



01 Ocak – 30 Eylöl 2013

DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A.	Faaliyet Konusu	2
B.	Ortaklık Yapısı	3
C.	Temettü Politikası	3
D.	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E.	Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F.	Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
G.	Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler	6
H.	Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler	6
I.	Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	6
J.	Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	9
K.	Üst Yönetim	10
L.	Personel ve İşçi Hareketleri	10
M.	Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	11
N.	Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	12
O.	İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında	
	Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	13

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tubin Tekfen Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Fas Şubesi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Muskat Şubesi	TGO İnşaat Taahhüt Nakliyat Ticaret San.Ltd.Şti.
Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Şubesi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Abu Dhabi Şubesi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi	North Caspian Constructors BV
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Şubesi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Azfen Birge Müessesesi	Tekfen International Ltd.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.	Petrofertil Trading Ltd.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	TST International Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Türk Arap Gübre A.Ş.	Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı	Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş.

DİĞER FAALİYETLER

Papfen Limited Liability Company	Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San.Tic.A.Ş.
Antalya Stüdyoları A.Ş.	Tekfen International Finance and Investment SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.
Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Akçağlılar Ailesi	71.425.995,67	19,30
Berker Ailesi	71.425.995,67	19,30
Gökyiğit Ailesi	71.425.995,67	19,30
Diğer	15.593.089,22	4,23
Halka Açık Kısım	140.128.923,77	37,87
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen onbir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 7 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu 1 (bir) yıl süre ile seçilmiştir. Diğer taraftan, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Şefika Pekin ve Rüşdü Saraçoğlu, 08.10.2013 tarihi itibarıyla bağımsız üyelik görevlerinde 6 yıllık süreyi tamamlamaları ve SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ düzenlemeleri uyarınca belirtilen tarihten itibaren bağımsızlıklarının ortadan kalkması sebebiyle Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa etmiş, Yönetim Kurulumuzun 24.09.2013 tarihli kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere yerlerine 08.10.2013 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde Uğur Bayar ve Zekeriya Yıldırım'ın seçilmelerine karar verilmiştir. Bu çerçevede, Şirketimizin son durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyelikleri, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Feyyaz Berker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Işık Zeynep Defne Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Emre Gönensay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Uğur Bayar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding ve topluluk denetçisi 2013 yılı faaliyet dönemi sonuna kadar DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)'dir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tahıl ve yem hammaddeleri ticareti, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, enerji üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, römorkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi, ithalatı ve satışı ile terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle gübre pazarında satış hacmi itibarıyla da liderdir.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. 2005 yılında özelleştirme sonucu kamuya ait TÜGSAŞ’tan alınan Toros Samsun İşletmesinin sahip olduğu terminal ise 2006 yılından itibaren

yapılan düzenleme ve revizyonlarla 3. şahıs yükleri için kullanılır hale getirilmiştir. Terminal dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş. isimli yeni bir şirket kurulmuştur.

Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis ve Kağıthane OfisPark gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez’deki S Cafe’nin de işletmecisidir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 yılından itibaren Tekfen markası ile Çin’de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye’ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmaktadır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye’de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

PAPFEN LIMITED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan’da kurulmuş olup, Tekfen’in Şirket’teki ortaklık payı %100’dür. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıldır.

Üretilen iplikler Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç edilmekte, kalan kısmı ise iç piyasada satılmaktadır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2013 yılının ilk dokuz ayında Taahhüt Grubu tarafından 18.941 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 77.653 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 917 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 97.511 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Şirketler Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 145.357 bin TL idi.

Tarımsal Sanayi Grubu 2012 yılında Samsun İşletmesi'nde hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla, yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması, mevcut fosforik asit tesisinin yenileştirilmesi ve kompoze gübre tesisinin iyileştirilmesine yönelik yatırım yapma kararı almış, bu yatırım ile ilgili çalışmalara bu dönemde de devam edilmiştir.

H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat tarafından 15 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve Azerbaycan'da yapılmakta olan COP Petrol Platformu projesi vergi teşvik uygulamasından yararlanmaktadır.

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü bazı projelerde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır. Aşağıda bu projelerin isimleri ve teşvik tarihleri verilmiştir.

Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftahan - Pozantı kesimi) Projesi - 31 Aralık 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesi - 31 Aralık 2013 tarihine kadar uzatılmıştır.

Tekfen İnşaat Türkmenistan'da yürüttüğü projede; Türkiye ile Türkmenistan arasında varolan ikili vergi anlaşmasına göre Türkmenistan'da Kurumlar Vergisi istisnasına tabidir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2012 yılında kararı alınan 300 milyon ABD doları tutarındaki Samsun Tesisi Yatırımlarına yönelik "büyük ölçekli yatırım" statüsünde teşvik belgesi alınmıştır. Teşvik belgesinin kapsamında sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyeti ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde %60 vergi indirimi yer almaktadır.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubumuzun yararlanmakta olduğu bir teşvik uygulaması bulunmamaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, 2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde, Azerbaycan'da 640 milyon ABD Doları tutarındaki Bakü Olimpiyat Stadı projesi ile Türkiye'de yaklaşık 136 milyon ABD Doları tutarındaki mevcut Bakü-Tiflis-Ceyhan (BTC) Boru Hattının çeşitli kapsamlarda onarım, güçlendirme ve geliştirme işlerini almıştır.

Bu çerçevede, 2012 yıl sonu itibariyle 2,15 milyar ABD Doları tutarında olan kalan iş miktarı stoku (backlog), 2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde tamamlanan ve alınan işlerle beraber 30 Eylül 2013 itibariyle yaklaşık 2 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tekfen Taahhüt Grubu, Eylül ayı sonu itibariyle 8 ülkede faaliyetlerine devam etmektedir. Ancak, bu 8 ülke içerisinde yer alan Libya'da, Rapor tarihi itibariyle faaliyetler dondurulmuş vaziyettedir.

Taahhüt Grubu'nun 30 Eylül 2013 itibariyle devam eden projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %74'ü yurtdışıdır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI					
PROJE	ÜLKE	CARİ KONTRAT DEĞERİ (ABD \$)	TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
Çiftehan-Pozantı Otoyolu	Türkiye	310.935.120	219.675.662	%96,5	7.619.961
BTC Boru Hattı İyileştirme İşleri	Türkiye	101.179.509	101.179.509	%93,4	6.718.623
Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi	Türkiye	497.463.416	497.463.416	%60,3	197.312.939
Toros Tarım Samsun Fabrikası Yatırım Projesi*	Türkiye	176.224.332	176.224.332	%13,0	153.230.360
Çelik Modül Temini ve İmalatı	Türkiye	12.654.460	12.654.460	%0,0	12.654.460
BTC Boru Hattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	136.200.000	136.200.000	%0,0	136.200.000
TÜRKİYE TOPLAM					513.736.343
Güney Yoloten Gaz Sahası Projesi	Türkmenistan	315.493.170	315.493.170	%85,4	45.998.983
TÜRKMENİSTAN TOPLAM					45.998.983
SOCAR Yeni Yönetim Binası	Azerbaycan	328.217.382	328.217.382	%61,3	126.867.336
Deniz Üstü Petrol Platf. Mod. Yap. İm. ve Montajı	Azerbaycan	203.835.593	203.835.593	%99,0	2.098.007
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	458.274.052	183.309.621	%93,8	11.384.353
Bakü Olimpiyat Stadı	Azerbaycan	640.500.000	640.500.000	%42,4	369.172.327
AZERBAYCAN TOPLAM					509.522.023
DAP Fabrikası	Fas	217.262.298	217.262.298	%99,8	414.205
OCP Boru Hattı Projesi Khouribga- Jorf Lasfar	Fas	433.180.842	433.180.842	%84,9	65.534.201
FAS TOPLAM					65.948.406
Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi	Katar	799.756.364	799.756.364	%94,9	40.751.272
Katar Ana Yollar İlave İşleri	Katar	95.991.781	95.991.781	%75,4	23.646.297
QAPCO LDPE3 Düşük Yoğ. Polietilen Tesisi	Katar	166.348.917	166.348.917	%90,7	15.423.963
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	592.030.028	592.030.028	%10,7	528.475.126
KATAR TOPLAM					608.296.658
Büyük Yapay Nehir Projesi - Su İletim Sistemi**	Libya	486.461.084	325.928.926	%70,0	97.898.859
LİBYA TOPLAM					97.898.859
İlave Fosforik Asit Depolama Tankları	S. Arabistan	25.650.668	25.650.668	%98,5	382.500
Propilen Oksid Proses Ünitesi	S. Arabistan	136.945.525	136.945.525	%13,9	117.930.007
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					118.312.507
Rumalia Saha Geliştirme Projesi Mühendislik ve Proje Yönetim Hizmetleri	Irak	198.000.000	198.000.000	%82,7	34.325.847
IRAK TOPLAM					34.325.847
TOPLAM					1.994.039.626

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

** Libya Projesi Şubat 2011 tarihinde dondurulmuştur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. AN26 üretimi yapılan Mersin Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıldır. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal sanayi alanında son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, yurtdışı piyasalarla paralel yurtiçinde de ortalama gübre fiyatları 2012'nin aynı dönemine göre düşüş kaydetmiştir.

Toros Tarım 2013 yılının dokuz aylık döneminde 1.109 bin ton üretim gerçekleştirmiştir. 2012'nin aynı

döneminde üretim tonajı 1.086 bin ton olarak gerçekleşmişti. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %88, %90 ve %70 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %84'tür. 2012 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %79, %92 ve %70 ve toplamda %81'di.

2013 yılının dokuz aylık döneminde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı 1.182 bin ton olarak gerçekleşmiş, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 düşmüştür.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 17.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

Bu dönemde, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 3,6 milyon ton elleçlenmiştir. Elleçlenen miktar 2012 yılının aynı dönemine göre %2,6 düşmüştür. Petrol ürünlerinde doluluk oranı geçmiş senenin aynı dönemine göre artmış, %36 olarak gerçekleşmiştir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu 2013 yılının ilk dokuz ayında Rönesans Gayrimenkul ile ortak geliştireceği İzmir Karma Kullanım Projesi'nin ön hazırlıklarını sürdürmüştür.

İstanbul Esenyurt'ta mülkiyeti Tekfen'e ait 56 bin m² büyüklüğündeki arsanın projelendirme ve ruhsatlandırma çalışmaları devam etmektedir.

Bu çerçevede, Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen projelendirme veya inşaat aşamasında olan projelerin detayları ve gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ (MİLYON \$)
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Ocak 13	Haziran 16	508*
Esenyurt Projesi	Konut	İstanbul	Mayıs 13	Haziran 16	231

* İzmir projesinde toplam proje büyüklüğünü göstermektedir. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payı %50'dir.

İZMİR PROJESİ: Tekfen Rönesans ortaklığıyla gerçekleştirilecek İzmir'in en büyük ve en prestijli projesi olmaya aday İzmir Karma Kullanım Projesi'nin imar uygulamalarıyla ilgili süreç takip edilmekte olup, projelendirme çalışmaları da devam etmektedir.

ESENYURT PROJESİ: 56.000 m² büyüklüğündeki arsa 2013 Mayıs ayı içinde satın alınmış olup, arsa üzerinde konut ağırlıklı proje geliştirilmektedir. Yaklaşık 1300 konutun yer alacağı projenin Tekfen kültürü ve geliştirme standartları ile bölgede farklı ve tercih edilen bir yaşam merkezi olması planlanmaktadır. Mülkün projelendirme ve ruhsatlandırma çalışmaları devam etmektedir

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayanan bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2012'nin dokuz aylık döneminde yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 423 ABD\$/ton iken 2013 yılının aynı döneminde 416 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılının dokuz aylık döneminde Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3,5 düşmüştür:

GÜBRE CİNSİ	2012/İLK 9AY (BİN TON)	2013/İLK 9AY (BİN TON)
AN26	290	235
AN33	304	281
AS	49	47
ÜRE	51	82
DAP	89	99
KOMPOZE	441	434
DİĞER	2	4
TOPLAM	1.226	1.182

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM				SATIŞ BİLGİLERİ	
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	TAMAMLANAN SATIŞLAR (%)	TOPLAM SATIŞ TUTARI** (MİLYON \$)
Tamamlanan & Satışı Devam Eden Projeler					
Bomonti Projesi	7.059	0	0	97	23
TOPLAM	7.059	0	0	97	23
Geliştirme Aşamasındaki Projeler					
İzmir Projesi*	51.000	20.000	60.000	-	-
Esenyurt Projesi	170.000	-	3.000	-	-
TOPLAM	221.000	20.000	63.000		

* İzmir Projesinde toplam m² değerleri göstermektedir. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payı %50'dir.

** Rakamlar KDV hariç değerleri göstermektedir.

K. ÜST YÖNETİM

2013 yılı içerisinde Şirketimizin üst yönetiminde bazı önemli görev değişiklikleri olmuştur. Bu çerçevede, son durum itibariyle Tekfen Grubu'nun Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Tekfen Grubu'nun üç ana faaliyet alanı olan Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme Gruplarının önde gelen şirketlerinin üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Osman Cengiz Birgili	Grup Şirketler Başkanı
Esin Mete	Başkan Yardımcısı – Tarımsal Sanayi Grubu
Osman Reha Yolalan	Başkan Yardımcısı – Kurumsal İşler
Levent Kafkaslı	Genel Müdür - Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.
Erol Dönmez	Genel Müdür – Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A..Ş.
Ömer Egesel	Genel Müdür – Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş.

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2012 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil, 17.532 kişi iken bu rakam 30 Eylül 2013 itibariyle 15.956 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	EMLAK GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2012	15.546	1.035	419	532	17.532
30.09.2013	14.019	1.076	344	517	15.956

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için 01.01.2013-31.12.2014 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 1.11.2011-31.12.2013 tarihlerini kapsayan 26 aylık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansına bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme doğum ölüm maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Kapsam İçi Personel: Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam 17.576.571,30 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	31.12.2012	30.09.2012	30.09.2013
Dönen Varlıklar	2.967.237	2.587.265	3.175.789
Duran Varlıklar	1.162.384	1.348.567	1.279.266
TOPLAM VARLIKLAR	4.129.621	3.935.832	4.455.055
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.822.073	1.800.625	2.242.726
Uzun Vadeli Yükümlülükler	196.283	139.727	217.793
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2.081.480	1.966.574	1.964.106
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	29.785	28.906	30.430
TOPLAM KAYNAKLAR	4.129.621	3.935.832	4.455.055

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	31.12.2012	30.09.2012	30.09.2013
Satış Gelirleri	3.948.737	2.923.828	2.870.512
Brüt Esas Faaliyet Kârı	385.262	335.773	144.207
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	200.046	214.970	-40.648
Vergi Öncesi Kâr	362.641	240.246	52.278
Net Dönem Kârı	300.304	197.937	6.311

ÖNEMLİ ORANLAR	31.12.2012	30.09.2012	30.09.2013
LİKİDİTE			
Cari Oran	1,63	1,44	1,42
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK			
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	0,97	0,99	1,25
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,90	0,93	0,91

KARLILIK			
Brüt Esas Faaliyet Kâr Marjı	9,76%	11,48%	5,02%
FAVÖK Marjı	7,11%	8,95%	2,05%
Net Dönem Kâr Marjı	7,61%	6,77%	0,22%

O.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

3. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bağlı ortaklıklarımızdan Toros Tarım'ın yapacağı yatırımların finansmanı ile ilgili olarak 154.647 bin TL'lik (56.268 bin Avro) onaylanan kredi diliminin 90.700 bin TL'lik (33.001 bin Avro) kısmı rapor tarihi itibari ile kullanılmış olup ilgili kredi için Holding kefaleti verilmiştir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr