



01 Ocak – 30 Eylöl 2012

# DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



**TEKFEN HOLDİNG**

## İÇİNDEKİLER

|           |                                                                  |           |
|-----------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>A.</b> | <b>Faaliyet Konusu</b>                                           | <b>2</b>  |
| <b>B.</b> | <b>Ortaklık Yapısı</b>                                           | <b>3</b>  |
| <b>C.</b> | <b>Temettü Politikası</b>                                        | <b>3</b>  |
| <b>D.</b> | <b>Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler</b>                      | <b>3</b>  |
| <b>E.</b> | <b>Faaliyet Gösterilen Alanlar</b>                               | <b>4</b>  |
| <b>F.</b> | <b>Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri</b>                      | <b>6</b>  |
| <b>G.</b> | <b>Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler</b>                   | <b>6</b>  |
| <b>H.</b> | <b>Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler</b>                       | <b>6</b>  |
| <b>I.</b> | <b>Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler</b>                 | <b>7</b>  |
| <b>J.</b> | <b>Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar</b> | <b>10</b> |
| <b>K.</b> | <b>Üst Yönetim</b>                                               | <b>11</b> |
| <b>L.</b> | <b>Personel ve İşçi Hareketleri</b>                              | <b>11</b> |
| <b>M.</b> | <b>Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar</b>                         | <b>12</b> |
| <b>N.</b> | <b>Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar</b>       | <b>13</b> |
| <b>O.</b> | <b>İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında</b>                 |           |
|           | <b>Meydana Gelen Önemli Gelişmeler</b>                           | <b>14</b> |

## A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

### TAAHHÜT GRUBU

|                                               |                                                  |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat) | Tubin Tekfen Özdemir J.V.                        |
| Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi        | Tekfen TML J.V.                                  |
| Tekfen İnşaat - Fas Şubesi                    | Nurul Tekfen Yüksel J.V.                         |
| Tekfen İnşaat - Muskat Şubesi                 | TGO İnşaat Taahhüt Nakliyat Ticaret San.Ltd.Şti. |
| Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi                   | Tekfen Tubin Özdemir J.V.                        |
| Tekfen İnşaat - Katar Şubesi                  | Gama Tekfen Tokar J.V.                           |
| Tekfen İnşaat - Abu Dhabi Şubesi              | Cenub Tikinti Servis ASC.                        |
| Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi                  | North Caspian Constructors BV                    |
| Tekfen İnşaat – Türkmenistan Şubesi           | Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)          |
| Tekfen Mühendislik A.Ş.                       | Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.     |
| Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.             | Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt                |
| Azfen Birge Müessesesi                        | Tekfen International Ltd.                        |
| Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.    |                                                  |

### TARIMSAL SANAYİ GRUBU

|                                                           |                                       |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)          | Industrial Supply and Trading Co.Ltd. |
| Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.                   | Petrofertil Trading Ltd.              |
| Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB) | TST International Trading Ltd.        |
| Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.              | TST International Ltd.                |
| Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.                     | Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal    |
| Türk Arap Gübre A.Ş.                                      | Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.          |

### EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

|                                                                |                                    |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak) | Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------|

### DİĞER FAALİYETLER

|                                         |                                                          |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Eurobank Tekfen A.Ş.* (Banka)           | Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)                  |
| Papfen Limited Liability Company        | Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San.Tic.A.Ş. |
| Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. | Tekfen International Finance and Investment SA           |
| Antalya Stüdyoları A.Ş.                 | Tekfen OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.* (Tekfen OZ)       |
| Petrofertil Shipping S.A./Diğer         | Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.      |
| Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.         |                                                          |

\* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

## B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Eylül 2012 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| HİSSEDARIN ADI      | HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL) | HİSSE ORANI (%) |
|---------------------|---------------------------------|-----------------|
| Akçağlılar Ailesi   | 71.425.995,67                   | 19,30           |
| Berker Ailesi       | 71.425.995,67                   | 19,30           |
| Gökyiğit Ailesi     | 71.425.995,67                   | 19,30           |
| Diğer               | 15.593.089,22                   | 4,23            |
| Halka Açık Kısım    | 140.128.923,77                  | 37,87           |
| <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>370.000.000,00</b>           | <b>100,00</b>   |

