



Tekfen Holding

Faaliyet Raporu 2017



www.tekfen.com.tr
Ticari Sicil No: 111233

İçindekiler

4

Profil ve Temel Göstergeler

Profil

Temel Göstergeler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

22

Taahhüt Grubu

Tekfen Taahhüt Grubu, 17 bini çalışanı ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 360'ı aşkın projesiyle, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir. Grup, kalite standartlarına tavizsiz bağlılığı, çalışma tarzı, sözüne sadakati, deneyimi ve iş emniyetine verdiği önemle uluslararası ölçekte en yüksek beklentilere sahip işverenler tarafından aranan bir iş ortağı haline gelmiştir.

54

Tarımsal Sanayi Grubu

Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, faaliyetlerini tarımsal girdiler, limancılık hizmetleri ve serbest bölge-akaryakıt istasyonları işletmeciliği olmak üzere üç ana başlıkta sürdürmektedir. Grubun çatı şirketi Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibarıyla sektörünün en büyük özel kuruluşudur.

80

Gayrimenkul Geliştirme Grubu

Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu, bugüne kadar hayata geçirdiği kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleriyle sektöründe önemli bir yere sahiptir.

96

Kurumsal Sorumluluk

Tekfen Holding, iş etiği, çalışkanlık, sözüne sadakat ve dürüstlük gibi değerleri insan ve çevreyi odak alan bir yaklaşımla desteklemekte, tüm paydaşlarıyla ilişkisini şeffaflık temeli üzerine inşa etmeyi, çalışanlarının işlerini en sağlıklı ve güvenli koşullarda yapabilmelerini sağlamayı, faaliyetlerini çevreyle uyumlu olarak sürdürmeyi ve ürettiği değerlerin bir topluma geri kazandırmayı yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmektedir.

114

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim Özgeçmişleri

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Davalar

Devlet Teşvik ve Yardımları

Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Bağımsız Denetçi Görüşleri

Temelleri 1956 yılında, üçü de inşaat mühendisi olan Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından atılan Tekfen Holding, faaliyetlerini Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Gayrimenkul Geliştirme olmak üzere üç ana başlık altında toplanan, her biri kendi sektöründe isim sahibi 40 şirket ve 12 iştirakle sürdürmektedir. Bünyesindeki tüm şirket ve iştiraklerin çatı kuruluşu olan Tekfen Holding, halihazırda BIST 30 Endeksi kapsamında borsada işlem görmektedir. Kurucu ortakların çevre, eğitim ve sosyal faydayı amaç edinen çok sayıda sivil toplum kuruluşunda kurucu, yönetici ve destekçi olarak üstlendiği roller, Tekfen Grubu'nun iş kültüründe de insan, toplumsal fayda ve çevre unsurlarının ilk günden bu yana tüm faaliyetlerinin odak noktasında yer almasını sağlamıştır.

Profil ve Temel Göstergeler

Profil

Faaliyet gösterdiği her alanda mükemmelliği hedefleyen ve etik değerlere bağlılığı ön koşul sayan Tekfen Grubu, 62 yıldır Türkiye’de ve iş yaptığı coğrafyalarda insanlara daha iyi yaşam koşulları sağlamaya yönelik eserler vücuda getirmekte, sanayi yatırımlarıyla bulunduğu sektörlerle yön vermekte, yarattığı katma değer ve istihdamla ekonomiye önemli katkı sağlamakta ve temsil ettiği değerlerle Türk iş hayatında saygın bir konuma sahip bulunmaktadır.

Temelleri 1956 yılında, her üçü de inşaat mühendisi olan Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından atılan Topluluk, günümüzde faaliyetlerini Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Gayrimenkul Geliştirme olmak üzere üç ana başlık altında toplanan, her biri kendi sektöründe isim sahibi 40 şirket ve 12 iştirakle sürdürmektedir.

Grup bünyesindeki tüm şirket ve iştiraklerin çatı kuruluşu olan Tekfen Holding, halihazırda BIST 30 Endeksi kapsamında borsada işlem görmektedir. Topluluk, 2017 yılında 7.487 milyon TL ciro elde etmiş ve varlıklarını 9.367 milyon TL’ye yükseltmiştir.

Taahhüt Grubu

Tekfen Taahhüt Grubu, 17 bini çalışanı ve bugüne kadar gerçekleştirdiği 360’ı aşkın projesiyle, Türk müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir. Bugüne kadar zorluk derecesi yüksek projelerde elde ettiği başarıyla birçok alanda etkinliğini kanıtlamış olan Grup, kalite standartlarına tavizsiz bağlılığı, çalışma tarzı, sözüne sadakati, deneyimi ve iş emniyetine verdiği önemle uluslararası ölçekte en yüksek beklentilere sahip işverenler tarafından aranan bir iş ortağı haline gelmiştir. Özellikle petrol,

gaz ve petrokimya tesislerinde geniş bir deneyime sahip olan Grup, boru hatları, kara ve deniz terminalleri, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, deniz platformları, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol, metro ve demiryolu projeleri, spor kompleksleri, altyapı projeleri ve sivil yapılar gibi alanların çoğunda müşterilerine EPC (Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunmaktadır.

Tekfen Taahhüt Grubu’nun lokomotif şirketi, aynı zamanda Tekfen’in en eski şirketi olan Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.’dir. Grup içi ve dışı projelerde mühendislik tasarımı, satın alma ve proje yönetimi hizmetleri veren Tekfen Mühendislik A.Ş., teknolojik açıdan zorlu ve yüksek know-how gerektiren taahhüt projelerinde etkin bir şekilde rol alabilecek yetkinliğe sahip, Türkiye’nin kendi alanındaki öncü mühendislik şirketlerinden biridir. Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.’nin Derince Fabrikası ile, Tekfen İnşaat bünyesinde yer alan Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası ve Azerbaycan’daki Bayıl Çelik İmalat Tesisi ise, projelerde ihtiyaç duyulan çelik donanım ve proses ekipmanları ile depolama tanklarının üretimi konusunda uzmanlaşmış yapılarıdır.

Tekfen İnşaat, 2017 sonu itibariyle 3,4 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip olup, 2016 yılı verilerini esas alan ENR (Engineering News Record) 2017 listesinde, dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhitlik firması arasında 6 sıra yükselerek 112. sırada yer almıştır.

Tarımsal Sanayi Grubu

Odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda hizmet ve faaliyeti bünyesinde toplayan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibariyle sektörünün en büyük özel kuruluşudur. Grubun çatı şirketi, İstanbul Sanayi Odası tarafından 2016 yılı için açıklanan Türkiye’nin 500 büyük sanayi kuruluşu içinde 59’uncu sırada yer alan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.’dir. Toros Tarım ve bağlı iştirakleri, faaliyetlerini tarımsal girdiler, limancılık hizmetleri ve serbest bölge-akaryakıt istasyonları işletmeciliği olmak üzere üç ana başlıkta sürdürmektedir.

Faaliyete başladığı 1981 yılından bu yana, Türkiye genelinde tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak gören ve bu süreç içinde etkin rol almayı şirket politikası olarak benimseyen Toros Tarım, gübre üretimi ve pazarlaması başta olmak üzere tarla tohumu, teknotarım ve fidecilik alanlarında Türk çiftçisine verimi ve kaliteyi artırıcı tarımsal girdiler sunmaktadır.

Gübre alanında Türkiye’deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38’ini elinde bulunduran Toros Tarım, üretimini Ceyhan, Mersin ve Samsun’daki üç fabrikada sürdürmektedir. Bu alandaki liderliğini geniş bayi ve yetkili satıcı ağıyla destekleyen şirket, pazar payı itibariyle de sektöründe lider konumda bulunmaktadır. Şirket, Türkiye genelinde sayısı 1.246’ya ulaşan bayi ve yetkili satıcıları aracılığıyla ürünlerini ülkenin dört bir yanındaki çiftçilere ulaştırmaktadır.

Toros Tarım’ın iş alanları içinde hacim ve kârlılık olarak önemli bir yere sahip olan limancılık faaliyetleri, Ceyhan ve Samsun’da bulunan iki terminal yoluyla sürdürülmekte ve pilotaj, römorkaj, kılavuzluk, acentelik gibi hizmetlerle

desteklenmektedir. 1981 yılında Ceyhan Üretim Tesisi ile birlikte kurulan Torosport Ceyhan Terminali, İskenderun Körfezi’ndeki ikinci büyük ticari dökme yük limanı konumundadır.

Ceyhan’da 1998 yılında Türkiye’nin sanayi tesislerine yönelik ilk serbest bölgesi olarak kurulan Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), altyapısı tamamlanmış 4 milyon 635 bin metrekarelik alanıyla Türkiye’nin en büyük serbest bölgelerinden biridir. Toros Tarım’ın perakende ve toptan akaryakıt satışı faaliyetleri ise Adana bölgesinde bulunan beş adet akaryakıt istasyonu yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Gayrimenkul Geliştirme Grubu

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu, bugüne kadar hayata geçirdiği kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleriyle sektöründe önemli bir yere sahiptir. Grubun doğru seçilmiş lokasyonlarda fonksiyonelliği ve tasarımı bir arada barındıran, konsept ve kalitesiyle ayrıştan ve kullanıcılarının yaşam kalitesini yükselten özgün projeleri, Tekfen Gayrimenkul Geliştirme adının sektörde bir referans olarak öne çıkmasını sağlamıştır. Tüm projelerinde sürdürülebilirliği ve enerji verimliliğini ön planda tutan Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu, Türkiye’nin ilk yeşil bina projelerine de imza atmıştır. Tekfen Gayrimenkul imzasını taşıyan projeler, bugüne kadar birçok itibarlı ödülün sahibi olmuştur.

Tekfen Gayrimenkul Geliştirme, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım ve tesis yönetimi aşamalarını bir bütün olarak görmekte ve bu alanların tamamında bütünlük hizmetler sunmaktadır. Grup bünyesinde proje geliştirme ve yönetimi hizmetleri Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. tarafından; tesis yönetimi ise Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından yürütülmektedir.

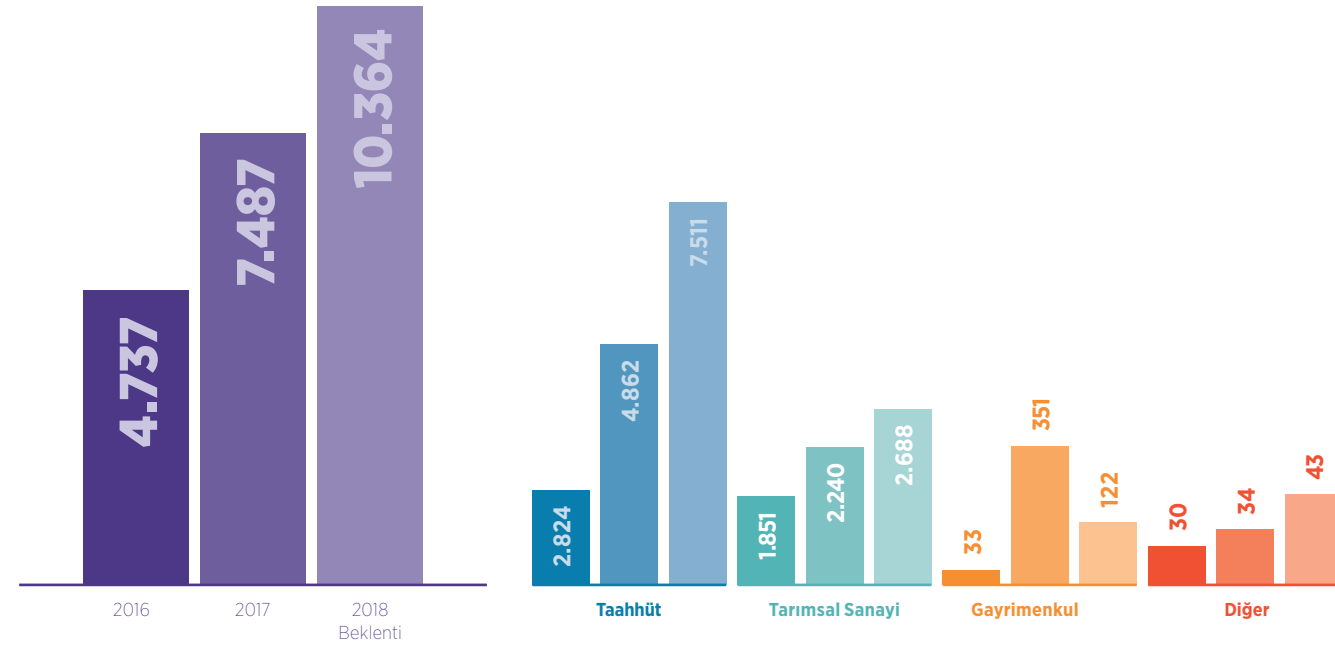
40 şirket

12 iştirak

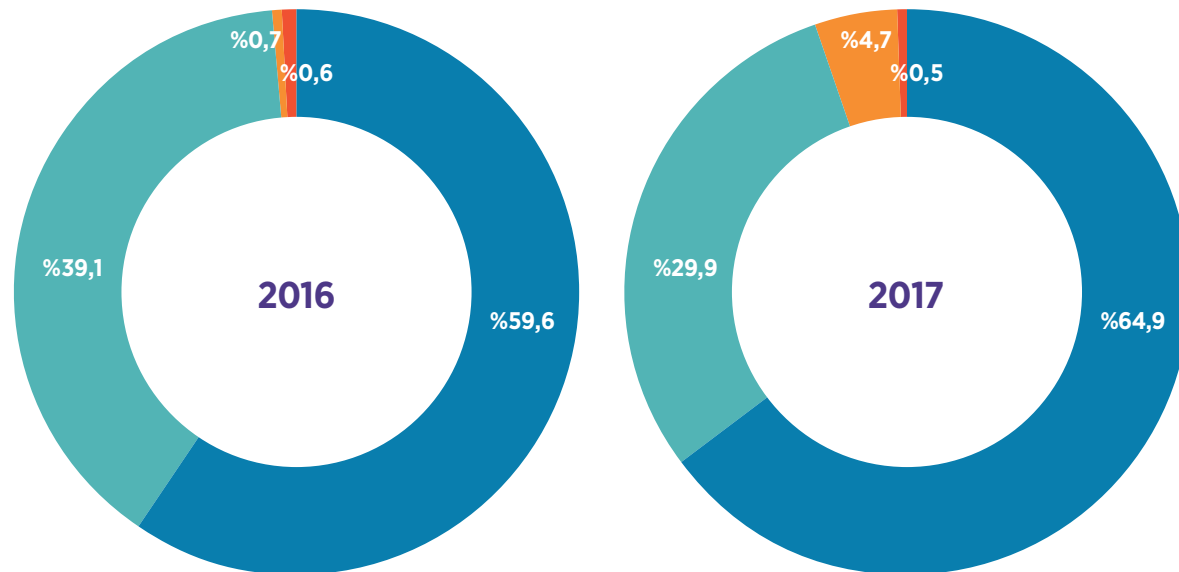
18.296 çalışan

Temel Göstergeler

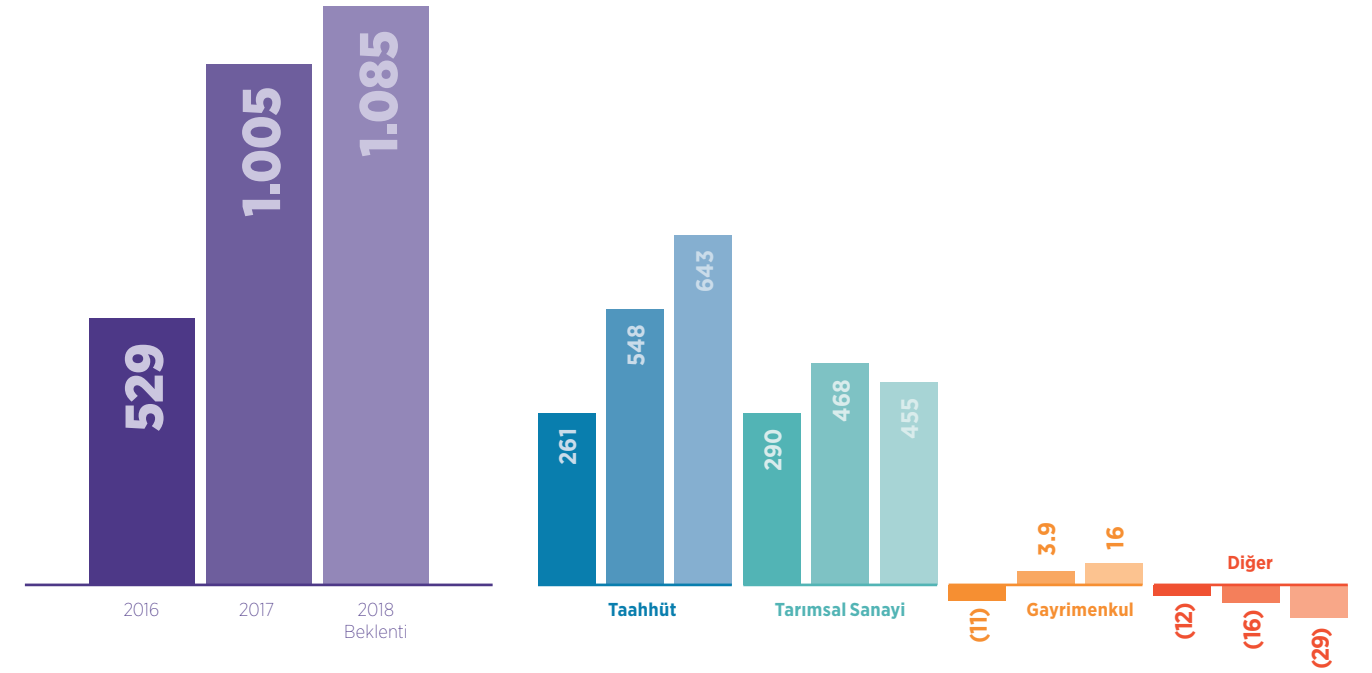
Satış Gelirleri (Konsolide milyon TL)



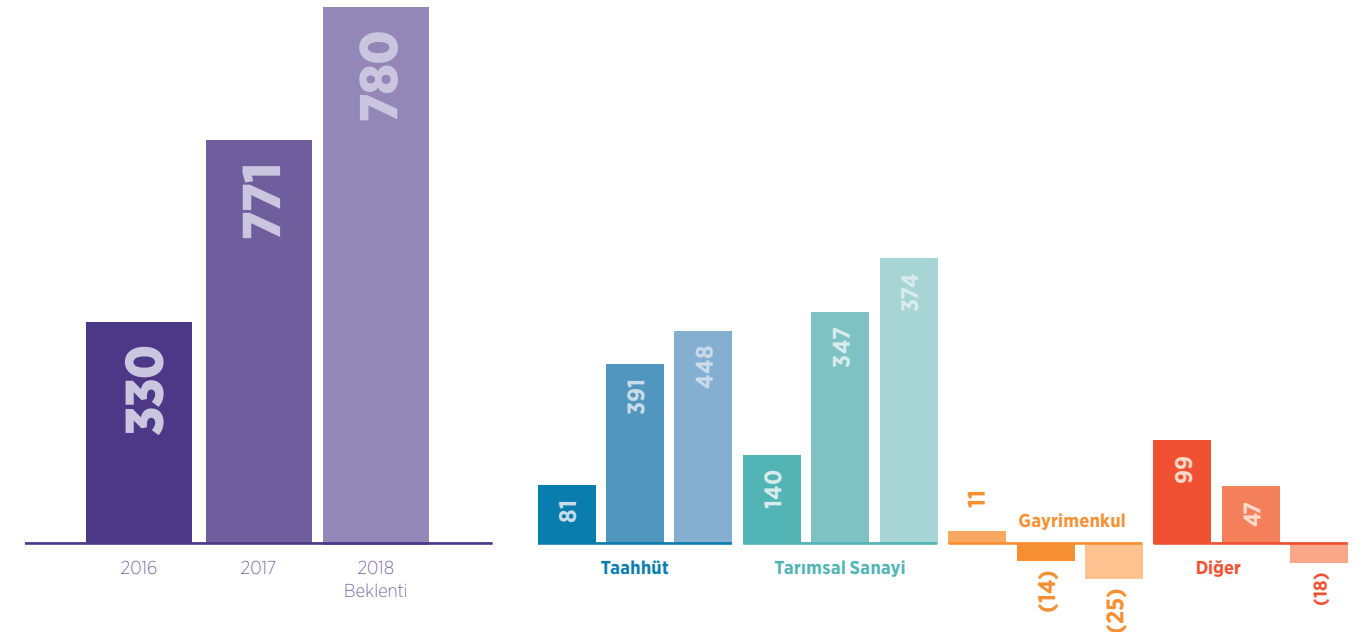
Satış Gelirleri Dağılımı (%)



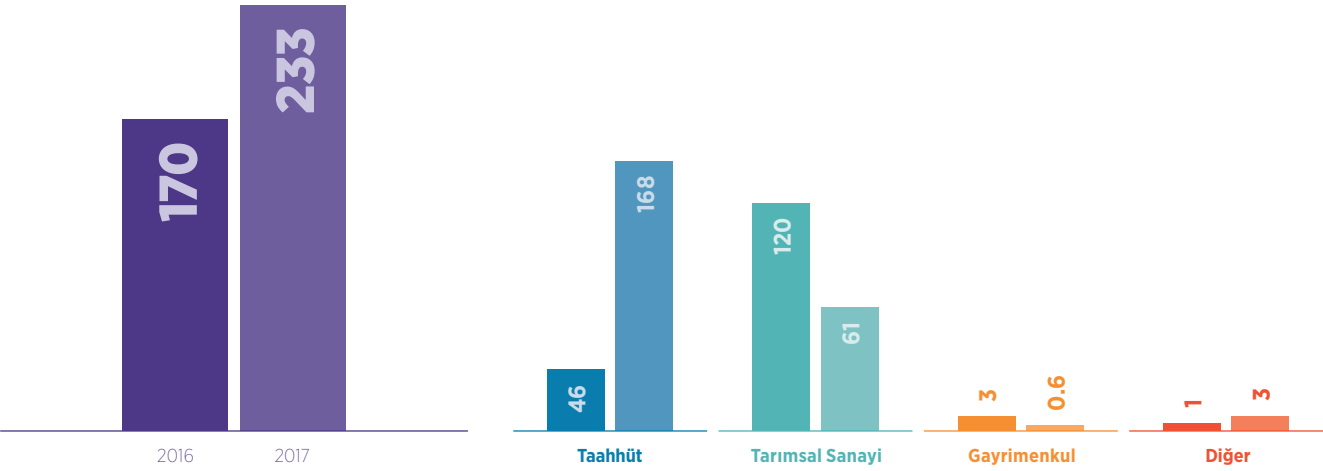
FAVÖK (Konsolide milyon TL)



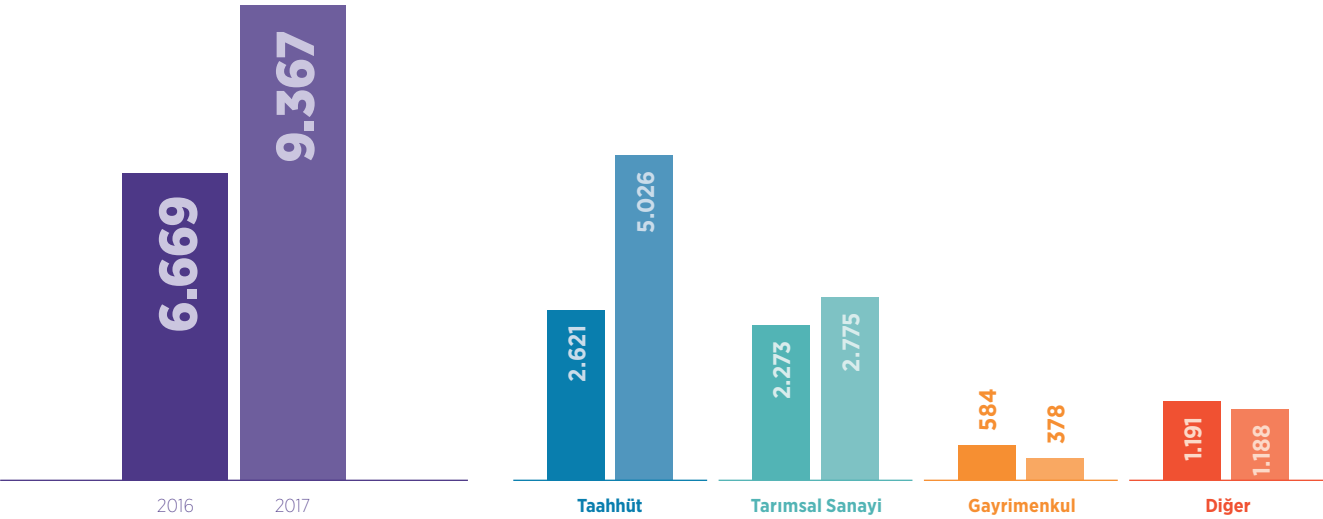
Net Dönem Kâr/Zarar (Konsolide milyon TL)



Yatırım (Konsolide milyon TL)



Toplam Aktif (Konsolide milyon TL)



Çalışan Sayısı



14.295



18.296

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	4.533.781	7.013.920
Duran Varlıklar	2.135.028	2.352.830
Toplam Varlıklar	6.668.809	9.366.750
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.896.563	5.586.667
Uzun Vadeli Yükümlülükler	392.789	771.769
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.349.681	2.975.717
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	29.776	32.597
Toplam Kaynaklar	6.668.809	9.366.750

ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Hasılat	4.737.397	7.487.133
Brüt Kâr	653.545	1.028.435
Esas Faaliyet Kârı	313.293	778.197
Vergi Öncesi Kâr	438.938	902.254
Net Dönem Kârı	330.323	770.728

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017
Likidite		
Cari Oran	1,16	1,26
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1,83	2,14
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,91	0,88

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	%13,80	%13,74
FAVÖK Marjı	%11,16	%13,42
Dönem Kâr Marjı	%6,97	%10,29



Tekfen Holding
Yönetim Kurulu

Ayakta soldan sağa:
Prof. Dr. Çelik Kurtoğlu
Bağımsız Üye
Doç. Dr. Ahmet İpekçi
Üye
Neriman Ülsever
Bağımsız Üye
Murat Gigin
Başkan
Dr. Ercan Kumcu
Üye
Sinan K. Uzan
Üye
Zekeriya Yıldırım
Bağımsız Üye

Oturanlar soldan sağa:
Çiğdem Tüzün
Bağımsız Üye
Ali Nihat Gökyiğit
Üye
Cansevil Akçağlılar
Başkan Vekili

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

Tekfen'in kurucu ortaklarından Sayın Feyyaz Berker'i kaybettiğimiz 2017 yılı, Grubumuz için acı bir yıl olarak geride kalmıştır. Ülkemize büyük hizmetleri dokunmuş, mümtaz bir şahsiyet olarak kendisini her zaman saygı ve özlemle anacağız.

Bir faaliyet yılını daha geride bırakırken, tüm paydaşlarımız adına son derece başarılı sonuçlara imza atmış olmanın memnuniyetini yaşıyoruz.

2017 yılında dünyada, iş yaptığımız coğrafyalarda ve ülkemizde yönetilmesi güç gelişmeler yaşanmıştır. Yükselen korumacı politikalar nedeniyle küreselleşmenin tartışılmaya başladığı ve fırsatlarla risklerin iç içe geçtiği bu ortamda taşların yerine oturması zaman alacaktır.

Tekfen Holding olarak, ekonomik ve politik belirsizliklerin egemen olduğu bu ortamda ihtiyatı elden bırakmayan, fakat kararlı bir yaklaşımla 2017 için belirlediğimiz hemen tüm hedeflerin üzerine çıkmayı başarmış bulunuyoruz. Yılı tarihi yüksek bir ciro ve kârlılık seviyesinde tamamlarken, Tekfen Holding hisselerinin borsadaki değerinin yıl içerisinde rekor üzerine rekor kırması, “Kârlılık eksenli yeni büyüme” olarak belirlediğimiz yeni dönem hedefine ulaşma yolundaki çabalarımızın yatırımcılar tarafından da değerlendirilip desteklendiğini bizlere göstermiştir.

Yüzde 45'in üzerinde yüksek bir halka açıklık oranına sahip olan Holdingimiz hisselerinin 2017'de elde ettiği değer artışının, BİST 100'ün ortalama değer artışının yaklaşık dört katı olması, Tekfen'de başlattığımız dönüşüm hareketinin güçlü bir manifestosu olarak kabul edilebilir.

Topluluğumuzun üç ana operasyonundan birini yürüten Taahhüt Grubumuz, portföyüne eklediği yeni projelerle iş portföyü stokunu 2017 yılsonu itibarıyla 3,4 milyar ABD doları gibi yüksek bir seviyede korumayı başarmıştır. Bu seviyenin kârlı ve sürdürülebilir bir yapı içinde daha da ileri götürülmesi ana hedefi doğrultusunda Grubun yeni pazarlara

“Tekfen Holding hisselerinin borsadaki değerinin yıl içerisinde rekor üzerine rekor kırması, “Kârlılık eksenli yeni büyüme” olarak belirlediğimiz yeni dönem hedefine ulaşma yolundaki çabalarımızın yatırımcılar tarafından da değerlendirilip desteklendiğini bizlere göstermiştir.”

açılması, mevcut faaliyetlerini yeni iş alanlarıyla zenginleştirilmesi, ağırlıklı katma değeri yüksek ve mühendisliği de içinde barındıran projelere yönelmesi, bu amaçla mühendislik yeteneklerini artırması, insan kaynaklarını ve yönetim becerilerini güçlendirmesi ve aynı çatı altında faaliyet gösteren şirketler arasındaki sinerji noktalarını tespit ederek organizasyonunu daha verimli ve rekabetçi bir yapıya kavuşturması amacıyla yıl boyunca yoğun çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Taahhüt Grubu bünyesindeki önemli değerlerimizden biri olan çelik imalatındaki donanım, kapasite, yetkinlik ve referanslarımızı bir arada değerlendirme kararımız, bu doğrultuda atılmış adımlardan biridir. Benzer şekilde Gayrimenkul ile Taahhüt Gruplarımızın örtüşen iş alanlarında ortak hareket etmesi amacıyla başlattığımız inisiyatif, Tekfen bünyesindeki olası başka güç birlikleri için de örnek teşkil edecektir.

Tarımsal Sanayi Grubumuz, gerek yıl boyunca döviz kurlarındaki oynaklıktan kaynaklanan risklere, gerekse nitratlı gübre yasağının getirdiği ve sonrasında gelen yasal regülasyonun yol açtığı dağıtım zorluklarına rağmen, aldığı hızlı ve doğru stratejik kararlar sayesinde çok başarılı bir yılı geride bırakmıştır. İç pazardaki daralmayı ve döviz kurlarındaki artışın olumsuz etkilerini ihracat potansiyelini hayata geçirerek büyük ölçüde bertaraf eden Toros Tarım, aynı zamanda tarihi bir ihracat rekoruna imza atarak hammadde alımı için kayda değer döviz kazancı elde etmeyi başarmıştır.

Grup, pazardaki lider konumunu güçlendirmeye yönelik olarak 2017 yılında ürün portföyünü yeni gübre çeşitleriyle zenginleştirirken, kurumsal yapısını da daha işlevsel, verimli ve dinamik bir görünüme kavuşturmak üzere çalışmalarını sürdürmüştür. Yalın üretimle tüm süreçlerini optimize etmeye, Toros Akademi ile insan kaynaklarını geliştirmeye, iş güvenliği önlemleriyle daha sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmaya, çevre yatırımlarıyla da çevresel etkisini en aza indirmeye yönelik önemli çalışmalara imza atan Toros Tarım, yeni yatırımlarla Türkiye tarım sektörünün sürdürülebilir geleceğinde önemli rol üstlenecektir.

“Tekfen’i geleceğe hazırlayarak, bugün kazandığı başarıları sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak, aynı zamanda iş yapış şeklimizi ve iş süreçlerimizi yeni dünya düzeninin gerekliliklerine uygun olarak yeniden tanımlamayı da gerektirmektedir.”

Tekfen olarak, Türk tarımına rasyonel yaklaşım, teknoloji, kurumsal disiplin ve finansman gücü ile daha fazla verimlilik kazandırmayı, maddi beklentilerin ötesinde bir sorumluluk olarak görüyoruz. Bu nedenle, tarımsal girdi alanında uzun yıllara dayanan bilgi birikimi ve liderliğimizden güç alarak, faaliyetlerimizi doğrudan tarımsal üretime doğru genişletmek üzere 2017 yılında Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.’nin kuruluşu tamamlanmıştır. Tekfen Tarım, 2017’deki hazırlık evresinin ardından, 2018 yılının ilk günlerinde tarımsal üretim alanında lider bir marka olan Alanar Meyve ve kardeş şirketi Alara Fidan’ın yüzde 90’ını satın alarak tarımdaki ilk büyük hamlesini gerçekleştirmiştir.

Gayrimenkul geliştirme faaliyetlerimiz pazardaki olumsuz şartlardan ötürü 2017 yılında beklentilerin bir miktar gerisinde kalsa da, Tekfen’in gelecek planlarında önemli bir yere sahip olmayı sürdürmektedir.

Yine gelecek adına önemli beklenti içinde olduğumuz Tekfen Ventures girişim fonu şirketimizin, inovatif teknolojilere yaptığı yatırımlarla Grubumuza yepyeni bir dinamizm ve vizyon kazandıracağına inanıyoruz. Gelecek vaat eden girişimlere yatırım desteği vermek üzere ilk sözleşmelerini 2017 yılında imzalayan Tekfen Ventures, Grubumuzun ana faaliyet alanlarını da yeni fikir, teknoloji ve ürünlerle desteklemek gibi önemli bir misyona sahiptir.

Dünyamızın yeni trend ve ihtiyaçları doğrultusunda Tekfen’i geleceğe hazırlamak ve kurumumuzun geleceğini güvence altına almak için sadece mevcut alanlardaki yelpazemizi genişletmeyi yeterli görmüyor, 62 yıllık entelektüel birikimimiz, itibarımız ve finansal gücümüzle yeni alanlara girerek, Tekfen’in genlerine kazınmış olan mükemmeliyet, çalışkanlık, sözüne sadakat ve etik gibi değerleri bu alanlara da taşıyarak adımızdan söz ettirmek istiyoruz.

Tekfen’i geleceğe hazırlayarak, bugün kazandığı başarıları sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak, aynı zamanda iş yapış şeklimizi ve iş süreçlerimizi yeni dünya düzeninin gerekliliklerine uygun olarak yeniden tanımlamayı da gerektirmektedir. Teknolojinin gündelik hayatımızda edindiği rol, dijital stratejisini doğru bir şekilde oluşturamayan ve dijital dönüşümünü gerçekleştiremeyen yapıların kaçınılmaz olarak geride

kalmasına yol açacaktır. Bu düşünceden hareketle, geçtiğimiz faaliyet döneminde bu konuya öncelik verilerek organizasyonel düzenlemeler gerçekleştirilmiş ve ciddi bir yatırım bütçesiyle dijital altyapımızın oluşturulmasına başlanmıştır.

Grubumuz, sürdürülebilirliğin şirketler açısından en temel şartlarından birinin çevreye saygı olduğu bilinciyle, 2017 yılında CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği Programı’na resmi olarak katılma ve raporunu halka açma kararı almıştır. Bu doğrultuda 2010 yılından bu yana CDP raporlama kriterlerine uygun olarak kayıt altına aldığı verilerini açıklayan Tekfen Holding, endüstriyel kurumlar kategorisinde ilk defa bilgi paylaşımında bulunan şirketler arasında en yüksek dereceyi alarak “B” seviyesinde değerlendirilmiştir. Bu sonuçtan aldığımız motivasyonla, tüm grup şirketlerimizi kapsayacak sürdürülebilirlik çalışmalarımıza hız vermeyi ve Tekfen’i bu alanda da ülkemizin örnek gösterilen kurumlardan biri haline getirmeyi amaçlıyoruz.

Tekfen Holding, tüm faaliyet alanlarında 60 yılı aşkın süredir insanlığa daha iyi yaşam koşulları sağlamak için hizmet vermekte, bunu da en değerli varlığı olan insan kaynaklarıyla yapmaktadır.

Çalışanlarımıza en doğru ve sağlıklı çalışma koşullarını sağlayarak, iş sağlığı ve güvenliğini mümkün olan en üst noktaya çıkarmak, kurumsal sorumluluk anlayışımızın odak noktalarından birini oluşturmaktadır. 2017 yılında uzun soluklu ve kapsamlı bir sosyal sorumluluk projesi olarak başlattığımız ve Tekfen Grubunu paydaşlarıyla birlikte İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda Türkiye’nin örnek alabileceği bir model haline getirmeye yönelik girişimimize büyük önem ve değer veriyoruz. Yıl içerisinde ivme kazandığımız bir başka alan da yeniden yapılanmaya yönelik çalışmalarımız olmuştur. Bünyemizde ilk kez kurduğumuz veya daha efektif ve koordineli çalışır hale getirdiğimiz fonksiyonlarımız sayesinde yönetim etkinliğimiz artırılmış, bunu yaparken, şirketimizin yönetim kadrolarını yeni ve genç arkadaşlarımızla zenginleştirme konusunda da önemli adımlar atılmıştır.

Grup olarak amacımız, Tekfen’in Türkiye’de itibarı en yüksek ve gençlerin çalışmayı en çok arzu ettiği şirketler arasında hak ettiği yeri almasıdır. Her gün kendimize yeniden hatırlattığımız bu hedefler, tüm gelecek planlarımızı şekillendirmekte, bize dinamizm ve güç kazandırmaktadır.

2017’de elde ettiğimiz başarılı sonuçları nihai hedeflerimize ulaşmakta sadece bir basamak olarak değerlendiriyor, hep daha ileriye gitme çabamızda bize duydukları güven ve verdikleri destek nedeniyle tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Başkanı

Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı



Değerli Tekfen Paydaşları,

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) önümüzdeki döneme yönelik küresel büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize ettiği 2017 yılı, artan yatırım harcamaları, ticaret hacmi ve sanayi üretimindeki iyileşme ile ekonomik toparlanma yolunda umut vermiştir. 2017 yılında özellikle gelişmekte olan ülkeler likidite sorunu yaşamamış, mali piyasalardaki olumlu hava korunabilmiştir.

Diğer yandan 2017, jeopolitik riskler açısından küresel ölçekte artışın gözlendiği bir yıl olmuştur. ABD yönetiminin küreselleşme karşıtı söylemleri ve serbest ticaret anlaşmalarına karşı sergilediği tavır, ilk günden bu yana küresel piyasalarda tedirginlik yaratmaktadır. Yıl içerisinde ABD'nin Rusya, Kuzey Kore ve Çin'le ilişkilerinde ortaya çıkan gerilimler, Avrupa'daki siyasi belirsizlikler ve Türkiye'yi de yakından ilgilendiren Ortadoğu'daki kaygı verici gelişmeler, dünyadaki sürdürülebilir büyüme arayışı açısından olumsuz bir hava yaratmıştır.

Türkiye açısından da 2017 yılı, siyasi ve jeopolitik belirsizliklere rağmen, ekonomik büyüme beklentilerinin aşılmasının beklendiği bir yıl olmuştur. Anayasa değişikliği referandumu, Kuzey Irak'taki referandum, ABD ile yaşanan vize krizi ve Ortadoğu'daki gelişmeler, yıl boyunca finansal piyasaların odak noktasında yer almıştır. Buna karşın Türkiye ekonomisi, 2017'de beklentilerin üzerinde bir performans sergileyerek büyüme açısından başarılı bir yıl geçirmiştir. Özellikle yılın üçüncü çeyreğindeki çift basamaklı (%11,1) büyüme oranı umut vericidir. Uygulanan teşvikler, artan ihracat ve özellikle 3. çeyrek için geçerli olan düşük baz etkisi, bu olumlu tablonun üç ana unsurunu oluşturmuştur.

Türk ekonomisinde 2017 yılının en önemli olumsuz gelişmesi hiç şüphesiz enflasyondaki artış olmuştur. Yıllık tüketici enflasyonu oranı, %11,92 ile altı sene sonra ilk kez yılı çift haneyeyle tamamlamıştır.

Dünya ve Türkiye'deki zorlu konjonktüre ve belirsizliklere rağmen Tekfen Grubu, 2017'de toplam ciro ve kârlılık açısından son derece başarılı bir faaliyet dönemini geride bırakmıştır. 2017 yılında Tekfen Grubu konsolide bazda

“Dünya ve Türkiye'deki zorlu konjonktüre ve belirsizliklere rağmen Tekfen Grubu, 2017'de toplam ciro ve kârlılık açısından son derece başarılı bir faaliyet dönemini geride bırakmıştır.”

7.487 milyon TL ciro; 1.005 milyon TL faiz, vergi, amortisman öncesi kâr (FAVÖK) ve 770,7 milyon TL net kâr yaratmıştır. Yine 2017 yılı sonu itibarıyla Tekfen Grubu'nun aktif büyüklüğü 9.367 milyon TL'ye ve özkaynak büyüklüğü 3.008 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Tekfen markasının yurtdışında en önemli temsilcisi olan ve bugüne kadar dünyanın birçok farklı ülkesinde imza attığı 300'ün üzerinde proje ile Türk ekonomisine önemli katkı sağlayan Taahhüt Grubumuz, 2017 yılında 4.861,5 milyon TL ciro ve 390,6 milyon TL net kâr elde etmeyi başarmıştır. Yıl boyunca faaliyetlerini Türkiye'nin yanı sıra Azerbaycan, Kazakistan, Suudi Arabistan ve Katar'da sürdüren Grup, mevcut projelerine ek olarak Türkiye'de TürkAkım Gaz Boru Hattı Kıyıköy Gaz Kabul Terminali Projesi'ni; Kazakistan'da Tengiz Petrol-Gaz Sahası Geçici İnşaat Üniteleri ve Tengiz Petrol-Gaz Sahası Gelecek Gelişim Projelerini; Katar'da ise Doğu Endüstriyel Yolu ve Al Thumama Stadyumu Projelerini portföyüne dahil etmiştir. Yılı 3,4 milyar ABD doları tutarındaki aktif iş portföyü ile tamamlayan Taahhüt Grubu, yeni iş alanlarına ve yeni pazarlara açılmaya yönelik çalışmalarını yıl boyunca sürdürmüştür. Grubun mühendislik ayağında hizmet veren Tekfen Mühendislik ise, 2017 yılında 1915 Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu Projesi'nin mühendis müşavirlik ve kontrollük ihalesini yabancı ortağı ile birlikte kazanarak, bugüne kadar üstlendiği en büyük müşavirlik sözleşmesine imza atmıştır.

Tekfen'i tarım sektöründe temsil eden Tarımsal Sanayi Grubumuz da 2017 yılında zorlu pazar şartlarına rağmen 2.240,5 milyon TL ciro ve 346,6 milyon TL net kâr yaratarak gerek tonaj, gerekse ciro ve kârlılık açısından hedeflerin üzerine çıkan çok başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Üretimin büyük ölçüde ithal girdiye bağımlı olduğu bir sektörde faaliyet gösteren Toros Tarım, yıl boyunca döviz kurlarında yaşanan yükseliş ve oynaklığa rağmen esnek bir yönetim anlayışıyla koşullara hızla ayak uydurmayı başarmış ve iç pazarda nitratlı gübre satışına yönelik düzenlemelerden kaynaklanan daralmayı gidermek amacıyla dış pazarlara yönelerek rekor ihracat rakamlarına ulaşmıştır. Toros Tarım, ürün, tesis, Ar-Ge,

çevre ve insan kaynakları konularında da önemli yatırım ve yenilikleri hayata geçirerek verimli bir yılı geride bırakmıştır.

Gayrimenkul Geliştirme Grubumuz, 2016 yılı ortalarından beri emlak piyasasında süregelen durgunluk nedeniyle geçtiğimiz faaliyet yılında satış ve kârlılık beklentilerinin gerisinde kalmakla birlikte, yeni proje geliştirme çalışmalarına kesintisiz olarak devam etmiş ve 2018 yılında lansmanı planlanan Topkapı Konut Projesi'nin hazırlıklarına yoğunlaşmıştır.

Tekfen Grubu, 60 yılı aşkın bir beşeri birikimin eseri olan kurumsal değer ve ilkelerinden ödün vermeksizin, faaliyetlerini yeni sektör ve iş alanlarına taşıma ve mevcut organizasyonunu günün gereklerine uygun olarak sürekli yenileyerek, daha dinamik ve daha verimli bir yapıya kavuşturma yönündeki çalışmalarını yıl boyunca sürdürmüştür.

2017 yılında elde edilen başarılar, öncelikle Tekfen ailesi mensuplarının her türlü takdiri hak eden gayretli ve özverili çalışmalarının bir sonucudur. Bu vesileyle, bu başarı tablosunun yaratılmasında emeği geçen her Tekfen mensubuna Grubumuz ve şahsım adına teşekkürlerimi sunarım. Ayrıca, her zaman çıtamızı biraz daha yükselterek Tekfen'i daha üst noktalara taşıma çabamızda, şirketimize ve çalışanlarımıza duydukları güvenle bizi hiçbir zaman yalnız bırakmayan yatırımcı ve hissedarlarımıza da şükran borçluyuz.

Yeni bir faaliyet dönemine başlarken, bu desteğin her zaman arkamızda olması temennisiyle, tüm çalışma arkadaşlarıma başarılı bir yıl dilerim.

Saygılarımla,

Osman Birgili
Tekfen Grup Şirketler Başkanı



Tekfen Holding
Üst Yönetim

Soldan sağa:

Hakan Göral

Başkan Yardımcısı,
Tarımsal Sanayi Grubu

Doç. Dr. Reha Yolalan

Başkan Yardımcısı,
Kurumsal İşler

Gülbüz Alp Kireç

Başkan Yardımcısı,
Taahhüt Grubu

Zeynep Hüveyda

Akdilli Oral

Başkan Yardımcısı,
Gayrimenkul Grubu

Osman Cengiz Birgili
Grup Şirketler Başkanı

Ahmet Okçular

Başkan Yardımcısı,
Strateji, İş Geliştirme
ve Yatırımlar,
Başkan Yardımcısı Vekili,
Mali İşler



Taahhüt Grubu Profil

Türkiye'nin en köklü müteahhitleri arasında yer alan ve adı kalite, sözüne sadakat ve yetkinlik gibi değerlerle birlikte anılan Tekfen Taahhüt Grubu, zorluk seviyesi yüksek projelerle Türk müteahhitlik sektörünü dünyanın birçok ülkesinde başarıyla temsil eden saygın kuruluşlardan biridir. Faaliyetlerinin önemli bir bölümünü yurtdışında sürdüren Taahhüt Grubu'nun amiral gemisi Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'nin bugüne kadar geniş bir coğrafyada hayata geçirdiği 360'ı aşkın proje, Tekfen'i uluslararası pazarda aranan bir isim ve dünyanın önde gelen işverenlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağı haline getirmiştir.

Özellikle petrol, gaz ve petrokimya tesislerinde geniş bir deneyime sahip olan Grup, boru hatları, kara ve deniz terminalleri, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, deniz platformları, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, otoyol ve metro projeleri, spor kompleksleri, altyapı projeleri ve üst yapılar gibi alanların çoğunda müşterilerine EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) bazında anahtar teslimi çözümler sunmaktadır. Grup, adı geçen konularda bugüne kadar dünyanın 20 farklı ülkesinde ve 10 farklı saat dilimini kapsayan geniş bir coğrafyada çok sayıda projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Tekfen Taahhüt Grubu'nun lokomotif şirketi, uluslararası bir yüklenici olarak geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'dir. Tasarım, mühendislik, tedarik ve proje yönetimi hizmetleri sunan Tekfen Mühendislik A.Ş., teknolojik açıdan zorlu ve yüksek know-how gerektiren taahhüt projelerinde etkin bir şekilde yer alabilecek yetkinliğe sahip, Türkiye'nin kendi alanındaki öncü mühendislik şirketlerinden biridir. Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.'nin Derince Fabrikası ile Tekfen İnşaat'ın Ceyhan Yapısal Çelik ve Borulama İmalat Fabrikası ve Azerbaycan'daki Bayıl Yapısal Çelik ve

Borulama İmalat Tesisi ise çelik donanım, proses ekipmanları ve depolama tanklarının üretimi konusunda uzmanlaşmış üretim merkezleridir.

Tedarik ve tedarik finansmanı konusunda uzmanlaşmış, Almanya'da yerleşik şirketi HMB - Hallesche Mitteldeutsche Bau AG; Azerbaycan ile Gürcistan'da faaliyet gösteren iştiraki AZFEN ve Kazakistan'da faaliyet gösteren iştiraki GATE (Gama-Tekfen ortaklığı), Tekfen Taahhüt Grubu çatısı altında yer alan diğer şirketlerdir.

Tekfen Taahhüt Grubu, tüm faaliyetlerini uluslararası Kalite, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre Yönetim Sistemi standartlarına sıkı sıkıya bağlı bir şekilde yürütmektedir. Grubun insana verdiği önemi gösteren bu tavizsiz yaklaşım, bugüne kadar birçok projede dünya çapında kazasızlık başarıları elde etmesini sağlamıştır. Grup, SEÇ-K (Sağlık, Emniyet, Çevre-Kalite) konusundaki yaklaşımı ve uygulamalarındaki yüksek performansı nedeniyle işveren idareler tarafından sayısız kez ödüllendirilmiştir.

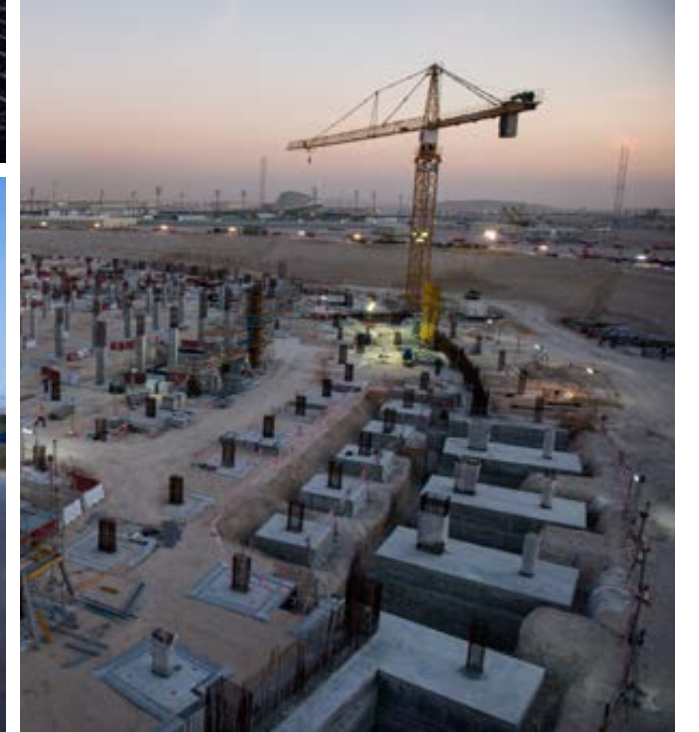
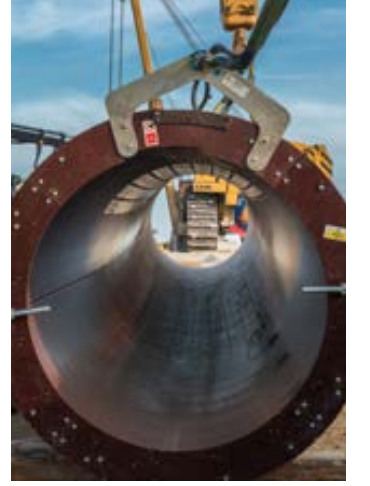
2017 yıl sonu itibariyle 3,4 milyar ABD doları tutarında aktif iş portföyüne sahip bulunan Tekfen İnşaat, 2016 yılı verilerini esas alan ENR (Engineering News Record) 2017 listesinde, dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhitlik firması arasında 6 sıra yükselerek 112. sırada yer almıştır.

Tekfen bugüne kadar dünyanın 20 farklı ülkesinde ve 10 farklı saat dilimini kapsayan geniş bir coğrafyada çok sayıda projeyi başarıyla tamamlamıştır.

3,4

milyar ADB Doları

2017 yıl sonu itibariyle Tekfen İnşaat'ın aktif iş portföyü 3,4 milyar ABD doları olmuştur.





2017'ye Genel Bakış

Yaklaşık 10 yıldır alınan tüm önlemlere rağmen bir türlü arzu edilen istikrar-büyüme kulvarına giremeyen küresel ekonomi, 2017'de bir yandan son yılların en yüksek büyüme oranı ile geleceğe yönelik umutları artırırken, diğer taraftan artan siyasi risk ve belirsizlikler nedeniyle bir kez daha sürdürülebilir ve istikrarlı büyüme beklentilerine tam cevap verememiştir.

ABD'nin korumacı ticaret politikaları ve Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması'na yönelik tartışmalar, Kuzey Kore ile çatışma riski taşıyan gerginlik, ABD-Çin arasında artan tansiyon, Rusya ile NATO arasındaki gerginlikler, Suriye ve Irak'ta gerilimin tırmanması, Avrupa'daki ayrılıkçı hareketler ve Körfez'de GCC ülkeleri arasında tırmanan gerilim, 2017'de dünyanın yakından takip ettiği başlıca riskler olmuştur.

Siyasi sorunların yanı sıra ABD Merkez Bankası FED'in faiz artırma beklentisinin özellikle gelişmekte olan ülkeler için yarattığı kırılganlık riski 2017 yılında da gündemdeki yerini korumuştur. Deutsche Bank tarafından yayımlanan bir rapora göre parasal genişleme ve ek mali desteklerle 2007 yılından bu yana küresel sisteme enjekte edilen kaynak 34 trilyon ABD dolarına ulaşmıştır. Bu boyuttaki bir desteğin azalması ya da kesilmesi, dünya ekonomisi için önemli bir risk faktörü olarak değerlendirilmektedir. Ancak söz konusu risklerin etkisinin sınırlı hissedildiği 2017 yılında petrol fiyatları, endüstriyel hammaddeler ve hisse senedi piyasaları gibi büyümeye duyarlı varlıklar yükselişini korumuştur.

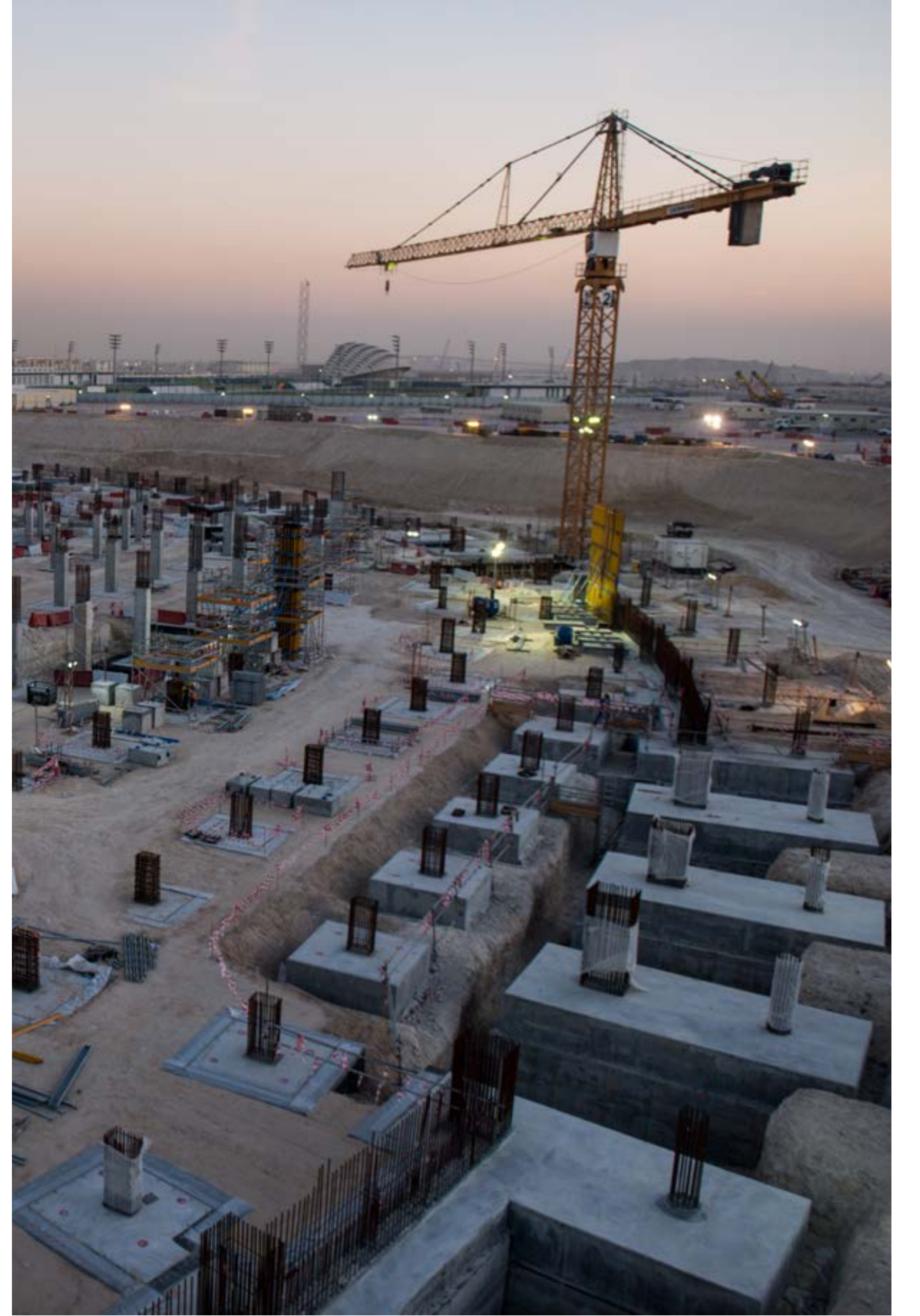
Türk inşaat firmalarının yoğun olarak faaliyet gösterdiği ülkelerdeki altyapı yatırımları büyük ölçüde petrol ve gaz fiyatlarına bağımlı olduğundan, enerji fiyatları Türk müteahhitlik sektörü için belirleyici bir öneme sahiptir. Petrol

fiyatları, geçtiğimiz yıllardaki radikal düşüşün ardından 2017'de yeniden toparlanma sürecine girmiştir. Çin'den gelen yüksek talep, Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC) üyesi ülkelerin üretim kesintisini uzatabileceğine dair beklentiler, Irak'ta yaşanan gerilimlerin petrol üretimi üzerindeki olumsuz etkileri ve İran'a yönelik yeni bir ambargo olasılığının yarattığı tedirginlik, Brent tipi ham petrolün varil fiyatının 2017'de 59 ABD doları ile iki yılın ardından en yüksek düzeye çıkmasını sağlamıştır. Artan petrol fiyatları, petrol üreticisi ülkelerdeki altyapı yatırımlarının yeniden canlanması yönündeki beklentileri de artırmaktadır.

Türk müteahhitlik sektörü açısından 2017 yılı, ivme kaybının yaşandığı 2016 ile karşılaştırıldığında görece bir iyileşmeye tanık olmuştur. Ekonomi Bakanlığı verilerine göre 2016 yılının ilk dokuz ayında yurtdışında 4,1 milyar ABD doları değerinde 65 yeni proje alan Türk müteahhitlik sektörü, 2017 yılının aynı döneminde 7,7 milyar ABD doları tutarında 120 yeni proje üstlenerek hem sayı hem de değer olarak iş hacmini genişletmiştir. 2017 yılında yurtdışında yürütülen 241 proje ile Türk müteahhitlik sektörü 14,7 milyar ABD doları gelir üretmiştir (2016: 12,5 milyar ABD doları). Söz konusu veriler 2013 yılında ulaşılan 30,3 milyar dolarlık rekor seviyenin halen çok altında olmakla birlikte, sektördeki toparlanma beklentilerini desteklemektedir.

Katar'da düzenlenecek 2022 Dünya Kupası'nın çeyrek final aşamasına kadar maçlarının oynanacağı 40.000 kişilik Al Thumama Stadyumu, Tekfen İnşaat'ın İstanbul Atatürk Olimpiyat Stadı ve Baku Olimpiyat Stadı'ndan sonra üstlendiği 3. stad projesidir.

Önümüzdeki dönemde açılacak İstanbul Üçüncü Havalimanı ve Çanakkale Köprüsü gibi dev ölçekli projelerin yanında birçok ilde sürdürülen kamu-özel ortaklığı projeleri, Türk müteahhitlik sektörüne canlılık kazandırmaktadır.





Azfen, Tekfen İnşaat'ın Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR ile ortak iştirakidir.

Şah Deniz Faz 2 Projesi tamamlandığında yılda üretilen 16 milyar metreküp gaz Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) yoluyla Avrupa'ya iletilecektir. Tekfen İnşaat, her iki projenin yüklenicisi olarak, uluslararası enerji müteahhitliği alanında önemli bir yere sahip.



Türk müteahhitlik firmaları tarafından yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin başladığı 1972 yılından bugüne kadar 119 ülkede üstlenilen 9.300 projenin toplam bedeli 355 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Bu projelerin ülkelere göre dağılımında sırasıyla Rusya, Türkmenistan, Libya, Irak ve Kazakistan ilk beş sırayı oluşturmaktadır. 2017 yılında ise en fazla iş alınan ilk beş ülke Tanzanya (%17,3), Suudi Arabistan (%14,1), Rusya (%12,1), Birleşik Arap Emirlikleri (%9,1) ve Kazakistan (%7,4) olmuştur. İlk sırada Tanzanya'nın yer alması, Türk müteahhitlerin son yıllarda Afrika'ya gösterdikleri yakın ilginin bir sonucudur.

Uluslararası inşaat sektörü dergisi ENR'ın, ülkeleri dışındaki faaliyetlerinden elde ettikleri gelirleri esas alarak yayınladığı “Dünyanın En Büyük 250 Uluslararası Müteahhidi” listesinde Türk müteahhitlerinin sayısı 2016 yılında 6 adet artışla 46'ya yükselmiş ve bu sayı ile Türkiye, Çin'in ardından dünyadaki ikinciliğini korumuştur. Türk müteahhitlerin elde ettikleri gelirin toplam içindeki payı da %4,6'dan %5,5'e yükselmiştir. Türk müteahhitlerin bölgesel gelirlerdeki payı Avrupa'da bir miktar azalmış, ancak ana pazarların tümünde artış göstermiştir. Türkiye'nin pazar payı Ortadoğu'da %7,9'dan %9,1'e, Asya'da %5,5'ten %7,0'ye, Afrika'da %4,7'den 5,1'e yükselmiştir.

Rusya ile ilişkilerin kademeli olarak normalleşmesi ve petrol fiyatlarının belirli bir artış ivmesi yakalaması, gelecek dönemde de yurtdışı müteahhitlik hizmetlerinin elverişli bir ortam bulacağını düşündürmektedir. Ancak genel konjoktüre ve jeopolitik risklere karşı en duyarlı iş alanlarından biri olan müteahhitlik sektörü, özellikle Körfez bölgesinde yaşanabilecek olumsuz gelişmeleri yakından takip etmekte ve alternatif pazar arayışlarını sürdürmektedir.

İç pazarda ise yan sanayii ile birlikte GSYH payı %30'lara ulaşan inşaat sektörü, 2016 yılında yakaladığı büyüme eğilimini 2017'nin ilk yarısında da sürdürmüştür. Bu dönemde genel ekonomi %5,1 büyürken, inşaat sektöründeki büyüme %6,4'e ulaşmıştır. Toplam inşaat harcamaları da 2017 yılının ilk yarısında cari fiyatlarla %32,5 oranında artmıştır. Sektörün son dönemde kaydettiği büyümede özel sektör yatırımlarının yanı sıra büyük ölçekli altyapı projeleri de etkili olmuştur. Önümüzdeki dönemde açılacak İstanbul Üçüncü Havalimanı ve Çanakkale Köprüsü gibi dev ölçekli projelerin yanında birçok ilde sürdürülen kamu-özel ortaklığı projeleri, Türk müteahhitlik sektörüne canlılık kazandırmaktadır.

2017 Faaliyetleri

2017 yılı, Tekfen Taahhüt Grubu için gerek mevcut ve yeni projeler açısından, gerekse Grup yapısının daha verimli bir yapıya kavuşturulması ve son yıllarda elde edilen ciro ve kârlılık başarılarının sürdürülebilir kılınmasını sağlayacak atılımlar açısından birçok önemli gelişmeye tanık olmuştur. Grubu geleceğe taşıyacak unsurlar arasında ilk sırada yer alan insan kaynaklarına yönelik çalışmalar, bunlar arasında önemli bir yere sahiptir.

Şirketin stratejik hedeflerine ulaşmakta şirket yapısını daha etkin ve verimli hale getirmek amacıyla çalışanlarının performansını ölçümleyecek bir sistem altyapısı 2017 itibarıyla devreye alınmıştır.

Teknik, Yönetim ve Gelişim, Kalite ve SEÇ olmak üzere üç ana başlıkta yürütülen eğitim faaliyetlerine yıl boyunca artan oranda devam edilirken, 2018 yılında her çalışanın online eğitim talep edebileceği veya kendisi için düzenlenen eğitimleri görebileceği web bazlı bir Akademi Platformu'nun hayata geçirilmesi için hazırlıklar yapılmıştır. Ayrıca Tekfen Mühendislik bünyesinde, nitelikli insan gücünü geliştirmek ve bilgi birikimini kurumsallaştırmak amacıyla Tekfen Mühendislik Akademisi kurulmuştur.

Grup içi sinerjinin artırılması ve pazar olanaklarının daha iyi değerlendirilmesi amacıyla 2017 yılında yönetim kademesine iki önemli ekleme yapılmıştır. Bunlardan biri yurtiçinde ve yurtdışında referans niteliğindeki sivil üstyapı

projelerine daha yoğun ilgi göstermek amacıyla oluşturulan Üstyapı İşleri Genel Müdür Yardımcılığı, diğeri ise Ceyhan ve Bayıl Çelik İmalat Tesisleri ile Tekfen İmalat ve Mühendislik şirketinin imalat kabiliyetlerini bir arada pazarlayarak bundan bir sinerji yaratmak amacıyla oluşturulan Yapısal Çelik, Boru ve Endüstriyel Ekipmanlar İmalat ve Montaj Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'dır. Her iki pozisyon için de 2017 yılında şirket içinden atamalar gerçekleştirilmiştir.

Dijital dönüşüm, Tekfen Taahhüt Grubu'nun geleceğe yönelik çalışmaları arasında önemli bir yer tutmaktadır. Kâğıt olarak saklanan arşiv belgelerinin dijital ortama aktarılması, ERP sistemine geçiş ve etkin tedarikçi yönetim kabiliyetini merkez ve proje fonksiyonlarına kazandırmak amacıyla devreye alınan Tedarikçi Yönetimi Projesi, 2017 yılında bu yönde atılmış somut adımlardır. Tekfen İmalat ise yıl içerisinde T.C. Bilim Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Tasarım Merkezi Belgesi almıştır.

Dijital dönüşüm, Tekfen Taahhüt Grubu'nun geleceğe yönelik çalışmaları arasında önemli bir yer tutmaktadır.

Tekfen'de İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) anlayışının temelinde, günün sonunda her çalışanın sağ salim eve dönmesi anlayışı yatıyor.





Nehir geçişleri, teknik ve doğal yaşamın korunması açısından boru hattı projelerinin zorlu bölümleridir. Eğimli arazi ise, İş Sağlığı ve Güvenliği açısından kaza riski yüksek bir güzergahtır. Tekfen İnşaat'ın TANAP Projesi kapsamında uyguladığı “Dik Yamaçlarda Çalışma” yöntemi, IPLOCA (Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Mütahhitleri Birliği) tarafından düzenlenen yıllık yarışmada, İş Sağlığı ve Güvenliği kategorisinde ikincilikle ödüllendirilmiştir.

“Gidilebilen her nokta pazarımızdır” anlayışıyla, zengin doğal kaynaklara sahip olan ve bu kaynakları ekonominin kullanımına açmak için büyük altyapı ve endüstriyel tesis yatırımlarına ihtiyaç duyan Afrika'daki gelişmeler 2017 yılında da yakından takip edilmiştir.



İnşaat İşleri

ENR 2016 verilerine göre müteahhitlik sektörü dünyada 2013 yılında 544 milyar ABD doları seviyesindeyken daralarak 468 milyar ABD dolarına kadar gerilemiş, enerji fiyatlarının geçtiğimiz yıllarda tarihi düşük seviyelerde olması altyapı projelerinin ötelenmesine, hatta iptal edilmesine yol açmıştır.

Yatırımlardaki daralma ile birlikte jeopolitik riskler de iş bulma olanaklarını giderek zorlaştırmıştır. Tekfen İnşaat, tüm bu olumsuzluklara rağmen 2017 yılı sonunda aktif iş portföyünü 3,4 milyar ABD doları seviyesinde tutmayı başararak, hedeflerine ulaştığı kârlı bir yılı geride bırakmıştır.

2017 yılında, Tekfen İnşaat bünyesinde pazar imkânlarından daha iyi yararlanmaya ve verimliliği artırmaya yönelik bir dizi yeni oluşumun temelleri atılmıştır. Öncelikli konulardan biri olarak, şirketin özellikle endüstriyel tesislerin inşası sırasında edindiği deneyimi halihazırda mevcut işletmelerin bakım ve onarım işlerinde de kullanmak üzere yeni bir yapılanmaya gidilmiş ve bu konuda çalışmalara başlanmıştır. Tekfen İnşaat'ın müşterileri ile ilişkilerinde bir devamlılık sağlanmasına da katkı sağlayacak bu yapıya ek olarak 2017 yılında, yurtiçinde ve yurtdışında referans

niteliğindeki üstyapı projelerine daha yoğun ilgi göstermek ve Tekfen Gayrimenkul Grubu'nun yatırımlarını ana yüklenici olarak gerçekleştirmek üzere organizasyon yapısına Üstyapı İşleri Genel Müdür Yardımcılığı eklenmiştir.

Tekfen İnşaat, 2017 yılında müteahhitlik faaliyetlerini Azerbaycan, Kazakistan, Suudi Arabistan, Katar, Irak ve Türkiye'de sürdürmüştür. Zengin doğal kaynaklara sahip olan ve bu kaynakları ekonominin kullanımına açmak için büyük altyapı ve endüstriyel tesis yatırımlarına ihtiyaç duyan Afrika'daki gelişmeler 2017 yılında da yakından takip edilmiştir. Ayrıca “gidilebilen her nokta pazarımızdır” anlayışıyla rekabetin daha az olduğu alternatif pazarlardaki iş olanaklarının değerlendirilmesine 2017 yılında da devam edilmiştir. Şirketin genç, dinamik ve deneyimli bir ekibe, yoğun bilgi birikimine ve güçlü referanslara sahip olma avantajı ile hizmetlerini yeni coğrafyalara taşıyarak rekabette öne geçme stratejisi önümüzdeki yıllarda da önceliğini koruyacaktır.

Halen Suudi Arabistan ve Katar'da mevcut olan temsilciliklere ek olarak, 2018 itibarıyla yakından takip edilen pazarlarda da temsilcilikler açılması planlanmaktadır. Rusya, iki ülke arasında yaşanan siyasi sorunların giderilmesi ve ilişkilerin normale dönmesiyle birlikte, Tekfen İnşaat'ın yeniden ilgi alanına girmiş hedef pazarlardan biridir. Ayrıca Tekfen İnşaat'ın 1978 yılında ilk yurtdışı projesini



TANAP Sivas-Eskişehir arasındaki 509 kilometrelik Lot 3'ün yapım işleri, 2017 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

gerçekleştirdiği Kuveyt, şirketin gelecek planları arasında öncelikli bir yere sahiptir. Şirket, bir dönem önemli projeler gerçekleştirdiği Kazakistan'daki varlığını 2017 yılında alınan iki projeyle yeniden güçlendirmiştir. Azerbaycan'da 2018 yılında başlaması beklenen gaz ve petrol yatırımları da yakından takip edilmektedir.

Tekfen İnşaat, 2017 yılında iş çeşitliliğini artırma yönünde de somut adımlar atmıştır. Yenilenebilir enerji konusunda şirket içinde oluşturulan birim aracılığıyla güneş, jeotermal ve rüzgâr projelerinin yanı sıra belediyelere yönelik katı atıktan enerji üretimi projeleri yakın takibe alınmıştır. Ayrıca şirketin su arıtma teknolojileri konusundaki bilgi ve yeterliliğini artırmaya yönelik çalışmalara 2017 yılında da devam edilmiştir.

İş portföyünün ağırlıklı yurtdışı projelerinden oluşmasına karşın Tekfen Taahhüt Grubu, son yıllarda dev projelerin gündeme geldiği Türkiye'de de petrol, gaz, enerji ve altyapı yatırımları başta olmak üzere uzmanlık alanlarına uygun projeleri yakından izlemektedir. Grup, Türkiye'deki Yap-İşlet-Devret tarzındaki altyapı ve enerji projelerine de ilgi duymaktadır.

Boru Hattı Projeleri

Kurulduğu günden bu yana faaliyetleri arasında önemli bir yere sahip olan boru hattı sistemleri, Tekfen'in ana uzmanlık

alanlarından birini oluşturmaktadır. Grup, 61 yıllık geçmişinde dünyanın farklı yerlerinde 7.500 kilometreden fazla boru hattı inşa ederek, bu alanda önemli bir deneyim kazanmıştır.

Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (TANAP)

Azerbaycan Şah Deniz-2 Sahası'ndan çıkarılacak doğalgazın Türkiye'ye ve Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşınması amacıyla inşa edilen yaklaşık 1.850 kilometre uzunluğundaki Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nde (TANAP) Sivas-Eskişehir arasındaki Lot 3'ün yapım işleri Tekfen İnşaat tarafından gerçekleştirilmiştir. Yozgat, Kırşehir, Kırıkkale, Ankara ve Eskişehir illerinden geçen 509 kilometre uzunluğundaki bu etapta 56 inç çapında boru hattının yanı sıra 14 adet vana istasyonu ve 2 adet pig istasyonu inşa edilmiştir. Proje, 25.12.2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır

Tekfen İnşaat, TANAP'tan geçecek doğalgazın Türkiye'ye ulaştırılabilmesi amacıyla Azerbaycan ve Gürcistan'da sürdürülen Güney Kafkasya Boru Hattı Genişleme (SCPX) Projesi'nde de, Azerbaycan'daki ortak girişim şirketi Azfen JV ve İtalyan Saipem ortaklığı (%50-%50) ile yer almaktadır. Proje kapsamında toplam 428 km uzunluğunda boru hattı, ilgili yer üstü tesisleri, blok vanalar, pigging tesisi ile Azerbaycan ve Gürcistan'daki bağlantılar ve Gürcistan'da



toplam 59 km uzunluğunda ikinci bir boru hattı ve ilgili yer üstü tesisleri inşa edilmektedir. Mayıs 2014’te imzalanan sözleşme kapsamındaki işlerin Aralık 2017 itibariyle finansal tamamlanma oranı %90’a ulaşmıştır.

Yanbu-Cidde Boru Hattı Projesi

Suudi Arabistan’da 2016 yılında Saudi Aramco ile imzalanan sözleşme ile inşasına başlanan 333 km uzunluğundaki boru hattının yapımına 2017 yılında devam edilmiştir. Ülkenin batı kesiminde, Kızıldeniz kıyısındaki Yanbu ile Cidde kentleri arasında inşa edilmekte olan boru hattı, 20 inç çapında benzin boru hattı ile 24 inç çapında jet yakıtı boru hattından oluşmaktadır. Yıl sonu itibariyle %16,8 tamamlanma oranına ulaşan projenin 2021 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

BTC Onarım ve İyileştirme İşleri Projesi

Bakû-Tiflis-Ceyhan (BTC) Ham Petrol Boru Hattı’nın Türkiye sınırları içinde kalan 1.071 kilometre uzunluğundaki kısmının onarım ve iyileştirme çalışmaları 10 yıla yakın bir süredir Tekfen İnşaat tarafından sürdürülmektedir. Azeri petrolünü Ceyhan’a ileten ve dünyanın en önemli petrol yatırımlarından biri sayılan BTC Ham Petrol Boru Hattı, günde 1 milyon varil petrol taşımaktadır.

BTC Onarım ve İyileştirme İşleri Projesi, boru hattında belirlenen noktalarda güzergâh değişikliği ve by-pass hatları yapılması, hasarlı kısımların tamiri, pompa istasyonları içindeki duruş (“shutdown”) faaliyetleri, pompa istasyonu içindeki muhtelif borulama, vana değişimleri ve inşa işleri, vana temel güçlendirme işleri, vana istasyonlarının

güçlendirilmesi, güvenlik sistemleri inşa edilmesi ve hat boyunca çeşitli nehir geçişlerinde ve toprak kayması yaşanan noktalarda jeolojik iyileştirmeler/ tahkimatlar yapılması gibi işleri kapsamaktadır. Projenin mühendislik işleri, Tekfen Mühendislik tarafından gerçekleştirilmektedir. 2017 yıl sonu itibariyle projenin toplam ilerleme oranı %95 seviyesindedir.

Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri

Petrol, gaz ve petrokimya endüstrilerine yönelik uzmanlığı, Tekfen İnşaat’ın bugüne kadar dünyanın farklı bölgelerinde birçok dev ölçekli rafineri, terminal, üretim tesisi ve tank çiftliği projelerinde yer almasını sağlamıştır. Türkiye’de İpraş ve Tüpraş Rafinerileri, Aliğa Petrokimya Kompleksi

ve BTC Ceyhan Deniz Terminali; Fas’ta Samir Rafinerisi; Azerbaycan’da Sangaçal Terminali; Kazakistan’da Atyrau Rafinerisi ile Kashagan Saha Geliştirme Ana İşleri; Özbekistan’da Fergana Rafinerisi; Suudi Arabistan’da Yanbu ve Petrorabigh Rafinerileri, Tekfen’in bu alandaki yetkinliğini ispatladığı projelerden bazılarıdır. .

STAR Ege Rafinerisi Projesi

Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR tarafından İzmir Aliğa’da yaklaşık 5,7 milyar ABD doları yatırımla 2014 yılında inşasına başlanan Star Ege Rafinerisi, gerek yatırım miktarı gerekse yıllık 10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesindeki en büyük petrol ve gaz yatırımlarından biridir. Tekfen İnşaat, Ağustos 2016’da imzalanan niyet protokolünün ardından

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi, Azerbaycan

Ekim 2017’de imzalanan nihai sözleşme ile Star Ege Rafinerisi’nin Ham Petrol ve Vakum Damıtma, Geciktirilmiş Kömür, Doymamış Gaz, Doymamış Sıvılaştırılmış Petrol Gazı Üniteleri ile Kömür Elleçleme ve Depolama Ünitelerinin elektromekanik işlerini üstlenmiş olup, projede 2017 yıl sonu itibariyle %86 tamamlanma oranına ulaşmıştır. Projenin 2018 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

TürkAkım Gaz Boru Hattı, Kıyıköy Gaz Kabul Terminali Projesi

TürkAkım Açık Deniz Boru Hattı’nın varış noktası olan Kıyıköy yakınlarında inşa edilecek Gaz Kabul Terminali’nin inşası ile ilgili olarak Tekfen İnşaat ve projenin ana yüklenicisi olan Petrofac International UAE LLC arasında 17 Kasım 2017 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu proje, Rusya’daki dev doğalgaz rezervlerini doğrudan Türkiye’nin doğalgaz dağıtım şebekesine bağlayarak Türkiye, Güney ve Güneydoğu Avrupa için güvenilir bir enerji kaynağı yaratmayı hedeflemektedir. Rusya’da Anapa kıyısından başlayıp Karadeniz altından 930 km boyunca ilerleyerek Türkiye’ye ulaşacak olan iki boru hattı, Kıyıköy yakınlarında kurulacak Gaz Kabul Terminali ile mevcut doğalgaz ağına bağlanacak ve buradan ayrı bir hatla Avrupa sınırına devam edecektir. Süresi 24 ay olan birim fiyatlı sözleşmenin bedeli 98 milyon Euro’dur. Projenin 2018 yılı Ocak ayında başlaması öngörülmektedir..

Tengiz Petrol ve Gaz Sahası Gelecek Gelişim Projesi

Tekfen İnşaat ile Gama Endüstri’nin %50-50 ortaklığı olan ve Kazakistan’da faaliyet gösteren GATE İnşaat,

Kazakistan’ın Tengiz Petrol ve Gaz Sahası’nda “Gelecek Gelişim Projesi - Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı İşleri”ni gerçekleştirmek üzere 24 Kasım 2017 tarihinde yeni bir proje üstlenmiştir. Kazakistan’ın en büyük petrol üreticisi Tengizchevroil’in Kazakistan’daki dev yatırım hamlesi kapsamında gerçekleştirilecek projenin 55 ay içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Tengiz Petrol ve Gaz Sahası Geçici İnşaat Üniteleri Projesi

GATE İnşaat, Mayıs 2017 tarihinde Kazakistan’ın en büyük petrol üreticisi Tengizchevroil ile “Geçici İnşaat Üniteleri” projesi için bir sözleşme imzalamıştır. Tengizchevroil şirketinin Tengiz Petrol Sahası’nda başlattığı “3rd Generation Plant” (Üçüncü Üretim Projesi) adlı dev petrol-gaz sanayi tesisi yatırımının geçici inşaat üniteleri GATE tarafından inşa edilecektir. Proje kapsamında yangın ve gaz alarmı, ısıtma, soğutma ve havalandırma sistemleri ve telekom altyapısı gibi tamamlayıcı sistemlerle birlikte 35 adet konteyner ve modüler tipte bina EPC bazında inşa edilecektir.

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi

Avrupa’nın enerji güvenliğini sağlamak amacıyla Azerbaycan’da 2014 yılında başlatılan Şah Deniz Faz 2 projesi ile, mevcut Şah Deniz Faz 1’e ek olarak yılda 16 milyar metreküp gaz üretilmesi hedeflenmektedir. Üretilen gaz, Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı (TANAP) yoluyla Avrupa’ya iletilecektir. TANAP’ın inşasında rol alan Tekfen İnşaat, aynı zamanda Tekfen-Azfen Konsorsiyumu olarak Şah Deniz Faz 2

SOCAR tarafından İzmir Aliağa’da yaklaşık 5,7 milyar ABD doları yatırımla yapımı süren Star Ege Rafinerisi, gerek yatırım miktarı gerekse yıllık 10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesiyle Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesindeki en büyük petrol ve gaz yatırımlarından biridir.





Şah Deniz Faz 2 yatırım hamlesi kapsamındaki Sangaçal Kara Terminali'nin inşaat ve montaj işleri, Tekfen-Azfen Konsorsiyumu tarafından, 2017 Aralık ay itibariyle tamamlanmıştır.

Açık deniz platformları, Tekfen Taahhüt Grubu'nun mühendislik ve imalat alanında ulaştığı yetkinliğin en iyi göstergelerinden biridir.

Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi, Azerbaycan

Projesi kapsamındaki Sangaçal Kara Terminali'nin inşaat ve montaj işlerini de gerçekleştirmiştir. Projedeki çalışmalar 2017 Aralık ayı itibariyle tamamlanmıştır.

TANAP Kompresör ve Ölçüm İstasyonları Projesi

Tekfen İnşaat, halihazırda yapımına devam ettiği TANAP Projesi Lot 3 Boru Hattı projesine ek olarak, 2016 yılında TANAP'ın kompresör ve ölçüm istasyonlarının mühendislik, satınalma, yapım, ön devreye alma ve devreye alma işlerini de üstlenmiştir. Söz konusu proje, boru hattının Türkiye kısmında yer alan 2 adet kompresör ve 4 adet ölçüm istasyonunun EPC bazında inşa edilmesini kapsamaktadır. 2017 yıl sonu itibariyle toplam %54 tamamlanma oranına ulaşan projenin 31 Mayıs 2019 tarihinde teslim edilmesi hedeflenmektedir.

Açık Deniz (Offshore) Platform İşleri

Açık deniz platformları, Tekfen Taahhüt Grubu'nun mühendislik ve imalat alanında ulaştığı yetkinliğin en iyi göstergelerinden biridir. Bakû yakınlarındaki Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde inşa edilen platformların ilki olan 14.500 ton ağırlığındaki

Kompresör ve Su Enjeksiyon Platformu, bir Türk müteahhidin bu alanda gerçekleştirdiği ilk proje olarak 2005 yılında Hazar Denizi'ndeki yerini almıştır. Bu projeyi 2008 yılında 13.500 ton ağırlığındaki Proses, Kompresör, Su Hazırlama ve Enjeksiyon Platformu ile 2013 yılında Hazar Denizi'nde o güne kadar inşa edilmiş en büyük platform olan 18.500 tonluk Batı Chirag Platformu izlemiştir.

2017 Mayıs ayında ise Şah Deniz Faz 2 yatırımı kapsamında inşa edilen toplam 26.442 ton ağırlığındaki iki adet deniz platformu tamamlanarak denize indirilmiştir. Aynı anda inşa edilen platformlardan biri kuyulardan çıkarılan akışkanların toplandığı, işlendiği, gaz ve sıvı olarak ayrı boru hatları ile kara terminaline ihraç edildiği bir üretim platformu olarak, diğeri ise yaşam ünitelerinin bulunduğu bir hizmet platformu olarak tasarlanmıştır. İşverenin bir başka çözüm ortağı tarafından deniz üzerindeki nihai yerine taşınan platformların kalıcı ayaklar üzerine yerleştirilmesi ve denizdeki devreye alma işleri için Tekfen İnşaat'ın destek hizmetleri halen devam etmekte olup, 2018 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.





2017 Mayıs ayında, Şah Deniz Faz 2 yatırımı kapsamında inşa edilen toplam 26.442 ton ağırlığındaki iki adet deniz platformu tamamlanarak denize indirilmiştir.

Otoyol ve Ulaşım Projeleri

Tekfen İnşaat, uzmanlık alanlarından bir diğeri olan otoyol projelerinde bugüne kadar yurtiçinde ve yurtdışında birçok önemli projeye imza atmıştır. Türkiye’de Tarsus-Adana-Gaziantep (TAG), Gaziantep-Birecik, Perşembe-Bolaman ve Çiftelhan-Pozantı Otoyolları; Kuveyt’te Fahaheel Otoyolu; Fas’ta Tanca-Port de l’Oued Rmel Otoyolu; Katar’da ise Kuzey Otoyolu Lot 2, 3 ve diğere paralel yollar, Tekfen’in bu alanda gerçekleştirdiğı projelerden bazılarıdır.

Al Khor Expressway Otoyol Projesi

Tekfen İnşaat’ın Katar’da üstlendiğı otoyol projelerine 2016 yılında eklediğı Al Khor Expressway otoyol projesi, sözleşme bedeli itibariyle Tekfen İnşaat’ın bugüne kadar üstlendiğı en büyük iş olma özelliğine sahiptir. 36 ay sonunda teslim edilecek olan proje, 34 km uzunluğunda 5 gidiş ve 5 geliş olmak üzere toplam 10 şeritli otoyol inşası; 2x34 km bisiklet parkuru inşası; yol gövdesi altında kalan yaklaşık 1.000 km uzunluğundaki “utility” hatlarının deplasman ve yapımı; yaklaşık 9 km uzunluğunda ve 3 m çapında sel suyu tünelleri ile güzergâh üzerinde yer alan çok sayıda kavşak, çok katlı viyadük, alt ve üst geçidin anahtar teslimi inşasını kapsamaktadır. 2017 yıl sonu itibariyle yaklaşık %20 tamamlanma oranına ulaşan projenin 2019 yılının son çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Doğu Endüstriyel Yolu Projesi

Tekfen İnşaat, Katar Bayındırlık İşleri İdaresi (ASHGHAL) tarafından açılan Doğu Endüstriyel Yolu inşaatı ihalesini Ağustos 2017 tarihi itibariyle yaklaşık 200 milyon ABD doları bedelle kazanarak Katar’da sahip olduğu proje sayısını dörde ve bugüne kadar Katar’da üstlendiğı projelerin toplam değerini 4,9 milyar ABD dolarına yükseltmiştir. İki ayrı viyadüğün de bulunduğu yaklaşık 2,5 kilometrelik yol yapımını kapsayan projenin tamamlanma süresi 27 ay olarak belirlenmiştir.

Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi

Tekfen İnşaat’ın 2016 yılında Doğu İnşaat ile birlikte üstlendiğı Ankara-İzmir Hızlı Tren Projesi, Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) Kesimi ve Afyonkarahisar Direkt Geçişi Altyapı İnşaatı işleri 2017’de programa uygun olarak ilerleyerek %11 tamamlanma oranına ulaşmıştır. 2015 fiyatlarıyla toplam 879 milyon TL tutarındaki proje kapsamında 83 km uzunluğundaki demiryolu hattı üzerinde 8 adet tünel, 44 adet altgeçit, 20 adet üstgeçit, 10 adet viyadük ve 8 adet köprü inşa edilecektir. Türkiye’nin ulaşım altyapısına önemli katkı sağlayacak projenin 2019 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Katar’ın yolları Tekfen’e emanet

Tekfen İnşaat, 2007 yılından bu yana Katar’da üstlendiğı Kuzey Otoyolu Lot 2, 3 ile Yanyollar ve İlave Kavşaklar ile Merasim Yolu projelerine ek olarak, 2016’da Al Khor Expressway otoyol projesini de portföyüne kattı.





Tamamen soğutmalı şekilde inşa edilecek olan Al Thumama Stadyumu, Dünya Kupası bittikten sonra üst iki katının sökülmesiyle 20.000 kişilik bir kulüp stadyumu olarak kullanılmaya devam edecektir.

Üstyapı Projeleri

Tekfen İnşaat, yüksek binalar ve stadyum projeleri gibi şehirlerin silüetini belirleyen üstyapı projelerinde önemli bir deneyime sahiptir. Tekfen'in bu alanda gerçekleştirdiği örnekler arasında İstanbul'da Tekfen Tower ve Atatürk Olimpiyat Stadı; Azerbaycan'da ise SOCAR Tower ve Bakû Olimpiyat Stadı sayılabilir.

Al Thumama Stadyumu Projesi

Tekfen İnşaat, 2017 yılında, %50 ortağı olduğu Tekfen-Al Jaber Engineering Ortak Girişimi olarak, Katar'da düzenlenecek 2022 Dünya Kupası'nın çeyrek final aşamasına kadar maçlarının oynanacağı 40.000 kişilik Al Thumama (Fifth Precinct) Stadyumu'nun anahtar teslimi mühendislik ve yapım işini üstlenmiştir. Tamamen soğutmalı şekilde inşa edilecek olan stadyum, Dünya Kupası bittikten sonra üst iki katının sökülmesiyle 20.000 kişilik bir kulüp stadyumu olarak kullanılmaya devam edecektir. 2017 yıl sonu itibarıyla projenin toplam ilerlemesi %9 olarak gerçekleşmiştir.

Azerbaycan Vergi Bakanlığı Yönetim Binası Projesi

2015 yılında tamamlanan Bakû Olimpiyat Stadı ile birçok uluslararası ödüle layık görülen Tekfen İnşaat, 2016 yılında Azerbaycan Vergi Bakanlığı'nın yeni yönetim binası ile portföyüne önemli bir proje daha eklemiştir. Başkent Bakû'da, özel mimarisiyle kentin simge projelerinden biri olmaya aday 33 katlı bina toplamda 44.200 metrekare kapalı alana sahiptir. Tekfen İnşaat'ın 94 milyon dolar bedelle üstlendiği projede 2017 yıl sonu itibarıyla %56 tamamlanma oranına ulaşılmıştır.

Mühendislik Hizmetleri

Tekfen Taahhüt Grubu'nun katma değeri daha yüksek anahtar teslimi projeler gerçekleştirmesinde önemli bir yere sahip olan Tekfen Mühendislik, 1984 yılından bu yana üstlendiği sayısız yurtiçi ve yurtdışı projesinde edindiği deneyim ve 300 kişiyi aşan güçlü kadrosu ile büyük ölçekli EPC (Mühendislik-Tedarik-İnşaat); EPCM (Mühendislik-Tedarik-İnşaat Yönetim/Denetim) ve Design & Build (Tasarla-İnşa Et) bazlı projelerde yetkin bir çözüm ortağıdır.

Özellikle rafineri, petrokimya tesisleri, terminaller, fosil yakıt, gaz ve yenilenebilir enerji santral projeleri ile otoyol, raylı sistemler ve büyük açıklıklı köprüler gibi uzmanlık gerektiren altyapı projelerinin mühendislik hizmetlerini verebilecek yetkinliğe sahip olan şirket, gerek insan gücü ve bilgi birikimi, gerekse kullandığı yenilikçi teknolojilerle Türkiye'nin alanındaki öncü kuruluşlarından biridir.

Proses, enstrüman, teknoloji, borulama, kontrol sistemleri ve model dizayn gibi özel uzmanlık konularında bilgi ve deneyimi ile öne çıkan Tekfen Mühendislik, bu yöndeki yapılanmasını sürekli geliştirmekte ve kadrosunu özel yetkinlik alanları oluşturacak şekilde büyütürken EPC ve EPCM projelerdeki yerini daha da güçlendirmeye devam etmektedir. İnsan kaynaklarının gelişimine sürekli kaynak ayırarak bünyesinde farklı uzmanlık ve disiplinlere mensup yetişmiş kadrolar bulundurması, Tekfen Mühendislik'in özellikle multidisipliner yaklaşım gerektiren projelerde öne çıkmasını sağlamaktadır.

Yenilikçi teknolojiler geliştirerek gruba yeni katma değerler kazandırmak amacıyla 2016 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları,

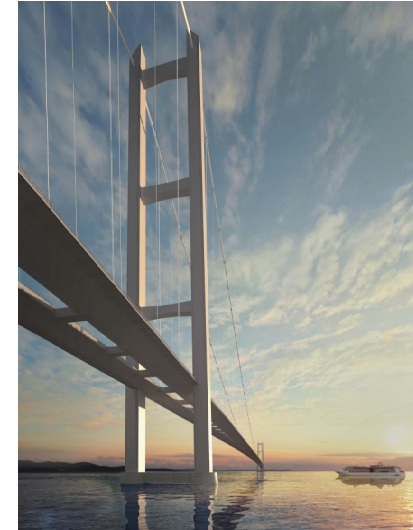
2017 yılında daha da etkin bir şekilde sürdürülmüştür. Bu bağlamda, bir yandan Boğaziçi Üniversitesi'ne şirket kadrosundaki doktora öğrencileri vasıtasıyla destek verilirken, diğer yandan şirket içinde "Modüler Tasarım", "Çelik Bina" ve "Eğik Askılı Köprüler" ile ilgili Ar-Ge grupları oluşturularak çalışmalara başlanmıştır. Sürekli olması hedeflenen bu projelerle ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge sertifikası almak üzere girişimlerde bulunulmuştur.

2017 yılının önemli gelişmelerinden biri de, Tekfen Mühendislik bünyesinde nitelikli insan gücünü geliştirmek ve bilgi birikimini kurumsallaştırmak amacıyla Tekfen Mühendislik Akademisi'nin kurulmasıdır. Şirketin yeni beş yıllık strateji planında önemli hedeflerden biri olarak yer alan Akademi ile şirket bilgi ve birikimlerinin kalıcı olması ve özellikle genç çalışanlara bu bilgilerin daha verimli bir şekilde aktarılması hedeflenmiştir. Akademi, bugüne kadar şirket içinde yürütülen eğitim programlarının da kurumsal bir yapı altında toplanmasını sağlayacaktır.

2017 yılı, projeler açısından da Tekfen Mühendislik için hareketli bir yıl olmuştur.

Tekfen Mühendislik, 2017 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 1915 Çanakkale Köprüsü ve Malkara-Çanakkale Otoyolu Projesi için açtığı mühendis müşavirlik ve kontrollük ihalesini yabancı ortağıyla birlikte kazanarak, bugüne kadar üstlendiği en büyük müşavirlik sözleşmesine imza atmıştır. Tekfen Mühendislik, 164,3 milyon TL tutarındaki proje kapsamında, dünyanın en uzun asma köprüsü ile 100 km uzunluğundaki otoyolun müşavirlik hizmetlerini verecektir.

Tekfen Mühendislik, nitelikli insan gücünü geliştirmek ve bilgi birikiminin kurumsallaştırmak amacıyla Tekfen Mühendislik Akademisi'ni kurmuştur.



Tekfen İnşaat tarafından Katar'da yapılmakta olan Al Khor Expressway Projesi'ne saha mühendislik desteği vermek üzere bir mühendislik grubu tahsis edilmiştir. Ayrıca 2017 yılı içinde Tekfen Mühendislik Katar Şubesi'nin kuruluşu tamamlanmış olup, bu vasıta ile bölgeden önemli mühendislik projeleri alınması hedeflenmektedir. Öte yandan yine grup içi projelerden TANAP Kompresör ve Ölçüm İstasyonları projesine ait çalışmalar 2017 yılında da devam etmiştir.

Grup dışından alınan projeler kapsamında ise 2016 yılında başlanan Tüpraş İzmit Rafinerisi FCC'ye ek olarak 2017 yılında İzmir FCC Projesi de portföye eklenmiştir. Ayrıca Azerbaycan'da Bakû Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi kapsamında yapılmakta olan yeni LPG ünitesi ile saha hazırlığı işleri doğrudan SOCAR'a yapılan işler olarak öne çıkmıştır. Gerek Gürcistan Western Route Export Pipeline (WREP) Boru Hattı Deplasmanı Projesi'nde, gerekse Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi'nde Azfen tarafından üstlenilen farklı işlerin saha mühendislik çözümleri de Tekfen Mühendislik tarafından sağlanmaktadır.

İmalat Tesisleri

Yurtiçi ve yurtdışı projelerinde ihtiyaç duyulan yapısal çelik, borulama ve basınçlı ekipman imalat işleri, Tekfen Taahhüt Grubu bünyesinde faaliyet gösteren 3 adet imalat tesisi yoluyla karşılanmaktadır.

Çelik yapı ve çelik ekipman çözümlerinin zamanında, yüksek kalitede ve ihtiyaçlara en iyi cevap verecek şekilde temin edilmesinde önemli bir işleve sahip olan imalat tesisleri, aynı zamanda Tekfen Taahhüt Grubu'nun bir EPC müteahhiti olarak anahtar teslimi projeler üretebilmesinde de kritik bir rol oynamaktadır. Derince (Kocaeli), Ceyhan (Adana) ve Bayıl'da (Bakû) bulunan fabrikaların her biri, en karmaşık projelerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek teknoloji, yetkinlik ve kapasiteye sahiptir.

Tekfen İnşaat bünyesindeki Ceyhan ve Bayıl Çelik İmalat Tesisleri ile Tekfen İmalat ve Mühendislik şirketinin Derince Tesisleri arasında bir sinerji yaratarak, imalat kabiliyetlerini bir arada pazarlamak amacıyla 2017 yılında Tekfen İnşaat bünyesinde Yapısal Çelik, Boru ve Endüstriyel Ekipmanlar İmalat ve Montaj Projelerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı oluşturulmuştur.

Tekfen İmalat ve Mühendislik - Derince Fabrikası

Özellikle petrol, petrokimya ve kimya endüstrileri ile gaz, demir-çelik tesisleri ve kuvvet santralleri gibi endüstriyel tesislerin ihtiyaç duyduğu depolama ve proses ekipmanlarının uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1970 yılında kurulmuş olan Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş., faaliyetlerini Derince'deki 19.250 metrekare kapalı alana sahip fabrikasında sürdürmektedir.

Uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetleri veren şirket, silindirik ve küresel depolama tankları, basınçlı kaplar, proses kolonları, reaktörler, ısı eşanjörleri, atık ısı geri

kazanım kazanları, basınçlı boru devreleri ve ağır çelik konstrüksiyon üretimi ile müşterilerine geniş bir portföyde hizmet sunmaktadır. Tekfen Grubu dışında uluslararası müteahhitlik firmaları, rafineriler, petrokimya, kimya ve gübre tesisleri ile LPG depolama ve dağıtım konusunda faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketler de Tekfen İmalat'ın müşterileri arasında yer almaktadır.

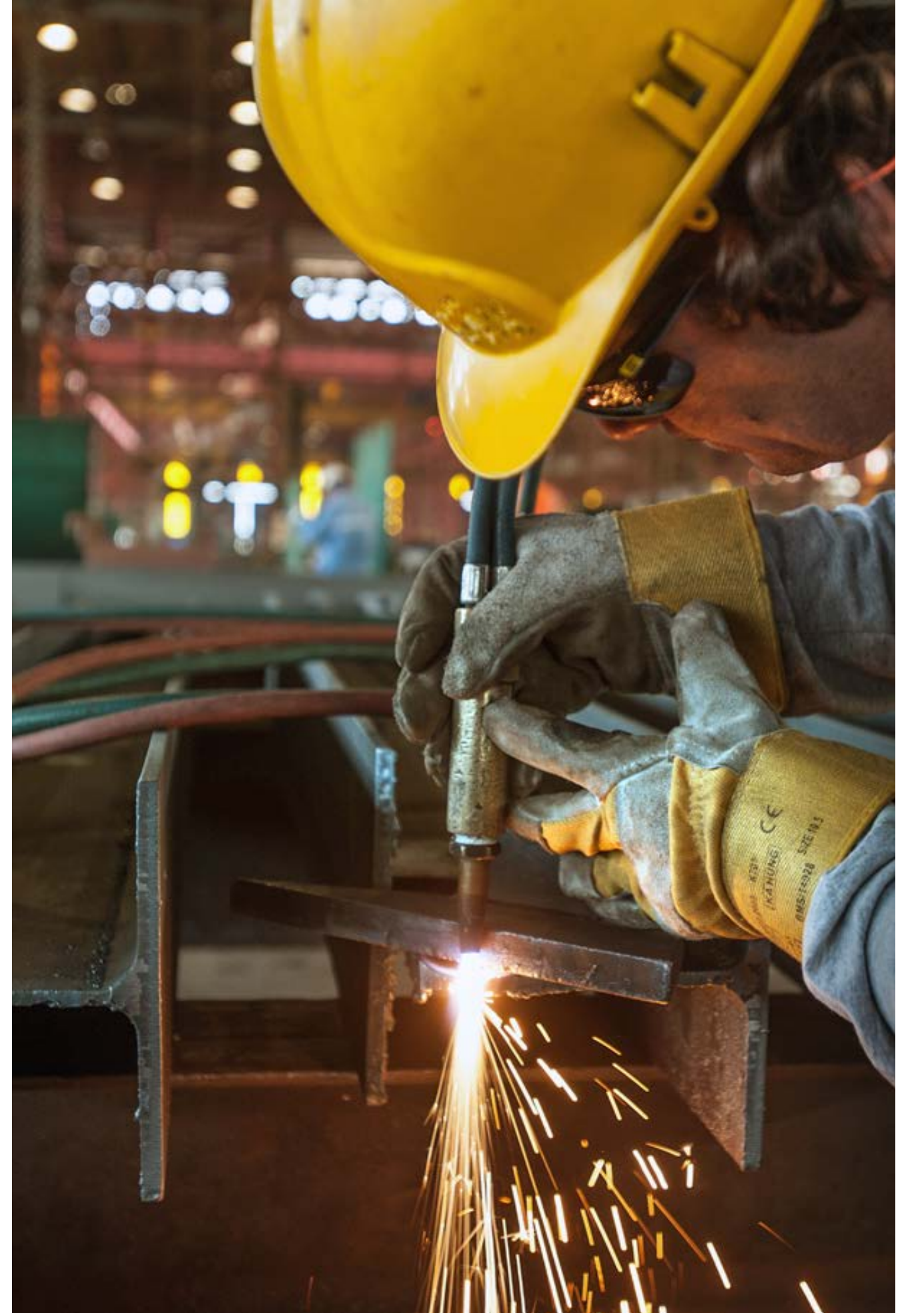
Tekfen İmalat, üretim faaliyetlerini sektörece kabul gören uluslararası standartlara ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve son olarak eklenen ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne uygun olarak yürütmektedir. Tekfen İmalat Derince tesislerinde 1.000 ton ağırlığa kadar yüksek mukavemetli su verilmiş çelikler de dahil olmak üzere her türlü karbon paslanmaz ve alaşımlı çelik, dublex, monel, inconel ve hastelloy gibi özel alaşımlı malzemelerden ve pirinç, bakır ve nikel alaşımları ile kaplamalı saclardan üretim yapabilmektedir. Şirket, 2017 yılında ürün yelpazesine titanyum ve titanyum kaplamalı malzemeleri de eklemiştir.

Tekfen İmalat, 2017 yılında çalışmalarını 203 kişiyle sürdürmüş ve ana müşteri grubu olan petrol ve petrokimya sektörlerinde yatırımların azalması nedeniyle iş hacmini büyütmede zorluklarla karşılaşmasına rağmen 78 milyon TL'lik ciro elde etmiştir. Toplam satışların %67'si iç pazara, %33'ü ise yurtdışına yönelik olarak yapılmıştır. Nijerya, Azerbaycan ve Mısır, ihracat yapılan başlıca ülkelerdir.

2018 yılına yönelik olarak Arnavutluk, Azerbaycan, İran, Bangladeş, Nijerya ve Afrika kıtasındaki çeşitli projelere yönelik silindirik-küresel tanklar ve proses ekipmanları için teklifler verilmiş olup, değerlendirmeleri devam etmektedir.

351

Ceyhan Çelik'te Tekfen İnşaat'ın kalifiye teknik eleman ihtiyacını karşılamaya yönelik kurulmuş olan kaynakçı okulunda, 2017 yılında fabrikanın kendi ihtiyaçlarına yönelik olarak 217, projeler için de 134 olmak üzere, toplam 351 kaynakçı belgelendirilmiştir.





Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası

Tekfen Taahhüt Grubu'nun çoğunlukla yurtdışındaki operasyonlarında ihtiyaç duyduğu çelik imalat işlerinin grup bünyesinde karşılanması amacıyla 1993 yılında işletmeye alınan Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, rafineri, petrokimya kompleksi, enerji santrali, deniz terminali, petrol ve gaz platformu, köprü ve viyadük gibi projelerin çelik yapılarını imal etmektedir. Her türlü müteahhitlik projesinin ihtiyaçlarına karşılık verebilecek donanım ve yetkinliğe sahip olan tesiste, 2004 yılından bu yana modern ekipmanlarla paslanmaz, dublex, süper dublex ve karbon çeliği boru spool üretimi de gerçekleştirilmektedir. 30.000 metrekaresi kapalı, toplam 160.000 metrekaresi üzerine kurulu olan fabrika, yılda 30.000 ton çelik ve 10.000 ton boru spool imalat kapasitesine sahiptir. Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası, kurulduğu günden bugüne kadar yaklaşık 300.000 ton üretim gerçekleştirmiştir.

Tesiste ayrıca, Tekfen İnşaat'ın kalifiye teknik eleman ihtiyacını karşılamaya yönelik bir kaynakçı okulu mevcuttur. Uluslararası sertifikaya sahip kaynakçıların yetiştirildiği okul, şantiyelerin de bu

yöndeki ihtiyacını önemli ölçüde karşılamaktadır. 2017 yılında fabrikanın kendi ihtiyaçlarına yönelik olarak 217, Star Rafinerisi ve TANAP Projeleri için de 134 olmak üzere, toplam 351 kaynakçı belgelendirilmiştir.

Fabrika, hizmetlerinin uluslararası standartlara uygunluğunu ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi; OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi; EN ISO 3834-2 Kaynak İşleri Kalite Yönetimi Uygunluk Belgesi; EN 1090-2 EXC4 (CE-Certification) Fabrika İmalat Kontrolünün Uygunluğu Belgesi ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile sağlamaktadır. Üretim ve kalite kontrolünün her aşamasında, imalat ve maliyet kontrol yazılımı ve barkod sistemi sayesinde verimli ve izlenebilir bir işleyiş sağlanmaktadır.

Ceyhan Çelik İmalat Fabrikası'nın 2017 yılında gerçekleştirdiği yaklaşık 20.000 ton imalatın %96'sı yurtiçindeki TANAP, BTC ve Star Ege Rafinerisi Projelerine ait olup, %4'ü Azerbaycan Vergi Bakanlığı Yönetim Binası Projesi için yapılmıştır.

Tekfen İnşaat'ın Şah Deniz Faz 2 - Sangaçal Kara Terminali Projesi için, Tekfen İmalat'ın imal ettiği kubbe tavan tanklar, 57 metrelik çap ve 38.330m³ kapasiteye sahip.

“Çelik imalat tesisleri, Tekfen Taahhüt Grubu'nun bir EPC müteahhiti olarak anahtar teslimi projeler üretebilmesinde de kritik bir rol oynamaktadır.”

2017 yılında 9.646 tonu TANAP, 316 tonu Star Rafinerisi, 35 tonu BTC Projesi ve 703 tonu Azerbaycan Vergi Bakanlığı Projesi'ne ait olmak üzere toplam 10.700 ton çelik üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 1.300 tonu Star Rafinerisi, 8.000 tonu ise TANAP Projesi'ne ait olmak üzere toplam 9.300 ton boru spool imalatı yapılmıştır. TANAP Projesi'nin kalan 920 ton çelik ve toplam 1.800 ton boru spool imalatının 2018 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Katar'daki Al Thumama Stadyumu'na yönelik olarak 2018 yılının ikinci çeyreğinde başlanması planlanan yaklaşık 5.000 ton çelik imalatının yeni çalışma takviminde önemli bir yer tutacağı öngörülmektedir. Kıyıköy'de inşa edilecek TürkAkım Terminali Projesi'nden gelebilecek çelik ve boru spool imalat miktarları ise dizayn çalışmaları tamamlandıktan sonra ortaya çıkacaktır.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi (Bakû-Azerbaycan)

Tekfen İnşaat'ın Hazar Bölgesi'ndeki çalışmalarını desteklemek ve bu bölgede gerçekleştirilen deniz işlerinin çelik yapı

ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2003 yılında özelleştirme yoluyla devletten alınan ve önemli yatırımlarla modernize edilen Cenup Tikinti Servis (CTS) çelik imalat tesisi, Azerbaycan'da, başkent Bakû yakınlarında yer alan 122.600 metrekaresi büyüklüğündeki bir merkez saha ile 40.950 metrekaresi alana sahip bir fabrikadan oluşmaktadır. 1949-2003 yılları arasında Hazar Denizi'nde çeşitli boyutlarda yaklaşık 1.400 adet petrol platformunun imalatını ve denizde montajını gerçekleştiren tesis, petrol platformu projeleri ile Tekfen'e yeni bir çalışma alanı yaratmıştır.

Tesiste, 2017 yılında, Şah Deniz Faz 2 Projesi kapsamında işveren BP Exploration (Shah Deniz Ltd) tarafından sipariş edilen toplam 26.442 ton ağırlığındaki iki platformun imalatı eşzamanlı olarak tamamlanmıştır. İki platform, yine aynı tesiste imal edilen bir bağlantı köprüsü ile birbirine bağlanmaktadır. Denize indirilen platformların kalıcı ayaklar üzerine yerleştirilmesi ve denizdeki devreye alma işleri için Tekfen İnşaat'ın destek hizmetleri halen devam etmektedir.

Aydın ili, tarımsal ürün çeşitliliği bakımından oldukça zengin, incir, zeytin, pamuk, kestane, çilek, enginar, yer fıstığı, mısır, turuncgöl ve hemen her türlü sebze yetiştirilmektedir.

Tarımsal Sanayi Grubu Profil

Odağında tarımsal faaliyetlerin yer aldığı çok sayıda ürün ve hizmeti bünyesinde barındıran Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, toplam ciro içinde sahip olduğu %29,9 pay ve faaliyet kârlılığında sahip olduğu %45 pay ile Tekfen Holding'in ana iş kollarından birini oluşturmaktadır. Çeşitli fırsat alanlarında birbirini destekleyen yatırımlarla sürekli büyüyen Tarımsal Sanayi Grubu, iş hacmi, ürün/hizmet yelpazesi ve pazar payı itibariyle Türkiye'nin kendi alanındaki en büyük özel kuruluşudur.

Esas olarak tarımsal girdi alanında faaliyet gösteren **Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.**, İstanbul Sanayi Odası tarafından 2016 yılı için açıklanan Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu içinde 59'uncu sırada yer almaktadır. Toros Tarım ve bağlı iştirakleri, faaliyetlerini tarımsal girdiler (kimyevi gübre üretimi ve pazarlaması, tohumculuk, teknotarım ve fidecilik), limancılık hizmetleri ve serbest bölge-akaryakıt istasyonları işletmeciliği olmak üzere üç ana başlıkta sürdürmektedir.

Tarımsal Sanayi Grubu'nun diğer üyesi olan Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş. ise doğrudan tarımsal üretim alanında faaliyet göstermek üzere 2017 yılında kurulmuştur. Tekfen Grubu'nun 40 yılı yakın bir süredir bitki besini, tohum, fide ve fidan gibi temel girdilerde elde ettiği bilgi birikimini doğrudan üretim alanına aktarmayı hedefleyen şirket, gelecekte önemi daha da artacak olan tarımsal üretime kurumsal bir bakış açısı, bilimsel yaklaşım ve finansal güçle daha fazla verimlilik kazandırmayı amaçlamaktadır.

Hızlı kentleşme, yapılaşma, iklim ve çevre faktörlerine bağlı olarak tarım alanlarının günden güne daralması, buna karşın nüfusun hızla artması, son yıllarda "gıda güvenliği"ni dünyada en çok tartışılan konulardan biri haline getirmiştir. 2050, yılında 9,5 milyar kişiye çıkması

öngörülen dünya nüfusunu doyurmaya yetecek gıda maddelerinin güvenilir bir şekilde temin edilebilmesi, öncelikle tarımda verimliliğin artırılmasına ve daha az alandan daha fazla ve kaliteli tarım ürünü elde edilmesine bağlıdır.

Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, bu gerçekten yola çıkarak tüm faaliyetlerini tarımda verimliliği artırma hedefine odaklanmıştır. Verimlilik artışı üzerinde etkili girdilerden biri olan bitki besin maddesi, yani gübre üretimi, Tarımsal Sanayi Grubu'nun endüstriyel faaliyetlerinin temelini oluşturmaktadır. Gübre alanında Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38'ini elinde bulunduran Toros Tarım, üretimini Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üç fabrikada sürdürmektedir. Bu alandaki liderliğini geniş bayi ve yetkili satıcı ağıyla destekleyen şirket, pazar payı itibariyle de sektörde lider konumda bulunmaktadır. Şirket, kendi tesislerinde ürettiği Amonyum Nitrat (AN)/Kalsiyum Amonyum Nitrat (CAN), Diamonyum Fosfat (DAP) ve kompoze (NPK) gübrelere ek olarak 2017 yılında ilk organomineral gübre çeşitlerini de pazara sunmuştur. Toros Tarım, çiftçinin her türlü bitki besin maddesi ihtiyacını tek elden karşılayabilmek amacıyla kendi üretmediği çeşitleri yurtdışından temin etmekte, ayrıca klasik gübrelerin yanında suda eriyebilen özel gübreleri ve iz elementleri de ürün yelpazesinde bulundurmaktadır.

Toros Tarım ilk organomineral gübre çeşitlerini 2017 yılında pazara sunmuştur.

59

Toros Tarım, İstanbul Sanayi Odası'nın Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu 2016 listesinde 59. sırada yer almaktadır.





Aşılı ve aşısız fidencilik faaliyetleri, Hishtil-Toros Fidencilik (HTF) tarafından, Antalya ve Adana'daki yüksek donanımlı seralarda gerçekleştirilmektedir.

9,5
milyar

2050 yılında 9,5 milyar olarak öngörülen dünya nüfusuna yetecek gıda maddelerinin güvenilir bir şekilde temin edilebilmesi, büyük ölçüde tarımda verimliliğin artırılmasına ve giderek daha az alandan daha fazla ve kaliteli ürün elde edilmesine bağlıdır.

Toros Tarım, gübrenin yanı sıra verim artışının diğer önemli unsurları olan kaliteli fide ve tarla tohumu üretiminde de Türkiye'nin önemli oyuncularından biridir. Aşılı ve aşısız fidencilik faaliyetleri, bu konuda uzmanlaşmış bir kuruluş olan Hishtil-Toros Fidencilik (HTF) tarafından, Antalya ve Adana'daki yüksek donanımlı seralarda gerçekleştirilmektedir. Tohumculuk faaliyetleri ise, Türk çiftçisine, Türkiye'nin şartlarına uygun nitelikte, kaliteli ve verimli buğday tohumu çeşitleri sunma vizyonu ile sürdürülmektedir. Verimi artırmaya yönelik teknolojilere atfettiği önem ve bu yöndeki yatırımları, Toros Tarım'ın son yıllarda gübrenin yanında tohum ve fidencilik alanlarında da "sektörün standartlarını belirleyen" bir marka haline gelmesini sağlamıştır.

Toros'un tarım dışı faaliyetleri arasında terminalcilik önemli bir yer tutmaktadır. 1981 yılında Ceyhan Üretim Tesisi bünyesinde inşa edilen ve sonraki yıllarda üçüncü şahıslara da hizmet verecek şekilde genişletilen bugünkü adıyla Torosport Ceyhan Terminali, dökme katı ve dökme sıvı yüklerin yanı sıra genel kargo yüklerinden proje yüklerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. Samsun Üretim Tesisi bünyesinde bulunan Torosport Samsun Terminali de, hem sağladığı ek kapasite, hem de coğrafi konumu itibarıyla grubun bu alandaki

faaliyetlerine katkı sağlamaktadır. Toros Tarım, terminal faaliyetleri çerçevesinde kılavuzluk, römorkaj ve gemi acenteliği gibi hizmetler de vermektedir.

Toros Tarım'ın tarım dışı faaliyetlerinden bir diğeri olan serbest bölge işletmeciliği, 1998 yılından bu yana Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB) yoluyla sürdürülmektedir. Ceyhan'da, 5 km uzunluğunda bir sahil şeridinde ve 4,5 milyon metrekarelik bir alana sahip olan TAYSEB, dünyanın sayılı büyük serbest bölgelerinden biri ve Türkiye'nin ağır sanayi yatırımlarına yönelik kurulmuş ilk ve tek serbest bölgesidir. TAYSEB, bir enerji üssü haline gelmesi beklenen Ceyhan'daki elverişli konumu ve sunduğu imkânlarla, kimya ve petrokimya başta olmak üzere üretime dayalı ve katma değeri yüksek sanayi yatırımları için parlak bir gelecek vaat etmektedir.

Toros Tarım çatısı altında Adana'da faaliyet gösteren polipropilen ve polietilen torba fabrikası, yılda 33.000.000 adet üretim kapasitesiyle Toros Tarım'ın kendi fabrikalarında üretilen gübrenin tüm ambalaj ihtiyacını tek başına karşılamaktadır. Toros Tarım'ın perakende ve toptan akaryakıt satışı faaliyetleri ise Adana bölgesinde bulunan beş adet akaryakıt istasyonu yoluyla gerçekleştirilmektedir.

2017 Faaliyetleri

Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, 2017 yılındaki ekonomik dalgalanmalardan ve özellikle gübre sektörünü yakından ilgilendiren gelişmelerden kaynaklanan zorluklara rağmen son derece başarılı bir yılı geride bırakmış ve bütçe hedeflerinin üzerine çıkarak birçok alanda rekor başarılarla imza atmıştır.

Tarımsal Faaliyetler

Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, 2017 yılındaki ekonomik dalgalanmalardan ve özellikle gübre sektörünü yakından ilgilendiren gelişmelerden kaynaklanan zorluklara rağmen son derece başarılı bir yılı geride bırakmış ve bütçe hedeflerinin üzerine çıkarak birçok alanda rekor başarılarla imza atmıştır.

Dünyada ve Türkiye’de Tarım ile Gübre Sektörü

Uluslararası Tahıl Konseyi (IGC) tahminlerine göre dünyada 2015-2016 üretim yılında 2.010 milyon ton düzeyinde gerçekleşen tahıl üretimi, 2016-2017 yılında 2.134 milyon tona yükselmiştir. Artış, ağırlıklı olarak toplam içerisinde en yüksek paya sahip mısırdan kaynaklanmaktadır.

TÜİK verilerine göre Türkiye’de de benzer bir artış trendiyle tahıl ürünleri üretimi 2017’de %2,4 artışla 36,1 milyon tona yükselmiştir. Buğday ve arpada bir önceki yıl yaşanan daralmanın tersine 2017’de büyüme gözlenmiştir. Bir önceki yıla göre buğday üretimi %4,4 oranında artarak 21,5 milyon tona, arpa üretimi ise %6 oranında artarak 7 milyon 100 bin tona ulaşmıştır. Bir önceki yıla göre kırmızı sert ekmeklik buğday fiyatı %9 artış göstermiştir.

Genel olarak bakıldığında tarımsal üretim miktarları 2017’de bir önceki yıla göre tahıllar ve diğer bitkisel ürünlerde %4,2 artışla 68,6 milyon ton; sebzelerde %1,8 artışla 30,8 milyon ton; meyvelerde ise %9,7 artışla 20,8 milyon ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Dane mısır ve çeltik üretiminde ise sırasıyla %7,8 ve %2,2 oranında düşüş kaydedilmiştir.

Uluslararası Gübre Sanayi Birliği (IFA) verilerine göre küresel bitki besin maddesi üretiminin 2017 yılında yaklaşık %2,4 büyümeyle 251 milyon tona ulaşması beklenmektedir (2016: 245 milyon ton). Yine aynı kaynağa göre 2017 yılında bitki besin maddesi bazında küresel gübre tüketiminin yaklaşık %1 büyümeyle 191 milyon ton düzeyinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir (2016: 189 milyon ton). Global gübre tüketimine Çin hariç bakılacak olursa, büyüme beklentisinin %1,6’ya yükseldiği görülmektedir. Bu durumda Çin’deki ekili ürün kompozisyonundaki değişim ile hükümetin yürüttüğü azotlu ve fosfatlı gübrelere sıfır büyüme politikası etkili olmaktadır.

Gübre sektöründeki büyümenin sınırlı kalması şirket evliliklerinin artmasına yol açmıştır. 2017 yılında dünyanın en büyük gübre üreticileri arasında yer alan Agrium ve PotashCorp şirketleri birleşerek Nutrien şirketini oluşturmuş, Mosaic şirketi Brezilyalı Vale Fertilizantes’i satın alarak

Uluslararası Gübre Sanayi Birliği (IFA) verilerine göre 2017 yılında bitki besin maddesi bazında küresel gübre tüketiminin yaklaşık %1 büyümeyle 191 milyon ton düzeyinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.





TÜİK verilerine göre, Türkiye’de tahıl ürünleri üretimi 2017’de %2,4 artışla 36,1 milyon tona yükselmiştir.

Gübre yasağının satışlar üzerindeki olumsuz etkisine ve dövizdeki dalgalanmalara karşın Toros Tarım, satış tonajı ve gelirleri itibariyle çok olumlu bir yılı geride bırakmıştır.

bölgesel büyümesini sürdürmüş ve diğer büyük firmalar gübre değer zincirinde dikey entegrasyonu artırarak dağıtıcı şirket satın almalarına yoğunlaşmıştır. Şirket evlilikleri ve dikey entegrasyon ile sağlanacak sinerjiler ile şirketlerin marjlarını artırmaya çalışmaları, 2017 yılında sektörde gözlenen genel bir trend olmuştur.

Türkiye’de ise 2016 yılında 6,7 milyon ton düzeyinde olan gübre tüketiminin 2017 yılında %9 azalarak 6,1 milyon ton seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Yıla hükümet tarafından nitratlı gübrelerle 2016’da getirilen satış yasağının yol açtığı belirsizlikle başlayan sektör, 23 Ocak 2017 tarihinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Potasyum Nitrat ve Sodyum Nitrat gübrelerinin satışının serbest bırakılacağı, %26 ve %21 azot içeriği olan Kalsiyum Amonyum Nitrat (CAN) gübrelerinin dağıtımına kontrollü bir şekilde izin verileceği, ancak %33 azot içeriği olan Amonyum Nitrat (AN) gübresi için satış yasağının devam edeceği yönündeki açıklaması ile bir ölçüde önünü görme fırsatı elde etmiştir. Ancak yapılan düzenlemenin beraberinde getirdiği uygulama zorlukları, beklenen satışın gerçekleşmesini sağlayamamıştır.

Bu gelişmenin ardından Resmi Gazete’nin 6 Nisan 2017 tarihli sayısında yayınlanarak yürürlüğe giren “Piyasaya Arz Edilen Gübrelerin İzlenmesine Yönelik Tebliğ” ile nitratlı gübre üretim ve dağıtımına ilişkin düzenlemeler resmîyet kazanmıştır. Düzenleme kapsamında, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren piyasaya sunulan gübreler için karekod ve DNA barkodlu takip sistemine ilave olarak kamera ile takip sisteminin kullanılması zorunlu hale getirilmiştir. Bu gelişmeler, Türk gübre sektörünü yeni yasal düzenlemeler doğrultusunda ürün gamını, lojistik altyapısını ve satış stratejilerini gözden geçirme zorunluluğu ile karşı karşıya bırakmıştır.

Ayrıca yıl boyunca etkisini hissettiren döviz kurlarındaki dalgalanma, girdi bakımından büyük ölçüde dışa bağımlı olan gübre sektöründe fiyatların yıl boyunca oynak olmasına yol açmıştır. Gübre yasağının satışlar üzerindeki olumsuz etkisine ve dövizdeki dalgalanmalara karşın Toros Tarım, satış tonajı ve gelirleri itibariyle çok olumlu bir yılı geride bırakmıştır. Kur baskısının 2018’de de kendini hissettirmeye devam etmesi beklenmektedir.



Mersin Üretim Tesisi CAN
Ünitesi Prill Kulesi

Toros Tarım, 2017'nin zorlu şartlarına rağmen ürün, tesis, Ar-Ge ve çevre konularında önemli yatırımlar hayata geçirerek tarım sektörünün ve Türkiye'nin ekonomik gücüne duyduğu inancı bir kez daha teyit etmiştir.

2017 Faaliyetlerimiz

2017 yılının gerek yasal düzenlemeler, gerek pazar koşulları, gerekse ekonomik, siyasi ve toplumsal gelişmeler açısından değişken koşullara sahip olması, Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu'nu da esnek bir yapıda hareket etmeye yönlendirmiştir. Grup, faaliyet gösterdiği alanlarda sahip olduğu deneyim, geniş uluslararası ilişkiler ve dinamik yönetim yapısıyla koşullara hızla ayak uydurmayı başarmış ve gerek tonaj, gerekse ciro ve kârlılık açısından hedeflerin üzerine çıkan başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Şirket, zorlu şartlara rağmen 2017 yılında ürün, tesis, Ar-Ge ve çevre konularında önemli yatırımları hayata geçirerek tarım sektörünün ve Türkiye'nin ekonomik gücüne duyduğu inancı bir kez daha teyit etmiştir.

2017'nin önemli gelişmelerinden biri olarak, Toros Tarım'ın Mersin Üretim Tesisi bünyesinde bir Ar-Ge Merkezi kurmak üzere T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yaptığı başvuru kabul edilmiştir. Türkiye'de kendi alanında bir ilk olan Ar-Ge Merkezi'nde, gübre sektörünün talep ve gereksinimlerini karşılamaya yönelik bilimsel çalışmalar yürütülmesi ve ürün geliştirme, mevcut ürünleri iyileştirme ve süreç geliştirme çalışmaları yapılması hedeflenmektedir. Toros Tarım'ın mevcut ürün portföyünün farklı özelliklere sahip ve çiftçinin verimliliğine katkı sağlayacak yeni ürünlerle zenginleştirilmesi, mevcut ürünlerin fiziksel ve kimyasal etkinliği ile mukavemet ve bekleme sürelerinin artırılması, üretim süreçlerinin

geliştirilmesi, optimizasyon, üretimde enerji tasarrufu ve çevresel etkilerin azaltılması gibi konular yeni Ar-Ge Merkezi'nin hedefleri arasında yer almaktadır.

Gübre üretim tesislerinin çevre üzerindeki etkilerini en aza indirmeye yönelik çevre yatırımlarına 2017 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda yaklaşık 40 milyon TL tutarında bir yatırımla Mersin Üretim Tesisi'nde devreye alınan CAN Ünitesi Prill Kulesi Baca Gazı Yıkama Sistemi, gübre sektörü için ilk olmanın yanı sıra baca gazı emisyon büyüklüğü ve arıtma kapasitesi ile de dünyadaki sayılı tesislerden biri konumundadır. Çevre mevzuatı açısından zorunlu bir yatırım olmamasına rağmen tamamen gönüllülük esasıyla yapılan yatırım sayesinde, Mersin Üretim Tesisi çevre dostu bir üretim tesisi olma özelliğini daha da geliştirmiş ve AB ülkelerinde uygulanan yasal limitlerin de altında çalışma özelliğini kazanmıştır.

Toros Tarım bünyesinde sipariştan teslimata kadarki tüm sürecin gözden geçirilerek iş için katma değer yaratmayan faaliyetlerin tespit edilmesi, bu konularda adım adım iyileştirmeler yapılması ve böylece verimliliğin artırılarak israfların engellenmesi amacıyla 2017'nin ilk aylarında başlatılan Yalın Yönetim çalışmaları Ceyhan, Mersin, Samsun ve Torba Üretim Tesislerinde yıl boyunca sürdürülmüş ve çeşitli etkinlikler yoluyla Yalın Yönetim felsefesinin tüm çalışanlara doğru bir şekilde aktarılması, çalışanların

40 milyon

Mersin Üretim Tesisi'nde 40 milyon TL yatırımla devreye alınan CAN Ünitesi Prill Kulesi Baca Gazı Yıkama Sistemi, gübre sektörü için ilk olmanın yanı sıra baca gazı emisyon büyüklüğü ve arıtma kapasitesi ile de dünyadaki sayılı tesislerden biri konumundadır. Bu gönüllü yatırım sayesinde, Mersin Üretim Tesisi AB ülkelerinde uygulanan yasal limitlerin de altında çalışma özelliğini kazanmıştır.

Toros Tarım bünyesinde sipariştan teslimata tüm sürecin gözden geçirilerek iş için katma değer yaratmayan faaliyetlerin tespit edilmesi, bu konuda iyileştirmeler yapılması ve böylece verimliliğin artırılarak israfların engellenmesi amacıyla 2017'nin ilk aylarında Yalın Yönetim çalışmaları başlatılmıştır.



da bu felsefeyi içselleştirilmesi yönünde önemli mesafe kat edilmiştir. Yalın'ın en önemli bileşeni olarak insana vurgu yapan “Sensiz Olmaz!” sloganıyla başlatılan sürecin, 3 yıllık bir yol haritası ile Yalın Üretim'den başlanarak Yalın Şirket'e doğru sürekli gelişim ve iyileştirme kültürü temelinde devam etmesi planlanmaktadır.

Toros Tarım, işyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarının iyileştirilmesi, çalışanların bu yönde bilinçlendirilmesi ve sürdürülebilir bir güvenlik kültürü oluşturulmasına yönelik olarak 2017 yılında “Güvenlik Sensiz Olmaz” teması ile kapsamlı bir çalışma başlatmıştır.

Diğer taraftan değişimin en önemli parçalarından birinin eğitim olduğuna ve insan kaynağının rekabette fark yaratan önemli unsurların başında geldiğine inanan Toros Tarım, bünyesindeki tüm şirketlerin eğitim ve gelişim fonksiyonlarını tek çatı altında birleştirdiği “Toros Akademi”yi 2017 yılında devreye almıştır. Şirketin kurumsal vizyonu ile örtüşen ve nitelikli insan gücünün desteklenmesini amaçlayan Toros Akademi, sürdürülebilir başarının yakalanmasını ve gelişimin sürekliliğini ilke edinmektedir. Akademi'nin ilk ürünü, her kademedeki yöneticinin liderlik gelişimini hedefleyen Liderlik Okulu olmuştur. Liderlik Okulu, üst düzey yöneticilerinin gelişimine alanında uzman koçlar ile işbirliği yaparak “Lider Yönetici Koçluk Programı” ile, ilk ve orta kademedeki yöneticilerinin gelişimine ise Bilgi Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirdiği “Temel Liderlik Programı” ile destek vermektedir. 2017 yılında Liderlik Okulu'na 12 üst düzey, 120 ilk ve orta kademe yönetici katılmıştır.

Gübre

Türkiye'nin en büyük gübre üreticisi olan Toros Tarım, bir önceki yıl olduğu gibi sektör liderliğini 2017 yılında da sürdürmüştür. Gübre alanında Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38'ine sahip olan Toros Tarım, 2017 yılında Ceyhan, Mersin ve Samsun fabrikalarında ortalama %83 kapasite kullanımıyla toplam 1.574.615 ton gübre üretimi gerçekleştirmiştir. Üretim miktarı 2016 yılına göre %21,45 oranında, kapasite kullanımı ise %14 oranında artış göstermiştir.

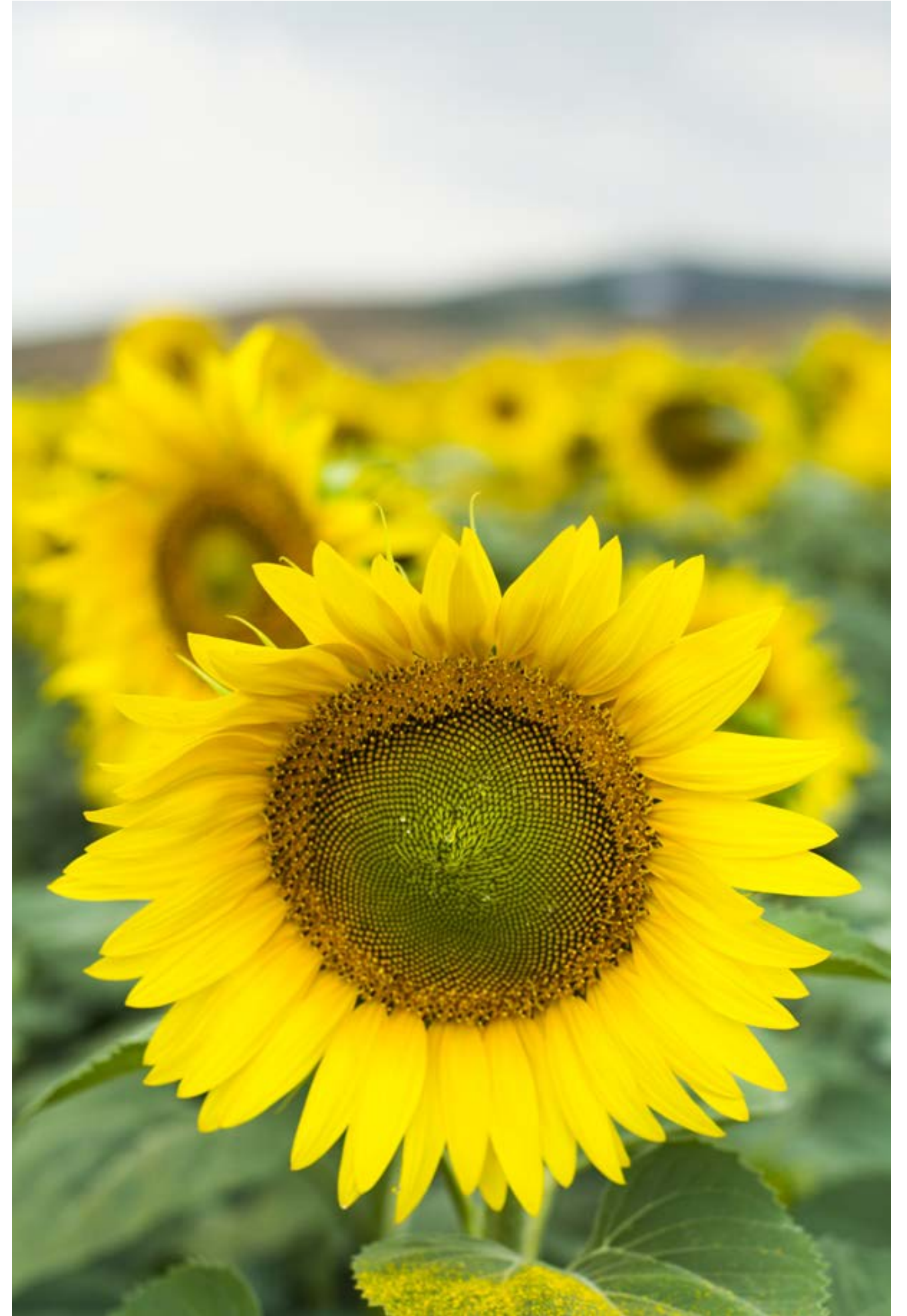
Yılın ilk aylarında yürürlükte olan nitratlı gübre satış yasağına rağmen, bu ürüne yönelik üretim yapan Mersin Üretim Tesisi'nde yoğun ihracat bağlantıları ve üretimin yurtdışına aktarılması sayesinde kapasite kullanımında bir düşüş yaşanmamış, tam tersine 2016 yılında %67 olan kapasite kullanım oranı 2017'de %91'e yükselmiştir. Yurtdışı pazar olanaklarının hızla değerlendirilmesi sayesinde Toros Tarım, 2017 yılında 273 bin ton seviyesine ulaşarak tarihi bir ihracat başarısına imza atmıştır (2016: 1.230 ton).

2017 yılındaki toplam satışlar, bir önceki yıla göre %11 artış göstererek 2 milyon ton seviyesine yaklaşmış ve 1.946.513 ton olarak gerçekleşmiştir.

Toros Tarım'ın uzun yıllardır pazar liderliğini korumasında, üretim gücü ve kalitesi kadar, güçlü bir lojistik altyapısına ve yaygın bir bayi ağına sahip olması da önemli rol oynamaktadır. Şirket, ürettiği gübrenin ihtiyaç duyulan yere zamanında ve kesintisiz bir şekilde sevk edilebilmesini sağlamak üzere, Türkiye geneline dağılmış toplam 550 bin tonluk depolama



Toros Tarım, bünyesindeki tüm şirketlerin eğitim ve gelişim fonksiyonlarını tek çatı altında birleştirdiği “Toros Akademi”yi 2017 yılında devreye almıştır.



2017 yılı gübre satışları

Bayiler 1.527.165 ton

Toplu alım yapan kuruluşlar 146.253 ton

İhracat/Diğer 273.095 ton

Toplam 1.946.513 ton

kapasitesine sahiptir. Ülkenin en ucra köşelerine kadar uzanan geniş bayi ağı ise Toros Tarım'ın en etkin satış kanalıdır. Şirket, 2017 yılında Türkiye genelinde 780 bayi ve 466 yetkili satıcı olmak üzere toplam 1.246 adet satış noktası ile faaliyet göstermiştir. Toros'un satış noktası sayısı itibarıyla liderliği 2017 yılında da devam etmiştir.

Önceki yıllarda olduğu gibi, 2016 yılında da satışların en önemli kısmı bayiler ve yetkili satıcılar aracılığıyla yapılmıştır. Bayi satışları 2016 yılına göre %8 azalarak 1,53 milyon ton, toplu satışlar ise %86 artışla 146 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2017 yılında 263 bin ton klasik gübre ve 10,6 bin ton özel gübre ithalatı yapmıştır.

Toros Tarım, 2017 yılında önemli bir yeniliğe imza atarak ürün gamını leonardit kökenli organomineral gübrelerle desteklemiştir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı verilerine göre Türkiye'deki tarım topraklarının %65'inde organik madde miktarı az ve çok az, %23'ünde ise orta düzeydedir. Bu nedenle tarım topraklarının %88'inin organik madde ihtiva eden organomineral gübrelerle desteklenmesine ihtiyaç vardır. Toros Tarım, bu ihtiyaç doğrultusunda 2017 yılında çiftçilere 3 farklı kombinasyonda (20.20.0 - 12.12.12 - 15.20.0) organomineral gübre teminine başlamıştır. Ayrıca ürün çeşitliliğini

artırmaya yönelik olarak, azot ve kükürt içerikli Ultra Azot gübresi de 2017 yılında çiftçilerin kullanımına sunulmuştur.

Toros Tarım'ın ürün gamının yeni ürünlerle daha da geliştirilmesi ve gübre sektörünün talep ve gereksinimlerini karşılamaya yönelik bilimsel çalışmalar yürütülmesi amacıyla Mersin Üretim Tesisi bünyesinde kurulacak Ar-Ge merkezi için gerekli izinler 2017 yılında alınmış ve bu yöndeki yatırımlara başlanmıştır. Merkezin 2018 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Özel Gübre

Toros Tarım'ın öncülük ettiği ve pazarda önemli ağırlığa sahip olduğu bir ürün grubu olan özel gübreler, tamamı suda eriyen bitki besin maddeleri olup damla sulama ya da yağmurlama gibi gelişmiş sulama teknikleri ile birlikte kullanılmaktadır. Damla sulama tekniği, su kaynaklarının daha ekonomik kullanılması gerekliliği doğrultusunda gün geçtikçe yaygınlaşmaktadır. Önümüzdeki yıllarda Türkiye'de giderek hız kazanması beklenen bu yönelimle birlikte, özel gübrelere olan ihtiyacın da ciddi oranda artması beklenmektedir. Özel gübreler, Toros Tarım tarafından uzun vadede büyük gelişme potansiyeline sahip bir ürün grubu olarak değerlendirilmektedir.

11%

2017'de toplam satışlar, bir önceki yıla göre %11 artış göstererek 2 milyon ton seviyesine yaklaşmıştır.

Toros Tarım Üretim Tesisleri Kapasite Kullanım Oranları

Tesis	Ürün	Kapasite (ton/yıl)	2016 Kapasite Kullanım Oranı (%)	2017 Kapasite Kullanım Oranı (%)
Ceyhan	NPK	660.000	% 81	% 80
Mersin	CAN 26	660.000	% 67	% 91
Samsun	NPK / DAP	654.192*	% 59	% 76
Toplam		1.944.720	% 69	% 83

Toros Tarım'ın ürün gamının yeni ürünlerle geliştirilmesi ve sektörün talep ve gereksinimlerini karşılamaya yönelik bilimsel çalışmalar yürütülmesi amacıyla Mersin Üretim Tesisi'nde kurulacak Ar-Ge Merkezi için 2017 yılında da yatırımına başlanmıştır.

2017 yılında özel gübre satışları bir önceki yıla göre %28 oranında artarak 19 bin tona ulaşmıştır. Özel gübreleri bugüne kadar ithalat yoluyla temin eden Toros Tarım, Mersin Üretim Tesisi bünyesinde yatırımına başladığı özel gübre üretim tesisini 2018'in birinci çeyreğinde devreye almayı planlamaktadır.

Tohum

Tarımda verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için sertifikalı tohum kullanımının yaygınlaştırılması büyük önem taşımakta, bu konu Tarım Bakanlığı tarafından da teşvik edilmektedir. Toros Tarım, kaliteli girdilerle Türk çiftçisinin mahsul ve gelirini artırma misyonunun bir parçası olarak üreticilere yüksek verimli, hastalıklara dayanıklı ve pazar değeri yüksek tarla tohumu çeşitleri sunmaktadır. Şirket, 1999 yılından bu yana sözleşmeli üreticiler yoluyla sertifikalı buğday tohumluğu üretimi yapmaktadır. Aynı zamanda Tarım Bakanlığı'ndan alınan yetki devri ile 2016 yılından bu yana buğday tohumlarında laboratuvar analizleri ve sertifikalandırma işlemleri de Toros Tarım tarafından yerine getirilmektedir.

Türkiye'de 27 milyon hektar ekilebilen tarım alanının yaklaşık üçte birinde, halkımızın temel gıda maddesi olması

nedeniyle stratejik bir öneme sahip olan buğday üretilmektedir. Bu nedenle Toros Tarım, tarla tohumu faaliyetlerini buğday odağında sürdürmektedir. Şirket, Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü tarafından geliştirilen Adana99, Osmaniye ve Karatopuk çeşitlerinin üretim ve dağıtım hakkına sahiptir. Bu alandaki çalışmalar, ürün gamını yeni geliştirilen tohumlarla güçlendirme yönünde de sürdürülmektedir.

2010 yılında başlanan ekmeklik buğday ıslahı projesi ile Anadolu'nun öz varlığı olan yerel gen kaynaklarından yola çıkılarak, ekmeklik ve makarnalık tohum ihtiyacını karşılayan yeni çeşitlerin geliştirilmesi ve böylece ülkemizin değerlerinin korunması hedeflenmektedir. Söz konusu programın ilk ürünü olan Toros 1003 adlı buğday tohumu 2016 yılında tescil edilerek ticarileştirilmiş ve üreticilerin kullanımına sunulmuştur. Bununla birlikte yüksek verimli, hastalık ve zararlılara dayanıklı, kalite kriterleri yüksek ekmeklik buğday çeşitlerinin ıslah çalışmaları sonucunda, 6 adet yazlık ve 7 adet kışlık özellikte olmak üzere 13 adet ekmeklik buğday çeşidinin Tohum Tescil ve Sertifikasyon Test Merkezi'ndeki gözlemleri devam etmekte olup, çeşitlerin üretim izinleri alınmıştır. Yeni ıslah edileceklerle birlikte 2016 yılından başlayarak 2020 yılına kadar 14 adet Toros adını taşıyan buğday çeşidinin tescil



Toros Tarım, tarla tohumu faaliyetlerini buğday odağında sürdürmekte olup, Doğu Akdeniz Tarımsal Araştırma Enstitüsü tarafından geliştirilen Adana99, Osmaniyem ve Karatopak çeşitlerinin üretim ve dağıtım hakkına sahiptir.

edilerek ticarileştirilmesi ve Türk tarımının hizmetine sunulması hedeflenmektedir.

Teknotarım faaliyetleri kapsamında tohumculuk çalışmalarına yönelik Ar-Ge altyapısını ve modern teknolojiye sahip moleküler laboratuvarını oluşturan Toros Tarım, ekmeçlik buğday ıslahı ile birlikte 2017 yılında makarna sektörünün ihtiyacı olan makarnalık buğday çeşitleri ile yemlik ve maltlık arpa ıslahı çalışmalarına da Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi işbirliğinde başlamıştır

Fide

Çiftçilere sunduğu avantajlar nedeniyle hızla yaygınlaşan hazır fide kullanımı, örtüaltı yetiştiricileri kadar açık alanda tarım yapan çiftçiler tarafından da gün geçtikçe daha fazla tercih edilmektedir. Türkiye’de hazır fide sektörü, yılda 4 milyar adetlik fide potansiyeli ile önemli bir büyüklüğe sahiptir.

Toros Tarım, fidecilik alanındaki faaliyetlerini, bu sektörün önemli markalarından biri olan Hishtil-Toros Fidecilik (HTF) yoluyla sürdürmektedir. Antalya’daki 50 dönüm teknolojik donanımlı seralara ek olarak, 2015 yılında Adana’da yatırımı gerçekleştirilen 15 dönüm büyüklüğündeki seralar 2017 yılında 12 dönümlük kapasite artışı ile toplam 26 dönüme ulaştırılmıştır.

2017 yılı, gerek olumsuz hava şartları gerekse pazar koşulları nedeniyle fidecilik sektörü için zor bir yıl olmuştur. Yeni ihracat pazarlarına yönelik girişimler yıl

boyunca devam etse de, Rusya’nın Türk domatesine koyduğu ve ancak kasım ayında kısmen yumuşayan yasağın olumsuz etkileri sektörde hissedilmiştir. Özellikle erken güz dönemi ekimlerinde domates yetiştirmekten kaçınan bazı üreticilerin bibere yöneldiği gözlemlenmiştir. Ancak kasım-aralık döneminde az yapılan domates iyi seviyede fiyat bulurken, biber geçen yıllarda ulaştığı ve beklenen fiyat seviyelerini görememiştir.

HTF, 2017 yılında iki tesisinde 22 milyon adedi aşılı olmak üzere toplam 130 milyon adet fide üretmiştir. Toplam 125 adet kayıtlı fidelğin faaliyet gösterdiği sektörde 35 fidelik aynı zamanda aşılı fide de üretmektedir. HTF, aşılı fide pazarında %15 pazar payına sahiptir

Teknotarım

Toros Tarım’ın Türk çiftçisine kaliteli, yüksek verimli ve sağlıklı tohum sunmak amacıyla 2004 yılında bünyesine kattığı Agripark, doku kültürü yöntemiyle hastalıklardan arındırılmış tohum ve fide üretimi konusunda uzmanlaşmış bir kuruluştur. Biyoteknolojik tarımsal üretim ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü Adana’daki tesislerde aynı zamanda tarla tohumu alanındaki ıslah çalışmaları da yürütülmektedir. Tesis, 26 bin ton dökme ve 5 bin ton paketli buğday tohumluğu depolama kapa-sitesine sahiptir.

Agripark, doku kültürü alanındaki faaliyetlerini özellikle hastalıklar nedeniyle büyük verim kayıplarının yaşandığı patates tohumluğu üzerine yoğunlaştırmıştır. Şirket, uzun yıllardır

Tarımsal Sanayi Grubu

BUĞDAYIN ANAVATANI MEZOPOTAMYA

Sayırsız medeniyetin doğup geliştiğı Mezopotamya, aynı zamanda buğdayın insanlık tarihiyle buluştuğı yerdir. İlk olarak Neolitik dönemde üretilmeye başlanan buğdayın anavatanının Mezopotamya olduğı artık bilimsel olarak kabul edilmektedir. Konya yakınlarındaki Çatalhöyük'te bulunan yaklaşık 9 bin yıl yaşındaki ekmeklik buğday tohumları, Neolitik dönemde bu yerleşimde yaşamış insan topluluklarının ekmeklik iyi kalitede buğday yetiştirdiklerini ortaya koymaktadır. Türkiye'de sürdürülen başka birçok kazıda, antik buğday izlerine rastlanmıştır. Toros Tarım, buğday tohumu ıslah çalışmalarında Anadolu'nun kendi öz gen kaynaklarını kullanmayı aynı zamanda bu topraklara karşı bir sorumluluk olarak görmektedir..

çiftçilerin güvenilir ve verimli patates tohumluğu ihtiyacına cevap vermektedir. Mini yumruları kendi biyoteknoloji laboratuvarında ve kontrollü seralarında üreten Toros Tarım, tarla üretimini takiben yetiştirdiğı yüksek kademe patates tohumlarını en ideal şart-larda muhafaza etmek amacıyla 2012 yılında Nevşehir'deki yeraltı deposu yatırımını hayata geçirmiştir. Yaklaşık 7 bin ton depolama kapasitesine sahip olan tesis, yeraltı depoculuğunun getirdiğı doğal avantajların yanı sıra, tamamen bilgisayar kontrollü havalandırma ve soğutma üniteleriyle kendi alanında dünya çapında en ileri örneklerden biri konumundadır.

Patates tohumu üretimi, 2016 yılında da teknotarım çalışmalarının odağı olmayı sürdürmüştür. 2017 yılı için bütçelenen patates tohum satışları tonaj olarak hedeflere uygun olarak gerçekleşmiş, ciro olarak da bütçenin %13 üzerinde bir gerçekleşme oranına ulaşılmıştır. Patates tohumunun yanı sıra muz fidesi üretim ve pazarlamalarına 2017 yılında da devam edilmiş ve bütçe hedeflerinde %96 gerçekleşme oranına ulaşılmıştır. Yıl boyunca doku kültürü laboratuvarında lavanta, çay, ejder meyvesi, gül, Afrika menekşesi, karanfil ve benzeri bitki üretim denemelerine devam edilmiştir

Tarımsal Üretim

Kurulduğı günden bu yana Türk çiftçisinin doğru tarımsal üretim için ihtiyaç duyduğı bitki besini, tohum, fide ve fidan gibi temel girdilerini karşılayan Tekfen Tarımsal Sanayi Grubu, varlığını doğrudan tarımsal üretim alanında da göstermek üzere 9 Ağustos 2017 tarihi itibarıyla Tekfen Tarımsal Araştırma, Üretim ve Pazarlama A.Ş. unvanıyla yeni bir ticari girişimi hayata geçirmiştir. Şirket, Agripark tarafından plantasyon projesi olarak yürütülen deneme amaçlı kinoa, silajlık mısır ve makineli hasada uygun susam ekimleri ile 2017 yılında ilk faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca bugüne kadar Toros Tarım çatısı altında sürdürülen teknotarım faaliyetlerine ait tüm aktifler, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Tekfen Tarımsal Araştırma, Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye devredilmiştir.

Tekfen Tarımsal Araştırma, Üretim ve Pazarlama A.Ş., bu faaliyet raporunun hazırlandığı 5 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Türkiye'nin en büyük ve kaliteli meyve üreticilerinden Alanar Meyve ile kardeş şirketi Alara Fidan'ın %90'ını 49,6 milyon TL bedelle satın almak üzere sözleşme imzalamıştır. Hisse devri, Rekabet Kurulu onayını takiben gerçekleşecektir. Tekfen Tarım, söz konusu satın alma işlemi sonrasında, her iki firmaya 2018-2020 yılları arasında yeni tesis kurulumu, bahçe ve makine alımlarıyla toplam yaklaşık 160 milyon liralık yeni yatırım yapmayı planlamaktadır.

Agripark, doku kültürü yöntemiyle hastalıklardan arındırılmış tohum ve fide üretimi konusunda uzmanlaşmış bir kuruluştur.



Toplam 125 adet kayıtlı fideliliğin faaliyet gösterdiği sektörde, 35 fidelilik aynı zamanda aşılı fide de üretmektedir. Hishtil-Toros, aşılı fide pazarında %15 pazar payına sahiptir.



Torosport Ceyhan
Terminali, İskenderun
Körfezi'ndeki ikinci büyük
ticari dökme yük limanı
konumundadır.

Limancılık Faaliyetleri

Dünyada ve Türkiye’de Limancılık

Son yıllarda denizyolu ile yapılan taşımacılığın toplam dış ticaret hacmi içerisindeki payı artış göstermektedir. Denizyolu taşımacılığının dünya taşımacılığı içindeki payının 2017 yılı itibarıyla %84 olduğu tahmin edilmektedir. Dünyadaki bu trende paralel olarak Türkiye’nin de dış ticaretinin yaklaşık %87’si denizyolu taşımacılığıyla gerçekleştirilmektedir.1 adet Ro-Ro iskelesinden oluşmaktadır.

2017 Faaliyetlerimiz

Toros Tarım’ın iş alanları içerisinde hacim ve kârlılık olarak önemli bir yere sahip olan limancılık faaliyetleri, Ceyhan ve Samsun’da bulunan iki terminal yoluyla sürdürülmektedir.

Toros’un 1981 yılında kendi lojistik ihtiyaçlarına yönelik olarak Ceyhan fabrikası bünyesinde inşa ettiği iskele, 1990’lı yıllarda yapılan yatırımlarla geliştirilerek üçüncü şahıslara da hizmet vermeye başlamış ve böylece grup içerisinde yeni bir faaliyet alanının ortaya çıkmasını sağlamıştır. Elleçlenen toplam tonaj dikkate alındığında, Torosport Ceyhan Terminali, İskenderun Körfezi’ndeki ikinci büyük ticari dökme yük limanı konumundadır.

Torosport Ceyhan Terminali, birbirinden bağımsız iki iskele üzerinde 8 ayrı gemi için yanaşma platformları ve 1 adet Ro-Ro iskelesinden oluşmaktadır. Terminalden 40.000 DWT’dan 110.000 DWT’a kadar sıvı yük taşıyan tankerler ile dökme katı ve genel kargo yükleri taşıyan gemiler yararlanabilmektedir. Her türlü genel kargodan proje yüklerine, petrol ürünlerinden sıvı kimyasallara, dökme tahıldan yem hammaddelerine, kömürden petrokoka, klinkerden çeşitli endüstriyel cevher, mineral ve madencilik ürünlerine

kadar, pek çok farklı ürün grubunda tahliye, yükleme ve depolama hizmetlerinin sunulduğu tesiste gemilerin palamar, dolfın, pilotaj, römorkaj, kılavuzluk, acentelik, çöp alımı, katı-sıvı atık alımı ve su ikmali gibi ihtiyaçları da karşılanmaktadır.

2017 yılında Torosport Ceyhan Terminali, verimli bir operasyon yılını geride bırakmıştır. Limanda elleçlenen dökme yük miktarında önceki yıla göre önemli artış sağlanırken, akaryakıt ve petrol ürünlerindeki doluluk oranı tahmini olarak %77,3’e yükselmiştir (2016: %70,1).

Toros’un terminalcilik faaliyetlerini yürüttüğü ikinci tesis olan Torosport Samsun Terminali de, Ceyhan gibi hem dökme katı yük, hem de sıvı kimyasal ürünlerin boşaltılmasına uygun bir yapıya sahiptir. Bünyesinde iki ayrı yanaşma platformu bulunan Torosport Samsun Terminali, başta kömür olmak üzere günde 14.000 ton dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Maksimum büyüklüğü 55.000 DWT olan gemilerin yanaşabildiği iskelede, ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltmasını yapmaya uygun boru hatları mevcuttur. Karadeniz’in limancılık faaliyetleri içindeki payının küçüklüğüne bağlı olarak günümüzde sınırlı bir kapasiteyle çalışan Torosport Samsun Terminali, Türkiye’nin diğer Karadeniz ülkeleriyle artması beklenen ticaret hacmi paralelinde gelecek için önemli bir potansiyele sahip bulunmaktadır.

2017 yılında Türkiye limanlarında elleçlenen yük miktarının 460 milyon ton olduğu tahmin edilmektedir. Yıl içerisinde Toros’un her iki terminalinde toplam 7,5 milyon ton yük elleçlenmiştir. Akaryakıt ve petrol ürünleri hariç elleçlenen dökme katı ve sıvı yükler ile genel kargo yüklerinin miktarı 6,9 milyon ton olmuştur

3
77,3
%

2017 yılında Torosport Ceyhan Terminali’nde akaryakıt ve petrol ürünlerindeki doluluk oranı tahmini olarak %77,3’e yükselmiştir.



Serbest Bölge İşletmeciliği

Toros Tarım’ın Ceyhan’daki üretim tesisinin bulunduğu lokasyonda 1998 yılında hizmete giren Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi (TAYSEB), altyapısı tamamlanmış 4 milyon 635 bin metrekarelik alanıyla Türkiye’nin en büyük serbest bölgelerinden biridir. Ülkemizde sanayi kuruluşlarına yönelik ilk serbest bölge olan TAYSEB, İskenderun Körfezi’ndeki elverişli konumu ve sahip olduğu ulaşım imkânlarıyla, serbest bölge teşviklerinden yararlanmak isteyen sanayi kuruluşlarına lojistik ve stratejik bakımdan önemli avantajlar sunmaktadır. TAYSEB, Torosport Ceyhan Terminali yoluyla kiracılarına limancılık hizmetleri de vermektedir.

Özellikle son yıllarda petrokimya ve kimya sektörlerine yönelik çalışmaların hız kazandığı TAYSEB, bu sektörlerin tercih ettiği bir yatırım ve üretim bölgesi haline gelmeye başlamıştır. TAYSEB’de halihazırda toplam 26 firma faaliyet göstermektedir. Bunlardan 11’i kimyasal

ürünlerin üretimi, depolanması, ithalatı, ihracatı ve ticaretiyle ilgili faaliyetlerde bulunmaktadır.

2017 yılında TAYSEB’de kiralandan alan, bir önceki yıla göre yaklaşık %4,1 küçülerek 1.725.707 m2 olmuştur (2016: 1.799.950 m2). Doluluk oranı da bir önceki yıla göre %2 azalarak %37 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bütçe hedeflerinin altında kalınmasına rağmen TAYSEB, 2017’de kârlı bir faaliyet dönemi geçirmiştir. Bölgenin 2016 yılında 602 milyon ABD doları olan ticaret hacmi 2017 yılında %35 artışla 815 milyon ABD doları olmuştur.

2019 sonu itibarıyla Toros Tarım’ın serbest bölgedeki kurucu işletici vasfı sona erdiğinden, 2017 yılında çalışma süresinin 10 yıl daha uzatılmasına dair fizibilite hazırlanarak Serbest Bölgeler Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur. Toros Tarım, başvurunun kabulü sonrasında yeni yatırımlarla TAYSEB’deki etkinliğini daha da artırmayı hedeflemektedir.



Tekfen Gayrimenkul Grubu

Profil

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi ve tesis yönetimi konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Gayrimenkul Grubu, bugüne kadar hayata geçirdiği kentsel dokuyla uyumlu, kente değer katan, nitelikli ve yenilikçi gayrimenkul projeleriyle sektöründe önemli bir yere sahiptir.

Grup'un doğru seçilmiş lokasyonlarda fonksiyonelliği ve tasarımı bir arada barındıran, konsept ve kalitesiyle ayrılan ve kullanıcılarının yaşam kalitesini yükselten özgün projeleri, Tekfen Gayrimenkul adının sektörde bir referans olarak öne çıkmasını sağlamıştır.

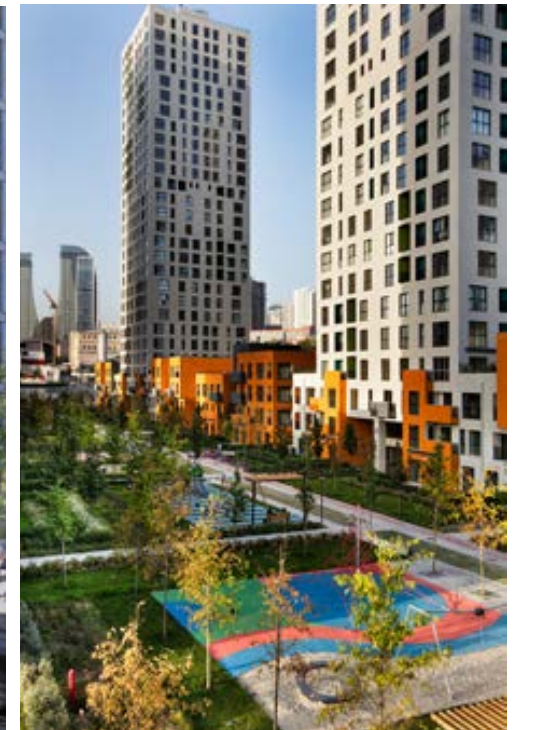
Akmerkez, Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Levent Ofis, Kâğıthane OfisPark, Tekfen Bomonti Apartmanları ve HEP İstanbul, Tekfen Gayrimenkul Grubu'nun kalite, fonksiyonellik, sürdürülebilirlik ve güvenilirlik olarak belirlediği marka değerlerini temsil eden başarılı projeleridir. Tekfen Gayrimenkul'ün imzasını taşıyan projeler, bugüne kadar birçok itibarlı ödülün sahibi olmuştur.

Tekfen Gayrimenkul, her detayda müşteri memnuniyeti yaratabilmek amacıyla yatırım, proje geliştirme, tasarım ve tesis yönetimi aşamalarını bir bütün olarak görmekte ve bu alanların tamamında bütünleşik hizmetler sunmaktadır. Grup bünyesinde proje geliştirme ve yönetimi hizmetleri Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. tarafından; tesis yönetimi ise Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından yürütülmektedir.

Tekfen Gayrimenkul Grubu'nun iş anlayışı çerçevesinde öncelik verdiği konulardan bir diğeri de, tasarımından işletmesine kadar sürdürülebilir niteliğe sahip projeler geliştirmektir. Kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını öngören “çevre dostu binalar” standartları, yeni projelerinin tamamında Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından oluşturulan LEED kriterlerini esas kabul eden Grup'un çalışmalarına yön vermektedir. Türkiye'nin ilk yeşil binalarına imza atarak sektörüne öncülük eden Tekfen Gayrimenkul, aynı zamanda ÇEDBİK'in (Çevre Dostu Binalar Derneği) kurucu üyesidir.

Tekfen Gayrimenkul Grubu'nun hayata geçirdiği projelerin tesis yönetimi/ danışmanlığı Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. tarafından yapılmaktadır. Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren şirket, yönetimini üstlendiği binaların bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetlerini sunmakta, ayrıca otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmaktadır. Şirket, Akmerkez'de hizmet veren S Café & Brasserie'nin de işletmecisidir.

Projelere, Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından oluşturulan LEED kriterleri yön vermektedir.



2017'ye Genel Bakış

2016 yılında %3,2 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2017'ye daha iyimser tahminlerle başladıktan sonra yılın ilk üç çeyreğinde beklentilerin üzerinde bir performans sergilemiştir. Türkiye ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde zincirlenmiş hacim endeksine göre bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %11,1 ile, ilk 3 çeyrekte ortalamada %7,4, beklentilerin üzerinde büyüyerek son 6 yılın en güçlü büyüme performansını gerçekleştirmiştir.

Bu çerçevede düşük baz etkisinin önemli katkısıyla özel tüketim harcamaları ile yatırım harcamalarının büyüme performansında belirleyici olduğu gözlenmektedir. Bununla beraber faizlerin yükselmesine paralel olarak mortgage faizlerindeki yükselme ve yıl boyunca yurtiçinde ve yurtdışında yaşanan gelişmeler gayrimenkul sektörünü olumsuz etkilemiştir.

Türkiye ekonomisinin lokomotifi olan gayrimenkul sektörünü canlandırmaya yönelik olarak kentsel dönüşüm sürecini hızlandıracak çeşitli teşvikler açıklanmış, 2017 Eylül sonuna kadar tapu harç ücretleri %4'ten %3'e düşürülmüştür. Yılın ilk yarısında özellikle kamu bankalarının konut kredisi faiz oranlarında uyguladığı sübvansiyonlar ve konut kredi kullanımında %25 olan peşinatın %20'ye çekilmesi ile piyasada hareket sağlanmaya çalışılmıştır.

Gayrimenkul sektöründe yaşanan durgunluğu azaltmak için 30 Eylül 2017 tarihine kadar uygulanan teşviklerin etkisiyle Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

verilerine göre 2017 yılında toplam konut satış adetleri bir önceki yıla göre %5,41 artarak 1.409.304 adet olarak gerçekleşmiştir. İpotekli konut satışlarında bir önceki yıla göre yaklaşık %5,2'lik bir büyüme sağlanmış olup toplam satışlar içerisindeki oranı %33,51'den %33,57'ye yükselmiştir. Teşviklerin bitiminden sonraki dönemde (Ekim-Aralık 2017) ise, toplam konut satış adetlerinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %6,7 düşüş gerçekleşmiştir. Yıllar bazında ülke genelinde satış adetlerinin artmasına karşın, büyüme oranının yavaşladığı görülmektedir. 2014-2015 yılları arasında satış artışı %10,64 iken, 2015-2016 arasında %4,04'e düştüğü, 2016-2017 yıllarında ise %5,41 olarak gerçekleştiği gözlenmektedir.

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın (TCMB) yayımladığı konut fiyat endeksine göre konut satış fiyatları, 2017 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre %0,48 oranında, bir önceki yılın aynı ayına göre %10,07, reel olarak ise %2,58 oranında artmıştır. En çok satış yapılan ilk 3 il bazında bakıldığında fiyat artışları bir önceki yılın aynı ayına göre İstanbul'da

2017 yılında gayrimenkul sektörünü canlandırmaya yönelik olarak kentsel dönüşüm sürecini hızlandıracak çeşitli teşvikler açıklanmıştır.



1.409.304

2017 yılında toplam konut satışı, bir önceki yıla göre %5,41 artarak 1.409.304 adet olarak gerçekleşmiştir.

%6,29, Ankara'da %7,23 ve İzmir'de %18,66 oranında gerçekleşmiştir.

Fiyat artışlarına kıyasla inşaat maliyetlerinde daha yüksek bir artış gözlenmektedir. TÜİK bina inşaatı maliyet endeksine göre inşaat maliyetleri, 2017 yılı son çeyreğinde, bir önceki çeyreğe göre %6,5, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %22,8 ve dört çeyrek ortalamalarına göre %19,7 oranda artmıştır.

İstanbul ofis piyasasında 2016 yılında görülen durağanlık 2017'de biraz azalmakla birlikte etkisini sürdürmüştür. 2017 yılında Merkezi İş Alanı'nda (MİA) A sınıfı ofis binalarındaki boşluk oranı %31,8; B sınıfı ofis binalarındaki boşluk oranı ise %15,2 olmuştur. İstanbul'da ofis stokunda devam eden artış ve döviz kurundaki dalgalanmalar nedeniyle 2017 yılının son çeyreğindeki ticari koşullar, ofis kullanıcısının daha avantajlı olduğu bir yönde gelişmiştir. Söz konusu dönemde İstanbul'daki ofis alanlarında gerçekleşen kiralama ve kurumsal satın alma işlem hacmi toplamda 359.000 metrekare

olmuştur. 2017 yılındaki toplam işlem hacmi ise 2016 yılına göre %72 oranında artmıştır.

2017 yılı itibarıyla Türkiye'deki AVM sayısı 415'e ulaşmıştır. KPMG raporuna göre AVM'lerdeki kiralanabilir alan bir önceki yıla göre %5 artışla 11.793.000 metrekareye ulaşmıştır. 2018 yılı içerisinde hizmete girmesi hedeflenen 65 yeni AVM'nin 30'u İstanbul'da bulunmaktadır. Büyük şehirlerde AVM talebinin doygunluk seviyesine ulaşması nedeniyle Anadolu'daki AVM yatırım oranı artış eğilimindedir. Büyük şehirlerde fonksiyonunu kaybeden AVM'lerin %67'sinin, kiralanabilir alan büyüklüğü 20.000 metrekare ve üzerinde olan büyük ölçekli AVM'ler olduğu görülmektedir.

2017 Faaliyetlerimiz

Gayrimenkul Geliştirme

2017 yılı içinde Tekfen standartlarına uygun yeni projeler için geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında lansmanı yapılacak Zeytiburnu ilçesinde yer alan ‘Topkapı’ projesinin hazırlıkları tamamlanırken, bölgenin dönüşümüne yön verecek yeni projeler de planlanmıştır. Tekfen’in global bir geliştirici olması vizyonu ile İstanbul’un potansiyel vaadeden bölgeleriyle beraber PWC-ULI ‘Gayrimenkulde Gelişen Trendler 2017 Raporu’na göre Avrupa’nın potansiyel vaadeden ilk 5 şehrinden Berlin, Frankfurt ve Düsseldorf şehirlerinde proje geliştirme fırsatları takip edilmiştir.

Bunun yanı sıra gayrimenkulde hem pazarlama, hem tasarım, hem de inşaat alanlarında akıllı teknolojilerin kullanımına yönelik çalışmalara 2017 yılında hız verilmiştir. Sanal gerçeklik (VR) teknolojisi, akıllı ev sistemleri ve yenilikçi inşaat teknikleri gibi alanlarda yapılan çalışmalarla, Grup’un “Hep Bir Adım Önde” sloganını gerçeğe dönüştüren farklılık ve rekabet üstünlüğünün yaratılması hedeflenmektedir.

2017 yılında ayrıca Tekfen Gayrimenkul Grubu’nun yatırım ve projelerini ana yüklenici olarak Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.’nin üstlenmesi ve böylece Tekfen Holding çatısı altındaki Taahhüt ve Gayrimenkul Grupları arasında bir sinerji ve güç birliği oluşturulması yönünde stratejik bir adım atılmıştır. İki grup

arasındaki işbirliğinin yeni dönemde süratle geliştirilmesi hedeflenmektedir.

HEP İstanbul

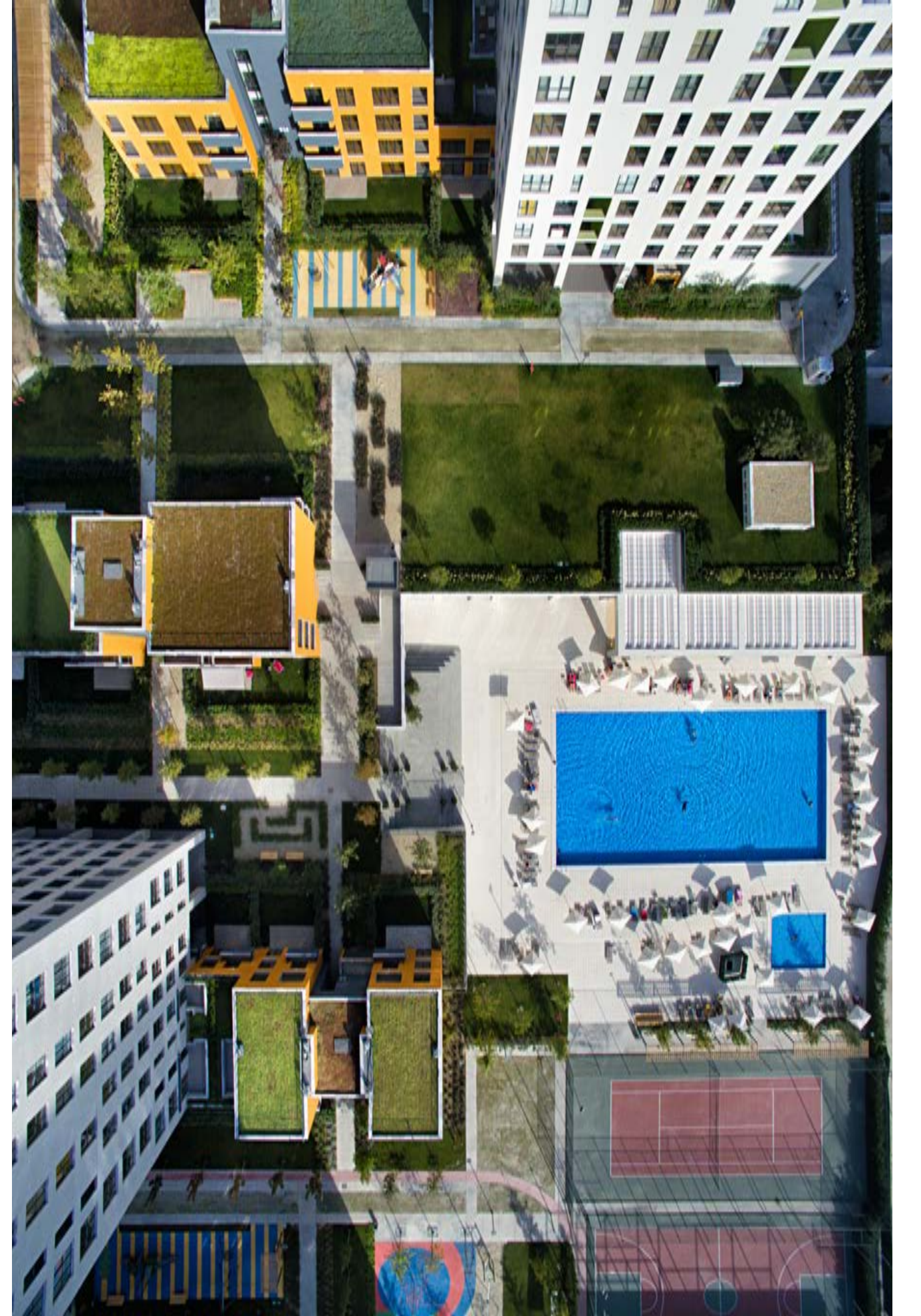
Yaklaşık 57 bin metrekarelik alan üzerinde, 253.000 metrekarelik inşaat alanına sahip olan HEP İstanbul’un lansmanı, “Hayatımın Evi Projesi” sloganıyla Ekim 2014’te yapılmıştır. İstanbul’un hızla gelişen bölgeleri olan Avcılar, Beylikdüzü ve Esenyurt ilçelerinin kesişiminde yer alan HEP İstanbul, 687 milyon TL’lik proje değeriyle Tekfen Gayrimenkul’ün bugüne kadar gerçekleştirdiği en büyük projedir. 11 yüksek blok ve 14 sıra ev blokundan oluşan projede 1.424 dairenin yanı sıra toplam 2.600 metrekare alana sahip ticari üniteler de yer almaktadır. 1+1’den 4+1’e kadar farklı plan ve 70-240 metrekare arasında değişen büyüklüklerdeki daire seçenekleriyle her beklentiye cevap veren projenin en güçlü özelliklerinden biri de, sosyal alanlarının ve peyzajının zenginliğidir.

Projede toplam 2.600 metrekare kapalı alana sahip iki ayrı sosyal tesis, farklı yaş grupları için tasarlanmış açık çocuk oyun alanları, 2 km uzunluğunda yürüyüş yolları ve 1 km uzunluğunda bisiklet parkurları, açık ve kapalı yüzme havuzları, mini futbol, basketbol ve tenis sahaları ile çeşitli spor imkânları sağlayan açık ve kapalı aktivite alanları yer almaktadır. Ayrıca dört mevsim yeşil kalan bahçeleri ile HEP İstanbul’un %74’ü peyzaja ayrılmıştır.

1.028

**2017 yılsonu itibarıyla
1.028 adet konutun satışı
tamamlanmıştır.**

Yaklaşık 57 bin metrekarelik alan üzerinde inşa edilen HEP İstanbul, sosyal yaşantı ve spor açısından, açık ve kapalı yüzme havuzundan tenis kortlarına, yürüme ve bisiklet yollarından çocuk parklarına kadar her yaşa hitap edecek çok çeşitli imkânlar sunmaktadır.





LEED Sertifikalı HEP İstanbul

Orta gelir grubuna ulaşılabilir fiyatlarla, iyi planlanmış, tüm detayları düşünülmüş, kaliteli ve çevreye saygılı bir yaşam alanı sunma hedefini taşıyan HEP İstanbul, bulunduğu Esenyurt bölgesinde LEED sertifikasına sahip ilk büyük konut projesi olarak büyük başarı sağlamıştır.



LEED Sertifikalı HEP İstanbul'da nelere dikkat edildi?

- Bina arazisinde, inşaat esnasında ve sonrasında doğal yaşamın korunmasına azami ölçüde dikkat edilmiştir. Bina arazisinde bitkilendirilecek alanların oranı yüksek olmakla beraber, bitkilendirme çalışmaları esnasında, yerel ve adapte olmuş bitkiler seçilerek, su tüketiminin ve kimyasal gübre kullanımının en aza indirgenmesi hedeflenmektedir.
- Binaların ıslak hacimlerinde kullanılan su armatürleri ve vitrifiye malzemeleri yüksek su verimli olma özelliği taşımaktadır. Bu seçimlerde uluslararası standartlar göz önünde bulundurulurken, binaların genel giderleri azaltılmış ve kullanıcı konforunun korunması hedeflenmiştir.
- Binadaki enerji harcayan tüm sistemler, LEED tarafından belirtilen devreye alma prosedürlerine göre gerek montaj gerek kullanım esnasında hedeflenen performans kriterlerine uygun olarak çalıştıkları denetlenecektir.
- Bina kapsamında kullanılan aydınlatma, mekanik sistemlerde ve beyaz eşyalarda enerji verimliliği ön planda tutulmakla beraber, Tekfen Homes kullanıcılarına ENERGY STAR belgeli veya muadili ekipmanların seçimi önerilmiştir.
- Amerikan enerji verimliliği standartlarına (ASHRAE 90.1) uygun olarak tasarlanmış sistemlerin enerji sarfiyatları, yapılacak enerji modellemesi sonucunda değerlendirilerek, olası aşırı tüketimler projelendirme aşamasında önlenmiştir. LEED sertifikalı binaların diğer binalara oranla ortalama %20-%30 arasında daha enerji verimli olduğu öngörülmektedir.
- Konutlarda uygulanacak hava kalitesi sensörleri ile sürekli kontrol sağlanacaktır.
- Binaların aydınlatma sistemlerinde uluslararası enerji verimlilik standartlarına uygun verimli armatür ve lamba tipleri tercih edilmiştir.
- Proje kapsamında Tekfen Homes kullanıcılarına, çevre dostu soğutucu akışkanlara sahip olan soğutma sistemi seçimleri önerilmiştir.
- İnşaat esnasında oluşacak atıkların geri dönüşümü ile ilgili kapsamlı bir atık yönetim planı hazırlanmıştır. İnşaat sürecinde verimli toprağın korunması ve erozyonun önlenmesi ile ilgili önlemler alınmıştır.
- Bina ısı izolasyonu uluslararası standartlarında tasarlanmış, kullanılan malzeme tipleri ve ısı değerleri sertifikalı ve test edilmiş markalardan seçilmiştir.
- Binalar, deprem konusunda en yüksek performansı gösterecek şekilde tasarlanmış ve inşa edilmiştir.
- Konutlar nem, haşere, termal değişimler, yoğuşma, doğal olaylar v.s. gibi dış etkenlere dayanıklı olacak şekilde tasarlanıp, inşa edilmiştir.
- Bina havalandırması uluslararası standartlara uygun olarak tasarlanıp, binada inşaat esnasında iç mekânlarda kullanılacak yapı kimyasalları, (boya, astar, macun v.s.) içeriğindeki VOC (uçucu organik zararlı bileşik) oranlarının en az olanlarından tercih edilmiştir. Böylelikle bina kullanıcılarının sağlığı ön planda tutulmuştur.
- Bina tasarımında gün ışığından azami faydalanılması esas alınmıştır. Bu sayede hem aydınlatmaya harcanan enerjinin azaltılması, hem de gün ışığının iç mekânlarda yaşayanların üzerindeki olumlu etkilerinin kullanılması hedeflenmektedir.



31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1028 adet (brüt 115.732 m2) konutun satışı tamamlanmış olup, toplam ön satış hasılatı 330,2 Milyon TL (KDV hariç) gerçekleşmiştir. 2017 Ocak ayından itibaren daire teslimlerine başlanan sitede 1.000'in üzerinde ev teslimi gerçekleştirilmiş olup, 800'ün üzerinde dairede yaşam devam etmektedir.

Topkapı Konut Projesi

Eski bir sanayi tesisinin konut alanına dönüştürülmesini içeren Topkapı Konut Projesi, İstanbul'un ana ulaşım akslarından biri olan D100 (eski E-5) karayoluna ve metro hattına yakınlığıyla, müşterilerine kentin merkezinde iyi tasarlanmış ve kaliteli bir yaşam alanı sunmayı hedeflemektedir. Projenin aynı bölgedeki başka kentsel dönüşüm projelerine de örnek teşkil etmesi ve daha önce Kâğıthane OfisPark projesinde olduğu gibi bulunduğu çevrenin yapısal ve yaşamsal kalitesine katkıda bulunması da beklenmektedir. Bu iddialı hedef doğrultusunda düzenlenen mimari konsept yarışmasını, dünyanın pek çok ülkesinde gerçekleştirdiği binin üzerinde proje ile Avrupa'nın önde gelen mimarlık firmalarından biri olan Alman HPP Architects kazanmıştır. Projenin iç dizaynı ise diğer konut projelerimize de önemli katma değer sağlamış olan Toner Mimarlık'a aittir.

2018 yılının ilk yarısında başlaması planlanan 333 dairelik proje, 14 dönüm arazi üzerinde yaklaşık 76 bin metrekare inşaat alanına sahiptir. Proje, orta noktasında bir yaşam alanı olarak tasarlanan geniş bir avlunun bulunduğu fazla yüksek olmayan bloklardan ve zemin kattaki ticari alanlardan oluşmaktadır. Tekfen'in sürdürülebilirlik anlayışının ve çevreye saygılı yaklaşımının bir örneği

olarak, mevcut fabrika binasının bahçesinde bulunan nadir ağaç türlerinin bir bölümü özel makinelerle sökülerek HEP İstanbul projesine taşınmıştır. Diğer ağaçlar ise, proje hayata geçirildikten sonra avludaki yerlerini alacaktır. LEED Altın Sertifikası alacak şekilde tasarlanan Proje, çatılarına kurulacak fotovoltaik panellerle kendi enerjisinin bir kısmını üretecektir. Elektrikli araçlara yönelik şarj istasyonlarının da bulunacağı projede ayrıca yeni nesil akıllı ev teknolojisi kullanılacaktır.

Topkapı Konut Projesi'nin komşu parsel sahipleriyle anlaşmalar yapmak suretiyle bulunduğu bölgede kademeli olarak daha geniş bir alana yayılması hedeflenmekte ve bu yöndeki çalışmalara devam edilmektedir. Bu yönde ilk anlaşmalar yapılmış olup 14 dönüm arsa üzerinde geliştirilecek 2. etaba 2019 yılı içerisinde başlanması planlanmaktadır.

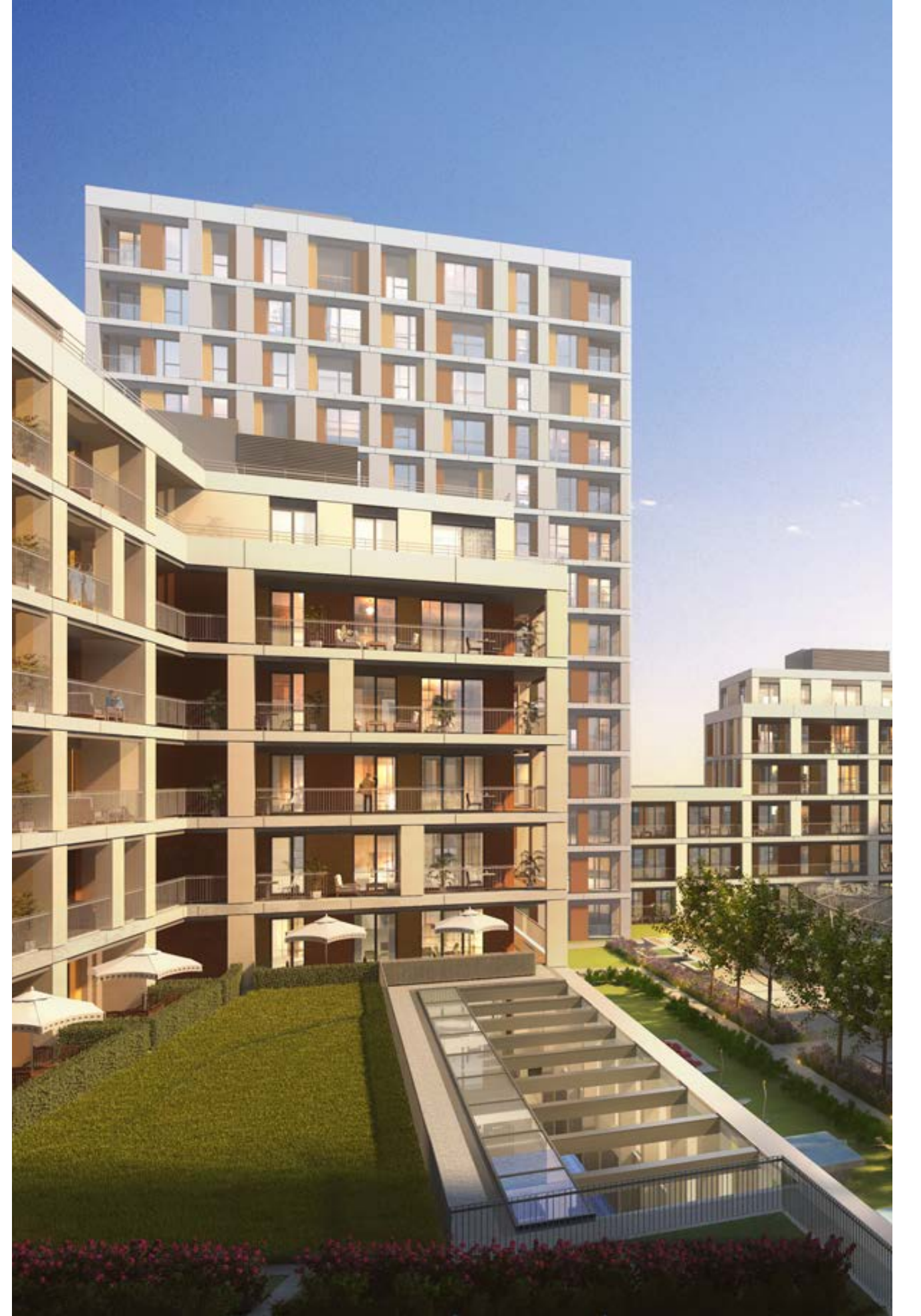
İzmir Karma Kullanım Projesi

Tekfen Gayrimenkul'ün, Rönesans Gayrimenkul Yatırım ortaklığıyla hayata geçireceği İzmir Karma Kullanım Projesi, şehrin en önemli yerleşim alanlarından Bayraklı, Konak ve Bornova semtlerinin kesişim noktasında yer almaktadır. Yaklaşık 43.000 metrekarelik alan üzerinde rezidans, home-office ve alışveriş merkezinden oluşan proje, toplam 270.000 metrekare inşaat alanı ve 140.000 metrekare satılabilir/kiralanabilir alanıyla, İzmir'in en büyük gayrimenkul geliştirme projelerinden biri olmaya adaydır.

İzmir gayrimenkul piyasası ve ihtiyaçlarının değişiklik göstermesi dikkate alınarak Proje'nin revizyonları yapılmakta olup, 2018 yılı içinde inşaatına başlanması hedeflenmektedir.

Topkapı Projesi'nin mimari konsept yarışmasını, Avrupa'nın önde gelen mimarlık firmalarından Alman HPP Architects kazanmıştır. Projenin iç dizaynı ise diğer konut projelerimize de önemli katma değer sağlamış olan Toner Mimarlık'a aittir.

Topkapı Projesi, orta noktasında bir yaşam alanı olarak tasarlanan geniş bir avluya sahip.





HEP İstanbul'da halen 800'ün üzerinde dairede yaşam devam etmektedir.

Tesis Yönetimi

Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., gayrimenkul yönetimi hizmetleri alanında uzmanlaşmış bir şirket olup ticari segmentte Tekfen Tower, Kâğıthane OfisPark, Levent Ofis ve Tekfen Holding Ulus Kampusu; konut segmentinde ise Taksim Residences, Bomonti Apartmanları ve Yalıkavak Tekfen Evleri'nde gayrimenkul işletmeciliği ve yöneticilik hizmetleri vermektedir. Gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, fakat satış sonrası kalitenin öneminin yeterince anlaşılmadığı bir pazarda mutlak müşteri memnuniyeti hedefiyle faaliyet gösteren şirket, yönetimini üstlendiği gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenlik hizmetlerinin yanı sıra teknik sistemlerinin bakım onarımlarını da gerçekleştirmektedir. Tekfen Services, aynı zamanda müşterilerine otopark, konferans salonu ve fitness center işletmeciliği gibi alanlarda da hizmet sunmaktadır.

Günümüzde tüm dünyada gayrimenkul yatırım hizmetleri artık bir bütün olarak ele alınmakta ve birçok yatırımcı şirket, müşteri memnuniyetinin devamlılığını sağlamak amacıyla geliştirdikleri projelerin işletiminde söz sahibi olmaktadır. 2003 yılında bu uzun vadeli vizyonla hizmet vermeye başlayan Tekfen Services'ın zaman içinde edindiği know-how ve deneyimi daha da geliştirerek yeni

projelere taşımak, Tekfen Gayrimenkul Grubu'nun öncelikleri arasında yer almaktadır

Tekfen Services'ın işletmeciliğini yaptığı binalarda her sene olduğu gibi 2017 yılında da teknik, güvenlik, genel servisler alanlarında altyapı ve hizmet kalitesini artırabilmek için imalat, yenileştirme ve iyileştirme çalışmaları yapılmıştır. Özellikle giderek önem kazanan güvenlik alanında tüm projeler genelinde ağırlık verilerek altyapı, personel ve işleyiş olarak iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda 2017 yılında Tekfen Tower'da, gerçekleştirilen yatırımlardan başlıcaları tüm CCTV sisteminin yenilenerek monitör, kamera, depolama ve kontrol ünitelerinin yenilenmesi ve geçmiş yıllardan beri sürdürülen enerji tasarruf yatırımlarının devam ettirilerek 2016 yılında %13,1 ve 2017 yılında %5,6 enerji tasarrufu gerçekleştirilmesidir.

2017 yılında, A sınıfı ofis piyasasında devam eden olumsuz gidişata rağmen Tekfen Tower, kiralamalarda %99 doluluk oranıyla bir kez daha güven tazelemiştir. Diğer işletmelerde de proje değerini ve müşteri memnuniyetini koruma hedefiyle hizmet ve altyapı yatırımları sürdürülmüştür.



Kurumsal Sorumluluk

Tekfen Holding, faaliyet alanlarında sahiplendiği iş etiği, çalışkanlık, sözüne sadakat ve dürüstlük gibi değerleri insan ve çevreyi odak alan bir yaklaşımla desteklemekte, sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında tüm paydaşlarıyla ilişkisini şeffaflık temeli üzerine inşa etmeyi, çalışanlarının işlerini en sağlıklı ve güvenli koşullarda yapabilmelerini sağlamayı, faaliyetlerini çevreyle uyumlu olarak sürdürmeyi ve bir kurumsal vatandaş olarak ürettiği değerlerin bir bölümünü eğitime, toplumsal kalkınmaya, sosyal ve kültürel hayata katkı sağlayacak projelerle topluma geri kazandırmayı yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmektedir.

Tekfen Holding ve iştirakleri, kurumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tüm faaliyetlerini sosyal, çevresel, iş sağlığı-güvenliği ve kalite boyutları ile birlikte değerlendirmekte ve çalışmalarını bu sahalardaki etkilerini göz önünde bulundurarak sorumlu bir anlayışla yönetmektedir.

Tekfen Holding ve iştirakleri, kurumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tüm faaliyetlerini sosyal, çevresel, iş sağlığı-güvenliği ve kalite boyutları ile birlikte değerlendirmekte ve çalışmalarını bu sahalardaki etkilerini göz önünde bulundurarak sorumlu bir anlayışla yönetmektedir.

Tekfen'in kurucu ortaklarının geçmişte çevre, eğitim ve sosyal faydayı amaç edinen çok sayıda sivil toplum kuruluşunda kurucu, yönetici ve destekçi olarak üstlendiği roller, Grubun iş kültüründe de insan, toplumsal fayda ve çevre unsurlarının ilk günden bu yana tüm faaliyetlerinin odak noktasında yer almasını sağlamıştır. Bu kültürel yapı, aynı zamanda Tekfen'in güncel sürdürülebilirlik anlayışının da temellerini oluşturmaktadır.

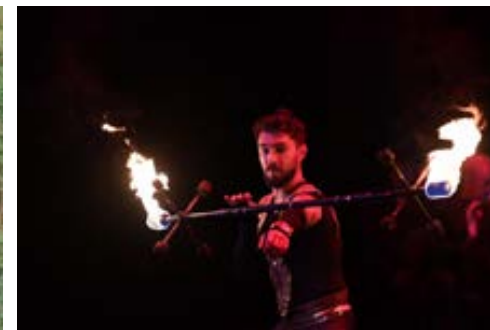
Tekfen'in bu yaklaşımının daha kurumsal bir yapıya kavuşturulması; sahiplendiği değerlerin günümüzün beklenti ve ihtiyaçlarına göre yeniden şekillendirilmesi; müşteri talepleri, yatırımcı beklentileri, sektörel trendler ve hızla gelişen küresel regülasyonların yönlendirmesiyle daha şeffaf bir yapıya kavuşturulması ve sürdürülebilirliğin entegre bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla 2017 yılı başında Tekfen Holding bünyesinde Sürdürülebilirlik ve SEÇ & Kalite Koordinatörlükleri kurulmuştur.

2017 yılında sürdürülebilirlik anlayışının bir kültür olarak tüm Grup Şirketleri nezdinde benimsenmesi ve içselleştirilmesi yolunda atılan önemli bir adım olarak, strateji ve performansı daha etkin yönetmek, birimler ve şirketler arası koordinasyonu üst düzeye taşımak ve iyi uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla öncelikle sürdürülebilirlik yönetim yapısı oluşturulmuş ve Holding bünyesinde Kurumsal İşler Başkan Yardımcısı liderliğinde bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Bu komite ile, paydaşların da katkılarıyla sürdürülebilirlik öncelikleri belirlenecek ve bu öncelikler doğrultusunda Tekfen Holding ve Grup

OS

Tekfen Vakfı, her yıl 500 öğrencinin eğitimine katkıda bulunuyor.

Tekfen Holding tüm faaliyetlerini sosyal, çevresel, İSG ve kalite boyutları ile birlikte değerlendirmekte ve çalışmalarını bu sahalardaki etkilerini göz önünde bulundurarak sorumlu bir anlayışla yönetmektedir. Bu kültürel yapı, aynı zamanda Grubun sürdürülebilirlik anlayışının da temellerini oluşturmaktadır.





Şirketleri ile birlikte strateji, yol haritası ve hedefler oluşturulacaktır. Belirlenen hedeflere ulaşmak için Grubun sürdürülebilirlik vizyonu, genel strateji çalışmalarına entegre olarak sistematik ve stratejik bir yaklaşım ile yönetilecektir. Söz konusu çalışmalar ve çalışma sonucu elde edilecek neticeler, uluslararası kabul gören GRI standardına uygun olarak Sürdürülebilirlik Raporu ile tüm paydaşlarımızla paylaşılacaktır.

Tekfen Grup Şirketleri arasında Sağlık-Emniyet-Çevre (SEÇ) ve Kalite ile ilgili uygulama farklılıklarını en aza indirerek, ortak bir SEÇ ve Kalite kültürü oluşturmayı hedefleyen SEÇ& Kalite Koordinatörlüğü tarafından ilk adım olarak şirket temsilcilerinden oluşan bir SEÇ-Kalite Koordinasyon Grubu kurulmuştur. Böylece Grup Şirketleri

arasında SEÇ-Kalite konularında, çift taraflı ve etkin bir iletişim sağlanmıştır. Ayrıca Holding'in Grup Şirketleri'nden SEÇ ile ilgili beklediği asgari gereklilikler tarif edilmiş ve Grup Şirketleri ile paylaşılmıştır.

Tekfen Holding Grup Şirketleri, müşterileri ve paydaşlarının memnuniyetini sağlama, iç ve dış pazarda söz sahibi olma hedefleri doğrultusunda, Tekfen İnşaat'ın Merkez Ofisi ile tüm proje ve işyerlerinde, Toros Tarım'ın Merkez Ofisi ile Mersin, Samsun ve Ceyhan Üretim Tesislerinde, Tekfen İmalat'ın Merkez Ofisi ile Derince Fabrikası'nda ve Tekfen Mühendislik'in Merkez Ofisinde, ISO 9001:2008 Standardı'na uygun Kalite Yönetim Sistemi'ni kurmuş ve uygulamaktadır.

Tekfen Filarmoni, çocuklara klasik müziği erken yaşta sevdirmek amacıyla 28 Ekim'de "Tekfen Filarmini" lakabıyla Zorlu PSM'de 3. kez çocuklarla buluşmuştur.



İş Sağlığı ve Güvenliği

Tekfen Holding, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki öncü konumunu sürdürürken çalışan memnuniyetini artırma hedefi doğrultusunda güvenli ve sağlıklı bir işyeri sağlamayı, sürekli iyileştirme ile çalışma şartlarını geliştirmeyi ve faaliyetleri sırasında çalışanlarına, üçüncü şahıslara ve mala gelebilecek zararları en aza indirmeyi hedeflemektedir.

Grup şirketleri, tüm çalışanlarının sağlık açısından işe uygun ve mesleki açıdan yetkin olmasını ön koşul olarak kabul etmektedir. Bunun için, işe özgü görev, sorumluluk ve yetkinlik kriterleri belirlenmekte, işe alım veya başka bir projeden transfer sırasında kişilerin bu kriterlere uyum sağlanmasına özen gösterilmektedir.

Tekfen İnşaat'ın Merkez Ofisi ile tüm proje ve işyerlerinde, Tekfen İmalat'ın Merkez Ofisi ile Derince Fabrikası'nda ve Toros Tarım'ın Merkez Ofisi ile Mersin, Samsun ve Ceyhan Üretim Tesislerinde, OHSAS 18001:2007 Standardı'na uygun İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kurulmuş ve uygulanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği (ISG) hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların bilgi ve bilinç seviyesini artırmayı anahtar olarak gören Tekfen Grup Şirketleri, özellikle risk seviyesi yüksek iş kollarında çalışan personel ve taşeronlarına yönelik yoğun bir eğitim programı uygulamaktadır. 2017 yılında çalışılan her 100 saatin 0,83 saati Sağlık-Emniyet-Çevre ile ilgili eğitimlere; 0,76 saati ise sahada yapılan işbaşı eğitimlerine ayrılmıştır.

Tekfen Grup Şirketleri, faaliyetlerin “sıfır kaza” hedefi doğrultusunda ve yönetmelik, plan, prosedür ve talimatlara uygun şekilde yerine getirilmesi için etkin bir denetim mekanizması uygulamaktadır. Bu amaçla günlük saha kontrolleri, haftalık saha denetimleri, iç denetimler ve üçüncü taraf denetimleri yapılmakta, uygulanmakta olan Yönetim Sistemleri'nin uygunluk,

yeterlilik ve etkinliği üst yönetim tarafından yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Faaliyetler sırasında karşılaşılabilecek olası acil durumlar ve bu durumlara nasıl müdahale edilebileceği önceden belirlenmekte, projeye ya da işyerine özgü acil durum planları hazırlanmakta, müdahale yöntemleri ve hazırlıklar belirli aralıklarla yapılan tatbikatlar yoluyla test edilmektedir.

Şirket yönetimleri, ISG Yönetim Sistemi'nin uygulanması, sürdürülmesi ve sürekli iyileştirilmesi için gerekli kaynakları yaratmakta ve bu sistemi iş modelinin ayrılmaz bir parçası kabul etmektedir. Sahada görev yapan SEÇ ekipleri, kaza olmadan riski kaynağında yok etmek veya en aza indirmek amacıyla sürekli gözlem yapmakta, insana, mala ve çevreye gelebilecek zararları önlemek için gerekli önlemleri almaktadır. 2017 sonu itibariyle Tekfen Grup Şirketleri bünyesinde 261 SEÇ ve 56 sağlık personeli görev yapmıştır.

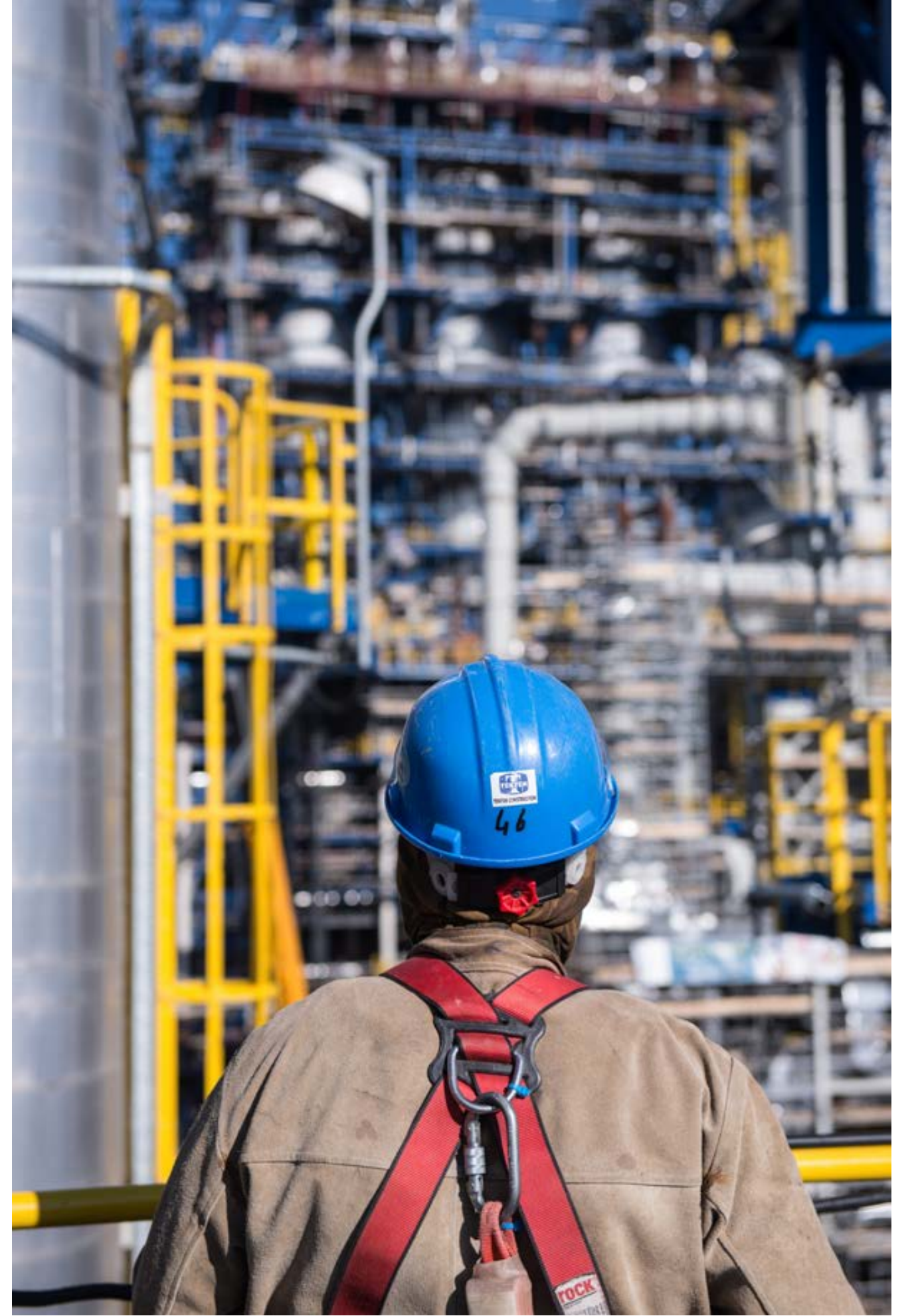
Yıl içerisinde, İş Sağlığı ve Güvenliği açısından yüksek riskli olan Tekfen Grup Şirketleri'nde, toplam 72.356.242 adamsaat çalışma yapılmış olup, bu süre içinde iş ile ilgili ölümlü kaza yaşanmamış, ancak 35 adet işgünü kayıp zamanlı kaza meydana gelmiştir.

ISG performansını ölçmede tüm dünyada belirleyici kabul edilen Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı - TRIR (1 milyon çalışma saatinde meydana gelen ve ilkyardımdan fazla müdahale gerektiren yaralanmalı kaza oranı) 0,843 olarak gerçekleşmiştir.

261

2017 sonu itibariyle Tekfen Grup Şirketleri bünyesinde 261 SEÇ ve 56 sağlık personeli görev yapmıştır.

Tekfen Grup Şirketleri, “sıfır kaza” hedefine ulaşabilmek için çalışanların İş Sağlığı Güvenliği konusundaki bilgi ve bilinç düzeylerinin kilit rol oynadığı bilincindedir.



Tekfen İnşaat

Tekfen İnşaat, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında kendi sektöründeki öncülüğüne devam etmiş ve 2017 yılında da istatistiksel olarak uluslararası kabul gören sektör ortalamalarının üstünde başarı göstermiştir. Şirket, proje ve işyerlerinde bir şirket kültürü haline gelen İSG uygulamalarını sürekli iyileştirirken, çalışanlarının mesai saatleri dışında da sağlık ve emniyet bilincini geliştirmek amacıyla bir “İş Dışında Emniyet” kılavuzu hazırlamıştır. Böylece, çalışanların yanı sıra ailelerinin de sağlık ve güvenliğine katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Tekfen İnşaat, kurucu üyeleri arasında yer aldığı IPLOCA (Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Mütahhitleri Birliği) tarafından “Dik Yamaçlarda Çalışmak” adlı projesi nedeniyle İş Sağlığı ve Güvenliği kategorisinde ikincilikle ödüllendirilmiştir. Ödül, TANAP projesinde, boru hattının geçtiği güzergâhta bulunan dik kesimlerde çalışmaların daha güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak için alınan önlemlere istinaden verilmiştir.

Toros Tarım

Toros Tarım, tesis ve işyerlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarının iyileştirilmesi, çalışanların bu yönde bilinçlendirilmesi ve sürdürülebilir bir güvenlik kültürü oluşturulmasına yönelik olarak 2017 yılında “sıfır kaza” hedefini belirlemiş ve bu hedefe ulaşmak için “olmazsa olmaz” ları kapsayan bir “Hayat Kurtaran Kurallar Seti” oluşturarak, “Güvenlik Sensiz Olmaz” temalı bir çalışma başlatmıştır.

Bu doğrultuda İSG kültürü ile ilgili mevcut durum analizi tüm sahalarda tamamlanmış, güçlü yönler ve iyileştirme alanları belirlenerek öncelikli aksiyonların uygulama planları oluşturulmuştur. Aynı zamanda endüstriyel faaliyetlerden kaynaklanan büyük endüstriyel kaza risklerinin önceden tespit edilerek önlenmesini amaçlayan SEVESO

mevzuatına uyum sağlanması ve Entegre Güvenlik Yönetim Sistemi’nin (İSG ve Operasyonel Risk Yönetimi) kurulması için gerekli yetkinlik, beceri ve süreç iyileştirmelerinin tespiti amacıyla “Operasyonel Risk ve Proses Güvenliği Yönetimi Mevcut Durum Değerlendirmesi” (Faz I) çalışmalarına başlanmıştır.

Şirketin bu yöndeki yetkinlik ve becerilerini geliştirmek amacıyla, eğitim ihtiyaçlarının analizleri tamamlanarak eğitim matrisleri hazırlanmış, ayrıca Toros Akademi ile bütünleşik bir yapıda Toros İş Güvenliği Akademisi’nin uygulama planı hazırlanmıştır.

Risk farkındalığı ve İSG bilincini artırmak ve bütünsel sürdürülebilirlik anlayışını yaygınlaştırmak için süreçler tanımlanmış, uygulama ekipleri, aksiyon planları ve çalışma grupları oluşturulmuştur. Aynı zamanda İSG ile ilgili bireysel hedefler belirlenmiştir.

İSG hedeflerine ulaşabilmek için çalışanların bilgi ve bilinç seviyesini artırmayı anahtar olarak gören Tekfen Grup Şirketleri, personel ve taşeronlarına yönelik yoğun bir eğitim programı uygulamaktadır.

Tekfen İnşaat’ın 2017 yılında elde ettiği kazasızlık başarıları

- **Şahdeniz Platform İnşaatı Projesi (Azerbaycan):**
Kayıp zamansız 27 milyon adamsaat
- **Katar Kuzey Otoyolu Yan Yollar ve İlave Kavşaklar Projesi (Katar):** Kayıp zamansız 25,3 milyon adamsaat
- **Sangaçal Kara Terminali ve Montaj Projesi (Azerbaycan):**
Kayıp zamansız 16,8 milyon adamsaat
- **Al Khor Expressway Projesi (Katar):**
Kayıp zamansız 10 milyon adamsaat
- **Star Ege Rafinerisi Projesi (Türkiye):**
Kayıp zamansız 5,8 milyon adam saat
- **Ceyhan Çelik Yapı İmalat Fabrikası (Türkiye):**
Kayıp zamansız 5,7 milyon adamsaat
- **TANAP - LOT3 Boru Hattı Projesi (Türkiye):**
Kayıp zamansız 5,6 milyon adamsaat
- **BTC Boru Hatları ve Tesisleri Onarım Hizmetleri (Türkiye):**
Kayıp zamansız 4,3 milyon adamsaat (yaklaşık 9 yıl)
- **Cidde-Yanbu Boru Hatları Projesi (Suudi Arabistan):**
Kayıp zamansız 1 milyon adamsaat
- **Azerbaycan Vergi Bakanlığı Yeni İdari Binası İnşaatı (Azerbaycan):**
Kayıp zamansız 1 milyon adamsaat



Çevre

Günümüz dünyasında büyümeyi sürdürülebilir kılmanın şirketler açısından en temel şartları doğru algılama, çabuk tepki verme ve hızlı karar alabilme yeteneklerini geliştirmek kadar, gelecek planlarını da doğru temeller üzerine inşa etmektir. Bu temelin anahtar kelimeleri ise başta çevreye ve topluma saygı, teknolojik gelişimdir.

Tekfen Holding, son yıllarda iklim değişikliğinin çevre, toplum ve ekonomiye giderek artan etkilerinin bilinciyle, sürdürülebilir iş anlayışı ve risk yönetimini iş stratejilerine yansıtmaya ve entegre etmeye başlamıştır.

2010 yılından itibaren CDP (Carbon Disclosure Project) raporlama kriterlerine uygun olarak, iklim değişikliği ile ilgili bilgilerini kaydeden ve sera gazı emisyon performansını Grup içinde raporlayan Tekfen Grup Şirketleri, 2017 yılında CDP İklim Değişikliği Programı'na resmi olarak katılma ve raporunu halka açma kararı almıştır.

CDP İklim Değişikliği Programı'na Türkiye'deki operasyonlarının sera gazı emisyonlarını raporlayan Tekfen Holding, ilk defa bilgi paylaşımında bulunan endüstriyel kurumlar kategorisinde en başarılı 3 firmadan birisi olarak, "B" bandında yer almıştır. Tekfen Holding, 2018 yılında, CDP İklim Değişikliği Programı'nın yanı sıra CDP Su Programı'na da katılarak raporlama yapacaktır.

Tekfen İnşaat'ın Merkez Ofisi ile tüm proje ve işyerlerinde, Tekfen İmalat'ın Merkez Ofisi ile Derince Fabrikası'nda ve Toros Tarım'ın Merkez Ofisi ile Mersin, Samsun ve Ceyhan Üretim Tesislerinde, ISO 14001:2004 standardına uygun Çevre Yönetim Sistemi kurulmuş ve uygulanmaktadır.

Toros Tarım, 2017 yılında gübre üretim tesislerinin çevre üzerindeki etkilerini en aza indirmeye yönelik önemli bir adım atarak, yaklaşık 40 milyon TL tutarında bir yatırımla Mersin İşletmesi'nde CAN Ünitesi Prill Kulesi Baca Gazı Yıkama Sistemi'ni devreye almıştır. Çevre mevzuatı açısından zorunlu olmamasına rağmen tamamen gönüllülük esasıyla yapılan bu yatırım sayesinde Mersin Üretim Tesis, AB ülkelerinde uygulanan yasal limitlerin de altında çalışan bir sanayi tesisi haline gelmiştir.

Ayrıca 2017 yılında projesi T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan ve kuruluş aşamasına geçilen Toros Ar-Ge Merkezi'nde üretim süreçlerinin geliştirilmesi, optimizasyon, üretimde enerji tasarrufu ve çevresel etkilerin azaltılması gibi konular da ele alınacaktır.

TANAP Boru Hattı Projesi kapsamında Tekfen çevre ekibi, çalışmaların çevre, bitki ve hayvan varlığı üzerindeki etkilerini en aza indirme hedefiyle üstteki nebati toprağın, endemik türlerin, sulak alan ve dere geçişlerinde ekosistemin korunarak, inşaat çalışmalarının doğal yaşam üzerinde yarattığı potansiyel risklerinin giderilmesi veya en aza indirilmesi yönünde önlemler almıştır. Boru hattı güzergâhı üzerindeki ekolojik hassasiyetler belirlenip nehir geçişleri, kritik habitatlar, koruma altındaki türler, ağaçlar ve hayvan yuvaları not edilmiştir. Örneğin, arazide kocagöz kuşu yumurtalarının bulunması üzerine bu bölümdaki inşaat, yavrular yumurtadan çıkıp uçuncaya kadar 2 ay süreyle ertelenmiş, yumurtalar doğal ortamında koruma altına alınmıştır.

Tekfen'in Türkiye operasyonları kaynaklı sera gazı emisyon miktarları

- Kapsam 1 Emisyon Miktarı:
1.052.537 tCO₂e

- Kapsam 2 Emisyon Miktarı:
45.050 tCO₂e

- Kapsam 3 Emisyon Miktarı:
141.562 tCO₂e

Kapsam 1 Emisyon Kaynakları:
Sabit tesisler, iş ekipmanları, araçlar ve proses kaynaklı emisyonları kapsamaktadır.

Kapsam 2 Emisyon Kaynakları:
Kullanılan elektrik kaynaklı ve dolaylı emisyonları kapsamaktadır.

Kapsam 3 Emisyon Kaynakları:
Çalışanların işe gidiş-gelişlerinden ve iş seyahatlerindeki uçuşlardan kaynaklanan emisyonlar ile faaliyetler sırasında üretilen atık kaynaklı emisyonlar; satılan yakıt kaynaklı emisyonlar ve TAYSEB Serbest Bölge'deki elektrik tüketimi kaynaklı emisyonları kapsamaktadır.



Sosyal Sorumluluk

Tekfen, sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha da ileriye götürmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere, 1999 yılında kısaca Tekfen Vakfı olarak bilinen Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'nı kurmuştur. 2004 yılında kamu yararına çalışan kurum statüsü alan Tekfen Vakfı'nın ana faaliyet alanı eğitim ve kültür-sanattır. Tekfen çatısı altındaki Grup Şirketleri de kendi hedef ve stratejileri doğrultusunda sosyal sorumluluk projelerine kaynak ayırmaktadır. Tekfen Grup Şirketleri, 2017 yılında toplam 3.792 bin TL bağışta bulunmuştur.

Tekfen Vakfı

Eğitim

Tekfen Vakfı, her yıl Türkiye'de öğrenim gören ve maddi desteğe ihtiyaç duyan lise ve üniversite öğrencilerine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2.000'in üzerinde öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Vakıf, 2016-2017 eğitim yılında 500 öğrenciye burs sağlamıştır.

Tekfen Vakfı, bursiyerlerinin iş hayatına atıldıklarında ne istediklerini daha iyi bilen, donanımlı mezunlar olarak mesleklerine başlamaları için onlara Tekfen Grup Şirketleri'nde staj ve gelecekteki meslektaşlarına danışma imkânı veren "mentorluk" desteği sağlamakta olup, bu kapsamda 2017 yılında Tekfen Grup Şirketleri'nde toplam 57 Tekfen Vakfı bursiyeri staj yapma imkânı bulmuştur.

Tekfen Vakfı, aynı zamanda, sanat alanında gelecek vaat eden genç yeteneklere, eğitimlerini yurtdışında sürdürmeleri için destek vermektedir. Vakıf, bu kapsamda genç viyolonselci Nil Kocamangil'e burs, eğitimini Almanya'da sürdüren fagotçu Emir Kutay Koçak'a ise enstrüman desteği sağlamıştır.

Tekfen Vakfı, 2017 yılı itibarıyla 3 yıllığına, çocuğun ve toplumun gelişimi için eğitimde yapısal dönüşüme nitelikli

veri, yapıcı diyalog ve farklı görüşlerden ortak akıl oluşturarak katkı yapan bağımsız ve kâr amacı gütmeyen Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) destekçileri arasında yer almıştır.

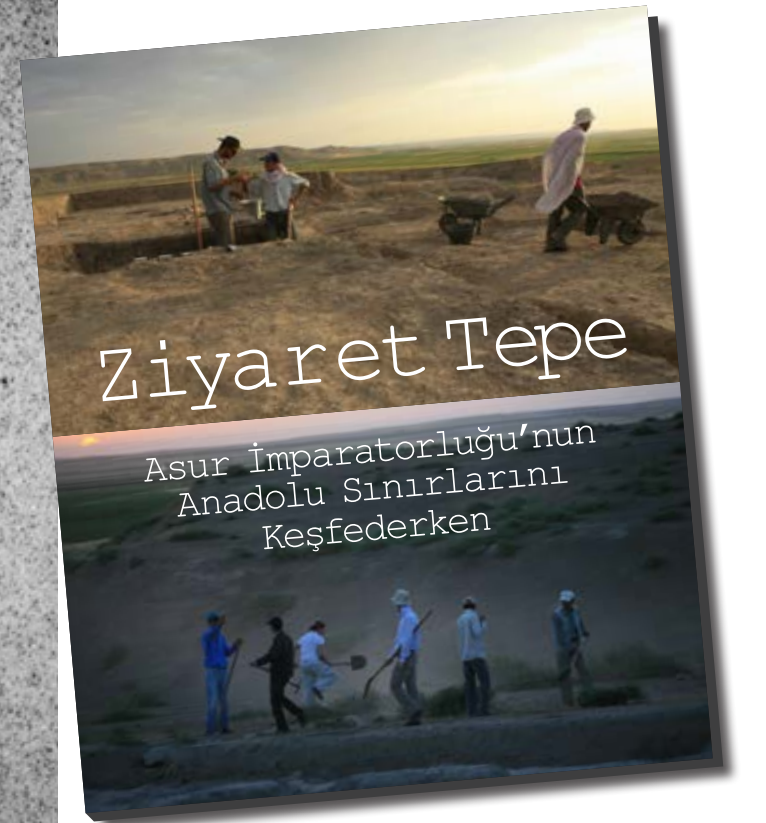
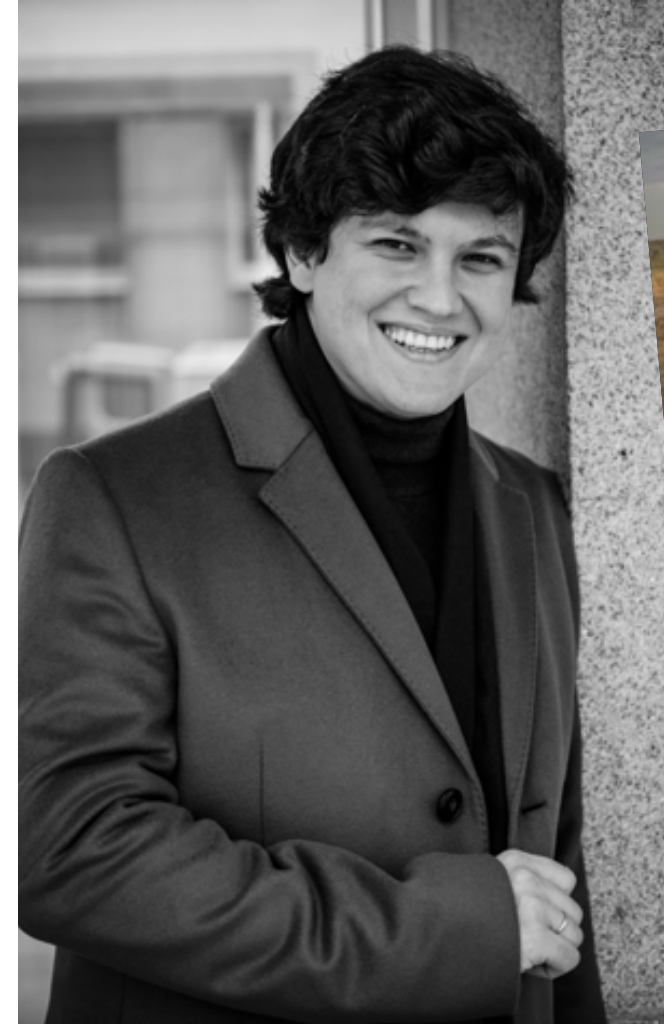
Kültür-Sanat

Sanat alanında, temellerinin atıldığı 1992 yılından bu yana etkinliklerini kesintisiz bir şekilde sürdüren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Karadeniz, Hazar, Akdeniz bölgelerindeki 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya toplayarak üstlendiği "barış elçiliği" görevini özgün projelerle bütünleyen önemli bir kültür girişimidir. Tekfen Filarmoni, 2017 yılında kuruluşunun 25. yıldönümünü özel etkinliklerle kutlamıştır.

Kurucu şef Saim Akçıl'ın 2012 yılında emekli olmasının ardından başlayan şef arayışı 2017 yılında sonuçlanmış ve orkestranın daimi şef ve sanat yönetmenliği görevi genç Özbek şef Aziz Shokhakov'a verilmiştir. Bu paralelde orkestranın yenilenerek geliştirilmesi amacıyla 2017 yılında geniş çaplı seçmeler düzenlenmiştir.

Tekfen Filarmoni, 2017 yılında ilk konserini 45. İstanbul Müzik Festivali kapsamında 18 Haziran günü Güney Afrikalı soprano Pumeza Matshikiza ve

Saat yönünde:
Genç keman virtüözü
Roman Kim, Tekfen
Filarmoni'nin 25.
yıldönümü konserinde /
Tekfen Vakfı'nın destek
verdiği Ziyaret Tepe
Höyüğü arkeolojik kazısı
2014 yılında tamamlanmış
olup, 18 yıl süren kazıdan
elde edilen bulgular
Vakıf'ın desteğiyle bir
kitap haline getirilmiştir. /
Tekfen Filarmoni'nin yeni
damii şefi Özbek Aziz
Shokhakov



Tekfen Holding

Viyanalı Türk tenor Ilker Arcayürek'in solistliğinde Lutfi Kırdar'da "Opera Gala" konseri ile vermiştir. Yılın ikinci konserinde ise Orkestra, 25 Ekim'de Zorlu PSM'de klasik müziğin yükselen yıldızları Özbek piyanist Behzod Abduraimov ve Tatar-Koreli kemancı Roman Kim'i konuk etmiştir. Yine Ekim ayında, konsere özel adını "Tekfen Filar-Mini" olarak değiştiren orkestra, çocuklara klasik müziği erken yaşta sevdirmek amacıyla düzenlediği konserlerin üçüncüsünü eğlenceli olduğu kadar eğitici bir program ile Zorlu PSM'de vermiştir.

Tekfen Vakfı tarafından yıllarca desteklenen ve Asur tarihinin aydınlatılmasına önemli katkı sağlayan Ziyaret Tepe Höyüğü kazısına dair tüm bilgi ve bulguların bir özeti niteliğindeki "Ziyaret Tepe - Asur İmparatorluğu'nun Anadolu Sınırlarını Keşfederken" adlı kitap, yine Tekfen Vakfı'nın desteğiyle 2017 yılında raflardaki yerini almıştır. Kitabın Mart ayında İstanbul'da yapılan tanıtımının ardından İngilizce çevirisi de Aralık ayında Londra'da tanıtılmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma

Tekfen Vakfı, 13 Mayıs 2014'te Soma'da meydana gelen ve 301 madencinin ölümüyle sonuçlanan facianın ardından, Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında kentte bir mikrokredi şubesinin hayata geçirilmesine destek vermiştir. Somalı kadınlara alternatif gelir imkânları yaratmayı hedefleyen Tekfen Vakfı Mikrokredi Şubesi 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete girmiş olup, 2017 yılı sonuna kadar 559 dar gelirli kadın girişimci mikrokredi desteğinden yararlanmıştır. Soma'da halen aktif olarak şubemizden 299 kadın girişimci yararlanmaktadır.

Tekfen Vakfı 2017 yılında, Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamındaki desteğini Soma'ya ilave olarak Mersin ilini de eklemek suretiyle genişletme kararı almıştır.

Eğitim

Gençleri inovasyon ve teknolojiye özendirmek amacıyla Tekfen Holding'in 2017 yılında destek verdiği İTÜ Rover Takımı, geliştirdiği insansız uzay araştırma aracı ile Mars Society (Mars Topluluğu) tarafından ABD'nin Utah eyaletindeki Mars Araştırma Çölü İstasyonu'nda gerçekleştirilen URC (University Rover Challenge) yarışmasına Türkiye'den ilk kez katılma hakkı elde etmiştir. 36 takım arasında genel sıralamada 13'üncü olan İTÜ Rover Takımı, yarışmaya ilk kez katılan takımlar arasında önemli bir başarıya imza atmıştır.

Tekfen Holding, yine genç beyinlere verdiği destek kapsamında Boğaziçi Üniversitesi AI-ternatif Enerji Yarış Takımı BUAlert'e, Londra'da katılmaya hak kazandıkları Shell Eco-Marathon Avrupa projesinde sponsor olmuştur.

Kültür-Sanat

İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı'nın Mütevelli Heyeti'nde görev alan Tekfen Holding, vakfın düzenlediği İstanbul Festivali etkinliklerini uzun yıllardır desteklemektedir. Bu destek kapsamında Tekfen Holding, 2017 yılında, sırasıyla "iyi bir komşu" temasıyla gerçekleştirilen 15. İstanbul Bienali ile "Tiyatro bağımsızlık yapar" sloganıyla düzenlenen 21. İstanbul Tiyatro Festivali gösteri sponsoru olmuştur.

Tekfen Holding, aynı zamanda 2017 yılında İstanbul Devlet Opera ve Balesi'nin "Giselle" bale temsiline ağırlama desteğinde bulunmuştur.

Toplumsal Fayda

Tekfen Holding, 2017 yılının ikinci yarısında, Yönetim Kurulu'nun destek ve onayıyla uzun soluklu ve kapsamlı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine başlamıştır. Projenin amacı, Türkiye'de büyük ihtiyaç duyulan İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) konusunda, Holding'in

Tekfen Holding'in 2017 yılında destek verdiği İTÜ Rover Takımı, geliştirdiği insansız uzay araştırma aracı ile Mars Topluluğu tarafından ABD'nin Utah eyaletinde düzenlenen URC (University Rover Challenge) yarışmasına Türkiye'den ilk kez katılma hakkı elde etmiştir.



Tekfen İnşaat'ın, Edirne şantiyesi yakınlarındaki Sarıcaali Köyü'nde çocuklar yaz okulu'nda ebru sanatını öğreniyor.

Kurumsal Sorumluluk



Tekfen İnşaat'ın, Edirne şantiyesi yakınlarındaki Sarıcaali Köyü'nde çocuklar yaz okulu'nda ebru sanatını öğreniyor.

Tekfen İnşaat

ana faaliyet alanlarının tümünü ve tüm paydaşları kapsayacak şekilde öncelikli olarak İSG odağında bir topluluk kurmak ve projenin ilerlemesiyle Tekfen'in bu alanda sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübenin de değerlendirilmesiyle İSG bilincinin yayılmasına ve ülke genelinde İSG kriter ve performanslarının iyileştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Projenin ilk aşaması olarak, stratejik yol haritasının belirlenmesine yönelik geniş çaplı bir anket ile paydaş haritalaması gerçekleştirilmiştir.

Sponsorluk ve destekler

Tekfen Holding, Türkiye'nin önde gelen sivil toplum kuruluşlarından AKUT Arama Kurtarma Derneği'nin "AKUT Dostu" programına 2012 yılından bu yana destek vermektedir.

Tekfen Holding, grup şirketlerine önemli bir insan kaynağı potansiyeli sunan Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin mezunları tarafından kurulan EYMİR Kültür Vakfı'na, İstanbul'daki Mezunlar Derneği binasının tadilatı için destek vermiştir. Tadilat çalışmalarında yıl sonu itibarıyla tamamlanmaya yakın ilerleme kaydedilmiştir.

Eğitim

Tekfen İnşaat, TANAP Kompresör ve Ölçüm İstasyonları Projesi'nin Edirne Şantiyesi yakınlarında bulunan Sarıcaali Köyü'nde satranç, mental aritmetik, ebru sanatı, ritim, fotoğrafçılık ve belgesel atölyelerini kapsayan 8 hafta süreli bir yaz okulu açmıştır. Köydeki ilk ve orta öğretim öğrencilerinin sosyal gelişimlerine, çevre duyarlılıklarına ve kültürel miras anlayışlarına katkıda bulunmayı amaçlayan okula çeşitli yaşlardan 33 öğrenci katılmıştır. Okul döneminin sonunda çocukların çektiği fotoğraflardan ve ürettiklerinden derlenen bir sergi açılmış, yıl sonunda da fotoğraf seçkisinden bir 2018 takvimi ve projeyi anlatan kısa bir film hazırlanmıştır.

Toplumsal Fayda

Tekfen İnşaat, TANAP Boru Hattı'nın geçtiği tarım bölgelerinde bahar ve yaz aylarında yoğun olarak yaşanan mevsimlik işçi göçünden kaynaklanan sosyal bir soruna el atarak, temizlik ve kişisel bakım yapma imkânına sahip olamayan mevsimlik işçi ailelerine duş konteynerleri tedarik etmiş, ayrıca okul öncesi yaştaki çocuklar için kreş ve oyun alanı olarak kullanılacak çadırlar ve okul

dönemindeki çocuklar için ek eğitim tesisi sağlamıştır. Tekfen İnşaat, bu projeye saygın bir uluslararası meslek kuruluşu olan IPLOCA'nın (Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Müteahhitleri Birliği) "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" ödülüne layık görülmüştür.

Tekfen İnşaat, 2017 yılında ayrıca TANAP Kompresör ve Ölçüm İstasyonları Projesi kapsamında çalışmalar gerçekleştirdiği Ardahan'ın Damal ilçesinde, her yıl Haziran ve Temmuz aylarında akşam saatlerinde ortaya çıkan ve son dönemde turistik olarak da büyük ilgi çeken Mustafa Kemal Atatürk silueti için bir seyir terası inşa etmiştir. Teras, 1996'dan beri kesintisiz olarak düzenlenen Atatürk'ün İzinde ve Gölgesinde Damal Şenlikleri için bir toplanma ve kutlama mekânı olarak da kullanılacaktır.

Toros Tarım

Eğitim

Toros Tarım, uzun yıllardır yapmakta olduğu gibi 2017 yılında da Adana, Ceyhan'daki Toros Tarım Anadolu Lisesi ve Kurtpınarı Mahallesi'nde bulunan Toros Tarım İlkokulu'nun bakım, onarım ve genel ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma

Kurulduğu günden bu yana sunduğu ürünler, çiftçi eğitimine verdiği destek ve yürüttüğü projelerle tarımsal verimi artırmayı hedefleyen Toros Tarım, üstlendiği sosyal sorumluluk çalışmalarıyla da Türk çiftçisinin yanında yer almakta ve onun yaşam standartlarını yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Toros Tarım, teknolojik gelişmelerden tarım kesiminin de faydalanması yönünde yaptığı öncü çalışmalar kapsamında 2016 yılında "Toros Çiftçi" adıyla bir uygulama geliştirmiştir. Çiftçiler için bilgisayar, akıllı cep telefonu veya tablet üzerinden ücretsiz olarak indirilebilen ve çiftçi dostu bir karar destek uygulaması olan Toros



Çiftçi, hava durumu tahmini, toprak ve bitki verilerini bir araya getirerek çiftçilerin faaliyetlerine yönelik öneriler geliştirmekte, her tarla için hava koşullarını takip ederek üretim ve operasyon kararlarının zamanında ve doğru olarak verilmesini sağlamaktadır.

Bir yılı aşkın bir süredir kullanımda olan Toros Çiftçi uygulamasına ilk sezonunda 6.500 çiftçi, 7.000'e yakın tarlası ile kayıt olmuştur. Projenin ilk aşamasında ülke tarımının %60'ından fazlasını oluşturan endüstriyel bitkiler (mısır, buğday, arpa, pamuk, ayçiçeği) için gübreleme algoritmaları Çukurova Üniversitesi işbirliği çerçevesinde üretilmiş olup, projenin ikinci aşamasına yönelik olarak domates, patates, kavun ve karpuz ile ilgili gübreleme modelleri kurgulanmaktadır. Uygulamanın yeni sürümü 2018 tarım sezonunda çiftçilerin hizmetine sunulacaktır.

Sponsorluk ve destekler

Tarım sektörü ile ilgili konuların geniş katılımı toplantılar yoluyla ele alınmasını ve konuların bilimsel yöntemlerle çözümlenmesini benimseyen Toros Tarım, 2017 yılında Eskişehir'de yapılan Çinko İyot Günü konferansının ana sponsoru olmuştur.

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

Murat Gigin

Yönetim Kurulu Başkanı

1952 İstanbul doğumlu Murat Gigin, lisans eğitimini University of Bradford’da İnşaat ve Yapı Mühendisliği Bölümü’nde 1974 yılında, yüksek lisans eğitimini University of London Makine Mühendisliği Bölümü’nde 1975 yılında tamamlamış, 1976 yılında ise University College London’dan Okyanus Mühendisi diploması almıştır.

Gigin, Tekfen İnşaat’taki kariyerine 1977 yılında Kuveyt şantiyelerinde inşaat mühendisi olarak başlamış, 1983’te İstanbul merkeze dönerek 1986 yılına kadar İş Geliştirme Bölümü’nde ve çeşitli uluslararası projelerde koordinatör olarak çalışmıştır. 1986 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Gigin, 1988–1998 yılları arasında Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş ve 2000 yılına kadar Tekfen Taahhüt Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1998–2015 yılları arasında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Gigin, 7 Mayıs 2015 tarihinde Tekfen Holding Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilmiştir.

Murat Gigin, 1998 yılından bu yana Viem Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. grup şirketlerinde (Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş., Agromak Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş., Viem İletişim Yayıncılık Reklam Turizm Hizmetleri Yatırım Ticaret A.Ş., Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İthalat İhracat İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş., İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Turizm ve Ticaret Ltd. Şti., Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Temarı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak görev yapmaktadır. Gigin, aynı zamanda ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Geçmişte çeşitli sivil toplum örgütlerinde görev yapan Gigin, 1995–1996 yılları arasında Dünya Boru Hatları ve Offshore Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) Başkanlığını yürütmüş olup, halen TEMA Vakfı Mütevelliler Kurulu Üyesi ve Akmerkez GYO, KMD (Kategori Mağazacılığı Derneği), EDRA (European DIY - Retail Association) ve GHIN (Global Home Improvement Network) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Cansevil Akçağlılar

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1930 İstanbul doğumlu Cansevil Akçağlılar, 1950 yılında Türk Eğitim Derneği Ankara Koleji’nden mezun olmuştur.

1979–2006 yılları arasında Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Cansevil Akçağlılar, 2007 yılından bu yana Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

Ali Nihat Gökyiğit

Yönetim Kurulu Üyesi

1925 Artvin doğumlu A. Nihat Gökyiğit, lisans eğitimini 1946 yılında Robert Kolej’de, yüksek lisansını 1948 yılında Michigan Üniversitesi’nde İnşaat Mühendisliği dalında tamamlamıştır.

1956 yılında, ortakları Feyyaz Berker ve Necati Akçağlılar ile birlikte Tekfen’in nüvesi olan FNN Müşavir Mühendislik firmasını kuran Gökyiğit, o tarihten itibaren Tekfen’in 50’yi aşan grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği veya Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. A. Nihat Gökyiğit, 2015 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılarak, Yönetim Kurulu’nun önerisi ve kararıyla ortağı Feyyaz Berker ile birlikte Kurucu ve Onursal Başkan sıfatını almıştır.

Dünyanın en büyük öğrenci teşkilatı AIESEC-Türkiye’nin 35 yıl süreyle Danışmanlar Yüksek Kurulu Başkanlığını yapan Gökyiğit, TÜSIAD (Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği) ve DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Kurucu Üyesi olup, 1988–2005 yılları arasında DEİK ve 1985–1987 yılları arasında TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 10 yıl süreyle DEİK bünyesinde Türk-BDT İş Konseyleri Başkanlığı ve

Karadeniz İş Konseyi’nde Türkiye Temsilciliği görevlerini ifa eden Gökyiğit, Gürcistan ve Kırgızistan İstanbul Fahri Konsolosu ve Gürcistan onursal vatandaşıdır. Halen, DEİK Şeref Üyesi ve TÜSIAD Üyesidir.

A. Nihat Gökyiğit, ÇEDBİK (Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği) ve TEMA Vakfı’nın Kurucu Onursal Başkanıdır. TEMA Vakfı’nın çevre, doğal varlıkları koruma ve kırsal kalkınmaya yönelik ilk projelerini, sponsorluğunu üstlenerek hayata geçirmiştir. Bunlardan Camili Beldesi Sürdürülebilir Kalkınma Projesi, 2002 Johannesburg Dünya Zirve Konferansı’nda (World Summit on Sustainable Development) ödüle layık görülmüştür.

Kendi adını taşıyan ANG Vakfı aracılığıyla, eşinin anısına İstanbul’da 50 hektarlık bir alan üzerine Nezahat Gökyiğit Botanik Bahçesi’ni (NGBB) kuran A. Nihat Gökyiğit, aynı zamanda dünya barışına hizmet eden önemli kültür faaliyetlerinden biri olan Tekfen Filarmoni Orkestrası’nın kurucusudur.

Gökyiğit’e Akdeniz Üniversitesi tarafından Çevre Hizmet Ödülü; Çukurova, Boğaziçi ve Gazi Osman Paşa Üniversiteleri tarafından Fahri Doktora unvanı verilmiştir. 1997 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Üstün Hizmet Madalyası ve 2010 yılında TBMM tarafından Üstün Hizmet Ödülü ile ödüllendirilen A. Nihat Gökyiğit, 2009 yılında Ernst&Young tarafından Schwab Foundation Social Entrepreneur of the Year (Yılın Sosyal Girişimcisi) ödülüne layık görülmüştür.

Doç. Dr. Ahmet İpekçi

Yönetim Kurulu Üyesi, Danışman

1944 İstanbul doğumlu Ahmet İpekçi, 1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde lisans eğitimini, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nde doktora eğitimini tamamlamıştır. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde doçentlik unvanını almıştır.

1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi’nde asistan olarak başladığı kariyerine İstanbul Teknik Üniversitesi’nde devam etmiş ve 1972 yılında doktor asistan olmuştur. 1977–1982 yılları arasında öğretim üyeliği yapan İpekçi, 1982 yılında Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.’ye Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve bu görevini 1992 yılına kadar devam

ettirmiştir.

1992 yılında Tekfen Taahhüt Grubu bünyesindeki HMB’de (Almanya) Yönetim Kurulu Üyesi olan İpekçi, 1994 yılında Tekfen Holding’in Finansman Koordinatörlüğüne atanmıştır. 2000–2013 yılları arasında Yatırım ve Hizmet Şirketlerinden sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevini yürüten İpekçi, 2013 itibariyle Tekfen Holding Danışmanı olup başta Tekfen İnşaat ve Toros Tarım olmak üzere birçok Grup Şirketinin Yönetim Kurulu Üyesidir. Ahmet İpekçi, Nisan 2014 itibariyle Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Dr. M. Ercan Kumcu

Yönetim Kurulu Üyesi, Danışman

1955 İstanbul doğumlu Ercan Kumcu, lisans eğitimini 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü’nde tamamlamış ve 1983 yılında Boston College İktisat Bölümü’nden doktora derecesini almıştır. Kumcu, ABD’de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton’da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiştir. Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası’nda önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988–1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

1995–2008 yılları arasında Tekfenbank’ta (Eurobank Tekfen) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesidir.

Kadir Has Üniversitesi’nde ekonomi politikası üzerine ders veren olan Ercan Kumcu’nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu’nun yayınlanmış kitaplarından bazıları şunlardır: *İstikrar Arayışları, Krizleri Nasıl Çıkardık?* (Mahfi Eğilmez ile birlikte), *Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması* (Mahfi Eğilmez ile birlikte), *Kadın Matematikçiler ve Krizler, Para ve İktisatçılar*.

Sinan K. Uzan Yönetim Kurulu Üyesi

1986 New York doğumlu Sinan K. Uzan, 2008 yılında Pepperdine University (ABD) Uluslararası İletişim ve İş İdaresi Bölümü’nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 2012 yılında Northwestern University Kellogg School of Management’ta “Aile İşletmelerinin Yönetimi” programına katılmıştır.

İş hayatına Los Angeles Kaliforniya’da müzik yapımı ve internet stratejileri konularında faaliyet gösteren StarClub Interactive Networks’te başlayan Uzan, 2011–2012 yılları arasında İsviçreli Keytrade firmasında gübre ticareti konusunda tecrübe edinmiş, 2012–2013 yılları arasında ise Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde Azerbaycan Proje Koordinatörü olarak görev almıştır. 2012–2014 yılları arasında New York merkezli ve diyabet hastaları için teknoloji geliştirici Hub Surgical & Orthopedic Supplies şirketinde Sistem Yöneticisi olarak çalışan Sinan K. Uzan, aynı zamanda internet teknolojisi üzerinde yatırım faaliyetleri bulunan Ankaa LLC’nin (Kaliforniya) kurucusudur. Uzan, 2014 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyelğine seçilmiştir.

Neriman Ülsever Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1951 Bursa doğumlu Neriman Ülsever, Boğaziçi Üniversitesi’nden 1975 yılında mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına THY A.O.’da başlayan ve artan sorumluluklarla kariyerine devam eden Ülsever, 1986-1994 yılları arasında bankacılık, üretim ve perakende sektörleri olmak üzere çeşitli alanlarda üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almıştır.

1994 yılında insan kaynakları alanına yönelen Ülsever, insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı konularında ihtisaslaşmıştır. Indesit Company’nin Türkiye pazarına girdiği 1995 yılından itibaren grupta ve uluslararası platformlarda çeşitli görevlerde bulunan Ülsever, 1999–2002 yılları arasında İsviçre’de Doğu Avrupa ve Uluslararası Pazarlar İK Direktörlüğü, 2001–2004 yılları arasında Fransa’da Batı Avrupa Pazarları İK Direktörlüğü sorumluluğunu da üstlenmiştir. 2004–2006 yılları arasında İtalya’da Global Ticari Örgüt İK Direktörü olarak görev yapan Ülsever, 2006–2010 yılları arasında yine İtalya’da Indesit Company Grubu Global İK Direktörlüğü ve İcra Kurulu üyeliği yapmıştır. 1996 yılında Indesit Türkiye’nin Yönetim Kurulu Üyesi olan

Ülsever, 2011–2015 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır.

2011–2016 yılları arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak çalışmasının yanı sıra; 2012–2016 yılları arasında Kordsa Global ve Temsa Global şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Aksigorta, Carrefoursa, Avivasa ve Teknosa şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yerine getirmiştir. Halen İtalyan Autogrill S.p.A. Yönetim Kurulu Üyelğine devam eden Neriman Ülsever, 23 Mart 2017 tarihi itibarıyla Tekfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir.

Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1942 Ankara doğumlu A. Çelik Kurtoğlu, 1965 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden mezun olmuş ve aynı üniversitede akademik kariyerine başlamıştır. Cambridge Üniversitesi’nden lisansüstü derecesi alan, Yale Üniversitesi’nde ise doktora sonrası çalışmalar yapan Kurtoğlu, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ndeki İktisat Profesörlüğü görevinden 1995 yılında emekli olmuş, 1997–2006 yılları arasında ise Galatasaray Üniversitesi’nde ders vermiştir.

Bir dönem T.C. Dışişleri Bakanlığı’na uluslararası ekonomik ilişkiler konularında danışmanlık hizmeti veren Kurtoğlu, 1983–86 yılları arasında İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Kalkınma Merkezi’nde araştırma yöneticisi olarak görev yapmıştır. Kurtoğlu, European Roundtable of Industrialists (ERT) adlı kurumda 1994 yılında Jak Kamhi’nin danışmanı olarak başladığı çalışmalarını daha sonra Bülent Eczacıbaşı’nın üyeliği döneminde de sürdürmüştür.

1987 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nun (DEİK) kuruluşunda görev alan Kurtoğlu, 1995 yılına kadar bu kurumun Direktörlüğünü üstlenmiştir. 1992 yılından itibaren Karadeniz Ekonomik İşbirliği İş Konseyleri Genel Sekreteri, 2008 yılına kadar DEİK Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

1995 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.’de görev alan Kurtoğlu, 1999 yılında Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş.’yi, 2003 yılında ise “iyi şirket” Danışmanlık A.Ş.’yi kurarak strateji, iş geliştirme ve finansman konularında danışmanlık hizmeti vermeye başlamıştır. Kurtoğlu, ayrıca 2000–2007 yılları arasında Mitsui Trading Company Türkiye’nin danışmanlığını yapmıştır.

A. Çelik Kurtoğlu 2001 yılında, “şirket büyüme stratejileri, iş geliştirme ve finansman” konularında hizmet vermek üzere Kurdoğlu Danışmanlık A.Ş.’yi kurmuş, daha sonra şirket unvanı Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. olarak değişmiştir. Kurtoğlu, danışmanlık faaliyetini Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Simon-Kucher & Partners Strateji Danışmanlar Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı olarak sürdürmektedir.

A. Çelik Kurtoğlu, 2001 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) bünyesine alınan 9 bankanın Yönetim Kurulu Üyesi olarak, 2002–2007 yılları arasında ise Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2007–2008 döneminde TEMA Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenen Kurtoğlu, Mayıs 2012’den bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Çiğdem Tüzün Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1954 Ankara doğumlu Çiğdem Tüzün, TED Ankara Koleji’nden 1971 yılında ve Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi’nden 1975 yılında mezun olmuş, ekonomi alanındaki lisansüstü çalışmasını da aynı fakültede tamamlamıştır.

1975–78 yılları arasında Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdürlüğü’nde gelir uzmanı olarak, 1978–88 döneminde ise Devlet Planlama Teşkilatı’nda sırasıyla ikili ekonomik ilişkiler ve Avrupa Ekonomik Topluluğu konularında uzman ve yönetici olarak çalışan Tüzün, 1987 yılında Avrupa Topluluğu’na tam üyelik başvuru çalışmalarını yürüten ekipte yer almıştır.

Çiğdem Tüzün, 1988 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu’nda (DEİK) Direktör Yardımcısı olarak göreve başlamış ve 1995–2006 yılları arasında aynı kuruluştaki Direktör olarak görev yapmıştır. 2006 yılından beri dış ilişkiler konusunda danışmanlık yapan ve yazılar yazan Tüzün’ün kurumsal tarih alanında da çalışmaları bulunmaktadır. Çiğdem Tüzün, 2014’ten bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Zekeriya Yıldırım Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1944’te doğan Zekeriya Yıldırım, Darüşşafaka Lisesi’nden 1962’de mezun olmuş ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden lisans, Vanderbilt University’den (ABD) yüksek lisans derecelerini almıştır.

Kariyerine maliye müfettişi muavini ve maliye müfettişi olarak Maliye Bakanlığı’nda başlayan Yıldırım, 1977’de göreve başladığı T.C. Merkez Bankası’nda uluslararası finans konusunda uzmanlaşmış ve ekonominin serbest rekabete ve dışa açılma sürecinde aktif rol almıştır. 1987’de Başkan Vekili iken Merkez Bankası’ndaki görevinden ayrılmıştır.

Bir dönem Doğuş Grubu’nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Komitesi Başkanlığı yapan, ayrıca Doğuş Grubu’na bağlı şirketlerin ve diğer özel sektör kuruluşlarının yönetim kurullarında başkanlık ve üyelik görevlerinde bulunan Yıldırım, yerli ve yabancı kuruluşlara da danışmanlık yapmıştır. Zekeriya Yıldırım, halen önde gelen yerli ve uluslararası şirketlere 1998’den bu yana kurumsal finansman, yönetim ve strateji alanlarında danışmanlık veren Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Ayrıca süs bitkileri üretiminde faaliyet gösteren Ada Plant A.Ş.’de ortaklığı bulunan Zekeriya Yıldırım, Ada Plant A.Ş. ile bankalara ve finans kuruluşlarına tapu işlemlerinde hizmet ve danışmanlık veren FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanıdır. 2008–2012 yıllarında FU A.Ş.’nin ortağı ve Yönetim Kurulu Üyesi, ve 2008–2010 yıllarında Doğan Holding’in Yönetim Kurulu Üyesi olan Yıldırım, 2012 yılından bu yana Sabancı Holding’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

DEİK bünyesinde 13 yıl boyunca Türk-Hollanda İş Konseyi Başkanlığını yürüten Zekeriya Yıldırım, 2007–2013 yılları arasında Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmış olup, halen Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek Danışma Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ayrıca, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyesi, Ayhan Şahenk Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve Finans Dünyası Yayın Kurulu Başkanıdır.

Zekeriya Yıldırım, 2013 yılından bu yana Tekfen Holding Yönetim Kurulu’nda Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Osman Cengiz Birgili

Tekfen Grup Şirketler Başkanı

1951 İstanbul doğumlu Osman Birgili, 1978 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği Bölümü’nden mezun olmuştur.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde inşaat mühendisi olarak çalışmaya başlayan Birgili, çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra 1998 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir. 2005–2013 yılları arasında Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Birgili, Tekfen Holding’in 2007 yılındaki halka arz sürecinde aktif görev almıştır.

11 Mayıs 2013 tarihi itibariyle Tekfen Holding Grup Şirketler Başkanlığı görevine getirilen Birgili, aynı zamanda Toros Tarım şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve HMB AG şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmaktadır.

Osman Birgili, Tekfen İnşaat’ı temsilen 2011–2012 yılları arasında Uluslararası Boru Hattı Müteahhitleri Birliği’nin (IPLOCA) dönem başkanlığını yapmıştır.

Gürbüz Alp Kireç

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Taahhüt Grubu

1951 Çanakkale doğumlu Gürbüz Alp Kireç, 1969 yılında Robert Kolej’den mezun olmuş, 1973 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü’nde lisans, 1974 yılında Londra Üniversitesi, King’s College’ta Analitik Zemin Mekaniği üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş kariyerine 1974 yılında, Çanakkale Çimento Fabrikası inşaatında Planlama Mühendisi olarak başlamıştır.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde Şantiye Şefi Yardımcısı olarak 1978 yılında göreve başlayan Kireç, 1994 yılına kadar yurtiçi ve yurtdışı projelerde Proje Koordinatörü ve Proje Müdürü olarak görev almıştır. 1991’de Teksan (Tekfen-Eksan) Ortak Girişimi Genel Müdür Yardımcılığı, 1994–1998 yılları arasında Suudi Arabistan’da Oger ve Tekfen Ortaklığı’nda Genel

Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1998 yılında merkez ofiste Lojistik Departmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2003 yılında atandığı Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini, 2005–2013 yılları arasında Operasyondan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak yürütmüştür. Bu sırada GATE İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Azerbaycan ve Suudi Arabistan Projeleri Sponsorluğu görevlerini de yapmıştır.

2013 yılında Tekfen İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmıştır. 2016 yılında Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. ve Tekfen Mühendislik A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Azfen ve Geotek ortak girişim şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini üstlenen Gürbüz Alp Kireç, Mart 2017 itibariyle Tekfen Holding Taahhütten Sorumlu Başkan Yardımcılığı’na getirilmiştir.

Hakan Göral

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Tarımsal Sanayi Grubu

1967 doğumlu Hakan Göral, 1985 yılında Eskişehir Anadolu Lisesi’ni, 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde lisans eğitimini ve ardından Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Göral ayrıca, Northwestern University, Kellogg School of Management ve Stanford University’de Executive Management ve Leadership konuları üzerine ileri eğitimler almıştır.

Göral, 1990–2002 yılları arasında Koç Holding’e bağlı Otomotiv İkmal Koordinasyon Grubu’nda Grup Müdürü unvanıyla tedarikçi geliştirme, satınalma ve merkezi satınalma faaliyetlerini koordine ederken, yine Koç Otomotiv Grubu şirketlerinde çeşitli projeler yönetmiştir. 2001–2004 yıllarında Mako Elektrik’e (Magneti Marelli J.V.) geçerek Satış, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Muhasebe ve Finanstan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, CFO olarak görev almıştır. 2006’da Döktaş’ı satın alan Componenta’nın Türkiye Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Göral, bu görevi kapsamında Componenta Corporation Yürütme Kurulu Üyeliği yapmış ve Türkiye’deki dört iş biriminden sorumlu Genel Müdür olarak çalışmıştır. Ayrıca, Componenta Dökümcülük ve Tic. A.Ş. ile Kumsan A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012–2016 yılları arasında İnci Holding CEO ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev alan Göral, grup şirketleri olan İnci Akü, İncitaş, ISM, İnci Lojistik, Aten Brantner ve Maxion İnci’de Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliklerinde bulunmuştur.

Hakan Göral, Nisan 2016 tarihi itibariyle Toros Tarım Genel Müdürlüğü ve vekaleten Tarımsal Sanayi Grubundan sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Zeynep H. Akdilli Oral

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Gayrimenkul Geliştirme Grubu

1959 İstanbul doğumlu Zeynep H. Akdilli Oral, 1977 yılında Adapazarı Lisesi’ni bitirmiş, 1982 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü’nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1983 yılında Çilingiroğlu Mühendislik ve Müşavirlik Ltd. Şti.’de Proje Mühendisi olarak çalışmaya başlayan Akdilli Oral, daha sonra Transklima İzzet NASİ’de Teklif Hazırlama ve Satış Mühendisliği yapmıştır. 1990 yılında Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı’nda Şantiye Kontrol Mühendisi olarak göreve başlayan Akdilli Oral, Akmerkez’in yönetim şirketi Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetler A.Ş.’de 1994–2004 yılları arasında sırasıyla Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük; 2004–2012 yılları arasında ise Akmerkez GYO’nun Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. Akdilli Oral, 2012–2016 yılları arasında SAF GYO A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev almıştır.

Zeynep H. Akdilli Oral, Mayıs 2016 itibariyle Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ile Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Tekfen Holding’in Gayrimenkul Geliştirme Grubu’ndan sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Doç. Dr. Osman Reha Yolalan

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Kurumsal İşler

1961 İstanbul doğumlu Osman Reha Yolalan, 1984 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği’nde lisans eğitimini, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü’nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Kanada’da Université Laval’da Yönetim Bilimleri alanında doktora derecesini alan Yolalan’a, 2000 yılında T.C. Üniversitelerarası Kurul tarafından Yöneylem Araştırması Ana Bilim Dalı’nda Üniversite Doçenti unvanı verilmiştir. Ayrıca, 1993 yılından bu yana Boğaziçi, Marmara ve Sabancı Üniversitelerinde ekonomi ve finans alanında yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak lisans, yüksek lisans ve doktora dersleri vermektedir.

Yolalan, 1991 yılında Yapı ve Kredi Bankası’nda Stratejik Planlama Grubu’nda uzman olarak profesyonel iş yaşamına başlamıştır. 2000–2004 yılları arasında Finansal Analiz ve Kredi Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2004–2005 yılları arasında ise Yapı ve Kredi Bankası Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Yolalan, aynı zamanda, bankanın yurtiçi ve yurtdışı mali iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

Osman Reha Yolalan, Tekfen Grubu’na 2006 yılında önce Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak, ardından da Tekfen Holding’in halka arz projesinin gerçekleştirilmesi amacıyla katılmıştır. 2006 yılından bu yana, Tekfen Holding Kurumsal İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı görevini yürütmekte ve çeşitli Tekfen Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev almaktadır. Ayrıca, Haziran 2016 itibariyle QNB Finansbank’ta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Ahmet Okçular

Tekfen Holding Başkan Yardımcısı, Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar, Mali İşler (vekaleten)

1970 İstanbul doğumlu Ahmet Okçular, 1988 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi’ni bitirmiştir. 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği Bölümleri’nde lisans, 1995’te de International University of Japan’de Uluslararası İş İdaresi alanında lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Okçular, 1996 yılında Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Kurumsal Finansman Bölümü’nde uzman olarak iş hayatına başlamış ve 2005 yılında Grup Müdürü olarak ayrılana kadar çok sayıda halka arz, M&A danışmanlığı, proje finansmanı ve özelleştirme projesinde danışmanlık görevlerini yürütmüştür. 2005’te Türkiye M&A Danışmanlığı ve Sermaye Piyasaları Grup Başkanı olarak HSBC Bank’a katılan Ahmet Okçular, HSBC’nin Türkiye’de yatırım bankacılığı faaliyetleri alanındaki başarılarına katkıda bulunarak, çok sayıda önemli M&A ve halka arz projesine aracılık etmiştir. Okçular, ayrıca 2008–2010 yılları arasında HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin İcracı Yönetim Kurulu Üyesi olarak aracılık faaliyetlerinin yönetimini üstlenmiştir.

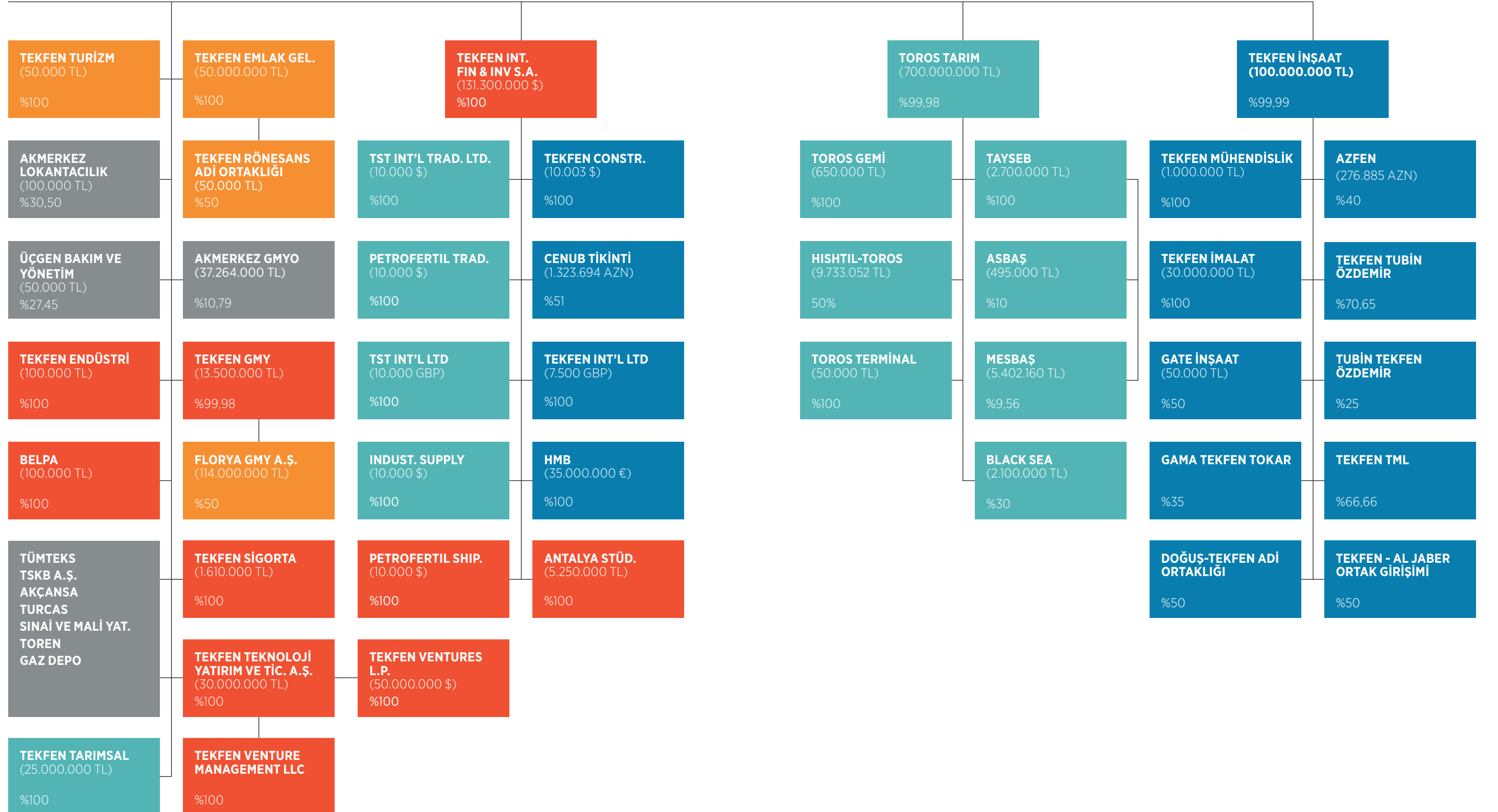
8 Nisan 2016’da Tekfen Holding’e Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı Vekili ve 2017’de Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar’dan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanan Okçular, 2016 yılı itibariyle Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Tekfen Grup Şirketleri

Tekfen Holding

(370.000.000 TL)

- Taahhüt
- Tarımsal Sanayi
- Gayrimenkul
- Diğer Faaliyetler
- Konsolidasyona dahil edilmeyen şirketler



2017 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Bölüm I

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Köklü değerlere ve güçlü kurumsal temellere sahip olan Tekfen Grubu, başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek ve hem mevcut hissedarlarına hem de potansiyel yatırımcılara yönelik olarak Tekfen hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmek için önemine inandığı kurumsal yönetim anlayışına sadakatle uymaktadır. Halka açıldığı 2007 yılından önce de yönetimi, ortakları, çalışanları ve üçüncü şahıslarla ilişkilerini düzenleyen temel yönetim ilkelerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri üzerine kurmuş olan Tekfen Grubu, bu bağlamda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni tam olarak benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli özeni göstermektedir. Tekfen Grubu, pay sahiplerinin ve diğer tüm paydaşlarının menfaatlerini eşit seviyede korumakta ve pazardaki değerini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Tekfen Grubu kurumsal yönetim alanındaki yeni yaklaşımları ve düzenlemeleri de yakından takip etmekte, özellikle yasal ve mevzuatsal değişimlere de en hızlı ve en mükemmel şekilde kendini adapte etmeye özen göstermektedir. Bu çerçevede, SPK tarafından 2014 yılı başında yayımlanan yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Tekfen Grubu'nda uygulanmakta, uygulanması zorunlu tutulmayan ilkelerin pek çoğu da, yukarıda ifade edildiği gibi esasen Tekfen'de yıllar içinde yerleşmiş olan ihtiyatlı yönetim felsefesi ile örtüşen hususlar olduğu için, Grubumuz tarafından büyük ölçüde benimsenmiştir ve uygulanmaktadır.

Bölüm II

Pay Sahipleri

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Bu birim, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve ayrıca Kurumsal İşlerden Sorumlu Holding Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Osman Reha Yolalan'a bağlı olarak çalışmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü:
Çağlar Gülveren, CFA
Tel: +90-212-359 34 20
Faks: +90-212-257 00 81
E-mail: caglar.gulveren@tekfen.com.tr veya investor@tekfen.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Müdür Yardımcısı:
Serdar Can Çimenser
Tel: +90-212-359 38 09
E-mail: can.cimenser@tekfen.com.tr

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü
Çağlar Gülveren, SPK'nın Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (lisans numarası: 700022) ile Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansına (lisans numarası: 200075) sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine

getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir. Bölüm tarafından 2017 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 22 Şubat 2018 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

– Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;

– Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;

– Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

– Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

– İnternet sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

– Holding ve Grup şirketlerinin tanıtımına yönelik olarak yatırımcı ve analistlerden gelen talepleri değerlendirmek,

gerektiğinde bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;

– Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

– Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için ihtiyaç duyulan finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

– Mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılardan telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek;

– Üçer aylık dönemler itibarıyla kamuya açıklanan Finansal Raporların ilanını takiben yatırımcı ve analistlere yönelik olarak Şirket üst yönetiminin katılımının da olduğu telekonferans ve toplantıları organize etmek;

– İlgili birimlerin de desteği ile üçer aylık faaliyet dönemleri itibarıyla Şirket'in ilgili döneme ait faaliyetleri ve finansal durumuna ilişkin detaylı sunumlar hazırlamak;

– Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

– Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

Kurumsal Yönetim

2.1.2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün 2017 Yılı Faaliyetleri

Şirketimiz sermayesinin halka açık kısmının bir bölümü yabancı kurumsal yatırımcıların elindedir. Bu çerçevede, birçok mevcut ve potansiyel yabancı kurumsal yatırımcı ile bu tür yatırımcılara raporlama hizmeti veren aracı kurum analistlerinden Şirketimiz hakkında bilgi almak amacıyla ziyaret talepleri ulaşmakta, bu tür taleplerin Şirket üst yönetiminin de katılımı sağlanarak olumlu karşılanmasına çaba gösterilmektedir.

Bu kapsamda, 2017 yılı içerisinde, katılan konferanslar hariç, analist ve yabancı kurumsal yatırımcılarla 52 adet bire bir görüşme ve ayrıca 14 adet telekonferans gerçekleştirilmiştir. Bunun yanında, yıl içerisinde yurtiçinde ve yurtdışında 5 konferansa katılmış ve 5 kez de yurtdışı “roadshow” organize edilmiştir. Toplam 20 gün süren toplantılarda yerli ve yabancı 84 kurumsal yatırımcının temsilcileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Şirketimizin üçer aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm yatırımcı ve analistlerin katılımına açık 4 adet telekonferans düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce hazırlanan “Yatırımcı Sunumları”na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Üçer aylık mali sonuçların değerlendirildiği telekonferanslara katılım bilgileri en az iki hafta öncesinden Şirketimizin internet sitesinde ilan edilmekte ve ayrıca dağıtım listemizde yer almak istediğini belirten herkese e-posta yoluyla gönderilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Birimi’ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır.

Bunun yanında, Şirketimizin internet sitesinde (www.tekfen.com.tr) ayrı bir bölümde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye İngilizce ve Türkçe olarak ulaşılabilir. Dönem içerisinde Şirketimizin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir.

Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir

talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2016 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 23 Şubat 2017 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 23 Mart 2017 tarihinde saat 14.00’da Büyükdere Cad. No. 209, 4. Levent-İstanbul adresindeki Tekfen Tower Binası Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı’nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâletname örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.tekfen.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesini temsil eden hisse senetlerinin tamamı hamiline yazılı olup, bu hisselerin tamamı kaydileştirilmiştir. Bu kapsamda toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâletname örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

23 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 370.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 370.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 276.988.580,4205 hissenin katılımı ile %74,86 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır.

Şirketimizin esas sözleşmesinin 24’üncü maddesine göre, Genel Kurul toplantılarında oy kullanma işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde vekâleten kullanıldığını belirten belgeler gösterilerek el kaldırmak suretiyle veya elektronik ortamda oy toplanması yoluyla yapılmaktadır. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır.

Ayrıca, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2016 yılı içerisinde yapılan toplam 7.343.730 TL’lik bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza

düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıda yöneltilen sorular, toplantıda hazır bulunan Şirketimiz yöneticileri tarafından yanıtlanmıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir.

Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazirun cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de (www.tekfen.com.tr) ulaşılabilir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arz işlemlerinden önce, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum sağlamak üzere Ana Sözleşmemizde yapılan değişikliklerle imtiyazlı paylar kaldırılmış olup, son durum itibarıyla imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Bu çerçevede her payın bir oy hakkı bulunmakta olup, bu husus Şirketimizin Esas Sözleşmesinde yer almaktadır.

Şirketimizde oy hakkını haiz olan pay sahipleri bu haklarını kendileri doğrudan kullanabilecekleri gibi, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak pay sahibi olmayan üçüncü şahıslara verdikleri vekâlet ile de kullanabilirler.

Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır. Ana Sözleşmemiz uyarınca, Holding sermayesinin en az %5’ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu’ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alma hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin “Kâr Dağıtım Politikası”, Yönetim Kurulu’nun 4 Nisan

2008 tarihli toplantısında onaylanarak, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı’nda ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası Faaliyet Raporumuzda ve Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır. Ana Sözleşmemiz gereği, ayrılması gereken yasal yükümlülüklerden sonra ortaya çıkan dağıtılabilir kârımızın en az %30’unun ortaklarımıza birinci kâr payı olarak dağıtılması gerekmektedir. Kâr dağıtım önerisi, konsolide mali tablolara dahil olan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin olağan genel kurul toplantılarını tamamlamasını takiben yasal süreler dikkate alınarak, Şirket Yönetim Kurulu’nun konuya ilişkin kararı üzerine kamuyu aydınlatmaya ilişkin mevzuata uygun olarak kamuya açıklanmaktadır. 23 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısı’nda 2016 yılı faaliyet dönemine ilişkin kârın %35’i olan 113.545.600 TL’lik bölümünün dağıtılmasına karar verilmiş ve bu kârın dağıtımı 29 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz Ana Sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm bulunmamakta olup, Ana Sözleşmenin 6’ncı maddesinde de pay devirlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar dahilinde herhangi bir kısıtlama bulunmadığına dair hüküm yer almaktadır.

Bölüm III Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesi adresi www.tekfen.com.tr olup, internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri başlığı altında bulunan bölümde SPK’nın Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara kapsamlı bir şekilde yer verilmektedir. Ayrıca, burada yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanabilmesi açısından Şirketimizin İngilizce internet sayfasında da yer almaktadır.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporu hissedarlarımızın, kamuoyunun ve diğer tüm menfaat sahiplerinin Şirketimizin faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde ve Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Mevzuatı’nda gerekli görülen detayda hazırlanmaktadır.

Bölüm IV Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, Şirketimizle ilgili önemli gelişmeler hakkında iç yazışmalar, toplantılar, intranet ve internet yoluyla, ayrıca düzenlenen basın toplantılarıyla ve verilen demeçlerle, yazılı ve görsel basın ile diğer medya iletişim araçları yoluyla bilgilendirilmektedir.

Pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirketin finansal raporlarına, faaliyet raporlarına ve diğer sunum ve bilgilere Şirketin internet sitesinden ulaşabilmektedir.

Şirketimiz bir holding şirketi olması sebebiyle doğrudan ticari faaliyetlerde bulunmamaktadır. Ancak Şirkete bağlı grup şirketlerinin faaliyet gösterdikleri alana göre, şirketlerle ilişkisi bulunan müşteriler, bayiler ve tedarikçiler gibi menfaat sahipleri, yapılan bayi ve eğitim toplantıları ile kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir.

Çalışanlara bilgi aktarımı, çeşitli organizasyonlar ile bir araya gelinerek, yöneticiler ile periyodik toplantılar düzenlenerek ve intranet vasıtasıyla yapılmaktadır. Bazı önemli duyuru ve mesajlar, elektronik posta yoluyla tüm çalışanlara iletilmektedir. Ayrıca Tekfen Grubu, yönetici ve çalışanları arasında çift taraflı bilgi akışına önem vermekte ve bu akışın sağlanması için gerekli düzenlemeleri yapmaktadır.

Şirketimizde, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve bunun gözetimi Denetimden Sorumlu Komite’nin, kurumsal yönetimle ilgili konularda ortaklar ve menfaat sahiplerinden gelen şikâyetlerin incelenmesi ve sonuca bağlanması ise Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğundadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin şirket yönetiminde yer almasına ilişkin herhangi bir model oluşturulmamıştır. Diğer taraftan, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan toplantılarda iletilen talep ve öneriler yöneticiler tarafından değerlendirmeye alınmakta ve bunlara ilişkin politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Tekfen Holding ve grup şirketleri olarak İnsan Kaynakları Politikamızın temelini, aşağıdaki ilkeler oluşturmaktadır:

Müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini sürekli kılmak, bir şirketin yalnızca bugünkü değil, gelecekteki kazançlarının da güvencesidir.

Tekfen Grubu bütün faaliyetlerini, çalışanlarına, üçüncü şahıslara, mala ve çevreye gelebilecek her türlü zararı en aza indirmek üzere aşağıdaki çalışma ilkelerine göre düzenlemektedir:

Tüm yönetici ve çalışanlar olarak Sağlık, Emniyet, Çevre ve Kalite’den sorumlu olmak; ilgili yasa, tüzük, yönetmeliklere uymak; Standart ve müşteri şartnamelerine uymak; müşteri şikâyetlerini, tekrar ve tamir oranlarını en aza indirmek ve maliyetleri azaltmak; Yönetim sistemlerinin etkinliğinin artırılmasını sağlamak; uygulamaları sürekli izlemek ve iyileştirmek.

Tekfen Holding, kendi insan kaynakları politikasını en etkin şekilde yürütürken Türkiye’nin geleceğine yönelik yatırımlar da yapmaktadır. Bu çerçevede, Tekfen Vakfı aracılığıyla eğitim için maddi desteğe muhtaç, başarılı öğrencilere verdiğimiz burslar, kuruluşumuzdan bu yana sürdürdüğümüz sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetlerimiz, ülkemizi daha aydınlık yarınlara taşımaya yönelik çalışmalarımız arasında yer almaktadır.

Yönetim anlayışımız, insana ve insanın başarabileceklerinin sınırsızlığına inanmak, aydınlık bir geleceğe teknoloji ve bilimin ışığında ulaşılabilceğinin ve bunun için de öncelikle insan zekâsına ve becerisine yatırım yapma gerekliliğinin bilincinde olmak şeklinde özetlenebilir.

2017 yılı içerisinde çalışanlarımızdan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet gelmemesi, Tekfen Grubu’nun çalışanlarına karşı objektif tutumunun bir göstergesidir.

Çalışanlarımız en değerli kaynağımız, çalışanlarımızın kalitesi de ürün ve hizmet kalitemizin en büyük güvencesidir. Onları seçerken gösterdiğimiz özen gelişim programlarında da sürdürülmektedir. Bu programlar, çalışanlarımızın takım anlayışı içinde eşgüdümlü hareket edebilme, öneriler geliştirme ve gerçekçi karar verebilme becerilerini geliştirmektedir.

Çalışanlarımızla ilişkileri yürütmek üzere şirketlerimizde İnsan Kaynakları ve Personel Birimleri aktif bir rol üstlenmektedir.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Tekfen Grubu, etik kuralları kurumsal kültürünün temel taşlarından biri olarak görmekte, ayrıca sosyal

sorumluluğunun, sosyal ve ekonomik hayattaki rolünün bilinciyle, faaliyetini sürdürürken toplumun ve ekonominin gelişmesi amacını da göz önünde bulundurmaktadır. Tekfen’de çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, pay sahipleri, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilerinde dürüstlük, sorumluluk bilinci ve haklara saygı esastır. Bu temeller üzerine kurulu olarak oluşturulan ve yazılı hale getirilen Tekfen Grubu Etik Kuralları internet sitemiz (www.tekfen.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

Tekfen, sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak, ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözetten projelerde kullanmakta ve kendisinin de bir parçası olduğu toplumsal ve çevresel koşulları iyileştirme çabalarına destek vermektedir. Tekfen’in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetleri, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır.

Tekfen, sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha da ileriye götürmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere, 1999 yılında kısaca Tekfen Vakfı olarak da bilinen Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’nı kurmuştur.

Tekfen çatısı altında sosyal sorumluluk projeleri, gerek münferit olarak grup şirketleri yoluyla, gerekse Tekfen Vakfı yoluyla hayata geçirilmektedir.

Tekfen Vakfı

Tekfen Vakfı’nın ana faaliyet alanı eğitim ve kültür-sanattır.

Eğitim:

Vakıf, her yıl Türkiye’de öğrenim gören ve maddi desteğe ihtiyaç duyan lise ve üniversite öğrencisine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 2000’in üzerinde öğrencinin mezun olmasında katkısı olan Vakıf, 2016-2017 eğitim yılında 500 öğrenciye burs sağlamıştır.

Tekfen Vakfı, bursiyerlerinin iş hayatına atıldıklarında ne istediklerini daha iyi bilen, donanımlı mezunlar olarak mesleklerine başlamaları için onlara Tekfen Grup Şirketleri’nde staj ve gelecekteki meslektaşlarına danışma imkânı veren “mentorluk” desteği sağlamakta olup, bu kapsamda 2017 yılında Tekfen Grup Şirketleri’nde toplam 57 Tekfen Vakfı bursiyeri staj yapma imkânı bulmuştur.

Tekfen Vakfı, aynı zamanda, sanat alanında gelecek vaat eden genç yeteneklere, eğitimlerini yurtdışında sürdürmeleri için de destek vermektedir. Tekfen Vakfı bu

kapsamda genç viyolonselist Nil Kocamangil’e burs, eğitimini Almanya’da sürdüren fagotçu Emir Kutay Koçak’a ise enstrüman desteği sağlamıştır.

Tekfen Vakfı ayrıca, 2017 yılı itibarıyla 3 yıl boyunca çocuğun ve toplumun gelişimi için eğitimde yapısal dönüşüme nitelikli veri, yapıcı diyalog ve farklı görüşlerden ortak akıl oluşturarak katkı yapan, bağımsız ve kâr amacı gütmeyen Eğitim Reformu Girişimi’nin (ERG) destekçileri arasında yer alacaktır.

Kültür-Sanat:

Sanat alanında, temellerinin atıldığı 1992 yılından bu yana etkinliklerini kesintisiz bir şekilde sürdüren Tekfen Filarmoni Orkestrası, Karadeniz, Hazar, Akdeniz bölgelerindeki 23 ülkenin müzisyenlerini bir araya getirerek üstlendiği “barış elçiliği” görevini özgün projelerle bütünleyen önemli bir kültür girişimidir.

2017 yılında kuruluşunun 25. yıldönümünü kutlayan orkestrada, kurucu şef Saim Akçıl’ın 2012 yılındaki emekliliğinin ardından sürdürülen arayışlar tamamlanarak, daimi şef ve sanat yönetmeni görevi genç Özbek şef Aziz Shokhakimov’a devredilmiş, orkestranın yenilenerek iyileştirilmesi amacıyla geniş çaplı seçmeler düzenlenmiştir.

Yıl içerisinde 45. İstanbul Müzik Festivali kapsamında Güney Afrikalı soprano Pumeza Matshikiza ve Viyanalı Türk tenor İlker Arcayürek’in solistliğinde Lütfi Kırdar’da bir “Opera Gala” Ekim ayında ise Zorlu PSM’de klasik müziğin yükselen yıldızları Özbek piyanist Behzod Abduraimov ve Tatar-Koreli kemancı Roman Kim’in solist olarak yer aldığı konserler düzenlenmiştir. Yine Ekim ayında, Zorlu PSM’de “Tekfen Filar-mini” 3’üncü kez eğlenceli olduğu kadar eğitici bir program ile çocuklarla buluşmuştur.

Sürdürülebilir Kalkınma:

Tekfen Vakfı, 2014 Mayıs ayında Soma’da meydana gelen ve 301 işçinin ölümüyle sonuçlanan maden faciasının ardından bölgede yaptığı araştırmalar sonucunda, madencilığe alternatif gelir getirici faaliyetlerin önünü açmak üzere, Soma’ya mikrokredi yoluyla destek vermeye karar vermiştir. Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında kurulan Tekfen Vakfı Soma Mikrokredi Şubesi, 17 Kasım 2014 tarihinde hizmete açılmış olup, kadınlara yönelik olan bu mikrokredi desteği sayesinde 2017 yılı sonuna kadar 559 dar gelirli kadın girişimcinin geçimine mikrokredi desteği ile katkıda bulunulmuştur. Soma’da halen şubemizden aktif olarak mikrokredi

Kurumsal Yönetim

kullanan kadınları sayısı 299’dur. Tekfen Vakfı 2017 yılında, Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamındaki desteğini Soma’ya ilave olarak Mersin ilini de eklemek suretiyle genişletme kararı almıştır.

Tekfen Holding

Tekfen Holding, Türkiye’nin önde gelen STK’larından AKUT Arama Kurtarma Derneği’nin “AKUT Dostu” programını 2012 yılından bu yana desteklemektedir.

Tekfen Holding, Müttevelli Heyeti’nde görev aldığı İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı tarafından düzenlenen İstanbul Festivallerini uzun yıllardır desteklemektedir. Bu destek kapsamında Holding, 2017 yılında, sırasıyla “iyi bir komşu” temasıyla gerçekleştirilen 15. İstanbul Bienali ile “Tiyatro bağımsızlık yapar” sloganıyla düzenlenen 21. İstanbul Tiyatro Festivali gösteri sponsoru olmuştur.

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerine önemli bir insan kaynağı potansiyeli sunan Orta Doğu Teknik Üniversitesi’nin EYMİR Kültür Vakfı’na, İstanbul’daki Mezunlar Derneği binasının tadilatı için destekte bulunmuştur. Tadilat, 2017 içerisinde tamamlanmaya yakın ilerleme kaydetmiştir.

Tekfen Holding aynı zamanda İstanbul Devlet Opera ve Balesi’nin “Giselle” adlı bale temsiline ağırlama desteğinde bulunmuştur.

Tekfen Holding 2017 yılının 2. yarısında, Yönetim Kurulu’nun destek ve onayıyla uzun soluklu, kapsayıcı bir kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) projesine başlatmıştır. KSS projesinin odağında ve yapılacak çalışmalarla ilgili tüm paydaşları kapsayacak şekilde, holdingin ana faaliyet alanlarının tümünde birincil önceliğe sahip olan İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) bulunmaktadır. Projenin başlangıç aşamasında, stratejik yol haritasının belirlenmesine yönelik, geniş çaplı bir anket ile paydaş haritalaması gerçekleştirilmiştir. Bu projeyle amaç, Türkiye’de büyük eksikliği duyulan İSG konusunda, Tekfen’in sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübenin de değerlendirilmesiyle örnek teşkil etmek, İSG bilincinin yayılmasına ve ülke genelinde İSG kriter ve performanslarının iyileştirilmesine katkıda bulunmaktır.

Toros Tarım

Toros Tarım, sosyal sorumluluk kapsamında Türkiye’deki tarım kesiminin sorunlarına eğilmekte ve tarım çalışanlarının daha iyi şartlara kavuşturulması yönünde farklı projelere destek vermektedir.

Toros Tarım, teknolojik gelişmelerden tarım kesiminin de faydalanması yönünde yaptığı öncü çalışmalar kapsamında TOROSÇİFTÇİ APP adıyla yeni bir uygulamaya (aplikasyon) imza atmıştır. Çiftçiler için bilgisayar, akıllı cep telefonu veya tablet üzerinden ücretsiz olarak indirilebilen ve çiftçi dostu bir karar destek uygulaması olan TOROSÇİFTÇİ APP, hava durumu tahmini, toprak ve bitki verilerini bir araya getirerek çiftçilerin faaliyetlerine yönelik öneriler geliştirmekte, her tarla için hava koşullarını takip ederek, üretim ve operasyon kararlarının zamanında ve doğru olarak verilmesini sağlamaktadır. Toros Çiftçi uygulamasına ilk sezonunda 6500 çiftçi, 7000’e yakın tarlası ile kayıt olmuştur. Tarla büyüklükleri, uygulamayı kullanan çiftçiler arasında önder çiftçilerin ağırlıkta olduğunu göstermektedir.

Toros Tarım, uzun yıllardır yapmakta olduğu gibi 2017 yılında da Ceyhan’daki Toros Tarım Anadolu Lisesi ve Kurtpınarı Mahallesi’nde bulunan Toros Tarım İlkokulu’nun bakım, onarım ve genel ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Bölüm V Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulu’nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz ila on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Şirketimizin 23 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Yönetim Kurulu 10 üyeden oluşacak şekilde 1 (bir) yıl süre ile seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuzda dört bağımsız üye görev yapmaktadır. Buna göre, Kurumsal Yönetim Komitesi’nin 23 Şubat 2017 tarihli raporu ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri’nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları tespit edilen Zekeriya Yıldırım, A. Çelik Kurtoğlu, Çiğdem Tüzün ve Neriman Ülsever bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak aday gösterilmişler ve 23 Mart 2017 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir. Bağımsız üyelere her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Bu çerçevede, 23 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Ali Nihat Gökyiğit, Cansevil

Akçağlılar, Sinan K. Uzan, Murat Gigin, Ahmet İpekçi, M. Ercan Kumcu, A. Çelik Kurtoğlu, Zekeriya Yıldırım, Çiğdem Tüzün ve Neriman Ülsever Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmişlerdir.

Şirketimiz Ana Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşme ve Şirket Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder.

Yönetim Kurulu, Holding’i temsil ve ilzam yetkisini kendi içinden seçeceği bir Komiteye, bir veya daha fazla murahhas üyeye veya Genel Müdür’e devredebileceği gibi, pay sahibi olmayan müdürlere de devredebilir. Yönetim Kurulu, ilk toplantıda, kendi içinde, bir başkan ve bir başkan vekili seçer.

Ayrıca Yönetim Kurulu, TTK’nın 375. Maddesi’nde sayılan devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, yönetim yetkilerinin tamamını veya bir kısmını, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir.

Bu çerçevede, 2017 yılında Yönetim Kurulu üyelerimizden Sn. Murat Gigin Yönetim Kurulu Başkanı ve Sn. Cansevil Akçağlılar ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak tayin ve tespit edilmişlerdir.

Söz konusu seçim ve görev dağılımı sonrasında Holding Yönetim Kurulu aşağıdaki tablodaki gibi oluşmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Murat Gigin	Başkan
Cansevil Akçağlılar	Başkan Vekili
Ali Nihat Gökyiğit	Üye
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Üye
Sinan K. Uzan	Üye
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Bağımsız Üye
Çiğdem Tüzün	Bağımsız Üye
Zekeriya Yıldırım	Bağımsız Üye
Neriman Ülsever	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 395 ve 396’ıncı maddelerinde sayılan yasak ve tahditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Bu çerçevede, yönetim kurulu üyelerimizin, Tekfen Grup Şirketlerinde ve Tekfen Grubu dışındaki şirketlerde aldığı diğer görevlere ilişkin bilgiler bir sonraki sayfadaki tabloda yer almaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu’nda üç kadın üye bulunmakta olup, Yönetim Kurulu yapısında kadın üye sayısı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman bulunmamaktadır.

5.2. Yönetim Kurulu’nun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının toplanma sıklığı ile toplantı ve karar nisabına ilişkin hususlar Şirketimiz Esas Sözleşmesinde belirlenmiştir. Buna göre Yönetim Kurulu’nun, Holding işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu toplantılarının başlayabilmesi için toplam üye sayısının yarısından bir fazlasının toplantıda hazır bulunması şart olup, kararlar toplantıda mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınmaktadır. Bunun dışında, üyelere herhangi biri müzakere talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, üyelere birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatleri alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarının sekreteryası, Hukuk Bölümü tarafından yerine getirilmektedir.

Toplantıların gündemi, Tekfen Holding Grup Şirketleri Başkanı’nın önerileri doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanı ile görüşülerek belirlenmektedir. Toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanmakta ve gündem konusuna göre üyelerin konuyu inceleme ve değerlendirmelerine imkân verecek bir süre öncesinde birer dosya şeklinde üyelere ulaştırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin diğer görevleri

Adı Soyadı	Grup İçi Şirketler	Grup Dışı Şirketler
Murat Gigin	Tekfen Teknoloji Yatırım Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tekfen Tarımsal Araştırma, Üretim ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	Agromak Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Rose Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İth. İhr. İnş. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Şirket Müdürü İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda San. Tur. ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Müdürü Macahel Arıcılık Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Maxlines Maksimum Lojistik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Salda Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı SRC Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Temari Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Viem Ticaret ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. Şirket Müdürü Viem İletişim Yayıncılık Reklam Tur. Hizmetleri Yat. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye Zen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet İpekçi	HMB A.G. Yönetim Kurulu Başkanı	Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Teknoloji Yatırım Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi	
Neriman Ülsever		Autogrill S.p.A. Yönetim Kurulu Üyesi
Zekeriya Yıldırım		Ada Plant A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Sinan K. Uzan	Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Tekfen Ventures LLP Yönetim Kurulu Başkanı Tekfen Venture Management LLC Yönetim Kurulu Başkanı	Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Çelik Kurtoğlu		Çelik Kurtoğlu Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Simon-Kucher & Partners Strateji Danışmalar Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı
Ali Nihat Gökyiğit		Ali Nihat Gökyiğit Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

2017 yılında gerçekleştirilen 6 tanesi fiziki toplantı olmak üzere 28 toplantıda toplam 69 adet karar alınmış, yıl boyunca toplantı ve kararlara katılım oranı %98 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplantıların tamamında kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Sermaye Piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde, önemli Yönetim Kurulu kararları özel durum açıklaması yoluyla kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır. Ayrıca, üyelerin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmemiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz hisse senetlerinin halka arzı sürecinde Yönetim Kurulu’nun 22.11.2007 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere iki adet komite oluşturulmuştur. Ayrıca SPK’nın Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde daha önce Kurumsal Yönetim Komitesi altında yapılanmış olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulumuzun 9 Mayıs 2013 tarihli kararı ile ayrı bir komite olarak yapılandırılmıştır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği Görev ve Çalışma Esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iki ayda bir toplanmaktadır.

Komitelerin mevcut yapılanmasında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almamaktadır.

5.3.1. İç Denetim ve Denetimden Sorumlu Komite
Tekfen Holding A.Ş. altında Taahhüt Grubu ve Tarımsal Sanayi Grubu İç Denetim faaliyetleri ilgili Grup İç Denetim ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Tekfen Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü’nün denetim kapsamına ise grup bünyesindeki tüm şirketler ve bu

şirketlerin tüm birimleri dahildir. Tekfen Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü aynı zamanda tüm iç denetim faaliyetlerinin uluslararası standartlar ve grup içi yeknesak uygulamalar çerçevesince yürütülmesinden sorumludur. İç Denetim bölümleri, iç denetim faaliyetlerinin bağımsız ve tarafsız olarak gerçekleştirilebilmesi için Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Şirket Yönetim Kurulu’na bağlıdır.

İç kontrol sistemlerinin iyileştirilmesi çalışmaları Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü’nün koordinasyonunda yürütülmektedir. İç kontrol sisteminin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirilmesi ilgili iç denetim ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tekfen Grubu İç Denetim bölümleri iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçlerinin işleyişini bir bütün olarak incelemek ve çalışma sonuçlarını ilgili Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile paylaşmakla sorumludur.

İç Denetim birimleri, yıllık iç denetim planlarının hazırlanmasında ve yıl içinde riskli olarak öne çıkan konularda denetim planının revize edilmesinde Kurumsal Risk Yönetimi faaliyet sonuçlarından yararlanırlar.

İç denetim faaliyetleri Uluslararası İç Denetim Standartları, ilgili kanun ve düzenlemeler göz önünde bulundurularak yürütülür. Holding ve Şirket Denetim Komiteleri, iç denetim fonksiyonlarının Uluslararası İç Denetim Standartları’nda tariflenen tanıma uygun olarak faaliyet gösterdiğinin gözetiminden de sorumludur.

Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü, Tekfen Grubu Şirketleri iç denetim raporlarını konsolide ederek Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşır. İç Denetim faaliyet sonuçları hakkında üçer aylık dönemlerde Denetimden Sorumlu Komite’ye, altışar aylık dönemlerde Yönetim Kurulu’na sunumlar gerçekleştirilerek bilgi verilir.

Üç ana faaliyet grubunun mali raporlaması, ilgili Grup Başkan Yardımcıları düzeyinde takip edilmektedir.

Mali tabloların kamuya açıklandığı çeyrek dönemlerde, konsolide mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite’nin kontrol ve onayından geçerek Şirket Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır. Oluşturulan Tekfen Grubu konsolide mali tablolarından alınan ciro, FAVÖK, net kâr, net işletme sermayesi ve net banka borcu gibi temel mali göstergeler periyodik olarak raporlanmakta ve üst yönetim tarafından analiz edilmektedir.

Kurumsal Yönetim

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulumuzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, Sn. A. Çelik Kurtoğlu Komite Başkanı ve Sn. Çiğdem Tüzün Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla görevlidir.

2017 yılında Denetimden Sorumlu Komite tarafından şirkette yürütülen iç denetim faaliyetleri ile ilgili olarak 4 adet toplantı gerçekleştirilmiş, toplantılarda iç denetim faaliyetleri ve bağımsız denetim sonuçları ile ilgili bilgi paylaşılmıştır.

5.3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitede Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Neriman Ülsever Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet İpekçi ve Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü Çağlar Gülveren Komite Üyesi olarak görev almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakla görevlidir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

5.4. Risk Yönetimi

Tekfen Holding A.Ş., yapısı gereği mevzuata uygun olarak, mali tablolarını konsolide bazda düzenlemektedir. Taahhüt, Tarımsal Sanayi ve Emlak Geliştirme ana faaliyet grupları, kendi iç kontrol sistemleri içerisinde oluşturulmuş UFRS bazlı mali tablolarını çeyrek dönemler itibariyle hazırlamaktadırlar.

Holding düzeyinde, bahsi geçen gruplar arası işlemlerin eliminasyonu yapılmakta ve konsolide mali tablolar oluşturulmaktadır. Konsolidasyona tabi olan tüm şirketlerin dönemsel finansal sonuçları ve performansları, ait oldukları ana faaliyet grubu bazında analiz edilmekte

ve konsolide bazda mali raporlamaya tabi olmaktadır.

Şirketlerin faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi gibi hususlara ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili Grup Başkan Yardımcılarının katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir. Bahsi geçen mali tablolar aynı faaliyet yılı içerisinde periyodik olarak sınırlı ve tam kapsamlı bağımsız denetime tabi olmaktadır.

Faaliyet gösterilen alanla ilgili risklerin doğru bir şekilde izlenmesi ve bunların doğru şekilde yönetilmesi öteden beri Tekfen Holding'in ve tüm Tekfen Grup Şirketleri'nin ihtiyatlı yönetim anlayışının bir parçası olmuştur.

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu'nun halka açık şirketler için risk yönetim faaliyetini bir zorunluluk haline getirmesi ile de bu anlayış artık yazılı kurallarla düzenlenmiştir.

Bu amaçla Tekfen Grup Şirketleri, Tekfen Holding koordinasyonunda eşgüdüm içinde hareket ederek, karşı karşıya oldukları muhtemel risklerin yönetilmesi konusunda ortak bir yaklaşım ve raporlama standardı geliştirmiştir.

Tekfen Holding ve Grup Şirketleri, kendi risklerini nasıl yöneteceklerini düzenleyen, açıklayan ve kurala bağlayan yazılı metinler hazırlamıştır. Her iki ayda bir tekrarlanmak üzere risklerin takip edileceği dokümanlar Tekfen Holding Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Her Grup Şirketinde, risk yönetim faaliyetini yürütecek ve raporlamaları gerçekleştirecek organizasyonel görev paylaşımı da belirlenmiştir.

Bu işleyiş çerçevesinde hazırlanan risk raporlamaları 2013 yılından itibaren ayrı bir komite olarak yapılandırılan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne gönderilmektedir. Komite her iki ayda bir şirketlerden gelen risk dokümanlarını inceleyerek hazırladığı kendi görüş ve değerlendirmelerini içeren Komite Raporunu her iki ayda bir Holding Yönetim Kurulu'nun gündemine getirmektedir.

Riskler, Holding Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınarak, gerek görülen durumlarda Yönetim Kurulu tarafından o riskin yönetilmesine yönelik olarak ilgili Grup Şirketleri'ne talimat verilmektedir.

Ayrıca, Komite'nin hazırladığı Raporların birer kopyası Bağımsız Denetçi kuruluşa da düzenli olarak gönderilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Sn. Zekeriya Yıldırım olup, icrada yer almayan Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ercan Kumcu Komite üyesi olarak görev yapmaktadır.

5.5. Stratejik Hedefler

Şirketimiz Yönetim Kurulu yaptığı toplantılarda, üçer aylık dönemler itibariyle Grup Şirketlerinin bütçe hedeflerine bağlı olarak performanslarını değerlendirmekte ve takip etmektedir.

Bu toplantılarda her bir faaliyet grubunu temsilen en üst düzeyde yöneticilerin katılımı sağlanmakta, son üç aylık döneme ilişkin finansal ve faaliyet sonuçları bütçe ve diğer hedef göstergelerle karşılaştırılarak değerlendirilmekte, ayrıca faaliyet alanında ve stratejik konulardaki gelişmeler ışığında yeni öneriler geliştirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimiz Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Kurul'un tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar. Şirketimizin 23 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Murahhas Üyelerine aylık 27.500 TL brüt, diğer üyelere aylık 13.750 TL brüt ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Şirketimiz Esas Sözleşmesinde, mevzuat ve Esas Sözleşme uyarınca ayrılması gereken karşılıklar ile dağıtılması gereken tutarlardan sonra kalan kârın %2'sini aşmayacak oranda kâr payı, Yönetim Kurulu'nca uygun görülecek nispet ve esaslar dahilinde üyelere dağıtılabilmektedir.

2017 yılında görevde bulunan on Yönetim Kurulu Üyesi ile Şirketin Grup Şirketler Başkanı ve beş Başkan Yardımcısından oluşan Üst Düzey Yöneticilerine sağlanan mali haklar aşağıda verilmiştir:

Mali Menfaatlerin Toplamı	(TL)
Yönetim Kurulu Üyeleri	1.974.032
Üst Düzey Yöneticiler	9.393.273

Yukarıdaki tabloda Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen mali menfaat toplam rakamı, sadece Holding Yönetim Kurulu'ndaki görevleri nedeniyle aldıkları huzur haklarını içermektedir. Ayrıca, bir kısım Yönetim Kurulu üyesine danışmanlık hizmeti veya bazı Grup şirketlerindeki Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla ödenen diğer mali menfaatlerin toplamı 3.111.641 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamakla beraber, kârdan pay dağıtılması esas olarak performansa dayalı bir ödüllendirme modeli olarak kabul edilebilir.

Şirketimizde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

Davalar, Devlet Teşvik ve Yardımları

Davalar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Libya tahkim davası dışında Grup aleyhine açılmış toplam 138.468 TL (31 Aralık 2016: 106.822 TL) dava mevcuttur. Bu davalardan aleyhte seyri mümkün ve potansiyel kaynak çıkışı yüksek olasılıklı davalar için, avukatların görüşü alınarak, 17.873 TL (31 Aralık 2016: 9.998 TL) karşılık ayrılmıştır. Avukatların hukuki yargısına göre karşılık ayrılmamış davalar için herhangi bir kaynak çıkış riski görülmemektedir.

Libya Tahkim Davası

2011 yılı şubat ayında Libya’da yaşanan ülke içi sorunlar ve olumsuz gelişmeler nedeniyle Grup, dolaylı olarak %67’sine sahip olduğu Tekfen TML J.V.’nin Libya’da yürütmekte olduğu faaliyetlerini belirsiz bir süre için durdurmak ve şantiyelerini tahliye etmek zorunda kalmış idi.

Grup, projedeki tüm hak, alacak ve varlıklarının tazmini amacı ile Uluslararası Tahkim yoluna müracaat edilmesine karar vermiştir. Bu karar çerçevesinde, 16 Haziran 2015 tarihinde Proje ile ilgili işveren idare Libyan Man-Made River Authority (MMRA) ve Libya Devleti aleyhine International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce (ICC) nezdinde “Tahkim Başlangıç Dilekçesi” verilerek ticari tahkim davası başlatılmıştır.

Ayrıca Libya ve Türkiye Devletleri arasında imzalı Yatırımların Karşılıklı Korunması Anlaşması’na dayanarak Libya Devleti’ne karşı yine ICC üzerinden ikinci bir tahkim davası daha başlatılmıştır. İşveren idare MMRA da Tekfen TML J.V. aleyhine ICC nezdinde karşı dava başlatmıştır.

Avukatların hukuki yargısına göre söz konusu dava için herhangi bir kaynak çıkış riski görülmemektedir. Libya’daki bu faaliyet ile ilgili olarak çeşitli kuruluşlara verilmiş olan teminat mektuplarının toplam tutarları 126.000 TL’dir.

Diğer

Faaliyet gösterilen ülkelerde uygulanan iktisadi, mali ve sosyal politika değişiklikleri Grup’un faaliyet kârlılığını etkileyebilir.

Ulusal ve uluslararası emtia piyasalarındaki fiyat dalgalanmaları da Grup’un faaliyetlerini ve kârlılığını etkileyebilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

2017 yılı içerisinde, Tekfen Grup Şirketleri’nden Tarımsal Sanayi Grubu şirketleri olan Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. ve Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretimine Desteklenmesi

Toros Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday ve patates tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazete’de yayımlanan “Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretimine Desteklenmesi Hakkında” Tebliğ’de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

31 Aralık 2017 itibarıyla patates desteklemeden sağlanan gelir 2.160.054 TL, buğday desteklemeden sağlanan gelir 868.301 TL olup, toplam gelir 3.028.355 TL’dir.

Yatırım Teşvik Belgeleri ve Destek Unsurları

Toros Tarım, Samsun İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla “Büyük Ölçekli Yatırım” statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren

hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %55 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Pril kulesi bacagazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

TÜBİTAK Desteği

TÜBİTAK-Teknoloji ve Yenilik Destekleme Programları Başkanlığı (TEYDEB) bünyesinde özel sektör kuruluşlarına yönelik Araştırma-Geliştirme faaliyetlerinin proje esaslı desteklendiği programlar yürütülmektedir. 1511 sayılı Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı da bunlardan biridir. Toros Tarım bu program kapsamında yapılan çağrıya, “Buğday Islah Projesi” ile başvuruda bulunmuş ve proje kabul görmüştür. Projenin amacı “ülkemizin farklı ekolojik bölgeleri için biyotik ve abiyotik stres koşullarına dayanıklı, kaliteli ve yüksek verimli ekmeklik buğday çeşitlerinin ıslahıdır”. 36 aylık proje destek süresi 01.09.2013 tarihinde başlamıştır ve destekleme 31.08.2016 tarihinde sona ermiştir.

TÜBİTAK’a verilen bütçeye paralel olarak, proje süresince personel masrafları, sabit kıymet ve malzeme alımları, hizmet ve işçilik bedelleri için yapılan harcamalar destekleme kapsamına alınmıştır.

Ar-Ge Merkezi Desteği

Toros Tarım:

Toros Tarım Mersin Fabrikası yerleşkesinin içerisinde sektörün talep ve gereksinimleri doğrultusunda, ürün gamının geliştirilmesi, ülkemizde üretilmeyen gübrelerin yerli olanaklarla üretilmesi, maliyet ve lojistik faktörlerin optimizasyonu için Ar-Ge merkezi kurulması kararlaştırılmıştır. 22.06.2017 tarihinde Bilim ve Sanayi Bakanlığı’na bu doğrultuda başvuru yapılmış olup, 01.08.2017 tarihinde Ar-Ge Merkezimiz onaylanmıştır.

Ar-Ge faaliyetleri ile inovatif yaklaşımlar getiren, pazara yeni ürünler sunan ve yeni teknolojiler geliştirebilen firmalara 5746 sayılı kanun kapsamında çeşitli vergi (Ar-Ge indirimi) avantajları sağlanmaktadır. Ar-Ge merkezide, gelir vergisi stopaj desteği ve sigorta işveren primi desteği kapsamındadır. Ar-Ge, yenilik ve tasarımıla ilgili gider kalemlerindeki harcamalar kurumlar vergisi matrahından düşülerek indirim uygulanmaktadır.

Tekfen İmalat:

Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.’nin İstanbul merkez yerleşkesinde, faaliyet alanına giren ürünlerin özellikle petrol rafineleri uygun olan ve piyasa beklentilerini karşılayacak yeni ürünlerin tasarlanması için 9 Mayıs 2017 tarihinde Bilim ve Sanayi Bakanlığı’na yapılan Tasarım Merkezi başvurusu 3 Ağustos 2017 tarihinde onaylanmıştır. Ar-Ge ve Tasarım Merkezi faaliyetleri ile inovatif yaklaşımlar sunan ve pazarına yeni ürün ve teknolojiler geliştirebilen firmalara 5746 sayılı kanun kapsamında çeşitli vergi (Ar-Ge indirimi) avantajları sağlanmaktadır. Buna bağlı olarak Ar-Ge ve Tasarım Merkezi, gelir vergisi stopaj desteği ve sigorta işveren primi desteği kapsamındadır. Ayrıca kanunda belirlenen yenilik ve tasarım harcamaları kurumlar vergisi matrahından düşülerek indirim konusu yapılmaktadır.

Tekfen Holding A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak aşağıdaki esaslara göre belirlenecektir.

1. Holding Esas Sözleşmesi’nin 27’nci maddesi çerçevesinde;

Holding’in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda görünen net dönem kârından, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur. Net dönem kârının taksiminde Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uyulur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu’nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla en az %30 oranında birinci kâr payı ayrılır.

c) Kalanının en fazla %3’ü oranına kadar kısmı intifa senedi sahibi Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı’na tahsis olunur.

d) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kalan kârın %2’yi aşmayacak oranda kâr payının Yönetim Kurulu üyelerine (Yönetim Kurulunca uygun görülecek nispetler ve esaslar dahilinde) dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

e) Net kârdan, a, b, c ve d bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Türk Ticaret Kanunu’nun 519. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi ile aynı maddenin 3. fıkrası hükmü Holding hakkında uygulanmaz.

g) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

h) Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Senelik kârın, ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu’nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun olarak kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kâr geri alınamaz.

2. Kâr payı ödemelerinin yeri ve zamanı hususunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

3. Holding Esas Sözleşmesi’nin 28’inci maddesi çerçevesinde, Holding Genel Kurulu’nun ilgili yılla sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu’na yetki vermesi halinde kâr payı avansı dağıtılabilir. Bu konuda Sermaye Piyasası Mevzuatı’na uygun hareket edilir.

Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Bir yılı daha son derece başarılı bir şekilde tamamlamanın mutluluğu içindeyiz. Üstelik bu başarıların, ekonomik ve politik açıdan küresel ve bölgesel belirsizliklerin ve risk faktörlerinin oldukça yüksek olduğu bir ortamda elde edilmiş olması bizim için daha da gurur vericidir.

Finansal sonuçlar açısından baktığımızda, 2017 yılında Şirket tarihinin en yüksek ciro ve kârlılık seviyelerine ulaştığımızı görüyoruz. Tekfen Grubu, 2017 yılını konsolide bazda 7.487 milyon TL ciro ve 770,7 milyon TL net kâr ile tamamladı. Bu sonuçlarla yakından bağlantılı olarak, Tekfen Holding hissesinin borsadaki değeri de 2017 yılında rekor üzerine rekor kırdı. Siz değerli ortaklarımız için çok önemli bir gösterge olan şirket değerimizin ulaştığı seviye hepimizin göğsünü kabartıyor. “Kârlılık eksenli yeni büyüme” olarak belirlediğimiz dönem hedefi doğrultusunda büyük ve önemli adımlar attık.

En büyük iki faaliyet alanımızı temsil eden Taahhüt ve Tarımsal Sanayi Gruplarımız, 2017 yılında ayrı ayrı önemli başarılı sonuçlar elde ettiler. Taahhüt Grubumuz bir yandan tarihinin en yüksek ciro ve kârlılık yaratırken, bir yandan da aldığı yeni işlerle bu performansın sürdürülebilirliğine yönelik önemli adımlar attı. Tarımsal Sanayi Grubumuz da iç pazardaki güçlü konumunu sürdürürken, ihracat konusunda tarihinin en yüksek miktarlara ulaştı. Gayrimenkul Grubumuz ise, sektörün tamamının içinde bulunduğu olumsuz konjonktürün de etkisiyle, arzuladığımız finansal sonuçların bir miktar gerisinde kaldı.

Öte yandan, 2017 yılında gösterdiğimiz yüksek performans sadece finansal sonuçlarla sınırlı değil. Geçtiğimiz faaliyet döneminde Grubumuzun stratejik yönelimi açısından da önemli gelişmeler sağlandı. Faaliyet yelpazemizi, mevcut işlerimizle bağlantılı olan ve olmayan yeni alanlarla genişletmek ve çeşitlendirmek konusunda yoğun çalışmalar yaptık. Bu sayede, bir yandan dikey

entegrasyonlar yoluyla üretim zinciri içinde daha geniş bir faaliyet alanında var olmayı ve daha yüksek bir katma değer yaratmayı, diğer yandan da hızla değişen dünya ve ülke trendlerini ve yükselen sektörleri yakalamayı hedefliyoruz. Ayrıca faaliyet çeşitliliğini artırmayı, risklerimizi daha iyi yönetmek açısından da önemli bir adım olarak görüyoruz.

2017 yılında başarı sağladığımız bir başka alan da yeniden yapılanmaya yönelik çalışmalarımız oldu. Bünyemizde ilk kez kurduğumuz veya daha efektif ve koordineli çalışır hale getirdiğimiz fonksiyonlarımız sayesinde yönetim etkinliğimizi artırdık. Bunu yaparken, şirketimizin yönetim kadrolarını yeni ve genç arkadaşlarımızla zenginleştirme konusunda da önemli adımlar attık.

Tekfen’in Türkiye’de marka değeri en yüksek ilk 10 ve gençlerin çalışmayı en çok arzu ettiği ilk 5 şirket arasına girme hedefleriyle örtüşen tüm bu göstergeler, doğru yolda olduğumuza dair bize güven veriyor.

Tekfen Grubu’nun bu yükselişini 2018 yılında da artırarak sürdürmesini temenni ederken, söz konusu başarıların elde edilmesini sağlayan siz değerli hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, işveren ve müşterilerimize, kısacası tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

Murat Gigin
Yönetim Kurulu Başkanı

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017
Dönen Varlıklar	4.533.781	7.013.920
Duran Varlıklar	2.135.028	2.352.830
Toplam Varlıklar	6.668.809	9.366.750
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.896.563	5.586.66
Uzun Vadeli Yükümlülükler	392.789	771.769
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.349.681	2.975.717
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	29.776	32.597
Toplam Kaynaklar	6.668.809	9.366.750
ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Hasılat	4.737.397	7.487.133
Brüt Kâr	653.545	1.028.435
Esas Faaliyet Kârı	313.293	778.197
Vergi Öncesi Kâr	438.938	902.254
Net Dönem Kârı	330.323	770.728
ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017
Likidite		
Cari Oran	1,16	1,26
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler /		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1,83	2,14
Kısa Vadeli Yükümlülükler /		
Toplam Yükümlülükler	0,91	0,88
	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2017
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	%13,80	%13,74
FAVÖK Marjı	%11,16	%13,42
Dönem Kâr Marjı	%6,97	%10,29

Kâr Dağıtım Teklifi

2017 yılında, SPK mevzuatı ve standartlarına göre kontrol gücü olmayan paylara isabet eden kısım hariç 771.299.000 TL (yasal kayıtlara göre 128.654.217,11 TL) net dönem kârı hasıl olmuştur.

Kanuni yedek akçelerin ödenmiş sermayenin %20’sine ulaşmış olması sebebiyle 1. Tertip Yedek Akçe ayrılmamasını,

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-19.1 Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde hesaplanan Birinci Temettü Matrahı 775.091.069,52 TL üzerinden Ana Sözleşmemizin 27’inci maddesinde belirlenen minimum %30 dağıtım oranı şartını sağlayacak şekilde 232.530.200 TL ayrılmasını,

İntifa senedi sahibi olan Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı için, hesaplanan matrahın kalanı üzerinden %3 oranında kâr payı 16.163.064 TL ayrılmasını,

Matrahın kalan 522.605.736 TL’sinin dağıtılmayarak olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

2017 yılı net dönem kârının bu şekilde tanziminde, Holding’in yasal kayıtlarında 128.654.217,11 TL tutarında net dağıtılabılır dönem kârı yer alması sebebiyle, aradaki fark 120.039.046,89 TL’nin olağanüstü yedeklerden karşılanmasını,

Yukarıda belirtilen şekilde ayrılan kâr payının ortaklarımıza ve intifa senedi sahiplerine nakit olarak dağıtılmasını ve kâr dağıtım tarihinin 4 Nisan 2018 olarak belirlenmesini, Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Tüm ortaklarımızın bilgisine sunar, Şirketimiz ve ülkemiz için iyi bir yıl olmasını dileriz.

Murat Gigin
Yönetim Kurulu Başkanı

Kurumsal Yönetim

İletişim Bilgileri

Tekfen Holding A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, A Blok, No: 7
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 00
Faks: (90.212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, A Blok, No: 7
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 51
Faks: (90.212) 359 33 05
tekfenvakfi@tekfen.com.tr
www.tekfen.com.tr

Taahhüt Grubu

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 359 35 00
Faks: (90.212) 359 35 08
business@tekfen.com.tr
www.tekfeninsaat.com.tr

Tekfen Mühendislik A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, C Blok, No: 1
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul,
Tel: (90.212) 357 03 03
Faks: (90.212) 357 03 09
posta@tekfenmuhendislik.com
www.tekfenmuhendislik.com

Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi
No: 209 Kat: 11
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 00 60
Faks: (90.212) 357 00 61
timas@tekfenim.com
www.tekfenim.com

Hallesche Mitteldeutsche Bau - A.G. (HMB)

Magdeburger Strasse 27 (06112)
Halle Saale / Almany
Tel : (+49.345) 511 62 39
Faks : (+49.345) 511 68 13
ausland@hmb-ag.de
www.hmb-ag.de

Azfen J.V.

Istiglalijat Street 31
Bakû / Azerbaycan
Tel: (+99.412) 492 58 35 - 57 25
Faks: (+99.412) 492 57 27
azfen@azfen.com
www.azfen.com

Cenub Tikinti Services ASC

Sabail Rayonu, Gülbala Aliyev 25
AZ1023, Bakû / Azerbaycan
Tel: (+99.412) 447 41 30
Faks: (+99.412) 447 90 92

GATE İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi No: 209
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 359 37 62
Faks: (90.212) 357 10 03

Tarımsal Sanayi Grubu

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi
No: 209 Kat: 19-20
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi
No: 209 Kat: 19-20
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi
No: 209 Kat: 19-20
34394, 4. Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 02 02
Faks: (90.212) 357 02 31
toros@toros.com.tr
www.toros.com.tr

TAYSEB - Toros-Adana-Yumurtalık Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.

Sarımazı Mah, 1. Bulvar No: 6 PK. 10
Ceyhan 01920 / Adana
Tel: (90.322) 634 20 80
Faks: (90.322) 634 20 90
tayseb@toros.com.tr
www.tayseb.com.tr

Hishtil-Toros Fidecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Tekke Köyü, Pürenli Mevkii, 10. km
Serik / Antalya
Tel: (90.242) 717 40 45
Faks: (90.242) 717 41 99
info@hishtil-toros.com
www.hishtil-toros.com.tr

Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.

Büyükdere Caddesi, Trump Tower Kule 2
Ofis Bölümü 466, Kat: 16
03412, Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 370 05 07
Faks: (90.212) 347 43 48

Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve

Pazarlama A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi
Budak Sokak, A Blok No:7
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00
Faks: (0212) 359 33 05

Gayrimenkul Geliştirme Grubu

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş.

Kültür Mahallesi, Nispetiye Caddesi,
Akmerkez B Blok, Kat: 12
34337, Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 37 00
Faks: (90.212) 359 72 86
iletisim@tekfengayrimenkul.com
www.tekfengayrimenkul.com

Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
34394, Levent - Şişli / İstanbul
Tel: (90.212) 357 00 00 (5 hat)
Faks: (90.212) 357 00 12
info@tekfenservices.com
www.tekfenservices.com

Diğer Faaliyetler Grubu

Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, D Blok, No: 2
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 37 80
Faks: (90.212) 359 37 90
tekfen@tekfenendustri.com.tr
www.tekfenendustri.com.tr

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.

Tekfen Tower, Büyükdere Caddesi, No: 209
Zemin Kat B Blok, Bağımsız Bölüm No: 6
34394, Levent, Şişli / İstanbul
Telefon : (90.212) 963 02 23
Faks : (90.212) 263 46 76
musterihizmetleri@tekfensigorta.com.tr
www.tekfensigorta.com.tr

Antalya Stüdyoları A.Ş.

Kültür Mahallesi, Tekfen Sitesi,
Budak Sokak, A Blok, No: 7
34340, Ulus - Beşiktaş / İstanbul
Tel: (90.212) 359 33 00
Faks: (90.212) 359 33 05
info@antalyastudios.com
www.antalyastudios.com

Tekfen Ventures

200 Vesey Street 24th Floor
New York, NY 10281, ABD
www.tekfenventures.com



TEKFEN HOLDİNG

Kültür Mahallesi, Budak Sokak No: 7,
Tekfen Sitesi A Blok,
34340, Ulus-Beşiktaş / İstanbul
Tel : (90.212) 359 33 00
Faks : (90.212) 359 33 05

www.tekfen.com.tr

Geri bildirimleriniz için;

Tekfen Holding Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü
kurumsal.iletisim@tekfen.com.tr

Metin Kurumsal Yayınlar

Tasarım Clive Crook
Charlie Crook

Fotoğraf Ali Kabaş
Gülnur Sözmen
Mehmet Öztekin
Muammer Yanmaz

Baskı Ofset Yapımevi