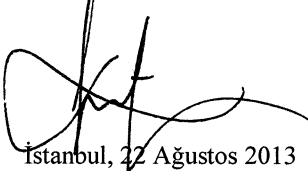


Tekfen Holding Anonim Şirketi. Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 30 Haziran 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.



İstanbul, 22 Ağustos 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Koray Öztürk
Sorumlu Ortak Başdenetçi



01 Ocak – 30 Haziran 2013

ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A.	Faaliyet Konusu	2
B.	Ortaklık Yapısı	3
C.	Temettü Politikası	3
D.	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E.	Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F.	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
G.	Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler	5
H.	Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler	6
I.	Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	6
J.	Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	9
K.	Üst Yönetim	10
L.	Personel ve İşçi Hareketleri	10
M.	Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	11
N.	Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	12
O.	İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında	
	Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	13

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tubin Tekfen Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Fas Şubesi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Muskat Şubesi	TGO İnşaat Taahhüt Nakliyat Ticaret San.Ltd.Şti.
Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Şubesi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Abu Dhabi Şubesi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi	North Caspian Constructors BV
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Şubesi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Azfen Birge Müessesesi	Tekfen International Ltd.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.	Petrofertil Trading Ltd.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	TST International Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Türk Arap Gübre A.Ş.	Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı	Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş.

DİĞER FAALİYETLER

Papfen Limited Liability Company	Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San.Tic.A.Ş.
Antalya Stüdyoları A.Ş.	Tekfen International Finance and Investment SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.
Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Akçağlılar Ailesi	71.425.995,67	19,30
Berker Ailesi	71.425.995,67	19,30
Gökyiğit Ailesi	71.425.995,67	19,30
Diğer	15.593.089,22	4,23
Halka Açık Kısım	140.128.923,77	37,87
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen onbir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 7 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 9 Mayıs 2013 tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Feyyaz Berker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Rüşdü Saraçoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Emre Gönensay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şefika Pekin	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding ve topluluk denetçisi 2013 yılı faaliyet dönemi sonuna kadar DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)'dir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tahıl ve yem hammaddeleri ticareti, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, enerji üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, römorkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi, ithalatı ve satışı ile terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle gübre pazarında satış hacmi itibarıyla da liderdir.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. 2005 yılında özelleştirme sonucu kamuya ait TÜGSAŞ’tan alınan Toros Samsun işletmesinin sahip olduğu terminal ise 2006 yılından itibaren yapılan düzenleme ve revizyonlarla 3. şahıs yükleri için kullanılır hale getirilmiştir. Terminal dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Üst ve orta-üst gelir grubuna hitap eden konut, ofis, alışveriş merkezi ve karma kullanım projeleri, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun öncelikli faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş. isimli yeni bir şirket kurulmuştur.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis ve Kağıthane OfisPark gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'deki S Cafe'nin de işletmecisidir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 yılından itibaren Tekfen markası ile Çin'de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye'ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmaktadır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye'de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

PAPFEN LIMITED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Tekfen'in Şirket'teki ortaklık payı %100'dür. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıldır.

Üretilen iplikler Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç edilmekte, kalan kısmı ise iç piyasada satılmaktadır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2013 yılının ilk altı ayında Taahhüt Grubu tarafından 13.370 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 39.784 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 840 bin TL tutarında olmak üzere

Tekfen Grubu olarak toplam 53.994 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Şirketler Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 112.494 bin TL idi.

Tarımsal Sanayi Grubu 2012 yılında Samsun İşletmesi'nde hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla, yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması, mevcut fosforik asit tesisinin yenileştirilmesi ve kompoze gübre tesisinin iyileştirilmesine yönelik yatırım yapma kararı almış, bu yatırım ile ilgili çalışmalara bu dönemde de devam edilmiştir.

H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat tarafından 15 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve Azerbaycan'da yapılmakta olan COP Petrol Platformu projesi vergi teşvik uygulamasından yararlanmaktadır.

