



01 Ocak – 30 Haziran 2018

ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu	2
B. Ortaklık Yapısı	3
C. Temettü Politikası	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	5
G. Yatırımlar	6
H. Yararlanılan Teşvikler	6
I. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	7
J. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	10
K. Üst Yönetim	11
L. Personel ve İşçi Hareketleri	11
M. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	12
N. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	13
O. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında	
Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	14
P. Diğer Husular	14

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Taahhüt, Tarımsal Sanayi, Gayrimenkul Geliştirme ile Diğer sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	Cenub Tikinti Servis ASC.
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Ofisi	Tekfen Construction and Installation Co.Ltd.
Tekfen Mühendislik A.Ş.	Petrofertil Shipping S.A./Taahhüt
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.	Tekfen International Ltd.
Azfen Birge Müessesesi*	Tubin Tekfen Özdemir J.V.
Doğuş Tekfen Adi Ortaklığı	Tekfen – Al Jaber Engineering Ortak Girişimi

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Toros Tarım)	Industrial Supply and Trading Co.Ltd.
Hishtil-Toros Fidecilik San.ve Tic.A.Ş.* (Hishtil-Toros Fidecilik)	Petrofertil Trading Ltd.
Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.	TST International Trading Ltd.
Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.	TST International Ltd.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İsl.A.Ş.(TAYSEB)	Petrofertil Shipping S.A./Tarımsal
Black Sea Gübre Ticaret A.Ş.*	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.
Alnar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	Alara Fidan Üretim ve Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.

GAYRİMENKUL GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. (Tekfen Emlak)	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Tekfen Rönesans Adi Ortaklığı	Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş.*

DİĞER FAALİYETLER

Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Antalya Stüdyoları A.Ş.	Tekfen International Finance and Investments SA
Petrofertil Shipping S.A./Diğer	Belpa Belediye Tük. Mal. İth. İhr. Tic.ve Yat. A.Ş.
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Tekfen Ventures LP	Tekfen Venture Management LLC

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Gökyiğit Ailesi	84.272.343,35	22,78
Berker Ailesi	82.422.343,35	22,28
Akçağlılar Ailesi	24.611.073,57	6,65
Diğer	5.479.225,24	1,48
Halka Açık Kısım	173.215.014,48	46,81
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 29 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkanı
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ali Nihat Gökyiğit	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Çelik Kurtoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi
Neriman Ülsever	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gülsüm Azeri	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Çiğdem Tüzün	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2018 yılı için BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Tarımsal Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi gübre üretimi, ithalatı ve satışı, terminal işletmeciliği, tohumculuk, fidecilik, doku kültürü, torba üretimi, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği, kılavuzluk, römorkaj ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyetler arasında gübre üretimi, ithalatı ve satışı ile terminal işletmeciliği önemli bir yer tutmaktadır.

Türkiye gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır. Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ve 800’e yakın bayisiyle gübre pazarının öncü kuruluşlarından.

"Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım’ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliğinin yanı sıra kuru yük kargolarına da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve ve Alara Fidan bünyesinde ise kiraz, kayısı, nar, erik, Trabzon hurması ve incir üretimi, paketlemesi ve ihracatı yapılmaktadır.

3) GAYRİMENKUL GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul sektöründe yatırım, proje geliştirme, inşaat yönetimi, tesis yönetimi ve pazarlama konularında faaliyet göstermek üzere 2000 yılında kurulan Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu, piyasa araştırmasından konsept çalışmasına, uygulamadan bina yönetimine kadar her detayda anahtar teslim projeler geliştirmekte ve yüksek tasarım ve inşaat kalitesiyle sektörde fark yaratmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde müşteri memnuniyeti ve kârlılık kadar, çevreye yönelik sorumluluklar da yüksek öncelikli bir konu olarak ele alınmaktadır. Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu, bir gayrimenkul projesinin sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde geliştirilmesi, uygulanması ve işletilmesi süreçlerini Tekfen Emlak Geliştirme Yatırım ve Ticaret A.Ş. ve Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. yoluyla yürütmektedir. Ayrıca, İzmir Projesinin geliştirilmesi ve ilgili tüm faaliyetlerinin takibi amacıyla 2012 yılı içerisinde Florya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm San. Tic. A.Ş. isimli şirkete ortak olunmuştur.

Faaliyetlerini “Tekfen Services” markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkülüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır. Aynı zamanda, İstanbul’da Akmerkez Alışveriş Merkezinde yer alan S Cafe’nin işletmecisidir.

4) DİĞER FAALİYETLER

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 19 sigorta ve 5 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.

1963 yılında kurulan Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. faaliyetine kendi fabrikasında ampul üretimi ile başlamış, 2002 yılına kadar üretime devam etmiştir. 2002 - 2014 yılları arasında Tekfen markası ile Çin’de fason olarak imal ettirdiği aydınlatma ürünlerini Türkiye’ye ithal edip pazarlama ve satışını yapmıştır. Ayrıca yurt içinde fason olarak Fentox markası ile ürettirdiği insektisid (Aerosol) ürünlerinin Türkiye’de pazarlama ve satışını gerçekleştirmiştir.

Tekfen Üst Yönetimince 2015 yılı başında alınan kararla, şirketin aktif ticareti sonlandırılmıştır. “Tekfen Ampul” ve “Fentox” markalarının pazarda devamını sağlamak amacı ile TETAŞ, markaların mülkiyet hakkını elinde tutarak, marka kullanım haklarını aynı distribütöre devretmiştir. TETAŞ, marka kullandırma geliri elde eden pasif bir şirket konumunda grubumuz bünyesinde olmaya devam etmektedir.

F. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

TOROS TARIM AR-GE MERKEZİ

Toros Tarım Mersin fabrika yerleşkesinin içerisinde, sektörün talep ve gereksinimleri, ürün gamının geliştirilmesi, Türkiye’de üretilmeyen gübrelerin yerli olarak üretilmesi, maliyet ve lojistik faktörlerinin optimizasyonu için üniversiteler ve kamu kuruluşları ile işbirliği sağlayarak hem Türkiye’ye hem de Toros Tarım’a katkı sağlayacak projelerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla bir Ar-Ge merkezi kurulmuştur.

Mersin Ar-Ge Merkezi için personel alımları 2017 yılında başlamıştır. Üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde bitki besleme ve gübre dalında uzman akademisyenlerle görüşmeler devam etmektedir.

Borlu ve Kükürtlü ürünlerde deneme üretimi yapılmış olup; 3 farklı ürün için Bakanlıktan tescil belgesi alınmıştır.

“1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı” kapsamında başvuru alan yeni proje için TÜBİTAK’tan ön kayıt onayı alınmıştır.

G. YATIRIMLAR

2018 yılının ilk altı aylık döneminde Taahhüt Grubu tarafından 61.420 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 15.141 bin TL ve bunların dışında, Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 1.615 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 78.176 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bir önceki yıl aynı dönemde Taahhüt Grubu tarafından 48.997 bin TL, Tarımsal Sanayi Grubu tarafından 34.458 bin TL ve Tekfen Holding ve diğer grup şirketlerinde toplam 2.138 bin TL tutarında olmak üzere Tekfen Grubu olarak toplam 85.593 bin TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

H. YARARLANILAN TEŞVİKLER

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Yatırım Teşvik Belgeleri

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Hishtil-Toros Fidecilik A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Toros Tarım, Samsun İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla “Büyük Ölçekli Yatırım” statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Tanklara dike havuz ve yalıtım drenaj sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 25 Nisan 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik unsurları olan, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlanacaktır.

d) Antikek tankı ve dozajlama otomasyonu yapımı yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 21 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik unsurları olan, KDV istisnasını kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlanacaktır.

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %55 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Pril kulesi bacagazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Özel gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik unsurları olan, KDV istisnasını kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlanacaktır.

c) Arge merkezi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 22 Haziran 2018 tarihi itibarıyla 5. Bölge Yatırım Teşvik unsurları olan, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnasını kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlanacaktır.

Ar-Ge Merkezi Desteği

Ar-Ge faaliyetleri ile inovatif yaklaşımlar sunan ve pazarına yeni ürün ve teknolojiler geliştirebilen firmalar 5746 sayılı kanun kapsamın çeşitli vergi (ar-ge indirimi) avantajları sağlamaktadır. Bundan sonraki süreçte, Ar-Ge merkezi, gelir vergisi stopaj desteği ve sigorta işveren primi desteği kapsamında olacaktır. Ar-Ge, yenilik ve tasarım harcamalarının kapsamında belirlenmiş gider kalemlerinde harcamalar kurumlar vergisi matrahından düşülerek indirim konusu yapılmaktadır.

Tarımsal İşletme Kredisi

Hishtil-Toros Fidecilik'in fide üreticisi olması sebebiyle 30 Haziran 2018 itibarıyla Ziraat Bankası'nda 5 milyon TL tutarında sıfır faizli tarımsal işletme kredisi bulunmaktadır.

I. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Taahhüt Grubu, 2018 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla 7 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2018 itibarıyla devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 2,6 milyar ABD Doları olup, projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %84'ü yurtdışıındadır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI

PROJE	ÜLKE	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	CARİ KONTRAT DEĞERİ TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
TANAP Projesi Lot3	Türkiye	25/12/2017	608,777,899	99.3%	4,013,110
TANAP Kompresör ve Ölçüm İstasyonları	Türkiye	31/05/2019	468,957,823	66.2%	158,536,494
Afyon - Uşak Hızlı Tren Projesi	Türkiye	30/06/2020	140,340,637	26.9%	102,630,272
Star Ege Rafinerisi	Türkiye	30/08/2018	155,000,000	93.3%	10,437,366
Gaz Kabul Terminali İnşaat İşleri	Türkiye	15/10/2019	136,866,050	8.9%	124,644,477
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi Bakım ve Onarım Hizmetleri Projesi	Türkiye	31/01/2019	8,331,322	5.7%	7,856,543
BTC Boru Hattı Tamir İşleri Projesi	Türkiye	10/12/2018	8,150,348	32.7%	5,481,538
TÜRKİYE TOPLAM					413,599,801
Şah Deniz Faz 2 Deniz Üstü Platformların İmalat ve Montajı	Azerbaycan	30/07/2018	472,132,486	98.6%	6,653,181
Azerbaycan Vergi Bakanlığı Binası	Azerbaycan	31/08/2018	94,161,685	6.6%	87,972,635
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	19/03/2021	873,704,359	90.6%	82,105,347
AZERBAYCAN TOPLAM					176,731,163
Cidde Yanbu Boru Hattı	S. Arabistan	04/04/2022	299,654,285	20.7%	237,558,245
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					237,558,245
Al Khor Otoyolu	Katar	25/11/2019	2,082,191,781	49.5%	1,051,277,171
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	05/12/2019	172,320,702	10.9%	153,522,857
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	31/12/2018	978,039,239	96.5%	33,751,964
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	04/12/2019	199,895,018	10.3%	179,350,065
Al Bidda Park Tören Binasına İlave ve Değişikliklerin Tasarımı ve Yapımı Projesi	Katar	31/10/2018	8,750,000	0.0%	8,750,000
KATAR TOPLAM					1,426,652,057
Su ve Tuz Ayrıştırma Üniteleri Montajı	Irak	16/02/2020	99,000,000	1.0%	97,990,303
IRAK TOPLAM					97,990,303
Ana Kamp İnşaatı	Kazakistan	17/09/2018	43,006,063	61.8%	16,436,702
FGP Geçici İnşaat Tesisleri	Kazakistan	30/03/2019	51,565,662	48.5%	26,545,723
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	24/04/2022	219,075,283	5.5%	207,008,324
KAZAKİSTAN TOPLAM					249,990,749
Gürcistan BP Boruhatları Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	19/03/2021	3,250,000	0.0%	3,250,000
GÜRCİSTAN TOPLAM					3,250,000
TOPLAM					2,605,772,317

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Gübre

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan Fabrika'nın kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK'dır. Mersin Fabrika'nın kapasitesi de 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğeridir. Samsun Fabrika'nın kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Tarımsal Sanayi Grubunun, Haziran 2018 sonu itibarıyla yurtiçi gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %3 artarak 978 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki piyasa gelişmelerine bakıldığında yurtiçinde 2018'in ilk yarısında dolar bazlı ortalama gübre fiyatları önceki yılın aynı dönemine göre %7 artış kaydetmiştir.

Toros Tarım'ın, 2018/6'daki gübre üretimi 2017/6'ya göre %10,8 artarak 874 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üretim birimlerinin bu dönemdeki kapasite kullanım oranları sırasıyla %84, %96 ve %86 seviyesinde gerçekleşmiş olup; toplam kapasite kullanım oranı ise %89 olarak

gerçekleşmiştir. Kapasite kullanım oranları 2017 yılının aynı döneminde ise sırasıyla %84, %75 ve %78; toplamda %79 olarak gerçekleşmiştir.

Terminalcilik

Ceyhan Terminali, birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve ponza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m3 kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üzerinde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2018 yılı ilk yarı yılda, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 2,3 milyon ton elleçleme yapılmıştır. USD/TL kurunun dalgalı seyretmesi, müşterilerin seçim dönemi sonrası pozisyon alma isteği ve hizmet verilen müşterilerden birinin yüklerini kendi limanında elleçlemeye başlaması nedeniyle elleçlenen miktar, 2017 yılının aynı dönemine göre %18 azalmıştır. Petrol ürünlerinde ise doluluk oranı 2017'nin aynı dönemine göre azalarak %50 olarak gerçekleşmiştir. (2017/6:%79)

GAYRİMENKUL GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu bünyesinde geliştirilen projelendirme veya inşaat aşamasında olan projelerin detayları ve geline son aşamalara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

PROJE	YATIRIM TİPİ	KONUM	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	PROJE BÜYÜKLÜĞÜ****
HEP İstanbul Projesi	Konut	İstanbul	Mayıs 2013	Aralık 2017	703 milyon TL
İzmir Projesi	Karma	İzmir	Ocak 2013	*	*
Topkapı Projesi	Konut	İstanbul	Nisan 2016	Ocak 2020	460 milyon TL
Topkapı Projesi II	Konut	İstanbul	Eylül 2017	**	254 milyon TL***

* Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu payı %50'dir. Değişen piyasa şartlarına göre konsept projenin revizyon çalışmaları başlatılmıştır. 2018 yıl içerisinde hem proje çalışmaları hem de fiilen inşaat çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır. Proje bitiş tarihi inşaat başlangıcına göre belirlenecektir.

** Proje bitiş tarihi devam etmekte olan imar sürecine göre belirlenecektir.

*** Proje hasılat paylaşımı modeli ile geliştirilecek olup Proje büyüklüğü Tekfen'in payını göstermektedir.

**** Rakamlar KDV hariç değerleri göstermektedir.

HEP İSTANBUL PROJESİ: 1.424 konut ve 25 ticari ünitenin yer aldığı Esenyurt Projesi'nin inşaat çalışmaları tamamlanmıştır. 30 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam alanı 120.937 m² olan 1.066 adet ünitenin satışı tamamlanmış olup, toplam satış tutarı 341 milyon TL olmuştur. Toplam 1.055 adet daire ev sahiplerine teslim edilmiştir.

İZMİR PROJESİ: Tekfen Rönesans ortaklığıyla gerçekleştirilecek İzmir'in en büyük ve en prestijli projesi olmaya aday İzmir Karma Kullanım Projesi'nin ÇED Raporu ve kentsel dönüşüm onayları alınmış olup parsellerin üzerindeki yapılar yıkılmıştır. 2018 yılı içerisinde fiilen inşaat çalışmalarının başlatılması hedeflenmekte olup proje çalışmaları kapsamında ilk olarak değişen piyasa şartlarına göre konsept projenin revizyon çalışmaları başlatılmıştır. Aralık 2018'de inşaat ruhsatı alınması hedeflenmiş olup, bu çalışmalar için EPİG Mimarlık görevlendirilmiştir. Bu süreçte 4 nolu komşu parsel (yaklaşık 5.300 m²) sahipleri ile kat karşılığı anlaşma süreci başlatılmıştır ve sözleşme çalışmaları sürmektedir.

TOPKAPI PROJESİ: Toplam 13.793 m² arsa üzerinde 45.062 m² konut ve onu destekleyen 2.118 m² perakende ünitelerinden oluşacak şekilde planlanmaktadır. Projenin ortasında geniş ve yeşil avlusu ile sakinlerine şehrin

ortasında özel yaşama alanı sunacak şekilde tasarlanmakta olup tüm disiplinlerde avan proje çalışmaları tamamlanmıştır. Sırasıyla arsaların tevhid işlemleri gerçekleştirilmiş, imar durumu alınmış ve inşaat ruhsatı 30 Eylül 2017 tarihinde onaylanmıştır. Ruhsat onayı sonrası Zeytinburnu Belediyesi, aldığı meclis kararıyla projede revizyonlar talep etmiştir. Zeytinburnu belediyesinin ruhsat projelerinde talep ettiği revizyonlar yapılarak projeler için Zeytinburnu belediyesine verilmiştir. Zeytinburnu belediye meclis kararlarının Büyükşehir belediyesine onayı sonrası revize ruhsat projelerinin onayı beklenmektedir. Satış ofisi inşaatı devam etmekte olup Ağustos sonu itibari ile tamamlanması hedeflenmektedir.

TOPKAPI PROJESİ II: Tekfen Topkapı projesinin komşu parselleri olan ve çeşitli fabrikaların faaliyetlerini sürdürdüğü toplam 20.219 m² alanlı arsalar üzerinde konut projesi geliştirmek üzere 28/09/2017 tarihinde hasılat paylaşımı sözleşmesi imzalanmıştır. 1/5000 ve 1/1000 imar plan revizyon çalışmaları için İMPO Şehir Planlama ile anlaşılmıştır. Bu kapsamda 1/5000 planı hazırlanmış, İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) onay süreci için Ulaşım Planlama Müdürlüğü, Deprem ve Zemin İnceleme Müdürlüğü ve Yeşil Alan ve Tesisler Yapım Müdürlüğü, Kamulaştırma Müdürlüğü, İSKİ ve BEDAŞ gibi ilgili bazı kurumların olumlu görüşleri alınmıştır. Bekleyen İETT kurum görüşünün alınmasına müteakip plan revizyon teklifi İBB onayına sunulacaktır. Mevcut Topkapı projesinin ikinci fazı olarak planlanan projenin, imar revizyonlarının 2018 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmekte olup inşaat ruhsat alımını takiben satışa başlanması ve inşaatın 24 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

J. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

2017 yılının ilk yarısında yurtiçi gübre satışlarının ortalama fiyatı 263 ABD\$/ton iken, 2018 yılının ilk yarısında ortalama fiyat %7 artarak 281 ABD\$/ton seviyesine çıkmıştır. Aynı dönemde, Tarımsal Sanayi Grubunun yurtiçi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %3 artarak 978 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2017/6AY (BİN TON)	2018/6AY (BİN TON)
CAN*	237	238
AS	87	73
ÜRE	192	172
Ultra Azot	-	20
DAP	54	86
KOMPOZE	375	389
YURTIÇİ TOPLAM	949	978

*CAN26 ve CAN21 satışları dahil

GAYRİMENKUL GELİŞTİRME GRUBU

Tekfen Gayrimenkul Geliştirme Grubu'nun geliştirme, projelendirme, inşa ve satış süreci devam eden projelerine ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

FONKSİYONA GÖRE DAĞILIM			
PROJE	KONUT SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	OFİS&HOME OFİS SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)	PERAKENDE SATILABİLİR/ KİRALANABİLİR ALAN (m ²)

Geliştirme ve Satış Aşamasındaki Projeler

HEP İstanbul Projesi	180.155	-	2.595
İzmir Projesi*	-	-	-
Topkapı Projesi	45.062	-	2.118
Topkapı Projesi II**	44.467	-	-
TOPLAM	269.684	-	4.713

* İzmir Projesi içinde Tekfen payı %50'dir. Değişen piyasa şartlarına göre konsept projenin revizyon çalışmaları başlatılmıştır. 2018 yıl içerisinde hem proje çalışmaları hem de fiilen inşaat çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır. Proje bitiş tarihi inşaat başlangıcına göre belirlenecektir.

** Proje bitiş tarihi devam etmekte olan imar sürecine göre belirlenecektir.

*** Proje hasılat paylaşımı modeli ile geliştirilecek olup Proje büyüklüğü Tekfen'in payını göstermektedir.

K. ÜST YÖNETİM

Tekfen Grubu'nun Başkan ve Başkan Yardımcıları düzeyinde üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Osman Cengiz Birgili	Grup Şirketler Başkanı
Gülbüz Alp Kireç	Başkan Yardımcısı – Taahhüt Grubu
Hakan Göral	Başkan Yardımcısı – Tarımsal Sanayi Grubu
Zeynep Hüveyda Oral	Başkan Yardımcısı – Gayrimenkul Geliştirme Grubu
Osman Reha Yolalan	Başkan Yardımcısı – Kurumsal İşler
Ahmet Okçular	Başkan Yardımcısı – Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar
Ahmet Okçular	Başkan Yardımcısı (Vekaleten) – Mali İşler

L. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2017 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 18.296 kişi iken, bu rakam 30 Haziran 2018 itibariyle 19.955 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)					
TARİH	TAAHHÜT	TARIMSAL SANAYİ	GAYRİMENKUL GELİŞTİRME	DİĞER	TOPLAM
31.12.2017	16.696	1.112	382	106	18.296
30.06.2018	18.445	1.013	370	127	19.955

TAAHHÜT GRUBU

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, genel müdür yardımcısı gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

TARIMSAL SANAYİ GRUBU

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Toplu Sözleşme Uygulamaları:

Toros Tarım'a ait üç işyerinde (Ceyhan ve Mersin Gübre Fabrikaları ile Adana Torba Fabrikası) sendikaya üye işçiler mevcut olup; bu tesislerde toplu sözleşmeler uygulanmaktadır.

Toros Tarım Ceyhan/Adana ve Mersin Tesisleri

Ceyhan ve Mersin Tesisleri görüşmelerinde Şirketi, üyesi bulunduğu işveren sendikası KİPLAS temsil etmektedir. İşçi sendikası Petrol-İş ile İşveren Sendikası KİPLAS arasında Ceyhan/Adana Tesisi ve Mersin Tesisi için (01.01.2017-31.12.2018 tarihli dönem için) imzalanan 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Toros Tarım Torba Fabrikası

İşçi sendikası olarak Teksif Sendikası'nın örgütlendiği işyerinde, 01.01.2018-31.12.2019 tarihlerini kapsayan dönem için 2 yıllık toplu iş sözleşmesi yürürlüktedir.

Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği, yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı, müdür, bölge müdürü, pazarlama ve satış temsilcisi vb. için) araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmakta, iş gereği bölge transferlerinde eşya yıpranma yardımı yapılmakta ve nakliye ücreti ödenmektedir.

Kapsam İçi Personel: Tesislere göre değişiklik göstermekle birlikte kapsam içi personele: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, fazla mesai, vardiya primi, verim primi, yıpranma primi, mesken masrafları katkısı, kıdem teşvik primi, giyim yardımı, aile zammı, çocuk zammı, evlenme/doğum/ölüm/maluliyet ödentisi, yakacak ödentisi, tahsil ödentisi, bayram ödentisi, sabun, havlu, deri ceket, yıllık ücretli izin ödentisi, askerlik yardımı, kreş ve emzirme odası, fabrika mamülü yararlanma, servis, öğle yemeği verilmektedir.

GAYRİMENKUL GELİŞTİRME GRUBU

Gayrimenkul Geliştirme Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim seviyesini kendi kadroları ile, direkt işçilikleri ise taşeron marifeti ile yürütmektedir.

Kapsam Dışı Personel: Yılda 4 maaş tutarında ikramiye, yılda bir defa performansa bağlı prim, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği belirli unvanlara (genel müdür, genel müdür yardımcısı) araç tahsis edilmekte, benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

M. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2018 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 1.016 bin TL tutarında bağış yapılmıştır.

N. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.06.2018	31.12.2017
Dönen Varlıklar	8.039.588	7.013.920
Duran Varlıklar	2.570.731	2.352.830
TOPLAM VARLIKLAR	10.610.319	9.366.750
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.314.215	5.586.667
Uzun Vadeli Yükümlülükler	862.052	771.769
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	3.386.656	2.975.717
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	47.396	32.597
TOPLAM KAYNAKLAR	10.610.319	9.366.750

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.06.2018	01.01-30.06.2017
Hasılat	5.102.508	3.344.297
Brüt Kâr	733.747	498.836
Esas Faaliyet Kârı	384.369	433.404
Vergi Öncesi Kâr	630.142	470.860
Net Dönem Kârı	520.392	385.136

ÖNEMLİ ORANLAR	30.06.2018	31.12.2017
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,27	1,26
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2,12	2,14
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,88	0,88

	01.01-30.06.2018	01.01-30.06.2017
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	14,38%	14,92%
FAVÖK Marjı	11,62%	14,52%
Dönem Kâr Marjı	10,20%	11,52%

O.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yoktur.

2. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Tekfen İnşaat %50 ortağı olduğu Gate İnşaat Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.'deki %50 Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.'ye ait hisseleri 25.07.2018 tarihinde imzalanan anlaşma uyarınca 98.269 bin TL (21.547 bin ABD Doları) bedel ile satın almıştır. Satın alma işlemi neticesinde Tekfen İnşaat'ın sahiplik oranı %100'e yükselmiştir.

- Tekfen İnşaat, Haradh Sahası Gaz Artışı Programı – Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları inşaat işleri ile ilgili olarak Saudi Aramco Oil Company ile 30 Temmuz 2018 tarihinde bir sözleşme imzalamıştır. Projenin tamamlanma süresi 33 ay, sözleşmenin bedeli yaklaşık 590 milyon ABD Dolarıdır.

P. DİĞER HUSUSLAR

2017 yılı Faaliyet Raporumuzda 2018 yılı için Gruplar bazında verilen Ciro, Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) ve Net Kar beklentilerimiz, dönem içi döviz kurlarının bütçelenenden daha yüksek gerçekleşmesi nedeniyle yukarıda yönde revize edilmiştir.

(Milyon TL)	Önceki Beklenti		Revize Beklenti*	
Satış Geliri	2018		2018	
Taahhüt Grubu	7.511		8.301	
Tarımsal Sanayi Grubu	2.688		2.822	
Gayrimenkul Geliştirme Grubu	122		111	
Diğer	43		40	
Toplam	10.364		11.274	
FAVÖK	2018	Marj	2018	Marj
Taahhüt Grubu	643	8,6%	718	8,7%
Tarımsal Sanayi Grubu	455	16,9%	477	16,9%
Gayrimenkul Geliştirme Grubu	16	13,2%	-17	-15,4%
Diğer	-29	-68,3%	-30	-74,7%
Toplam	1.085	10,5%	1.148	10,2%
Net Kar	2018	Marj	2018	Marj
Taahhüt Grubu	448	6,0%	546	6,6%
Tarımsal Sanayi Grubu	374	13,9%	395	14,0%
Gayrimenkul Geliştirme Grubu	-25	-20,3%	-50	-44,7%
Diğer	-18	-40,7%	56	139,1%
Toplam	780	7,5%	948	8,4%

* 2018 yılı ortalama TL/ABD Doları kur tahmini 4,3233 olarak alınmıştır.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tefen@tefen.com.tr; www.tefen.com.tr