



01 Ocak – 31 Mart 2013

ÜÇ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu	2
B. Ortaklık Yapısı	3
C. Temettü Politikası	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
G. Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler	6
H. Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler	6
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	6
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	9
K. Üst Yönetim	10
L. Personel ve İşçi Hareketleri	10
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	11
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	12
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	13

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tubin Tekfen Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Fas Şubesi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Muskat Şubesi	TGO İnşaat Taahhüt Nakliyat Ticaret San.Ltd.Şti.
Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Şubesi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Abu Dhabi Şubesi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi	North Caspian Constructors BV
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Şubesi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Azfen Birge Müessesesi	Tekfen International Ltd.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.	Petrofertil Trading Ltd.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	TST International Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Türk Arap Gübre A.Ş.	Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı	

DİĞER FAALİYETLER

Papfen Limited Liability Company	Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San.Tic.A.Ş.
Antalya Stüdyoları A.Ş.	Tekfen International Finance and Investment SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.
Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31 Mart 2013 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Akçağlılar Ailesi	71.425.995,67	19,30
Berker Ailesi	71.425.995,67	19,30
Gökyiğit Ailesi	71.425.995,67	19,30
Diğer	15.593.089,22	4,23
Halka Açık Kısım	140.128.923,77	37,87
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen onbir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 7 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 9 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Feyyaz Berker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Rüşdü Saraçoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Emre Gönensay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şefika Pekin	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding ve topluluk denetçisi 2013 yılı faaliyet dönemi sonuna kadar DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)'dir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir. Bu çerçevede Tekfen Taahhüt Grubu’nun işverenleri, yurt içinde ve yurt dışındaki çeşitli ülkelerin önemli kamusal ve özel ticari ve sınai kurum ve kuruluşlarıdır.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tahıl ve yem hammaddeleri ticareti, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, enerji üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, romörkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi ve terminal işletmeciliği çok önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle de gübre pazarında satış hacmi itibarıyla de liderdir.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. 2005 yılında özelleştirme sonucu kamuya ait TÜGSAŞ’tan alınan Toros Samsun İşletmesinin sahip olduğu terminal ise 2006 yılından itibaren yapılan düzenleme ve revizyonlarla 3. şahıs yükleri için kullanılır hale getirilmiştir. Terminal dökme katı

yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Üst ve orta-üst gelir grubuna hitap eden konut, ofis, alışveriş merkezi ve karma kullanım projeleri, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun öncelikli faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş. isimli yeni bir şirket kurulmuştur.

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş., 2007 yılından bu yana bazı projelerde müşterek yatırımcı olarak Tekfen-OZ Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. ile birlikte, bazılarında ise kendi başına olmak üzere projelerin inşaat yönetimi, projelendirme, mühendislik, danışmanlık ve proje yönetimi işlerini yürütmüş olup, Tekfen-OZ Gayrimenkul A.Ş.'deki tüm hisselerimiz 2013 ilk çeyreğinde yerli bir yatırımcıya satılmıştır.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis ve Kağıthane OfisPark gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'deki S Cafe'nin de işletmecisidir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 yılından itibaren Tekfen markası ile Çin'de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye'ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmaktadır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye'de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

PAPFEN LIMITED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Tekfen'in Şirket'teki ortaklık payı %100'dür. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıldır. Üretilen iplikler Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç edilmekte, kalan kısmı ise iç piyasada satılmaktadır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2013 yılının ilk üç ayında Taahhüt Grubu tarafından 5.903 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 6.672 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 93 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 12.668 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Şirketler Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 47.464 bin TL idi.

Tarımsal Sanayi Grubu 2012 yılında Samsun İşletmesi'nde hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla, yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması, mevcut fosforik asit tesisinin yenileştirilmesi ve kompoze gübre tesisinin iyileştirilmesine yönelik yatırım yapma kararı almış, bu yatırım ile ilgili çalışmalara bu dönemde de devam edilmiştir.

H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat tarafından 15 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve Azerbaycan'da yapılmakta olan COP Petrol Platformu projesi vergi teşvik uygulamasından yararlanmaktadır.