## C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında ([www.tekfen.com.tr](http://www.tekfen.com.tr)) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

## D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİLER

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen onbir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve bu hususlarda şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 28 Mayıs 2012 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

| ADI SOYADI                     | GÖREVİ                                        |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| Feyyaz Berker                  | Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye        |
| Ali Nihat Gökyiğit             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye  |
| Cansevil Akçağlılar            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye  |
| Işık Zeynep Defne Akçağlılar   | Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| Dr. Mehmet Ercan Kumcu         | Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| Murat Gigin                    | Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| Erhan Öner                     | Yönetim Kurulu Üyesi – Grup Şirketler Başkanı |
| Dr. Rüşdü Saraçoğlu            | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                 |
| Prof. Dr. Emre Gönensay        | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                 |
| Şefika Pekin                   | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                 |
| Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi                 |
| Mehmet Killi                   | Denetçi                                       |
| Mehmet Nazmi Erten             | Denetçi                                       |

## E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

### 1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir. Bu çerçevede Tekfen Taahhüt Grubu’nun işverenleri, yurt içinde ve yurt dışındaki çeşitli ülkelerin önemli kamusal ve özel ticari ve sınai kurum ve kuruluşlarıdır.

### 2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tahıl ve yem hammaddeleri ticareti, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, enerji üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, romörkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi ve terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle de gübre pazarında satış hacmi itibarıyla de liderdir.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. 2005 yılında özelleştirme sonucu kamuya ait TÜGSAŞ’tan alınan Toros Samsun İşletmesinin sahip olduğu terminal ise 2006 yılından itibaren

yapılan düzenleme ve revizyonlarla 3. şahıs yükleri için kullanılır hale getirilmiştir. Terminal dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

### 3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Bugüne kadar seçkin bir müşteri kitlesine yönelik olarak uluslararası standartlardaki projelere imza atan Emlak Geliştirme Grubu, kalite, özgünlük ve fonksiyonellik gibi proje kriterleri arasına son yıllarda çevre dostu bina sertifikasını da (LEED) eklemiştir. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Üst ve orta-üst gelir grubuna hitap eden konut, ofis, alışveriş merkezi ve karma kullanım projeleri, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun öncelikli faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş., Tekfen-OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş. isimli yeni bir şirket kurulmuştur.

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş., 2007 yılından bu yana bazı projelerde müşterek yatırımcı olarak Tekfen-OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ile birlikte, bazılarında ise kendi başına olmak üzere projelerin inşaat yönetimi, projelendirme, mühendislik, danışmanlık ve proje yönetimi işlerini yürütmektedir. Şirket, yatırım kararlarını detaylı pazar araştırması ve somut değerlendirmeler sonucunda almaktadır. Geliştirme sürecinde çevreye duyarlılık, enerji tasarrufu ve kaynakların verimli kullanımı gibi standartlar titizlikle takip edilmektedir. Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis ve Kağıthane OfisPark gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'de 2009 yılında tümüyle yenilenen S Cafe'nin de işletmecisidir. Bu üçlü yapı, projelerin bir bütün olarak ele alınması ve kalite kontrolünün daha etkili bir biçimde gerçekleştirilmesi bakımından Gruba önemli bir avantaj sağlamaktadır.

### 4) DİĞER FAALİYETLER

#### TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır. Bu çerçevede şirket, Türkiye'nin yüksek prim üreten aracı kuruluşlarından biridir.

#### TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 yılından itibaren Tekfen markası ile Çin'de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye'ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmaktadır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye'de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

## PAPFEN LİMITED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Tekfen'in Şirket'teki ortaklık payı %100'dür. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıl'dır. Üretilen iplikler Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç edilmekte, kalan kısmı ise iç piyasada satılmaktadır.