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü bazı projelerde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır. Aşağıda bu projelerin isimleri ve teşvik tarihleri verilmiştir.

Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftahan - Pozantı kesimi) Projesi - 31 Aralık 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesi - 30 Haziran 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Tekfen İnşaat Türkmenistan'da yürüttüğü projede; Türkiye ile Türkmenistan arasında varolan ikili vergi anlaşmasına göre Türkmenistan'da Kurumlar Vergisi istisnasına tabidir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubumuz, Samsun Üretim Tesislerinde yapmış olduğu hammadde tanklarına yönelik modernizasyon yatırımına ilişkin aldığı makina-teçhizat için yatırım teşvikinden yararlanmıştır. Mart 2013 itibarıyla yatırım tamamlanmış ve Ekonomi Bakanlığı'na tamamlanma vizesi için başvuruda bulunulmuştur.

2012 yılında kararı alınan 300 milyon ABD doları tutarındaki Samsun Tesisi Yatırımlarına yönelik "büyük ölçekli yatırım" statüsünde teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesinin kapsamında sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyeti ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde %60 vergi indirimi yer almaktadır.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubumuzun yararlanmakta olduğu bir teşvik uygulaması bulunmamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, 2013 yılının ilk yarısında, 1. çeyrekte Azerbaycan'da aldığı 640 milyon ABD Doları tutarındaki Bakü Olimpiyat Stadı projesine ilave olarak, 2. Çeyrek içerisinde Türkiye'de mevcut Bakü-Tiflis-Ceyhan (BTC) Boru Hattının çeşitli kapsamlarda onarım, güçlendirme ve geliştirme işlerini almıştır. İşin toplam büyüklüğü yaklaşık 136 milyon Amerikan Dolarıdır.

Bu çerçevede, 2012 yıl sonu itibarıyla 2,15 milyar ABD Doları tutarında olan kalan iş miktarı stoku (backlog), 2013 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanan ve alınan işlerle beraber 30 Haziran 2013 itibarıyla yaklaşık 2,11 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tekfen Taahhüt Grubu, Haziran ayı sonu itibarıyla 8 ülkede faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bu 8 ülke içerisinde yer alan Libya'da, Rapor tarihi itibarıyla faaliyetler dondurulmuş vaziyettedir.

Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2013 itibarıyla devam eden projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda

verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %79'u yurtdışıdır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI					
PROJE	ÜLKE	CARİ KONTRAT DEĞERİ (ABD \$)	TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
Çiftahan-Pozantı Otoyolu	Türkiye	310.935.120	219.675.662	%96,4	7.902.124
BTC Boruhattı İyileştirme İşleri	Türkiye	96.225.028	96.225.028	%85,1	14.311.796
Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi	Türkiye	497.463.416	497.463.416	%50,8	244.782.576
Toros Tarım Samsun Fabrikası Yatırım Projesi*	Türkiye	176.224.332	176.224.332	%4,4	168.528.798
TÜRKİYE TOPLAM					435.525.294
Güney Yoloten Gaz Sahası Projesi	Türkmenistan	305.453.474	305.453.474	%83,2	51.297.344
TÜRKMENİSTAN TOPLAM					51.297.344
SOCAR Yeni Yönetim Binası	Azerbaycan	322.171.329	322.171.329	%53,8	148.762.583
Deniz Üstü Petrol Platf. Mod. Yap. İm. ve Montajı	Azerbaycan	200.803.545	200.803.545	%97,1	5.725.929
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	431.591.316	172.636.526	%90,2	16.883.245
Bakü Olimpiyat Stadı	Azerbaycan	640.500.000	640.500.000	%23,2	491.879.361
AZERBAYCAN TOPLAM					663.251.118
DAP Fabrikası	Fas	217.262.297	217.262.297	%97,7	4.976.508
OCB Boru Hattı Projesi Khouribga- Jorf Lasfar	Fas	435.261.857	435.261.857	%81,5	80.734.607
FAS TOPLAM					85.711.115
Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi	Katar	800.310.792	800.310.792	%94,9	40.591.159
Katar Ana Yollar İlave İşleri	Katar	100.864.301	100.864.301	%66,8	33.476.744
QAPCO LDPE3 Düşük Yoğ. Polietilen Tesisi	Katar	166.348.917	166.348.917	%90,7	15.423.963
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	592.030.028	592.030.028	%7,0	550.741.038
KATAR TOPLAM					640.232.904
Büyük Yapay Nehir Projesi - Su İletim Sistemi**	Libya	480.177.456	321.718.896	%67,9	103.432.501
LİBYA TOPLAM					103.432.501
İlave Fosforik Asit Depolama Tankları	S. Arabistan	25.650.667	25.650.667	%98,5	382.500
Propilen Oksid Proses Ünitesi	S. Arabistan	123.307.614	123.307.614	%7,6	113.979.393
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					114.361.893
Rumalia Saha Geliştirme Projesi Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri	Irak	164.000.573	164.000.573	%87,3	20.820.945
IRAK TOPLAM					20.820.945
TOPLAM					2.114.633.114

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

** Libya Projesi Şubat 2011 tarihinde dondurulmuştur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. AN26 üretimi yapılan Mersin Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıldır. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal sanayi alanında son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, Türkiye gübre tüketimi 2013'ün ilk yarısında geçmiş senenin aynı dönemine kıyasla %1 artmıştır. Ayrıca yurtdışı piyasalarla paralel yurtiçinde de ortalama gübre fiyatları 2012'nin aynı dönemine kıyasla artmıştır.

Toros Tarım 2013 yılının ilk yarısında 721 bin ton üretim gerçekleştirmiştir. 2012'nin aynı döneminde üretim tonajı 715 bin ton olarak gerçekleşmişti. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %85, %95 ve %63 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %83'tür. 2012

yılının aynı döneminde ise sırasıyla %77, %100 ve %61 ve toplamda %81'di.

2013 yılının ilk altı ayında Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı 897 bin ton olarak gerçekleşmiş, bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 düşmüştür.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 17.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşıdan kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

Bu dönemde, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 2,2 milyon ton elleçlenmiştir. Elleçlenen miktar 2012 yılının aynı dönemine göre %2 düşmüştür. Petrol ürünlerinde doluluk oranı %35 olarak gerçekleşmiştir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

2012 yılında Türkiye'de iç pazarda yaşanan daralma gayrimenkul sektörüne de yansımış ve sektör, beklentilerin altında, %1,5 büyümeye yılı tamamlamıştır. 2013 yılında % 5-6'lık büyüme oranı ile sektörün yeniden büyüme trendine gireceği öngörüsü hakimdir. Bununla birlikte küresel ekonomideki belirsizlik ve Türkiye'deki ekonomik yavaşlama sektörü önemli ölçüde etkilemektedir.

Grup 2013 yılının ilk yarısında Rönesans Gayrimenkul ile ortak geliştireceği İzmir Karma Kullanım Projesi'nin ön hazırlıklarını sürdürmüştür.

İstanbul Esenyurt'ta toplam 56 bin m² büyüklüğünde bir arsayı 90 milyon TL bedelle satın almıştır. Konut ağırlıklı bir proje yapılması planlanan arsa üzerinde proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Bu çerçevede, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen projelendirme veya inşaat aşamasında olan projelerin detayları ve gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON \$)
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Ocak 13	Haziran 16	508*
Esenyurt Projesi	Konut	İstanbul	Mayıs 13	Haziran 16	231

* İzmir projesinde toplam proje büyüklüğünü göstermektedir. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payı %50'dir.

İZMİR PROJESİ: Tekfen Rönesans ortaklığıyla gerçekleştirilecek İzmir'in en büyük ve en prestijli projesi olmaya aday İzmir Karma Kullanım Projesi'nin imar uygulamalarıyla ilgili süreç takip edilmekte olup, projelendirme çalışmaları da devam etmektedir.

ESENYURT PROJESİ: 56.000 m² büyüklüğündeki arsa 2013 Mayıs ayı içinde satın alınmış olup, arsa üzerinde konut ağırlıklı proje geliştirilmektedir. Yaklaşık 1.300 konutun yer alacağı projenin konsept proje çalışmalarına başlanmıştır.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayanan bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2012'nin ilk yarısında yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 409 ABD\$/ton iken 2013 yılının aynı döneminde 418 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılının ilk altı aylık döneminde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %6 düşmüştür:

GÜBRE CİNSİ	2012/İLK 6AY (BİN TON)	2013/İLK 6AY (BİN TON)
AN26	282	223
AN33	277	245
AS	44	41
ÜRE	47	64
DAP	40	39
KOMPOZE	267	283
DiĞER	2	2
TOPLAM	959	897

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM				SATIŞ BİLGİLERİ	
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	TAMAMLANAN SATIŞLAR (%)	TOPLAM SATIŞ TUTARI** (MİLYON \$)
Tamamlanan & Satışı Devam Eden Projeler					
Bomonti Projesi	7.059	0	0	97	23
TOPLAM	7.059	0	0	97	23
Geliştirme Aşamasındaki Projeler					
İzmir Projesi*	51.000	20.000	60.000	-	-
Esenyurt Projesi	170.000	-	3.000	-	-
TOPLAM	221.000	20.000	63.000		

* İzmir Projesinde toplam m² değerleri göstermektedir. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payı %50'dir.

** Rakamlar KDV hariç değerleri göstermektedir.

K. ÜST YÖNETİM

2013 yılının ilk yarısında Şirketimizin üst yönetiminde görev alan yöneticilere ilişkin detaylı bilgi Şirketimizin 2012 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır.

Diğer taraftan, Tekfen Holding Yönetim Kurulu 13 Mart 2013 tarihli toplantısında, 2013 yılı içinde yapılacak olan Tekfen Holding Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında itibaren geçerli olmak üzere;

- Tekfen Grubu Şirketler Başkanı Sayın Erhan Öner'in kendi isteği ile görevinden ayrılması nedeniyle, bu göreve son olarak Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sayın Osman Cengiz Birgili'nin atanmasına, Holding Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Erhan Öner'in Baş Danışman olarak Holding'de görev almasına,

- Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini sürdüren Sayın Ümit Özdemir'in yerine son olarak Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Sayın Levent Kafkaslı'nın atanmasına,

- Yatırım ve Hizmet Grubundan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Sayın Ahmet İpekçi'nin görevinden ayrılarak Danışman olarak Holding'de görev almasına, karar vermiştir.

Holding'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 07 Mayıs 2013 tarihinde yapılmış olup, görev değişimi 10 Mayıs 2013'den itibaren gerçekleşmiştir.

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2012 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 17.532 kişi iken bu rakam 30 Haziran 2013 itibariyle 17.213 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	EMLAK GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2012	15.546	1.035	419	532	17.532
30.06.2013	15.345	1.011	340	517	17.213

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için 01.01.2013-31.12.2014 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 1.11.2011-31.12.2013 tarihlerini kapsayan 26 aylık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme doğum ölüm maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Kapsam İçi Personel: Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2013 yılının ilk yarısında toplam 15.561.595,36 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	2012 4Ç	2012 2Ç	2013 2Ç
Dönen Varlıklar	2.967.237	2.647.039	3.052.303
Duran Varlıklar	1.162.384	1.310.393	1.207.958
TOPLAM VARLIKLAR	4.129.621	3.957.432	4.260.261
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.822.073	1.862.473	2.092.372
Uzun Vadeli Yükümlülükler	196.283	138.559	187.220
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2.081.480	1.925.969	1.952.002
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	29.785	30.431	28.667
TOPLAM KAYNAKLAR	4.129.621	3.957.432	4.260.261

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	2012 4Ç	2012 2Ç	2013 2Ç
Satış Gelirleri	3.948.737	1.970.548	1.964.430
Brüt Esas Faaliyet Kârı	385.262	250.204	88.877
FAVÖK	200.046	171.729	-43.864
Vergi Öncesi Kâr	362.641	189.593	39.476
Net Dönem Kârı	300.304	150.102	6.199

ÖNEMLİ ORANLAR	2012 4Ç	2012 2Ç	2013 2Ç
LİKİDİTE			
Cari Oran	1,63	1,42	1,46
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK			
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	0,97	1,04	1,17
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,90	0,93	0,92

KARLILIK			
Brüt Esas Faaliyet Kâr Marjı	9,76%	12,70%	4,52%
FAVÖK Marjı	7,11%	9,83%	1,04%
Net Dönem Kâr Marjı	7,61%	7,62%	0,32%

O.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

ARA DÖNEM İÇERİSİNDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Bağlı ortaklıklarımızdan Toros Tarım'ın Samsun İşletmesi'nde, yapılmasına karar verilen toplam 300 milyon ABD Doları tutarındaki yatırım ile ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 03 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.
2. Şirketimizin 07 Mayıs 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre hesaplanan 299.305 bin TL Net Dönem Kârı üzerinden 1. Tertip Yedek Akçe düşüldükten ve yıl içinde yapılan bağışlar eklendikten sonra kalan 289.992 bin TL Net Dağıtılabilir Dönem Kârı matrahı üzerinden 88.146 bin -TL birinci temettü ve intifa senedi sahiplerine dağıtılan temettü sonrasında kalan tutar üzerinden 44.073 bin TL ikinci temettü olmak üzere ortaklara dağıtılabilir net dönem kârının %45'i oranında toplam 132.219,5 bin TL brüt nakit temettü dağıtılmasına karar verilmiş, kâr dağıtımı 14 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır.
3. Bağlı ortaklıklarımızdan Tekfen İnşaat, Türkiye'de mevcut Bakü-Tiflis-Ceyhan (BTC) Boru Hattının çeşitli kapsamlarda onarım, güçlendirme ve geliştirme işlerini aldığı BTC Türkiye'den niyet mektubu almıştır. İşin toplam büyüklüğü yaklaşık 136 milyon Amerikan Doları, süresi 36 aydır.
4. Taahhüt Grubu 2013 yılının 1. yarısında toplam 103.512 bin TL dönem zararı açıklamıştır. Söz konusu zararın oluşmasında Taahhüt Grubu'nun iki projesindeki olumsuz gelişmelerin etkisi olmuştur. İlk olarak, Fas'da anahtar teslimi bazda ve götürü bedelde üstlenilerek başlanılan ve 2013 yılı sonunda tamamlanacak olan Fosfat Cevheri Çamuru Boru Hattı projesinin detay mühendislik çalışmalarında işletilebilirlik ve sistem güvenliği bakımından değişikliklere ihtiyaç duyulmuştur. Bu değişikliklerin neden olduğu metraj artışı yanı sıra projenin boru çapı büyüklüğü itibarıyla dünyada ilk kez yapılmakta olması nedeniyle imalat ve yapım süreçlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Arap baharının etkisi ile zaman zaman yapım işlerinde duraksamalar ve gecikmeler olmuştur. Tüm bu ilave maliyetlerin kısmen telafisi için işverene talepler iletilmiş olup, görüşmeler devam etmektedir. İşveren bu taleplerin neticelendirilmesini işin sonuna ertelemektedir. Projede yaşanan bu gelişmelerin dönem içerisinde mali tablolara etkisi -98.265 TL'dir. İkinci olarak, Türkmenistan'da Petrofac'ın Türkmengaz için ana yüklenici olduğu South Yoloten Gas Plant projesinin tamamlanması plana göre 4 ay gecikmiştir. Maliyetlerde yaşanan bu artışlar mali tablolara dönem içerisinde -48.637 TL zarar olarak yansımıştır.

ARA DÖNEM SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr