öngören Torba Kanun’un 19 Temmuz 2025 itibarıyla Türkiye Büyük Millet Meclisi’nden geçmesiyle kısalmış oldu. Artık kısalan süreçlerle birlikte daha fazla projeye daha kısa sürelerde başlanabilecek ve tamamlanabilecek, kapasite tahsisleri eskiye kıyasla çok daha hızlı bir şekilde yatırıma dönüşecek. Yatırımların yapılabilmesinin önü açılacak ve yatırım motivasyonu artacak. Bunun etkilerini şimdiden görmeye başladık.

ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı TL	%	% Oy Hakkı
Smart Holding A.Ş.	442.458.798,53	73,03	85,92
Halka Açık Kısım	163.421.201,47	26,97	14,08
TOPLAM	605.880.000,00	100,00	100,00

Grup, SPK’nın 23.02.2023 tarih ve E-29833736-110.04.04-33704 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL’dir.

Şirketimizin 127.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 153.000.000 TL’na çıkarılması ve artırılan 25.500.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay ile Şirket ortağı Smart Holding A.Ş.’ye ait 12.708.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 38.208.000 adet pay 18.03.2022 tarihinde halka arz edilmiş, 24 Mart tarihinde Borsa İstanbul’da SMRTG koduyla işlem görmeye başlamıştır.

17.06.2022 tarihinde Şirketimizin 153.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 306.000.000 TL’ye çıkarılması ve ortaklara %100 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

21.07.2023 tarihinde Şirketimizin 306.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 605.880.000 TL’ye çıkarılması ve ortaklara %98 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu; Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. Söz konusu geri alım programı 15.02.2024 tarihinde 1 yıl daha uzatılmış ve 15.02.2025 tarihinde sona ermiştir.

Sona eren geri alım programı dahilinde toplam 520.000 adet payın geri alımı yapılmış (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımından gelen 147.000 lot bedelsiz pay da dikkate alınarak) ve bunun için toplam 23.786.170 TL ödenmiştir. Geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,0858 olup ortalama satın alma fiyatı 45,74 TL'dir.

Şirket paylarının grup bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pay Grubu	Sermaye Payı	%
A Grubu Nama Yazılı	138.600.000	22,88
B Grubu Hamiline Yazılı	467.280.000	77,12
TOPLAM	605.880.000	100,00

Şirket'in A Grubu pay sahiplerinin Genel Kurul Toplantısı'nda 5 adet oy hakkı ve Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

Şirketin 30.09.2025 tarihi itibarıyla iştirak ve bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir.

BAĞLI ORTAKLIK	FAALİYET ALANI	ORTAKLIK PAYI (%)	ÜLKE
Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart GES Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	50	Türkiye
Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	60	Türkiye
Icarus Solar GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solar Ukrayna	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Ukrayna
Smart Solar Technology GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi	Mobil Şarj İstasyonları Dağıtım Ağı	100	Türkiye
Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	İspanya
Smart Global Enterprises & Trading B.V.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.	Yakıt ve Enerji Üretimi	70	Türkiye
Smart Solar Technologies AD	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Bulgaristan
Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Energy Global Investment and Development B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Bulgaria B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energ Iberia B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Romania B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Overseas Investment B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Green Energy Technologies Inc.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD
Smart Green Energy Trading llc	Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	ABD
Smart Yeşil Enerji Depolama A.Ş.	Depolamalı Güneş Paneli ve Santrali Ticari Faaliyetleri	100	Türkiye
Kaizenn Güneş Teknolojileri ve Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Türkiye

FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Ana Faaliyet Alanları

Şirketimiz güneş enerjisi sektöründe bir üretim ve değer mühendisliği merkezi olma hedefi ile 2014 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Merkezi İstanbul'da bulunan Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş. (Smart Güneş Teknolojileri), enerji endüstrisine teknoloji geliştirerek performans ve sürdürülebilirliği mümkün kılan çözümler sunmak üzere faaliyet göstermektedir.

Anahtar teslim Güneş Enerji Santrali kurulum hizmetleri ve PV modül ve güneş hücresi üretiminden oluşan ana iş kollarının yanı sıra yeşil hidrojen, depolama sistemleri ve elektrikli araçlar şarj istasyonları alanlarında da ticari ve perakende iş ortaklarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunan Şirket, genel olarak endüstrinin karbondan arındırılmasına da katkıda bulunmaktadır. Elde ettiği entegre hizmet yetkinliğiyle kısa sürede bugünün ve geleceğin enerjisi güneş enerjisi alanında Avrupa'nın önde gelen şirketleri arasına giren Smart Güneş Teknolojileri; Türkiye, Hollanda, İspanya, Almanya'da bulunan ofisleri ve Gebze'de 23.500 m² alan üzerinde kurulu Güneş Paneli Üretim Tesisi ve toplamda 58.309 m² alan üzerinde faaliyet gösteren Aliğa FV Hücre ve Panel Entegre Üretim Tesisi mevcuttur.

20'den fazla ülkedeki uzmanlığıyla, içinde yaşadığı ve çalıştığı çevre de dahil olmak üzere her topluluk için güvenilir enerjinin yolunu açan ve karbondan arınmış endüstriler için teknolojiler sunan Şirket'in, 30.09.2025 itibarıyla 1.125 çalışanı bulunmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, 2017 yılında Kocaeli Gebze'de devreye aldığı, 23.500 m² kapalı alana kurulu 1.200 MW üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte dikey entegre sistem yapısına sahip olarak rekabetçi gücünü pekiştirmiştir. Şirket, 2023 Mart ayında Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m²'lik arazi alanı içerisinde 38.000 m²'lik kapalı alan içerisinde 1.200 MW full-cell veya 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesisi devreye almıştır. Şirket ayrıca tahsis edilen toplam 58.309 m² arazide Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesisi tamamlanmış ve güneş hücresi üretimi başlamıştır. 2025 yılı Temmuz ayı başında dikey entegrasyonu sağlamak amacı doğrultusunda yine Aliğa tesisinde yıllık 1.500 megavat kapasiteli yerli wafer yatırımını da devreye alarak ticari üretime başladı. Değer Mühendisliği anlayışımızın en önemli çıktıları arasında yer alan yerli wafer'da ticari üretime başlamanın haklı gururu ve mutluluğunu yaşadık. Bu adım sadece Smart Güneş Teknolojileri için değil, sektörümüz ve ülkemiz için de stratejik bir adım olarak değerlendirilmeli. Yerli wafer ve yerli hücre üretimimiz güneş teknolojileri alanında ulusal tedarik zincirimizin güçlendirilmesinin yanı sıra, ithalatın ve dış ticaret açığımızın azaltılmasına da destek olacak.

17 Temmuz 2025 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan İthalatta Gözetim Uygulamasına İlişkin Tebliğ ile ülkemizde güneş teknolojilerinin stratejik bileşenleri arasında yer alan wafer ve hücre ithalatına uygulanan kilogram başına ek gözetim vergisi %100 artırılarak 85 ABD dolarından 170 ABD dolarına yükseltildi. Bu adım, önümüzdeki dönemde ülkemizin kurulu gücü içerisinde en fazla artış göstermesi öngörülen güneş enerjisinde stratejik bileşenlerin millileşmesi ve güneş paneli üretiminde yerlilik oranının artmasına önemli katkı sağlayacak.

Yerli wafer ve yerli hücre üretim kabiliyetine sahip olan Şirket, hayata geçirdiği bu iki önemli yatırımıyla çıkartılan wafer ve hücre ithalatı gözetim vergisinden etkilenmeyecek.

Yerli ve milli güneş panellerinde kar marjlarında olumlu gelişmeler görülecek. Smart Güneş Teknolojileri olarak hayata geçirdiğimiz yerli wafer ve yerli hücre üretimi yatırımlarla ülkemizde bu stratejik dönüşümün bayrak taşıyıcısı olmaya hazırız. Güneş teknolojilerinde küresel standartları entegre yerli üretimle buluşturuyor, ülkemizin enerji arz güvenliğine güç verirken küresel yeşil enerji dönüşümüne de katkı sağlamanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Güneş Paneli ve Güneş Hücresi Üretimi ve Satışı

Smart Güneş Teknolojileri’nin üretim tesislerinde, monofacial (tek yüzeyden güneş enerjisi üretimi) ve bifacial (çift yüzeyden enerji üretimi) olarak, 108’den 156 hücreye kadar geniş bir üretim seçenekleri yelpazesi sunulmaktadır. Bu çeşitlilik, panel hücre sayısına bağlı olarak farklı güç seviyelerinde enerji üretimini mümkün kılmaktadır. Üretimde cam-backsheet veya cam-cam yapı seçenekleri kullanılmakta olup, multi busbar teknolojisi sayesinde elektriksel temas noktaları artırılarak daha verimli elektrik akışı ve toplam verimlilik sağlanmaktadır. Ayrıca, 210 mm boyutuna kadar kare ve dikdörtgen hücre teknolojisi ve half-cut (yarım hücre) teknolojisi gibi yenilikçi yaklaşımlar da entegre edilmektedir, böylece hücrelerin daha az dirençle çalışarak panelin verimliliği artırılmaktadır.

Üretilen güneş panelleri, panel boyutu, hücre sayısı ve teknoloji özelliklerine bağlı olarak 400 ila 635 watt aralığında güç değerlerine sahiptir. Şirket, büyük yüzey alanlı ve bifacial hücrelere yönelik artan talebi göz önünde bulundurarak, yatırımlarını bu doğrultuda yönlendirmiştir. 2024 yılında, Gebze Üretim Tesisindeki 2. ve 3. üretim hatlarının revizyonu tamamlanmış ve bu hatlar tek bir üretim hattı olarak M10 HC ve M12 HC MBB (Multi Busbar) panelleri üretebilecek şekilde yenilenmiştir. Böylece, iki hattın M6 HC, bir hattın G12 R işleme kapasitesine sahip olduğu fabrikada, ağırlıklı olarak M6 HC ve G12 R standart ve bifacial panel üretimi yapılmaktadır.

Son dönemde, PERC teknolojisinin yerini TOPCon teknolojisi almaya başlamıştır. TOPCon paneller, PERC panellere göre busbar sayısı gibi fiziksel farklılıklar sunarken, teknolojinin hassasiyeti nedeniyle cam-cam üretim daha uygun olmaktadır. Bu durum, PERC hücre teknolojisi ve TOPCon teknolojisi için kullanılan üretim ekipmanlarında farklılık yaratmaktadır. 2023 Mart ayında devreye alınan Aliağa fabrikası ve eski hatların revizyonu

ile 2024 başında Gebze tesisinde devreye alınan hat, TOPCon teknolojisiyle uyumlu üretim gerçekleştirecek şekilde yenilenmiştir.

Aliağa üretim tesisinde ağırlıklı olarak M10 HC, Gebze tesisinde ise G12 R ve M6 HC üretimleri yapılmaktadır. Panel üretiminin yanında EPC hizmetleri ve yatırım faaliyetleri de bulunan Smart Güneş Teknolojileri, yatırımcıları ve EPC firmalarını destekleyerek saha performansının kalite ve optimizasyona bağlı olduğunu bilmekte ve üretimi her zaman optimum kalite seviyesinde tutmaktadır. EPC alanındaki uzmanlığı, Şirket'in fotovoltaiik panel çözümleri geliştirme yetkinliğine de önemli katkılar sağlamaktadır.

Şirket 2022 yılında bayilik sistemine geçmiş olup 30.09.2025 itibarıyla bayi sayısı 100'ün üzerindedir ve artmaya devam etmektedir. Şirket, ülkenin tüm noktalarına, son kullanıcıya yüksek hizmet kalitesi ile servis sağlamayı ve A'dan Z'ye tüm güneş enerjisi teknolojileri ihtiyaçlarının tek merkezden karşılanacağı solar marketler oluşturmayı amaçlamaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, ürettiği elektrik üretiminde kullanılan farklı standartlarda birçok tipte ve özellikte güneş panellerini yurt dışında ulaştırdığı coğrafyayı da sürekli genişletmektedir.

Yurt dışı satış, pazarlama yatırım stratejisi kapsamında etki alanını geliştirmek için Şirket; Ukrayna, Almanya, İspanya, Hollanda, Bulgaristan'da bağlı ortaklıklarını kurmuştur.

Mühendislik ve Projelendirme

Şirketimiz bünyesinde sektör tecrübesine sahip EPC ekibi bulunmaktadır. Şirketimiz, güneş enerjisi santralleri için proje geliştirme, mühendislik, arazi seçimi, santral bileşenleri temini ve anahtar teslimi GES kurulum hizmetlerini sunmaktadır. Bu kapsamda mühendislik ve projelendirme ekibi, müşterilerin beklentilerini ve sistem gereksinimlerini karşılamak adına müşterilerle, ekipman tedarikçileriyle, özel sektör ve kamu görevlileriyle ve üreticilerle koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, müşterilerinin beklentilerini karşılamak adına tüm disiplinlerde (inşaat, mekanik, elektrik işleri) ilgili ülke standartlarına tam uyumlu olarak, her proje özelindeki ihtiyaçlara göre tasarım yapmaktadır.

Mühendislik hizmetleri kapsamında Şirket, halihazırda mevcut müşteri portföyüne değer mühendisliği yaklaşımı ile güneş enerjisi santrali tasarımı, uygun teknolojinin seçimi, modül yerleşimi, uygun invertör seçimi, santralin uzaktan izleme ve SCADA altyapısı, son 20 yılın NASA meteoroloji verilerine göre uluslararası kabul edilmiş simülasyon programları ile güneş enerjisi santralının tüm kayıplar sonrasında şebekeye vereceği net enerji miktarının hesaplanması gibi süreçlerde hizmet vermektedir.

Şirket'in hizmet kalemleri arasında, sektörde faaliyet göstermekte olan mevcut GES'lerin üretim kapasitelerinin arttırılmasına yönelik olarak talep üzerine GES projelerini inceleyerek

bunların panel yenileme ve santral bileşenleri güçlendirme ihtiyaçlarını belirlemek, bu yönde mühendislik, projelendirme ve uygulama hizmetleri sunmak da bulunmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, bu mühendislik hizmetleri kapsamında, güneş enerjisi santrallerinin aktif olarak işletmede kalması ve maksimum performansla beklenen üretim değerlerinin elde edilmesi, santralin daha uzun ömürlü olması ve yatırımın geri dönüş süresinin kısaltılması için bakım onarım hizmeti de vermektedir.

Bu kapsamda Şirket'in sunmakta olduğu başlıca bakım onarım hizmetleri şu şekildedir:

- GES Arıza Müdahale
- Hızlı Yedek Parça Temini
- GES Teknik Servis Hizmeti
- Koruyucu ve Önleyici Bakım Faaliyetleri
- Uzaktan İzleme ile Performans Takibi
- Raporlama
- Mekanik ve Elektriksel Periyodik Kontrolleri
- Güneş Paneli ve Saha Temizliği
- Arazi Seçimi Danışmanlığı

Smart Güneş Teknolojileri, güneş santrali projelerinde müşterilerine arazi seçimi konusunda da destek vermektedir. Arazi seçimi için güneş potansiyeli durumu, arazinin toprak yapısı (topografik yapısı), gölgelenme durumu, arazinin kirlenme ve tozlanma durumu, arazinin ENH ile olan ilişkisi, hava şartlarının uygunluğu ve ulaşım yollarının durumu incelenmektedir. Akabinde saha yerleşimi optimum verimlilik düzeyinde Şirket tarafından kurgulanmakta ve PVsyst gibi yazılımlar (Güneş FV sistemlere yönelik çözümler sunan ve fotovoltaik sistemlerin tasarımının gerçekleştirildiği yazılım sistemi) kullanılarak üretim simülasyonu oluşturulmaktadır.

Santral Bileşenleri Temini

Smart Güneş Teknolojileri, sektörde sahip olduğu deneyim ve köklü tedarikçi ilişkileriyle çalıştığı bütün projelerde gerekli ürün, teknoloji bileşenleri ve hizmetlerin en rekabetçi şartlarda temin edilmesi konusunda hizmet vermektedir. Ayrıca gerekli lojistik organizasyonların yapılması konusunda da danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Sektöründe dünyanın önde gelen fuarlarını, teknoloji enstitülerini, test laboratuvarlarını bütün sistem bileşenleri için takip eden Şirket, bu sayede güneş paneli teknolojileri, eviriciler, transformatörler, en verimli kablolama ile az kayıplı elektrik sistemleri konularında yetkinlik kazanmaktadır. Şirket'in tedarikçilerle olan uzun süreli ilişkileri, satın alma sürecinde müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun, güvenilir ve kaliteli çözümleri daha rekabetçi fiyatlarla sunabilmesine imkân vermektedir.

Smart Güneş Teknolojileri'nin müşterilerine ürettiği güneş panelleri dışında temin ettiği santral bileşenlerini oluşturan ana ekipmanların başlıcaları aşağıdakilerdir:

- Invertör
- OG Hücre ve Beton Köşk
- Trafo
- Taşıyıcı Konstrüksiyon
- Kablo
- Elektrik Panosu
- Topraklama ve Yıldırımdan Korunma Malzemeleri
- Kablo Taşıma Sistemleri
- Çevre Güvenlik ve Koruma Sistemleri
- SCADA ve İzleme Sistemleri
- Hava İstasyonları
- ENH Malzemeleri
- Anahtar Teslimi GES Kurulum Hizmeti

Smart Güneş Teknolojileri'nin uygulama alanları arasında yüksek kurulu güce sahip saha projeleri, öz tüketim temelli çatı ve saha projeleri, hibrit projeler ve depolamalı GES'ler bulunmaktadır. Bu projeler depolamalı veya YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) olmak üzere lisanslı projeler ve LÜY'e (Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği) istinaden lisanssız projeler olarak ilerlemektedir.

Şirket'in bu kapsamdaki temel uygulama alanları aşağıdaki gibidir:

- Büyük Ölçekli Ticari Saha Projeleri (10 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Saha Projeleri (10 MW altı güç)
- Büyük ve Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Çatı Projeleri (1 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Şebekeden Bağımsız / Micro Grid Projeleri (1 MW altı güç)
- Fotovoltaik ile Entegre Hibrit Projeler (Güneş dışındaki kaynaklardan enerji üretimi gerçekleştiren tesislerle güneş enerjisinin beraber kullanıldığı enerji üretim projeleri)

Smart Güneş Teknolojileri, bugüne kadar edindiği tecrübeler ışığında, dünyanın her yerinde proje geliştirme, mühendislik hizmetleri, EPC, BOT ve BOO alanlarında faaliyet göstermektedir.

Teknik ve finansal fizibilite çalışması ile başlayan anahtar teslim GES kurulum hizmeti süreci; arazi seçimi, santral inşası, proje onay ve kabul işlemleri, ENH projelendirmesi ve kurulumu, test ve devreye alma, trafo merkezi ve dağıtım merkezi tasarımı ve kurulumunu kapsamaktadır.

30.09.2025 itibarıyla tamamlanmış ya da süren toplam kurulu gücü +1.550 MWp EPC projesi mevcuttur. Smart Güneş Teknolojileri, kuruluşundan bu yana hayata geçirdiği projelerin

sayısı ise 150'den fazladır. Proje Geliştirme kapsamında 23 adet 190 MWp kapasitede proje mühendislik ve müteahhitlik işleri devam etmektedir.

Lisanssız elektrik üretimi kapsamındaki proje geliştirme çalışmaları:

- Smart Güneş Teknolojileri, yüksek ışınlı olan ve güneş enerjisi santrali kurulumu açısından en verimli arazileri tespit etmekte,
- Arazinin verilerini kullanarak şirketin öz tüketimine özel fizibilite ve detaylı üretim analizi raporu hazırlamakta,
- Uygun bulunan araziye istinaden bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu başvurusu yapmakta,
- Çağrı mektubu çıkan projelerin bağlantı anlaşmasının imzalanabilmesi için Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği'ne istinaden ilgili arazide güneş enerjisi santrali kurulumu yapılmasının doğaya zararı olmadığına dair Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan olumlu karar alınması sürecini yönetmekte ve ilerletmekte,
- İlgili arazinin imar süreçlerini (jeolojik etüt raporları hazırlama, ilgili idareye onaylatma, imar planlarını hazırlatma ve diğer tüm süreçleri mevzuat ve yönetmeliğe uygun şekilde) yönetmekte ve ilerletmektedir.

Depolamalı güneş enerjisi santralleri özelinde yapılan proje geliştirme çalışmaları:

Smart Güneş Teknolojileri 2025 yılı boyunca sektördeki faaliyetlerine farklı iş geliştirme alanlarında devam etmiştir. Özet olarak Depolamalı GES projelerinin geliştirilmesi, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği (LUY) kapsamında lisanssız GES projelerinin geliştirilmesi ve anahtar teslim kurulum işlemlerinin yapılması, YEKA kapsamında kazanılmış olan 130 MWp Niğde projesinin lisansının alınması ve kurulum işlemlerinin başlaması, büyük oranda tamamlanması, yurtdışında proje geliştirilmesi gibi faaliyetlerde bulunulmuştur.

19 Kasım 2022 tarihinde yapılan mevzuat değişiklikleri ile 2023 Ağustos'a kadar EPDK'nın başvuru sistemi üzerinden Depolamalı GES ön lisans başvuruları yapılmış ve Depolamalı GES projeleri sektörde yerini almıştır.

Smart, Depolamalı GES başvuruları kapsamında kendi yatırımlarını yapmak üzere farklı bölgelerde başvurular yapmış ve toplam 240 MWp/184 MWe GES + 184 MWh kapasiteli 7 farklı proje için ön lisans almıştır. Projeler ağırlıklı olarak yüksek ışınlı alan bölgelerde geliştirilmiş olup yıllık enerji üretiminin yüksek olması beklenmektedir.

Ayrıca Smart tarafından iş ortakları ve müşterileri için Depolamalı GES proje geliştirme işlemleri devam etmektedir. Toplam 1.456,318 MWp/1.250,517 MWe GES + 1.250,517 MWh kapasiteli 53 proje için geliştirme süreçleri devam etmektedir. Bu projelerden 399,7 MWp / 309 MWe GES + 309 MWh kapasiteli kısmının Smart Güneş AR-GE'nin hissedarı olduğu Smart

Smart müşterileri için Türkiye'nin farklı bölgelerinde toplamda 23 proje ile 190,84 MWp /163,028 MWe kapasiteli LUY 5.1.h kapsamında proje geliştirmiştir. Bu projelerden bir kısmı için geliştirme süreçleri devam ederken bir kısmının anahtar teslim kurulum süreçleri

tamamlanmaktadır. Proje Geliştirme iş ve işlemleri yapılan bu projelerin önümüzdeki bilanço dönemlerine pozitif etkisinin görülmesi beklenmektedir.

Ayrıca Smart'ın öz tüketimine yönelik kendi yatırımı olan, LUY 5.1.h kapsamındaki 4,6 MWp/4 MWe kapasiteli Smart Tembelova GES projeleri için de geliştirme ve mühendislik işlemleri devam etmektedir.

Elektrikli Araçlar Şarj Ağı Kurulması

Solargize Yeşil Mobilité Enerji A.Ş. firması ile 2023 yılında elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerine başlayan Smart Güneş Teknolojileri, elektrikli araçların şarj ihtiyaçlarını karşılamak için yüksek kaliteli şarj cihazları sunmaktadır. Şirket, müşterilerine yenilikçi ürünler sunmayı ve sürdürülebilir bir gelecek için çözümler üretmeyi misyonunun merkezinde konumlandırmıştır.

Sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine koyan Smart Güneş Teknolojileri, şirketlerin karbon ayak izi yönetiminde giderek önemi artan mobilité ve lojistik konularında etkinliğini artırmaktadır. Güneş enerjisi ve elektrikli araçlar arasındaki sinerji, Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı projelerde uzmanlaşmasına ve gelecekteki enerji ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler üretmesine yardımcı olmaktadır. Bu dinamik sektörde sürdürülebilirlik ve yeşil enerji geleceğine önemli katkılar sağlamaya kararlı olan Şirket, 2023 yılından itibaren, istikrarlı bir büyüme grafiği sergileyen SOLARGIZE'in Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı ile Türkiye'nin farklı illerinde ilk şarj istasyonlarını devreye almıştır.

SOLARGIZE hem şarj ağı işletmeciliği hem de donanım tedariki süreçlerinde müşterilerine en son teknolojiye sahip ürünleri sunmak için sürekli olarak Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmaktadır. Şirket, mevcut ürün yelpazesini genişletmek ve performanslarını artırmak için önemli adımlar atmıştır. Yeni nesil hızlı şarj teknolojileri ve daha verimli tasarımlar üzerinde çalışarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemiştir. Yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi ve etkili pazarlama stratejileriyle müşteri tabanı genişlemiştir. Şirket ayrıca, maliyetleri optimize etmek ve verimliliği artırmak için gösterdiği çabayla kâr marjını korumayı başarmıştır.

SOLARGIZE, pazarlama ve satış stratejilerini güçlendirmiş, dijital pazarlama faaliyetlerine daha fazla kaynak ayırarak online varlığını artırmıştır. Bunun yanı sıra sosyal medya platformlarında aktif olarak varlık göstermiş ve hedef kitlesine daha etkili bir şekilde ulaşmıştır. Şirket ayrıca, perakende mağazalarla iş birliklerini artırarak ürünlerinin dağıtım ağını genişletmiştir.

Sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk ilkelerine bağlı kalan SOLARGIZE, ürünlerinin çevresel etkisini azaltmak için geri dönüştürülebilir malzemeler kullanmakta ve enerji verimliliğine odaklanmaktadır. Ayrıca, yerel topluluklara destek sağlamak için çeşitli sosyal sorumluluk projelerine katılmakta ve çalışanlarının refahının artmasına destek olmaktadır.

Müşteri odaklı yaklaşımı, kaliteli ürünleri ve etkili iş stratejileri sayesinde uzun vadeli hedefleri doğrultusunda ilk faaliyet döneminde somut başarılarla imza atan SOLARGIZE, gelecekte büyümeye ve yeniliklere odaklanmaya devam edecektir. Müşteri memnuniyetini artırmak ve sektördeki lider konumunu güçlendirmek için Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmayı sürdürecektir. Şirket ayrıca, uluslararası pazarlara açılarak küresel ölçekte büyümeyi hedeflemektedir.

YATIRIMLAR HAKKINDA BİLGİLER

Anahtar teslim kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa'nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Değer mühendisliği yaklaşımıyla müşteri memnuniyetini her zaman odağına alan bir anlayışla faaliyet gösteren Şirket, ihracatla yarattığı döviz girdisiyle de ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. Smart Güneş Teknolojileri, merkezinde inovasyon bulunan üretim yatırımlarını takiben Ar-Ge çalışmalarını devam ettirmektedir.

Güneş paneli ve hücre üretimi yatırımları

2017 yılında Kocaeli Gebze'de, devreye aldığı tesislerde en son teknoloji ürünleri yüksek kalitede üreten Smart Güneş Enerjileri, 2023 yılında ise Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m²'lik arazi alanı, 38.000 m²'lik kapalı alan içerisindeki FV panel üretim tesisinde faaliyetlerine başlamıştır. Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı kapsamında 4 adet parseli kapsayan toplamda 58.309 m² yer tahsisi sağlanmış olup, yatırımların inşaat projeleri devam etmektedir. Şirket, hücre yatırımıyla dikey entegrasyon sağlamayı, ihracat potansiyelini artırmayı ve yerli hücre üretimi sayesinde Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmeyi ve uluslararası piyasalarda birçok ülkeye ulaşmayı hedeflemektedir. 2023 yılı Mart ayı içerisinde 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesis devreye alınmıştır.

Aliğa'da ayrıca kurulması planlanan güneş hücresi üretim tesisinin ilk fazı olarak 600 MW Mono Perc Hücre Üretimi için gerekli makine teçhizatı için 2023 yılı içerisinde sipariş verilmiş, makineler teslim alınmış ve montaj çalışmaları başlamıştır. Montaj süreçleri 2024 yılı Mayıs ayında sonlanmış, yapılan ilave yatırım üzerine ulaşılan 800 MW kapasite ile Aliğa Güneş Paneli ve Hücre Üretim Entegre Tesis'i'nde güneş hücresi üretim süreçleri başlamıştır. Tesiste üretim bantları çalışmakta ve yerli hücre üretimi kesintisiz devam etmektedir.

Şirket'in Aliğa'da Fotovoltaik Güneş Paneli (Silisyum ingot üretiminden başlamak üzere wafer, hücre ve fotovoltaik güneş paneli) üretimi yatırımı için yapılan teşvik başvurusunun "Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı" verilmesi kapsamına alınarak kabul edilmiş olduğu 15.10.2022 tarih ve 31984 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuştur. Bu kapsamda yapılacak yatırımın ilk fazıyla ilgili olarak, T.C. Merkez Bankası kaynaklı, 2 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam 10 yıl vadeli 1,1 milyar Türk Lirası tutarında Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) onaylanmıştır. YTAK kullanım kriterleri doğrultusunda yatırımın yerli makine kullanım kriterini sağlaması sebebiyle kredi faizinde 25 baz puan faiz indirimi uygulanmış olup kredinin faiz oranı yıllık %9,25'tir.

25 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete'de yer alan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2024/2) ile yurt içinde üretilmiş güneş hücreleri kullanılmadan yapılan güneş panellerinin teşvik belgesi kapsamında olmayacağı düzenlendi. Buna göre, güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi yatırımları kapsamında yurt dışından temin edilecek güneş paneli ve güneş paneli taşıyıcı konstrüksiyon sistemlerinin yanı sıra üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan başlayarak yurt içinde üretilmiş güneş hücreleri kullanılmadan yapılan güneş panelleri "teşvik belgesi kapsamından çıkarılacak. Bu durum ülkemizde yerli güneş hücresi üretebilen 2 kurumdan biri haline gelmiş olan Şirketimizin hücre üretimine ilişkin yatırımının ne kadar doğru ve vizyonel olduğunu göstermektedir.

Gebze'de 23.500 metrekare kapalı alan üzerinde faaliyet gösteren 1.200 MW kapasiteli Gebze Üretim Tesisimiz 2022 yılından beri süregelen ve 2024 yılında tamamlanan üretim hatları revizyonları sonrasında verimli hale gelmiş, kapasite kullanımı artmış ve son teknoloji ürün üretme kabiliyetine sahip olmuştur. Gebze üretim tesisimizde yeni nesil makineler ve yeni nesil ürünler ile maliyetlerin daha da azalması hedeflenmektedir.

25 Eylül 2024 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" (2024/3 sayılı Tebliğ), ile güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi yatırımları için teşviklerde değişiklikler getirmiştir. Buna göre Fotovoltaik güneş paneli üretimi yatırımları, üretim süreci ingot dilimleme aşamasından veya öncesindeki bir aşamadan (wafer/dilimleme) başlayarak üretilen güneş hücresi ile entegre olması halinde ve hücre üretim kapasitesini aşmamak kaydıyla desteklenebilir. Şirketimizin dikey entegrasyon hedefleri doğrultusunda 2024 yılında Aliğa'da bulunan Entegre Üretim Tesisimizde 1.5 GW kapasiteli wafer hücre dilimleme yatırımı yapılması kararlaştırılmış ve yatırım 03.07.2025 tarihinde tamamlanarak tesis devreye alınmıştır.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 04.11.2024 tarihinde toplamda 800 MWe kapasite tahsisi amacıyla yurtiçinde 6 yeni güneş enerjisi yarışması (YEKA GES-2024) düzenleyeceğini duyurdu. YEKA projelerinde asgari %75 oranında yerlilik oranı gereksinimi aranmaktadır. Söz konusu YEKA yarışması 04.02.2025'te tamamlanmış olup, 800 megavatlık GES projeleri için yaklaşık 500 milyon dolarlık yatırım yapılacağı hesaplanmaktadır.

Enerjinin geleceğine yatırım yapıyoruz

Smart Güneş Teknolojileri, Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına ve Türkiye'nin güneş enerjisi alanında da ihracatçıya dönüşmesine verdiği katkıyı her geçen gün büyötmektedir. Faaliyet alanında yerleşmenin önemli destekçilerinden biri olan ve organik büyüme hamleleriyle küresel etkinliğini büyötmeyi hedefleyen Şirket, bu anlayışla mevcut üretim faaliyetlerine, küresel trendlere de paralel

olarak, yeni hücre ve ilave panel üretim kapasitesi yatırım kararını dahil etmiştir. Şirket'in dikey entegrasyonunun yanı sıra düşük karbonlu panel üretimi yapma yetkinliğini geliştirecek ve karbon ayak izini azaltacak çalışmalara hızla başlamıştır.

Güneş panellerinin yapıtaşını oluşturan yarı iletken teknoloji güneş hücrelerinin üretimi Smart Güneş Teknolojileri açısından aynı zamanda ABD gibi, Çin üretimine karşı anti dumping uygulaması olan ülkelere ve Paris İklim Anlaşması taahhütleri ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında (Sınırdaki Karbon Yükümlülüğü) düşük karbonlu üretim talep edecek olan yurt dışı pazarlarına açılabilme açısından önem teşkil etmektedir. Ayrıca Yeşil Mutabakat kapsamında AB ülkelerinin koymuş oldukları güneş enerjisi kurulum hedefleri ihracat potansiyelini artırmaktadır.

05.09.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınladığımız Strateji Raporumuzda belirtilen hedeflerimiz doğrultusunda; Avrupa'da yapılması planlanan güneş paneli üretim tesisi, hücre üretim tesisi ve GES projeleri için gerekli yatırımlara ve iş birliklerine ilişkin olarak; Bulgaristan Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu, Şirketimizin Bulgaristan'da kurulu %100 iştiraki Smart Solar Technologies AD ile "Güneş paneli ve güneş hücresi üretim fabrikası" öncelikli yatırım projesinin uygulanmasına yönelik bir Mutabakat Zaptı'nı onaylamıştır. Bu belge ile adı geçen iştirakimiz, Bulgaristan ve Avrupa Birliği nezdinde "öncelikli yatırımcı" (Priority Investor) olarak belirlenmiştir.

Bulgaristan otoriteleri tarafından Stara Zagora bölgesinde 3 yıl içinde başlayacak 240.000.000 Bulgar Levası (yaklaşık 122.000.000 Euro) tutarındaki güneş paneli üretim tesisi, güneş hücresi üretim tesisi, Güneş Enerjisi Santrali vb yatırımlar için iştirakimize yatırımlar başladığında ilk etapta 160.000 m2 arazi tahsis, altyapısı, merkezi arıtma, ana yol bağlantıları sağlayacak ve ayrıca, iştirakimize 2026-2029 yılları arasında toplam yaklaşık 66.000.000 Bulgar Levası (34.000.000 Euro) tutarında hibe niteliğinde yatırıma nakit katkı ödeneği verilecektir. Yatırımlar hayata geçirildikçe Bulgaristan otoriteleri ve Avrupa Birliği'ne ek teşvikler için başvurulması sonrası ek teşvikler alınabilecek ve kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Şirketimiz Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San Tic A.Ş.'nin %31 ve ana ortağımız Smart Holding A.Ş.'nin Bulgaristan'da kurulu Smart Energy Group AD şirketinin %20 ve Erseka Solar Park 3 sh.p.k. şirketinin %49 ortağı olduğu konsorsiyum tarafından Arnavutluk Altyapı ve Enerji Bakanlığı tarafından 10.06.2024 tarihinde düzenlenen toplam 300 MW kapasiteli Fotovoltaik Güneş Enerjisi Santrali CfD ihalesi kapsamındaki 40,3 MW ve 20,2 MW güçlerinde olmak üzere 2 proje için teklif verildiği ve yapılan açık ihalede 40,3 MW kapasiteli proje için 53,53 €/MWh ve 20,2 MW kapasiteli diğer proje için 56,28€/MWh birim elektrik satış fiyatı ile toplam 60,5 MW kapasitenin ortağı olduğumuz konsorsiyuma tahsis edilmiştir.

YEKA-4 BOR-1 GES Yatırımı

8 Nisan 2022 tarihinde, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 14.07.2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete de yayınlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin BOR-1 (100 MWe) ihalesinde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. en iyi teklifi vererek yarışmayı kazanmıştır. Bu sonuca bağlı olarak Grup, faaliyetleri içerisine güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi ve ticareti faaliyetini de katmıştır. Bu kapsamda 100 MWe GES kapasitesine karşılık 130 MWp güç aralığında santral kurulması çalışmaları başlamıştır.

Şirketimizin yerli güneş hücre üretimini hayata geçirmesiyle birlikte, Aliağa Entegre Tesisimizde yerli güneş hücresi ile üretilen yerli güneş panelleri kullanılarak 100 MWe (130 MWm) güç üretme kapasiteli Niğde Bor Güneş Enerjisi Santralinin yapım sürecinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na kısmi geçici kabul başvuruları başlamış olup, kabul süreçlerinde sona yaklaşmıştır.

Toplam kabulü yapılmış ve elektrik üretmeye başlanmış toplam kapasite 93,01 MWe (**toplam kapasitenin %93,01'i**) ulaşmıştır. Kalan kapasite için de yapılan kabul başvuruları resmi olarak sonuçlandııkça devreye alınacaktır.

Güneş Enerji Santrali projesi yatırımı için teşvik : T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden komple yeni yatırımda kullanılmak üzere, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. tarafından, 100MWe Bor-1 Güneş Enerji Santrali (GES) projesi yatırımı için toplam sabit yatırım tutarı 1.994.972.280 TL'lik Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen destek unsurları "KDV İstisnası" ve "Gümrük vergisi muafiyeti" şeklindedir.

FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirketin 30.09.2025 itibariyle özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin rakamlar aşağıda yer almaktadır.

TEMEL BİLANÇO KALEMLERİ	30.09.2025	31.12.2024	Değişim
Dönen Varlıklar	11.535.462.204	13.355.201.210	%(13,63)
Duran Varlıklar	10.350.390.966	8.547.714.467	%21,09
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.076.066.257	14.137.147.311	%6,64%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.052.052.925	3.358.231.942	%(9,12)
Özkaynaklar	3.757.733.988	4.407.536.424	%(14,74)
TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ	30.09.2025	30.09.2024	Değişim
Hasılat	7.402.809.413	10.051.873.778	% (26,35)
Brüt Kar	1.513.550.786	1.810.046.560	% (16,38)
Brüt Kar Marjı	%20,45	%18,01	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	570.414.978	1.641.060.836	% (65,24)
Dönem Karı/(Zararı)	(729.373.248)	438.755.575	-
FAVÖK	1.259.746.361	1.243.558.550	%1,30
FAVÖK Marjı	%17,02	%12,37	-

Şirketimizin 2025 yılı 3. çeyrek sonuçlarına bakıldığında 7,4 Milyar TL Satış Hasılatı ve 1,26 Milyar TL Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) elde edilmiştir.

Yapılan başarılı yatırımlar ile 21 Milyar TL'nin üzerinde bir büyüklüğe ulaşan aktif büyüklüğümüz ve 2025 yılı içerisinde imzalanan 500 Milyon ABD Dolarından fazla iş anlaşmalarının katkılarının pozitif katkılarının başlaması ile artan üretim ve satış hacmi faaliyet karlılığı önceki dönemlere artış göstermeye devam etmiştir. Büyüme yatırımlarında kullanılan finansman yükü kârlılığımızı kısa vadede baskılasa da imzalanan iş anlaşmalarının pozitif etkilerinin 2025 yıl sonu ve 2026 yılında da mali tablolara pozitif etkisinin yansıtacağı düşünülmektedir.

2025'te 130 MWp kapasiteli Niğde YEKA GES projesi mevcut durumda %93 oranında devreye alınmış ve ticari olarak enerji üretilip şebekeye vermeye başlamıştır. Wafer dilimleme sürecinden itibaren üretilen yerli güneş hücresi ve panelleri ile anahtar teslim santral kurulum hizmetleri devam ederken, mevcut finansman yükünün uzun vadeli ve döviz cinsinden finansman modellerine dönüştürerek azaltılması öngörülmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Değer üreten ve geleceği bugünden kuran, genç ve dinamik yapısı, güçlü kurumsal yapısı ve kültürü ile Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., yönetimi, ortakları, çalışanları ve üçüncü şahıslarla olan ilişkilerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Şirket faaliyet gösterdiği alanlardaki başarısını ve pazardaki en önemli oyuncularından biri olma özelliğini sürdürmek amacıyla kurumsal yönetim anlayışını benimsemekte ve buna bağlı kalmaktadır. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında belirlenmiş olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu çerçevede, ilgili Tebliğ uyarınca uygulanması zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlanmış olup, zorunlu olmayan ilkeler de Şirketin kurumsal yapısına uygun olarak büyük oranda yerine getirilmektedir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında nama yazılı A Grubu paylara sahip ortakların, 5 oy diğer tüm payların 1 oy hakkı bulunmaktadır. Şirket esas sözleşmesinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Ayrıca Şirketimizin yurt dışında kote olan hisse senedi bulunmamaktadır. Azlık hakları mevzuat çerçevesinde sermayemizin en az 1/20'sini temsil eden pay sahiplerine tanınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı

2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 16.04.2025 tarihi saat 10.30'da gerçekleştirilmiş aynı zamanda elektronik genel kurul sistemi "e-gks" aracılığıyla naklen yayınlanmıştır. Toplantıya katılım oranı %76 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a çağrı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri ile öngörüldüğü üzere pay sahiplerinin şeffaf biçimde tüm bilgilere erişimini sağlayacak bilgilendirme formu ve Genel Kurul toplantısında kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile toplantı gününden 3 hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi, KAP ve kurumsal web sitemiz vasıtasıyla yapılmıştır. Toplantıya ilave gündem önerisi yapılmamıştır. Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere hazır bulunmuşlardır.

Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen tüm sorular doğrudan cevaplanmıştır. Toplantıda 2024 yılı kârının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiş, sona eren hisse geri alımı programına ilişkin Genel Kurul'a bilgi verilmiş ve söz konusu karar ve işlemler Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Ayrı bir gündem maddesi ile 2024 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar bağış ve yardımlar konusunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporu ortaklarımızın kamuoyunun ve tüm diğer menfaat sahiplerinin Şirketimiz faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye erişmesini sağlayacak şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı tarafından gerekli görülen içerikte Türkçe ve İngilizce (yıl sonu) olarak hazırlanmaktadır. Yıllık finansal tablo ve dipnotları, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkelerine ilişkin açıklamalarımız, faaliyet raporumuzun içinde yer almaktadır. Faaliyet raporumuz şirketin resmi internet sayfasında yer almakta olup ayrıca KAP'ta da yer almaktadır.

Kar Dağıtım

Şirketimizin kâr dağıtım politikası 10.06.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır. Bu göre Şirket, kâr dağıtım politikası olarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır. Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılı karının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiştir.

Pay Devri

Tüm paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

Bilgilendirme Politikası

Şirketimizin bilgilendirme politikası, kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. Bilgilendirme politikasının uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikasında amaç, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliği taşımayan gerekli bilgi ve açıklamaları, hedeflerini ve vizyonunu kamuyla, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmak, Şirket'e ait finansal bilgileri genel kabul gören finansal raporlama ilkeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde eş zamanlı, tam, adil, eksiksiz, açık, doğru, zamanında ve anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde ilan ederek; gerek yatırımcı ilişkileri birimi gerekse kurumsal iletişim birimi tarafından sürekli, etkin ve açık bir iletişim platformu sunmaktır.

Şirket İnternet Sitesi

Şirketimizin Kurumsal internet sitesinin adresi <https://www.smartsolar.com.tr> dir. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak düzenlenmiştir. Kurumsal web sitemiz uluslararası standartlara uygun olup, içeriğinin sürekli olarak güncel tutulması sağlanmaktadır. İnternet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde yatırımcıları ve menfaat sahiplerini ilgilendiren çeşitli bilgi ve belgelere yer verilmektedir. İnternet sayfasının içerik ve tasarım yönünden geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirketin çalışma anlayışı; insan haklarına saygı duyan, çalışanlarına rahat, sağlıklı, güvenli ve verimli bir iş ortamı sunan bir şirket olma kültürü şekillendirmektedir. Şirket, tüm iş süreçlerinde temel insan haklarına saygı duymakta; çocuk işçi ve zorla işçi çalıştırmamakta, tüm çalışanlarına eşit fırsatlar sunmakta; din, dil, yaş, renk, etnik köken, cinsel yönelim, engellilik ve medeni durum gibi her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta ve işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaktadır. Şirket çalışanlarının aidiyet ve sorumluluk duyguları yüksektir. Şirkette uzun yıllar çalışan personelin sayısı yüksektir.

Şirket'in geleceğinde yönetim kademelerinde yer alacak, işin sürekliliği için kritik olan pozisyonlara yükselebilecek ya da farklı kritik fonksiyonlarda görev alabilecek yetenekler belirlenir; gelişimleri ve kalıcılıklarını sağlamak için yetenek yönetimi uygulamaları gerçekleştirilir. İşe alımlarda genç yeteneklere fırsat sağlanır, iş başı eğitimleriyle gelişimleri gözlemlenir. Yedekleme planı için aday belirlemek, terfi, rotasyon için yetenek havuzu oluşturmak ve yeni nesilleri yöneticiliğe hazırlamak, yetenek yönetiminin temel amacıdır.

Çalışanlar sorun ve önerileri olması durumunda bunu bağlı oldukları yöneticilere aktarmakta, onlar da gerekli gördükleri durumlarda konuyu üst yönetime iletmektedir. Şirket faaliyetlerinde çalışanların öneri, tavsiye, eleştiri ve geri bildirimlerine büyük önem verilmektedir. Çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

Şirketimiz yasalara ve toplumsal ahlaki kurallara uygun davranan, sosyal sorumluluğun önemini bilincinde olan, insana, çevreye ve doğaya değer veren yönetim anlayışını benimsemiştir ve çalışanları nezdinde de bu anlayışın benimsenmesini desteklemektedir. Etik kurallar yazılı olarak oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkilerini yürütmek üzere “Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü” kurulmuştur. Bu görev Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı’na sahip olan ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan çalışanlarımız tarafından tam zamanlı olarak yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü İletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Müdürü: Alper Yücel alper.yucel@smartsolar.com.tr +90 216 225 72 06

Adres: Energy Plaza, Rüzgarlıbahçe, Feragat Sok. No:2 K:7 34805 Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE investorrelations@smartsolar.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Şirketimizin Mali İşlerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu’na rapor sunmaktadır.

Şirket’in halka açıklık oranı %26,97’dir. Bu çerçevede gerek doğrudan kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gerekse analistlerden gelen her türlü toplantı, görüşme taleplerinin karşılanmasına ve elektronik posta vb. yollarla gelen her türlü sorunun, mevcut yasal sınırlar içinde cevaplanmasına özen gösterilmektedir. 2025 yılında toplam 8 analist ile görüşme yapılmış, bireysel yatırımcılardan e-posta yoluyla gelen toplam 435 adet soru ve açıklama talebi zamanında yerine getirilmiştir.

Smart Güneş Teknolojileri’nin 2025 yılı ara dönem finansal sonuçlarına ilişkin finansal rapor ve tabloları Şirket web sitesinde yer almış, ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP) ilan edilmiştir. 2025 yılı ilk 9 ayı içinde mevzuatın gerektirdiği özel durum açıklamaları da KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Dönem içinde, özel durum açıklaması gerektirecek bir dava veya mahkeme kararı mevcut değildir. Bu dönemde Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin iş ve idaresi, 11 kişilik Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Üyelerden beşi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok üç yıllık bir süre için seçilebilirler ve görevi sona eren üyelerin tekrar seçilmeleri mümkündür. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıllık süre için yeniden seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nda 4 bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterlere uygun olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, mali konularda yetkin, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişilerden oluşmaktadır. Şirketimizin bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli uygun görüşler alınmıştır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 5 kadın üye (%45) bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in Üretimden Sorumlu Genel Müdürü ayrı kişilerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	30.05.2024-30.05.2027
Hakan Akkoç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.05.2024-30.05.2027
Borga Karagülle	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.05.2024-30.05.2027
Havva Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.05.2024-30.05.2027
İhsan Şafak Balta	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Filiz Avşar Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Cem Nuri Tezel	Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Mustafa Kemal Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Hülya Kurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Meliha Seyhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027
Bilgün Gürkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.05.2024-30.05.2027



HALİL DEMİRDAĞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Halil Demirdağ, girişimci yönüyle profesyonel iş yaşamına üniversite eğitimi esnasında tüketim malları üzerine uluslararası ticaret çalışmaları yaparak başlamıştır. Lisans eğitimi sonrasında çalışma hayatına (1996-2006), aile şirketi olan Everest Group Şirket'in kurucusu ve CEO'su olarak devam etmiştir. 2009 yılının nisan ayında güneş enerjisi projeleri ve güneş enerjisi teknolojilerine yatırım yapmak üzere Sofya'da Smart Güneş Teknolojileri Yenilenebilir Enerji Yatırım Şirketi'ni kuran Halil Demirdağ, çok sayıda uluslararası güneş enerjisi yatırım projesinin gerçekleşmesine ve uluslararası ortaklıkların kurulmasına öncülük etmiştir. Smart Güneş Teknolojileri'nin yatırımcı kimliği ve GES projelerine sağlamış olduğu anahtar teslim kurulum hizmetleriyle güneş enerjisi sektöründe sürdürdüğü faaliyetlerine, kısa sürede yerli fotovoltaik güneş paneli üretimini de ekleyerek Şirket'in dikey entegrasyonunu tamamlamış ve sektördeki öncü firmalardan biri haline gelmesini sağlamıştır.

Şirket'in uluslararası arenadaki inovatif yatırımlarının dikkat çekmeye başlaması ve kurmuş olduğu stratejik ortaklıklar vesilesiyle başta Türkiye olmak üzere, Bulgaristan, Romanya, Yunanistan, Almanya, İsviçre ve Ukrayna'da grup ofislerinin kurulmasına öncülük etmiştir. İhraççı bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden Halil Demirdağ, ileri derecede İngilizce ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



HAKAN AKKOÇ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Hakan Akkoç, girişimci yönü ve global ticarete olan ilgisinin teşvikiyle 1992-1994 yıllarında birçok kez Tayvan'a ziyaretler gerçekleştirerek otomotiv yedek parça ithalatı üzerine aile şirketi için uzun vadeli ticari ilişkiler kurmuştur. Mayıs 2007 tarihinde başladığı Bulgaristan'daki yatırım projelerine ek olarak Nisan 2009 yılından itibaren Smart Güneş Teknolojileri Grup ile farklı GES projelerine yatırımcı olarak imza atmıştır. 2016 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak yer aldığı Smart Güneş Teknolojileri Grup ile GES Yatırım ve FV Panel üretim projelerinin geliştirilmesinde görev almaya başlamıştır. Ocak 2017'den itibaren Şirket'in FV Panel fabrikasında Genel Müdür unvanıyla görev alan Hakan Akkoç, aynı zamanda İhraççı bünyesinde yönetsel çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası arenada çeşitli sektörlerde görev alan Akkoç, ileri derecede İngilizce, Almanca ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



BORGA KARAGÜLLE (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Lisansını L'université Américaine de Paris'te tamamlayan Borge Karagülle, uluslararası işletme alanında lisans derecesine sahiptir. 1986 yılında eğitim hayatına Özel Kalamış Lisesinde başladığı lise eğitimini 1994 yılında Özel Semiha Şakir Koleji'nde tamamlamıştır.

İlk profesyonel yaşamına petrol alanında faaliyet gösteren Multimed Group Corporation'da Üretim Müdürü Asistanı olarak başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında aynı grup şirketin Uluslararası Ticaret Müdürü olarak görev almıştır. Ardından Renovatio Group'ta İş Geliştirme Müdürü olarak görev alan Karagülle; 2010 yılında yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren ET Solutions AG/Mel Solar Energy firmasına transfer olmuştur. 2015 yılında dünyanın en büyük güneş enerjisi firmalarından biri olan ve New York Borsası'na kote ReneSola'da İş Geliştirme Müdürü olarak görev aldıktan sonra şu anda Şirket'te İş Geliştirme Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Enerji ve özellikle yenilenebilir enerji alanındaki hem sektör hem de farklı noktalardaki yöneticilik tecrübesiyle Smart Güneş Teknolojileri ailesine katma değer sağlamayı sürdürmektedir. Borge Karagülle, ticari kişiliği, iş ve yönetim becerileri önemli ölçüde artıran öz motivasyonu ve sonuç odaklı yaklaşımı doğrultusunda aynı zamanda Şirket'in Almanya'daki bağlı ortaklığı Smart Solar Technology GmbH'in ve Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. İleri derecede İngilizce ve Fransızca dil bilgisine sahiptir.



HAVVA KÖROĞLU (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

2000 yılında İstanbul Teknik  niversite’si Jeoloji Mühendisliği Bölümü lisans derecesinden mezun olmuştur. Profesyonel i  hayatına ilk adımı 2001 yılında atarak farklı sektörlerde Satış ve Dış Ticaret pozisyonlarda başarıyla görev almıştır.

Sahip olduğu 20 yıllık i  tecrübesine eklediği bilgi ve deneyimler ışığında kariyerine enerji sektöründe devam etme kararı alarak 2014-2015 yıllarında kurucusu olduğu SEG Elektrik ve Elektronik Mühendislik firması ile EFMC Elektrik  retim firmasının Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almakta olup ileri derecede İngilizce dil bilgisine hakimdir.



 HSAN ŞAFAK BALTA (Yönetim Kurulu  yesi)

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden 1989 yılında mezun olmuştur. Avukatlık stajını İstanbul Barosu’nda tamamlamış olup, İstanbul Barosu’na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

2002-2017 yılları arasında bankacılık ve finans sektöründe hukuk departmanlarının y neticili ini yapmıştır. Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren finans ve reel sektör  irketlerinde Yönetim Kurulu  yeliklerinde bulunmuştur. Çeşitli mesleki, sosyal, vakıf ve derneklerde  yeli i bulunmaktadır. İhsan  afak Balta 2019 yılından beri  irket’in, hukuk danı manlı ının yanı sıra Yönetim Kurulu  yeli ine devam etmektedir



FİLİZ AVŞAR AKTAŞ (Yönetim Kurulu Üyesi)

2003 yılında Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine uluslararası lojistik sektöründe başlayarak, 2004 -2011 yılları arasında sektörün önde gelen firmalarında sırasıyla uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında görev yapmıştır. Mısır ve Türkiye arasındaki ticaretin geliştirilmesi amacıyla iki ülke arasında ilk Ro-Ro hattının kurulmasına yönelik projede Operasyon Müdürü olarak görev almış, uluslararası bir fon tarafından finanse edilen projenin hayata geçirilmesinde önemli katkılar sağlamıştır. 2011-2015 yılları arasında, dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan kümelenme projelerinde proje koordinatörü olarak görev yapmıştır. Bu bağlamda, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri bünyesinde çeşitli sektörlerden üye ihracatçı firmaların sürdürülebilir ihracatını arttırmak üzere birçok hedef pazarda fuar, ticaret heyeti, eğitim ve benzeri etkinliklerin düzenlenmesinde görev almış, bu kapsamda gerçekleştirdiği projelerle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından En İyi Proje Yöneticisi olarak ödüllendirilmiştir. 2019 yılı itibarıyla çalışmaya başladığı Şirket'te Genel Sekreterlik görevini yürütmekte olup ileri derece İngilizce dil bilgisine sahiptir.



CEM NURİ TEZEL (Yönetim Kurulu Üyesi)

Lisans derecesini Marmara Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olarak tamamlayan Nuri Tezel, lisans üstü eğitimine Leeds Üniversitesi'nde işletme yüksek lisansı (MBA) yaparak devam etmiştir. Mesleki kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümünde başlayan Tezel, sonrasında Ernst&Young' ta Kıdemli Müdür ve Sabancı Holding' te İç Denetim Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2005-2007 yıllarında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak kariyerine devam eden Nuri Tezel, 2008-2021 yılları arası Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum ve Borsa İstanbul /BİST' de işlem gören Aksa Enerji şirketlerinde CFO' luk görevinde bulunmuştur. İSMMMO üyesi, Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) kurucu üyesi ve 2017-2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi üyesi görevinde bulunmuştur. CFO olarak görev aldığı 2016, 2018 ve 2020 yıllarında Fortune Türkiye tarafından, "En Etkin 50 CFO" arasında gösterilmiş olup, finans alanında pek çok uluslararası seminere konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Sn. Cem Nuri Tezel 2022 tarihi itibarıyla şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İngilizce ve Almanca dil bilgisine sahiptir.



PROF. DR. MUSTAFA KEMAL YILMAZ (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1985 yılında Galatasaray Lisesi'ni bitirdi. 1990 yılında Marmara Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce Finansman-Muhasebe Yüksek Lisans Programını tamamladı. 1991-94 yılları arasında T.C. Hazine Müsteşarlığı, Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde uzman olarak görev yaptı. 1994 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'de görev yapmaya başladı. 1998 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Bankacılık ana bilim dalında doktor unvanını, 2004 yılında ise Finans-Muhasebe ana bilim dalında doçentlik unvanını aldı. İMKB'de 1994-2005 yılları arasında Vadeli İşlemler Piyasası'nda ve 2006-2007 yılları arasında Risk Yönetim Müdürlüğü'nde uzman olarak, 2007-2011 yılları arasında ise Özel Kalem Müdürü olarak görev yaptı. 2006 Kasım-Aralık döneminde İslam Kalkınma Bankası'nın temsilcisi olarak Tahran Metal Borsası ile İran Tarımsal Ürün Borsası'nda, 2007-2013 yılları arasında da TOBB Sermaye Piyasası Sektör Meclisi'nde danışman olarak görev aldı. 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Yılmaz, 2012-2013 yılları arasında Takasbank Yönetim Kurulu Üyesi, 2015-2016 yılları arasında Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2013-2016 yılları arasında ise MKK Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2017 yılından itibaren İbn-i Haldun Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Profesör unvanı ile öğretim üyesi ve Fakülte Dekanı olarak görev yapmakta olup, evli ve 2 çocuk sahibidir.



HÜLYA KURT (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1966 yılında Havza, Samsun'da doğdu. 1988 yılında Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1989 yılında Eczacıbaşı Vitra Seramik Firmasında Ar-Ge ve Proje Mühendisi olarak çalışmaya başladı. 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Mühendislik Bölümünde Proje Mühendisi Uzmanı olarak görev almıştır. Bu dönemde, 1997 yılında Marmara Üniversitesinde İşletme Sertifika programını tamamladı, akabinde 2000 yılında da Koç Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) almaya hak kazanmıştır. Kıdemli Uzman, Müşavir Uzman ve Yönetici olarak çalıştığı mühendislik bölümünde 2008 yılından itibaren bölüm sorumlusu Müdür olarak devam etmiştir. Aynı zamanda, bankanın 2006-2016 yılları arasında Çevre ve Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü görevini de yürütmüştür. TSKB'de sürdürülebilirlik stratejisinin öncülüğünü yapmıştır. 2011 yılında TSKB bünyesinde sürdürülebilirlik alanında bir danışmanlık firması, Escarus-TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.'nin kurulmasına önderlik yapmıştır. 2011-2015 yılları arasında, TSKB Mühendislik Müdürlüğü ve TSKB Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün yanı sıra icradan sorumlu olarak Escarus Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürüten Kurt, 2016 yılında Escarus Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2019 yılında TSKB'den emekli olarak bu görevden ayrılmıştır. 2009-2016 yılları arasında Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilir Kalkınma Finans Sektörünün Rolü konulu çalışma grubunun başkanlığını da yürütmüştür, bu dönemde Kurt Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu Projesinin hazırlanmasına öncülük etmiştir. TÜSİAD Finans Çalışma Grubu ve BIST Sürdürülebilirlik Platformu üyesi de olan Kurt, TSKB Yeşil Tahvil Projesinin sürdürülebilirlik danışmanlığını yapmıştır. T.C. Kalkınma Bakanlığı adına gerçekleştirilen Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Projesi'nin koordinatörlüğü de Kurt tarafından yürütülmüştür. İklim değişikliği, sürdürülebilir kalkınma yönetişi, iklim değişikliğinin finansman, yeşil ekonomi, enerji ve enerji dönüşümü alanlarında tecrübe sahibidir.



MELİHA SEYHAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Yıldız Teknik Üniversitesi Muhasebe ve Anadolu Üniversitesi İşletme lisans mezunu olup, yüksek lisansını Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında tamamlamıştır. ABD’de MIT Üniversitesi’nde “Liderlik ve İnovasyon” sertifika programına katılmıştır. Profesyonel iş hayatına, 1991 yılında Gillette A.Ş’ maliyet muhasebesi biriminde başlayıp, 2005 yılına kadar Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub Bölge’si Fabrika Kontrolörü, Finansal Analist, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü görevlerinin yanı sıra, Gillette tarihinin en büyük finansal raporlama sistem projesi olan Rönesas projesinde, Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub ülkelerinin ABD Boston’da Proje liderliğini yapmıştır. 2005 yılında The Gillette A.Ş’ nin, Procter & Gamble tarafından satın alınmasıyla beraber, P&G’ ye katılarak, Sistem Basitleştirme Müdürü, Müşteri İş geliştirme Finansal Takım Müdürü, Kurumsal Muhasebe Grup Müdürü, İç Kontrol ve Satın almadan Ödemeye Grup Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır.

2010 yılında kurumsallaşma çalışmalarına hız veren Lila Group bünyesinde ilk kez açılan CFO pozisyonunda işe başlamıştır. Bu dönemde şirketin mali işler biriminin sistemselsel, yapısal ve organizasyonel olarak değişim ve dönüşümüne liderlik etmiş, 2017 yılında sorumluluklarına Bilgi Teknolojileri bölümü de ekleyerek dijital dönüşüm için organizasyon yenileme çalışmalarına liderlik etmiştir. 18 yıllık global şirket tecrübesiyle, 11 yıllık Türkiye’de hızla büyüyen ve kurumsallaşmasında rol aldığı Lila Group’ tan 2021 Haziran sonunda ayrılarak, ANKA Bütünsel Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi’ni kurarak şirketlere yönetim & finans danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır. TKYD ve LEAD Network Türkiye, Türkonfed, Fütüristler Derneği gibi STK’ların aktif üyesi olan Sn. Meliha Seyhan perakende sektöründeki kadın yöneticilere mentörlük yapmakta, ayrıca “Etik Liderler Akademisi” kapsamında birçok üniversitede Finansal Etik dersleri vermektedir.



BİLGÜN GÜRKAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Bilgün Gürkan, İzmir Amerikan Kız Lisesi ardından Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, 1998 yılında INSEAD'da Executive MBA yapmıştır.

İş hayatına 1991'de Suudi Arabistan Amerikan Bankası'nda (Samba Bank) başlayan Gürkan, 1994 yılında geçtiği ABN AMRO Bank'ta 2011 yılına kadar Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Ülke Başkanı görevlerini üstlenmiş, 2011-2015 yılları arasında Standard Bank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanlığı ve Renoir Yönetim Danışmanlığı Şirketi'nde Ülke Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir.

2016 yılından bu yana Bank of Bahreyn ve Kuwait, (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi'ni kuran ve yönetmekte olan Gürkan, Türkiye'nin önde gelen şirket ve bankalarına Körfez ülkelerinden finansman sağlanmasında etkin rol almaktadır. 2017'de TÜSİAD Körfez Ülkeleri Network ağını kurmaya öncülük eden Bilgün Gürkan, halen TÜSİAD Körfez Network Başkanlığı'nı yürütmektedir.

2020'den beri DEİK Türkiye Bahreyn İş Konseyi'nde Başkanlık görevini devam ettiren Gürkan, Yüzde 30 ve Uluslararası Kadın Forum unda Yönetim Kurulu üyesi ve TEMA mütevveli heyeti görevlerine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olan Gürkan iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimizin sürdürülebilirlik politikası çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Steering Komitesi kurulmuştur. Tüm komitelere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu toplam üye sayısı dikkate alındığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri farklı komitelerde de görev almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması, yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Denetimden Sorumlu Komite

Meliha Seyhan	Başkan
Hülya Kurt	Üye
Bilgün Gürkan	Üye
Mustafa Kemal Yılmaz	Üye

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılının ilk 9 ayında 5 adet toplantıda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirket’te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün çalışmalarını gözetmek, üzere oluşturulmuştur.

Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2025 yılının ilk 9 ayında Şirket’in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu’na destek olmuştur. 2024 yılı içinde yeniden seçilen bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan onay alınmıştır. Komite dönem içinde 3 kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Mustafa Kemal Yılmaz	Başkan
Meliha Seyhan	Üye
Bilgün Gürkan	Üye
Hülya Kurt	Üye
Alper Yücel	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta, Yönetim Kurulu'na verilen raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Bilgün Gürkan	Başkan
Mustafa Kemal Yılmaz	Üye
Cem Nuri Tezel	Üye
Hülya Kurt	Üye

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerinin gözetilmesi, Kurul'ca açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, politikaların yürütülmesi ve takibi, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaların, Şirket faaliyetlerine uygun olarak yürütülmesi için Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Hülya Kurt	Başkan
Mustafa Kemal Yılmaz	Üye
Filiz Avşar Aktaş	Üye

Smart Güneş Teknolojileri olarak, sürdürülebilirlik konusunu şirketin odağına yerleştirirken, stratejimizde, iş yapış ve yönetim süreçlerinde, tüm üretim ve tedarik zincirini de dikkate alarak yapılandırmayı hedefliyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik kavramını tüm yönleriyle içselleştirip iş modelimize entegre ederek sürdürülebilir bir yönetim sistemine ulaşmayı amaçlıyoruz. Bizim için önemli olan, sürdürülebilirlik değerlerini benimseyerek, sektörümüzde tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceği inşa etmek, yüzümüzü döndüğümüz güneş teknolojileriyle yatırım, mühendislik ve üretim aşamalarında yüksek teknoloji ürün ve hizmetlerimizle değer yaratmayı sürdürülebilir kılmaktır. Şirketin 2023 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporu 03.09.2024 tarihinde Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanmıştır. Şirket 01.01.2025 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil edilmiştir.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA BİLGİLER

İç Denetim

İç Denetim, Smart Holding'in ve Şirket'in faaliyetlerine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirirken genel kontrol çerçevesinin etkinliğini değerlendirmeyi amaçlayan güvence ve uyumluluk faaliyetlerini üstlenen bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyetidir. İç Denetim faaliyetleri kapsamında, şirketin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin tasarımı ve etkinliğini değerlendirmek, iyileştirmek, sistematik ve disiplinli bir yaklaşım ile sürdürülmesini sağlamaya yönelik faaliyetlerde bulunur.

İç Denetim Faaliyetinin Kapsamı

İç Denetim faaliyetinin kapsamı şunları içermektedir;

- Smart Holding'in ve Şirket'in risk yönetim sisteminin etkinliğini izlemek ve değerlendirmek de dahil olmak üzere kuruluş için önemli riskleri uygun şekilde ele almak ve değerlendirmek;
- Finansal ve işletme bilgilerinin güvenilirliğini, bütünlüğünü gözden geçirmek ve bu bilgileri ölçmek, sınıflandırmak ve raporlamak için kullanılan araçları incelemek;
- Politikalara, planlara, prosedürlere ve düzenlemelere uyumu sağlamak için kurulan sistemleri gözden geçirmek;
- Varlıkları koruma araçlarını gözden geçirmek ve uygun şekilde varlıklarını doğrulamak;
- Kaynakların dağıtıldığı finansal sistemi ve verimliliğini gözden geçirmek ve değer tespitinde bulunmak;
- Sonuçların belirlenen amaç ve hedeflerle tutarlı olup olmadığını ve operasyonların veya programların planlandığı gibi yürütülüp yürütülmediğini belirlemek için faaliyetleri gözden geçirmek;

- Smart Holding ve Şirket için yasal veya düzenleyici kurallardan kaynaklanan temel risklerin nasıl ele alındığını gözden geçirmek;
- İcra Komitesi'nin talebi üzerine belirlenen işlemleri gözden geçirmek;
- Yönetim kontrolünü, karlılığını ve Smart Holding ve Şirket uyumunu ve itibarını geliştirmek için fırsatları tanımlamada destek rolü üstlenmek;
- Denetim Planı'nda belirtilen güvence faaliyetlerini, Denetim Komitesi tarafından onaylanan ve/veya İcra Komitesi tarafından talep edilen tüm görevleri, ek denetim ve güvence faaliyetlerini veya özel projeleri uygun şekilde yürütmek;
- İç denetim faaliyetleri kapsamına uygun denetimlerin gerçekleştirilmesi, raporlanması ve gerekli takip işlemlerini yapmak;

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilirlik, yalnızca stratejik belgelerde yer verilen kavramsal bir taahhüt değil; karar alma süreçlerine yön veren, kurum kültürüne entegre edilmiş, ölçülebilir, sürekli gelişime açık bir yönetim yaklaşımıdır. Smart Güneş Teknolojileri olarak bizler, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda rekabet gücü, finansal dayanıklılık ve uluslararası iş birliklerinde güven unsuru olarak görüyoruz. Bu anlayışla sürdürülebilirliği; üretimden tedarik zincirine, yönetişimden insan kaynağına kadar tüm süreçlerimize sistematik olarak entegre ediyor, politikaların ötesine geçerek güçlü uygulamalarla destekliyoruz. CDP, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve diğer ESG platformlarındaki performansımız, bu bütüncül yaklaşımın bir sonucudur. Kurumsal stratejimizi şekillendirirken sadece bugünü değil, iklim risklerinin gelecekteki etkilerini de dikkate alıyor; sürdürülebilirliği bir hedef değil, şirketimizin temel iş yapış biçimi haline getiriyoruz.

Bu yaklaşım doğrultusunda ilk adımı, 2022 yılı başında Sürdürülebilirlik Komitesini kurarak attık. Bunun ardından, şirket bünyesinde tüm süreçleri kapsayacak şekilde 'Smart Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'ni yapılandırmaya başladık. Smart olarak sürdürülebilirlik konusundaki önceliklerimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda yol haritamızı oluşturduk. İlk Sürdürülebilirlik raporumuzu 2023 yılında hazırlayıp yenilenebilir enerji ve güneş teknolojisi sektörlerinin kıymetli paydaşları, müşterilerimiz ve tedarikçilerimizle paylaştık.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, iklim değişikliği yönetiminin enerjide yeşil dönüşümle gerçekleşebileceğinin, güneşten elektrik enerjisi üretiminin ve güneş teknolojisinin yeşil eksenli kalkınmadaki öneminin farkındayız. Bu farkındalıkla yeşil teknolojilere dayalı değer üretmenin, ülkemiz ve dünyanın yeşil enerji dönüşümüne pozitif katkı sağlayacağı inancıyla çalışmalarımızı sürdürülebilirlik yönetim sistemiyle güçlendiriyoruz. Sürdürülebilirlik politikalarımızı ve kurmakta olduğumuz sürdürülebilirlik yönetişimi tecrübelerimizi önümüzdeki dönemlerde tüm paydaşlarımızla paylaşmanın heyecanını yaşıyoruz.

Amacımız, gelecekte daha sürdürülebilir bir dünya için çözümler üretmek ve bu süreçte paydaşlarımızla birlikte ortak değerler yaratabilmektir.

“2023-2027 dönemini kapsayan Strateji Belgemiz ve 2022 yılı için hazırladığımız ilk Sürdürülebilirlik Raporu’muz 5 Eylül 2023 tarihinde düzenlenen lansman toplantısında kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2023 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporumuz da 03.09.2024 tarihinde yayınlanmıştır. ISO 14064-1:2018 kapsamında, 2021 yılından itibaren yapılan sera gazı emisyonlarımızı hesaplama çalışmalarımız devam etmekte ve 2040 net sıfır hedefimiz hem strateji belgemizde hem de sürdürülebilirlik raporumuzda yayınlanmıştır. Bu kapsamda sürdürülebilir tedarik zincirinin oluşturulması çalışmalarımız devam etmektedir.

Şirketimizin sürdürülebilirlik odaklı stratejileri ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansımız Borsa İstanbul ile London Stock Exchange Group (LSEG) arasında yapılan anlaşma kapsamında, LSEG tarafından uluslararası sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirilmiş ve bu değerlendirme neticesinde Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş., 01.01.2025 tarihi itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

Bu başarı, Şirketimizin çevresel ve sosyal sorumluluk alanlarındaki kararlılığını, yenilikçi çözümler üretme kapasitesini ve sürdürülebilirlik politikalarının etkinliğini ortaya koymaktadır. Bu gelişme karbon sıfır hedefimiz için de büyük önem taşımaktadır. Gelecekte de sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeye, çevresel etkilerimizi azaltmaya ve tüm paydaşlarımıza değer katmaya yönelik çalışmalarımıza aynı kararlılıkla devam edilecektir.

Şirketimiz 2024 yılı Eylül ayında başlayan çalışmalar sonrasında 2025 yılının Şubat ayı içerisinde ilk kez Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project), İklim Değişikliği Raporlaması'na katılmış olup, **B Yönetim Seviyesi notu** elde etmiştir.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP - Carbon Disclosure Project), şirketlerin iklim değişikliği, su güvenliği ve orman yönetimi konularındaki çevresel etkilerini ölçmelerine, yönetmelerine ve yatırımcılarla şeffaf bir şekilde paylaşımlarına olanak tanıyan uluslararası bir platformdur. CDP değerlendirmeleri; finans, tedarik, yatırım ve politika gibi birçok farklı alanda kullanılan veriler ile iş dünyasında şeffaflığı artırmayı ve çevresel riskleri azaltmayı hedeflemektedir. CDP'ye yapılan raporlamalar, şirketlerin sürdürülebilir finansman süreçlerine erişimini kolaylaştırırken aynı zamanda çevresel performanslarını da güçlendirmektedir.

2024 yılında Forward Faster girişimi kapsamında belirlenen 5 eylem alanından biri olan Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konusunda “2030’a kadar tüm yönetim kademelerinde eşit temsil, katılım ve liderlik” ve “2030’a kadar eşit işe eşit ücretin uygulanması” hedefleri için taahhüt vermiş bulunmaktayız. UN Global tarafından hazırlanan Forward Faster girişimi, şirketlerin taahhütlerini kamuoyuna açıklamaları ve hedeflere ulaşmak için gerçekleştirecekleri eylemleri vurgulamaları çağrısında bulunarak hesap verebilirliği ve şeffaflığı artırmayı amaçlamaktadır. Bu hedefleri taahhüt eden şirketlerin, ilerlemelerini yıllık olarak BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne raporlamaları gerekmektedir. Taahhütler, şirketin halka açık BM Küresel İlkeler Sözleşmesi profilinde ve Forward Faster web sitesinde 'harekete geçen şirketler' başlığı altında sergilenmektedir.

Bununla birlikte; 2025 yılında ise UN Global Compact tarafından düzenlenen İş Dünyası ve İnsan Hakları Programı'na katılım sağlayarak şirketin ve faaliyetlerinin insan hakları üzerindeki önemli etkilerini belirleme, uygunluk denetim (due diligence) süreçlerini tesis etme ve uygulanabilir bir eylem planı geliştirme süreçlerinde ilerlemeyi hızlandırmak amaçlanmıştır.

Smart Güneş Teknolojileri olarak, daha sürdürülebilir bir gelecek için sorumluluk almaya ve çevresel etkilerimizi azaltmaya kararlıyız. Bu süreçte attığımız adımları daha da güçlendirerek önümüzdeki yıllarda daha yüksek notlar elde etmeyi hedefliyoruz. Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını Türkiye ekonomisine kazandırmak üzere yatırımlarını aralıksız sürdüren Şirketimizin CDP İklim Değişikliği Programı'na katılımı, iklim değişikliği ile mücadeledeki taahhüdümüzü ve sürdürülebilirlik odaklı yönetim stratejilerimizi güçlendirmek adına attığımız önemli bir adımdır.

Şirketimiz, sürdürülebilir enerji yatırımları kapsamında, %100 bağlı ortaklığımız Smart GES Enerji Üretim A.Ş. aracılığıyla Türkiye'de geliştirdiği ve yapımını tamamladığı 130 MWp kapasiteli G4-Bor-1 Güneş Enerjisi Santrali Projesine ilişkin ekipman ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla, Hollanda'da mukim ING Bank N.V. ile toplam 20.557.515,36 Avro tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu kredi, Green Loan (Yeşil Kredi) statüsünde sağlanmıştır.

Şirketimizin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 01.09.2025 tarihinde yayınlanmıştır.

İnsan Kaynakları Politikası ve Uygulamaları

Smart Güneş Teknolojileri, İzmir Aliğa kampüsünde kurulu entegre üretim tesisindeki Hücre Üretim Tesisimizin açılışını gerçekleştirerek önemli bir adım atmıştır. Bu yeni üretim tesisi, şirketimizin teknolojik kapasitesini artırmanın yanı sıra, sürdürülebilir enerji çözümleri üretme hedefini destekleyecek bir yatırım olmuştur. Yeni yatırımla birlikte, ekonomiye katkı

sağlamanın yanı sıra istihdam yaratma amacı da güdülmektedir. Bu gelişme, Smart Güneş Teknolojileri'nin sektördeki liderliğini pekiştirmekte ve yenilikçi üretim süreçlerine olan bağlılığını bir kez daha ortaya koymaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri'nde doğruluk, güven ve takım çalışması temel değerler olarak benimsenmekte olup, tüm insan kaynakları süreçleri bu prensipler doğrultusunda şekillendirilmektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda en modern ve güncel insan kaynakları uygulamaları hayata geçirerek, çalışanlarına ve paydaşlarına sürdürülebilir bir değer yaratmayı hedeflemektedir.

2025 yılında İnsan Kaynakları süreçleri, şirketin bu stratejik hedeflerine paralel olarak yapılandırılmış ve çalışan deneyimini iyileştirmeye yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Smart Güneş Teknolojileri'nde kariyerini şekillendiren çalışanlara, kendilerini geliştirebilecekleri, uluslararası standartlarda, başarılı bir ekibin parçası olabilecekleri ve geniş bir sorumluluk yelpazesıyla benzersiz projelerde yer alabilecekleri fırsatlar sunulmaktadır. Şirket, istikrarlı yüksek performansı ödüllendiren, piyasa koşullarıyla uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan hak politikaları uygulamaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında ücretlendirme politikaları piyasa verileri doğrultusunda güncellenmiş, çalışan memnuniyetini artırmak amacıyla süreçler gözden geçirilmiştir.

Eşit fırsatlar sunulan bir çalışma ortamı sağlama taahhüdüyle hareket eden Smart Güneş Teknolojileri, yetkinlik bazlı değerlendirme süreçleri ve yapıcı geri bildirim mekanizmaları ile çalışanlarının kariyer gelişimini desteklemektedir. Tüm çalışanlar, çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarına uygun olarak ırk, inanç, cinsiyet, din, ulusal köken, yaş, engellilik durumu veya cinsel yönelim farkı gözetilmeksizin yalnızca nitelikleri ve çalışma performansları doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Çalışanların fikirlerine ve katkılarına değer veren Smart Güneş Teknolojileri, şeffaflık ve katılımı teşvik ederek kurumsal bilgi birikimini ve deneyimini önemli bir rekabet avantajına dönüştürmektedir. Etkinliği ve sürdürülebilir başarı sağlamak amacıyla yenilikçi ve yaratıcı çözümleri teşvik eden şirket, çalışan bağlılığını ve iş tatminini artıracak projeleri hayata geçirmeye devam etmektedir.

Çalışan bağlılığını güçlendirmek adına, iç iletişim mekanizmaları iyileştirilmiş ve çalışan geri bildirimlerinin daha etkin şekilde değerlendirilmesini sağlayan öneri ve şikâyet sistemleri kurulmuştur.

Dijitalleşme çalışmaları kapsamında, İK süreçleri daha verimli hale getirilmiş, PDKS ve SAP sistemleri hayata geçirilmiş ve geliştirilmiştir.

30.09.2025 itibarıyla; Smart Güneş Teknolojileri'nin yaş ortalaması 35,3 olan 1.125 çalışanı bulunmaktadır.

2025 yılında şirketin stratejik hedeflerini gerçekleştirmek için gerekli insan kaynakları süreçleri uygulanmaya ve geliştirmeye devam edilecektir.

Yetenek yönetimi kapsamında, kritik yetkinlik analizleri yapılarak gelecekteki iş gücü ihtiyaçları belirlenirken, veri odaklı karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla İnsan Kaynakları analitiği süreçleri ve raporlama süreçleri geliştirilecektir. Çalışanların kariyer gelişimlerini daha iyi yönlendirebilmek için şeffaf kariyer yolculuğu haritaları oluşturulacaktır.

Performans yönetimi sistemleri hedef ve yetkinlik bazlı bir yapıya dönüştürülerek sürekli geri bildirim kültürü teşvik edilecektir. Özellikle üretim süreçlerinde verimliliği artırmak amacıyla, üretimde çalışanlar için ölçülebilir KPI'lara dayalı performans ve prim modeli uygulanacaktır.

Ücret ve yan haklar politikaları, piyasa koşullarına ve çalışan beklentilerine uygun olarak güncellenmeye devam edecektir.

Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla iç iletişim kanalları güçlendirilerek çalışanların geri bildirimlerini iletebilecekleri mekanizmalar geliştirilecektir. Çalışan sağlığı ve motivasyonunu artırmak adına çalışanlarımızı fiziksel ve zihinsel destekleyici programlar hayata geçirilecektir.

Dijitalleşme sürecinin hız kazanmasıyla birlikte, İnsan Kaynakları süreçlerinde yapay zekâ destekli dijital uygulamalardan yararlanılacak ve insan kaynaklarının tüm süreçlerinde daha hızlı ve doğru kararlar almayı sağlayan analitik araçlar kullanılacaktır. Mevcut İnsan Kaynakları teknolojileri ve sistemleri entegre edilerek süreçlerin daha verimli hale getirilmesi sağlanacaktır.

Eğitim ve gelişim programları kapsamında, çalışanların bilgiye daha kolay erişimini sağlamak için dijital öğrenme platformları hayata geçirilecek, sistematik hale getirilmiş teknik ve liderlik gelişim programları ile hem üretim hem destek hem de mühendislik ekiplerinin yetkinlikleri artırılabilecektir.

Kurumsal kültürün güçlendirilmesi, çeşitlilik ve kapsayıcılık alanında atılacak adımlarla desteklenecektir. Çalışanların şirket içindeki ve sosyal hayattaki etkilerini anlamalarına yönelik farkındalık projeleri devam ettirilecektir. Kadın istihdamının artırılması için teşvik edici projeler geliştirilecek, etik ve uyum programları ile çalışanların kurumsal değerleri daha iyi içselleştirmesi sağlanacaktır.

Bu kapsamlı faaliyetlerle, İnsan Kaynakları süreçleri daha stratejik, verimli ve çalışan odaklı bir yapıya kavuşacaktır.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketimizin toplam çalışan sayısı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1.125 kişidir. Şirketimizin üretim tesislerinde Toplu İş Sözleşmesi uygulaması mevcuttur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Şirket Yönetim Kurulu; Şirket'in Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. 15.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 1 yıl uzatılan Şirketimiz paylarının geri alımı programı 1 yıllık sürenin dolmasıyla 15.02.2025 tarihinde mevzuata uygun olarak sona ermiştir. Sona eren geri alım programı dahilinde toplam 520.000 adet payın geri alımı yapılmış (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımından gelen 147.000 lot bedelsiz pay da dikkate alınarak) olup geri alınan payların Şirket sermayesine oranı %0,0858'dir.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler: Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Derecelendirme Notu :

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 18.07.2025 tarihinde yapılan değerlendirme sonucu Şirket'in notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **A (-) / (Stabil Görünüm)**

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **J2 (tr) / (Stabil Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Stabil Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Stabil Görünüm)**

HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Smart Güneş Teknolojileri hisse senedi, SMRTG koduyla 24 Mart 2022’de 14,00 TL fiyat ile işlem görmeye başlamıştır.

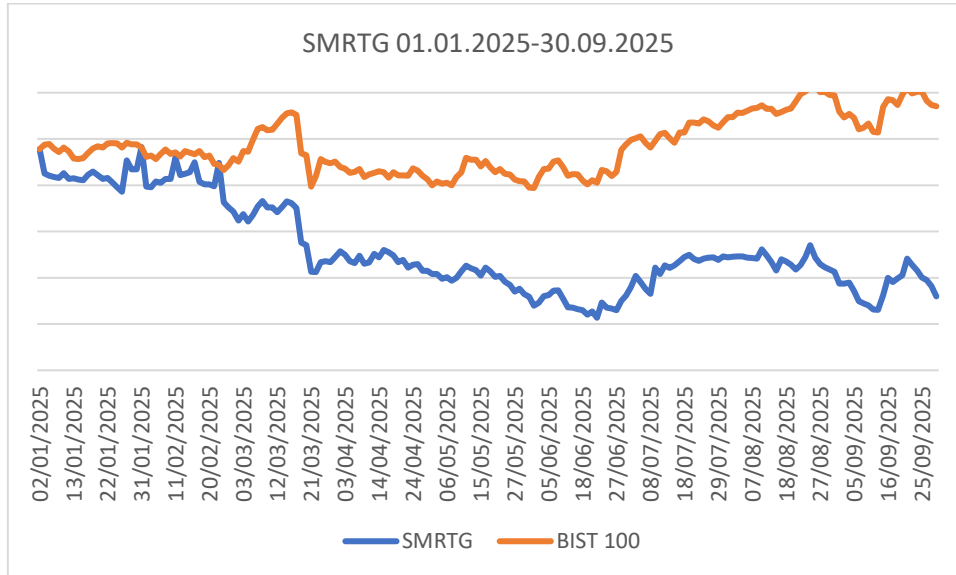
24 Ekim 2022’de %100 bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir.

28 Temmuz 2023’te %98 oranında bedelsiz pay dağıtımı gerçekleşmiştir.

En yüksek 99,20 TL (bölünme sonrası) fiyattan işlem görmüştür.

SMRTG 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren BIST 100 Endeksi içerisinde, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi içerisinde işlem görmeye başlamıştır. 01.10.2024 tarihinden itibaren BIST 50 Endeksi’nden çıkmıştır. 01.01.2025 tarihinden itibaren Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaktadır.

30.09.2025 kapanış fiyatı 28,00 TL olarak gerçekleşmiştir.



BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

- Şirketimizin yerli güneş hücre üretimini hayata geçirmesiyle birlikte, Aliğa Entegre Tesisimizde yerli güneş hücresi ile üretilen yerli güneş panelleri kullanılarak 100 MWe (130 MWm) güç üretme kapasiteli Niğde Bor Güneş Enerjisi Santralinin yapım sürecinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na kısmi geçici kabul başvuruları başlamış olup, kabul süreçleri devam etmektedir.

Tesisin **93,01 MWe (121,08 MWm) (toplam kapasitenin %93,01'i)** üretim kapasitesi için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı kabulü 14.10.2025 tarihinde tamamlanmış olup, tesiste bu kısım için ticari elektrik üretilmeye ve şebekeye verilmeye başlanmıştır.

Kalan kapasite için de yapılan kabul başvuruları resmi olarak sonuçlandıkça devreye alınacaktır.

- 14.10.2025 tarihinde, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Arge Üretim San. Ve Tic. A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer aldığı, şirketimizce 250.000.000 TL (İki Yüz Elli Milyon Türk Lirası)'ye kadar nominal değerde, Türk Lirası cinsinden, farklı vadelerde Kira Sertifikaları Tebliği (III-61.1) tahtında yönetim sözleşmesine dayalı yeşil/sürdürülebilir kira sertifikalarının ihraç edilmesine, bu yeşil/sürdürülebilir kira sertifikalarının yurt içinde tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere hamiline olarak çıkarılmasına, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na yeşil/sürdürülebilir kira sertifikası ihracı için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.
- Birleşik Metal İş Sendikası, Sendika Genel Yönetim Kurulunun 07.10.2025 tarihli ve 582 sayılı kararı ile, Şirketimizin Gebze OSB Tembelova Alanı 3200 Cadde N3207 Gebze-Kocaeli adresinde yer alan panel üretim tesisinde 22.10.2025 tarihinde grev kararının uygulanmasına karar vermiştir. Mevcut teklifimizde en düşük aylık ortalama gelirin, asgari ücretin en az 2 katından fazla seviyede belirlenmiş olduğu tesisimizde alınan grev kararına karşı Şirketimizin lokavt kararı alma hakkı saklıdır.
- Şirketimiz, sürdürülebilir enerji yatırımları kapsamında, %100 bağlı ortaklığımız Smart GES Enerji Üretim A.Ş. aracılığıyla Türkiye'de geliştirdiği ve yapımını tamamladığı 130 MWp kapasiteli G4-Bor-1 Güneş Enerjisi Santrali Projesine ilişkin ekipman ve hizmet alımlarının finansmanı amacıyla, Hollanda'da mukim ING Bank N.V. ile toplam 20.557.515,36 Avro tutarında bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu kredi, Green Loan (Yeşil Kredi) statüsünde sağlanmıştır. Kredinin vadesi 30 Temmuz 2030 tarihine kadar uzanmaktadır.