## EUROBANK TEKFEŖ A.Ş.

1989 yılında kurulduktan sonra uzun yıllar yatırım bankası olarak faaliyet gösteren ve 2001 yılında Bank Ekspres'i satın aldıktan sonra mevduat bankacılığına başlayan Tekfenbank'ın %70 hissesi 2007 yılında Eurobank EFG Holding SA'ya satılmıştır. 2008 yılı başında bankanın adı Eurobank Tekfen olarak değişmiştir. Bankanın çoğunluk hisselerinin 2007 yılı içerisinde Tekfen Holding A.Ş. mülkiyetinden çıkmış olması nedeniyle bu tarihten sonra konsolide mali tablolarda özkaynaktan pay alma metodu doğrultusunda muhasebeleştirilmektedir.

Diğer taraftan, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19 Nisan 2012 tarihinde aldığı karar uyarınca, Eurobank EFG Holding SA'nın sahip olduğu payların Burgan Bank S.A.K.'ya devredilmesi durumunda, Banka'da sahip olduğumuz %29,26 oranındaki payların satışına karar verilmiş olup, satış sürecinin tamamlanması konusunda ilgili kamu otoritelerinin onayı beklenmektedir.

## F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

## G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2012 yılının ilk dokuz ayında Taahhüt Grubu tarafından 122.939 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 23.113 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 571 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 146.623 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 56.158 bin TL idi.

## H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

### TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat tarafından 15 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve Azerbaycan'da yapılmakta olan COP Petrol Platformu projesi vergi teşvik uygulamasından yararlanmaktadır.

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü bazı projelerde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır. Aşağıda bu projelerin isimleri ve teşvik tarihleri verilmiştir.

- Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftehan - Pozantı kesimi) Projesi – 31 Aralık 2012 tarihine kadar uzatılmıştır.
- Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesi 31 Aralık 2012 tarihine kadar uzatılmıştır.
- Tekfen İnşaat Türkmenistan'da yürüttüğü projede; Türkiye ile Türkmenistan arasında varolan ikili vergi anlaşmasına göre Türkmenistan'da Kurumlar Vergisi istisnasına tabidir.

### TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubumuz, Samsun Üretim Tesislerinde yapılmakta olan hammadde tanklarına yönelik modernizasyon yatırımına ilişkin alacağı makina-teçhizat için yatırım teşvikinden yararlanmaktadır. Yatırımın

yararlanabileceği destek unsurları gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnasıdır. 21 Haziran 2012 tarihinde kamuya açıklanan 232 milyon ABD doları tutarındaki Samsun Tesisi Yatırımlarına yönelik teşvik kapsamının ne olacağı henüz kesinleşmemiştir.

## EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubumuzun yararlanmakta olduğu bir teşvik uygulaması bulunmamaktadır.

# I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

## TAAHHÜT GRUBU

2012 yılı, Tekfen Taahhüt Grubu'nun çalıştığı bölgelerde hem politik faktörler açısından hem de ekonomik konjonktür açısından pek de parlak bir yıl olmamıştır. Politik açıdan, Kuzey Afrika'da başlayıp Ortadoğu'ya doğru ilerleyen Arap Baharı olgusunun şimdilik son durağı olan Suriye'deki iç çatışma ortamı, tüm bölgedeki politik gerginliğin de tırmanmasına yol açmıştır. Ekonomik açıdan ise, sadece bölgesel değil, 2008 yılındaki gibi küresel ölçekte bir krize girilebileceği endişesi hakimdir. Bu olumsuz konjonktüre karşın Tekfen Taahhüt Grubu, 2012 yılının ilk dokuz ayında, Katar, Irak ve Suudi Arabistan'da toplam 812,5 milyon ABD Doları tutarında üç yeni iş almayı başarmıştır. Alınan yeni projelere bakıldığında ilk olarak, yılın ilk çeyreğinde Irak, Basra Rumalia Petrol Üretim Sahası'nda, 2012 yılı Mart ayı sonunda tamamlanan Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri işine ilave olarak, BP Irak N.V., Petrochina Company Limited ve South Oil Company'nin oluşturduğu iş ortaklığı adına iki yıl için tüm Proje Yönetim Hizmetlerinin ifası için minimum bedeli 98 Milyon ABD Doları olan yeni bir sözleşme imzalanmıştır.

Yılın ikinci çeyreğinde, Katar'da devam eden Kuzey Otoyolu Projesi üzerinde yan yolların mühendislik ve inşaat işlerinin yapımına ilişkin 592 milyon ABD Doları tutarında yeni bir iş alınmıştır.

Son olarak, üçüncü çeyrekte, ARAMCO ile Dow Chemical Company'nin %50-%50 pay ile ortak oldukları SADARA Chemical Company'nin Suudi Arabistan Jubail'de gerçekleştirdiği petrokimya tesisi yatırımı kapsamında yapılacak olan Propilen Oksit Proses Ünitesi'nin (Propylene Oxide Process Unit) inşaat ve elektromekanik montaj işlerinin yapımına ilişkin proje alınmıştır. Projenin büyüklüğü 122,5 milyon ABD Dolarıdır.

Bu üç yeni projeye ek olarak, aşağıda belirtilen işleri de kalan iş stokuna eklemiştir:

- Tekfen Grubu Şirketlerinden Toros Tarım'ın Samsun'da gerçekleştireceği yeni bir sülfirik asit tesisi yatırımı ile mevcut fosforik asit tesisinin yenileştirilmesi ve kompoze gübre tesisinin iyileştirilmesine yönelik yatırımların 118 milyon ABD Doları tutarındaki inşaat işleri
- Türkiye, Türkmenistan, Azerbaycan, Kazakistan, Fas, Katar, BAE ve Irak'ta devam eden işlerin kapsamının büyümesi sonucu ortaya çıkan ve toplamda 250 milyon ABD Doları mertebesine ulaşan ilave işler

Tüm bu gelişmeler sonucunda, 2011 yıl sonu itibariyle 2 milyar ABD Doları tutarında olan kalan iş miktarı stoku (backlog), 2012 yılının ilk dokuz ayında tamamlanan işlere karşılık, alınan yeni işler ve devam eden işlerin kapsam büyümelerinin etkisiyle yükselerek 30 Eylül 2012 itibariyle 2,3 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu çerçevede, Tekfen Taahhüt Grubu, 2012 yılı Eylül sonu itibariyle 10 ülkede yer alan şantiyelerde faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bu 10 ülke içerisinde yer alan Libya'da, Rapor tarihi itibariyle faaliyetler dondurulmuş vaziyettedir.

Taahhüt Grubu'nun 30 Eylül 2012 itibariyle devam eden projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %76'sı yurtdışıdadır.



| ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI                                  |              |                              |                      |                              |                       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|-----------------------|
| PROJE                                                                   | ÜLKE         | CARİ KONTRAT DEĞERİ (ABD \$) | TEKFEN PAYI (ABD \$) | GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI | KALAN MİKTAR (ABD \$) |
| Çiftehah-Pozantı Otoyolu                                                | Türkiye      | 294.621.348                  | 208.149.982          | %95,2                        | 9.956.057             |
| Deniz Platf.Mod. Panelleri Malz. Temin ve İmalatı                       | Türkiye      | 37.642.099                   | 37.455.335           | %93,5                        | 2.436.313             |
| BTC Boruhattı İyileştirme İşleri                                        | Türkiye      | 75.721.613                   | 75.721.613           | %57,2                        | 32.395.122            |
| Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi                        | Türkiye      | 501.000.000                  | 501.000.000          | %21,5                        | 393.072.216           |
| OSX Ters. Pr. Blok Üretim Atöl. için Çelik Yapı İmalatı                 | Türkiye      | 11.787.500                   | 11.787.500           | %0,0                         | 11.787.500            |
| Toros Tarım Samsun Fabrikası Yatırım Projesi*                           | Türkiye      | 118.020.744                  | 118.020.744          | %0,0                         | 118.020.744           |
| <b>TÜRKİYE TOPLAM</b>                                                   |              |                              |                      |                              | <b>563.065.588</b>    |
| Güney Yoloten Gaz Sahası Projesi                                        | Türkmenistan | 305.453.484                  | 305.453.484          | %61,9                        | 116.385.633           |
| <b>TÜRKMENİSTAN TOPLAM</b>                                              |              |                              |                      |                              | <b>116.385.633</b>    |
| SOCAR Yeni Yönetim Binası                                               | Azerbaycan   | 292.375.690                  | 292.375.690          | %38,8                        | 179.030.936           |
| Deniz Üstü Petrol Platf. Mod. Yap. İm. ve Montajı                       | Azerbaycan   | 161.943.767                  | 161.943.767          | %93,3                        | 10.781.742            |
| AZFEN Projeleri                                                         | Azerbaycan   | 394.760.231                  | 157.904.092          | %64,9                        | 55.402.452            |
| <b>AZERBAYCAN TOPLAM</b>                                                |              |                              |                      |                              | <b>245.215.130</b>    |
| Kaşagan Saha Geliştirme Ana İnşaat İşleri                               | Kazakistan   | 718.698.634                  | 359.349.317          | %98,9                        | 4.113.923             |
| Kaşagan Saha Gel. İşleri Elektrik Üretim Santrali                       | Kazakistan   | 209.967.637                  | 104.983.819          | %93,1                        | 7.202.056             |
| <b>KAZAKİSTAN TOPLAM</b>                                                |              |                              |                      |                              | <b>11.315.979</b>     |
| Samir CDU 4 Projesi                                                     | Fas          | 59.938.540                   | 59.938.540           | %99,6                        | 222.949               |
| DAP Fabrikası                                                           | Fas          | 204.502.957                  | 204.502.957          | %71,7                        | 57.834.943            |
| OCP Boru Hattı Projesi Khouribga- Jorf Lasfar                           | Fas          | 432.992.857                  | 432.992.857          | %45,4                        | 236.484.723           |
| <b>FAS TOPLAM</b>                                                       |              |                              |                      |                              | <b>294.542.615</b>    |
| Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi                                 | Katar        | 800.435.748                  | 800.435.748          | %92,9                        | 56.467.349            |
| Katar Ana Yollar İlave İşleri                                           | Katar        | 99.124.748                   | 99.124.748           | %36,0                        | 63.427.231            |
| QAPCO LDPE3 Düşük Yoğ. Polietilen Tesisi                                | Katar        | 166.348.917                  | 166.348.917          | %90,7                        | 15.423.963            |
| Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri                 | Katar        | 591.909.930                  | 591.909.930          | %1,7                         | 581.810.069           |
| <b>KATAR TOPLAM</b>                                                     |              |                              |                      |                              | <b>717.128.612</b>    |
| Büyük Yapay Nehir Projesi - Su İletim Sistemi**                         | Libya        | 480.177.456                  | 321.718.896          | %67,9                        | 103.432.501           |
| <b>LIBYA TOPLAM</b>                                                     |              |                              |                      |                              | <b>103.432.501</b>    |
| İlave Fosforik Asit Depolama Tankları                                   | S. Arabistan | 25.500.000                   | 25.500.000           | %35,2                        | 16.524.000            |
| Propilen Oksid Proses Ünitesi                                           | S. Arabistan | 122.893.807                  | 122.893.807          | %0,0                         | 122.893.807           |
| <b>SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM</b>                                           |              |                              |                      |                              | <b>139.417.807</b>    |
| SAS/ASAB Gazın Petrolden Ayrışt. Merkez Tesisi                          | BAE          | 255.818.612                  | 255.818.612          | %72,7                        | 69.904.621            |
| <b>BAE TOPLAM</b>                                                       |              |                              |                      |                              | <b>69.904.621</b>     |
| Rumalia Saha Geliştirme Projesi Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri | Irak         | 138.534.821                  | 138.534.821          | %43,4                        | 78.407.312            |
| <b>IRAK TOPLAM</b>                                                      |              |                              |                      |                              | <b>78.407.312</b>     |
| <b>TOPLAM</b>                                                           |              |                              |                      |                              | <b>2.338.815.798</b>  |

\* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

\*\* Libya Projesi Şubat 2011 tarihinde dondurulmuştur.

## TARIMSAL SANAYİ GRUBU

### Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. AN26 üretimi yapılan Mersin Fabrika'nın kapasitesi 2012 ikinci çeyrek itibariyle 594.000 ton/yıl'dan 660.000 ton/yıl'a çıkmıştır. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal sanayi alanında son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, Türkiye gübre tüketimi 2012'nin dokuz aylık döneminde geçmiş senenin aynı dönemine kıyasla artmıştır. Ayrıca yurtdışı piyasalarla paralel yurtdışında de ortalama gübre fiyatları 2011'in aynı dönemine kıyasla artmıştır.

Toros Tarım 2012 yılının dokuz aylık döneminde 1,09 bin ton üretim gerçekleştirmiştir. 2011'in aynı döneminde üretim tonajı 1,08 milyon ton olarak gerçekleşmişti. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %79, %92 ve %70 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %81'dir. 2011 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %83, %89 ve %66 ve toplamda %81'di.

2012 yılının ilk dokuz ayında Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı 1.226 bin ton olarak gerçekleşerek, bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 1.204 bin tonluk satış miktarının bir miktar üzerine çıkmıştır.

### Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 17.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2012 yılının dokuz aylık döneminde petrol ve petrol ürünleri piyasasındaki olumsuz gelişmeler neticesinde Doğu Akdeniz Bölgesi'ndeki transit yük miktarının azaldığı gözlenmiştir. Bu dönemde, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 3,7 milyon ton elleçlenmiştir. 2011 yılının aynı dönemine göre %31 artış kaydedilmiştir. Petrol ürünlerinde 2011'in dokuz aylık döneminde doluluk oranı %63 iken 2012'nin aynı döneminde beklendiği üzere doluluk oranı düşmüş ve %11 olarak gerçekleşmiştir.

### EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

2012 yılı üçüncü çeyrek döneminde Türkiye ekonomisinde büyüme yavaşlama eğilimini sürdürmüş ve inşaat ve gayrimenkul sektörlerinde de faaliyetlerin zayıf seyrettiği gözlemlenmiştir. Yılın son çeyreği için ise mevsimsel bir hareketlenme beklentisi bulunmaktadır. Bununla birlikte konut sektörüne yönelik KDV uygulaması gibi düzenlemelerin hayata geçirilmesi halinde yavaşlamanın kalıcı olacağı endişesi de artmaktadır.

Orman vasfını yitirmiş arsaların ticari ve konut geliştirilmesine açılmasına olanak veren 25 Nisan 2012'de yürürlüğe giren 2B yasası; bireylerin Türkiye'de gayrimenkul alımını kolaylaştıran 17 Mayıs 2012'de yürürlüğe giren mütakabiliyet kanunu ve 16 Mayıs 2012'de yürürlüğe giren "Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun" ile başlayan kentsel dönüşüm sürecinin gayrimenkul sektörüne olan etkisi henüz yeterince hissedilememiştir. Söz konusu kanunlar arasında olan kentsel dönüşüm sürecinin 2012 dördüncü çeyreğinde başlaması planlanmaktadır.

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen ve projelendirme, inşaat veya tamamlanma aşamasında olan projelerin detayları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

| PROJE                     | YATIRIM TİPİ | KONUM    | BAŞLANGIÇ TARİHİ | TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ | PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON \$) |
|---------------------------|--------------|----------|------------------|----------------------|-----------------------------|
| Bomonti Projesi           | Konut        | İstanbul | Eki.10           | Eyl.12               | 25                          |
| Bomonti Projesi (Faz 2-3) | Konut        | İstanbul | Haz.13           | Ara.15               | 113                         |
| İzmir Projesi             | Karma        | İzmir    | Haz.13           | Ara.15               | 254                         |

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun, Tekfen OZ ve kendi bünyesinde sürdürdüğü projelerde gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda verilmiştir.

**KAĞITHANE PROJESİ:** Tekfen Oz olarak Ağustos 2009' da başlanan projenin inşaatı Ocak 2012 sonunda tamamlanmış olup,projenin satış ve kiralama süreci devam etmektedir. Proje Core&Shell kategorisinde Amerikan Yeşil Binalar Konseyi tarafından verilen LEED Altın sertifikasına sahip olmuştur.

**BOMONTİ PROJELERİ:** Tekfen Emlak olarak yatırımı yapılan ve inşaatına Ekim 2010'da başlanan Bomonti Projesi Eylül 2012 itibariyle tamamlanmış ve işletmeye devir işlemleri yapılmıştır. Satışı yapılan daireler ev sahiplerine teslim edilmiş olup projede yaşam başlamıştır. LEED sertifikasyonu ile ilgili inşaat uygulamalarına ait başvuru yapılmıştır.

Başka bir Tekfen Emlak yatırımı olan ve Bomonti 1 parselde yer alan projeye komşu olan parseller üzerindeki Bomonti Projesi Faz 2-3 için, Gürcü Katolik Kilisesi Vakfı ve Türk Gürcü Vakfı ile kat karşılığı anlaşma yapılmış olup, mevcut projenin genişletilmesi planlanmaktadır.

**İZMİR PROJESİ:** Tekfen Grubu'nun Emlak Geliştirme Grubu bünyesine yeni katılan Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş. kanalıyla yatırımını gerçekleştireceği emlak geliştirme alanındaki en büyük ve en prestijli projelerinden olan İzmir Karma Kullanım Projesi'nde İzmir'in yeni imar planları ile ilgili süreç yakından takip edilmektedir. 1/1000 uygulama imar planları onay aşamasındadır.

## J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

### TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayanan bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

### TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2011'in dokuz aylık döneminde yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 412 ABD\$/ton iken 2012 yılının aynı döneminde 423 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2012 yılının dokuz aylık döneminde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artmıştır:

| GÜBRE CİNSİ | 2011/6AY<br>(BİN TON) | 2012/6AY<br>(BİN TON) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| AN26        | 294                   | 290                   |
| AN33        | 254                   | 304                   |
| AS          | 57                    | 49                    |
| ÜRE         | 85                    | 51                    |
| DAP         | 97                    | 89                    |
| KOMPOZE     | 413                   | 441                   |
| DİĞER       | 4                     | 2                     |
| TOPLAM      | 1.204                 | 1.226                 |

## EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM                            |                                                                   |                                                                  |                                                                       | SATIŞ BİLGİLERİ            |                                         |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| PROJE                                              | KONUT<br>SATILABİLİR/<br>KİRALANABİLİR<br>ALAN* (m <sup>2</sup> ) | OFİS<br>SATILABİLİR/<br>KİRALANABİLİR<br>ALAN* (m <sup>2</sup> ) | PERAKENDE<br>SATILABİLİR/<br>KİRALANABİLİR<br>ALAN* (m <sup>2</sup> ) | TAMAMLANAN<br>SATIŞLAR (%) | TOPLAM<br>SATIŞ TUTARI**<br>(MİLYON \$) |
| <b>Tamamlanan &amp; Satışı Devam Eden Projeler</b> |                                                                   |                                                                  |                                                                       |                            |                                         |
| Kağıthane Projesi                                  | 0                                                                 | 14.806                                                           | 2.729                                                                 | 65                         | 36,4                                    |
| Gümüşlük Projesi                                   | 2.420                                                             | 0                                                                | 0                                                                     | 60                         | 4,8                                     |
| Bomonti Projesi                                    | 7.059                                                             | 0                                                                | 0                                                                     | 79                         | 19,1                                    |
| <b>TOPLAM</b>                                      | <b>9.479</b>                                                      | <b>14.806</b>                                                    | <b>2.729</b>                                                          |                            | <b>60,3</b>                             |
| <b>Geliştirme Aşamasındaki Projeler</b>            |                                                                   |                                                                  |                                                                       |                            |                                         |
| İzmir Projesi                                      | 25.000                                                            | 10.000                                                           | 30.000                                                                | -                          | -                                       |
| Bomonti Projesi (Faz 2-3)                          | 23.991                                                            | 0                                                                | 3.000                                                                 | -                          | -                                       |
| <b>TOPLAM</b>                                      | <b>48.991</b>                                                     | <b>10.000</b>                                                    | <b>33.000</b>                                                         |                            |                                         |

\* Tüm değerler m<sup>2</sup> olarak Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payını gösterir.

\*\* Rakamlar Eylül 2012 itibarıyla Amerikan Doları cinsinden ve KDV hariçtir.

## K. ÜST YÖNETİM

Şirketimizin üst yönetiminde görev alan yöneticilere ilişkin detaylı bilgi Şirketimizin 2011 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

## L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2011 yıl sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 15.509 kişi iken bu rakam 30 Eylül 2012 itibarıyla 18.273 kişiye yükselmiştir.

| ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE) |         |                 |                  |       |        |
|---------------------------------|---------|-----------------|------------------|-------|--------|
| TARİH                           | TAAHHÜT | TARIMSAL SANAYİ | EMLAK GELİŞTİRME | DİĞER | TOPLAM |
| 31.12.2011                      | 12.982  | 995             | 710              | 822   | 15.509 |
| 30.09.2012                      | 15.895  | 1.039           | 503              | 836   | 18.273 |

### TAAHHÜT GRUBU

#### Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

**Kapsam Dışı Personel:** Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

## TARIMSAL SANAYİ GRUBU

### Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

#### *Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri*

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için 01.01.2011-31.12.2012 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

#### *Toros Tarım Torba Fabrikası*

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 1.11.2011-31.12.2012 tarihlerini kapsayan 26 aylık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

### Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

**Kapsam Dışı Personel:** Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

**Kapsam İçi Personel:** Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme doğum ölüm maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

## EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

**Kapsam Dışı Personel:** Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

**Kapsam İçi Personel:** Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

## M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2012 yılının ilk dokuz ayında toplam 2.403.626,75 TL tutarında bağış yapılmıştır.

## N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

| ÖZET BİLANÇO (BİN TL)         | 2011 4Ç          | 2011 3Ç          | 2012 3Ç          |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Dönen Varlıklar               | 2.538.876        | 2.286.418        | 2.608.552        |
| Duran Varlıklar               | 1.208.854        | 1.378.742        | 1.349.095        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>       | <b>3.747.730</b> | <b>3.665.160</b> | <b>3.957.647</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler     | 1.695.794        | 1.671.296        | 1.821.109        |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler     | 164.330          | 148.812          | 141.058          |
| Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar | 1.856.920        | 1.823.447        | 1.966.573        |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar   | 30.686           | 21.605           | 28.907           |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>       | <b>3.747.730</b> | <b>3.665.160</b> | <b>3.957.647</b> |

| ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL) | 2011 4Ç   | 2011 3Ç   | 2012 3Ç   |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Satış Gelirleri             | 3.211.241 | 2.188.276 | 3.009.055 |
| Brüt Esas Faaliyet Karı     | 501.459   | 373.508   | 347.210   |
| FAVÖK                       | 361.081   | 281.865   | 256.043   |
| Vergi Öncesi Kar            | 311.496   | 243.192   | 241.690   |
| Net Dönem Karı              | 242.655   | 196.983   | 197.937   |

| ÖNEMLİ ORANLAR                                       | 2011 4Ç | 2011 3Ç | 2012 3Ç |
|------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| LİKİDİTE - CARİ ORAN                                 | 1,50    | 1,37    | 1,43    |
| <b>PASİF YAPISI VE BORÇLULUK</b>                     |         |         |         |
| Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar | 1,00    | 1,00    | 1,00    |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler     | 0,91    | 0,92    | 0,93    |
| <b>KARLILIK</b>                                      |         |         |         |
| Brüt Esas Faaliyet Kar Marjı                         | 15,62%  | 17,07%  | 11,54%  |
| FAVÖK Marjı                                          | 11,24%  | 12,88%  | 8,51%   |
| Net Dönem Kar Marjı                                  | 7,56%   | 9,00%   | 6,58%   |

## O.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### SON ÜÇ AYLIK ARA DÖNEM İÇERİSİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat, ARAMCO ile Dow Chemical Company'nin %50-%50 pay ile ortak oldukları SADARA Chemical Company'nin Suudi Arabistan Jubail'de gerçekleştirdiği petrokimya tesisi yatırımı kapsamında yapılacak olan Propilen Oksit Proses Ünitesi'nin (Propylene Oxide Process Unit) inşaat ve elektromekanik montaj işlerinin yapımına ilişkin projeyi kazanmıştır. Projenin büyüklüğü 122,5 milyon ABD Doları ve süresi 29 aydır.

### ARA DÖNEM SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.



## **TEKFEN HOLDİNG**

Tekfen Holding A.Ş.  
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul  
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05  
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr