



01 Ocak – 31 Mart 2012

ÜÇ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu	2
B. Ortaklık Yapısı	3
C. Temettü Politikası	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar ve Faaliyet Ortamında Meydana Gelen Gelişmeler	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	6
G. Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler	7
H. Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler	7
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	7
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	10
K. Üst Yönetim	11
L. Personel ve İşçi Hareketleri	11
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	12
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	13
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	14

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Overseas International Constructors GMBH
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi	Tubin Tekfen Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Fas Şubesi	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Muskat Şubesi	Nurul Tekfen Yüksel J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi	TGO İnşaat Taahhüt Nakliyat Ticaret San.Ltd.Şti.
Tekfen İnşaat - Katar Şubesi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Abu Dhabi Şubesi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Şubesi	North Caspian Constructors BV
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Azfen Birge Müessesesi	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tekfen International Ltd.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.	Petrofertil Trading Ltd.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	TST International Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Türk Arap Gübre A.Ş.	

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.

DİĞER FAALİYETLER

Eurobank Tekfen A.Ş.*	Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)
Papfen Limited Liability Company	Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San.Tic.A.Ş.
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen International Finance and Investment SA
Antalya Stüdyoları A.Ş.	TST Investment Holding SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Tekfen OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.* (Tekfen OZ)

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun (E) bölümünde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31 Mart 2012 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Akçağlılar Ailesi	71.425.995,67	19,30
Berker Ailesi	71.425.995,67	19,30
Gökyiğit Ailesi	71.425.995,67	19,30
Diğer	15.593.089,22	4,23
Halka Açık Kısım	140.128.923,77	37,87
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

Holding'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve bu hususlarda şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 319. maddesi hükmü gereğince yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 06 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 12 Mayıs 2011 tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Feyyaz Berker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Rüşdü Saraçoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Emre Gönensay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şefika Pekin	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Cengiz Yaman	Denetçi
Mehmet Nazmi Erten	Denetçi

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR VE FAALİYET ORTAMINDA MEYDANA GELEN GELİŞMELER

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir. Bu çerçevede Tekfen Taahhüt Grubu’nun işverenleri, yurt içinde ve yurt dışındaki çeşitli ülkelerin önemli kamusal ve özel ticari ve sınai kurum ve kuruluşlarıdır.

Sektör 2008 krizinin ardından 2010 yılını toparlanma yılı olarak görmüştü ve 2011 yılı da bu toparlanmanın hızlanacağı bir yıl olarak beklenmekteydi. Ancak, bir yanda bazı gelişmiş Avrupa ülkelerinde derinleşen kamu borçluluğu sorunu, diğer yanda Arap Baharı’nın Kuzey Afrika ve Ortadoğu’da yarattığı politik belirsizlikler, 2011 yılının da tarihe sektör açısından sıkıntılı bir yıl olarak geçmesine yol açmıştır. 2012 yılının ilk üç ayı da aynı trendin sürdüğü bir dönem olmuştur.

Bu zor konjonktüre karşın 2012 yılının Rapor tarihine kadar olan döneminde, Tekfen Taahhüt Grubu biri Katar’da diğeri de Irak’ta olmak üzere toplam 690 milyon ABD Doları tutarında iki yeni iş almayı başarmıştır. Söz konusu projelere ilişkin detaylar Rapor’un “I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler” bölümünde sunulmaktadır.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tahıl ve yem hammaddeleri ticareti, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, enerji üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, romörkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi ve terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle de gübre pazarında satış hacmi itibarıyla de liderdir.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. 2005 yılında özelleştirme sonucu kamuya ait TÜGSAŞ’tan alınan Toros Samsun işletmesinin sahip olduğu terminal ise 2006 yılından itibaren yapılan düzenleme ve revizyonlarla 3. şahıs yükleri için kullanılır hale getirilmiştir. Terminal dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

Tarımsal sanayi alanında son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, 2012’nin ilk çeyrek döneminde olumsuz hava koşulları sebebiyle gübre tüketiminin çeyreğin sonuna kaydığı gözlemlenmiştir. Ayrıca yurtdışı piyasalarla paralel yurtiçinde de birinci çeyrek dönemde gübre fiyatları 2011’in aynı dönemine kıyasla artmıştır.

3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Bugüne kadar seçkin bir müşteri kitlesine yönelik olarak uluslararası standartlarda birçok özel projeye imza atan Emlak Geliştirme Grubu, kalite, özgünlük ve fonksiyonellik gibi proje kriterleri arasına son yıllarda çevre dostu bina sertifikasını da (LEED) eklemiştir. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Üst ve orta-üst gelir grubuna hitap eden konut, ofis, alışveriş merkezi ve karma kullanım projeleri, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu’nun öncelikli faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. 2000 yılından bu yana hayata geçirilen Taksim Residences, Tekfen Tower, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis ve Kağıthane Ofis park projeleri, Grubun “iyi seçilmiş lokasyonlarda konsept, kalite ve tasarımıyla öne çıkan projeler yaratma” yaklaşımının başarılı birer temsilcisidir. Halen yatırım süreçleri devam eden Bomonti ve İzmir projeleri de kentsel dokuyla bütünleşen, konseptiyle fark yaratan ve tasarımından işletmesine kadar sürdürülebilir niteliğe sahip örnekler olarak öne çıkmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş., Tekfen-OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir.

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş., 2007 yılından bu yana bazı projelerde müşterek yatırımcı olarak Tekfen-OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ile birlikte, bazılarında ise kendi başına olmak üzere projelerin inşaat yönetimi, projelendirme, mühendislik, danışmanlık ve proje yönetimi işlerini yürütmektedir. Şirket, yatırım kararlarını detaylı pazar araştırması ve somut değerlendirmeler sonucunda almaktadır. Geliştirme sürecinde çevreye duyarlılık, enerji tasarrufu ve kaynakların verimli kullanımı gibi standartlar titizlikle takip edilmektedir. Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve

İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği ve Levent Ofis gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'de 2009 yılında tümüyle yenilenen S Cafe'nin de işletmecisidir. Bu üçlü yapı, projelerin bir bütün olarak ele alınması ve kalite kontrolünün daha etkili bir biçimde gerçekleştirilmesi bakımından Gruba önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Dünya ekonomisi için 2011 yılı risklerin yeniden arttığı bir dönem olmuştur. Yıla Avrupa Euro bölgesinde bazı devletlerin kamu borçluluğu sorununa yönelik çözüm arayışları damga vurmuştur. Türk ekonomisi açısından ise, cari açığın çok yüksek olması, TL'nin 2011 yılının ikinci yarısında değer kaybetmesi, yükselen faizler ve bankaların kredi verme konusundaki isteksizlikleri 2011 yılında gündemi oluşturan faktörler olmuştur. Bu ekonomik konjonktürle birlikte, 2012 yılında gayrimenkul sektörünün yakından takip etmesi gereken başka önemli hususlar da mevcuttur. 2012 yılında devreye girmesi beklenen kentsel dönüşüm, mütakabiliyet yasası, 2B yasası, imar haklarının menkulleştirilmesi, imar transferleri gibi yasa ve uygulamaların gayrimenkul sektörünü hareketlendirmesi ve önümüzdeki dönemi olumlu biçimde etkilemesi beklenmektedir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır. Bu çerçevede şirket, Türkiye'nin yüksek prim üreten aracı kuruluşlarından biridir.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 yılından itibaren Tekfen markası ile Çin'de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye'ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmaktadır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye'de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

PAPFEN LİMİTED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Tekfen'in Şirket'teki ortaklık payı %100'dür. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıldır. Üretilen ipliklerin bir kısmını iç piyasada satmakta, kalan kısmını ise Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç etmektedir.

EUROBANK TEKFEN A.Ş.

1989 yılında kurulduktan sonra uzun yıllar yatırım bankası olarak faaliyet gösteren ve 2001 yılında Bank Ekspres'i satın aldıktan sonra mevduat bankacılığına başlayan Tekfenbank'ın %70 hissesi 2007 yılında Eurobank EFG Holding SA'ya satılmıştır. 2008 yılı başında bankanın adı Eurobank Tekfen olarak değişmiştir. Bankanın çoğunluk hisselerinin 2007 yılı içerisinde Tekfen Holding A.Ş. mülkiyetinden çıkmış olması nedeniyle bu tarihten sonra konsolide mali tablolarda özkaynaktan pay alma metodu doğrultusunda muhasebeleştirilmektedir.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2012 yılının ilk üç ayında Taahhüt Grubu tarafından 40.483 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 7.025 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 160 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 47.668 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 11.288 bin TL idi.

H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat tarafından 15 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve Azerbaycan'da yapılmakta olan COP Petrol Platformu projesi vergi teşvik uygulamasından yararlanmaktadır.

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü bazı projelerde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır. Aşağıda bu projelerin isimleri ve teşvik tarihleri verilmiştir.

- Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftahan - Pozantı kesimi) Projesi – 31 Aralık 2012 tarihine kadar uzatılmıştır.
- Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesi 30 Haziran 2012 tarihine kadar uzatılmıştır.
- Tekfen İnşaat Türkmenistan'da yürüttüğü projede; Türkiye ile Türkmenistan arasında varolan ikili vergi anlaşmasına göre Türkmenistan'da Kurumlar Vergisi istisnasına tabidir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubumuz, Samsun Üretim Tesislerinde yapılacak olan modernizasyon yatırımına ilişkin alacağı makina-teçhizat için yatırım teşvikinden yararlanmaktadır. Yatırımın yararlanabileceği destek unsurları gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnasıdır.

Toros Tarım ayrıca, üretmekte olduğu sertifikalı buğday ve patates tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazetede yayınlanan "Yurt İçi Sertifikalı Tohum Üretimine Desteklenmesi Hakkında" Tebliğ'de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubumuzun yararlanmakta olduğu bir teşvik uygulaması bulunmamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

2011 yıl sonu itibariyle 2 milyar ABD Doları tutarında olan kalan iş miktarı stoku (backlog), 2012 yılının ilk üç ayında tamamlanan ve yeni alınan işler neticesinde 31 Mart 2012 itibariyle 1,9 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu dönem içerisinde Irak, Basra Rumalia Petrol Üretim Sahası'nda, 2012 yılı Mart ayı sonunda tamamlanan Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri işine ilave olarak, BP Irak N.V., Petrochina Company Limited ve South Oil Company'nin oluşturduğu iş ortaklığı adına iki yıl için tüm Proje Yönetim Hizmetlerinin ifası için minimum bedeli 98 Milyon ABD Doları olan yeni bir sözleşme imzalanmıştır.

Ayrıca, Raporun "Ara Dönem Sonrası Meydana Gelen Önemli Olaylar" bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere, Nisan ayında Katar'da devam eden Kuzey Otoyolu Projesi üzerinde yan yolların mühendislik ve inşaat işlerinin yapımına ilişkin 592 milyon ABD Doları tutarında yeni bir iş alınmıştır.

Bu çerçevede, Tekfen Taahhüt Grubu, 2012 yılı Mart sonu itibariyle 10 ülkede yer alan şantiyelerde

faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bu 10 ülke içerisinde yer alan Libya'da, Rapor tarihi itibariyle faaliyetler dondurulmuş vaziyettedir.

Taahhüt Grubu'nun 31 Mart 2012 itibariyle devam eden projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %73'ü yurtdışıdadır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI					
PROJE	ÜLKE	CARİ KONTRAT DEĞERİ (ABD \$)	TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
Çiftahan-Pozantı Otoyolu	Türkiye	294.628.240	208.154.851	%91,6	17.565.983
Deniz Platf.Mod. Panelleri Malz. Temin ve İmalatı	Türkiye	34.812.748	34.812.748	%89,9	3.522.382
BTC Boruhattı İyileştirme İşleri	Türkiye	48.126.613	48.126.613	%80,9	9.204.695
Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi	Türkiye	501.000.000	501.000.000	%3,0	486.166.957
TÜRKİYE TOPLAM					516.460.017
Güney Yoloten Gaz Sahası Projesi	Türkmenistan	251.004.105	251.004.105	%38,1	155.380.445
TÜRKMENİSTAN TOPLAM					155.380.445
SOCAR Yeni Yönetim Binası	Azerbaycan	283.385.180	283.385.180	%24,5	213.877.518
Deniz Üstü Petrol Platf. Mod. Yap. İm. ve Mont.	Azerbaycan	131.234.549	131.234.549	%77,5	29.538.508
AZFEN Projeleri	Azerbaycan	356.745.757	142.698.303	%50,1	71.159.505
AZERBAYCAN TOPLAM					314.575.531
Kaşagan Saha Geliştirme Ana İnşaat İşleri	Kazakistan	718.579.513	359.289.756	%98,6	5.134.700
Kaşagan Saha Gel. İşleri Elektrik Üretim Santrali	Kazakistan	206.085.578	103.042.789	%82,9	17.583.597
KAZAKİSTAN TOPLAM					22.718.297
Samir CDU 4 Projesi	Fas	59.822.040	59.822.040	%89,3	6.407.398
DAP Fabrikası	Fas	179.087.943	179.087.943	%52,5	85.082.582
OCP Boru Hattı Projesi Khouribga-Jorf Lasfar	Fas	432.992.857	432.992.857	%31,4	296.824.809
FAS TOPLAM					388.314.789
Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi	Katar	782.852.132	782.852.132	%89,3	83.542.601
Katar Ana Yollar İlave İşleri	Katar	83.756.006	83.756.006	%28,1	60.224.149
QAPCO LDPE3 Düşük Yoğ. Polietilen Tesisi	Katar	166.348.917	166.348.917	%86,2	22.940.000
KATAR TOPLAM					166.706.750
Büyük Yapay Nehir Projesi - Su İletim Sistemi*	Libya	480.177.456	321.718.896	%67,9	103.432.501
LİBYA TOPLAM					103.432.501
İlave Fosforik Asit Depolama Tankları	S. Arabistan	25.500.000	25.500.000	%0,0	25.500.000
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					25.500.000
SAS/ASAB Gazın Petrolden Ayrışt. Merkez Tesisi	BAE	251.306.662	251.306.662	%55,6	111.677.743
BAE TOPLAM					111.677.743
Rumalia Saha Geliştirme Projesi Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri	Irak	127.029.606	127.029.606	%22,4	98.547.853
IRAK TOPLAM					98.547.853
TOPLAM					1.903.313.926

* Libya Projesi Şubat 2011 tarihinde dondurulmuştur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK, Mersin Fabrika'nın kapasitesi 594.000 ton/yıl AN26 ve Samsun Fabrika'nın kapasitesi 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Toros Tarım 2012 yılının birinci çeyrek döneminde 301 bin ton üretim gerçekleştirmiştir. 2011'in ilk çeyreğinde üretim tonajı 341 bin ton olarak gerçekleşmişti. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %56, %100 ve %41 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %74'tür. Bu oranlar 2011 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %71, %123 ve %50 ve toplamda %82 idi.

2012 yılının ilk çeyreğinde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı 592 bin ton olarak gerçekleşerek, bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 589 bin tonluk satış miktarı ile yaklaşık aynı seviyede kalmıştır.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 17.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2012 yılının ilk üç ayında dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 861 bin ton elleçlenmiştir. 2011 yılının aynı dönemine göre değişim olmamıştır. Petrol ürünlerinde 2011'in ilk çeyreğinde doluluk oranı %72 iken 2012 yılının ilk çeyreğinde %23 olarak gerçekleşmiştir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen ve projelendirme, inşaat veya tamamlanma aşamasında olan projelerin detayları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	BAŞLANGIÇ TARİHİ	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON \$)
Bomonti Projesi	Konut	İstanbul	Eki.10	Eyl.12	25
Bomonti Projesi (Faz 2-3)	Konut	İstanbul	Eki.12	Haz.13	113
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Oca.13	Haz.16	254

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun Tekfen OZ ve kendi bünyesinde sürdürdüğü projelerde gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

KAĞITHANE PROJESİ: Tekfen Oz olarak Ağustos 2009' da başlanan projenin inşaatı Ocak 2012 sonunda tamamlanmış olup, Mart 2012 itibariyle teslimlere başlanmıştır. Projenin satış ve kiralama süreci devam etmektedir.

BOMONTİ PROJELERİ: Tekfen Emlak olarak yatırımı yapılan ve inşaatına Ekim 2010'da başlanan Bomonti Projesi'nde cephe işleri büyük oranda tamamlanmıştır. İnce işler, mekanik ve elektrik işleri devam etmektedir. Ayrıca LEED sertifikasyonu için gerekli çalışmalara devam edilmektedir. Projenin 2012 üçüncü çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Başka bir Tekfen Emlak yatırımı olan ve Bomonti 1 parselde yer alan projeye komşu olan parseller üzerindeki Bomonti Projesi Faz 2-3 için, Gürcü Katolik Kilisesi Vakfı ve Türk Gürcü Vakfı ile kat karşılığı anlaşma yapılmış olup, mevcut projenin genişletilmesi planlanmaktadır.

İZMİR PROJESİ:

Diğer taraftan, Tekfen Grubu'nun Emlak Geliştirme Grubu bünyesi dışında doğrudan Tekfen Holding olarak yatırımını gerçekleştireceği emlak geliştirme alanındaki en büyük ve en prestijli projelerinden olan İzmir Karma Kullanım Projesi'nde İzmir'in yeni imar planları ile ilgili süreç yakından takip edilmektedir. 1/1000 uygulama imar planları onay aşamasındadır.

PROJELER - FİZİKSEL İLERLEME			
PROJE	PROJE SAFHASI	2012 Ç1 FİZİKSEL İLERLEME	KÜMÜLATİF FİZİKSEL İLERLEME
Kağıthane Projesi	Tamamlandı	%1	%100
Bomonti Projesi	İnşaat	%29	%67

Not: Fiziksel ilerlemeler, sadece inşaat safhasındaki projeler için hesaplanmaktadır.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayanan bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2011'in ilk çeyreğinde yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 359 ABD\$/ton iken 2012 yılının aynı döneminde 392 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının ilk çeyreğinde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre hemen hemen aynı seviyede kalmıştır:

GÜBRE CİNSİ	2011/1Ç (BİN TON)	2012/1Ç (BİN TON)
AN26	210	208
AN33	135	160
AS	24	28
ÜRE	38	33
DAP	20	21
KOMPOZE	160	141
DİĞER	2	1
TOPLAM	589	592

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM				SATIŞ BİLGİLERİ	
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	TAMAMLANAN SATIŞLAR (%)	TOPLAM SATIŞ TUTARI** (MİLYON \$)
Kağıthane Projesi	0	14.806	2.729	50	28
Gümüşlük Projesi	2.420	0	0	45	4
Bomonti Projesi	7.059	0	0	65	15
İzmir Projesi	25.000	10.000	30.000	-	-
Bomonti Projesi (Faz 2-3)	23.991	0	3.000	-	-
TOPLAM	58.470	24.806	35.729		47

* Tüm değerler m² olarak Tekfen payını gösterir.

** Rakamlar Mart 2012 itibariyle Amerikan Doları cinsinden ve KDV hariçtir.

K. ÜST YÖNETİM

Şirketimizin üst yönetiminde görev alan yöneticilere ilişkin detaylı bilgi Şirketimizin 2011 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2011 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 15.509 kişi iken bu rakam 31 Mart 2012 itibariyle 17.550 kişiye yükselmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	EMLAK GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2011	12.982	995	710	822	15.509
31.03.2012	15.009	1.059	659	823	17.550

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için 01.01.2011-31.12.2012 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 01.11.2011-31.12.2012 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme doğum ölüm maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Kapsam İçi Personel: Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2012 yılının ilk üç ayında toplam 28.784,40 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	2011 4Ç	2011 1Ç	2012 1Ç
Dönen Varlıklar	2.538.876	2.101.231	2.666.676
Duran Varlıklar	1.208.854	1.107.004	1.277.902
TOPLAM VARLIKLAR	3.747.730	3.208.235	3.944.578
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.695.794	1.374.367	1.842.433
Uzun Vadeli Yükümlülükler	164.330	86.755	109.867
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1.856.920	1.728.473	1.963.440
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	30.686	18.640	28.838
TOPLAM KAYNAKLAR	3.747.730	3.208.235	3.944.578

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	2011 4Ç	2011 1Ç	2012 1Ç
Satış Gelirleri	3.211.241	689.847	1.023.420
Brüt Esas Faaliyet Karı	501.459	130.019	132.830
FAVÖK	361.081	94.143	99.408
Vergi Öncesi Kar	311.496	96.794	111.568
Net Dönem Karı	242.655	76.253	92.167

ÖNEMLİ ORANLAR	2011 4Ç	2011 1Ç	2012 1Ç
LİKİDİTE - CARİ ORAN	1,50	1,53	1,45
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK			
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,00	0,85	0,99
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,91	0,94	0,94
KARLILIK			
Brüt Esas Faaliyet Kar Marjı	15,62%	18,85%	12,98%
FAVÖK Marjı	11,24%	13,65%	9,71%
Net Dönem Kar Marjı	7,56%	11,05%	9,01%

O. İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

ARA DÖNEM İÇERİSİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat'ın Irak, Basra Rumalia Petrol Üretim Sahası'nda, 2012 yılı Mart ayı sonunda tamamlanan Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri işine ilave olarak, BP Irak N.V., Petrochina Company Limited ve South Oil Company'nin oluşturduğu iş ortaklığı adına iki yıl için tüm Proje Yönetim Hizmetlerinin ifası için yeni bir sözleşme imzalanmıştır. Yapısı iş emri bazında olan sözleşmenin minimum bedeli 98 Milyon ABD Dolarıdır.

ARA DÖNEM SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat, Katar'da Kuzey Otoyolu üzerinde yan yolların mühendislik ve inşaat işlerinin yapımına ilişkin projeyi kazandığına dair Katar Bayındırlık İşleri İdaresi Ashghal'dan bir sipariş mektubu almıştır. Proje büyüklüğü yaklaşık 592 milyon ABD Dolarıdır.

2. Şirketimiz ile Eurobank EFG'nin bir iştiraki olan EFG Eurobank Holding (Luxembourg) S.A. ("Eurobank Holding") arasında 16 Mart 2007 tarihinde imzalanan Ortaklık Sözleşmesi'nde yer alan, Şirket'in özkaynaktan pay alma yöntemi ile konsolide ettiği Eurobank Tekfen A.Ş.'nin (Banka) sermayesinin Şirket'e ait olan %29,26'sını temsil eden paylarının, Eurobank Holding'e ya da Eurobank Holding'in bildireceği lehtara devredilmesi imkanı tanıyan ön alım hakkı opsiyonun vadesinden daha erken kullanılmasına izin veren bir sözleşme, taraflar arasında 9 Nisan 2012 tarihinde imzalanmıştır. Bu çerçevede;

a) Eurobank Holding'in Banka hisselerini üçüncü kişilere devri halinde 16 Mart 2007 tarihli Ortaklık Sözleşmesi uyarınca Şirket'in sahip olduğu ön alım hakkının kullanılmasından feragat edilerek Eurobank Holding, paylarını üçüncü bir kişiye devredebilmesi konusunda serbest kılınmıştır.

b) Şirket, Eurobank Holding'in satış anlaşması imzalayacağı üçüncü kişi ile bir ortaklık anlaşması çerçevesinde Banka'da ortak kalmaya devam edebilir. Bir ortaklık anlaşması yapılamadığı takdirde, Şirket hisselerinin Eurobank Holding'in satış anlaşması yapabileceği üçüncü kişiye devri karşılığında, Eurobank Holding ile yapılan 16 Mart 2007 tarihli Ortaklık Sözleşmesi'ne uygun olarak Şirketimize 189 milyon ABD Doları ödenecektir.

c) Şirket ile Eurobank Holding'in Banka'da sahip olduğu payları alacak muhtemel alıcı arasında ortaklığın devamına yönelik yeni bir anlaşmaya varılması durumunda, 189 milyon ABD Doları ile, sözleşmenin kapanış tarihi itibarıyla tespit edilecek satış değerinin Banka sermayesinin %29,26'lık kısmına isabet eden kısmı (30.09.2011 tarihi itibarıyla 189 milyon TL'dir) arasındaki fark şirketimize ödenecektir.

Yukarıda özetlenen anlaşma sonucunda gerçekleşecek tüm işlemler, başta Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu olmak üzere, tarafların tabi olduğu ilgili ulusal idari otoritelerin onay ve izinlerine tabidir.

Ayrıca Eurobank Holding'in 09 Nisan 2012 tarihinde Burgan Bank S.A.K. unvanlı alıcı ile Banka sermayesinin %70'ini oluşturan payları ile Şirketimizin sahip olduğu %29,26 oranındaki paylarının toplamı olan Banka sermayesinin %99,26'sını temsil eden payların satışını ve adı geçen alıcıya teslim edilmesini konu alan bir Hisse Alım-Satım Sözleşmesi imzaladığı dikkate alınarak ve her iki sözleşme hükümleri ile sonuçları bir arada değerlendirilerek; Eurobank Holding'in Banka sermayesinin %70'ini oluşturan paylarını Burgan Bank S.A.K.'ya devretmesi durumunda, Banka sermayesinin %29,26'sını oluşturan paylarımızın, Eurobank Holding ile imzaladığımız 16 Mart 2007 ve 09 Nisan 2012 tarihli sözleşme hükümleri ile bu sözleşmelerde belirtilen hisse devir şartları çerçevesinde, Burgan Bank S.A.K.'ya satılarak devredilmesine karar verilmiştir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr