



01 Ocak – 30 Eylül 2015

DOKUZ AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu	2
B. Ortaklık Yapısı	3
C. Temettü Politikası	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	6
G. Yatırımlar ve Yatırımlardaki Gelişmeler	6
H. Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler	6
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	7
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	9
K. Üst Yönetim	10
L. Personel ve İşçi Hareketleri	10
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	11
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	12
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında	
Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	12
P. Diğer Hususlar	13

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Emlak Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Şubesi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Şubesi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Şubesi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Şubesi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat - Dubai Şubesi	North Caspian Constructors BV
Tekfen İnşaat - Türkmenistan Şubesi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Azfen Birge Müessesesi*	Tekfen International Ltd.
Tubin Tekfen Özdemir J.V.	Tekfen Impresit JV

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Toros Tarımsal Ürünler Pazarlama Hizmet ve Tic. A.Ş.	Petrofertil Trading Ltd.
Hıştil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.*	TST International Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Türk Arap Gübre A.Ş.	Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.*
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı	Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş.*

DİĞER FAALİYETLER

Papfen Limited Liability Company**	Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Antalya Stüdyoları A.Ş.	Tekfen International Finance and Investment SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

** Grup, Papfen Limited Liability Company'nin tüm hisselerini satmak için 11 Ağustos 2014 tarihinde, hisse satış ve teslimi ancak taraflarca belirlenen şartların oluşması halinde gerçekleşecek bir satış vaadi sözleşmesi imzalamıştır.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Gökyiğit Ailesi	83.597.342,67	22,59
Berker Ailesi	81.742.342,67	22,09
Akçağlılar Ailesi	40.216.046,17	10,87
Diğer	17.039.262,93	4,61
Halka Açık Kısım	147.405.005,56	39,84
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen onbir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 15 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 7 Mayıs 2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye
Cansevil Akçağıllar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Ahmet İpekçi	Yönetim Kurulu Üyesi
Erhan Öner	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Prof. Dr. Emre Gönensay	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Çiğdem Tüzün	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2015 yılı için BDO Denet Bağımsız Denetim Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, römorkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi, ithalatı ve satışı ile terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. DPT verilerine göre, bu üreticiler toplam 10 fabrikada 5,3 milyon ton/yıl kurulu kapasiteye sahiptir. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ile Türkiye’de kurulu kimyevi gübre kapasitesinin %38’ine sahiptir ve bu açıdan lider konumdadır. Ayrıca, 800 kadar bayisiyle gübre pazarında satış hacmi itibarıyla da öncü kuruluşlardandır.

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

3) EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında

faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş. isimli şirkete ortak olunmuştur.

Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. ise, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Şirket, Akmerkez'deki S Cafe'nin de işletmecisidir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 18 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 - 2014 yılları arasında Tekfen markası ile Çin'de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye'ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmıştır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye'de pazarlama ve satışını gerçekleştirmiştir.

Tekfen Üst Yönetimince 2015 yılı başında alınan kararla, şirketin aktif ticareti sonlandırılacaktır. Şubat 2015'den itibaren şirket stoklarının tek bir distribütöre satılması işlemi başlatılmıştır. Ancak “Tekfen Ampul” ve “Fentox” markalarının pazarda devamını sağlamak amacı ile Şirket, markaların mülkiyet hakkını elinde tutarak, marka kullanım haklarını aynı distribütöre devretmiştir. Şirket marka kullandırım geliri elde eden, pasif bir şirket konumunda grubumuz bünyesinde olmaya devam edecektir.

PAPFEN LIMITED LIABILITY COMPANY

Papfen Limited Liability Company 1996 yılında Özbekistan'da Özbek ortaklığı ile kurulmuş olup, 2010 yılında Tekfen'in Şirket'teki ortaklık payı %100'e ulaşmıştır. Şirket muhtelif numaralarda pamuk ipliği üretmekte olup, üretim kapasitesi 4.000 ton/yıldır. Üretilen iplikler Türkiye, Moldova, Rusya ve Beyaz Rusya gibi ülkelere ihraç edilmekte ve iç piyasada da satılmaktadır.

Tekfen Üst Yönetimi, 2014 yılında sözkonusu şirketin satılmasına karar vermiştir. Muhtelif alıcılar değerlendirilmiş ve bir alıcı ile Ağustos 2014'de, teslimi ancak taraflarca belirlenen şartların oluşması halinde gerçekleşecek bir satış sözleşmesi imzalanmış, tarafların yükümlülükleri rapor tarihi itibarı ile tamamlanmadığı için henüz nihai satış sözleşmesi imzalanmamıştır.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Tekfen Holding bünyesinde Ar-Ge faaliyetlerine yönelik önemli bir çalışma bulunmamaktadır.

G. YATIRIMLAR VE YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER

2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde Taahhüt Grubu tarafından 15.641 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 254.134 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 3.048 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 272.823 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Tekfen Şirketler Grubu için toplam yatırım harcaması tutarı 319.382 bin TL idi.

Tarımsal Sanayi Grubu, 2012 yılında, Samsun İşletmesi'nde hammadde tedarikinde güvenliğin sağlanması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla, yeni bir sülfürik asit tesisi kurulması, mevcut fosforik asit tesisinin yenileştirilmesi ve kompoze gübre tesisinin iyileştirilmesine yönelik yatırım yapma kararı almıştır. Daha önce 300,25 milyon ABD Doları olarak belirlenen yatırım tutarı, yatırım dönemi süresince ortaya çıkan bazı ilave işler ve sair harcamaların etkisiyle 335 milyon ABD Dolarına yükselmiştir. Son durum itibarıyla yatırıma ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

H. YATIRIMLARDA YARARLANILAN TEŞVİKLER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve adi ortaklıklarının yürüttüğü Ankara - Pozantı Otoyolu İnşaatı (Çiftahan - Pozantı kesimi) Projesi ile Gaziantep – Birecik Otoyolu İnşaatı Projesinde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından 31 Aralık 2015 tarihine kadar Vergi, Resim ve Harç İstisnası sağlanmıştır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Yatırım Teşvik Belgesi

Toros Tarım, Samsun İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi

Toros Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday ve patates tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazete'de yayımlanan "Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi Hakkında" Tebliğ'de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

30 Eylül 2015 itibarıyla patates desteklemeden sağlanan gelir 144,0 bin TL, buğday desteklemeden sağlanan gelir 55,5 bin TL olup toplam gelir 199,5 bin TL'dir.

Tarımsal İşletme Kredisi

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (Ziraat Bankası) tarımsal işletmelere kredi vermektedir. Hishtil-Toros Fidecilik'in fide üreticisi olması sebebiyle 30 Eylül 2015 itibariyle Ziraat Bankası'nda 8 milyon TL tutarında sıfır faizli tarımsal işletme kredisi bulunmaktadır.

TÜBİTAK Desteği

TÜBİTAK-Teknoloji ve Yenilik Destekleme Programları Başkanlığı (TEYDEB) bünyesinde özel sektör kuruluşlarına yönelik Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinin proje esaslı desteklendiği programlar yürütmektedir. 1511 sayılı Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı da bunlardan biridir. Toros Tarım bu program kapsamında yapılan çağrıya, "Buğday Islah Projesi" ile başvuruda bulunmuş ve proje kabul görmüştür. Projenin amacı "ülkemizin farklı ekolojik bölgeleri için biyotik ve abiyotik stres koşullarına dayanıklı, kaliteli ve yüksek verimli ekmeklik buğday çeşitlerinin ıslahıdır". 36 aylık proje destek süresi 01.09.2013 tarihinde başlamıştır ve destekleme 31.08.2016 tarihine kadar devam edecektir. Tübitak'a verilen bütçeye paralel olarak, proje süresince personel masrafları, sabit kıymet ve malzeme alımları, hizmet ve işçilik bedelleri için yapılan harcamalar destekleme kapsamındadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, 2015 yılı Eylül ayı sonu itibariyle 4 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Grubun Fas'ta yapmış olduğu boru hattı projesinde ise sahadaki işler tamamlanmıştır. Taahhüt Grubu'nun 30 Eylül 2015 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı 2 milyar ABD Doları olup, projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %67'si yurtdışındadır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI					
PROJE	ÜLKE	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	CARİ KONTRAT DEĞERİ TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
Çiftahan-Pozantı Otoyolu	Türkiye	21.03.2015	231.976.502	%99,0	2.343.541
Tüpraş Fuel Oil Dönüşüm Projesi İzmit Rafinerisi	Türkiye	30.04.2015	568.247.813	%95,2	27.000.000
Toros Tarım Samsun Fabrikası Yatırım Projesi*	Türkiye	31.10.2015	162.066.362	%92,4	12.365.837
BTC Boru Hattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	10.09.2016	136.200.000	%33,9	89.975.553
Çelik Modül Temini ve İmalatı	Türkiye	30.09.2015	50.656.348	%65,2	17.641.773
Gaz Yakma Bacası Kulesi İmalatı	Türkiye	30.09.2015	3.078.698	%0,0	3.078.698
TANAP Projesi Lot 3	Türkiye	25.12.2017	574.529.171	%10,0	517.247.010
TÜRKİYE TOPLAM					663.222.617
SOCAR Yeni Yönetim Binası	Azerbaycan	31.10.2015	385.887.033	%99,9	381.466
Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Terminali	Azerbaycan	22.09.2017	322.168.765	%30,7	223.297.508
Şah Deniz Faz 2 – Deniz Üstü Plat. İmal. ve Montajı	Azerbaycan	03.06.2017	262.365.979	%43,1	149.265.221
Bakü Olimpiyat Stadı İlave İşler	Azerbaycan	30.05.2015	209.637.087	%79,8	42.448.873
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan		711.240.302	%42,7	407.252.189
AZERBAYCAN TOPLAM					822.645.257
OCP Boru Hattı Projesi Khouribga- Jorf Lasfar	Fas	31.07.2014	456.144.036	%99,5	2.489.546
FAS TOPLAM					2.489.546
Katar Ana Yollar, Kuzey Otoyolu Projesi	Katar	30.09.2013	794.546.518	%97,7	18.031.701
Katar Ana Yollar İlave İşleri	Katar	30.06.2014	91.495.096	%97,9	1.930.000
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	31.05.2017	901.633.360	%47,5	473.557.374
KATAR TOPLAM					493.557.374
Propilen Oksid Proses Ünitesi	S. Arabistan	31.12.2015	172.119.845	%87,2	22.004.615
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					22.004.615
TOPLAM					2.003.919.409

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. AN26 üretimi yapılan Mersin Fabrika'nın kapasitesi de 660.000 ton/yıldır. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 300.000 ton/yıl NPK ve 227.000 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi açısından lider konumdadır. Başlıca üretilen ürünler AN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal Sanayi Grubumuzun dokuz ay itibarıyla yurtiçi gübre satış miktarı 1,2 milyon ton olarak gerçekleşmiş, bir önceki yılın aynı dönemine göre değişmemiştir. Son dönem piyasa gelişmelerine bakıldığında, yurtdışı piyasalarla paralel yurtiçinde de ilk dokuz aylık dönem itibarıyla ABD \$ bazlı ortalama gübre fiyatları 2014 yılının aynı dönemine göre %7 düşüş kaydetmiştir.

Toros Tarım 2015 yılının dokuz ayında 1 milyon ton üretim gerçekleştirmiştir. Üretim miktarı 2014'ün aynı dönemine göre %7 azalmıştır. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemde kapasite kullanım oranları sırasıyla %93, %89 ve %44 olup, toplam kapasite kullanım oranı ise %77'dir. 2014 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %81, %83 ve %89 ve toplamda %84'tü.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama gereklerini karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 236.000 m³ kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyle günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemleri yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

Yılın dokuz aylık kümülatif döneminde, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 3,9 milyon ton elleçlenmiştir. Elleçlenen miktar 2014 yılının aynı dönemine göre %33 artmıştır. Petrol ürünlerinde ise doluluk oranı 2014'ün aynı dönemine göre değişmeyerek %56 olarak gerçekleşmiştir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen projelendirme veya inşaat aşamasında olan projelerin detayları ve gelinen son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ**
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Mart 2016	Aralık 2018	508 milyon \$*
HEP İstanbul Projesi	Konut	İstanbul	Eylül 2014	Nisan 2017	551 milyon TL

* İzmir projesinde toplam proje büyüklüğünü göstermektedir. Tekfen Emlak Geliştirme Grubu payı %50'dir.

** Rakamlar KDV hariç değerleri göstermektedir.

İZMİR PROJESİ: Tekfen Rönesans ortaklığıyla gerçekleştirilecek İzmir'in en büyük ve en prestijli projesi olmaya aday İzmir Karma Kullanım Projesi'nin imar uygulamalarıyla ilgili süreç son aşamasında olup, projelendirme çalışmaları da devam etmektedir.

HEP İSTANBUL PROJESİ: 1.424 konut ve 25 ticari ünitenin yer alacağı Esenyurt Projesi'nin tasarım geliştirme süreci tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları başlamıştır. Ağustos 2014'te ön satışına başlanan projenin lansmanı 30 Ekim 2014'te yapılmıştır. 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla toplam alanı 75.221 m² olan 710 ünitenin satışı tamamlanmış olup, toplam satış hasılatı 193,6 milyon TL olmuştur.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2014 yılının dokuz aylık döneminde yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 367 ABD\$/ton iken 2015 yılının aynı döneminde %7 düşerek 340 ABD\$/ton olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılının ilk yarısında Tarımsal Sanayi Grubumuzun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre pek değişmemiştir:

GÜBRE CİNSİ	2014/9AY (BİN TON)	2015/9AY (BİN TON)
AN26	216	215
AN33	300	316
AS	63	50
ÜRE	92	119
DAP	107	92
KOMPOZE	454	437
TOPLAM	1.232	1.229

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM			
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	OFİS&HOME OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)
<i>Geliştirme Aşamasındaki Projeler</i>			
İzmir Projesi*	17.000	31.000	25.000
HEP İstanbul Projesi	180.155	-	2.595
TOPLAM	197.155	31.000	27.595

* İzmir Projesi'nde Tekfen Emlak Geliştirme Grubu'nun payı %50'dir. Rakamlar Tekfen payını göstermektedir.

K. ÜST YÖNETİM

Tekfen Grubu'nun Başkan ve Başkan Yardımcıları düzeyinde üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Osman Cengiz Birgili	Grup Şirketler Başkanı
Esin Mete	Başkan Yardımcısı – Tarımsal Sanayi Grubu
Osman Reha Yolalan	Başkan Yardımcısı – Kurumsal İşler

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2014 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 13.878 kişi iken, bu rakam 30 Eylül 2015 itibariyle 12.638 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	EMLAK GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2014	11.988	1.020	380	490	13.878
30.09.2015	10.778	1.022	391	447	12.638

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için 01.01.2015-31.12.2016 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikasının örgütlendiği bu işyerinde, 01.01.2014-31.12.2015 tarihlerini kapsayan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı,

kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme/doğum/ölüm/maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, yıllık ücretli izin ödentisi, servis, öğle yemeği verilmektedir.

EMLAK GELİŞTİRME GRUBU

Emlak Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

Kapsam İçi Personel: Emlak Grubunda kapsam içi personel bulunmamaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2015 yılının ilk dokuz aylık döneminde toplam 127.178,13 TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.09.2015	31.12.2014
Dönen Varlıklar	4.082.873	3.255.170
Duran Varlıklar	2.004.024	1.700.312
TOPLAM VARLIKLAR	6.086.897	4.955.482
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.292.482	2.277.766
Uzun Vadeli Yükümlülükler	674.335	681.652
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2.081.073	1.959.165
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	39.007	36.899
TOPLAM KAYNAKLAR	6.086.897	4.955.482

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.09.2015	01.01-30.09.2014
Hasılat	2.846.635	3.196.869
Brüt Kâr	322.126	426.661
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	70.027	259.283
Vergi Öncesi Kâr	214.974	314.808
Net Dönem Kârı	158.228	253.360

ÖNEMLİ ORANLAR	30.09.2015	31.12.2014
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,24	1,43
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	1,91	1,51
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,83	0,77
	01.01-30.09.2015	01.01-30.09.2014
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	11,32%	13,35%
FAVÖK Marjı	8,69%	10,48%
Dönem Kâr Marjı	5,56%	7,93%

O. İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bağlı ortaklıklarımızdan Toros Tarım'ın 2005 yılında T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan %100 hissesinin özelleştirilmesi yoluyla satın alınan Samsun Gübre Fabrikası ile ilgili olarak, 2006 yılında çalışma ruhsatı konusunda ortaya çıkan ve o tarihten bugüne kamuya açıklanan finansal tablolarımızın dipnotlarında detaylandırılan, bu çerçevede en son 30.06.2015 tarihli Finansal Tablolarımızın 14 numaralı dipnotunda yer verilen süreçte son olarak T.C. Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı'ndan 16.09.2015

tarihli ve 65 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı alınmıştır.

- Şirketimiz ile Amstar Global Partners Ltd. arasında, her bir proje bazında %50-%50 esaslı ortaklıklar kurularak arsa satın almak suretiyle Türkiye'de ve özellikle İstanbul'da konut, karma kullanım ve A sınıfı ofis projelerini hayata geçirmek amacıyla bir niyet mektubu imzalanmıştır. Buna ek olarak Tekfen, ilgili projelerin geliştiricisi ve inşaat işlerinin genel yüklenicisi sıfatıyla kurulacak olan ortaklıklara hizmet verecektir.

- Tekfen İnşaat'ın Libya'da Tekfen-TML Ortak Girişimi olarak üstlenmiş olduğu Büyük Nehir Projesi ile ilgili olarak, Libyan Man-Made River Authority (MMRA) ve Libya Devleti aleyhine International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce (ICC) nezdinde tüm hak alacak ve varlıklarımızın tazmini amacıyla daha önce başlatılan ticari tahkim davasına ilave olarak, Tekfen-TML Ortak Girişimi, Libya ve Türkiye Devletleri arasında imzalı Yatırımların Karşılıklı Korunması Anlaşması'na dayanarak Libya Devleti'ne karşı yine ICC üzerinden ikinci bir tahkim davası daha başlatmıştır.

3. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Yoktur.

P. DİĞER HUSUSLAR

30.06.2015 tarihli Ara Dönem Faaliyet Raporumuzda 2015 yılı için Gruplar bazında verilen Ciro, FAVÖK ve Net Kar beklentilerimiz, yılın ilk dokuz aylık döneminde gerçekleşen mali sonuçlar ve son çeyreğe ilişkin beklentiler çerçevesinde aşağıdaki şekilde revize edilmiştir.

(Milyon TL)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2015		2015	
Taahhüt Grubu	2.179		2.179	
Tarımsal Sanayi Grubu	1.990		1.829	
Emlak Geliştirme Grubu	34		30	
Diğer	46		48	
Toplam	4.249		4.087	
FAVÖK	2015	Marj	2015	Marj
Taahhüt Grubu	151	6,9%	187	8,6%
Tarımsal Sanayi Grubu	185	9,3%	175	9,6%
Emlak Geliştirme Grubu	-7	-20,8%	-6	-20,9%
Diğer	-6	-14,2%	-7	-15,2%
Toplam	323	7,6%	348	8,5%
Net Kar	2015	Marj	2015	Marj
Taahhüt Grubu	55	2,5%	55	2,5%
Tarımsal Sanayi Grubu	109	5,5%	67	3,7%
Emlak Geliştirme Grubu	-4	-10,6%	-3	-8,4%
Diğer	58	126,3%	94	195,0%
Toplam	218	5,1%	215	5,3%

* 2015 yılı ortalama TL/ABD Doları kuru 2,75 olarak alınmıştır.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
teksen@teksen.com.tr; www.teksen.com.tr