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü bazı projelerde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır. Aşağıda bu projelerin isimleri ve teşvik tarihleri verilmiştir.

Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftahan - Pozantı kesimi) Projesi - 31 Aralık 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesi - 30 Haziran 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Tekfen İnşaat Türkmenistan'da yürüttüğü projede; Türkiye ile Türkmenistan arasında varolan ikili vergi anlaşmasına göre Türkmenistan'da Kurumlar Vergisi istisnasına tabidir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubumuz, Samsun Üretim Tesislerinde yapmış olduğu hammadde tanklarına yönelik modernizasyon yatırımına ilişkin aldığı makina-teçhizat için yatırım teşvikinden yararlanmıştır. Mart 2013 itibarıyla yatırım tamamlanmış ve Ekonomi Bakanlığı'na tamamlanma vizesi için başvuruda bulunulmuştur.

2012 yılında kararı alınan 300 milyon ABD doları tutarındaki Samsun Tesisi Yatırımlarına yönelik "büyük ölçekli yatırım" statüsünde teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesinin kapsamında sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyeti ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde %60 vergi indirimi yer almaktadır.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubumuzun yararlanmakta olduğu bir teşvik uygulaması bulunmamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, 2013 yılının ilk çeyreğinde Azerbaycan'da aldığı 640 milyon ABD Doları tutarındaki projeye toplam kalan iş hacmini daha da büyüttü. Söz konusu proje, Bakü'de 68 bin kişilik Bakü Olimpiyat Stadı'nın yapımına ilişkin olup, Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR'ın işveren olduğu projenin süresi 24 ay, bitiş tarihi Mart 2015'dir.

Bu çerçevede, 2012 yıl sonu itibarıyla 2,15 milyar ABD Doları tutarında olan kalan iş miktarı stoku (backlog), 2013 yılının ilk üç ayında tamamlanan işlere karşılık, Azerbaycan'da alınan işin etkisiyle yükselerek 31 Mart

2013 itibariyle yaklaşık 2,4 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Kazakistan ve Abu Dhabi'deki projelerimizin 2013 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması sonucunda, Tekfen Taahhüt Grubu, Mart ayı sonu itibariyle 8 ülkede yer alan şantiyelerde faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bu 8 ülke içerisinde yer alan Libya'da, Rapor tarihi itibariyle faaliyetler dondurulmuş vaziyettedir.

Taahhüt Grubu'nun 31 Mart 2013 itibariyle devam eden projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %79'u yurtdışıdır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI					
PROJE	ÜLKE	CARİ KONTRAT DEĞERİ (ABD \$)	TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
Çiftehan-Pozantı Otoyolu	Türkiye	310.935.120	219.675.662	%93,6	14.094.743
BTC Boruhattı İyileştirme İşleri	Türkiye	81.104.504	81.104.504	%87,2	10.376.103
Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi	Türkiye	497.463.416	497.463.416	%31,0	295.344.764
OSX Ters. Pr. Blok Üretim Atöl. için Çelik Yapı İmalatı	Türkiye	12.838.145	12.838.145	%66,5	4.295.802
Toros Tarım Samsun Fabrikası Yatırım Projesi*	Türkiye	176.224.332	176.224.332	%0,0	176.224.332
TÜRKİYE TOPLAM					500.335.744
Güney Yoloten Gaz Sahası Projesi	Türkmenistan	305.453.474	305.453.474	%78,8	64.761.202
TÜRKMENİSTAN TOPLAM					64.761.202
SOCAR Yeni Yönetim Binası	Azerbaycan	306.479.148	306.479.148	%55,1	137.658.687
Deniz Üstü Petrol Platf. Mod. Yap. İm. ve Montajı	Azerbaycan	194.303.545	194.303.545	%96,4	6.909.054
AZFEN Projeleri	Azerbaycan	406.554.023	162.621.609	%85,3	23.916.120
Bakü Olimpiyat Stadı	Azerbaycan	640.500.000	640.500.000	%0,0	640.500.000
AZERBAYCAN TOPLAM					731.197.978
DAP Fabrikası	Fas	214.379.377	214.379.377	%87,0	27.846.587
OCP Boru Hattı Projesi Khouribga- Jorf Lasfar	Fas	435.261.857	435.261.857	%71,7	123.231.059
FAS TOPLAM					151.077.646
Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi	Katar	802.731.344	802.731.344	%93,9	48.907.948
Katar Ana Yollar İlave İşleri	Katar	99.524.748	99.524.748	%50,6	49.146.451
QAPCO LDPE3 Düşük Yoğ. Polietilen Tesisi	Katar	166.348.917	166.348.917	%90,7	15.423.963
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	592.030.028	592.030.028	%3,5	571.301.219
KATAR TOPLAM					684.779.581
Büyük Yapay Nehir Projesi - Su İletim Sistemi**	Libya	480.177.456	321.718.896	%67,9	103.432.501
LİBYA TOPLAM					103.432.501
İlave Fosforik Asit Depolama Tankları	S. Arabistan	25.650.667	25.650.667	%72,5	7.061.735
Propilen Oksid Proses Ünitesi	S. Arabistan	123.307.614	123.307.614	%5,0	117.142.233
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					124.203.968
Rumalia Saha Geliştirme Projesi Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri	Irak	140.054.021	140.054.021	%81,2	26.335.233
IRAK TOPLAM					26.335.233
TOPLAM					2.386.123.853

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

** Libya Projesi Şubat 2011 tarihinde dondurulmuştur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. AN26 üretimi yapılan Mersin Fabrika'nın kapasitesi 2012 ikinci çeyrek itibariyle 594.000 ton/yıl'dan 660.000 ton/yıl'a çıkmıştır. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider

konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal sanayi alanında son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, Türkiye gübre tüketiminin 2013'ün ilk çeyrek döneminde geçmiş senenin aynı dönemine kıyasla artmış olduğu tahmin edilmektedir. Ayrıca yurtdışı piyasalarla paralel yurtiçinde de ortalama gübre fiyatları 2012'nin aynı dönemine kıyasla artmıştır. Terminalcilikte ise petrol ve petrol ürünleri piyasasındaki olumsuz gelişmeler neticesinde Doğu Akdeniz Bölgesi'ndeki transit yük miktarının iyileşmediği gözlenmiştir.

Toros Tarım 2013 yılının ilk üç aylık döneminde 351 bin ton üretim gerçekleştirmiştir. 2012'nin aynı döneminde üretim tonajı 301 bin ton olarak gerçekleşmişti. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %80, %98 ve %57 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %80'dir. 2012 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %56, %100 ve %41 ve toplamda %69 idi.

2013 yılının ilk üç ayında Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı 582 bin ton olarak gerçekleşerek, bir önceki yılın aynı döneminde gerçekleşen 592 bin tonluk satış miktarının az bir miktar altında kalmıştır.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 17.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m³ kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2013 yılının üç aylık döneminde Dökme Katı/Sıvı-Genel Kargo segmenti kapsamında elleçlenen yük miktarında 2012'nin ilk çeyreğine göre %36 artış kaydedilmiş, bu çerçevede, geçtiğimiz yıl aynı dönemde 861 bin ton olarak gerçekleşen elleçleme hacmi bu yıl 1. çeyrekte 1.172 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Bu artışta, kömür fiyatlarındaki düşüşü fırsata çeviren kömür firmalarının alımları etkili olmuştur.

Petrol ürünlerinde ise, uluslararası petrol ürünleri piyasası fiyat dinamiklerinde herhangi bir iyileşme gözlenmemesi neticesinde kiralanan kapasite bakımından doluluk oranı geçen yıl ile aynı seviyede kalarak %23 olarak gerçekleşmiştir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

2012 yılında Türkiye'de iç pazarda yaşanan durgunluk gayrimenkul sektörüne de yansımış ve sektör, beklentilerin altında, %1,5 büyümeyle yılı tamamlamıştır. Diğer yandan sektörün 2013'te toparlanarak %5- 6'lık büyüme oranıyla yeniden büyüme eğilimi içine girmesi öngörülmektedir. Ayrıca 2012 yılının son çeyreğinde Türkiye'nin kredi notunun yatırım yapılabilir seviyeye yükseltilmesi, ülkenin yatırım açısından güvenli bir liman olduğunu tescil etmiştir. Bu motivasyonla 2013 Yılında yabancı sermayenin Türkiye'ye daha fazla gayrimenkul yatırımı yapması beklenmektedir.

Grup 2012 yılında İstanbul'da hayata geçirdiği iki önemli proje olan Kâğıthane OfisPark ve Bomonti Apartmanları'nın satış ve kiralama faaliyetlerine ağırlık vermiş, ayrıca, Rönesans Gayrimenkul ile %50-50 ortak olarak geliştireceği İzmir Karma Kullanım Projesi'nin ön hazırlıklarını sürdürmüştür. Diğer yandan dönem içerisinde, İzmir Karma Projesinin yatırımcısı olacak Florya Gayrimenkul Yatırım İnş. Turizm San. Tic. A.Ş.'ye Tekfen ve Rönesans olarak proje arsası aynı sermaye olarak konmuş, arsaların defter değeri ile ekspertiz değeri arasındaki fark olan 48.349 bin TL mali tablolarda "Diğer" segmentinde diğer faaliyet gelirleri içerisinde raporlanmıştır.

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen, projelendirme veya inşaat aşamasında olan projelerin detayları ve gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	BAŞLANGIÇ TARİHİ	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON \$)
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Haz.13	Ara.15	254

İZMİR PROJESİ: Tekfen Rönesans ortaklığıyla gerçekleştirilecek İzmir'in en büyük ve en prestijli projesi olmaya aday İzmir Karma Kullanım Projesi'nde proje çalışmaları devam etmektedir. İmar uygulamaları onay aşamasında olup süreç takip edilmektedir.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayanan bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2012'nin birinci çeyrek döneminde yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 392 ABD\$/ton iken 2013 yılının aynı döneminde 426 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılının ilk üç ayında Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 düşmüştür:

GÜBRE CİNSİ	2012/İLK 3AY (BİN TON)	2013/İLK 3AY (BİN TON)
AN26	208	172
AN33	160	148
AS	28	22
ÜRE	33	27
DAP	21	23
KOMPOZE	141	188
DİĞER	1	2
TOPLAM	592	582

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşaa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM				SATIŞ BİLGİLERİ	
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN* (m ²)	TAMAMLANAN SATIŞLAR (%)	TOPLAM SATIŞ TUTARI** (MİLYON \$)

Tamamlanan & Satışı Devam Eden Projeler

Kağıthane Projesi	0	14.806	2.729	100***	-
Gümüşlük Projesi	2.420	0	0	100***	-
Bomonti Projesi	7.059	0	0	95	22
TOPLAM	7.059				22

Geliştirme Aşamasındaki Projeler

İzmir Projesi	25.000	10.000	30.000	-	-
TOPLAM	25.000	10.000	30.000		

* Tüm değerler m² olarak Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payını gösterir.

** Rakamlar Aralık 2012 itibarıyla Amerikan Doları cinsinden ve KDV hariçtir.

*** Tekfen Oz'un satışı ile beraber söz konusu şirketin portföyünde bulunan Kağıthane ve Gümüşlük Projelerinde kalan bağımsız bölümler Tekfen Oz ile birlikte el değiştirmiştir.

K. ÜST YÖNETİM

2013 yılının ilk çeyreğinde Şirketimizin üst yönetiminde görev alan yöneticilere ilişkin detaylı bilgi Şirketimizin 2012 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Diğer taraftan, Tekfen Holding Yönetim Kurulu 13 Mart 2013 tarihli toplantısında, 2013 yılı içinde yapılacak olan Tekfen Holding Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında itibaren geçerli olmak üzere;

- Tekfen Grubu Şirketler Başkanı Sayın Erhan Öner'in kendi isteği ile görevinden ayrılması nedeniyle, bu göreve son olarak Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sayın Osman Cengiz Birgili'nin atanmasına, Holding Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Erhan Öner'in Baş Danışman olarak Holding'de görev almasına,

- Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini sürdüren Sayın Ümit Özdemir'in yerine son olarak Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Sayın Levent Kafkaslı'nın atanmasına,

- Yatırım ve Hizmet Grubundan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Sayın Ahmet İpekçi'nin görevinden ayrılarak Danışman olarak Holding'de görev almasına, karar vermiştir.

Holding'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 07 Mayıs 2013 tarihinde yapılmış olup, görev değişimi 10 Mayıs 2013'den itibaren gerçekleşmiş olacaktır.

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2012 yıl sonu itibarıyla toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 17.532 kişi iken bu rakam 31 Mart 2013 itibarıyla 16.973 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	EMLAK GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2012	15.546	1.035	419	532	17.532
31.03.2013	15.071	1.046	335	521	16.973

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisleri ve Mersin Tesisleri için 01.01.2011-31.12.2012 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi bitmiştir. 01.01.2013-31.12.2014 tarihlerini kapsayacak 2 yıllık yeni toplu iş sözleşmesi için görüşmeler devam etmektedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 1.11.2011-31.12.2013 tarihlerini kapsayan 26 aylık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme doğum ölüm maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Kapsam İçi Personel: Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2013 yılının ilk üç ayında toplam 537.610,36 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	2012 4Ç	2012 1Ç	2013 1Ç
Dönen Varlıklar	2.921.525	2.626.149	3.210.247
Duran Varlıklar	1.162.384	1.284.221	1.220.557
TOPLAM VARLIKLAR	4.083.909	3.910.370	4.430.804
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.776.361	1.809.943	2.014.864
Uzun Vadeli Yükümlülükler	196.283	108.149	165.523
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2.081.480	1.963.440	2.223.898
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	29.785	28.838	26.519
TOPLAM KAYNAKLAR	4.083.909	3.910.370	4.430.804

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	2012 4Ç	2012 1Ç	2013 1Ç
Satış Gelirleri	3.948.737	1.000.179	1.058.530
Brüt Esas Faaliyet Kârı	385.262	130.188	159.095
FAVÖK	259.331	97.314	114.428
Vergi Öncesi Kâr	362.641	111.298	172.178
Net Dönem Kârı	300.304	92.167	147.036

ÖNEMLİ ORANLAR	2012 4Ç	2012 1Ç	2013 1Ç
LİKİDİTE			
Cari Oran	1,64	1,45	1,59
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK			
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	0,95	0,98	0,98
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,90	0,94	0,92
KARLILIK			
Brüt Esas Faaliyet Kâr Marjı	9,76%	13,02%	15,03%
FAVÖK Marjı	6,57%	9,73%	10,81%
Net Dönem Kâr Marjı	7,61%	9,22%	13,89%

O.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

ARA DÖNEM İÇERİSİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., 68 bin kişilik Bakü Olimpiyat Stadyumu'nun yapımı işi için Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR ile bir sözleşme imzalamıştır. Projenin toplam büyüklüğü yaklaşık 640 milyon Amerikan Doları, süresi 24 ay olup, projenin Mart 2015'de tamamlanması beklenmektedir.

ARA DÖNEM SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Bağlı ortaklıklarımızdan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Samsun İşletmesi'nde, yapılmasına karar verilen toplam 300 milyon ABD Doları tutarındaki yatırım ile ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 03 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.

2. Şirketimizin 07 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre hesaplanan 299.305 bin TL Net Dönem Kârı üzerinden 1. Tertip Yedek Akçe düşüldükten ve yıl içinde yapılan bağışlar eklendikten sonra kalan 289.992 bin TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârı matrahı üzerinden 88.146 bin -TL birinci temettü ve intifa senedi sahiplerine dağıtılan temettü sonrasında kalan tutar üzerinden 44.073 bin TL ikinci temettü olmak üzere ortaklara dağıtılabilir net dönem kârının %45'i oranında toplam 132.219,5 bin TL brüt nakit temettü dağıtılmasına ve kâr dağıtım tarihinin 14 Mayıs 2013 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr