

Tekfen Holding
Faaliyet Raporu 2014



Tekfen Holding

Faaliyet Raporu 2014



İçindekiler

2

Profil ve Temel Göstergeler

Profil

Temel Göstergeler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

18

Taahhüt Grubu

Tekfen Taahhüt Grubu, 12 bine yakın çalışanı ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 350'ye yakın projesiyle, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir.

58

Tarımsal Sanayi Grubu

Türkiye'de iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibariyle sektörünün en büyük özel kuruluşu olan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, Tekfen Holding'in ciro itibariyle ikinci büyük operasyonunu temsil etmektedir.

90

Emlak Geliştirme Grubu

Kalite, sürdürülebilirlik, çevre hassasiyeti, fonksiyonellik ve güvenilirlik olarak belirlediği marka değerlerini özgün çizgisiyle birleştirerek uluslararası standartlarda projeler geliştiren Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, sektörün öncülerinden biri olarak 2000 yılından bu yana faaliyet göstermektedir.

100

Diğer Faaliyetler

Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.; Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. ve Özbekistan'daki Papfen İplik Fabrikası, Diğer Faaliyetler başlığı altında toplanmaktadır.

104

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Tekfen, sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak, ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözetken projelerde kullanmakta ve kendisinin de bir parçası olduğu toplumsal ve çevresel koşulları iyileştirme çabalarına destek vermektedir.

108

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim Özgeçmişleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Davalar

Devlet Teşvik ve Yardımları

Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsız Denetçi Görüşleri

Halka açık bir şirket olan Tekfen Holding ve bağlı grup şirketleri, konusuna odaklı, işini etik değerler çerçevesinde en iyi şekilde yapan ve 60 yıla yaklaşan bilgi birikimiyle fark yaratmayı başaran bir şirketler topluluğudur.

Profil ve Temel Göstergeler

Profil

Temelleri 1956 yılında Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından atılan Tekfen Grubu, günümüzde 39 şirket ve 9 iştiraki bünyesinde bulunduran ve 13.878 kişiye istihdam sağlayan halka açık bir şirketler topluluğudur. Grup, faaliyetlerini Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ve Diğer Faaliyetler olmak üzere dört ana başlık altında sürdürmektedir. Sahip olduğu markalar ve pazar gücünün yanı sıra temsil ettiği değerlerle de Türk iş dünyasının önde gelen temsilcilerinden biri olan topluluk, 2014 yılında 4.475 milyon TL ciro elde etmiş ve varlıkları 4.955 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Faaliyet gösterdiği her alanda mükemmelliği yakalamaya çalışan ve bugüne kadar gerçekleştirdiği tüm çalışmalarda etik değerlere bağlılığı ön koşul sayan Tekfen, faaliyetlerini odaklı büyüme ve sürdürülebilir kârlılık prensipleri doğrultusunda devam ettirmektedir. Bu anlayış, Tekfen Holding'in koordinasyon ve yönetim çatısı altında, birbirleriyle sinerji içerisinde çalışan tüm grup şirketlerinde hakim felsefeyi temsil etmektedir.

Tekfen Taahhüt Grubu

Tekfen Taahhüt Grubu, 12 bine yakın çalışanı ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 350'ye yakın projesiyle, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir. Müşterilerine birçok alanda EPC (Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunan Tekfen Taahhüt Grubu, uluslararası bir yüklenici olarak geniş bir coğrafyada faaliyet göstermektedir. Grubun ana şirketi olan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., müşterilerine petrol, gaz ve petrokimya tesisleri başta olmak üzere, boru hatları, kara ve deniz terminalleri, deniz platformları, tank çiftlikleri, petrol

rafinerileri, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol, metro, altyapı işleri, bina, stat ve üstyapı gibi alanlarda hizmet vermektedir.

Tekfen İnşaat'a ek olarak, Taahhüt Grubu bünyesinde bulunan Tekfen Mühendislik A.Ş., mühendislik tasarımı, teknik değerlendirme ve proje yönetimi alanlarında uzmanlaşmıştır. Grubun projelerde ihtiyaç duyduğu çelik donanımların ve proses ekipmanlarının üretimi ise Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. - Derince Fabrikası, Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası ve Azerbaycan'daki Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde gerçekleştirilmektedir.

Grubun global kalite standartlarına tavizsiz bağlılığı, istikrarlı bir şekilde gelişmesini ve Tekfen adının güçlü bir uluslararası bilinirliğe ulaşmasını sağlamıştır. Tekfen İnşaat, günümüzde, en kompleks tesislerin inşasında dünyanın önde gelen şirketlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağıdır. Şirket, 2014 sonu itibarıyla 2,4 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip bulunmaktadır.

1956
kuruluş yılı

39
şirket

9
iştirak

8
13.878
çalışan

Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu

İş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibarıyla sektörünün en büyük özel kuruluşu olan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, faaliyetlerini Toros Tarım markası altında sürdürmektedir. İstanbul Sanayi Odası (ISO) 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu' 2013 yılı raporuna göre 57. sırada yer alan Toros Tarım'ın ana iş kolunu, kimyevi gübre üretimi ve pazarlaması başta olmak üzere, tohumculuk, teknotarım ve fidecilikten oluşan tarımsal faaliyetler oluşturmaktadır. Toros Tarım, Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak görmekte ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimsemektedir. Türkiye'deki toplam kurulu gübre üretim kapasitesinin %38'ini elinde bulunduran ve bu alanda pazar lideri olan şirket, verim artışı sağlayarak tarımsal faaliyetlerin ekonomide hak ettiği konuma gelmesi için gübrenin yanı sıra çiftçilere kaliteli fide ve tohum çeşitleri de sunmaktadır.

Toros Tarım'ın tarım dışındaki önemli bir iş kolunu oluşturan terminalcilik faaliyetleri, Ceyhan ve Samsun'daki iki liman yoluyla sürdürülmektedir. Toros Ceyhan Terminali, bugün uluslararası ölçekte Doğu Akdeniz'in en önemli limanlarından biridir. Toros Tarım'ın diğer faaliyet alanları ise, serbest bölge ve akaryakıt istasyonları işletmeciliğidir. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), 4 milyon 500 bin metrekaarelik alanıyla Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri olup, ülkemizde sanayi kuruluşlarına yönelik olarak kurulan ilk serbest bölgedir.

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu

Ülke genelinde gayrimenkul sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli ve yenilikçi projeleri gerçekleştirme hedefiyle 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, kalite, sürdürülebilirlik, çevre hassasiyeti, fonksiyonellik ve güvenilirlik olarak belirlediği marka değerlerini özgün çizgisiyle birleştirerek uluslararası standartlarda gayrimenkul projeleri geliştirmektedir. Tekfen Emlak Geliştirme, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi alanında bütünsel hizmetler sunmaktadır.

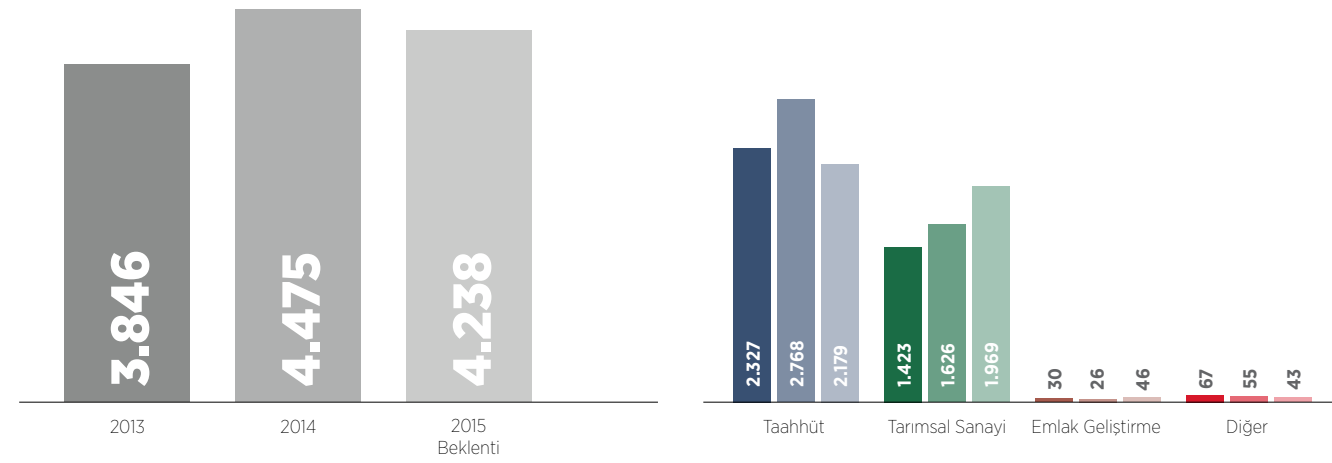
Tekfen Emlak Geliştirme, bugüne kadar kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, konseptiyle fark yaratan ve kullanıcılarının yaşam kalitesini yükselten birçok öncü projeyi hayata geçirmiştir. Tüm projelerinde sürdürülebilirliği ve enerji verimliliğini ön planda tutan Tekfen Emlak Geliştirme, Türkiye'nin ilk yeşil bina projelerine de imza atmıştır.

Diğer Faaliyetler

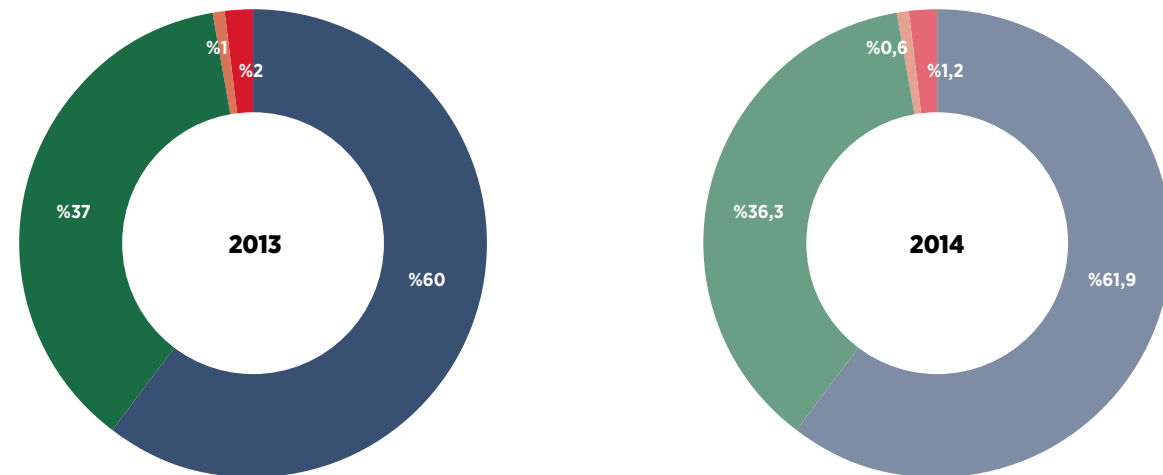
Tekfen Grubu, üç ana faaliyet alanı olan taahhüt, tarımsal sanayi ve emlak geliştirme faaliyetlerine ek olarak; Tekfen Endüstri ile aydınlatma ve haşere ilacı ticaret ve pazarlaması alanında; Tekfen Sigorta ile sigortacılık alanında; Özbekistan'da bulunan Papfen İplik Fabrikası ile de pamuk ipliği üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Temel Göstergeler

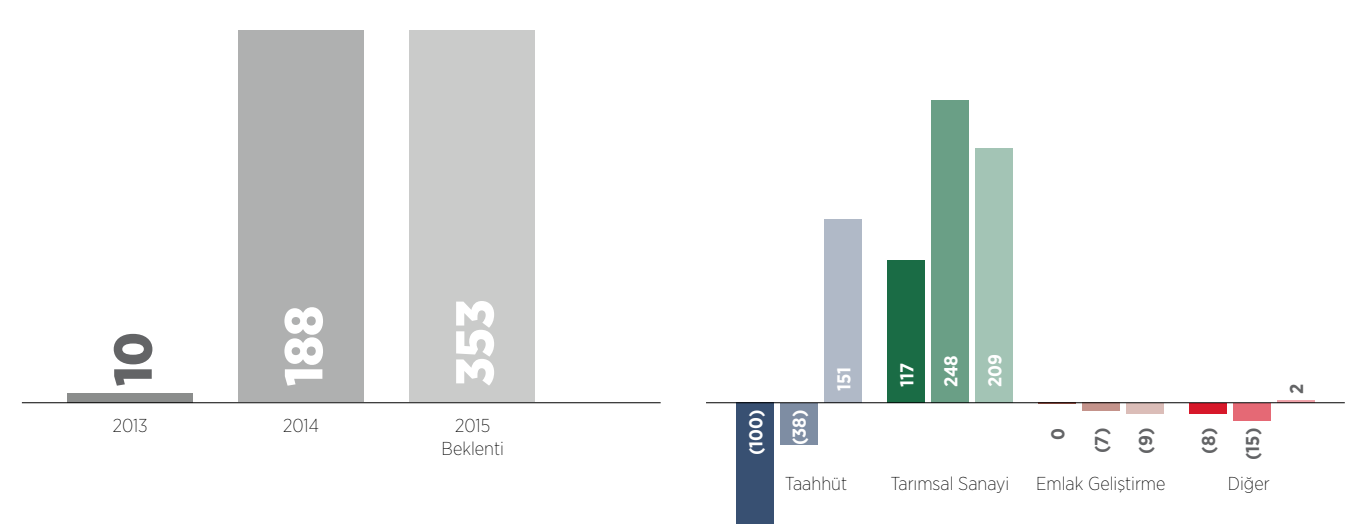
Satış Gelirleri (Konsolide milyon TL)



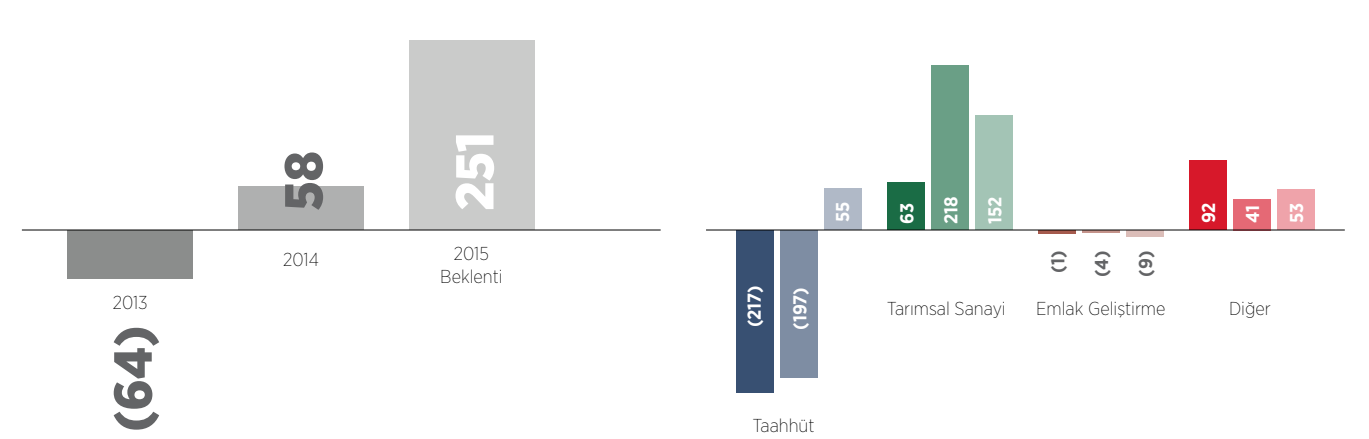
Satış Gelirleri Dağılımı (%)



FAVÖK (Konsolide milyon TL)

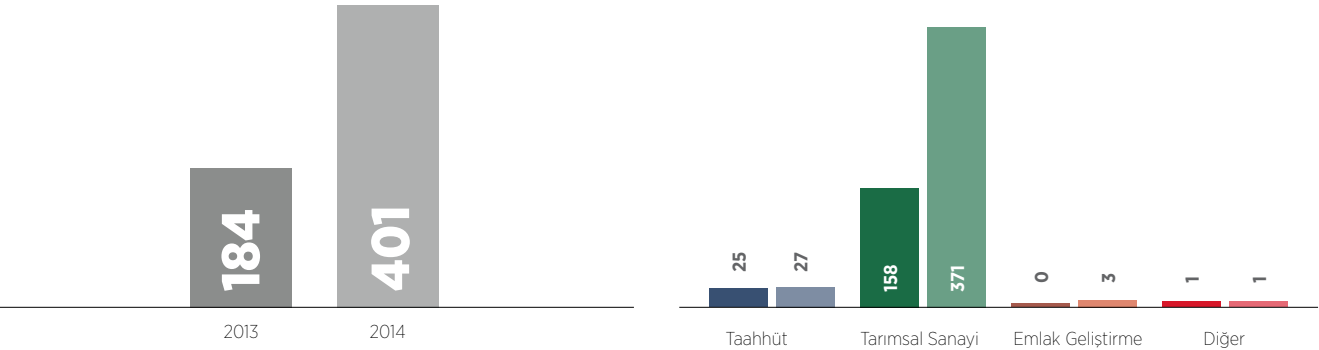


Net Dönem Kâr/Zarar (Konsolide milyon TL)

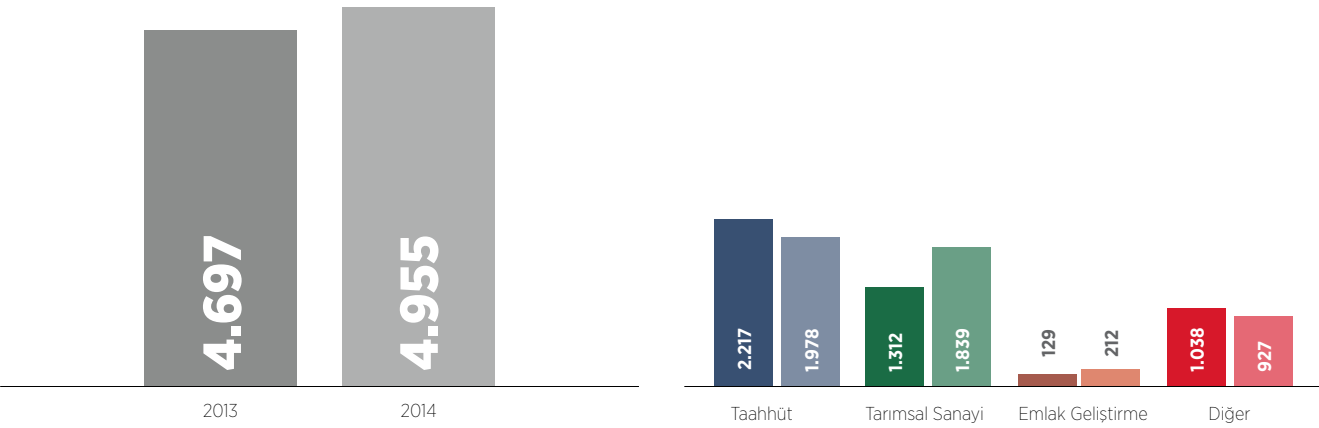


Profil ve Temel Göstergeler

Yatırım (Konsolide milyon TL)



Toplam Aktif (Konsolide milyon TL)



Çalışan Sayısı

2013

15.514

2014

13.878

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen Varlıklar	3.255.170	3.291.454
Duran Varlıklar	1.700.312	1.405.966
Toplam Varlıklar	4.955.482	4.697.420
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.277.766	2.326.434
Uzun Vadeli Yükümlülükler	681.652	448.789
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1.959.165	1.890.154
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.899	32.043
Toplam Kaynaklar	4.955.482	4.697.420
ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Hasılat	4.474.755	3.846.036
Brüt Kâr	452.424	127.232
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	24.515	(123.547)
Vergi Öncesi Kâr	95.695	(5.149)
Net Dönem Kârı	57.857	(63.682)
ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Likidite		
Cari Oran	1,43	1,41
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,51	1,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,77	0,84
	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	10,11%	3,31%
FAVÖK Marjı	4,20%	0,25%
Dönem Kâr Marjı	1%	-2%



Tekfen Holding Yönetim Kurulu

Ayakta soldan sağa:

Erhan Öner

Üye ve Baş Danışman

Zekeriya Yıldırım

Bağımsız Üye

Dr. M. Ercan Kumcu

Üye

Çiğdem Tüzün

Bağımsız Üye

Murat Gigin

Üye

Doç. Dr. Ahmet İpekçi

Üye

Prof. Dr. Çelik Kurtoğlu

Bağımsız Üye

Oturanlar soldan sağa:

Prof. Dr. Emre Gönensay

Bağımsız Üye

Sinan K. Uzan

Üye

Cansevil Akçağlılar

Başkan Vekili ve Murahhas Aza

Ali Nihat Gökyiğit

Başkan ve Murahhas Aza

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

2008 küresel ekonomik krizi sonrası dönemde, bazı ekonomistler tarafından iş dünyasının uzun sürecek bir belirsizliğe ve çalkantılara hazırlıklı olması gereği dile getirilmişti. Dünya ve Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmeler, bu görüşün haklılığını ortaya koymaktadır. Ekonomide yaşanan dalgalanmalar bir yana, 2014'te Türkiye'nin yakın coğrafyasında meydana gelen jeopolitik gelişmeler de, geleceği öngörmenin artık ne kadar zor olduğunu gözler önüne sermiştir.

Sürprizlerle dolu böyle bir ortamda şirketlerin başarılı olabilmesi, olası risklere karşı her zaman hazırlıklı olmalarını ve iş modellerini günün şartlarına göre hızla yenileyebilmelerini zorunlu kılmaktadır. Sürdürülebilir başarıyı elde etmek, artık her zamankinden daha fazla çaba ve beceri istemektedir. Ekonomik ve siyasi belirsizlikler kadar, küreselleşmenin getirdiği yoğun rekabet de iş yapma şartlarını günden güne zorlaştırmaktadır.

Tekfen olarak, dinamik, konusuna odaklı, işini etik değerler çerçevesinde en iyi şekilde yapan, maceralardan kaçınan ve geçmiş bilgi birikimiyle fark yaratmayı başaran bir grup olmamız, günümüzün zorlu şartlarıyla mücadele etmek için en büyük güvencelerimizdir. Tekfen Grubu, bu çerçevede 2014 yılında da fark yaratan işlere imza atmıştır.

Örneğin, Azerbaycan'nın Şah Deniz Faz 2 yatırım hamlesi kapsamında üstlendiğimiz doğal gaz projeleri, büyük bir uzmanlık gerektiren deniz platformları yapmakta elde ettiğimiz başarılar ve son olarak 24 ay gibi rekor bir sürede Bakû Olimpiyat Stadı'nı inşa edebilmemiz, Taahhüt Grubumuzun ulaştığı uzmanlık seviyesiyle en büyük zorlukların dahi üstesinden gelebileceğini ortaya koymaktadır. Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası'nda, Brezilya'da inşa edilmekte olan petrol platformları için üretim yapıyor olmamız, küreselleşme olgusuna ne kadar başarılı bir şekilde adapte olduğumuzun bir göstergesidir. 2014 yılında, Türkiye'de yapılan son yıllardaki en büyük enerji projelerinden biri olan Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nde (TANAP) önemli bir pay almamız da, bizi gururlandıran ve güvenimizi pekiştiren bir gelişme olmuştur.

“Tekfen olarak, dinamik, konusuna odaklı, işini etik değerler çerçevesinde en iyi şekilde yapan, maceralardan kaçınan ve geçmiş bilgi birikimiyle fark yaratmayı başaran bir grup olmamız, günümüzün zorlu şartlarıyla mücadele etmek için en büyük güvencelerimizdir.”

Diğer yandan Tarımsal Sanayi Grubumuz, yıllardır elde ettiği başarılı sonuçlara bir yenisini ekleyerek, 2014 yılında gübre endüstrisinde meydana gelen küresel ve yerel dalgalanmalardan kendini korumasını bilmiş ve pazar liderliğini pekiştirerek başarılı bir faaliyet dönemi geçirmiştir. Toros Tarım'ın Samsun Üretim Tesisi'nde gerçekleştirdiği 300 milyon dolar tutarındaki yeni yatırım, kendine ve geleceğe olan güvenin ifadesidir.

Emlak Geliştirme Grubumuz, 2014 yılında önemli bir adım atarak, İstanbul'da 1.424 konutluk HEP İstanbul projesiyle, bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük gayrimenkul projesi için düğmeye basmıştır. Sürdürülebilirliği tüm iş alanlarında bir hedef olarak benimseyen Grubumuzun gayrimenkul alanındaki temsilcisi olarak Tekfen Emlak, bu projesini de “Çevre Dostu Bina” olarak inşa edecektir.

Tüm bunlar, Tekfen farkını ve güvenini ortaya koyan, yarınımıza güvenle bakmamızı sağlayan gelişmelerdir. Grubumuz, faaliyetlerini istikrarlı bir şekilde sürdürebilmek amacıyla günün şartlarına uygun adımları atmakta, tüm riskleri çok yönlü bir bakış açısıyla değerlendirerek gerekli önlemleri almakta, gençlere ve insan kaynaklarına yatırım yapmak suretiyle rekabet gücünü artırmakta ve iş modellerini günün gereklerine uygun olarak yenilemektedir.

Zorluklarla dolu bir yılın ardından, çaba ve özverileriyle başarılı bir yılı geride bırakmamızı sağlayan tüm yönetici ve çalışanlarımıza teşekkür eder, paydaşlarımıza bize gösterdikleri güven ve verdikleri destekten ötürü şükranlarımızı sunarız.

Ali Nihat Gökyiğit

Yönetim Kurulu Başkanı

Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

Son birkaç yıldır olduğu gibi, 2014 yılı da dünya ekonomisi açısından temkinli geçen bir yıl olmuştur. ABD'de 2008 küresel krizi sonrasında başlayan parasal genişleme döneminin ne zaman sona ereceği ve faizlerde artış sürecine ne zaman girileceği hususu, Türkiye gibi gelişmekte olan ekonomiler açısından yönetilmesi en kritik belirsizliği oluşturmuştur. Zira böyle bir sürecin başlamasının yaklaştığına dair beklentiler bile döviz kurları, faiz oranları ve hisse senetleri piyasaları gibi tüm finansal piyasalarda büyük dalgalanmalar yaratmaktadır.

Amerikan ekonomisinde son dönemdeki toparlanmaya karşın, Avrupa Birliği'nde halen arzu edilen ekonomik performans göstergelerine ulaşamamıştır. Bunun sonucu olarak Avrupa Merkez Bankası, ekonomiyi canlandırmak için bir parasal genişleme programı başlatmıştır. Yine Euro Bölgesi'nde, 2015 yılı başında Yunanistan'da göreve gelen yeni hükümetin izleyeceği ekonomik politikaların nasıl şekilleneceği bir belirsizlik unsuru olarak ortaya çıkmıştır. Tüm bu gelişmeler, dünyada ekonomik büyümenin yavaşlayacağına dair beklentilerle birlikte, başta petrol olmak üzere emtia fiyatlarında 2014 yılının son aylarından başlayarak dalgalanmalara yol açmıştır. Bu durum, ekonomileri petrol gelirlerine bağımlı olan ülkeler açısından da bir risk unsuru olarak dikkat çekmektedir. Nitekim bu gelişmenin ilk sonucu olarak, Rusya'da döviz kurları ve faiz oranlarında önemli hareketlenmeler ortaya çıkmıştır.

2014 yılında, komşu ülkelerdeki politik gelişmeler de Türk ekonomisi için öngörülmesi mümkün olmayan bazı riskleri gündeme getirmiştir. Güneyimizde, birkaç yıldır Suriye'de yaşanmakta olan karışıklığın yarattığı olumsuz etkiler, Türkiye ile Irak merkezi hükümeti arasında zaman zaman yaşanan siyasi gerginlik nedeniyle bu ülkenin Türk şirketlerine bakış açısında ortaya çıkan olumsuzluklar sonucunda daha da artmıştır. Kuzeyimizde ise Rusya Ukrayna çatışmasının, yine bölgesel riskleri artıran bir faktör olmuştur. Bölgesel istikrarsızlık, Türkiye'nin yakın ülkelere yönelik ihracatını, sınır ticaretini; dolayısıyla da üretimini ve ekonomik büyümesini olumsuz yönde etkilemektedir.

Öte yandan, 2014 yılı, Türkiye'nin arka arkaya iki seçim yaşadığı bir yıl olmuştur. Önce Mart ayında yapılan yerel seçimleri, daha sonra Ağustos ayında tarihte ilk defa doğrudan halk oyuyla gerçekleştirilen Cumhurbaşkanlığı seçimi izlemiştir. Böylece yılın büyük kısmı, politik gündemin etkisi altında kalmıştır.

Sonuç olarak, Türkiye ekonomisi 2014 yılında yavaşlayan bir büyüme performansı sergilemiş ve Ocak-Eylül dönemi itibarıyla büyüme hızı %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, uzun dönem ortalama büyüme oranının oldukça altındadır. 2014 yılında, Tekfen'in Türkiye'deki ticari faaliyetleri açısından önem arz eden sektörlerden tarım %3 daralırken, son yıllarda ülke ekonomisindeki büyümenin lokomotiflerinden biri olan inşaat sektöründe büyüme hızı yavaşlayarak %2,9'a gerilemiştir.



“Tekfen Grubu, dünya, bölgemiz ve ülkemiz için ekonomik açıdan zorlu bir yıl olarak değerlendirdiğimiz 2014 yılında da, hem yurtiçindeki hem yurtdışındaki ticari faaliyetlerinde tüm paydaşları için değer yaratmak amacıyla azami çabayı göstermiştir.”

Ekonomik büyümedeki yavaşlama, yeni istihdam olanaklarını da sınırlayarak işsizlik göstergelerini olumsuz yönde etkilemektedir. Bu çerçevede Türkiye’de 2013/Kasım itibariyle %9,3 olan işsizlik oranı, 2014/Kasım itibariyle %10,7’ye yükselmiştir.

2014, enflasyon açısından da hedeflerin tutturulmadığı bir yıl olmuştur. Ekonomide kayda değer bir talep canlılığı olmamasına rağmen özellikle yılın başında gözlenen kur artışları, yol açtığı fiyat artışları nedeniyle enflasyonu da olumsuz etkilemiştir. 2013 yılsonunda Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) itibariyle %7,40 düzeyinde olan yıllık enflasyon, 2014’ün Mayıs ayında %9,66’ya kadar yükselmiştir. Yılın son aylarında ise petrol fiyatlarındaki düşüşün de olumlu etkisiyle yılsonu itibariyle %8,17 seviyesine kadar gerileyen enflasyon, buna rağmen Merkez Bankası’nın %5’lik resmi hedefinin çok üzerinde kalmıştır.

Cari işlemler açığı, 2014 yılında önemli ölçüde azalmıştır. Ekonomik büyüme hızındaki görece yavaşlama ve döviz kurlarındaki yükselme gibi olumsuz gelişmelerin yararı ise, cari işlemler açığının daralması olmuştur. Nitekim, 2013 yılında 64,7 milyar ABD doları olan cari işlemler açığı, 2014 yılında 45,8 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Bu çerçevede Grubumuz, 2014 yılında 4.475 milyon TL ciro; 188,9 milyon TL faiz, vergi, amortisman öncesi kâr (FAVÖK) ve 57,8 milyon TL net kâr kaydetmiştir. Yine

2014 yılı sonunda Tekfen Grubu’nun aktif büyüklüğü 4.955 milyon TL ve özkaynak büyüklüğü 1.959 milyon TL olmuştur.

Tekfen Grubu’nun iki büyük faaliyet alanından biri olan Taahhüt Grubumuz 2014 yılını 2.768 milyon TL ciro ve 197,1 milyon TL net zarar ile kapatmıştır. 2011 yılında, Libya’da başlayan halk ayaklanması sonucunda güvenlik nedeniyle Tekfen İnşaat, Al Kufra Tazerbo Su İletim Boru Hattı Projesi’ni dondurmak ve ülkeyi terk etmek zorunda kalmıştır. Takip eden dönemde, tüm iyi niyetli çabalara ve yürütülen müzakerelere karşın, Libya’da son olumsuz gelişmeler sonucunda, projeye devam edilemeyeceği anlaşılmıştır. Bu gelişmeler doğrultusunda mevcut haklarımızın korunması için uluslararası tahkime başvurulmaya karar verilmiş ve mali tablolarımızda bu ülkedeki varlıklarımıza ilişkin karşılık ayrılmış olup, 2014 yılına 189,7 milyon TL zarar tahakkuk etmiştir.

Öte yandan Taahhüt Grubumuz, 2014 yılında yaklaşık 700 milyon ABD doları tutarında yeni iş almayı başarmıştır. Böylece “kalan iş miktarı” (backlog) büyüklüğü, 2014 yılsonu itibariyle 2,4 milyar ABD doları olmuştur.

Tekfen’in diğer büyük faaliyet alanını temsil eden Tarımsal Sanayi Grubumuz, 2014 yılını son derece yüksek bir kârlılıkla geride bırakmıştır. Grup, 2014 yılında 1.626

“Türkiye’de 2014 yılındaki ekonomik gelişmeler, ağırlıklı olarak dünyada ve bölgemizde hâkim olan ekonomik ve politik çerçevenin etkisi altında şekillenmiştir.”

milyon TL ciro ve 218.5 milyon TL net kâr yaratmıştır. Türk ekonomisinde tarım sektörünün daralma kaydettiği bir yılda sağlanan bu performans, ayrıca takdire değerdir. Öte yandan, Tarımsal Sanayi Grubumuzun Samsun İşletmesi’nde başladığı yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarındaki büyük ölçekli yatırım, 2014 yılında devam etmiştir. Yatırım devreye girdiğinde, hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi yönünde büyük bir yarar sağlanacaktır.

Emlak Geliştirme Grubumuz, 2014 yılını, 26,3 milyon TL ciro ile tamamlamıştır. Grup 2014 yılında çalışmalarını İstanbul Esenyurt’ta lansmanını gerçekleştirdiği HEP İstanbul markalı büyük konut projesi ve İzmir’de Rönesans Grubu’yla birlikte hazırlıklarını yaptığı karma kullanım projesi ile sürdürmüştür. Her iki proje de henüz erken safhalarda olduğu için, Emlak Geliştirme Grubumuz 2014 yılında kâr yaratamamıştır.

Toplumsal gelişme ve ilerlemeye destek vermenin, olanakları ölçüsünde ülkenin tüm fert ve kuruluşları için topyekün bir sorumluluk olduğuna inanan Tekfen, bu yöndeki çalışmalarını uzun yıllardır çok yönlü olarak sürdürmektedir. Tekfen’in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü eğitim ve çevre koruma faaliyetleri, sosyal ve kültürel çalışmalar kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Tekfen Grubu, günümüzde küresel, bölgesel ve yerel ölçekte çeşitli politik ve ekonomik risklerin bulunduğu farkındadır. Ancak 60 yılı yaklaşan mazisinde Tekfen, pek çok zorlu dönemi büyük başarı hikâyelerine dönüştürmeyi başarmıştır. Bu çerçevede Grubumuz, 2015 yılında da başarılı sonuçlar elde etmeyi hedeflemektedir. Her zaman olduğu gibi bu hedeflere çalışanlarımız, iş ortaklarımız, yatırımcılarımız, müşterilerimiz ve kurucu ortaklarımız ile birlikte yürümek azmindeyiz.

Bu vesileyle tüm paydaşlarımızı saygı ile selamlarım.

Osman Birgili

Tekfen Grup Şirketler Başkanı







Taahhüt Grubu Yönetim Ekibi

Ayakta soldan sağa:

Levent Kafkaslı
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi (Tekfen İnşaat)

Alpaslan Sümer
Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Ümit Özdemir
Yönetim Kurulu Başkanı (Tekfen İnşaat, Tekfen Mühendislik, Tekfen İmalat)

Erhan Hersek
İK, Eğitim, İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

İsmail Erdoğan
Teklif Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Fatih Bahçeci
Planlama ve Raporlama Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Sıtkı Özkan Akyüz
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Oturanlar soldan sağa:

Cahit Oklap
Operasyon Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Ali Şanlı
Operasyon Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Celal Erbil
Elektrik İşleri Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Ayhan Sarıoğlu
Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Mehmet Ali Beler
Lojistik Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı (Tekfen İnşaat)

Alparslan Güre
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi (Tekfen Mühendislik)

Tunç Şarman
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi (Tekfen İmalat)

Taahhüt Grubu

Profil

Tekfen Holding'in iki ana iş kolundan birini temsil eden Tekfen Taahhüt Grubu, 12 bine yakın çalışanı ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 350'ye yakın projesiyle, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir.

Temelleri, 1956 yılında kurulmuş bir mühendislik/müşavirlik firmasına dayanan Tekfen Taahhüt Grubu, ilk projelerini boru hatları ve petrol tesisleri alanında gerçekleştirmiş ve zaman içinde özellikle petrol, gaz ve petrokimya endüstrisine odaklanarak bu alanda bölgesinin en yetkin müteahhitlik şirketlerinden biri konumuna gelmiştir. Tekfen, günümüzde, deniz platformu ve rafineri gibi en kompleks tesislerin inşasında, dünyanın önde gelen şirketlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağıdır.

Müşterilerine birçok alanda EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunan Tekfen Taahhüt Grubu:

► Uluslararası bir yüklenici olarak geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. ve bağlı ortaklıkları,

► Mühendislik tasarımı, satın alma ve proje yönetimi hizmetleri veren Tekfen Mühendislik A.Ş.,

► Projelerde ihtiyaç duyulan çelik donanımlar ile proses ekipmanları ve depolama tanklarının üretimini gerçekleştiren Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. - Derince Fabrikası, Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası ve Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nden oluşmaktadır.

Tekfen Taahhüt Grubu, 60 yıla yaklaşan deneyimiyle müşterilerine boru hatları, kara ve deniz terminalleri, deniz

platformları, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol, metro, altyapı işleri, bina, stat ve üstyapı gibi alanlarda hizmet vermektedir.

Bugüne kadar geniş bir coğrafyada çok sayıda önemli projeye ve ilklere imza atan Grubun global kalite standartlarına tavizsiz bağlılığı, istikrarlı bir şekilde gelişmesini ve Tekfen adının güçlü bir uluslararası bilinirliğe ulaşmasını sağlamıştır. Tekfen Taahhüt Grubu'nun İş Sağlığı ve Güvenliği konularına verdiği önem de onu rakiplerinden ayırtan önemli unsurlardan biridir. Tekfen İnşaat'ın bugüne kadar farklı projelerde elde ettiği –en yüksek 33,7 milyon adamsaate ulaşan– kazasızlık başarıları dünya çapında sonuçlar olup, özellikle petrol-gaz sektöründeki işverenlerin Tekfen'i tercih etmesinde önemli rol oynamaktadır. Grup bünyesinde 250'yi aşkın SEÇ personeli çalışıyor olması, bu konuya verilen önemin bir göstergesidir.

Taahhüt Grubu'nun lokomotifleri olan Tekfen İnşaat, 2014 yılında faaliyetlerini Türkiye, Hazar Bölgesi, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'da sürdürmüş ve ENR (Engineering News Record) 2014 listesinde iş portföyü itibarıyla dünyanın en büyük uluslararası müteahhitlik firmaları arasında 101. sırada yer almıştır. Şirket, 2014 sonu itibarıyla 2,4 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip bulunmaktadır.



Tekfen İnşaat, 2014 sonu itibarıyla 2,4 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip.

Bakü'nün yeni simgesi, SOCAR Tower



2014'e genel bakış

Küresel ekonomideki toparlanma süreci 2014 yılında da genel olarak beklentilerin gerisinde kalmaya devam etmiştir.

Siyasi ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle oluşan dalgalanmalar 2014 yılında da ekonomi üzerinde baskı yaratmayı sürdürmüş, özellikle Irak ve Suriye'de yaşananlar ile Ukrayna krizi, uluslararası piyasalarda tedirginlik yaratmıştır. Diğer yandan Ekim 2014'te tahvil alım programını sonlandıran ABD Merkez Bankası'nın (FED) ikinci adım olarak faiz artırımına gidecek olması, Türkiye'nin de dahil olduğu gelişmekte olan ekonomilere yönelik risk algısının yükselmesine neden olmuştur. Bu durum, portföy akımlarının azalmasına, büyüme hızlarının yavaşlamasına ve ekonomik göstergelerin olumsuz etkilenmesine yol açmıştır.

2014 yılının son çeyreğinde etkisini hissettirmeye başlayan ve müteahhitlik sektörünün geleceğine yönelik endişeleri artıran unsurlardan biri de, petrol fiyatlarında yaşanan düşüştür. Dünyadaki ekonomik durgunluk ve küresel arz fazlası nedeniyle petrol fiyatları 2014 yılında %46 kayıpla, son 5 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Petrol üreten ülkelerin gelirlerini olumsuz etkileyen bu gelişme, bazı yatırımların duraklamasına yol açma riskini de beraberinde getirmiştir.

Öte yandan, küresel ekonomik krizden oldukça etkilenen inşaat sektörünün, bu gibi olumsuzluklara rağmen yeniden güçlenmesine yönelik beklentiler sürmektedir. “Global Construction Perspectives” ve “Oxford Economics” raporlarına göre, önümüzdeki dönemde

inşaat sektörünün Gayrisafi Küresel Hasıla'dan daha hızlı büyüyerek, 2020 yılına kadar 12 trilyon dolarlık bir hacme ulaşması ve gelecek 10 yılda inşaat sektöründe yapılacak toplam harcamanın 97,7 trilyon dolara çıkması beklenmektedir.

Döviz girdisi, ihracat ve istihdama katkısı, teknoloji transferi ve dışı açılma sürecine etkisi gibi yararları nedeniyle Türkiye ekonomisinin itici güçlerinden biri olan yurtdışı müteahhitlik hizmetleri sektörünün de, bu genel eğilime uygun olarak önümüzdeki 10 yıl içinde küresel pazardaki payını artırması beklenmektedir. Cumhuriyetin 100. yılı hedefleri kapsamında, Türk müteahhitlik firmalarının yurtdışında üstlendikleri iş hacminin, 2023 yılında 100 milyar dolara ulaşması ve en büyük 100 uluslararası müteahhitlik firması arasında en az 20 Türk firmasının yer alması hedeflenmektedir.

T.C. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre Türk müteahhitlik firmaları, 2014'ün ilk 11 ayında, yurtdışında toplam 20,4 milyar dolar tutarında proje üstlenmiştir. Ortalama proje bedeli, rekor bir artışla 2014 yılında 97,5 milyon dolara ulaşmıştır. Proje bedellerinin son 5 yıl içinde iki katından fazla bir artışla 100 milyon dolar sınırına yaklaşması, Türk müteahhitlerin havalimanı, metro, endüstriyel tesisler, petrol rafinerileri, otoyol ve enerji santralleri gibi büyük

20,4 milyar dolar

T.C. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre Türk müteahhitlik firmaları, 2014'ün ilk 11 ayında, yurtdışında toplam 20,4 milyar dolar tutarında proje üstlenmiştir. Ortalama proje bedeli, rekor bir artışla 2014 yılında 97,5 milyon dolara ulaşmıştır.

2014 yılında, dünyanın en büyük 250 müteahhitlik şirketini kapsayan ENR listesinde Türkiye, bir önceki yıla göre 4 firmanın daha eklenmesiyle şirket sayısını 42'ye yükseltmiş ve Çin'den sonra ikinci sıradaki yerini korumuştur.

ölçekli ve katma değeri daha yüksek projelerdeki etkinliğini artırmasıyla açıklanmaktadır.

Türk müteahhitlerin 2014 yılında en çok proje gerçekleştirdiği ülkeler sırasıyla Türkmenistan, Cezayir, Katar, Rusya Federasyonu ve Kazakistan olmuştur. 11 aylık verilere göre bu 5 ülkede yürütülen projelerin bedeli, toplam yurtdışı müteahhitlik gelirlerinin %72,5'ini oluşturmuştur. Projelerin bölgesel dağılımı %47,1 BDT; %25,8 Ortadoğu; %18 Afrika; %6,2 Avrupa-Amerika ve %2,9 Asya Pasifik şeklinde oluşmuştur. Gerçekleştirilen işler içinde –dünyadaki genel eğilime uygun olarak– ulaştırma projeleri ilk sırada yer almış, onu konut, ticaret merkezi ve enerji santralleri izlemiştir.

2014 yılında yurtdışı müteahhitlik faaliyetlerini olumsuz etkileyen faktörler arasında Ortadoğu'da ve Afrika'da baş gösteren gelişmeler ilk sırada yer almıştır. Türk müteahhitlik sektörünün en önemli pazarlarından biri olan Libya'daki sorunlar henüz giderilememişken, 2014 yazında buna Irak'taki terör ve iç savaş da eklenmiştir. Yaşanan güvenlik sorunlarının ciddi boyutlara ulaşması birçok firmanın bu pazardan çekilmesine yol açarken, bankaların risk primlerini artırması ve ek teminatlar istemesi, Irak'ta iş yapan Türk müteahhitlerini ciddi yüklerle karşı karşıya bırakmıştır.

Yurtdışı müteahhitlik hizmetleri içinde önemli bir yere sahip olan Kuzey Afrika ve Ortadoğu ülkelerindeki iş hacminin son yıllarda giderek küçülmesi, Türk firmalarını yeni pazar arayışlarına yöneltmektedir. Zengin doğal kaynaklara ve ekonomik olarak önemli bir potansiyele sahip olan Sahraaltı Afrika ülkeleri, Türk müteahhitlik sektörünün giderek daha fazla ilgisini çekmektedir.

2014 yılında, dünyanın en büyük 250 müteahhitlik şirketini kapsayan ENR listesinde Türkiye, bir önceki yıla göre 4 firmanın daha eklenmesiyle şirket sayısını 42'ye yükseltmiş ve Çin'den sonra ikinci sıradaki yerini korumuştur.

Önemli bir potansiyele sahip olan Sahraaltı Afrika ülkeleri, Türk müteahhitlik sektörünün giderek daha fazla ilgisini çekmektedir.





2014 Faaliyetlerimiz

İnşaat İşleri

Tekfen İnşaat 2014 yılında, faaliyetlerini Türkiye'nin yanı sıra Irak, Türkmenistan, Azerbaycan, Fas, Katar ve Suudi Arabistan'da sürdürmüştür. Elindeki projelere doğru zamanda, doğru şekilde odaklanan şirket, 2014 yılında faaliyet gösterdiği ülkelerde önemli projelere imza atarken, yeni iş arayışlarını da ihtisas gerektiren ve rekabetin daha az olduğu projelere odaklı bir şekilde sürdürmüştür. Tekfen İnşaat, bu çalışmalarının sonucunu, prestijli ve büyük çaplı projelere imza atarak almıştır.

2014'te sözleşmesi imzalanan işler arasında Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı (TANAP), hem kapsam hem de önem itibarıyla öne çıkmaktadır. Türkiye'de bugüne kadar yapılmış en büyük doğalgaz iletim hattı olma özelliğini taşıyan TANAP, geçmişinde birçok alanda ilkleri gerçekleştiren Tekfen İnşaat'ın, uzun bir aradan sonra Türkiye sınırları içinde gerçekleştireceği bir boru hattı projesi olması bakımından da özel bir yere sahiptir.

TANAP'tan geçecek gazı sağlayacak olan Azerbaycan, Tekfen'in özellikle petrol ve gaz tesisleri konusundaki uzmanlığıyla örtüşen büyük çaplı projeler üretmesi nedeniyle, Tekfen'in yurtdışı faaliyetleri arasında önemli bir yere sahiptir. Taahhüt Grubu, 19 yıldan bu yana kesintisiz faaliyet gösterdiği Azerbaycan'daki çalışmalarını, Tekfen İnşaat'ın yanı sıra 1996 yılında Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi (SOCAR) ile ortak kurulan Azfen aracılığıyla yürütmektedir. Hazar

Bölgesi'nde önemli altyapı projelerinin gündeme geldiği Türkmenistan ve Kazakistan da, Tekfen İnşaat'ın yakından takip ettiği pazarlardır.

Ortadoğu, Tekfen İnşaat'ın geleneksel olarak güçlü olduğu pazarlardan biridir. Irak'ta yaşanan gelişmelerin yol açtığı belirsizlikler, bu ülkedeki projelerin 2014 yılında kesintiye uğramasına yol açsa da, Basra Körfezi'ndeki Rumeyle Petrol Sahası'nda geliştirilmesi beklenen yeni projeler yakından takip edilmektedir.

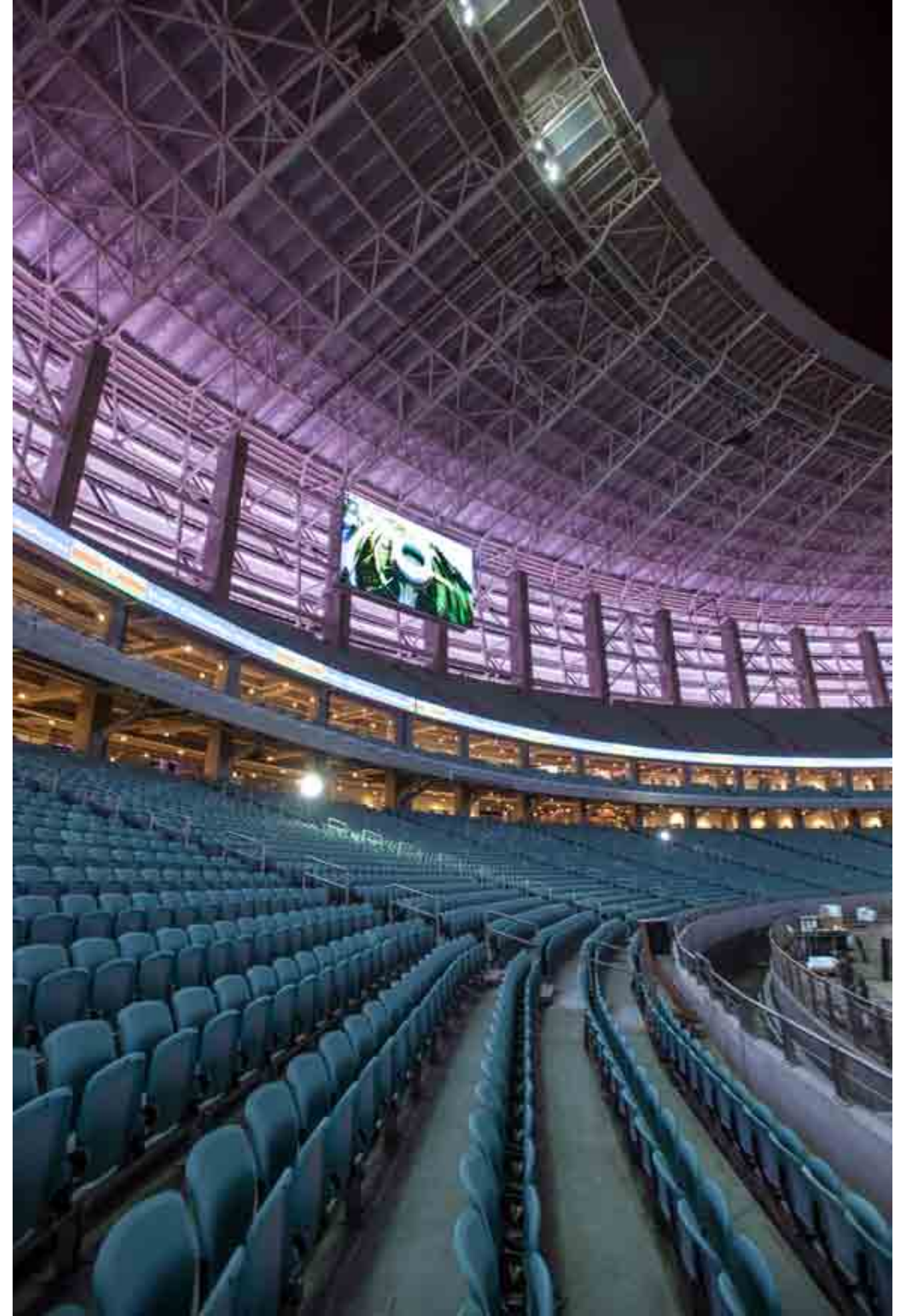
Tekfen İnşaat, Türk müteahhitlik sektörünün geleneksel pazarlarında yaşanan sorunlar ve aşırı rekabet nedeniyle son yıllarda ilgisini, rekabetin daha makul ve yatırımların kesintiye uğrama riskinin daha az olduğu yeni coğrafyalara yoğunlaştırmıştır. Bu anlamda, zengin doğal kaynaklara sahip olan ve bu kaynakları işletime açmak için büyük altyapı ve endüstriyel tesis yatırımlarına ihtiyaç duyan Güney ve Batı Afrika ülkeleri ön plana çıkmaktadır. Tekfen İnşaat, uzak ve zorlu coğrafyalarda büyük çaplı projeleri hayata geçirme deneyim, donanım ve insan kaynaklarına sahip bir müteahhit olarak, Sahraaltı Afrika ülkelerindeki fırsat ve iş olanaklarını yakından takip etmektedir.

Diğer taraftan, yakın döneme kadar operasyonlarının önemli kısmını yurtdışında sürdüren Tekfen İnşaat, son yıllarda dev projelerin gündeme geldiği Türkiye'de de uzmanlık alanlarına uygun projeleri takip etmekte ve uygun şartların

Tekfen İnşaat, 2014 yılı içinde 18 projede çalışmalarını sürdürmüştür.



Bakü Olimpiyat Stadi





BTC Boru Hattı Onarım
ve İyileştirme İşleri, Türkiye

1071km

**BTC Boru Hattı'nın
1.071 km'lik onarım
ve iyileştirmesi 2009
yılından beri Tekfen
İnşaat tarafından
sürdürülmektedir.**



oluşması halinde teklif sunmaktadır. Bu çerçevede, önümüzdeki dönemde gündeme gelmesi beklenen petrol, gaz ve enerji yatırımları, Tekfen'in odaklandığı başlıca alanlardır.

Tekfen İnşaat, 2014 yılı içinde boru hatları, petrol, gaz ve petrokimya tesisleri, açık deniz platformları, endüstriyel tesisler, otoyollar ve yapı projeleri kategorilerinde toplam 18 projede çalışmalarını sürdürmüştür.

Boru Hattı Projeleri

Tekfen İnşaat, ana uzmanlık alanlarından biri olan boru hattı projelerinde 2014 yılında iki önemli taahhütünü yerine getirmiş, diğer yandan TANAP gibi önemli bir projeyi portföyüne katmıştır.

Galkynyş Gaz Sahası Boru Hattı

Türkmenistan'da 2011 yılında ana müteahhit Petrofac'ın yüklenicisi olarak üstlenilen Galkynyş Doğal Gaz Sahası Geliştirme Projesi, 2014 yılı başında sona ermiştir. Güney Yoloten çevresindeki kuyulardan çıkarılan ham doğalgazın temizlenip arındırıldıktan sonra, kullanılabilir halde dış pazarlara sevk edilmesini hedefleyen proje kapsamında Tekfen, 56 inç çapında yaklaşık 100 kilometre boru hattı inşa etmiştir.

Fosfat Cevheri Boru Hattı

Fas'ta, Khouribga bölgesindeki madenlerden çıkarılan fosfat cevherinin çamur haline getirildikten sonra Jorf Lasfar Limanı'na taşınmasını sağlayan boru hattı, Temmuz 2014'te işletmeye alınmıştır. EPC olarak gerçekleştirilen proje kapsamında Tekfen İnşaat, tesislerin ekipman ve malzemelerini temin etmek, inşaat ve montaj işlerini yapmak ve devreye alma hazırlıklarını yerine getirmek üzere detay mühendislik, satın alma ve yapım işlerini gerçekleştirmiştir. Besleme hatlarıyla birlikte yaklaşık 231 kilometre

uzunluğundaki boru hattının performans testleri, idarenin uygun fosfat cevherini temin etmesi sonrasında 2015 yaz aylarında yapılacaktır.

BTC Onarım ve İyileştirme İşleri

Bakû-Tiflis-Ceyhan (BTC) Ham Petrol Boru Hattı'nın Türkiye sınırları içinde kalan 1.071 kilometre uzunluğundaki kısmının onarım ve iyileştirme çalışmaları 2009 yılından beri Tekfen İnşaat tarafından sürdürülmektedir.

Azeri petrolünü Ceyhan'a taşımak üzere 2003-2005 yılları arasında inşa edilen ve dünyanın en önemli petrol yatırımlarından biri sayılan BTC Petrol Boru Hattı, günde 1 milyon varil petrol taşımaktadır. BTC Tamir İşleri Projesi, boru hattında belirlenen noktalarda güzergâh değişikliği ve by-pass hatları yapılması, hasarlı kısımların tamiri, vana istasyonlarının güçlendirilmesi, güvenlik sistemleri inşa edilmesi ve hat boyunca çeşitli nehir geçişlerinde ve toprak kayması yaşanan noktalarda jeolojik iyileştirmeler/tahkimatlar yapılması gibi işleri kapsamaktadır. Projenin mühendislik işleri de, Tekfen Mühendislik tarafından gerçekleştirilmektedir.

Temmuz 2009-Mart 2014 tarihleri arasında tamamlanan 105 işi kapsayan projenin devamı niteliğinde olmak üzere, 11 Eylül 2013 tarihinde imzalanan üç yıllık yeni "Onarım Sözleşmesi" 2014 yılı başında yürürlüğe girmiştir. Yeni sözleşme kapsamında inşaat, mekanik, elektrik, enstrümantasyon, güvenlik sistemleri ve muhtelif destek hizmetlerinin verilmesine 2014 yılında devam edilmiştir.

Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP)

Tekfen İnşaat, 23 Aralık 2014 tarihinde, Türkiye'nin yakın zamandaki en büyük enerji altyapı projelerinden biri olan Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) Projesi için sözleşme imzalamıştır. 564 milyon ABD doları tutarındaki sözleşme, Azerbaycan'daki Şah Deniz 2 sahasından çıkarılacak doğal gazı Avrupa'ya taşıyacak olan 56 inç çapındaki boru hattının Sivas/ Yıldızeli-Eskişehir/Seyitgazi arasındaki 509 kilometrelik kısmının inşasını kapsamaktadır. Hat güzergâhındaki işlerin 2015 yılı 2. çeyreğinde başlaması ve 36 ay içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Yaklaşık 1.900 kilometre uzunluğundaki TANAP, Türkiye'de bugüne kadar yapılmış en büyük doğal gaz iletim hattı olma özelliğini taşımaktadır. Proje kapsamında, ilk gaz akışının 2018 yılında başlaması ve başlangıç için yıllık 16 milyar metreküp olan taşıma kapasitesinin 2026 yılına kadar kademeli olarak 23 ve 31 milyar metreküpe çıkarılması planlanmaktadır. İlk etapta taşınması öngörülen 16 milyar metreküplük doğal

gazın 6 milyar metreküplük bölümü, Eskişehir ve Trakya Bölgesi'ndeki iki noktadan ulusal şebekeye bağlanarak Türkiye'de kullanılacaktır. Türkiye ve Azerbaycan'ın ortaklaşa geliştirdikleri proje, hem bölgenin enerji güvenliğine katkıda bulunmayı, hem de Türkiye'ye gelen doğal gaz kaynaklarının çeşitlendirilmesini hedeflemektedir.

TANAP, Tekfen İnşaat'ın, uzun bir aradan sonra Türkiye sınırları içinde gerçekleştireceği bir boru hattı projesi olması bakımından da özel bir yere sahiptir. Daha önce Türkiye'de Irak-Türkiye ve Yumurtalık-Kırıkkale Petrol Boru Hatlarını inşa etmiş olan Tekfen, yeniden büyük çaplı ve prestijli bir projeye evinde bir boru hattı projesine imza atacaktır.

Proje, hem bölgenin enerji güvenliğine katkıda bulunmayı, hem de Türkiye'ye gelen doğal gaz kaynaklarının çeşitlendirilmesini hedeflemektedir.

Asrın Projesi Tekfen İnşaat'a emanet

2003-2005 yılları arasında inşa edildiği dönemde "Asrın Projesi" adı verilen BTC Boru Hattı, dünyanın en önemli petrol yatırımlarından biridir. Tekfen, boru hattının inşası sırasında, bu dev hattın iki ucundaki Sangaçal ve Ceyhan Terminallerini yaparak, projede önemli bir rol oynadı. Boru hattı devreye girdikten sonra, onarım ve iyileştirme çalışmaları da 2009 yılında Tekfen'e emanet edildi.

1.900 km

Yaklaşık 1.900 kilometre uzunluğundaki TANAP, Türkiye'de bugüne kadar yapılmış en büyük doğal gaz iletim hattı olma özelliğini taşımaktadır.



Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri

Tekfen İnşaat, kurulduğu günden bu yana ana iş kollarından birini teşkil eden petrol, gaz ve petrokimya alanında Almanya'dan Suudi Arabistan'a, Fas'tan Özbekistan'a uzanan geniş bir coğrafyada onlarca büyük proje hayata geçirmiştir. Tekfen, 2014 yılında da bu alandaki faaliyetlerini Azerbaycan, Türkmenistan, Irak ve Türkiye'de sürdürmüştür.

Galkynyş Gaz Sahası Proses Ünitesi ve Altyapı İşleri

Tekfen İnşaat, Türkmenistan'ın Mary şehrinde bulunan Galkynyş Doğal Gaz Sahası'nda 2011 yılından beri sürdürdüğü Galkynyş Gaz Sahası Proses Ünitesi ve Altyapı İşleri'ni 2014 yılında başarıyla tamamlamıştır. Proje kapsamında, yılda 10 milyar metreküp doğal gaz işleyecek olan tesisin proses ünitelerinin inşaat, mekanik, elektrik ve enstrümantasyon işleri gerçekleştirilmiştir.

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali

Azerbaycan'da, dünyanın en büyük gaz projelerinden biri olarak 2014 yılında başlayan Şah Deniz Faz 2 projesi, mevcut Şah Deniz 1'e ilave olarak yıllık 16 milyar metreküp gaz üretimi yapmayı hedeflemektedir. Proje sayesinde Azeri gazı, Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) üzerinden ilk kez Avrupa'ya ulaştırılacaktır. Tekfen, 2013 sonunda imzalanan sözleşmeyle, Şah Deniz Faz 2 Projesi kapsamındaki Sangaçal Kara Terminali Tesisleri'nin inşaat ve montaj işlerini üstlenmiştir.

Tekfen İnşaat'ın, Tekfen-Azfen Konsorsiyumu olarak işveren BP Exploration (Şah Deniz) için inşa edeceği Sangaçal Kara Terminali, Bakû şehir merkezine 45 kilometre mesafede yer almaktadır. Yapım işlerine 2014 yılı ortasında başlanan projenin 50 ayda tamamlanması planlanmaktadır. Toplam bütçesi yaklaşık 1 milyar ABD doları olan projede, Azfen şirketindeki ortaklık payı

ile beraber Tekfen İnşaat'ın toplam payı yaklaşık 621 milyon ABD dolarına ulaşmaktadır.

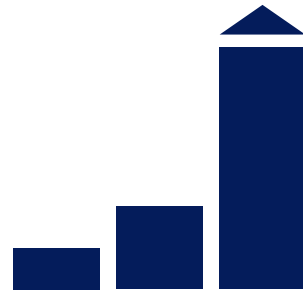
Rumeyle Saha Geliştirme İşleri

Tekfen İnşaat'ın Tekfen Mühendislik'le birlikte Irak'ta, Basra Körfezi'ndeki Rumeyle Petrol Üretim Sahası'nda BP, CNPC ve SOC konsorsiyum ortaklığına 2010 yılında vermeye başladığı genel proje yönetimi ve mühendislik hizmetleri, Irak'ta yaşanan siyasi kriz ve belirsizlikler nedeniyle, 2014 yılında sona erdirilmiştir. Irak genelinde, özellikle petrol ve gaz proses terminalleri/tesisleri ve saha geliştirme işleriyle ilgili potansiyel projeler yakından takip edilmekte ve bu yöndeki teklif faaliyetleri sürdürülmektedir.

Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi

Tüpraş İzmit Rafinerisi bünyesinde hayata geçirilen Fuel Oil Dönüşüm Projesi'nin ana amacı, petrolün rafine edilmesi sırasında ortaya çıkan ekonomik değeri düşük fuel oil, kalorifer yakıtı ve benzeri siyah ürünleri, yüksek değerli ve tüketimi artan beyaz ürünlere (motorin, benzin, jet yakıtı ve LPG) dönüştürmektir. Tesisin 15 Aralık 2014 tarihinde devreye alınmasıyla, İzmit Rafinerisi, dünyanın dönüşüm oranı en yüksek rafinerilerinden biri haline gelmiştir.

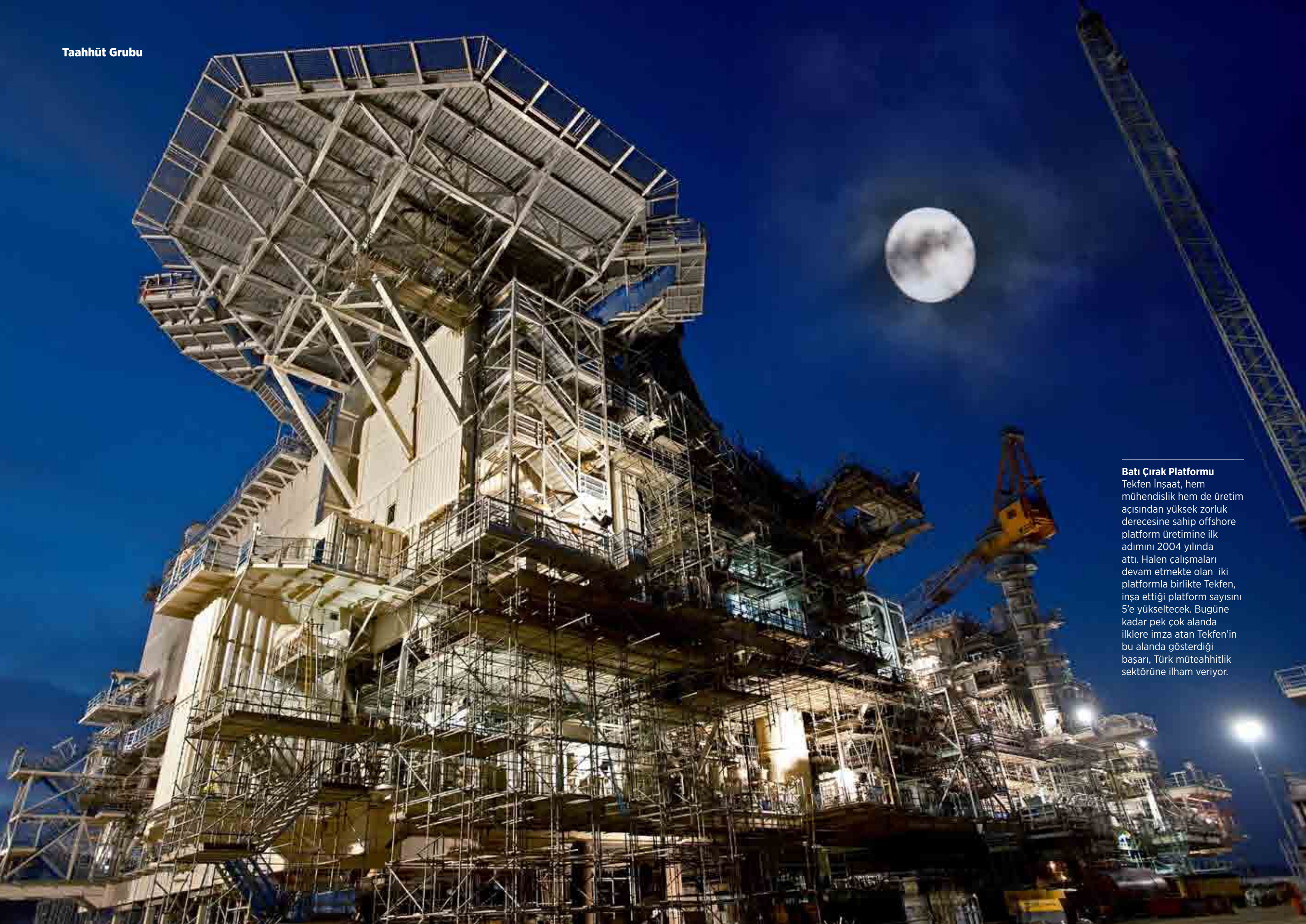
Tekfen İnşaat, ana müteahhitliğini İspanyol Tecnicas Reunidas'ın yaptığı projede inşaat işleri, havalandırma sistemleri, yapı çeliği mühendisliği, temini ve montajı, mekanik montaj işleri, elektrik ve enstrüman işleri ile devreye alma işlerini gerçekleştirmiştir. Toplam 535 milyon ABD doları tutarındaki sözleşme kapsamındaki tesisler, 3 ünite hariç 2014 yılı içinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Kalan ünitelerin Mart 2015 sonunda bitirilmesiyle proje tamamlanmış olacaktır.



Tüpraş İzmit Rafinerisi, dünyanın dönüşüm oranı en yüksek rafinerilerinden biri haline gelmiştir.

Tüpraş İzmit Rafinerisi





Batı Çırak Platformu

Tekfen İnşaat, hem mühendislik hem de üretim açısından yüksek zorluk derecesine sahip offshore platform üretimine ilk adımını 2004 yılında attı. Halen çalışmaları devam etmekte olan iki platformla birlikte Tekfen, inşa ettiği platform sayısını 5'e yükseltecek. Bugüne kadar pek çok alanda ilklere imza atan Tekfen'in bu alanda gösterdiği başarı, Türk müteahhitlik sektörüne ilham veriyor.

Açık Deniz (Offshore) Platform İşleri

Güney Çıracık Deniz Platformu

Azerbaycan'da Azeri-Çıracık-Güneşli (ACG) Petrol Sahası için bugüne kadar 3 adet petrol platformunu başarıyla tamamlayan Tekfen İnşaat, en son inşa ettiği 18.500 tonluk Batı Çıracık Platformu'nu Eylül 2013'te denize indirmiş ve devreye alma işlemlerini de 2014 başında tamamlamıştır.

Şah Deniz Faz 2 Açık Deniz Platformları

Tekfen İnşaat, Azeri gazının kapasitesini artıracak Şah Deniz Faz 2 yatırım hamlesi kapsamında, toplam ağırlığı 26.442 ton olan iki adet yeni deniz platformu ile iki platformu birbirine bağlayacak bir köprü imalatı ve montajı için BP Exploration (Şah Deniz) ile Aralık 2013'te sözleşme imzalamıştır. Toplam bütçesi yaklaşık 975 milyon ABD doları olan projede Tekfen İnşaat, Azfen'deki ortaklığı ile birlikte yaklaşık 496 milyon ABD doları paya sahiptir.

Şah Deniz Platformlar kompleksi, kuyulardan üretilen akışkanların toplandığı, işlendiği ve boru hatlarıyla kara terminaline ihraç edildiği bir üretim platformu ile, ona köprü ile bağlanan yaşam üniteleri ve hizmet platformundan oluşmaktadır. Platformlar, Tekfen'in Bakû yakınlarındaki Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde imal edildikten sonra, işveren tarafından tedarik edilecek sevkiyat mavnası ile yerine taşınarak montajı yapılacaktır. Yapım işlerine Mayıs 2014'te başlanan projenin toplam süresi 48 aydır.

Endüstriyel Tesisler

Sadara Propilen Oksit Fabrikası

Tekfen İnşaat'ın Suudi Arabistan'da Sadara Kimya Şirketi için 2012 yılında başladığı Propilen Oksit Proses Ünitesi'nin yapımına 2014 yılında devam edilmiştir. Ülkenin doğu kıyısında, Cubail Endüstri Sahası'nda kurulmakta olan Sadara Petrokimya Kompleksi bünyesinde yer alan tesisin Temmuz 2015 sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Toros Tarım Samsun Üretim Tesisi

Tekfen İnşaat, grup şirketlerinden Toros Tarım'ın Samsun Üretim Tesisi'nde gerçekleştirdiği yatırım projesi kapsamında, 2.200 ton/gün kapasiteli yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması; mevcut fosforik asit tesisinin geliştirilerek üretim kapasitesinin 200.000 ton/yıl'a yükseltilmesi; mevcut NPK tesisinin yenilenmesi ve sülfürik asit tesisinde kimyasal reaksiyon sırasında ortaya çıkan ısı enerjisi elektrik enerjisine dönüştürecek bir türbin jeneratör grubunun inşaat ve montaj işlerini yürütmektedir.

Hammadde tedarikindeki ithalat bağımlılığını azaltmayı amaçlayan 300 milyon ABD doları tutarındaki söz konusu yatırımla, gübre üretimi için gerekli fosforik asit ve sülfürik asidin bünye içinde üretilmesi ve mevcut kompoze gübre (NPK) tesisinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir. EPC olarak üstlenilen bu projenin inşasına 2012 yılında başlanmış olup, Nisan 2015'te tamamlanması ve işletmeye alma çalışmalarının Haziran 2015'e kadar bitirilmesi öngörülmektedir.

496
milyon \$

Toplam bütçesi yaklaşık 975 milyon ABD doları olan Şah Deniz Faz 2 Açık Deniz Platformları projesinde, Tekfen İnşaat, Azfen'deki ortaklığı ile birlikte yaklaşık 496 milyon ABD doları paya sahiptir.

Otoyol Projeleri

Katar Kuzey Otoyolu

Tekfen İnşaat'ın son yıllarda varlığını güçlendirdiği ülkelerden biri olan Katar'da inşasını üstlendiği Kuzey Otoyolu ve Merasim Yolu Projelerinin 2012 yılında geçici kabulü yapılmış olup, bakım dönemi 2014 yılında sona ermiştir. Projelerin kesin kabul işlemleri 2015 yılında tamamlanacaktır.

2012 Haziran'ında başlanan 95 kilometre uzunluğundaki Kuzey Otoyolu Yanyollar ve İlave Kavşaklar Projesi ise, şehir planlama projeksiyonundaki değişiklikler ve ek talepler nedeniyle genişleyerek devam etmektedir. Dizayn mühendislik hizmetlerinin de Tekfen tarafından verildiği projenin kapsamında son değişikliklerle %40 oranında artış olması ve işin 2016 sonunda tamamlanması beklenmektedir. Projede 2014 yılı itibarıyla yapım işlerinin üçte biri tamamlanmış durumdadır.

Merasim Yolu, Katar



Çiftahan-Pozantı Otoyolu

Çiftahan-Pozantı Otoyolu, Tekfen İnşaat'ın 258 kilometre uzunluğundaki Tarsus-Adana-Gaziantep (TAG) Otoyolu'nu 2002 yılında tamamladıktan sonra, Türkiye'nin zor ve dağlık bölgelerinde üstlendiği 3 ayrı otoyol projesinden biridir. Diğer iki projeyi önceki yıllarda işverene teslim eden Tekfen İnşaat, Çiftahan-Pozantı Otoyolu'nu da, projeye sonradan eklenen 2 adet köprü dışında 2014 sonu itibarıyla tamamlamıştır. Projede 18,5 kilometre uzunluğunda 2x3 şeritli otoyol, 2,5 kilometre uzunluğunda bağlantı yolu, toplam 4.430 metre uzunluğunda 14 viyadük, 4 üstgeçit, 3 altgeçit ve toplam 842 metre uzunluğunda 2 adet çift tüplü tünel inşa edilmiştir.



Üst Yapı Projeleri

SOCAR Yönetim Binası

Tekfen İnşaat'ın Bakû'da inşa etmekte olduğu Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi yönetim binası SOCAR Tower, 2014 yılının son çeyreğinde tamamlanma aşamasına gelmiştir. 235 milyon 400 bin ABD dolarlık sözleşme bedelli proje, 200 metre yüksekliğinde toplam 40 katlı bir ofis kulesi ile konferans salonları, kafeteryalar, restoranlar ve spor tesislerini içeren bir podyumdan oluşmaktadır. Azerbaycan'ın en yüksek binası olan SOCAR Tower, toplam 100 bin metrekare inşaat alanına sahiptir. İşveren tarafından istenen ek taleplerin de tamamlanmasıyla, binanın 2015 yılının ilk aylarında hizmete girmesi planlanmaktadır.

Bakû Olimpiyat Stadı

Tekfen İnşaat'ın Bakû'da "design and build" olarak inşa ettiği 68 bin seyirci kapasiteli Bakû Olimpiyat Stadı, 27 Şubat 2013 tarihinde 640 milyon ABD doları tutarındaki sözleşmesi imzalandıktan sonra rekor bir hızla ilerlemiş ve 2014 sonu itibarıyla %96 tamamlanma oranına

ulaşmıştır. 2015 yılında ilk defa düzenlenecek olan Avrupa Oyunları'nın (European Games) açılış ve kapanış törenleri ile atletizm müsabakalarına ev sahipliği yapacak olan stat, 496.000 metrekare toplam alan üzerinde 204.000 metrekare kapalı inşaat alanına sahiptir. İnşaat işlerinin yanı sıra genel projelendirme hizmetlerinin de Tekfen tarafından üstlenildiği projenin, Şubat 2015 sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Daha tamamlanmadan Bakû'nun simgelerinden biri haline gelen proje, birçok bakımdan etkileyici istatistiklere sahiptir. Stadın yapıldığı bataklık araziye inşaatı uygun hale getirmek için toplam 80 kilometre uzunluğunda kazık çakılmış, 55 bin ton inşaat demiri kullanılmış, 2.000 kilometre kablo döşenmiş ve lojistik operasyonda 3.300 TIR ile 9 milyon kilometre yol kat edilmiştir. Stadyumun dışını çevreleyen 24 bin metrekarelik ETFE cephe kaplaması, aynı zamanda tüm cephenin dev bir ekran olarak kullanılmasını sağlamaktadır.

200m

SOCAR Tower, 200 metre yüksekliğinde toplam 40 katlı bir ofis kulesi ile bir podyumdan oluşmaktadır.

SOCAR Tower, "rüzgâr" ve "ateş" kavramlarından esinlenilen tasarımıyla kentin en dikkat çekici yapılarından biridir. Birçok teknolojik yeniliğin kullanıldığı yapı, 189 kilometre hızla esen rüzgâra ve Richter ölçeğiyle 9 şiddetinde depreme dayanıklı olarak inşa edilmiştir. Binanın kendi kendini temizleyebilme özelliğine sahip olan dış cephesi, aynı zamanda istenen görüntünün aktarılabilirdiği 34 bin metrekare büyüklüğünde bir LED ekrana dönüşebilmektedir. Yapıda, binanın rüzgâr salınımını engellemek için özel bir mühendislik çözümü kullanılmıştır.



68.000 seyirci
496.000 m² alan
80 km kazık
2.000 km kablo
55.000 t inşaat demiri
24.000 m² ETFE cephe kaplama



Bakü Olimpiyat Stadı'nda ilk rekor Tekfen'den
Haziran 2015'te ilk kez düzenlenecek olan Avrupa Oyunları'na ev sahipliği yapacak olan Bakü Olimpiyat Stadı, olması gerekenden çok daha kısa zamanda, 24 ay gibi rekor bir sürede tamamlanmış olacak.

Azerbaycan Hükümeti'nin büyük önem verdiği proje, inşası süresince Azeri yöneticilerin yanı sıra uluslararası basın ve spor camiası tarafından da yakından takip edildi. Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev'in 20 ay içerisinde 7 defa ziyaret ettiği proje,

şantiyeye yerleştirilen özel bir kamera sayesinde yöneticiler tarafından günbegün izlendi. Google Earth'ün her iki ayda bir görüntülerini güncellediği proje hakkındaki en çarpıcı yorumu ise, 2013'te projeye yaptığı ziyaret sırasında UEFA Başkanı Michel Platini yaptı: "Guinness'e başvursaydınız rekor kırdınız!"



3D tasarım modelleme teknolojisi, rekabette Tekfen Mühendislik'e verimlilik açısından önemli avantajlar sağlamıştır.

Mühendislik Hizmetleri

Tekfen Taahhüt Grubu'nun önemli hedeflerinden biri, anahtar teslimi projelerde "Mühendislik-Tedarik-İnşaat" (Engineering-Procurement-Construction - EPC) üçgeninin mühendislik ayağında da yer almak ve rafineriler, boru hatları, tank çiftlikleri, petrokimya tesisleri, terminaler, enerji santralleri gibi teknolojik açıdan zorlu ve uzmanlaşmış know-how gerektiren projelere etkin mühendislik hizmetleri sağlamaktır.

Tekfen Mühendislik, EPC projeleri Tekfen Taahhüt Grubu olarak tek elden gerçekleştirebilmek amacıyla 1984'te kurulmuş ve özellikle endüstriyel tesis ve altyapı projelerinde edindiği deneyimle, grup dışında da aranan bir mühendislik şirketi olmuştur.

Petrol ve gaz tesislerinden otoyollara, enerji santrallerinden metro projelerine, boru hatlarından liman ve deniz yapılarına kadar çok farklı alanlarda hizmet üretebilen Tekfen Mühendislik, son yıllarda yurtdışındaki büyük ölçekli projelerde çözüm ortağı olarak daha etkin bir rol üstlenmeye başlamıştır. Proses, enstrüman, kontrol sistemleri ve model dizayn gibi özel uzmanlık konularında bilgi ve deneyimi ile öne çıkan şirket, Tekfen İnşaat'ın tam bir EPC yüklenicisi olma hedefini destekleyecek şekilde yapılanmasını sürekli geliştirmekte ve kadrosunu özel yetkinlik alanları oluşturacak şekilde güçlendirmektedir. Tekfen Mühendislik, bu amaçla 2009 yılında özellikle teknolojik açıdan zorlu operasyonlar için bilgisayar destekli 3D tasarım modelleme teknolojisini uygulamaya sokmuştur. Bu gelişme, rekabette Tekfen Mühendislik'i hızla ileri taşıdığı gibi, verimlilik açısından da önemli avantajlar sağlamıştır.

Tekfen Mühendislik, 2014 yılında, gerek Tekfen Taahhüt Grubu projeleri, gerekse kendi portföyündeki müşteriler için 234 kişilik kadrosuyla yaklaşık 600 bin adamsaat mühendislik hizmeti sunmuştur.

Şirket, Tekfen İnşaat'ın bir EPC projesi olarak Toros Tarım Samsun Üretim Tesisi'nde gerçekleştirdiği büyük çaplı sanayi projesinin mühendisliğini yürütmüş, ayrıca Tüpraş Kırıkkale Rafinerisi'nin yeni enerji santrali işi ile hizmet portföyüne enerji işlerini de eklemiştir.

Tekfen İnşaat'ın Azfen ile birlikte Azerbaycan'da inşa ettiği açık deniz platformları ile Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali'nin mühendislik işlerini üstlenen Tekfen Mühendislik, bu projelerle ülkedeki varlığını daha da güçlendirmiştir. Şirket, Tekfen'in eğitime önem veren kurum kültürüne uygun olarak, Azerbaycan'daki çalışmaları kapsamında 80 kişilik Azeri personele eğitim vererek hem Azfen bünyesindeki mühendislerin mesleki gelişimine katkıda bulunmuş, hem de onların projelerdeki mühendislik sürecine daha fazla katılmalarına olanak sağlamıştır. Azerbaycan'da, özellikle Azfen ile mühendislik alanında oluşturulan işbirliğinin daha da güçlendirilerek devam ettirilmesi, Tekfen Mühendislik'in önemli gelecek hedeflerinden biridir.

Tekfen Mühendislik, toplu ulaşım altyapısını güçlendirmek amacıyla İstanbul Belediyesi tarafından Türkiye'de ilk kez uygulanacak olan Havaray Projesi'nin mühendislik tasarım hizmetlerini üstlenerek, bu alanda da bir ilke imza atmıştır. Şirket, Tekfen Grubu dışındaki işler kapsamında Türkmenistan'da 350 kilometre uzunluğundaki bir otoyolun tüm mühendislik işlerini portföyüne katmış ve bu alanda uluslararası düzeydeki rekabet gücünü göstermiştir.

Üstlendiği projelerle bulunduğu coğrafyanın kendi alanındaki lider kuruluşu konumuna gelen Tekfen Mühendislik, gelecek yıllarda da özellikle Tekfen Taahhüt Grubu'nun EPC projeleri gerçekleştirmesi yönünde gelişmesini sürdürmeye devam edecektir.

İmalat Tesisleri

Tekfen Taahhüt Grubu bünyesinde, yurtiçi ve yurtdışı projelerinde ihtiyaç duyulan çelik imalat işlerinin karşılanması amacıyla kurulmuş 3 adet imalat fabrikası bulunmaktadır.

Çelik yapı ve çelik ekipman çözümlerinin, ihtiyaçlara en iyi cevap verecek şekilde ve en kısa sürede temin edilebilmesinde önemli bir işleve sahip olan söz konusu tesisler, Tekfen'in bir EPC müteahhiti olarak anahtar teslimi projeler üretebilmesinde de rol sahibidir. Derince (Kocaeli), Ceyhan (Adana) ve Bayıl'da (Bakû) bulunan fabrikaların her biri, en güç projelerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek teknoloji, bilgi birikimi ve kapasiteye sahiptir.

Tekfen İmalat ve Mühendislik – Derince Fabrikası

1970 yılında kurulmuş olan Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş., silindirik ve küresel depolama tankları, basınçlı kaplar, proses kolonları, reaktörler, ısı eşanjörleri, atık ısı geri kazanım kazanları, basınçlı boru devreleri ve ağır çelik konstrüksiyon üretimi ile farklı sektörlerdeki endüstriyel tesislere uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetleri vermektedir. Faaliyetlerini Derince'deki fabrikasında sürdüren Tekfen İmalat'ın hizmet verdiği sektörler arasında, uluslararası müteahhitlik firmalarının yanı sıra petrol, petrokimya, kimya, gübre ve LPG depolama ve dağıtım konusunda faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Şirket, üretimini sektörcce kabul gören uluslararası standartlara ve ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetimi, OHSAS 18001:2007 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sistemi'ne uygun olarak yapmaktadır.

Fabrikanın, son yıllarda yapılan yatırımlarla 8 metre çapında ve 60 metre uzunluğunda tek parça imalat yapabilme ve 100 milimetreye kadar soğuk şekillendirme imkânı bulunmaktadır. 1.000 ton ağırlığa kadar ekipmanların imalat ve sevkiyatının yapılabilirdiği tesiste, her tür karbon paslanmaz ve alaşımlı

çelik, dublex, monel, inconel ve hastelloy gibi özel alaşımlı malzemelerden ve pirinç, bakır ve nikel alaşımları ile kaplamalı saclardan üretim gerçekleştirilebilmektedir.

Derince Fabrikası, 2014 yılında ortalama %84 kapasite kullanımıyla çalışmış ve üretiminin %73'ünü yurtiçi ve yurtdışı müşterilerine, %27'sini ise Tekfen Taahhüt Grubu şirketlerine yapmıştır. Türkiye'nin yanı sıra Azerbaycan'a ihraç edilmek üzere de imalat yapan şirketin üretimleri %80 oranında rafineri ve petrokimya, %7 oranında depolama terminaleri ve %13 oranında endüstri sektörlerine yönelik olarak gerçekleştirilmiştir.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası

1993 yılında işletmeye alınan Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, 20 yılı aşkın süredir rafineri, petrokimya kompleksi, enerji santrali, deniz terminali, petrol ve gaz platformu, köprü ve viyadük gibi projelerin çelik yapılarını imal etmektedir. Toplam 130 bin metrekare üzerine kurulu olan tesis, 30 bin metrekarelik kapalı alana sahip 5 üretim atölyesi, açık ve kapalı malzeme depolama alanları, izolasyonlu ve ısıtmalı tam kapalı kumlama ve boya atölyesi ile yönetim ofisleri ve sosyal binalardan oluşmaktadır. Yılda 30 bin ton üretim kapasitesine sahip olan tesiste, 2004 yılından bu yana modern ekipmanlarla paslanmaz, dublex, süper dublex ve karbon çeliği boru spool üretimi de gerçekleştirilmektedir. Fabrika, ilk günden bu yana toplam 265 bin ton, 2014 yılında ise 19 bin ton çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, hizmetlerinin uluslararası standartlara uygunluğunu ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2004 Çevre Yönetimi, OHSAS 18001:2007 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Sistemi ve EN ISO 3834-2 Kaynak İşleri Kalite Yönetimi Uygunluk Belgesi ile belgelemektedir. Tesiste ayrıca, Tekfen İnşaat'ın ihtiyaç duyduğu kalifiye teknik eleman açığını gidermeye yönelik bir kaynakçı okulu mevcuttur.



Derince Fabrikası, 2014 yılında ortalama %84 kapasite kullanımıyla çalışmıştır.

Derince Fabrikası

Tekfen İmalat, ASME Code Sec. VIII Div. 1 - 2, TEMA, API 650 - 620, CODAP ve AD-2000 Merkblaetter gibi uluslararası standartlara uygun üretim yapmaktadır.



Tesis, Tekfen İnşaat'ın iş programına ve kalite standartlarına uygun üretimle, şirketin özellikle kompleks ve sıkışık takvimli işlerini risksiz bir şekilde yapabilmesine önemli katkı sağlamaktadır. Son olarak, 24 ay gibi çok kısa bir zamanda bitirilmesi taahhüt edilen Bakû Olimpiyat Stadı, Taahhüt Grubu bünyesinde yüksek üretim kapasitesine sahip böyle bir tesis bulunmasının avantajını net bir şekilde göstermiştir. Stadyumun Ceyhan'da hazırlanan çelik yapılarının sorunsuz bir şekilde ve zamanında temin edilebilmesi, stadın taahhüt edilen süre içinde tamamlanmasında son derece etkili olmuştur.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, Tekfen için yaptığı üretilere ek olarak, 2009 yılından bu yana Brezilyalı işverenler için petrol platformu modülleri imal etmektedir. Bugüne kadar bu kapsamda 8 proje için sözleşme imzalanmış olup, 2014 yılında 3 projede imalatlar devam etmiştir. Aradaki uzak mesafeye rağmen beş yılı aşkın bir süredir bu alanda kendine giderek büyüyen bir pazar yaratabilmesi, Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası'nın kalite ve zamanında teslim konularındaki yüksek standartlarının bir göstergesidir. Tesis, bugüne kadar aralarında Aramco, BP, Petrobras, Petrofac, Qatar Petroleum ve SOCAR gibi yüksek beklentilere sahip uluslararası kuruluşların da bulunduğu çok sayıda müşteri için üretim gerçekleştirmiştir.

Ceyhan Çelik'te

Tekfen İnşaat'ın ihtiyaç duyduğu kalifiye teknik eleman açığını gidermeye yönelik, uluslararası standartlara göre eleman yetiştiren bir kaynakçı okulu mevcuttur.



265
bin ton

Ceyhan Çelik, üretime başladığı günden bu yana toplam 265 bin ton, 2014 yılında ise 19 bin ton çelik üretimi gerçekleştirmiştir.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi (Bakû-Azerbaycan)

Tekfen İnşaat'ın Hazar Bölgesi'ndeki çalışmalarını desteklemek ve bu bölgede gerçekleştirilen deniz işlerinin çelik yapı ihtiyaçlarını karşılamak üzere Bakû yakınlarında özelleştirme ile devletten alınan ve önemli yatırımlarla modernize edilen Cenup Tikinti Servis (CTS) çelik imalat tesisi, daha önceki yıllarda gerçekleştirdiği petrol platformu projeleriyle Tekfen'e yeni bir çalışma alanı yaratmış ve bu yöndeki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürmüştür.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde yapımı tamamlanan 18.500 ton ağırlığındaki Batı Çırac Platformu'nun Eylül 2013'te denize indirilerek yüzdürülmesinden sonra, 2013'ün son günlerinde BP Exploration (Şah Deniz) ile toplam ağırlığı 26.442 ton olan iki adet yeni deniz platformu ile iki platformu birbirine bağlayacak bir köprü imalatı ve montajı için sözleşme imzalanmıştır. Platformların imalatına başlanmadan önce sahada güçlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş ve yapım işlerine Mayıs 2014'te başlanmıştır. Her iki platformun eşzamanlı olarak inşa edileceği projenin 48 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

Sağlık-Emniyet-Çevre

Tekfen Taahhüt Grubu, faaliyetlerini gerçekleştirirken çalışanlarına, üçüncü şahıslara, çevreye ve mala gelebilecek zararları en aza indirmeyi; toplumsal yararı ön planda tutmayı; çevre bilinciyle hareket etmeyi ve Sağlık-Emniyet-Çevre (SEÇ) ve kalite performansı ile uluslararası standartlara uyum sağlamayı birincil öncelik olarak görmektedir.

Tekfen Taahhüt Grubu, müşterileri ve paydaşlarının memnuniyetini sağlama ve uluslararası taahhüt pazarında söz sahibi olma hedefleri doğrultusunda etkin bir SEÇ Politikası uygulamaktadır.

Tekfen İnşaat, 2002'den itibaren uygulamakta olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni, OHSAS 18001:2007 standartlarına uygun olarak; 2004'ten itibaren uygulamakta olduğu Çevre Yönetim Sistemi'ni ise, ISO 14001:2004 standartlarına uygun olarak sürdürmektedir. Tekfen İnşaat, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Çevre Yönetim Sistemlerini entegre hale getirmiş olup, "Sağlık-Emniyet-Çevre (SEÇ) Yönetim Sistemi" olarak adlandırmaktadır.

Tekfen İnşaat'ta, Sağlık-Emniyet-Çevre Yönetim Sistemi'nin uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli iyileştirilmesi için, 2014 yılında yaklaşık 250 kişilik bir SEÇ ekibi görev yapmıştır. SEÇ ekibi, yeni alınan projelerin ilk gününden son gününe kadar sahada görev yapmakta, insana, mala ve çevreye gelebilecek zararları önlemek için risk değerlendirmeleri yaparak, bunlara karşı gerekli tedbirleri almaktadır. Amaç, riski kaynağında yok etmek veya azaltmaktır.

Tekfen İnşaat, tüm çalışanlarının sağlık açısından işe uygun ve teknik açıdan yetkin olmasını ön koşul olarak kabul etmektedir. Bunun için, işe özgü görev, sorumluluk ve yetkinlik kriterleri belirlenmekte, işe alım veya başka bir

projeden transfer sırasında kişilerin bu kriterlere uyum sağlanmasına özen gösterilmektedir. İşe uygunluğun yanı sıra, çalışanlarda bir SEÇ kültürü oluşturmak ve çalışanların her an sistem içerisinde yer almasını sağlamak amacıyla, iş öncesinde ve sonrasında yaygın olarak SEÇ eğitimleri verilmektedir. 2014 yılı içerisinde çalışan her 100 saatin 1,06 saati SEÇ eğitimlerinde geçirilmiştir.

Faaliyetler sırasında karşılaşılabilecek, insana ya da çevreye etkisi olması muhtemel acil durumlar ve bu durumlara nasıl müdahale edilebileceği önceden belirlenmekte, projeye ya da işyerine özgü acil durum planları hazırlanmakta ve müdahale yöntemleri belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Sahadaki işlerin operasyonel kontrol prosedür ve talimatlarına uygun şekilde yerine getirilmesi için etkin bir denetim mekanizması uygulanmaktadır. SEÇ Yönetim Sistemi gerekliliklerine uyum, günlük saha kontrolleri, haftalık saha denetimleri, iç denetimler ve üçüncü taraf denetimleri ile sağlanmaktadır. SEÇ Yönetim Sistemi'nin etkin olarak uygulanıp uygulanmadığını ve sürdürülüp sürdürülmediğini belirlemek için, yılda en az 2 kez iç denetim gerçekleştirilmektedir. SEÇ Yönetim Sistemi, uygunluğunun, yeterliliğinin ve etkinliğinin sürekliliğini sağlamak amacıyla, Tekfen İnşaat üst yönetimi tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.



2014 yılı içerisinde çalışan her 100 saatin 1,06 saati SEÇ eğitimlerinde geçirilmiştir.

SEÇ Uygulamaları

Projelerde meydana gelen her türlü kaza, yaralanma, mal hasarı, çevresel kaza, meslek hastalığı veya kayba ramak kalma durumu için araştırma yapılarak, olayın ardındaki kök sebepler tespit edilmekte ve böylece potansiyel olayların önlenmesi hedeflenmektedir. Sahada tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici ve önleyici faaliyetler başlatılmakta, belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığı sürekli takip edilmektedir. Sahaya giren tüm makine ve ekipman, kullanılmaya başlamadan önce ilgili birimler tarafından muayeneden geçirilmekte ve onaysız ekipmanın sahada kullanılmasına izin verilmemektedir.







Tarımsal Sanayi Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:

Alper Tevs

Genel Müdür

(Hishtil-Toros Fidecilik)

Mehmet Hüseyin Pekesen

Ticaret GMY

Mehmet İçöz

Kıdemli GMY

Ali Kesgin

Araştırma, Planlama ve

Koordinasyon GMY

Esin Mete

Yönetim Kurulu Başkanı

Cüneyt Çalık

Genel Müdür (TAYSEB)

Aydın Erdemir

Terminal Pazarlama GMY

Nuri Mehmet Sadıkoğlu

Pazarlama ve Satış GMY

Mesut Büyükozer

Samsun İşletmesi GMY

Ertem Arslantay

Ceyhan İşletmesi GMY

Nejat Ersoy

Mali İşler GMY

Tarımsal Sanayi Grubu

Profil

Türkiye’de iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibariyle sektörünün en büyük özel kuruluşu olan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, Tekfen Holding’in ciro itibariyle ikinci büyük operasyonunu temsil etmektedir.

Faaliyetlerini Toros Tarım markasıyla sürdüren Tarımsal Sanayi Grubu, Tekfen Holding’in yıllık toplam cirosu içinde %36,3’lük bir paya sahiptir.

Temelleri 1974 yılında atılan Tarımsal Sanayi Grubu, odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda hizmet ve faaliyeti bünyesinde bulundurmakta ve birbirini destekleyen yatırımlarla, fırsat alanlarını bölgesel ölçekte başarılı operasyonlara dönüştürmektedir. Grubun ana kuruluşu olan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş., İstanbul Sanayi Odası (ISO) “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” 2013 yılı raporuna göre 57. sırada yer almaktadır.

Toros Tarım ve ona bağlı iştirakler, faaliyetlerini üç ana başlıkta sürdürmektedir:

- ▶ Kimyevi gübre üretimi ve pazarlaması başta olmak üzere, tohumculuk, teknotarım ve fidecilikten oluşan tarımsal faaliyetler;
- ▶ Ceyhan ve Samsun’da gruba ait iki limanda verilen terminalcilik hizmetleri;
- ▶ Serbest bölge ve akaryakıt istasyonları işletmeciliği.

Tarımsal faaliyetlerin temelini, Ceyhan, Mersin ve Samsun’daki fabrikalarda gerçekleştirilen kimyevi gübre üretimi oluşturmaktadır. Türkiye’deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38’ini elinde bulunduran Toros Tarım, sektör lideri konumundadır. Şirket, kendi

tesislerinde ürettiği Amonyum Nitrat (AN), Diamonyum Fosfat (DAP) ve kompoze (NPK) gübrelerin dışındaki çeşitleri yurtdışından temin etmektedir. Toros Tarım, klasik gübrelerin yanında suda eriyebilen özel gübreleri ve iz elementleri de ürün yelpazesinde bulundurarak, çiftçinin her türlü bitki besin maddesi ihtiyacını tek elden karşılayabilmektedir.

Toros Tarım, Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak görmek ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimsemektedir. Çiftçinin refah seviyesinin yükseltilmesi ve tarımsal faaliyetlerin ekonomide hak ettiği konuma gelmesi için verimlilik ve kalitenin mutlaka yükseltilmesi gereğine inanan Toros Tarım, gübrenin yanı sıra çiftçilere kaliteli fide ve tohum çeşitleri de sunmaktadır.

Fidecilik faaliyetleri, bu konuda uzmanlaşmış bir kuruluş olan Hishtil-Toros Fidecilik (HTF) tarafından, Antalya ve Adana’daki yüksek donanımlı seralarda gerçekleştirilmektedir. Tohumculuk faaliyetleri ise, Türk çiftçisine, Türkiye’nin şartlarına uygun nitelikte, kaliteli ve verimli buğday tohumu çeşitleri sunma vizyonuyla sürdürülmektedir. Verimi artırmaya yönelik teknolojilere verdiği önem ve bu yönde gerçekleştirdiği yatırımlar, Toros Tarım’ın son yıllarda gübrenin yanında tohum ve fidecilik alanlarında da “sektörün standartlarını belirleyen” bir marka haline gelmesini sağlamıştır.

İSO “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” 2013 yılı raporuna göre Toros Tarım 57. sırada yer almaktadır.

Hishtil-Toros Fidecilik

Toros Tarım fidecilik alanında “sektörün standartlarını belirleyen” bir marka haline gelmiştir.



Terminalcilik, Toros Tarım’ın tarım dışı faaliyetleri içindeki en büyük iş kolunu oluşturmaktadır. 1981 yılında Ceyhan Üretim Tesisi bünyesinde inşa edilen, ancak daha sonra dışarıya da hizmet verecek şekilde genişletilen Toros Ceyhan Terminali, bugün uluslararası ölçekte Doğu Akdeniz’in en önemli limanlarından biri konumundadır. 2005 yılında özelleştirme kapsamında satın alınan Samsun Gübre Fabrikası bünyesindeki terminal de, hem sağladığı ek kapasite, hem de coğrafi konumu itibariyle grubun bu alandaki faaliyetlerine önemli bir katkı sağlamaktadır. Toros Tarım, terminal faaliyetleri çerçevesinde kılavuzluk, römorkaj ve gemi acenteliği gibi hizmetleri de vermektedir.

Toros Tarım’ın 1998 yılında faaliyete geçirdiği Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), bir enerji üssü haline gelmesi beklenen Ceyhan’da, İskenderun Körfezi’nde 5 km uzunluğunda bir sahil şeridi boyunca yer almaktadır. Özellikle sanayi kuruluşları için elverişli bir konuma sahip olan TAYSEB, Türkiye ve dünyanın sayılı büyük serbest bölgelerinden biridir.

Toros Tarım ayrıca, akaryakıt faaliyetinde BP’nin bayiliğini yapmakta ve istasyon işletmeciliği kapsamında perakende ve toptan akaryakıt satışı gerçekleştirmektedir.

2014'e Genel Bakış

Dünyada ve Türkiye'de Tarım

Ekilebilir tarımsal alanların şehirleşme, sanayileşme ya da çevre kirliliği gibi nedenlerle küçüldüğü, buna karşılık dünya nüfusunun hızla arttığı günümüzde, beslenme güvenliği konusu insanoğlunun en önemli sorunları arasında yer almaktadır.

Açlık, halen dünya çapında 1 milyar kişiyi, kötü beslenme ise 2 milyar kişiyi etkilemektedir. Bunların büyük çoğunluğunu, gelecekte sağlıklıları geri dönülemez bir şekilde etkilenecek olan çocuklar oluşturmaktadır. Bu nedenle tarımsal verimi artırmaya yönelik politika ve çözümler, dünya nüfusunun geleceği açısından hayati öneme sahiptir.

Gıda güvenliğinin geliştirilmesine yönelik çözümler arasında en önemlilerinden biri de, bitki besin maddelerinin yeterli miktarda kullanılmasının sağlanması ve bölgeler arasındaki büyük farklılıkların ortadan kaldırılmasıdır.

Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından 25 yıl süreyle, 40 ülkede yürütülen deneme çalışmaları, doğru ve dengeli gübreleme sonucunda buğday üretiminde ortalama yüzde 60 verim artışı sağlanabileceğini ortaya koymuştur. Doğru bitki besin maddelerinin doğru oranda, doğru zamanda ve doğru yerde kullanılması, kaliteli tohum, toprağa uygun çeşit seçimi, hastalık ve zararlılarla mücadele gibi konularla birlikte iyi tarım uygulamalarının olmazsa olmaz bileşenlerini oluşturmaktadır.

Küresel gübre sektörü, sürdürülebilir tarımsal üretim ve gıda güvenliğinin sağlanmasında kilit bir rol üstlenmektedir

ve artan nüfus baskısı karşısında bu rol, gelecek yıllarda daha da önem kazanacaktır. Halihazırda küresel gübre endüstrisi, kapasitesinin yaklaşık yüzde 95'ini kullanmaktadır. Küresel gübre sektöründe üretim kapasitesinin yeni yatırımlar yoluyla artması beklenirken, buna yönelik başlatılmış ve planlanmakta olan yatırımların toplamı 80 milyar dolara ulaşmaktadır.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tahminlerine göre 2013-2014 üretim yılında dünyadaki tahıl üretiminin 1.790 milyon tondan %11 artışla yaklaşık 1.990 milyon tona ulaştığı tahmin edilmektedir. Toplam hububat üretimindeki bu artış, bir önceki dönemde ABD, Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT), AB ve Kanada gibi önemli ihracatçıların üretiminde yaşanan düşüşün yeniden toparlanmasından kaynaklanmaktadır.

Üretimdeki artışın tüketimden fazla olması nedeniyle, tahıl fiyatlarında 2013 yılında başlayan düşüş eğilimi 2014 yılında da devam etmiştir. Ancak, tarımsal emtia fiyatlarındaki düşüşe rağmen çiftçiler, fayda/maliyet rasyosuna bakarak gübre tüketimini düşürme yoluna gitmemiştir. Dünya genelindeki gübre talebinin dağılımına bakıldığında, Güney Asya'daki baskılı durumun kurlar ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle 2014 yılında da devam ettiği görülmektedir. Buna karşın Doğu Asya ve Kuzey Amerika'da talep, genel olarak artış eğilimindedir.

En önemli konu gıda güvenliği

Dünyada nüfusla birlikte artan gıda ihtiyacının karşılanması için besin üretiminin sürdürülebilir bir şekilde güçlendirilmesi hayati öneme sahip bulunuyor. 22 Mayıs 2013 tarihinden bu yana Uluslararası Gübre Birliği'nin (IFA) Başkanlığını sürdüren Toros Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Esin Mete, 2014 yılında katıldığı birçok uluslararası etkinlikte, küresel çapta gıda güvenliğinin sağlanabilmesinin ancak doğru bitki besin maddesinin, doğru oranda, doğru zamanda ve doğru yerde (4R - 4 Doğru) kullanılabilesiyle mümkün olabileceğini vurguladı.

Küresel gübre endüstrisi, günümüzde kapasitesinin yaklaşık yüzde 95'ini kullanmaktadır.





Bitki besin maddesi bazında 2013 yılında dünyada 182,8 milyon ton olarak gerçekleşen gübre tüketiminin, 2014 yılında 186,7 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Türkiye’de ise 2014 yılında tarım sektöründe, kuraklığın da olumsuz etkisiyle bir önceki yıla göre küçülme yaşanmıştır. 2013-2014 tarım yılına ait yağış raporlarına göre kümülatif yağışlarda bir önceki yıla göre %12,8 azalma görülmüştür. Buna bağlı olarak 2014 yılında tahıl üretiminde %12,7 azalmayla 32,7 milyon ton; sebzelerde %0,7 artışla 28,7 milyon ton; meyvelerde ise %6,2 azalmayla 17,1 milyon ton üretim beklenmektedir. 2014 yılında temel ürünlerin hasat dönemlerinde piyasadaki alım fiyatları, bir önceki yıla göre kırmızı sert ekmeklik buğdayda %18 artış göstermiştir.

Türkiye’deki gübre tüketimi, tarımsal ürün fiyatlarındaki değişimlere ve iklimsel şartlara bağlı olarak yıldan yıla farklılık göstermekle birlikte, ortalama 5-5,5 milyon ton aralığında gerçekleşmektedir. 2014 yılında Türkiye’de toplam 5,47 milyon ton gübre tüketilmiştir.

Dünyada ve Türkiye’de Limancılık Hizmetleri

Dünya ekonomisindeki kriz sonrası toparlanma sürecinin etkisiyle 2011 yılından itibaren dünya limanlarında elleçlenen yük miktarında kademeli bir artış meydana gelmiş ve kriz öncesi değerlerin üzerine çıkmıştır. Artış eğiliminin devam ettiği 2014 yılında, küresel ölçekte elleçlenen yük miktarının bir önceki yıla göre %4 büyüme ile 9,95 milyar tona ulaştığı tahmin edilmektedir.

Türkiye, limancılık sektörü açısından bölgesinde önemli bir konuma sahiptir. Avrupa Birliği resmi istatistik sitesi Eurostat verilerine göre Türkiye, Avrupa ülkeleri içinde deniz yoluyla yapılan ticarete en fazla yük elleçleyen ülkeler arasında ilk sıralarda yer almaktadır. 2014 yılında Türkiye’de faaliyet gösteren tüm limanlardaki yükleme boşaltma faaliyetlerinin, 2013 verilerine göre yatay bir seyirle 380 milyon ton seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

2014 yılında Türkiye’de toplam 5,47 milyon ton gübre tüketilmiştir.

Toros Ceyhan Terminali, bugün İskenderun Körfezi’nde İskenderun Demir Çelik Limanı’ndan sonra ikinci büyük liman konumundadır.







2014 Faaliyetlerimiz

Tarımsal Faaliyetler

Toros Tarım, 2014 yılında hemen tüm tarımsal faaliyetlerinde bütçe hedeflerine ulaşarak başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Şirket, küresel ve yerel pazar hareketlerini yakından takip ederek risk ve fırsatları sürekli değerlendirmiştir.

Şirketin faaliyet gösterdiği alanlarda sahip olduğu deneyim ve yetişmiş insan kaynakları, dinamik bir yapıya sahip olan sektörde operasyonlarını en iyi şekilde gerçekleştirmesine olanak sağlamıştır. Küresel ölçekteki etkenlere bağlı olarak değişen pazar koşullarına ayak uydurmak amacıyla satış planları yıl boyunca gözden geçirilmiş ve gerektiğinde şartlara uygun şekilde revize edilmiştir. Bu uygulama, tarım kesiminin farklı ihtiyaçlarının anında tespit edilerek giderilmesini de sağlamıştır.

Gübre

Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin yaklaşık %38'ini elinde bulunduran Toros Tarım, ülkenin en büyük gübre üreticisidir. Şirket, 2014 yılında üç ana üretim tesisi olan Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında %86 kapasite kullanımıyla 1,49 milyon ton üretim gerçekleştirmiş ve üretimde bir önceki yıla göre %6 artış sağlamıştır.

Şirket, 2014 yılında yurtiçinde toplam 1,69 milyon tonla satışlarını bir önceki yıla göre %5 oranında artırmıştır. Şirketin 2013 yılında %28 olan pazar payı 2014 yılında %31 seviyesine ulaşmıştır.

Toros Tarım, ürün portföyünü genişletmek ve çiftçinin her türlü ihtiyacına cevap vermek amacıyla, kendi üretmediği ya da yeterli arzı sağlayamadığı ürün çeşitlerini ithal etmektedir. Şirket, 2014 yılında, bir önceki yıla göre %90 artışla 360 bin ton gübre ithal etmiştir. İthal ürünler, çoklu lojistik üs anlayışına uygun olarak Tekirdağ, İzmir-Aliağa ve Antalya gibi doğrudan tüketimin yoğun olduğu bölgelere indirilerek ara taşımacılık maliyetlerinde önemli tasarruflar sağlanmış ve ürünlerin böylece tüketiciye daha uygun fiyatlarla sunulması mümkün olmuştur.

Toros Tarım'ın yıllardır pazar liderliğini korumasında, üretim gücü ve kalite anlayışı kadar, güçlü bir lojistik altyapısına ve yaygın bir bayi ağına sahip olması da önemli rol oynamaktadır. Şirket, ürettiği gübrenin ihtiyaç duyulan yerlere zamanında ve kesintisiz bir şekilde sevk edilebilmesini sağlamak üzere, Türkiye geneline dağılmış toplam 550 bin tonluk depolama kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin en ucu köşelerine kadar uzanan bayi ağı ise Toros Tarım'ın en etkin satış kanalıdır. Şirketin Türkiye genelinde 1.168 adet bayi ve yetkili satıcısı bulunmaktadır.

Toros Tarım, önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da satışlarının en önemli kısmını bayileri ve yetkili satıcıları aracılığıyla yapmıştır. 2014 yılında bayi ve yetkili satıcı satışlarında %1, toplu satışlarda ise %57 artış sağlanmıştır.

%38

Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38'ine sahip Toros Tarım, ülkenin en büyük gübre üreticisidir.

550 bin ton

depolama kapasitesi

Kompoze gübre (NPK) ürün bandı, Toros Tarım Ceyhan İşletmesi





Toros Tarım, Samsun
Üretim Tesisi bünyesinde
300 milyon ABD doları
tutarında yeni bir yatırım
gerçekleştiriyor.

%31

2014 pazar payı

Samsun Üretim Tesisi'nin Karadeniz'deki stratejik konumunu bir avantaja dönüştürmek ve özellikle Karadeniz'i çevreleyen komşu ülkelere bitki besin maddesi satışı gerçekleştirmek üzere 2011 yılında Fas'ın en büyük devlet kuruluşu OCP ortaklığında kurulan Black Sea Gübre Ticaret A.Ş., bölgedeki etkinliğini günden güne artırmaktadır.

Toros Tarım, ara hammadde tedarikindeki ithalat bağımlılığını azaltmak amacıyla 2012 yılında Samsun Üretim Tesisi bünyesinde 300 milyon ABD doları tutarında yeni bir yatırıma girişmiştir. Söz konusu yatırım, gübre üretiminde önemli bir hammadde olan sülfürik asidin bünye içinde üretilmesini sağlayacak yeni bir tesisin kurulmasını; mevcut fosforik asit tesisinin yenilenmesini ve kompoze gübre

(NPK) tesisinin iyileştirilmesini hedeflemektedir. Yeni yatırım kapsamında, sülfürik asit reaksiyonu sırasında açığa çıkan ısı enerjisi elektrik enerjisine dönüştürecek ve böylece önemli tasarruf sağlayacak bir türbin jeneratörün yapımı da yer almaktadır. Tesisin 2015 yılında hizmete girmesi planlanmaktadır.

Toros Tarım tarafından üretilen ya da ithal edilen gübrelerin torba ihtiyaçları da, yine şirket bünyesinde Adana'da faaliyet gösteren torba fabrikası tarafından karşılanmaktadır. Kendi ipliğini üreten tesis, yılda 32 milyon adet polipropilen ve polietilen torba üretebilecek kapasiteye sahiptir.

2014 yılı gübre satışları

Bayiler 1.542.135 ton

Toplu alım yapan kuruluşlar 143.034 ton

İhracat/Diğer 23.611 ton

Toplam 1.708.780 ton

Toros Tarım Üretim Tesisleri Kapasite Kullanım Oranları

Tesis	Ürün	Kapasite (1.000 ton/yıl)	2013 Kapasite Kullanım Oranı (%)	2014 Kapasite Kullanım Oranı (%)
Ceyhan	NPK	660	79	79
Mersin	AN26	660	103	96
Samsun	NPK / DAP	527	63	83
Toplam		1.847	83	86



Soğuk hava deposu, Nevşehir
Modern iklimlendirme sistemiyle donatılan geleneksel yeraltı deposu, Agripark'ta üretilen patates tohumlarına kış ayları boyunca ev sahipliği yapmaktadır.

Özel Gübre

Tamamı suda eriyen ve damla sulama ya da yağmurlama gibi gelişmiş sulama teknikleri ile birlikte kullanılan özel gübreler, Toros Tarım'ın öncülük ettiği ve pazarda önemli ağırlığa sahip olduğu bir ürün grubudur. Kuraklaşmaya bağlı olarak önümüzdeki yıllarda Türkiye’de giderek hız kazanması beklenen damla sulama yönelimiyle birlikte, özel gübrelere olan ihtiyacın da ciddi oranda artması beklenmektedir. Bu nedenle özel gübreler, Toros Tarım tarafından uzun vadede büyük gelişme potansiyeline sahip bir ürün grubu olarak değerlendirilmekte ve bu konuda atılacak adımlarla, şirketin gelecek yıllarda bu alandaki etkinliğinin daha da artırılması hedeflenmektedir. 2014, özel gübre açısından başarılı bir yıl olmuş ve satış miktarında bir önceki yıla göre %12 artış sağlanmıştır.

Tohumculuk Faaliyetleri

Toros Tarım, Türk tarımına sadece bir gübre üreticisi olarak değil, aynı zamanda çiftçilere yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve pazar değeri yüksek tohum çeşitleri sunarak da hizmet etmektedir. Tarımda verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için sertifikalı tohum üretiminin yaygınlaştırılması gerektiğini savunan şirket, bu alandaki faaliyetlerini hem Toros markalı mevcut tohum çeşitlerini daha geniş kitlelere tanıtmaya, hem de ürün gamını yeni geliştirilen tohumlarla güçlendirme yönünde sürdürmektedir.

Bu çerçevede Toros Tarım, Türk çiftçisine Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü tarafından geliştirilmiş 3 çeşit buğday tohumu sunmaktadır. Diğer yandan şirket, Türkiye’nin geleneksel olarak buğday ekimi yapılan bölgelerindeki koşullara uygun türlerin ıslah edilerek geliştirilmesi amacıyla 2013 yılında, “Ülkemizin Farklı Ekolojik

Bölgeleri için Biyotik ve Abiyotik Stres Koşullarına Dayanıklı, Kaliteli ve Yüksek Verimli Ekmeklik Buğday Çeşitlerinin Islahı” projesini başlatmıştır. Bilimsel bir çerçevede, bu konuda uzman akademisyen ve ziraatçıların katkısıyla geliştirilen proje, 2013 yılından bu yana TÜBİTAK tarafından da desteklenmektedir. Söz konusu proje ile, Anadolu’da tarihsel geçmişe sahip ama yabanileşmiş yerel buğday genlerinden, tamamen Türkiye’ye özgü ve kuraklığa dayanıklı bir buğday çeşidinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Heyecan verici fakat uzun soluklu bu projenin çalışmaları gerek Agripark bünyesinde, gerekse deneme tarlalarında fiilen sürdürülmektedir.

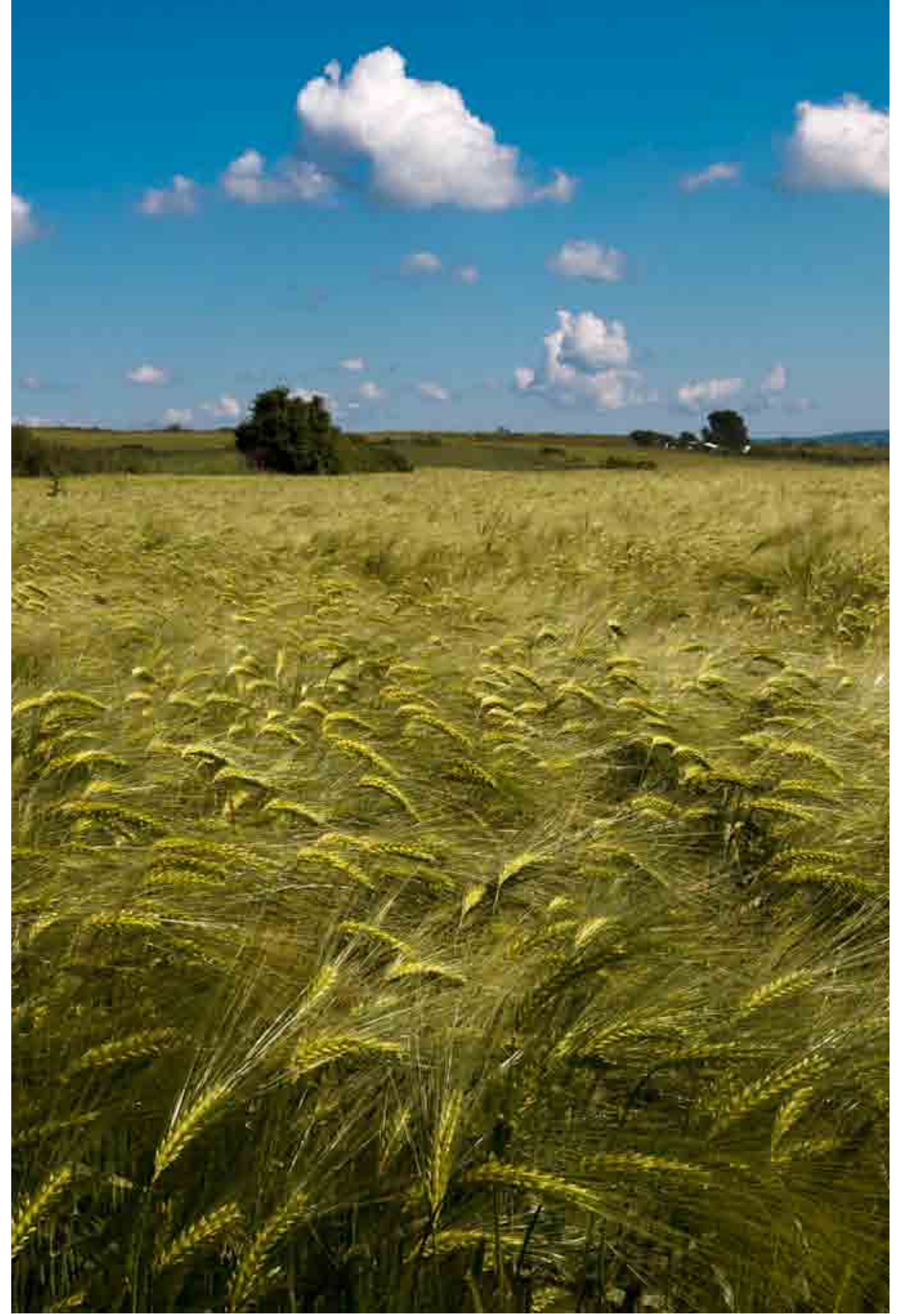
Teknotarım

Yüksek verim ve kaliteli bir ürün için ilk koşul, iyi bir tohumluktur. İyi bir hasat için tohumun bölgenin toprak ve iklim koşullarına uygun olması kadar, hastalıklardan da ari olması gereklidir.

Toros Tarım'ın Türk çiftçisine kaliteli, yüksek verimli ve sağlıklı tohum sunmak amacıyla 2004 yılında bünyesine kattığı Agripark, doku kültürü yöntemiyle hastalıklardan arındırılmış tohum ve fide üretimi konusunda uzmanlaşmış bir kuruluştur. Agripark, faaliyetlerini özellikle hastalıklar nedeniyle büyük verim kayıplarının yaşandığı patates tohumluğu üzerinde yoğunlaştırmıştır.

Türk halkının beslenmesinde çok önemli bir yere sahip olan patates tarımında, bugün itibariyle ülkemizde 26 hastalık ve zararlı ile mücadele edilmektedir. Bu sayı, tüm kültür bitkileri arasında en yüksek sayıdır ve virüs hastalıkları, patates üretiminde yüzde 40'lara ulaşan verim düşüklüklerine yol açmaktadır. Agripark, hastalıklardan arındırılmış patates tohumu üretimiyle, uzun yıllardır çiftçilerin güvenilir ve verimli patates tohumluğu ihtiyacına cevap vermektedir.

Anadolu’da tarihsel geçmişe sahip yerel buğday genlerinden, Türkiye’ye özgü ve kuraklığa dayanıklı bir buğday çeşidi geliştirilmektedir.





3,5 8,6 8

adet fide satışı

Anamur muzunun sağlıklı koşullarda çoğaltılması, çiftçilere sağladığı yararlar kadar, unutulmaya yüz tutmuş yerel lezzetlerin yeniden topluma kazandırılması anlamında da önem taşımaktadır.

Türkiye’de hazır fide sektörü, yılda 3,5 milyar adedin üzerinde üretimle önemli bir büyüklüğe ulaşmıştır.

Patates tohumu üretimi, önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da teknotarım alanındaki çalışmaların odağını oluşturmuştur. Üretilen patates tohumlarının depolanması amacıyla geçtiğimiz yıllarda Nevşehir’de hizmete giren yeraltı deposu, 2014 yılında tam kapasiteyle faaliyet göstermiştir. Üretim artışına bağlı olarak, söz konusu deponun önümüzdeki yıllarda büyütülmesi planlanmaktadır.

Diğer yandan, doku kültürü alanında patates dışında öncelikli ürünlerden bir diğeri olan muz fidesi üretimi çalışmaları da 2014 yılında başarıyla sürdürülmüştür. Endemik bir tür olan Anamur muzunun sağlıklı koşullarda çoğaltılması, çiftçilere sağladığı yararlar kadar, unutulmaya yüz tutmuş yerel lezzetlerin yeniden topluma kazandırılması anlamında da önem taşımaktadır.

Sistemin virüs ve bakteriden arı kendi çekirdek giriş materyalini üretmesi amacıyla, 2012 yılında Agripark bünyesinde kurulan Nükleus Sera’da yetiştirilen bitkilerin virüs analizleri ve kalite devamlılık kontrolleri de 2014 yılı boyunca devam etmiştir.

Fidecilik

Hazır fide kullanımı, çiftçilere sunduğu avantajlar nedeniyle gün geçtikçe yaygınlaşmaktadır. Örtüaltı yetiştiriciliğinde standart hale gelen hazır fide kullanımı, açık alanlarda da gün geçtikçe daha fazla tercih edilmektedir. Son yıllarda sağlanan ilerlemelerle Türkiye’de hazır fide sektörü, yılda 3,5 milyar adedin üzerinde üretimle önemli bir büyüklüğe ulaşmıştır.

Toros Tarım, fidecilik alanındaki faaliyetlerini, bu sektörün önemli markalarından biri olan Hishtil-Toros Fidecilik (HTF) yoluyla sürdürmektedir. Antalya’da 50 dönüm teknolojik donanımlı seralarda düz ve aşılı fide üretimi gerçekleştiren HTF, 2014 yılında özellikle karpuz üreticilerine daha yakın

olmak amacıyla Adana’da 15 dönüm büyüklüğünde yeni bir sera yatırımı yapmıştır. 2014 yılında toplam fide satışı 2013 yılına göre %9 artışla 89,8 milyon adede ulaşmıştır.

Sektördeki rekabet ve zorluklara rağmen HTF, üreticiye kaliteli ve sağlıklı fide sunma konusundaki hassasiyetinden ödün vermemekte ve Türk çiftçisinin girdi risklerini azaltarak gelirinin artmasına destek olmaktadır. Şirket, seralarının önemli bir bölümünde, dünyada fiili uygulamasına son yıllarda başlanan GSPP (Good Seed and Plant Practices / İyi Tohum ve Fide Uygulamaları) protokolünü uygulamaktadır. Şirket, dünyada dahi çok az fidelikte bulunan teknolojileri ve koruyucu protokolleri sayesinde, Türkiye’de her yıl tarım üretiminde büyük kayıplara neden olan hastalık ve zararlılara karşı mücadelede öncü bir rol oynamaktadır.

İyi Tohum ve Fide Uygulamaları (GSPP)
GSPP, tohumda ve bitkide hijyenik üretim sistemleri üzerine dizayn edilmiş şeffaf bir uluslararası iş zinciri sistemidir. Bu sisteme akredite olmuş şirketler, ürettikleri tohum ve fideleri hastalıklardan korumak için faaliyetlerini GSPP tarafından belirlenmiş kural ve standartlar çerçevesinde sürdürürler. Periyodik olarak denetlenen üreticiler, standartlara uygun hareket etmediklerinin tespit edilmesi halinde sistemden çıkarılırlar. GSPP sertifikalı tohum ya da fide kullanmak, çiftçinin ürünlerini hastalıklardan korumasının en etkili yöntemlerinden biridir.



Terminalcilik Faaliyetleri

Toros Tarım'ın iş alanları içerisinde hacim itibariyle önemli bir yere sahip olan terminalcilik faaliyetleri, Ceyhan ve Samsun'daki iki liman yoluyla sürdürülmektedir.

Toros'un 1981 yılında kendi lojistik ihtiyaçlarına yönelik olarak Ceyhan'da inşa ettiği iskele, uygun coğrafi konumu ve o günkü dış ticaret koşullarına bağlı olarak zaman içinde üçüncü şahıslara da hizmet vermeye başlamış ve böylece grup içerisinde yeni bir faaliyet alanı ortaya çıkmıştır. Ceyhan Terminali, bugün İskenderun Körfezi'nde İskenderun Demir Çelik Limanı'ndan sonra ikinci büyük liman konumundadır.

Toros Ceyhan Terminali, Toros'un kendi yükleri haricinde, müşterilerine her türlü genel kargodan proje yüklerine, petrol ürünlerinden sıvı kimyasallara, dökme tahıldan yem hammaddelerine, kömürden petrokoka, klinkerden çeşitli endüstriyel cevher, mineral ve madencilik ürünlerine kadar, çok farklı ürün grubunda tahliye, yükleme ve depolama hizmetleri sunmaktadır. Terminal, birbirinden bağımsız iki iskele üzerinde 8 ayrı gemi için yanaşma platformları ve 1 adet Ro-Ro iskelesinden oluşmaktadır. Terminalden, 40.000 DWT'dan 110.000 DWT'a kadar sıvı yük taşıyan tankerler ile dökme katı ve genel kargo yükleri taşıyan gemiler yararlanabilmektedir. Tesiste, 24 saat kesintisiz elleçleme hizmetlerinin yanı sıra palamar, dolfin, pilotaj, römorkaj, kılavuzluk, gemi acenteliği, çöp alımı, katı-sıvı atık alımı ve su ikmali gibi hizmetler de sunulmaktadır.

Toros'un terminalcilik faaliyetlerini yürüttüğü ikinci tesis olan Toros Samsun Terminali de, Ceyhan gibi hem dökme katı yük, hem de sıvı kimyasal ürünlerin

boşaltılmasına uygun bir yapıya sahiptir. Bünyesinde iki ayrı yanaşma platformu bulunan Samsun Terminali, başta kömür olmak üzere günde 14.000 ton dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Maksimum büyüklüğü 55.000 DWT olan gemilerin yanaşabildiği iskelede, ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltmasını yapmaya uygun boru hatları mevcuttur. Karadeniz'in limancılık faaliyetleri içindeki payının küçüklüğüne bağlı olarak günümüzde sınırlı bir kapasiteyle çalışan Samsun Terminali, Türkiye'nin diğer Karadeniz ülkeleriyle artan ticaret hacmi ve geniş depolama olanakları nedeniyle, gelecek için önemli bir potansiyele sahip bulunmaktadır.

Her iki terminalin faaliyetleri arasında 2014 yılında da en önemli yeri dökme katı, sıvı ve genel kargo yükleri oluşturmuştur. Hava sıcaklıklarının 2014 yılında mevsim normallerinin üzerinde seyretmesi kömür ithalatının azalmasına yol açmıştır. Netice itibariyle 2014 yılında, bir önceki yıla göre paralel bir seyirle yaklaşık 4,4 milyon ton (petrol ürünleri hariç) toplam elleçleme yapılmıştır.

Diğer taraftan akaryakıt ve petrol ürünlerinde, son yıllara damgasını vuran küresel belirsizlikler ve piyasadaki oyuncuların aleyhine olan fiyat değişimleri (backwardation) 2014 yılında da firmaların depo kiralama taleplerinin düşük seviyede kalmasına neden olmuştur. Buna rağmen 2014 yılında akaryakıt ve petrol ürünlerindeki depo doluluk oranı 2013 yılına göre artış göstererek %55 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toros Ceyhan Terminali, 2 iskele üzerinde 8 ayrı gemi için yanaşma platformları ve 1 adet Ro-Ro iskelesinden oluşmaktadır.

**5,4
milyon ton**

elleçlenen toplam tonaj

Serbest Bölge İşletmeciliği

1998 yılında kurulan Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), İskenderun Körfezi'nde altyapısı tamamlanmış 4 milyon 500 bin metrekarelik alanıyla, Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri olup, ülkemizde sanayi kuruluşlarına yönelik olarak kurulan ilk serbest bölgedir.

Önemli bir transit noktasında yer alan ve sahip olduğu ulaşım imkânlarıyla Avrupa, Ortadoğu ve Afrika pazarlarına rahat erişim sağlayan TAYSEB, aynı zamanda Toros Terminali üzerinden liman hizmetlerine de erişebilmektedir.

TAYSEB'in, serbest bölge teşviklerinden yararlanmak isteyen sanayi kuruluşlarına lojistik ve stratejik bakımdan önemli avantajlar sunması, son yıllarda bölgeye yönelik ilginin artmasını sağlamıştır. 2014 sonu itibariyle TAYSEB'de kiralanan alan miktarı, 2013 yılına göre %74 artışla 1,45 milyon metrekareye ulaşmıştır.

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB)



**1,45
milyon
m² kiralanan alan**

Sosyal Sorumluluk

Kurulduğu günden bu yana hem sunduğu ürünlerle hem de kesintisiz yürüttüğü eğitim çalışmalarıyla tarımsal verimi artırmayı hedefleyen Toros Tarım, üstlendiği sosyal sorumluluk çalışmalarıyla da Türk çiftçisinin yanında yer almakta ve onun yaşam standartlarını yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Bu çerçevede Toros Tarım, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Harran Üniversitesi yürütücülüğünde, Sağlık Bakanlığı işbirliği ile hayata geçirilen “Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi” programına 2013 yılından bu yana destek vermektedir. Söz konusu proje ile, Türkiye’deki mevsimlik tarım işçilerinin sosyal haklarının ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi, özellikle kadın çiftçileri ve dolayısıyla çocuklarını etkileyen sağlık sorunlarının giderilmesi ve sağlık hizmetlerine yeterince ulaşamayan bu gruba yönelik müdahale programları geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin ana finansal destekçisi olan Toros Tarım, aynı zamanda projenin bilinirliğinin artmasına yönelik tanıtım çalışmalarını da yürütmektedir.

2014 yılı boyunca programa yönelik olarak sürdürülen bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları, bu önemli sorun hakkında toplumda genel bir farkındalık yaratmakla kalmamış, konunun daha kapsamlı bir şekilde ele alınması için bazı somut adımlar atılmasına da vesile olmuştur. Yıl boyunca çeşitli şehirlerde gerçekleştirilen eğitim ve tanıtım çalışmalarına ek olarak Kasım ayında, TBMM Genel Kurulu’nda, mevsimlik tarım işçilerinin sorunlarının araştırılması için bir Meclis Araştırma Komisyonu kurulması kabul edilmiştir. Kararın ardından 17 üyeden oluşan komisyon teşkil edilmiş ve çalışmalarına başlamıştır.

Toros Tarım’ın bir diğer önemli sosyal sorumluluk projesi ise, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı’nın da desteğiyle 2012 yılında başlattığı “Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı” projesidir. Proje, çiftçinin arsası üzerinde, tercih ettiği şekilde gübreleme yaptığı bir parsel ile Toros Tarım’ın üç veya dört parselde, farklı taban ve üst gübrelerini toprak analizine dayalı olarak uygulaması şeklinde yürütülmektedir. Bu sayede, çiftçinin parseli ile diğer parseller arasındaki verim ve kalite farkı açıkça görülebilmektedir. 2012 yılında mısır, pamuk ve ayçiçeği ile başlayan proje, 2013 yılında buğday denemeleriyle sürdürülmüştür. 2014 yılında 43 yörede tamamlanan denemelere ait toprak, bitki ve kalite analizlerinin kesin sonuç raporu hazırlanmış, ayrıca 16 yörede buğday denemelerine devam edilmiştir. Çalışmaları daha geniş kitlelerle paylaşmak amacıyla 2013 yılında çekilen “Buğday Belgeseli”, 2014 yılında birçok yerel kanalda yayınlanarak geniş bir izleyici kitlesine ulaşmıştır.

Toros Tarım, 2014 yılında, Ceyhan’da bulunan Toros Tarım Anadolu Lisesi ve Sarıamaz’da bulunan Toros Tarım İlkokulu’nun bakım, onarım ve genel ihtiyaçlarını da karşılamıştır.

“Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı” projesi, çiftçinin kendi gübreleme metodu ile, en doğru kompozisyonda gübreleme arasındaki verim farkını yan yana tarlalarda göstermeyi amaçlamaktadır.

Toros Tarım

“Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi” programına destek vermektedir.





Emlak Geliştirme Grubu

Profil

Kalite, sürdürülebilirlik, çevre hassasiyeti, fonksiyonellik ve güvenilirlik olarak belirlediği marka değerlerini özgün çizgisiyle birleştirerek uluslararası standartlarda projeler geliştiren Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, sektörün öncülerinden biri olarak 2000 yılından bu yana faaliyet göstermektedir.

Ülke genelinde nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleri gerçekleştirme hedefiyle yola çıkan Tekfen Emlak'ın bugüne kadar hayata geçirdiği tüm projeler, tasarım ve inşaat kalitesiyle olduğu kadar, özgün yaklaşımıyla da fark edilmektedir.

Tekfen Emlak Geliştirme, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi alanında bütünleşik hizmetler sunmaktadır. Grup bünyesinde:

- Proje yönetimi hizmetleri, Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş.,
- Gayrimenkul yönetimi hizmetleri ise Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından yürütülmektedir.

Sektöründe saygın ve güvenilir bir konuma sahip olan Tekfen Emlak Geliştirme, bugüne kadar kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, konseptiyle fark yaratan ve kullanıcılarının yaşam kalitesini yükselten birçok öncü projeye imza atmıştır. Akmerkez, Taksim Residences, Tekfen Tower, Tekfen Yalıkavak Evleri, Bodrum Müşkölüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Tekfen Bomonti Apartmanları, Grubun yaklaşımını yansıtan örnek projelerdir.

Doğru seçilmiş lokasyonlarda konsept, kalite ve tasarımıyla öne çıkan projeler yaratmayı ayırıştırıcı bir unsur olarak

değerlendiren Grup, tasarıma verdiği önem nedeniyle daima iyi mimarlarla çalışmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme'yi sektörün trend yaratan öncülerinden biri yapan bu yaklaşım, aynı zamanda bugüne kadar birçok itibarlı ödüle layık görülmesini de sağlamıştır.

Grup, doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını da temel hedeflerinden biri olarak görmektedir. 2000 yılından bu yana geliştirdiği tüm projelerde sürdürülebilirliği ve enerji verimliliğini ön planda tutan Tekfen Emlak Geliştirme, ÇEDBIK'in (Çevre Dostu Binalar Derneği) kurucu üyesi olarak, Türkiye'nin ilk yeşil bina projelerine imza atmıştır. Grup, projelerinin tamamında Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından oluşturulan LEED kriterlerini esas almaktadır.

Tekfen Emlak Geliştirme'nin hayata geçirdiği projelerin işletmesi de Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Gümüşlük Müşkölüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Apartmanları'nın otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetlerini sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'de hizmet veren S Café & Brasserie'nin de işletmecisidir.



Tekfen Emlak Geliştirme, projelerinin tamamında Amerikan Yeşil Binalar Konseyi tarafından oluşturulan LEED (Leadership in Energy and Environmental Design - Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik) kriterlerini esas almaktadır.

Emlak Geliştirme Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Ömer Egesel
Genel Müdür (Tekfen Emlak Geliştirme)
Şebnem Kefeli
Genel Müdür (Tekfen Services)
Ülkü Tatlıdıl
Yönetim Kurulu Başkanı
(Tekfen Emlak Geliştirme)



Kentsel dönüşümün
öncülerinden, Kağıthane
OfisPark, İstanbul



2014'e Genel Bakış



2013 yılında başarılı bir yıl geçiren gayrimenkul sektörü, 2014 yılında genel ekonomik büyümedeki yavaşlamanın etkisiyle hız kaybetmiştir. Yılın ilk yarısında gayrimenkul sektöründe yaşanan durgunluğun ardından yılın sonuna doğru faiz oranlarının düşmesi ve ertelenen talebin harekete geçmesiyle, sektörde hareketlenme yaşanmıştır.

Türkiye’de konut satışları bir önceki yıla göre %0,7 artışla 1.165.381 adede ulaşmıştır. Mevcut konut stoku değerlendirildiğinde, dar ve orta gelirli gruplara hitap eden konutlarda arz yetersizliği, orta-üst ve üst gelir gruplarına hitap eden lüks ve markalı konutlarda ise arz fazlası olduğu görülmektedir.

Gayrimenkul yatırımları, Türkiye’de önemli bir yatırım aracı olarak ön planda olmayı sürdürmektedir. Nüfusun artması, kentleşme, kentlerdeki hane halkı sayısının azalması ve yaşanan göçler nedeniyle konut ihtiyacının önümüzdeki yıllarda da artması öngörülmektedir. Ayrıca kentsel dönüşüm projeleri, sektöre hareket kazandırmaktadır. İpotekli Konut Finansmanı Kanunu ile 2006 yılında uygulamaya giren ipotekli konut kredisi kullanımı hızla artmaktadır. 2014 yılında Türkiye genelinde satılan konutların %33,5’i ipotekli gerçekleşmiştir.

Kamu ve özel sektörde ertelenmiş projelerin 2015 yılında hayata geçirilmesinin sektöre ivme kazandırması beklenmektedir.

1.165.381

2014 yılında Türkiye’de
1.165.381 konut satılmıştır.

2014 Faaliyetlerimiz

Tekfen Emlak Geliştirme

“Hayatımın Evi Projesi” - HEP İstanbul

Şirketin 2014 yılında emlak geliştirme alanındaki faaliyetlerinin odağında, İstanbul Esenyurt’ta yapımına başlanan HEP İstanbul konut projesi yer almıştır. Yaklaşık 57 bin metrekarelik alan üzerinde, 253 bin metrekarelik inşaat alanına sahip olan HEP İstanbul’un lansmanı, “Hayatımın Evi Projesi” sloganıyla Ekim 2014’te gerçekleştirilmiştir. İstanbul’un hızla gelişen bölgeleri arasında yer alan Esenyurt’un en değerli lokasyonunda, E-5 ve TEM bağlantı yolunun kesiştiği noktada yer alan HEP İstanbul, 500 milyon TL’lik proje değeriyle Tekfen Emlak Geliştirme’nin bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük projedir. CM Mimarlık imzasını taşıyan projede, 2014 yılsonu itibariyle 317 adet (32.585 metrekare) konutun satış sözleşmesi tamamlanmış ve toplam 79,8 milyon TL tutarında satış gerçekleşmiştir.

11 yüksek blok ve 14 sıra ev blokundan oluşan HEP İstanbul’da, toplam 1.424 dairenin yanı sıra, toplam 2.600 metrekare alana sahip ticari üniteler de yer almaktadır. 1+1’den 4+1’e kadar farklı plan ve 70-240 metrekare arasında değişen büyüklüklerdeki daire seçenekleriyle her beklentiye cevap veren projenin en güçlü özelliklerinden biri de, sosyal alanlarının ve peyzajının zenginliğidir. Projede toplam 2.600

metrekare kapalı alana sahip iki ayrı sosyal tesis, farklı yaş grupları için tasarlanmış 1.500 metrekare açık çocuk oyun alanları, 2 km uzunluğunda yürüyüş yolları ve 1 km uzunluğunda bisiklet parkurları, açık ve kapalı yüzme havuzları, mini futbol, basketbol ve tenis sahaları ile çeşitli spor imkânları sağlayan açık ve kapalı aktivite alanları yer almaktadır. Ayrıca dört mevsim yeşil kalacak bahçeleri ile HEP İstanbul’un %74’ü peyzaja ayrılmıştır.

Orta gelir grubuna ulaşılabilir fiyatlarla, iyi planlanmış, tüm detayları düşünülmüş, kaliteli ve çevreye saygılı bir yaşam alanı sunma hedefini taşıyan HEP İstanbul, Tekfen Emlak’ın önceki projeleri gibi LEED Yeşil Bina Sertifikası’na sahip olacaktır. İnşasına Ocak 2015’te başlanan projenin Nisan 2017’de sahiplerine teslim edilmesi hedeflenmektedir.

İzmir Karma Kullanım Projesi

Tekfen Emlak Geliştirme’nin 2015 yılı içinde başlayacağı diğer büyük yatırımı, Rönesans Gayrimenkul Yatırım ortaklığıyla hayata geçirilecek olan İzmir Karma Kullanım Projesi’dir. Türkiye’nin hızlı büyüyen kentlerinden İzmir’de, şehrin en önemli yerleşim alanlarından Karşıyaka, Konak ve Bornova semtlerinin kesişim noktasında yer alan proje, yaklaşık 40.000 metrekarelik alan üzerinde rezidans, ofis ve alışveriş merkezinden oluşacaktır. Proje, toplam 250.000 metrekare inşaat alanı ve

%74

HEP İstanbul’un %74’ü
peyzaja ayrılmıştır.

“Hayatımın Evi Projesi”
sloganıyla yola çıkan
HEP İstanbul, 500
milyon TL’lik proje
değeriyle, Tekfen Emlak
Geliştirme’nin bugüne
kadar gerçekleştirdiği
en büyük projedir.





130.000 metrekare satılabilir/ kiralanabilir alanıyla, İzmir'in en büyük gayrimenkul geliştirme projelerinden biri olmaya adaydır.

Mimari tasarımı Emre Arolat Architects tarafından gerçekleştirilen projenin, İzmir'in silüetine damgasını vuracak bir referans noktası ve bir çekim merkezi olması hedeflenmektedir. Projenin inşaat faaliyetlerinin 2015 yılında başlaması ve 2017'nin sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Tekfen Services

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., ticari segmentte Tekfen Tower, Kâğıthane OfisPark, Levent Ofis ve Tekfen Holding Ulus Kampusu'nda; üst gelir grubuna hitap eden konut/residences segmentinde ise Taksim Residences, Bomonti Apartmanları, Yalıkavak Tekfen Evleri ve Gümüşlük Müşkülüm Çiftliği'nde gayrimenkul işletmeciliği ve yöneticilik hizmetleri vermektedir. Şirket, gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü,

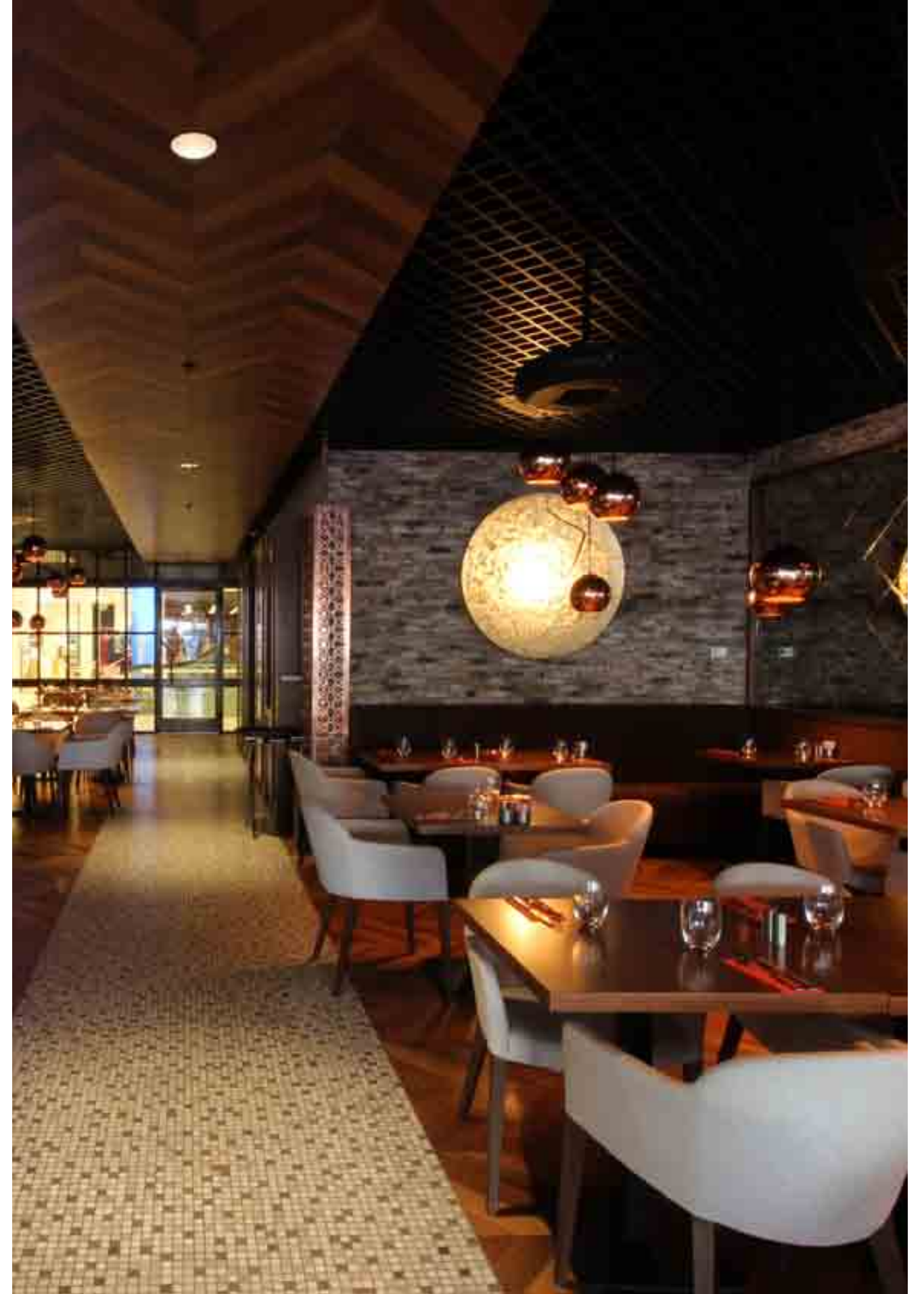
ancak satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti ilkesi doğrultusunda farklılığını koruyarak değer yaratmayı hedeflemektedir.

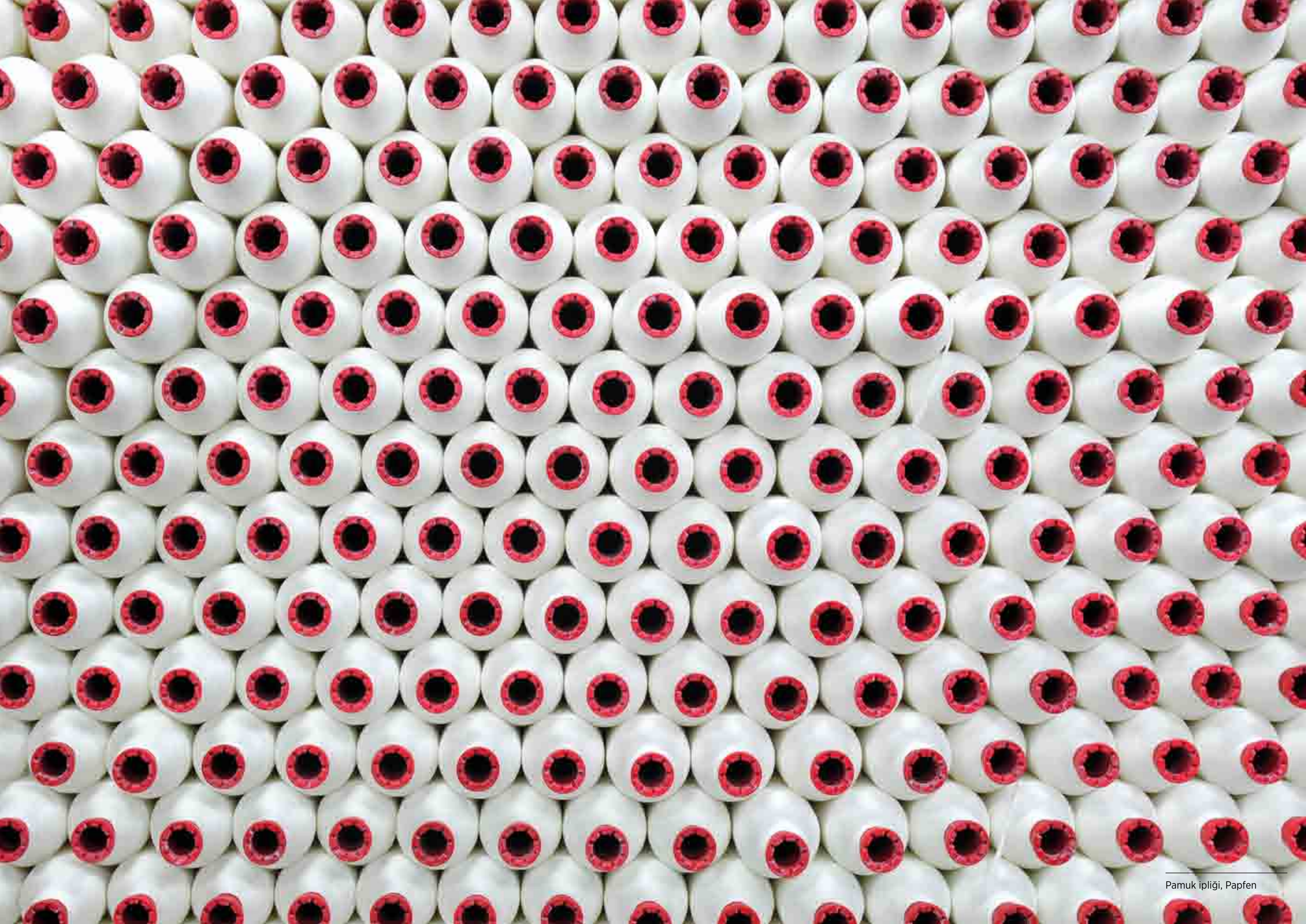
Tekfen Services, gayrimenkul işletmeciliği alanında verdiği otopark, konferans salonu, fitness center işletmeciliği hizmetlerinin yanı sıra müşterilerine bakım, onarım, temizlik ve güvenlik alanlarında da hizmet sunmaktadır. Şirketin Akmerkez'de orta-üst gelir grubuna yönelik olarak S Café markası ile sürdürdüğü kafeterya işletmeciliği faaliyeti, 2014 yılında yeni bir mekân ve yeni bir konsepte kavuşturulmuştur. Yeni adıyla S Café & Brasserie, Akmerkez'in Nispetiye Caddesi'ndeki ana cephesi üzerinde, "fine dining" anlayışı ile yenilenen mönü ve dekorasyonu ile 2014 yılının sonunda faaliyete geçmiştir. S Café & Brasserie, son yıllarda İstanbul'da büyük gelişme gösteren yiyecek içecek sektörüne yeni bir katkı sunmayı amaçlamaktadır.

İzmir Karma Kullanım Projesi, Bayraklı

Tekfen Services, satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti ilkesi doğrultusunda değer yaratmayı hedeflemektedir.

S Café & Brasserie
Akmerkez, İstanbul





Diğer Faaliyetler

Profil

Tekfen Grubu, üç ana faaliyet alanı olan taahhüt, tarımsal sanayi ve emlak geliştirme faaliyetlerine ek olarak, en eski iş kollarından biri olan ampul üretimi ve pazarlaması faaliyetlerini Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.; sigortacılık faaliyetlerini Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.; pamuk ipliği üretimini ise Özbekistan’da bulunan Papfen İplik Fabrikası yoluyla sürdürmektedir.

2014 Faaliyetlerimiz

Tekfen Endüstri

Türkiye’nin ilk ve tek yerli sermayeli ampul üreticisi olarak 1963 yılında kurulan ve geçmişte Tekfen adının ampulle özdeşleşmesini sağlayan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş., günümüzde faaliyetlerini aydınlatma ve haşere kovucu kimyasal ürünler olmak üzere iki temel alanda sürdürmektedir.

Tekfen Endüstri, aydınlatma sektöründeki faaliyetleri kapsamında, Çin’in en büyük ampul üreticisi olan Wiselite firmasıyla stratejik bir işbirliği gerçekleştirmekte ve Çin’de üretilen aydınlatma ürünlerinin Türkiye’deki satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Tekfen Endüstri’nin Tekfen ve Wiselite markalarıyla pazara sunduğu ürün gamı, enerji tasarruflu ampullerin yanı sıra floresan, halojen, metal halide, sodyum buharlı, civa buharlı ampuller ve LED’lerden oluşmaktadır.

Tekfen Endüstri, çevre korumacılığında önemli bir yere sahip olan enerji tasarruflu ampullerin ülke çapında yaygınlaştırılmasına özel bir önem atfetmekte ve tüketicilere daha az enerji harcayan, daha yüksek verimliliğe sahip çok sayıda ürün sunmaktadır. Düşük enerji tüketimi, uzun ömürlülüğü, sağlamlığı ve küçük boyutu gibi özellikleriyle öne çıkan ve son yıllarda

teknolojik olarak büyük ilerleme kaydeden LED’ler, Tekfen Endüstri tarafından yakından takip edilen bir ürün grubudur.

Tekfen Endüstri, genel aydınlatma amaçlı “Yeni Nesil LED” ampulleri 2013 yılında ürün portföyüne eklemiş olup, 2014 yılında bu ürünler üzerindeki çalışmalarına devam etmiştir. Pazara sürülen LED A56, tüketicinin estetik ürünlere yönelik talebini karşılarken, LED A60 ürünler piyasadaki en geniş açılı ve lümen/watt bazında en verimli LED olma özelliğiyle öne çıkmaktadır. 16 çeşit Tekfen Wiselite Yeni Nesil LED ürününün lansmanı, iki yılda bir düzenlenen ve Türkiye’nin en prestijli aydınlatma fuarı olan İstanbul Interlight Fuarı’nda yapılmıştır.

2014’teki bir başka önemli gelişme de, Wiselite markalı Halojen GLS ampullere ek olarak Tekfen markalı Halojen GLS ampullerin pazara sunulmasıdır. Bu ürünler, özel ekonomik paket ambalajıyla önemli perakende zincirlerinin reyonlarında yer bulmuştur.

Tekfen Endüstri, kimya alanındaki faaliyetleri çerçevesinde ise Fentox markalı haşere ilaçlarını piyasaya sunmaktadır. Şirket, Süper Fentox, Fentox Stop, Su Esaslı Yeni Fentox, Fentox Likit, Fentox Mat, Fenkov Aerosol ve Fenkov Losyon

Diğer Faaliyetler Grubu
Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Güngör Köprülü
Genel Müdür (Tekfen
Sigorta Aracılık Hizmetleri)
Mehmet Killi
Genel Müdür ve Yönetim
Kurulu Başkanı (Tekfen
Endüstri)
Raif Ceylan
Genel Müdür (Papfen)



ürünleriyle pazarda güçlü bir ürün yelpazesine sahiptir.

2014 yılı sonu itibarıyla; sektörde artan rekabet, azalan kârlılık oranları ve tahsilat vadelerinin giderek artması nedeniyle Tekfen Endüstri’nin aydınlatma sektöründe “Tekfen”, haşere ilacı sektöründe ise “Fentox” marka isimlerinin devamını sağlamak gayesiyle, marka kullanım haklarının tek bir distribütöre verilmesi ve böylece, Tekfen Endüstri’nin marka kullandırma geliri ile yoluna devam eden bir şirkete dönüştürülmesi planlanmaktadır.

Tekfen Sigorta

1982 yılında La Suisse Umum Sigorta acenteliğiyle başladığı sigortacılık faaliyetlerini, 1989 yılından bu yana Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla sürdüren şirket, bugün 22 sigorta şirketinin acenteliği ile Tekfen Grup şirketlerine ve Tekfen çalışanlarına kapsamlı sigortacılık hizmetleri sunmaktadır.

Çok sayıda sigorta şirketi ve uluslararası broker ile yaptığı işbirlikleri yoluyla, müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından en uygun sigorta çözümlerini sunan Tekfen Sigorta, 2014 yılında grup şirketleri ve çalışanlarına ürün satışı, risk

yönetimi ve sigorta danışmanlık konularında hizmet vermeyi sürdürmüştür.

Grup şirketlerinin 2014 yılında yurtiçi ve yurtdışındaki faaliyetlerinden doğan sigorta ihtiyaçları, sigorta sektöründeki yasal değişiklikler ve piyasa koşulları göz önünde bulundurularak, en kapsamlı teminat yapısı, uygun primler ve ödeme koşullarıyla karşılanmıştır.

Papfen

Özbekistan’da 1997 yılında Haff Sanayi Bakanlığı ile ortak kurulan ve 2010 yılında tüm hisseleri Tekfen’e geçen Papfen, farklı özelliklere sahip kaliteli pamuk ipliği imal eden bir sanayi kuruluşudur. Yılda 4.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, modern üretim olanakları, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve yüksek kalite anlayışıyla Özbekistan’ın örnek sanayi kuruluşlarından biridir. Tesiste üretilen kaliteli iplikler hem iç piyasaya, hem de yurtdışına hitap etmektedir.

Tekfen Grubu’nun ana iş kollarına odaklanma stratejisi çerçevesinde fabrikanın satışı ile ilgili görüşmeler devam etmekte olup, tarafların yükümlülükleri rapor tarihi itibarıyla tamamlanmadığı için henüz nihai satış gerçekleşmemiştir.

Papfen, 2014 yılında %67 kapasite kullanımıyla 2.411 ton üretim ve 2.298 ton satış gerçekleştirmiştir. Üretimin %52’si Türkiye, Belarus ve Rusya’ya ihraç edilmiş, kalanı Özbekistan iç pazarında satılmıştır. Şirket, 2014 yılında 6,7 milyon ABD doları ciro elde etmiştir.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Tekfen, sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak, ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözetken projelerde kullanmakta ve kendisinin de bir parçası olduğu toplumsal ve çevresel koşulları iyileştirme çabalarına destek vermektedir.

Tekfen'in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetleri, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Tekfen, sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha da ileriye götürmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere, 1999 yılında kısaca Tekfen Vakfı olarak da bilinen Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'nı kurmuştur. Tekfen Vakfı'nın ana faaliyet alanı eğitim ve kültür-sanattır.

Tekfen çatısı altında sosyal sorumluluk projeleri, gerek münferit olarak grup şirketleri yoluyla, gerekse Tekfen Vakfı yoluyla hayata geçirilmektedir. Tekfen Grup Şirketleri, 2014 yılında toplam 658.442 TL bağışta bulunmuşlardır.

Eğitim

Tekfen Vakfı, her yıl Türkiye'de öğrenim gören ve maddi desteğe ihtiyaç duyan lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2 bine yakın öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Vakıf, 2013-2014 eğitim yılında 500 öğrenciye burs sağlamıştır. Tekfen Vakfı ayrıca, bursiyerlerinin iş hayatına atılırken ne istediklerini daha iyi bilen, donanımlı mezunlar olarak mesleklerine başlamaları için Tekfen Grup Şirketleri'nde staj imkânı ve gelecekteki meslektaşlarına danışma imkânı veren "mentorluk" desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında Tekfen Grup Şirketleri'nde toplam 64 Tekfen Vakfı bursiyeri staj yapma olanağı bulmuştur.

Tekfen Vakfı, 2014 yılında, otizmli çocukların eğitim ihtiyaçlarının karşılanmasına destek vermek amacıyla, konunun uzmanı bir STK olan Tohum Otizm Vakfı'nın gönüllü danışmanlığı ve rehberliğinde, Adana Ceyhan'da kullanılmayan bir binayı yenileyerek eğitime uygun hale getirmiş ve 15 Eylül 2014 tarihinde "Tekfen Vakfı Özel Eğitim Uygulama Merkezi"ni hizmete açmıştır.

Kültür-Sanat

Sanat alanında, 1992 yılından bu yana etkinliklerini kesintisiz bir şekilde sürdüren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Karadeniz, Hazar ve Akdeniz bölgelerindeki 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya getirerek üstlendiği "barış elçiliği" görevini özgün projelerle bütünleyen önemli bir kültür girişimidir. Orkestra, Şubat ayında TEMA Vakfı'nın 20'nci kuruluş yıldönümü kutlamaları kapsamında TEMA tarafından düzenlenen hayır konserinde, dünyaca ünlü İtalyan tenor Andrea Bocelli'ye eşlik etmiştir.

Tekfen Vakfı, eğitim ve sanat dışında, kültürel mirasa olan duyarlılığını destek verdiği projelerle göstermektedir. Bu kapsamda, Diyarbakır ilindeki Ziyaret Tepe Höyüğü'nde 2000 yılından beri sürdürülmekte olan arkeolojik kazılara 2014 yılında da destek olunmuştur. Bismil ilçesinin güneydoğusunda yer alan Ziyaret Tepe Höyüğü, Geç Asur Dönemi'nde Dicle bölgesindeki eyalet merkezlerinden biri olan Tuşhan'ın kalıntılarına ev sahipliği yapmaktadır.

500

Tekfen Vakfı her yıl 500 öğrenciye eğitim bursu sağlamaktadır.

Tekfen Vakfı Yönetim Kurulu

Soldan sağa:

Dr. M. Ercan Kumcu

Başkan

Dr. Ahmet İpekçi

Başkan Yardımcısı

Dorottya Kiss Kalafat

Üye

Vahide Gigin

Üye

Nahit Akarkarasu

Başkan Yardımcısı



Sürdürülebilir Kalkınma

Tekfen Vakfı, Mayıs ayında Soma'da meydana gelen ve 301 işçinin ölümüyle sonuçlanan maden faciasının ardından bölgede yaptığı araştırmalar sonucunda, madencilğe alternatif gelir getirici faaliyetlerin önünü açmak üzere, Somalı kadınlara mikrokredi yoluyla destek vermeyi kararlaştırmıştır. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında kurulan Tekfen Vakfı Soma Mikrokredi Şubesi, 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete açılmıştır. Mikrokredi desteği sayesinde kadın girişimciler, madencilğe alternatif olarak kendi işlerini kurarak ailelerinin geçimine katkı sağlama imkânı bulacaktır.

Tekfen Vakfı'nın Ziyaret Tepe kazılarına desteği 2012 yılından beri devam etmektedir.



Tekfen Holding Kurumsal İşler Yönetim Ekibi

Soldan sağa:
Hakan Dünder
Denetim Müdürü
Nahit Akarkarasu
Hukuk Müşaviri
Doç. Dr. Osman Reha Yolalan
Kurumsal İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı
Ali Tursan
Mali ve İdari İşler Direktörü
Çağlar Gülveren
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü
Dr. Ahmet Burak Emel
Planlama ve Raporlama Koordinatörü

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

Ali Nihat Gökyiğit Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye

1925 Artvin doğumlu A. Nihat Gökyiğit, lisans eğitimini 1946 yılında Robert Kolej’de, yüksek lisansını 1948 yılında Michigan Üniversitesi’nde İnşaat Mühendisliği dalında tamamladı.

1956 yılında, ortakları Feyyaz Berker ve Necati Akçağlılar ile birlikte, Tekfen’in nüvesi olan FNN Müşavir Mühendislik firmasını kurmuştur. Tekfen’in 50’yi aşan grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği veya Başkanlık görevlerini, 1956 yılından beri sürdürmektedir.

Dünyanın en büyük öğrenci teşkilatı AIESEC-Türkiye’nin 35 yıl süreyle Danışmanlar Yüksek Kurulu Başkanlığını yapmıştır. TÜSİAD (Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği) ve DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Kurucu Üyesi olan Gökyiğit, 1988-2005 yılları arasında DEİK ve 1985-1987 yılları arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 10 yıl süreyle DEİK bünyesinde Türk-BDT İş Konseyleri Başkanlığı ve Karadeniz İş Konseyi’nde Türkiye Temsilciliği görevlerini ifa eden Gökyiğit, Gürcistan ve Kırgızistan İstanbul Fahri Konsolosu ve Gürcistan onursal vatandaşıdır. Halen, DEİK Şeref Üyesi ve TÜSİAD Üyesi’dir.

Gökyiğit, ÇEDBIK (Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği) ve TEMA’nın (Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı) Kurucu Onursal Başkanı’dır. TEMA Vakfı’nın çevre, doğal varlıkları koruma ve kırsal kalkınmaya yönelik ilk projelerini ve sponsorluğunu üstlenerek harekete geçirmiştir. Bunlardan Camili Beldesi Sürdürülebilir Kalkınma Projesi, Johannesburg Dünya Zirve Konferansı’nda ödüle layık görülmüştür.

Nihat Gökyiğit, kendi adını taşıyan ANG Vakfı aracılığıyla, eşinin anısına İstanbul’da 50 hektarlık bir alan üzerine Nezahat Gökyiğit Botanik Bahçesi’ni (NGBB) kurmuştur. Aynı zamanda dünya barışına hizmet eden önemli kültür faaliyetlerinden biri olan Tekfen Filarmoni Orkestrası’nın kurucusudur.

Gökyiğit’e Akdeniz Üniversitesi tarafından Çevre Hizmet Ödülü, Çukurova, Boğaziçi ve Gazi Osman Paşa Üniversiteleri tarafından Fahri Doktora unvanı verilmiştir.

1997 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Üstün Hizmet Madalyası ve 2010 yılında T.B.M.M. tarafından Üstün Hizmet Ödülü ile ödüllendirilen A. Nihat Gökyiğit, 2009 yılında Ernst&Young tarafından Schwab Foundation Social Entrepreneur of the Year (Yılın Sosyal Girişimcisi) ödülüne layık görülmüştür.

Cansevil Akçağlılar Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye

1930 İstanbul doğumlu Cansevil Akçağlılar, 1950 yılında Türk Eğitim Derneği Ankara Koleji’nden mezun oldu.

1979-2006 yılları arasında Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Cansevil Akçağlılar, 2007 yılından bu yana Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.

Sinan K. Uzan Yönetim Kurulu Üyesi

1986 New York doğumlu Sinan K. Uzan, 2008 yılında Pepperdine University (ABD) Uluslararası İş İdaresi’nden mezun olup 2012 yılında, Northwestern University Kellogg School of Management’ta (Illinois) Aile İşletmelerinin Yönetimi programına katıldı.

Kurumsal Yönetim

İş hayatında sırasıyla Los Angeles Kaliforniya’da müzik yapımı ile internet stratejileri konularında faaliyet gösteren StarClub Başkan Yardımcısı ve Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.’de Azerbaycan Proje Koordinatörü olarak görev almıştır.

Sinan K. Uzan, halen New York merkezli ve diyabet hastaları için teknoloji geliştirici Hub Surgical & Orthopedic Supplies şirketinde sistem yöneticisi olarak çalışmakta olup, aynı zamanda internet teknolojisi üzerinde yatırım faaliyetleri bulunan Ankaa LLC’nin (Kaliforniya) kurucusudur.

Erhan Öner

Yönetim Kurulu Üyesi, Baş Danışman

1946 İzmir doğumlu Erhan Öner, 1968 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü’nde lisans eğitimini, 1969 yılında University of Miami, Makine Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. 1969 yılında University of Texas’ta Boru Hattı Mühendisliği dalında sertifika programına katıldı. Kariyerine 1969 yılında Tekfen İnşaat’ta Proje Mühendisi olarak başlamıştır. 1976 yılında Proje Müdürü, 1979 yılında ise Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Öner, 1980 yılında Toros Gübre’de Genel Müdürlük görevine atanmıştır. 1991 yılında Tekfen Grup Şirketleri Murahhas Azası olan Erhan Öner, 7 yıl bu görevde bulunduktan sonra, 1998 yılında Tekfen İnşaat’ın Genel Müdürü olmuştur. Öner, 2000-2013 yılları Tekfen Holding Grup Şirketler Başkanlığı yapmıştır. Tekfen Holding Baş Danışmanı olan Erhan Öner, halen bazı grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

1993’te Dünya Gübre Üreticileri Derneği (IFA) Başkanı olan Öner, 1995 yılına kadar bu görevi devam ettirmiştir. Öner, DEİK bünyesindeki Türk-İspanyol ve Türk-Portekiz İş Konseyleri eski Başkanıdır. Öner, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri geliştirme çalışmalarıyla 2004 yılında İspanya Kralı tarafından “İspanya Kraliyet Liyakat Nişanı” ile, 2011 yılında ise Fas Kralı VI. Mohammed tarafından “Wissam Alaoui Kraliyet Nişanı” ile ödüllendirilmiştir.

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Üyesi

1952 İstanbul doğumlu Murat Gigin, lisans eğitimini 1974 yılında University of Bradford’da İnşaat ve Yapı Mühendisliği Bölümü’nde, 1975 yılında yüksek lisans eğitimini University of London Makine Mühendisliği

Bölümü’nde tamamladı. 1976 yılında ise University College London’dan Okyanus Mühendisi diploması aldı.

Gigin, Tekfen İnşaat’taki kariyerine 1977 yılında Kuveyt şantiyelerinde inşaat mühendisi olarak başlamış, 1983’te İstanbul merkeze dönmüş ve 1986 yılına kadar İş Geliştirme Bölümü’nde ve çeşitli uluslararası projelerde koordinatör olarak çalıştıktan sonra 1986 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. 1988-1998 yılları arasında Tekfen İnşaat Genel Müdürü görevini yürütmüş olan Gigin, 2000 yılına kadar Tekfen Taahhüt Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Murat Gigin halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi’dir.

1998 yılından bu yana Viem Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. Grup Şirketleri’nde (Viem Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti.) Grup Şirketleri Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azası (Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş., Agromak Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş., Viem İletişim Yayıncılık Reklam Turizm Hizmetleri Yatırım Ticaret A.Ş., Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İthalat İhracat İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş., İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Turizm ve Ticaret Ltd. Şti., Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Temarı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azası; Zen Enerji A.Ş., Burdur Enerji A.Ş., Salda Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Gigin, aynı zamanda ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Geçmişte çeşitli sivil toplum örgütlerinde görev yapan Gigin, 1995-1996 yılları arasında Dünya Boru Hatları ve Offshore Müteahhitleri Birliği’nin (IPLOCA) Başkanlığını yürütmüş olup, halen TEMA Vakfı Mütevelli Kurulu Üyesi’dir.

Dr. M. Ercan Kumcu

Yönetim Kurulu Üyesi

1955 İstanbul doğumlu Ercan Kumcu, lisans eğitimini 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü’nde tamamladı. 1983 yılında Boston College İktisat Bölümü’nden doktora derecesini aldı. Kumcu, ABD’de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton’da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiştir. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nda önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

1995-2008 yılları arasında Tekfenbank’ta (Eurobank Tekfen) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi’dir.

Kadir Has Üniversitesi’nde ekonomi politikası üzerine ders vermekte olan Ercan Kumcu’nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu, “İstikrar Arayışları”, “Krizleri Nasıl Çıkardık?” (Mahfi Eğilmez ile birlikte), “Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması” (Mahfi Eğilmez ile birlikte), “Kadın Matematikçiler” ve “Krizler, Para ve İktisatçılar” adlı kitapların sahibidir.

Doç. Dr. Ahmet İpekçi

Yönetim Kurulu Üyesi

1944 İstanbul doğumlu Ahmet İpekçi, 1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde Lisans eğitimini, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi’nde doktora eğitimini tamamlamıştır. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi’nde doçentlik unvanını almıştır.

Kariyerine 1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde asistan olarak başlayan İpekçi, bilahare İstanbul Teknik Üniversitesi’nde kariyerine devam etmiş,1972 yılında Doktor Asistan olup, 1977 ve 1982 yılları arasında Öğretim Üyeliği yapmıştır. İpekçi, Tekfen’e 1982 yılında Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş’nin Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve bu görevini 1992 yılına kadar devam ettirmiştir.

1992 yılında HMB’de Yönetim Kurulu Üyesi olan İpekçi, 1994 yılında Tekfen Holding’in Finansman Koordinatörü olarak atanmıştır. 2000-2013 yılları arasında Yatırım ve Hizmet Şirketlerinden sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevini yürüten İpekçi, 2013 itibariyle Tekfen Holding Danışmanı olup başta Tekfen İnşaat ve Toros Tarım olmak üzere birçok grup şirketin Yönetim Kurulu Üyesi’dir. Dr. İpekçi, Nisan 2014 itibariyle Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Prof. Dr. Emre Gönensay

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1937 İstanbul doğumlu Emre Gönensay lisans eğitimini 1957 yılında Beşeri Bilimler alanında, yüksek lisans eğitimini 1960 yılında Columbia Üniversitesi, Ekonomi Bölümü’nde tamamladı. 1965 yılında The London School of Economics Ekonomi Bölümü’nden mezun olarak doktorasını aldı.

Emre Gönensay 1964-1967 yılları arasında The London School of Economics Ekonomi Bölümü’nde ve 1967-1992 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü’nde öğretim üyeliği yapmıştır. 1971-1976 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı, 1980-1983 yılları arasında Alan Walters ile İngiltere Başbakanı Ekonomi Danışmanı, 1992 yılında Büyükelçi ve Başbakanlık Başdanışmanı, 1993 yılında Büyükelçi ve Cumhurbaşkanı Başdanışmanı, 1994-1995 yılları arasında Büyükelçi ve Ekonomi ve Petrol Boru Hattı Politikaları Koordinasyonundan Sorumlu Başbakanlık Başdanışmanı görevlerinde bulunmuştur.

1995 yılı genel seçimlerinde milletvekili olarak seçilmiş ve 1996 yılında Dışişleri Bakanlığı görevinde bulunmuştur.

Gönensay, 1999 genel seçimlerinde Parlamento’dan ayrılmış ve danışmanlık yapmaya başlamıştır. Profesyonel hayatı boyunca Koç Holding, Enka Holding, Chemical Mitsui Bank Caspian Energy gibi Türkiye’nin seçkin şirket ve bankalarında üst düzey yönetici, danışman ve yönetim kurulu üyeliği yapmıştır.

Bir dönem Türkiye’nin çeşitli gazetelerinde köşe yazarlığı yapan Gönensay, makro ekonomi, uluslararası iktisat politikaları, iktisat politikası ve para kuramı ve bankacılık üzerine Türkiye içinde ve dışında bilimsel içerikli yayınlar yapmıştır.

Emre Gönensay, Dışişleri Bakanlığı tarafından 2003 yılında, Avrupa Birliği adına onursal büyükelçi olarak atanmıştır.

Gönensay, 2004 yılından bu yana Işık Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde Ekonomi Profesörü olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1942 Ankara doğumlu A. Çelik Kurtoğlu 1965 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun oldu. Akademik kariyerine aynı kurumda başlayan Kurtoğlu, Cambridge Üniversitesi’nde lisansüstü derecesi aldı, Yale Üniversitesi’nde ise doktora sonrası çalışmalar yaptı. Kurtoğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nde İktisat Profesörlüğü görevinden 1995 yılında emekliye ayrıldı ve 1997-2006 yılları arasında Galatasaray Üniversitesi’nde ders verdi.

Kurtoğlu, T.C. Dışişleri Bakanlığı’na uluslararası ekonomik ilişkiler konularında danışmanlık hizmeti verdi, 1983-86 yılları arasında İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Kalkınma Merkezi’nde araştırma

Kurumsal Yönetim

yöneticisi olarak görev yaptı. Kurtoğlu, European Roundtable of Industrialists (ERT) adlı kurumda 1994 yılında Jak Kamhi’nin danışmanı olarak başladığı çalışmalarını halen Bülent Eczacıbaşı’nın danışmanı olarak sürdürmektedir.

1987 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nun (DEİK) kuruluşunda görev alan Kurtoğlu, 1995 yılına kadar bu kurumun Direktörü olarak, 1992 yılından itibaren Karadeniz Ekonomik İşbirliği İş Konseyleri Genel Sekreteri, daha sonra 2008 yılına kadar DEİK Yönetim Kurulu ve İcra kurulu üyesi olarak görev yaptı.

1995 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.’de görev alan Kurtoğlu, 1999 yılında Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş.’yi, 2003 yılında “işişirket” Danışmanlık A.Ş.’yi kurdu ve strateji, iş geliştirme ve finansman konularında danışmanlık hizmeti verdi. Kurtoğlu ayrıca 2000- 2007 yılları arasında Mitsui Trading Company Türkiye adlı şirkete danışmanlık hizmeti verdi.

Kurtoğlu 2001 yılında TMSF bünyesinde alınan “9 Banka Yönetim Kurulu Üyesi” olarak, 2002-2007 yılları arasında ise Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2007-2008 döneminde TEMA Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı oldu.

A. Çelik Kurtoğlu halen Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş. bünyesinde çalışmalarını sürdürmektedir.

Zekeriya Yıldırım Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944’te doğan Zekeriya Yıldırım, Darüşşafaka Lisesi’nden 1962’de mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi’nden (ABD) M.A. dereceleri bulunmaktadır.

Kariyerinin başlangıcında maliye müfettiş muavini ve müfettişi olarak Maliye Bakanlığı’nda dokuz yıl çalıştı. 1977’de göreve başladığı TC Merkez Bankası’nda uluslararası finans konusunda uzmanlaştı, ekonominin serbest rekabete ve dışa açılma sürecinde aktif rol aldı. 1987’de Başkan Vekili iken Merkez Bankası’ndan ayrıldı.

Yıldırım, önde gelen yerli ve uluslararası şirketlere 1998’den bu yana kurumsal finansman, yönetim ve strateji alanlarında danışmanlık hizmetleri veren Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca süs bitkileri üretiminde faaliyet gösteren Ada Plant A.Ş. ortağı ve Yönetim Kurulu Başkanı olup; bankalara ve finans kuruluşlarına tapu işlemlerinde hizmet ve danışmanlık veren FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.’nin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2008-2012 yıllarında FU A.Ş.’nin, 2008-2010 yıllarında Doğan Holding’in yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 2012 yılından bu yana da Sabancı Holding’de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yıldırım Danışmanlık A.Ş.’yi kurmadan önce Doğu Grubu’nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Komitesi Başkanlığı yaptı, Doğu Grubu’na bağlı şirketlerin ve diğer özel sektör kuruluşlarının yönetim kurullarında başkanlık ve üyelik görevlerinde bulundu, yerli ve yabancı kuruluşlara danışmanlık yaptı.

Türkiye-Hollanda İş Konseyi Başkanlığını 13 yıl yürüten Zekeriya Yıldırım, 2007-2013 döneminde Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmış olup; halen Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ayrıca, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyesi, Ayhan Şahenk Vakfı ile Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti üyesi, Finans Dünyası Yayın Kurulu Başkanıdır.

Çiğdem Tüzün Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1954 yılında Ankara’da doğdu. TED Ankara Koleji’nden 1971 ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden 1975 yılında mezun oldu. Ekonomi alanında lisansüstü çalışmasını aynı fakültede tamamladı.

1975-78 yılları arasında Maliye Bakanlığı, Gelirler Genel Müdürlüğü’nde gelir uzmanı olarak, 1978-88 döneminde de Devlet Planlama Teşkilatı’nda sırasıyla ikili ekonomik ilişkiler ve Avrupa Ekonomik Topluluğu konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı. 1987 yılı Avrupa Topluluğu’na tam üyelik başvuru çalışmalarını yürüten ekipte yer aldı.

1988 yılında DEİK’te (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Direktör Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. 1995-2006 yılları arasında DEİK’te Direktör olarak görev yaptı.

2006 yılından beri dış ilişkiler konusunda danışmanlık ve yazarlık yapmaktadır. Kurumsal tarih alanında danışmanlık ve yazarlık yaptığı çeşitli eserleri bulunmaktadır.

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Osman Cengiz Birgili Tekfen Grup Şirketler Başkanı, CEO

1951 yılında İstanbul’da doğan Osman Birgili, 1978 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

Aynı yıl içerisinde, Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde inşaat mühendisi olarak çalışmaya başlayan Birgili, 1992 yılına kadar çeşitli pozisyonlarda çalışarak, 1993-98 arasında HMB’de (Almanya) yöneticilik yapmış, ardından ise 1998 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir.

2005-2013 yılları arasında Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Birgili, Tekfen Holding’in 2007 yılındaki halka arz sürecinde aktif görev almıştır.

11 Mayıs 2013 tarihi itibariyle Tekfen Holding Grup Şirketler Başkanlığı görevine getirilen Birgili, aynı zamanda Tekfen İnşaat, Tekfen İmalat, Tekfen Mühendislik ve Toros Tarım şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile HMB AG’nin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de üstlenmektedir.

Birgili, Tekfen İnşaat’ı temsilen 1998 yılından beri üyesi olduğu, Uluslararası Boru Hattı Müteahhitleri Birliği’nin (IPLOCA) 2011-2012 dönem başkanlığı yapmıştır.

İngilizce ve Almanca bilen Birgili, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Esin Mete Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Tarımsal Sanayi Grubu

1949 İstanbul doğumlu Esin Mete, 1973 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

1973-1980 yılları arasında Tekfen İnşaat’ta Kimya Mühendisi olarak kariyerine başlayan Esin Mete, 1980 yılında Toros Gübre’ye transfer olmuştur. 1980-1984 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı, ardından da 1985-1991 yılları arasında Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Esin Mete, 1991 yılında Toros Gübre, bugünkü adıyla Toros Tarım’ın Genel Müdürlüğü’ne getirilmiştir.

2000 yılında ise, Tarımsal Sanayi Grubu’ndan sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiştir. Nisan 2010 itibarıyla, Esin Mete Toros Tarım Yönetim Kurulu Başkanlığı’na ve Tarımsal Sanayi Grubu CEO’luğu görevlerine getirilmiştir. Mete, aynı zamanda Toros Tarım ile Hishtil-Toros’un Yönetim Kurulu Başkan Vekili olup, diğer Tarımsal Sanayi Grup Şirketleri’nin Yönetim Kurulu Başkanı’dır. Mete, 2002-2004 yılları arasında, Uluslararası Gübre Birliği’nin (IFA) Ortadoğu’dan sorumlu Başkan Yardımcılığını üstlenmiş olup, 2007-2013 yılları arasında EMG (Executive Management Group) Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmüş ve 22 Mayıs 2013 tarihinde IFA Başkanı seçilmiştir.

Esin Mete, 2011 yılında Fas Kralı VI. Mohammed tarafından “Officier du Wissam Alaoui” Kraliyet Nişanı’na layık görülmüştür.

Doç. Dr. Osman Reha Yolalan Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Kurumsal İşler

1961 İstanbul doğumlu Osman Reha Yolalan, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği’nde lisans eğitimini, 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. 1990 yılında Kanada’da Université Laval’da Yönetim Bilimleri alanında doktora derecesi aldı. Yolalan, 2000 yılında Yöneylem Araştırması Ana Bilim Dalında doçent unvanı aldı.

1991 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’de Stratejik Planlama Grubu’nda uzman olarak profesyonel iş yaşamına başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında Finansal Analiz ve Kredi Risk Yönetimi’nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2004-2005 yılları arasında da Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Aynı zamanda, bankanın yurtçi ve yurtdışı mali iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyelikleri’nde bulunmuştur.

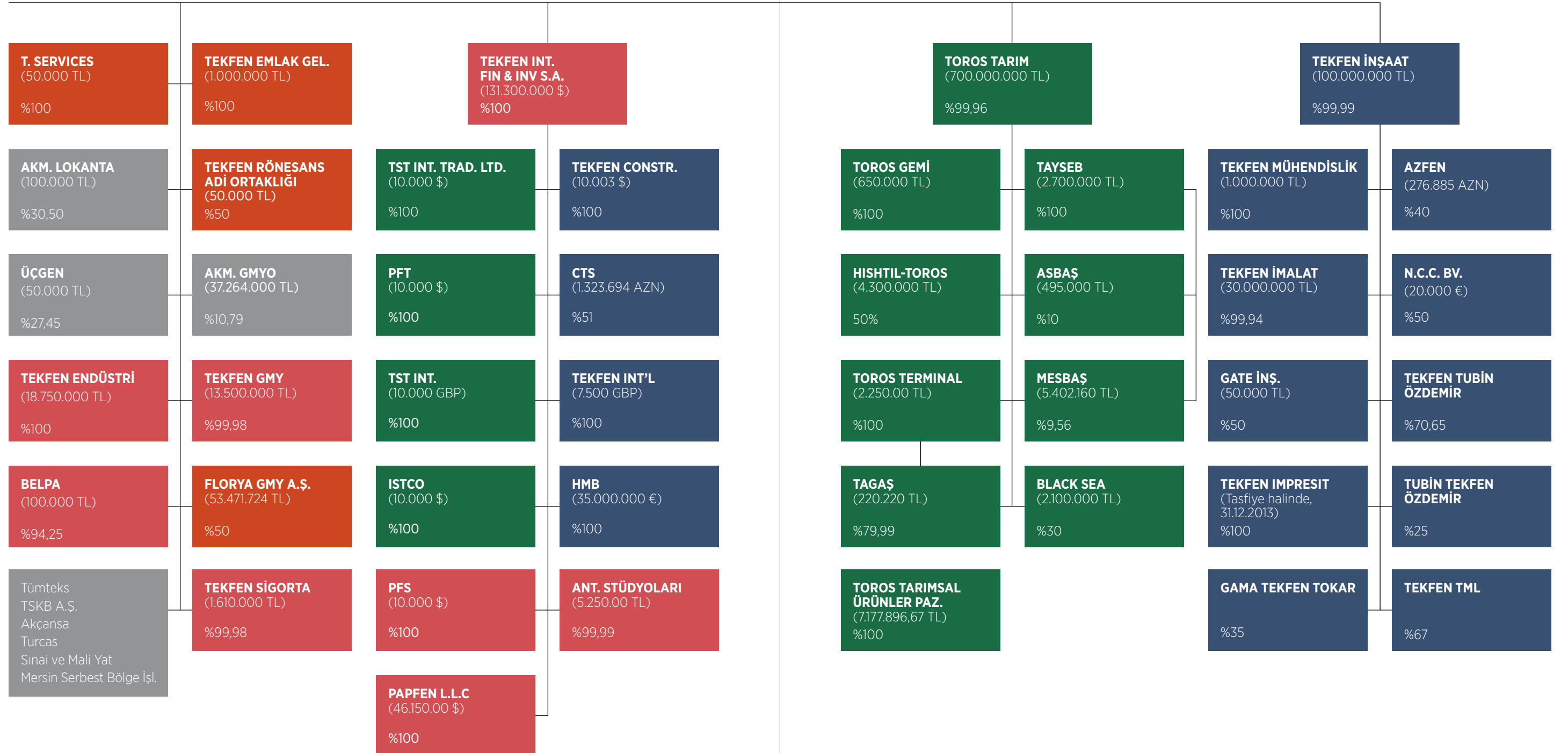
2006 yılından bu yana Tekfen Holding Kurumsal İşlerden sorumlu Başkan Yardımcısı’dır.

Tekfen Grup Şirketleri

- Taahhüt
- Tarımsal Sanayi
- Emlak Geliştirme
- Hizmet ve Ticaret
- Diğer Faaliyetler

Tekfen Holding

(370.000.000 TL)



2014 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Bölüm I Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Köklü değerlere ve güçlü kurumsal temellere sahip olan Tekfen Grubu, başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek ve hem mevcut hissedarlarına hem de potansiyel yatırımcılara yönelik olarak Tekfen hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmek için önemine inandığı kurumsal yönetim anlayışına sadakatle uymaktadır. Halka açıldığı 2007 yılından önce de yönetimi, ortakları, çalışanları ve ilişkide olduğu üçüncü şahıslarla ilişkilerini düzenleyen temel yönetim ilkelerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri üzerine kurmuş olan Tekfen Grubu, bu bağlamda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni tam olarak benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli özeni göstermektedir. Tekfen Grubu, pay sahiplerinin ve diğer tüm paydaşlarının menfaatlerini eşit seviyede korumakta ve pazardaki değerini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Öte yandan, Tekfen Grubu kurumsal yönetim alanındaki yeni yaklaşımları ve düzenlemeleri de yakından takip etmekte, özellikle yasal ve mevzuatsal değişimlere de en hızlı ve en mükemmel şekilde kendini adapte etmeye özen göstermektedir. Bu çerçevede, SPK tarafından 2014 yılı başında yayımlanan yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Tekfen Grubu’nda uygulanmakta, uygulanması zorunlu tutulmayan ilkelerin pek çoğu da, yukarıda ifade edildiği gibi esasen Tekfen’de yıllar içinde yerleşmiş olan ihtiyatlı yönetim felsefesi ile örtüşen hususlar olduğu için, bunlar da Grubumuz tarafından büyük ölçüde benimsenmiştir ve uygulanmaktadır.

Bölüm II Pay Sahipleri

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Bu birim, Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve ayrıca Kurumsal İşlerden Sorumlu Holding Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Reha Yolalan’a bağlı olarak çalışmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır: Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü: Çağlar Gülveren, CFA

Tel: +90-212-359 34 20
Faks: +90-212-257 00 81
E-mail: cgulveren@tekfen.com.tr veya investor@tekfen.com.tr

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Çağlar Gülveren, SPK’nın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (lisans numarası: 700022) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansına (lisans numarası: 200075) sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir.

Bölüm tarafından 2014 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 5 Mart 2015 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümünün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;

Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;

Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

İnternet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

Holding ve Grup şirketlerinin tanıtımına yönelik olarak yatırımcı ve analistlerden gelen talepleri değerlendirmek, gerektiğinde bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak; Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu’na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için analistlerin ihtiyaç duyduğu finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

Mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılardan telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek;

Üçer aylık dönemler itibarıyla kamuya açıklanan Finansal Raporların ilanını takiben yatırımcı ve analistlere yönelik olarak Şirket üst yönetiminin katılımının da olduğu telekonferans ve toplantıları organize etmek;

İlgili birimlerin de desteği ile üçer aylık faaliyet dönemleri itibarıyla Şirket’in ilgili döneme ait faaliyetleri ve finansal durumuna ilişkin detaylı sunumlar hazırlamak;

Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

2.1.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün 2014 Yılı Faaliyetleri
Şirketimiz sermayesinin halka açık kısmının önemli bir bölümü yabancı kurumsal yatırımcıların elindedir. Bu çerçevede, birçok mevcut ve potansiyel yabancı kurumsal yatırımcı ile bu tür yatırımcılara raporlama hizmeti veren aracı kurum analistlerinden Şirketimiz hakkında bilgi almak amacıyla ziyaret talepleri ulaşmakta, bu tür taleplerin Şirket üst yönetiminin de katılımı sağlanarak olumlu karşılanmasına çaba gösterilmektedir.

Bu kapsamda, 2014 yılı içerisinde, katılan konferanslar hariç, analist ve yabancı kurumsal yatırımcılarla 50 adet bire bir görüşme ve ayrıca 8 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, yıl içerisinde yurtiçinde ve yurtdışında 8 konferansa katılmış ve üç kez de yurtdışı “roadshow” organize edilmiştir. Toplam 24 gün süren toplantılarda yerli ve yabancı 108 kurumsal yatırımcının temsilcileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Şirketimizin üçer aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm yatırımcı ve analistlerin katılımına açık 4 adet telekonferans düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan “Yatırımcı Sunumları”na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir.

Üçer aylık mali sonuçların değerlendirildiği telekonferanslara katılım bilgileri şirketimizin en az iki hafta öncesinden internet sitesinde ilan edilmekte ve ayrıca dağıtım listemizde yer almak istediğini belirten herkese e-posta yoluyla gönderilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birimi’ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır.

Bunun yanında, Şirketimiz internet sitesinde (www.tekfen.com.tr) ayrı bir bölüm olarak yer alan “Yatırımcı İlişkileri” üzerinden İngilizce ve Türkçe olarak yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak

Kurumsal Yönetim

bilgilendirmelerine yönelik her türlü veriye ulaşılabilir. Dönem içerisinde Şirketimiz internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir.

Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2013 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 06 Mart 2014 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 15 Nisan 2014 tarihinde saat 14.00’da Büyükdere Cad. No. 209, 4. Levent-İstanbul adresindeki Tekfen Tower Binası Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı’nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâletname örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.tekfen.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Şirketimiz çıkarılmış sermayesini temsil eden hisse senetlerinin tamamı hamiline yazılı olup, bu hisselerin tamamı kaydileştirilmiştir. Bu kapsamda toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

15 Nisan 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 370.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 370.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 270.850.062,588 hissenin katılımı ile %73,20 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır.

Şirketimizin esas sözleşmesinin 24’üncü maddesine göre, Genel Kurul toplantılarında oy kullanma işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde vekâleten kullanıldığını belirten belgeler gösterilerek el kaldırmak

suretiyle veya elektronik ortamda oy toplanması yoluyla yapılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2013 yılı içerisinde yapılan toplam 17.619.054,46 TL’lık bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıda yöneltilen sorular, toplantıda hazır bulunan Şirketimiz yöneticileri tarafından yanıtlanmıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazırlanmış cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de (www.tekfen.com.tr) ulaşılabilir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arz işlemlerinden önce, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlamak üzere Ana Sözleşmemizde yapılan değişikliklerle imtiyazlı paylar kaldırılmış olup, son durum itibarıyla imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Bu çerçevede her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, bu husus Şirketimizin Esas Sözleşmesinde yer almaktadır.

Şirketimizde oy hakkına haiz olan pay sahipleri bu haklarını kendileri doğrudan kullanabilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak pay sahibi olmayan üçüncü şahıslara verdikleri vekâlet ile de kullanabilirler.

Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemiz uyarınca, Holding sermayesinin en az %5’ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu’ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alması hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir.

Şirketimizin “Kâr Dağıtım Politikası”, Yönetim Kurulu’nun 4 Nisan 2008 tarihli toplantısında onaylanarak, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı’nda ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası Faaliyet Raporumuzda ve Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Ana sözleşmemiz gereği, ayrılması gereken yasal yükümlülüklerden sonra ortaya çıkan dağıtılabılır kârımızın en az %30’unun ortaklarımıza birinci kâr payı olarak dağıtılması gerekmektedir.

Kâr dağıtım önerisi, konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlamasını takiben yasal süreler dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu’nun konuya ilişkin kararı üzerine kamuyu aydınlatmaya ilişkin mevzuata uygun olarak kamuya açıklanmaktadır.

15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında 2013 yılı faaliyet döneminde zarar gerçekleşmiş olması sebebiyle ortaklarımıza 2013 yılı faaliyetlerinden kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamakta olup, Ana Sözleşmenin 6’ncı maddesinde de pay devirlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar dahilinde herhangi bir kısıtlama bulunmadığına dair hüküm yer almaktadır.

Bölüm III Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi adresi www.tekfen.com.tr olup, internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri başlığı altında bulunan bölümde SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara kapsamlı bir şekilde yer verilmektedir. Ayrıca, burada yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanabilmesi açısından Şirketimizin İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporu hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin Şirketimizin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı’nda gerekli görülen detayda hazırlanmaktadır.

Bölüm IV Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirketimizle ilgili önemli gelişmeler hakkında iç yazışmalar, toplantılar, intranet ve internet yoluyla, ayrıca düzenlenen basın toplantılarıyla ve verilen demeçlerle, yazılı ve görsel basın ile diğer medya iletişim araçları yoluyla bilgilendirilmektedir.

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirketin finansal raporlarına, faaliyet raporlarına ve diğer sunum ve bilgilere Şirketin internet sitesinden ulaşabilmektedir.

Şirketimiz bir holding şirketi olması sebebiyle doğrudan ticari faaliyetlerde bulunmamaktadır. Ancak Şirkete bağlı grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri alana göre, şirketlerle ilişkisi bulunan müşteriler, bayiler ve tedarikçiler gibi menfaat sahipleri, yapılan bayi ve eğitim toplantıları ile kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir.

Çalışanlara bilgi aktarımı, çeşitli organizasyonlar ile bir araya gelinerek, yöneticiler ile periyodik toplantılar düzenlenerek ve intranet vasıtasıyla yapılmaktadır. Bazı önemli duyuru ve mesajlar, elektronik posta yoluyla tüm çalışanlara iletilmektedir. Ayrıca Tekfen Grubu, yönetici ve çalışanları arasında çift taraflı bilgi akışına önem vermekte ve bu akışın sağlanması için gerekli düzenlemeleri yapmaktadır.

Şirketimizde, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite’nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikayetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğundadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

Kurumsal Yönetim

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Tekfen Holding ve grup şirketleri olarak İnsan Kaynakları Politikamızın temelini, aşağıdaki ilkeler oluşturmaktadır:

Müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini sürekli kılmak, bir şirketin yalnızca bugünkü değil, gelecekteki kazançlarının da güvencesidir.

Tekfen Grubu bütün faaliyetlerini, çalışanlarına, üçüncü şahıslara, mala ve çevreye gelebilecek her türlü zararı en aza indirmek üzere aşağıdaki çalışma ilkelerine göre düzenlemektedir:

Tüm yönetici ve çalışanlar olarak Sağlık, Emniyet, Çevre ve Kalite’den sorumlu olmak; ilgili yasa, tüzük, yönetmeliklere uymak;

Standart ve müşteri şartnamelerine uymak; müşteri şikâyetlerini, tekrar ve tamir oranlarını en aza indirmek ve maliyetleri azaltmak;

Yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılmasını sağlamak; uygulamaları sürekli izlemek ve iyileştirmek.

Tekfen Holding, kendi insan kaynakları politikasını en etkin şekilde yürütürken Türkiye’nin geleceğine yönelik yatırımlar da yapmaktadır. Bu çerçevede, Tekfen Vakfı aracılığıyla eğitim için maddi desteğe muhtaç, başarılı öğrencilere verdiğimiz burslar, kuruluşumuzdan bu yana sürdürdüğümüz sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetlerimiz, ülkemizi daha aydınlık yarınlara taşımaya yönelik çalışmalarımız arasında yer almaktadır.

Yönetim anlayışımız, insana ve insanın başarabileceklerinin sınırsızlığına inanmak, aydınlık bir geleceğe teknoloji ve bilimin ışığında ulaşılabileceğinin ve bunun için de öncelikle insan zekâsına ve becerisine yatırım yapma gerekliliğinin bilincinde olmak şeklinde özetlenebilir.

2014 yılı içerisinde çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet gelmemesi, Tekfen Grubu’nun çalışanlarına karşı objektif tutumunun bir göstergesidir.

Çalışanlarımız en değerli kaynağımız, çalışanlarımızın kalitesi de ürün ve hizmet kalitemizin en büyük güvencesidir. Onları seçerken gösterdiğimiz özen gelişim programlarında da sürdürülmektedir. Bu programlar, çalışanlarımızın takım anlayışı içinde eşgüdümlü hareket edebilme, öneriler geliştirme ve gerçekçi karar verebilme becerilerini geliştirmektedir.

Çalışanlarımızla ilişkileri yürütmek üzere şirketlerimizde İnsan Kaynakları ve Personel Birimleri aktif bir rol üstlenmektedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Tekfen Grubu, etik kuralları kurumsal kültürünün temel taşlarından biri olarak görmekte ayrıca sosyal sorumluluğunun, sosyal ve ekonomik hayattaki rolünün bilinciyle, faaliyetini sürdürürken toplumun ve ekonominin gelişmesi amacını da göz önünde bulundurmaktadır. Tekfen’de çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, pay sahipleri, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilerinde dürüstlük, sorumluluk bilinci ve haklara saygı esastır. Bu temeller üzerine kurulu olarak oluşturulan ve yazılı hale getirilen Tekfen Grubu Etik Kuralları internet sitemiz (www.tekfen.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Tekfen, sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak, ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözeten projelerde kullanmakta ve kendisinin de bir parçası olduğu toplumsal ve çevresel koşulları iyileştirme çabalarına destek vermektedir. Tekfen’in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetleri, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Tekfen, sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha da ileriye götürmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere, 1999 yılında kısaca Tekfen Vakfı olarak da bilinen Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’nı kurmuştur.

Tekfen çatısı altında sosyal sorumluluk projeleri, gerek münferit olarak grup şirketleri yoluyla, gerekse Tekfen Vakfı yoluyla hayata geçirilmektedir.

Tekfen Vakfı

Tekfen Vakfı’nın ana faaliyet alanı eğitim ve kültür-sanattır.

Eğitim

Vakıf, her yıl Türkiye’de öğrenim gören ve maddi desteğe ihtiyaç duyan lise ve üniversite öğrencisine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2000’e yakın öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Vakıf, 2013-2014 eğitim yılında 500 öğrenciye burs sağlamıştır. Tekfen Vakfı ayrıca, bursiyerlerinin iş hayatına atıldıklarında ne istediklerini daha iyi bilen, donanımlı mezunlar olarak mesleklerine başlamaları için onlara Tekfen Grup Şirketleri’nde staj ve gelecekteki meslektaşlarına danışma imkânı veren “mentorluk” desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında Tekfen Grup Şirketleri’nde toplam 64 Tekfen Vakfı bursiyeri staj yapma imkânı bulmuştur.

Tekfen Vakfı 2014 yılında, otizmlı çocukların eğitim

ihtiyaçlarının karşılanmasına destek vermek amacıyla, konunun uzmanı bir STK olan Tohum Otizm Vakfı’nın gönüllü danışmanlığı ve rehberliğinde Adana Ceyhan’da kullanılmayan bir binayı yenileyerek eğitime uygun hale getirmiş, 15 Eylül 2014 tarihinde “Tekfen Vakfı Özel Eğitim Uygulama Merkezi”ni hizmete açmıştır.

Kültür-Sanat

Sanat alanında, temellerinin atıldığı 1992 yılından bu yana etkinliklerini kesintisiz bir şekilde sürdüren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Karadeniz, Hazar, Akdeniz bölgelerindeki 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya toplayarak üstlendiği “barış elçiliği” görevini özgün projelerle bütünleyen önemli bir kültür girişimidir. Orkestra, Şubat ayında TEMA Vakfı’nın 20’nci kuruluş yıldönümü kutlamaları kapsamında TEMA tarafından düzenlenen hayır konserinde, dünyaca ünlü İtalyan tenor Andrea Bocelli’ye eşlik etmiştir.

Vakıf eğitim ve sanat dışında, kültürel mirasa olan duyarlılığını destek verdiği projelerle göstermektedir. Bu kapsamda, Ziyaret Tepe’de 2000 yılından beri sürdürülmekte olan kazılara 2014 yılında da destek olmuştur. Diyarbakır yakınlarında, Bismil ilçesinin güneydoğusunda yer alan Ziyaret Tepe Höyüğü, Dicle bölgesindeki eyalet merkezlerinden biri olan Tuşhan’ın kalıntılarına ev sahipliği yapmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma

Tekfen Vakfı, Mayıs ayında Soma’da meydana gelen ve 301 işçinin ölümüyle sonuçlanan maden faciasının ardından bölgede yaptığı araştırmalar sonucunda, madencilğe alternatif gelir getirici faaliyetlerin önünü açmak üzere, Soma’ya mikrokredi yoluyla destek vermeye karar vermiştir. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında kurulan Tekfen Vakfı Soma Mikrokredi Şubesi, 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete açılmıştır. Kadınlara yönelik olan bu mikrokredi desteği sayesinde girişimciler, madencilğe alternatif olarak kendi işlerini kurarak ailelerinin geçimine katkı sağlama imkânı bulacaktır.

Toros Tarım

Türkiye’nin tarımda güçlü adımlarla büyümesini ve tarım kesiminin refah seviyesinin yükseltilmesini öncelikli hedefleri arasında sayan Toros Tarım, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini bu amaca yönelik olarak geliştirmektedir. ‘Mevsimlik Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi’

Toros Tarım 2013 yılından bu yana, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ve Harran Üniversitesi yürütücülüğünde, Sağlık Bakanlığı işbirliği ile hayata geçirilen ‘Mevsimlik

Tarım İşçileri ve Ailelerinin Sağlığının Geliştirilmesi’ programına destek olmaktadır. Projede, Türkiye’deki mevsimlik tarım işçilerinin sosyal haklarının ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi, özellikle kadın çiftçileri ve dolayısıyla çocuklarını etkileyen sağlık sorunlarının giderilmesine çözüm bulunması hedeflenmiştir. Projenin ana finansal destekçisi olan Toros Tarım, ayrıca projenin basın planlaması ve promosyon yardımlarını da üstlenmektedir.

“Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı”

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı desteğiyle, Toros Tarım’ın yürütücülüğünde gerçekleştirilen “‘Doğru ve Dengeli Gübre Kullanımı” projesinde, üretici tarlalarındaki gübre denemeleriyle yakalanabilecek verim artışı araştırılmaktadır. 2014 yılında, 43 yörede yapılan tarla denemelerine ait toprak, bitki ve kalite analizleri tamamlanmış ve kesin sonuç raporu hazırlanmıştır. 2014 üretim yılı için 16 yörede, önceki yıl başlatılan buğday denemelerine devam edilmiş, taban gübre uygulamaları tamamlanmıştır.

Bölüm V Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz ila on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Şirketimizin 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu onbir üyeden oluşacak şekilde 1 (bir) yıl süre ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuzda dört bağımsız üye görev yapmaktadır. Buna göre, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin 06 Mart 2014 tarihli raporu ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları tespit edilen Zekeriya Yıldırım, Emre Gönensay, A. Çelik Kurtoğlu ve Uğur Bayar bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak aday gösterilmişlerdir. Söz konusu kişilerin adaylıkları, Yönetim Kurulu’nun 06 Mart 2013 tarihli kararı ile onaylanarak Genel Kurul’a sunulmak üzere aynı gün kamuoyuna ilan edilmiştir. Diğer taraftan, söz konusu adaylardan Uğur Bayar, 31 Mart 2014 tarihinde halen devam eden yönetim kurulu üyeliğinden istifa etmiş, bunun sonucunda Genel Kurul’da seçilmek üzere yerine Çiğdem Tüzün aday olarak gösterilmiştir. Zekeriya Yıldırım, A. Çelik Kurtoğlu, Emre Gönensay ve Çiğdem Tüzün 15 Nisan 2014 tarihinde yapılan Genel Kurul

Kurumsal Yönetim

toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Bu çerçevede, 15 Nisan 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Ali Nihat Gökyiğit, Feyyaz Berker, Cansevil Akçağlılar, Ahmet İpekçi, Murat Gigin, M. Ercan Kumcu, Erhan Öner, A. Çelik Kurtoğlu, Emre Gönensay, Zekeriya Yıldırım ve Çiğdem Tüzün Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir.

Şirketimiz Ana Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşme ve Şirket Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Yönetim Kurulu, Holding’i temsil ve ilzam yetkisini kendi içinden seçeceği bir Komiteye, bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya Genel Müdür’e devredebileceği gibi, pay sahibi olmayan müdürlere de devredebilir.

Yönetim Kurulu, ilk toplantıda, kendi içinde, bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ayrıca Yönetim Kurulu, T.T.K.’nın 375. Maddesi’nde sayılan devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, yönetim yetkilerinin tamamını veya bir kısmını, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir.

Bu çerçevede, 2014 yılında Yönetim Kurulu üyelerimizden Sn. Feyyaz Berker Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, Sn. Ali Nihat Gökyiğit ve Sn. Cansevil Akçağlılar ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye olarak tayin ve tespit edilmişlerdir.

Diğer taraftan, Yönetim Kurulu Başkanı Feyyaz Berker sağlık nedenlerini gerekçe göstererek 14 Ağustos 2014 tarihinde istifa etmiş, yerine yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Sinan K. Uzan seçilmiştir. Bu değişiklik sonrasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Ali Nihat Gökyiğit devralmıştır. Tüm bu değişiklikler sonucunda, Holding Yönetim Kurulu yan tablodaki gibi oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Ali Nihat Gökyiğit	Başkan ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağlılar	Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Sinan K. Uzan	Üye
Ahmet İpekçi	Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Üye
Murat Gigin	Üye
Erhan Öner	Üye
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Emre Gönensay	Bağımsız Üye
Çiğdem Tüzün	Bağımsız Üye
Zekeriya Yıldırım	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık olağan Genel Kurul Toplantısında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396’ıncı maddelerinde sayılan yasak ve tehditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Bu çerçevede, yönetim kurulu üyelerimizin, Tekfen Grup Şirketlerinde ve Tekfen Grubu dışındaki şirketlerde aldığı diğer görevlere ilişkin bilgiler yandaki tabloda yer almaktadır.

Mevcut durum itibariyle Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu’nda iki kadın üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu yapısında kadın üye oranı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman bulunmamaktadır.

Adı Soyadı	Grup İçi Şirketler	Grup Dışı Şirketler
Ali Nihat Gökyiğit	Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ali Nihat Gökyiğit Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Gigin		Agromak Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Burdur Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İth. İhr. İns. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Şirket Müdürü İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda San. Tur. ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Müdürü Macahel Arıcılık Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Salda Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Temarı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Viem İletişim Yayıncılık Reklam Tur. Hizmetleri Yat. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Zen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet İpekçi	Antalya Stüdyoları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı HMB A.G. Yönetim Kurulu Başkanı Papfen LLC Yönetim Kurulu Başkanı Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
Erhan Öner	Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	Öner Yatırım İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Zekeriya Yıldırım		Ada Plant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu		Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Simon-Kucher and Partners Strateji ve Pazarlama Danışmanlar Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı

Kurumsal Yönetim

5.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının toplanma sıklığı ile toplantı ve karar nisabına ilişkin hususlar Şirketimiz Esas Sözleşmesinde belirlenmiştir. Buna göre Yönetim Kurulu, Holding işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu toplantılarının başlayabilmesi için toplam üye sayısının yarısından bir fazlasının toplantıda hazır bulunması şart olup, kararlar toplantıda mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınmaktadır. Bunun dışında, üyelerden herhangi biri müzakere talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, üyelerden birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatleri alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarının sekreteryası, Hukuk Bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

Toplantıların gündemi, Tekfen Holding Grup Şirketleri Başkanı’nın önerileri doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanı ile görüşülerek belirlenmektedir. Toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanmakta ve gündem konusuna göre üyelerin konuyu inceleme ve değerlendirmelerine imkan verecek bir süre öncesinde birer dosya şeklinde üyelere ulaştırılmaktadır.

2014 yılında gerçekleştirilen 6 tanesi fiziki toplantı olmak üzere 36 toplantıda toplam 49 adet karar alınmış, yıl boyunca toplantı ve kararlara katılım oranı %98 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplantıların tamamında kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış olduğundan, karar zaptına geçirilen bir karşı görüş bulunmamaktadır. Ancak böyle bir durumun oluşması halinde bu görüşlere ilişkin gerekli tüm hususlar zabıtlara kaydedilecektir.

Sermaye Piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde, önemli Yönetim Kurulu kararları özel durum açıklaması yoluyla kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır. Ayrıca, üyelerin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arz sürecinde Yönetim Kurulu’nun 22.11.2007 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere iki adet komite oluşturulmuştur. Ayrıca SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi altında yapılanmış olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulumuzun 09 Mayıs 2013 kararı ile ayrı bir komite olarak yapılandırılmıştır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği Görev ve Çalışma Esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iki ayda bir toplanmaktadır.

Komitelerin mevcut yapılanmasında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.3.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulumuzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, Sn. A. Çelik Kurtoğlu Komite Başkanı ve Sn. Çiğdem Tüzün Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu’na yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu’na raporlamakla görevlidir.

5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitede Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Emre Gönensay Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Gigin ve Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Koordinatörü Çağlar Gülveren Komite Üyesi olarak görev almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunmakla görevlidir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Tekfen Holding A.Ş., yapısı gereği mevzuata uygun olarak, mali tablolarını konsolide bazda düzenlemektedir. Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme ana faaliyet grupları, kendi iç kontrol sistemleri içerisinde oluşturulmuş UFRS bazlı mali tablolarını çeyrek dönemler itibarıyla hazırlamaktadırlar.

Holding düzeyinde, bahsi geçen gruplar arası işlemlerin eliminasyonu yapılmakta ve konsolide mali tablolar oluşturulmaktadır. Konsolidasyona tabi olan tüm şirketlerin dönemsel finansal sonuçları ve performansları, ait oldukları ana faaliyet grubu bazında analiz edilmekte ve konsolide bazda mali raporlamaya tabi olmaktadır.

Tekfen Holding A.Ş. iç kontrol faaliyetleri, mevzuat çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite’nin sorumluluğunda ve Mali İşler Direktörlüğü’nün koordinasyonunda yürütülmektedir. Üç ana faaliyet grubunun mali raporlaması, ilgili Grup Başkan Yardımcıları düzeyinde takip edilmektedir.

Mali Menfaatlerin Toplamı (TL)

Yönetim Kurulu Üyeleri	1.440.000
Üst Düzey Yöneticiler	3.932.625

Mali tabloların kamuya açıklandığı çeyrek dönemlerde, konsolide mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite’nin kontrol ve onayından geçerek Şirket Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Oluşturulan Tekfen Grubu konsolide mali tablolarından alınan ciro, FAVÖK, net kâr, net işletme sermayesi ve net banka borcu gibi temel mali göstergeler periyodik olarak raporlanmakta ve üst yönetim tarafından analiz edilmektedir.

Şirketlerin faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi gibi hususlara ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili Grup Başkan Yardımcılarının katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Bahsi geçen mali tablolar aynı faaliyet yılı içerisinde periyodik olarak sınırlı ve tam kapsamlı bağımsız denetime tabi olmaktadır.

Faaliyet gösterilen alanla ilgili risklerin doğru bir şekilde izlenmesi ve bunların doğru şekilde yönetilmesi öteden beri Tekfen Holding’in ve tüm Tekfen Grup Şirketleri’nin ihtiyatlı yönetim anlayışının bir parçası olmuştur.

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) halka açık şirketler için risk yönetim faaliyetini bir zorunluluk haline getirmesi ile de bu anlayış artık yazılı kurallarla düzenlenmiştir.

Bu amaçla Tekfen Grup Şirketleri, Tekfen Holding koordinasyonunda eş güdüm içinde hareket ederek, karşı karşıya oldukları muhtemel risklerin yönetilmesi konusunda ortak bir yaklaşım ve raporlama standardı geliştirmiştir.

Tekfen Holding ve Grup Şirketleri, kendi risklerini nasıl yöneteceklerini düzenleyen, açıklayan ve kurala bağlayan yazılı metinler hazırlamıştır. Her iki ayda bir tekrarlanmak üzere risklerin takip edileceği dokümanlar Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nun bilgisine sunulmaktadır. Her Grup Şirketinde, risk yönetim faaliyetini yürütecek ve raporlamaları gerçekleştirecek organizasyonel görev paylaşımı da belirlenmiştir.

Bu işleyiş çerçevesinde hazırlanan risk raporlamaları 2013 yılından itibaren ayrı bir komite olarak yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesine gönderilmektedir. Komite her iki ayda bir şirketlerden gelen risk dokümanlarını inceleyerek hazırladığı kendi görüş ve değerlendirmelerini içeren Komite Raporunu her iki ayda

bir Holding Yönetim Kurulu’nun gündemine getirmektedir.

Riskler Holding Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınarak, gerek görülen durumlarda Yönetim Kurulu tarafından o riskin yönetilmesine yönelik olarak ilgili Grup Şirketleri’ne talimat verilmektedir.

Ayrıca, Komite’nin hazırladığı Raporların birer kopyası Bağımsız Denetçi kuruluşa da düzenli olarak gönderilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sn. Zekeriya Yıldırım olup, icrada yer almayan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan Kumcu Komite üyesi olarak görev yapmaktadır.

5.5. Stratejik Hedefler

Şirketimiz Yönetim Kurulu yaptığı toplantılarda, üçer aylık dönemler itibarıyla grup şirketlerinin bütçe hedeflerine bağlı olarak performanslarını değerlendirmekte ve takip etmektedir.

Bu toplantılarda her bir faaliyet grubunu temsilen en üst düzeyde yöneticilerin katılımı sağlanmakta, son üç aylık döneme ilişkin finansal ve faaliyet sonuçları bütçe ve diğer hedef göstergelerle karşılaştırılarak değerlendirilmekte, ayrıca faaliyet alanında ve stratejik konulardaki gelişmeler ışığında yeni öneriler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimiz Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Kurul’un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar. Şirketimizin 15 Nisan 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda, Yönetim Kurulu Murahhas Üyelerine aylık 20.000 TL brüt, diğer üyelere aylık 7.500 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimiz Esas Sözleşmesinde, mevzuat ve Esas Sözleşme uyarınca ayrılması gereken karşılıklar ile dağıtılması gereken tutarlardan sonra kalan kârın %2’sini aşmayacak oranda kâr payı, Yönetim Kurulu’nca uygun görülecek nispet ve esaslar dahilinde üyelere dağıtılabilmektedir.

2014 yılında Yönetim Kurulu Üyeleri ile Şirketin Grup Şirketler Başkanı ve Başkan Yardımcılarından oluşan Üst Düzey Yöneticilerine sağlanan mali haklar aşağıda verilmiştir:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamakla beraber, kârdan pay dağıtılması esas olarak performansa dayalı bir ödüllendirme modeli olarak kabul edilebilir.

Şirketimizde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

Davalar, Devlet Teşvik ve Yardımları

Davalar

31 Aralık 2014 tarihi itibari ile, Grup aleyhine açılmış toplam 119.453 bin TL’lik (31 Aralık 2013: 114.085 bin TL) dava mevcuttur. Bu davalardan aleyhte seyri mümkün ve potansiyel kaynak çıkışı yüksek olasılıklı davalar için, avukatların görüşü alınarak, 23.152 bin TL’lik (31 Aralık 2013: 8.112 bin TL) karşılık ayrılmıştır. Avukatların hukuki yargısına göre, karşılık ayrılmamış davalar için herhangi bir kaynak çıkış riski görülmemektedir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

2014 yılı içerisinde, Tekfen Grup Şirketleri’nden Tarımsal Sanayi Grubu şirketleri olan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi

Toros Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday ve patates tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazete’de yayımlanan “Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ”de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

31 Aralık 2014 itibariyle, buğday desteklemeden sağlanan gelir 899 bin TL, patates desteklemeden sağlanan gelir 180 bin TL olmak üzere toplam gelir 1,079 bin TL’dir.

Tarımsal İşletme Kredisi

Hishtil-Toros Fidecilik’in fide üreticisi olması sebebiyle 31 Aralık 2014 itibariyle Ziraat Bankası’nda 8 milyon TL tutarında sıfır faizli tarımsal işletme kredisi bulunmaktadır.

Yatırım Teşvik Belgeleri ve Destek Unsurları

Toros Tarım, Samsun İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibariyle “Büyük Ölçekli Yatırım” statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibariyle (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

TÜBİTAK Desteği

TÜBİTAK-Teknoloji ve Yenilik Destekleme Programları Başkanlığı (TEYDEB) bünyesinde özel sektör kuruluşlarına yönelik Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinin proje esaslı desteklendiği programlar yürütülmektedir. 1511 sayılı Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı da bunlardan biridir.

Toros Tarım bu program kapsamında yapılan çağrıya, “Buğday Islah Projesi” ile başvuruda bulunmuş ve proje kabul görmüştür. Projenin amacı “ülkemizin farklı ekolojik bölgeleri için biyotik ve abiyotik stres koşullarına dayanıklı, kaliteli ve yüksek verimli ekmeklik buğday çeşitlerinin ıslahıdır”. 36 aylık proje destek süresi 01.09.2013 tarihinde başlamıştır ve destekleme 31.08.2016 tarihine kadar devam edecektir.

TÜBİTAK’a verilen bütçeye paralel olarak, proje süresince personel masrafları, sabit kıymet ve malzeme alımları, hizmet ve işçilik bedelleri için yapılan harcamalar destekleme kapsamındadır.

Tekfen Holding A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak aşağıdaki esaslara göre belirlenecektir.

1. Holding Esas Sözleşmesinin 27’inci maddesi çerçevesinde;

Holding’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net dönem kârından, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur. Net dönem kârının taksiminde Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uyulur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla en az %30 oranında birinci kâr payı ayrılır.

c) Kalanının en fazla %3’ü oranına kadar kısmı intifa senedi sahibi Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’na tahsis olunur.

d) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kalan kârın %2’yi aşmayacak oranda kâr payının Yönetim Kurulu üyelerine (Yönetim Kurulunca uygun görülecek nispetler ve esaslar dahilinde) dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

e) Net kârdan, a, b, c ve d bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Türk Ticaret Kanunu’nun 519. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi ile aynı maddenin 3. fıkrası hükmü Holding hakkında uygulanmaz.

g) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

h) Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Senelik kârın, ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu’nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kâr geri alınamaz.

2. Kâr payı ödemelerinin yeri ve zamanı hususunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

3. Holding Esas Sözleşmesinin 28’inci maddesi çerçevesinde, Holding Genel Kurulu’nun ilgili yılla sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu’na yetki vermesi halinde kâr payı avansı dağıtılabilir. Bu konuda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun hareket edilir.

Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Tekfen Grubu, faaliyetlerini, Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ve diğer olmak üzere dört ana alanda sürdürmektedir. Tekfen’in faaliyetlerine yön verirken, Yönetim Kurulumuzun amacı, bir yandan yatırımcılarımızı tatmin edecek kârlılığın sağlanması, diğer yandan da, pek çok değişik coğrafyada ve pek çok farklı faaliyet alanında bulunmak nedeniyle karşılaşılan ve şirketimizin varlığını ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek risk faktörlerinin en etkin şekilde yönetilmesidir.

Tekfen, büyüklüğü itibarıyla ülkemizin en önde gelen kurumlarından olmasının yanı sıra, özellikle Taahhüt Grubumuzun uzun yıllardır işlerinin önemli bir kısmının yurtdışında olması itibarıyla, aynı zamanda Türkiye’nin küresel rekabet ölçeğinde kendisini en iyi ispat etmiş gruplarından da birisidir. Bu çerçevede hem yurtiçindeki, hem de yurtdışındaki faaliyetlerimiz 2014 yılında da başarılı bir şekilde sürdürülmüştür.

Taahhüt Grubumuz, 2014 yılında, Türkiye, Hazar Bölgesi, Arap Yarımadası ve Kuzey Afrika’daki projelerde çalışmalarını sürdürmüştür. Bu projeler ağırlıklı olarak endüstriyel tesisler, otoyol, boru hattı ve bina inşaatı alanlarında olmuştur. Bu çerçevede, Taahhüt Grubu’nun elindeki iş stoku tutarı (backlog), 2014 yılsonu itibarıyla, 2,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. Bu stokun %32’lik kısmı Türkiye’de, %68’lik kısmı ise yurtdışındadır.

Tarımsal Sanayi Grubumuz faaliyetlerini 2014 yılında da çok başarılı bir şekilde sürdürmüş ve çok yüksek bir kârlılığa ulaşmıştır. Tarımsal Sanayi Grubu’nun en büyük faaliyet kolunu oluşturan kimyevi gübre alanındaki üretimi Ceyhan, Mersin ve Samsun’da bulunan üç tesiste devam ederken; Samsun İşletmesi’nde, hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin azaltılması amacıyla başlatılan yaklaşık 300 milyon ABD doları tutarındaki yatırım da bir yandan devam etmiştir. Bu yatırım Tarımsal Sanayi Grubu’nun gelecekteki başarısı için de çok önemli bir kazanım olacaktır.

Sonuç olarak, Tekfen Grubu 2014 yılında konsolide bazda 4.475 milyon TL ciro ve 58 milyon TL net kâr elde etmiştir.

Tekfen Grubu, “Bildğin işi en iyi şekilde yap” düsturu çerçevesinde, belki yavaş, ama istikrarlı ve kararlı büyümesini 60. yaşına yaklaştığı bu günlerde de sürdürmektedir. Kısa vadeli kârlılığa odaklanmayan, riskleri de dikkate alarak, uzun vadeli kârlılığı ve büyümeyi gözetken bu anlayış Yönetim Kurulumuzun önümüzdeki dönemlerde de temel hareket prensibini oluşturacaktır.

Bu duygu ve düşüncelerle, Tekfen Grubu çatısı altında faaliyet gösteren tüm şirketlerimizin yönetici ve çalışanlarına, 2014 yılında elde edilen başarılı sonuçlara sağladıkları katkılardan dolayı, teşekkürlerimizi sunarız.

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönen Varlıklar	3.255.170	3.291.454
Duran Varlıklar	1.700.312	1.405.966
Toplam Varlıklar	4.955.482	4.697.420
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.277.766	2.326.434
Uzun Vadeli Yükümlülükler	681.652	448.789
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1.959.165	1.890.154
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	36.899	32.043
Toplam Kaynaklar	4.955.482	4.697.420
ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Hasılat	4.474.755	3.846.036
Brüt Kâr	452.424	127.232
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	24.515	(123.547)
Vergi Öncesi Kâr	95.695	(5.149)
Net Dönem Kârı	57.857	(63.682)
ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Likidite		
Cari Oran	1,43	1,41
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,51	1,47
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,77	0,84
	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	10,11%	3,31%
FAVÖK Marjı	4,20%	0,25%
Dönem Kâr Marjı	1%	-2%

Kâr Dağıtım Teklifi

2014 yılında, SPK mevzuatı ve standartlarına göre kontrol gücü olmayan paylara isabet eden kısım hariç 55.909.000 TL (yasal kayıtlara göre 114.603.160,25 TL) net dönem kârı hasıl olmuştur.

Şirketimiz ana sözleşmesinin 27’nci maddesi gereğince, yasal kayıtlara göre net dönem kârı üzerinden %5 oranında 1. Tertip Yedek Akçe 5.730.158,01 TL ayrılmasını,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-19.1 Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde hesaplanan Birinci Temettü Matrahı 50.837.283,67 TL üzerinden Ana Sözleşmemizin 27’inci maddesinde belirlenen minimum %30 dağıtım oranı şartını sağlayacak şekilde 15.251.185,10 TL ayrılmasını,

İntifa senedi sahibi olan Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı için, hesaplanan matrahın kalanı üzerinden %3 oranında kâr payı 1.047.829,71 TL ayrılmasını,

Yönetim Kurulu Üyelerine %2 oranına kadar dağıtılabilir kâr payının dağıtılmamasını,

Kalan 33.879.827,18 TL matrah üzerinden 24.749.514,90 TL’nin ortaklara ikinci temettü olarak ayrılmasını,

Matrahın kalan 9.130.312,28 TL’sinin dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

2014 yılı net dönem kârının bu şekilde tanzimi sonrasında, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları hükümlerine göre oluşan ve yukarıdaki dağıtım sonrasında kalan 67.824.472,53 TL’nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

Yukarıda belirtilen şekilde ayrılan kâr payının intifa senedi ve diğer pay sahiplerine nakit olarak dağıtılmasını ve kâr dağıtım tarihinin 25 Haziran 2015 olarak belirlenmesini,

Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Tüm ortaklarımızın bilgisine sunar, Şirketimiz ve ülkemiz için iyi bir yıl olmasını dileriz.

Ali Nihat Gökyiğit
Yönetim Kurulu Başkanı



Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Tic. Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Şirket Merkezi : Eski Büyükdere Cad. No:14
Park Plaza Kat:4
34398 Maslak/İstanbul
Turkey

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Tekfen Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirketin faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 5 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul,
5 Mart 2015

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member, BDO International Network

Bülent Üstünel
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağının bir parçasını teşkil etmektedir.



Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
Tic. Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Şirket Merkezi : Eski Büyükdere Cad. No:14
Park Plaza Kat:4
34398 Maslak/İstanbul
Turkey

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Tekfen Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Tekfen Holding Anonim Şirketi (Şirket) tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, söz konusu komiteyi 2012 yılında kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten itibaren Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik her iki ayda bir defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Tekfen Holding Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul,
5 Mart 2015

BDO Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member, BDO International Network

Bülent Üstünel
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağının bir parçasını teşkil etmektedir.

İletişim Bilgileri

www.tekfen.com.tr

Tekfen Holding A.Ş.

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi A Blok, No: 7
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 00
Faks : (90.212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi A Blok, No: 7
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 51
Faks : (90.212) 359 33 05
tekfenvakfi@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Taahhüt

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 359 35 00
Faks : (90.212) 359 35 08
business@tekfen.com.tr
www.tekfeninsaat.com.tr

Tekfen Mühendislik A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, C Blok, No: 1
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul,
Tel : (90.212) 357 03 03
Faks : (90.212) 357 03 09
posta@tekfenmuhendislik.com
www.tekfenmuhendislik.com

Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 00 60
Faks : (90.212) 357 00 61
timas@tekfenim.com
www.tekfenim.com

Hallesche Mitteldeutsche Bau - A.G. (HMB)

Magdeburger Strasse 27 (06112)
Halle Saale / Almania
Tel : (49.345) 511 62 39
Faks : (49.345) 511 68 13
ausland@hmb-ag.de
www.hmb-ag.de

Azfen J.V.

Istiglalijat Street 31
Bakü / Azerbaycan
Tel : (99.412) 492 58 35 - 57 25
Faks : (99.412) 492 57 27
azfen@azfen.com

Cenub Tikinti Services ASC

Sabail Rayonu, Cenub Köprüsü AZ1003
Bakü / Azerbaycan
Tel : (99.412) 447 41 30
Faks : (99.412) 447 41 28

GATE İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
4. Levent 34394, İstanbul, Türkiye
Tel : (90.212) 359 37 62
Faks : (90.212) 357 10 03

Tarımsal Sanayi

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 02 02
Faks : (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 02 02
Faks : (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

TAYSEB - Toros-Adana-Yumurtalık

Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
Sarımazı Mah, 1. Bulvar, No:6 PK.10 Ceyhan
01920 / Adana
Tel : (90.322) 634 20 80
Faks : (90.322) 634 20 90
tayseb@toros.com.tr
www.tayseb.com

Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 02 02
Faks : (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Hishtil-Toros Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekke Köyü, Pürenli Mevkii, 10. km
Serik / Antalya
Tel : (90.242) 717 40 45
Faks : (90.242) 717 41 99
info@hishtil-toros.com
www.hishtil-toros.com.tr

TAGAŞ - Türk - Arap Gübre A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 02 02
Faks : (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

Trump Tower, Büyükdere Caddesi, Kule 2
Ofis Bölümü 466, Kat: 16, 03412, Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 370 05 07
Faks : (90.212) 347 43 48

Emlak Geliştirme

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş.

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi D Blok, No: 2
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 37 00
Faks : (90.212) 359 37 08
iletisim@tekfenemlak.com
www.tekfenemlak.com

Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent-Şişli / İstanbul
Tel : (90.212) 357 00 00 (10 hat)
Faks : (90.212) 357 00 12
info@tekfenservices.com
www.tekfentower.com

Diğer Faaliyetler

Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi D Blok, No: 2
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 37 80
Faks : (90.212) 359 37 90
tekfen@tekfenendustri.com.tr
www.tekfenendustri.com.tr

Papfen LLC

Yakkasarayskiy Rayon, Ul: Vasit
Vahidov No: 41
Taşkent / Özbekistan
Tel : (99.871) 120 40 82
Faks : (99.871) 120 40 81
papfen@papfen.com

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 6
34340, Ulus-Beşıktas / İstanbul
Tel : (90.212) 359 38 80
Faks : (90.212) 359 38 81
musterihizmetleri@tekfensigorta.com.tr
www.tekfensigorta.com.tr

Antalya Stüdyoları A.Ş.

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi A Blok, No: 7
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 00
Faks : (90.212) 359 33 05
info@antalyastudios.com
www.antalyastudios.com

Metin Kurumsal Yayınlar

Tasarım Clive Crook
Charlie Crook

Fotoğraf Gülnur Sözmen
Serdar Tanyeli
Gürkan Akay
Mehmet Akgül
Bünyad Dinç

Baskı Ofset Yapımevi



TEKFEN HOLDİNG

Kültür Mahallesi, Budak Sokak,
Tekfen Sitesi A Blok, No: 7
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 00
Faks : (90.212) 359 33 05

www.tekfen.com.tr