Tekfen Holding
Faaliyet Raporu 2020

TEKFEN HOLDİNG

www.tekfen.com.tr
Ticari Sicil No: 111233

İçindekiler

4 **Profil ve Temel Göstergeler**

10 **Yönetim**
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

18 **Mühendislik ve Taahhüt Grubu**
Tekfen İnşaat
Tekfen Mühendislik
Tekfen İmalat

54 **Kimya Grubu**
Gübre Faaliyetleri
- Klasik Gübreler
- Özel Gübreler
- Organik ve Organomineral Gübreler
- Ar-Ge Faaliyetleri
- Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

74 **Tarımsal Üretim Grubu**
Meyve Yetiştiriciliği ve İhracatı
Teknotarım ve Tarla Tohumu Faaliyetleri
Kurumsal Çiftçilik Faaliyetleri
Fidecilik
Ar-Ge ve İnovasyon Faaliyetleri

92 **Hizmet Grubu**
Limancılık Faaliyetleri
Serbest Bölge Faaliyetleri
Gayrimenkul Yönetimi
Sigorta Acenteliği

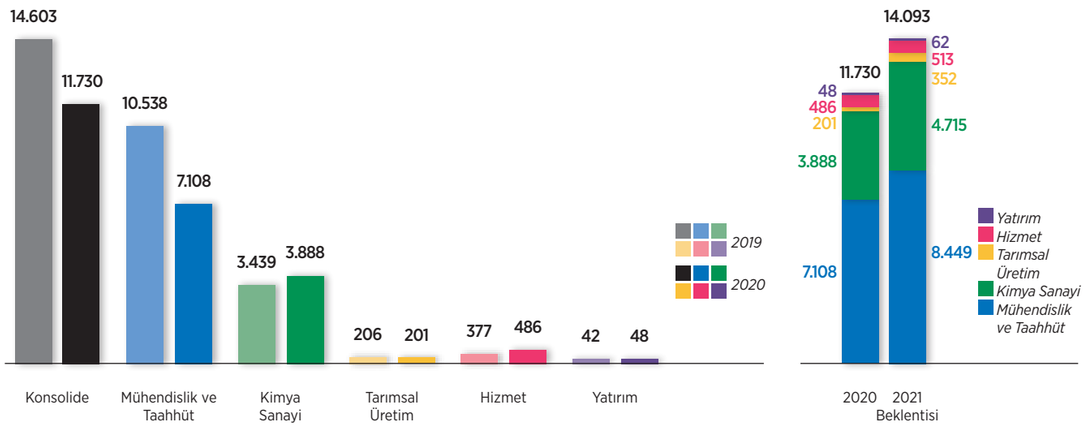
106 **Yatırım Grubu**
Tekfen Ventures

124 **Kurumsal Sorumluluk**
İnsan
Çevre
İş Sağlığı Güvenliği
Sosyal Sorumluluk

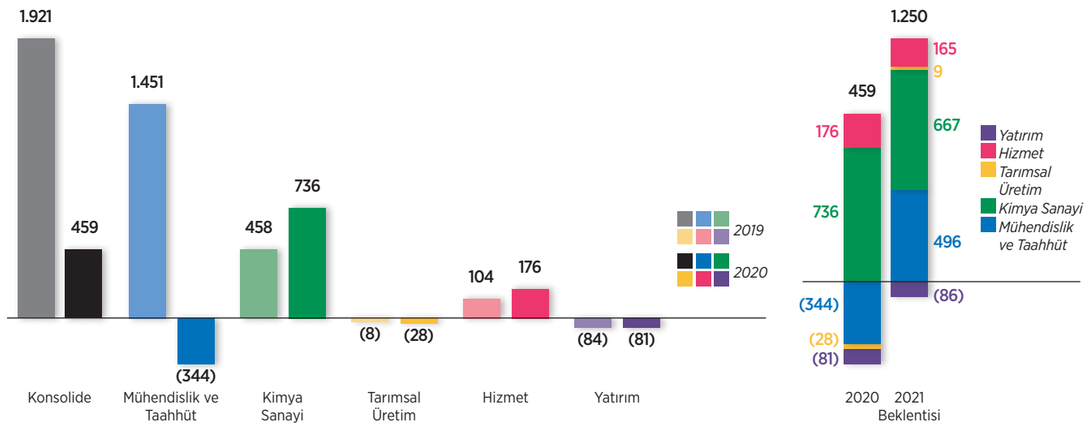
152 **Kurumsal Yönetim**
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetim Özgeçmişleri
Tekfen Grup Şirketleri
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
Yönetim Kurulu
Komiteler
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
İç Denetim
Hukuki Açıklamalar
Kâr Dağıtım Politikası
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
Kâr Dağıtım Teklifi

Temelleri 1956 yılında üçü de inşaat mühendisi olan Feyyaz Berker, Nihat Gökyiğit ve Necati Akçağlılar tarafından atılan Tekfen Grubu, yarattığı değer ve istihdamla Türk ekonomisinin önemli yapı taşlarından biridir. BIST 30 Endeksi kapsamında borsada işlem görmekte olan Tekfen Holding, faaliyetlerini Mühendislik ve Taahhüt, Kimya, Tarımsal Üretim, Hizmet ve Yatırım olmak üzere beş ana başlık altında toplanan ve her biri kendi sektöründe isim sahibi 38 şirket ve 13 iştirakle sürdürmektedir. Temsil ettiği değerler ve yüksek bilinirlik oranıyla Türkiye'nin en saygın markalarından biri olan Tekfen Holding, iş yapma kültürünü insan, toplumsal fayda ve çevre ekseninde oluşturmakta ve faaliyetlerini odaklı büyüme ve sürdürülebilir kârlılık prensipleri doğrultusunda devam ettirmektedir.

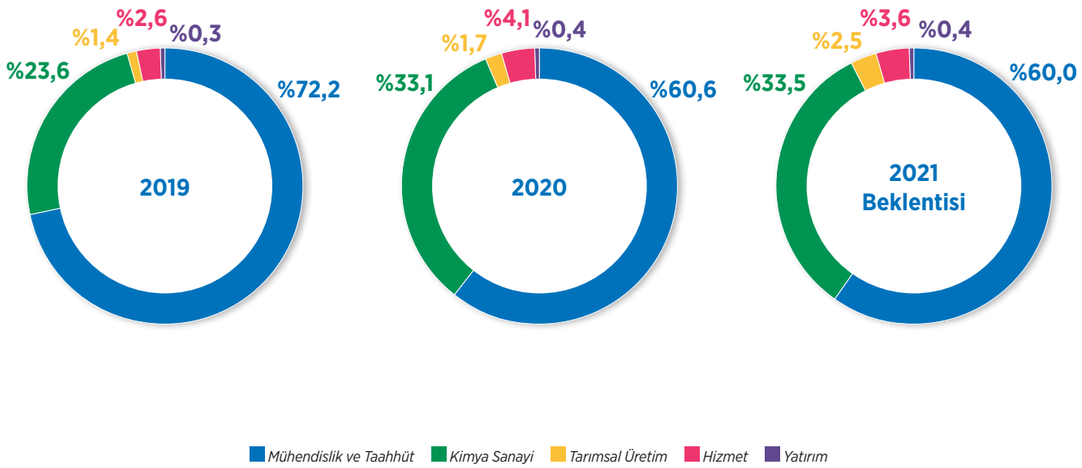
Satış Gelirleri (Konsolide milyon TL)



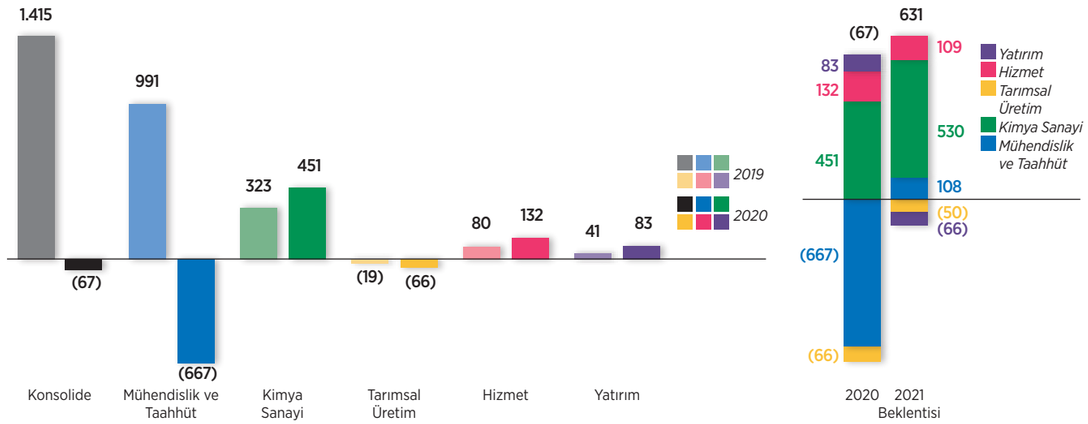
FAVÖK (Konsolide milyon TL)



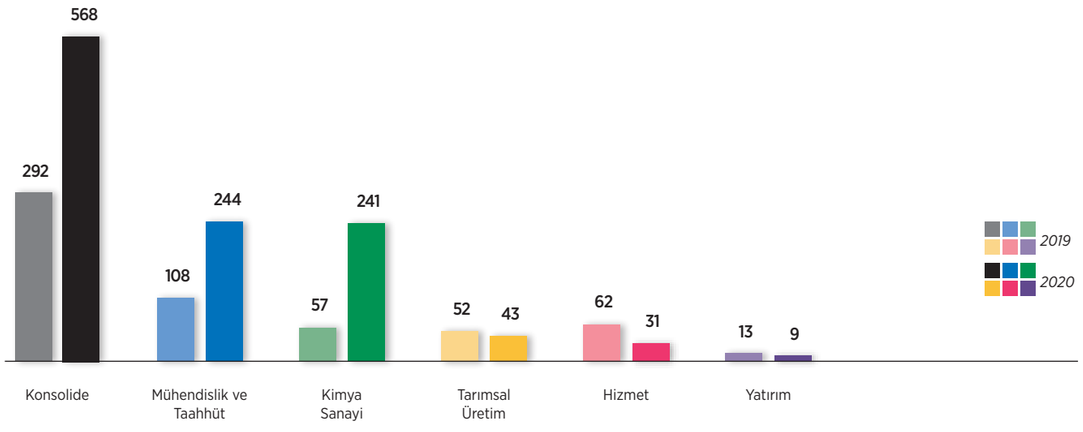
Satış Gelirleri Dağılımı (%)



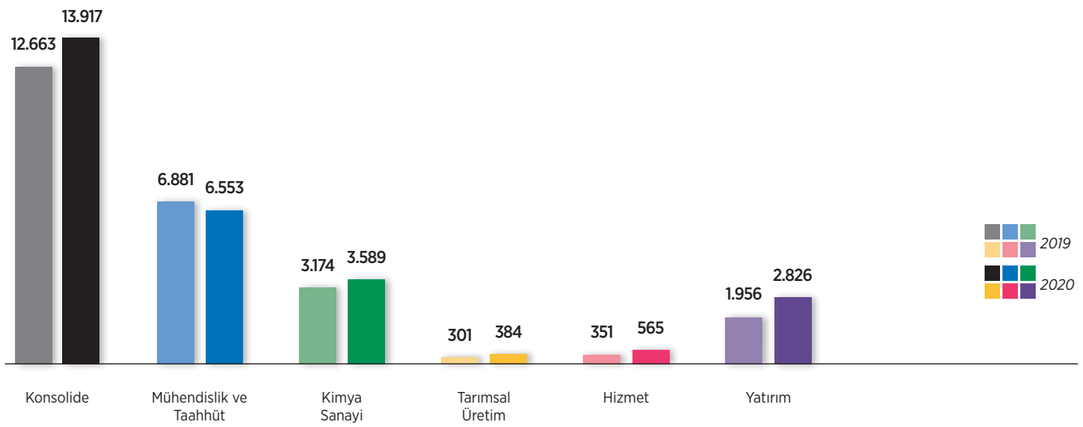
Net Dönem Kâr/Zarar (Konsolide milyon TL)



Yatırım (Konsolide milyon TL)



Toplam Aktif (Konsolide milyon TL)



Çalışan Sayısı

ÖZET BİLANÇO (bin TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar	9.013.197	9.217.274
Duran Varlıklar	4.903.836	3.445.874
Toplam Varlıklar	**13.917.033**	**12.663.148**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.474.512	6.645.129
Uzun Vadeli Yükümlülükler	631.621	521.149
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	5.730.139	5.428.680
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	80.761	68.190
Toplam Kaynaklar	**13.917.033**	**12.663.148**

ÖZET GELİR TABLOSU (bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	11.729.779	14.603.354
Brüt Kâr	913.997	2.401.562
Esas Faaliyet Kârı	1.012	1.603.391
Vergi Öncesi Kâr	229.474	1.777.007
Net Dönem Kârı (Zararı)	(67.398)	1.414.859

ÖNEMLİ ORANLAR	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Likidite		
Cari Oran	1,21	1,39
Pasif Yapısı ve Borçluluk		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1,41	1,32
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,92	0,93

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Kârlılık		
Brüt Kâr Marjı	%7,79	%16,45
FAVÖK Marjı	%3,91	%13,15
Dönem Kâr Marjı	%-0,57	%9,69

Net Nakit Hesaplaması	**(Bin TL)**
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.259.116
Finansal Yatırımlar	82.118
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(1.875.394)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(210.267)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(272.613)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	63.213
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	787
31 Aralık 2020 itibarıyla Net Nakit	**1.046.960**

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

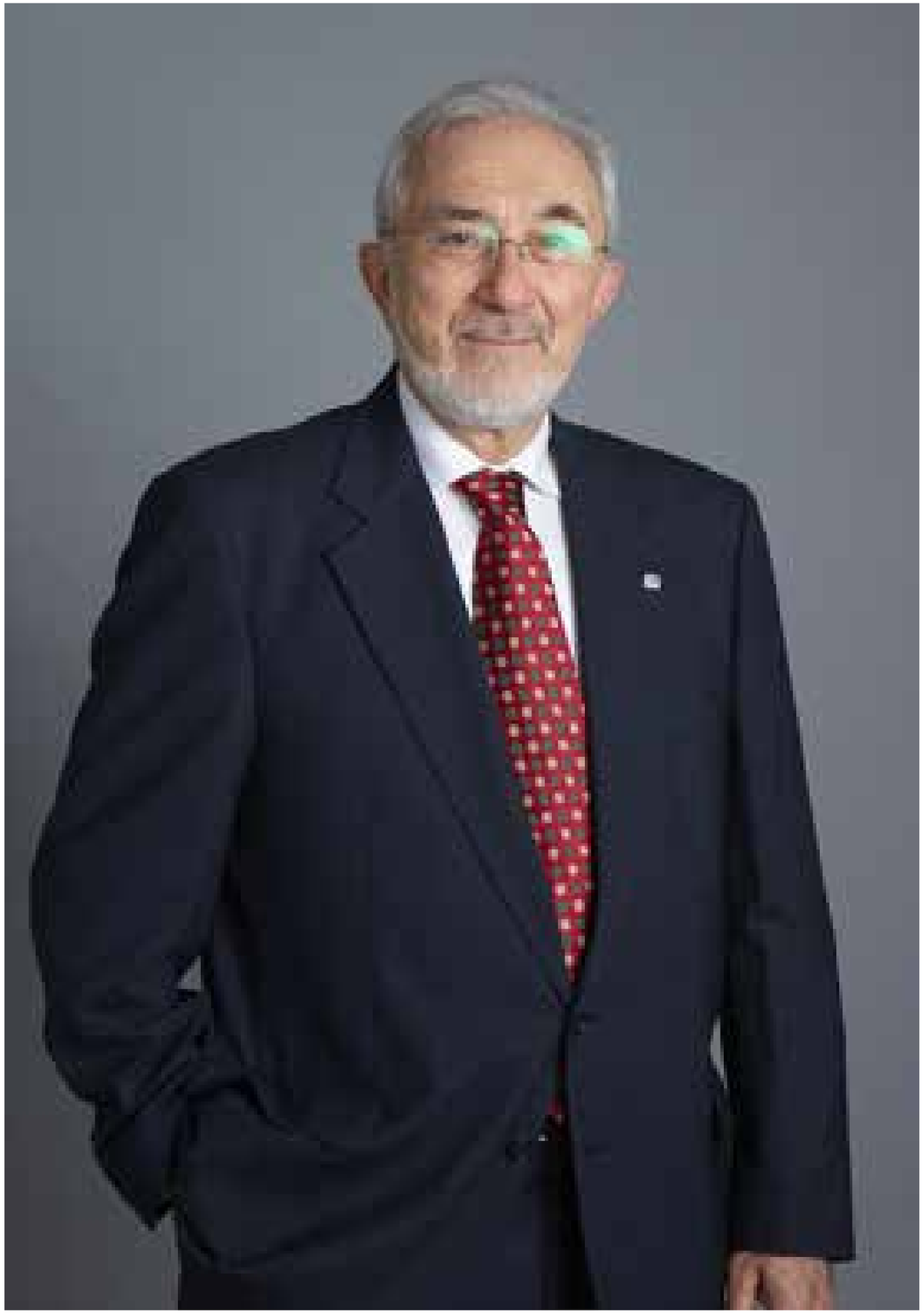
“Tekfen için 2020, hızla değişen şartlar ve gelecek öngörüleri doğrultusunda hedef ve önceliklerimizin tekrar tekrar gözden geçirildiği, iş süreçlerimizin günün şartlarıyla uyumlu hale getirildiği ve hızlı adaptasyon/değişim dinamiklerinin ekonomik beklentilerin önüne geçtiği bir yıl olmuştur.”

Değerli Ortaklarımız,

2020, her bakımdan sıra dışı ve unutulmaz bir yıl olarak tarihe geçti. Bundan daha yaklaşık bir yıl öncesine kadar sözcük dağarcığımızda ve risk öngörülerimiz arasında yer almayan Covid-19 virüsü, doğanın en büyük güç olduğu gerçeğini insanlığa çok ağır bir bedel ödeterek gösterdi. Salgının başından bu yana dünyada 110 milyonu aşkın insan Covid-19'a yakalanırken, neredeyse 2,5 milyon kişi hastalıktan hayatını kaybetti. Salgının ekonomik boyutu da dünya için çok ağır oldu. Bir yıl içinde 500 milyona yakın insan işini kaybederken, gelir eşitsizliği ve yoksulluk çığ gibi büyüdü. Borç sarmalının küresel bir boyut aldığı dünyamızda, pandeminin küresel ekonomiye maliyetinin 2025 yılına kadar 28 trilyon ABD dolarını bulacağı öngörülüyor.

Hem bireyler hem de tüm kurumlarıyla toplumlar büyük bir sınavdan geçiyor. Bu sınavın, her biri kendi içinde derslerle dolu pek çok farklı cephesi var. Tarih boyunca güç mücadelelerinin hiçbir zaman eksik olmadığı dünyamızda, insanlık belki de ilk kez, yeryüzünde her şeyin birbirine sanıldığından daha fazla bağlı ve etkileşim içinde olduğunu açıkça gördü. Bugün insanlık, her zamankinden daha fazla iş birliğine ve yardımlaşmaya ihtiyaç duyuyor. İçinden geçtiğimiz süreç, birçok alışkanlığımızdan vazgeçmemizi, kanıksadığımız her şeyi cesaretle sorgulamamızı ve temel ihtiyaçlarımıza odaklanmamızı gerektiriyor.

Kaynakları hesapsızca tüketilen, kirletilen, biyoçeşitliliği azalan ve dengeleri alt üst olan mavi gezegenimiz, insanlığa ve geleceğe net bir mesaj veriyor. Bu mesajı doğru okuyarak geleceğimizi daha doğru bir senaryoya göre yeniden planlamak, hayat tarzlarımızı ve alışkanlıklarımızı gözden geçirmek ve bu tarihi süreçte payımıza düşen sorumluluğu sahiplenerek değişimin öncüleri olmak, ortak geleceğimiz adına hepimizin üstlenmesi gereken görevler.



“Tüm Grup Şirketlerimizle, ‘Tekfen 4.0’ dönüşümüne hazırız ve bu ideale ulaşmak için çok hızlı bir şekilde ilerlemeyi sürdüreceğiz.”

Tekfen için 2020, hızla değişen şartlar ve gelecek öngörüleri doğrultusunda hedef ve önceliklerimizin tekrar tekrar gözden geçirildiği, iş süreçlerimizin günün şartlarıyla uyumlu hale getirildiği ve hızlı adaptasyon/değişim dinamiklerinin ekonomik beklentilerin önüne geçtiği bir yıl olmuştur. Yıl boyunca tüm operasyonlarımızın aksatılmadan yürütülmesi sağlanırken, en değerli varlığımız olan çalışanlarımızı salgının etkilerinden korumak için yoğun bir çaba gösterilmiştir. Bu süreçte, Tekfen’in genlerinde olan “operasyonel mükemmellik” becerisi hiç olmadığı kadar kendini göstermiş, olağanüstü hızla ve neredeyse hatasız bir şekilde tüm sabit tesis ve projelerimizde güvenli bir ortam yaratılarak faaliyetlerimizin devamlılığı sağlanmıştır. Bu süreçte istihdam maksimum seviyede korunmuş, olumsuz etkilenen iş kollarımızda yeni fırsatlar yaratılarak kayıpların telafisine çalışılmış ve salgın sonrasına yönelik hazırlıklar yoğun bir şekilde sürdürülmüştür.

Örneğin, taahhüt sektörünün pandemiden en fazla etkilenen sektörlerden biri olmasına karşın Tekfen İnşaat, iş geliştirme ve teklif hazırlama açısından en aktif yıllarından birini geçirmiş ve yılın ikinci yarısında portföyünü yeni projelerle geliştirme başarısını göstermiştir. Taahhüt Grubumuzun teknoloji lideri olan Tekfen Mühendislik, en üst düzeyde mühendislik ve inovasyon yetkinliği gerektiren savunma sanayi projeleri de dahil olmak üzere, birçok farklı alanda imzaladığı ulusal ve uluslararası iş birliği anlaşmaları ile ufkunu genişleterek çok başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Pandemi ile birlikte tüm dünyada ne kadar kritik bir öneme sahip olduğu bir kez daha teyit edilen tarım sektörünün önemli oyuncularından Toros Tarım ve Tekfen Tarım şirketlerimiz de, üretimin kesintiye uğramadan devam etmesi için yıl boyunca özverili bir çaba sergilemiştir.

Pandemi ile gündemdeki yerini iyice sağlamlaştıran yapay zekâ, dijital dönüşüm, inovasyon ve endüstri 4.0 gibi kavramları, Grubumuzun geleceğini şekillendirecek temel payandalar olarak görüyoruz. Tüm operasyonlarımızı dijital olanaklarla daha verimli kılmak ve tüm faaliyet alanlarımızda kendimizi geleceğe hazırlamak için başlattığımız dijital dönüşümün ne kadar hayati bir öneme sahip olduğunu, 2020 yılının zorlu koşullarında net bir şekilde görme fırsatı bulduk. Kurduğumuz güçlü altyapılar sayesinde çalışma ortamlarımızı hızla dijitale taşırken, kullanıcılar olarak da yeni teknolojilere hızla ayak uydurduk. Tüm Grup Şirketlerimizle, Tekfen 4.0 dönüşümüne hazırız ve bu ideale ulaşmak için çok hızlı bir şekilde ilerlemeyi sürdüreceğiz.

“2020 yılında bizi gururlandıran ve geleceğe dair umutlarımızı daha da güçlendiren bir diğer başarımız ise, 2017 yılından bu yana raporlama yaptığımız CDP’nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programlarının her ikisinde de “A” seviyesinde derecelendirilen Türkiye’den tek, dünyada ise 63 şirket arasında yer almamız oldu.”

2020 yılı, bir yandan günlük operasyonlarımızı olağanüstü şartlara rağmen kesintisiz sürdürmek için verdiğimiz yoğun çabaya sahne olurken, bir yandan da çevreye uyum ve sürdürülebilirlik adına hedeflerimizi yerine getirmekten geri kalmadığımız bir yıl oldu. Tekfen olarak geleceğimizi yeniden tasarlarken, müreffeh bir ekonomi ile sağlıklı bir çevrenin bir arada var olabileceği döngüsel ekonomi modelini mümkün olan her noktada hayatımıza entegre etmeyi arzuluyoruz. 2019 yılında Toros Tarım ailesine katılan Gönen Yenilenebilir Enerji’nin ardından 2020 yılında Konya Meram’da faaliyete geçirdiğimiz Toros Meram Yenilenebilir Enerji, bu konudaki vizyonumuzun somut ve çok başarılı bir örneğini oluşturuyor.

2020 yılında bizi gururlandıran ve geleceğe dair umutlarımızı daha da güçlendiren bir diğer başarımız ise, 2017 yılından bu yana raporlama yaptığımız CDP’nin İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Programlarının her ikisinde de “A” seviyesinde derecelendirilen Türkiye’den tek, dünyada ise 63 şirket arasında yer almamız oldu.

Değerli kurucularımız tarafından insan, toplumsal fayda ve çevre odaklı bir model üzerine inşa edilmiş bir Grup olarak, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak adına giriştiğimiz çabada bizi daha da cesaretlendiren bu gibi sonuçların, “Karbon Nötr” bir grup olmak için 2020 yılında başlattığımız çalışmalarla birlikte, bizi daha aydınlık ve sürdürülebilir yarınlara taşıyacağına içtenlikle inanıyorum.

Bir sonu olmayan ve ulaşılan her aşamada bizi bir sonraki hedefe yönlendirecek bu uzun yolculukta, bizimle birlikte hareket eden tüm çalışanlarımıza ve bizden desteğini esirgemeyen değerli paydaşlarımıza sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Murat Gigin
Yönetim Kurulu Başkanı

Grup Şirketler Başkanı'nın Mesajı

“Ağırlıklı olarak taahhüt ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteren Grubumuzun 2020 yılındaki temel önceliği, en değerli varlığı olan insan kaynaklarını Covid-19'un etkilerinden korumak olmuştur.”

Değerli Paydaşlarımız,

İnsanlık olarak güçlüklerle ve trajedilerle dolu bir yılı ardımızda bıraktık. 2020 yılıyla özdeşleşen Covid-19 salgını, devlet yönetimlerinden şirketlere, kurumlardan bireylere, herkesi hazırlıksız yakaladı. Dünyada milyarlarca kişinin sağlığını tehdit eden salgın, etkileri itibarıyla sadece bir sağlık konusu olmanın çok ötesine geçerek insanların davranış biçimlerinden beklentilerine, ekonomiden kültür-sanata kadar akla gelebilecek her alanda hayatın akış yönünü değiştirdi, bazen de tersine çevirdi.

Dünya ekonomisi pandemi nedeniyle tarihi resesyon dönemlerinden birini yaşadı. Küresel ekonomi, OECD tahminlerine göre yüzde 4,2, IMF tahminlerine göre ise yüzde 4,4 daraldı. Ekonominin çarkları, Covid-19'un neden olduğu pazar daralması, üretim sorunları ve salgının yol açtığı kısıtlamalar nedeniyle birçok sektörde durma noktasına geldi. Verimlilikte ve istihdamda büyük kayıplar yaşanırken, salgınla mücadele için yapılan harcamalar hem devlet hem de şirket bütçeleri üzerinde ağır bir yük yarattı. Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF), küresel borç stokunun 2020 sonu itibarıyla 277 trilyon ABD dolarına ve borç stoku/GSYH oranının da %365'e ulaşacağını öngörmektedir. 2020 yılında küresel ölçekte gelir dağılımı daha da bozulmuş, birçok ülkede enflasyon artmış, büyük sermaye çıkışları yaşanmış ve yatırımlar yavaşlamıştır.

2020 yılı, ekonomik zorlukların yanı sıra Donald Trump'ın büyük tartışmalara yol açan Ortadoğu barış planı, Brexit'te düğümün çözülerek Birleşik Krallık'ın AB'den resmen ayrılması, Avustralya'yı kasıp kavuran yangınlar, ABD'de polis şiddetine yönelik protestolar, Azerbaycan ile Ermenistan arasında çıkan çatışmalar ve ABD'deki gergin başkanlık seçimi gibi endişeyle izlenen gelişmelere sahne olmuştur. Türkiye'de ise Doğu Akdeniz'de süren petrol arama faaliyetleri nedeniyle uluslararası diplomaside yaşanan gerginlikler, İdlib saldırısının ardından başlatılan sınır ötesi harekât, İzmir depremi ve S-400 füzeleri nedeniyle ABD'nin aldığı yaptırım kararları gibi konular gündemde geniş yer bulmuştur.

Dünyada Covid-19 salgınından en çok etkilenen ilk 10 ülke arasında yer alan Türkiye, mevcut sorun ve zorluklarla başladığı 2020 yılının ilk yarısında, pandeminin yıkıcı etkilerine maruz kalmıştır. Durma noktasına gelen ekonomiyi canlandırma hedefiyle uygulamaya konulan kredi ve para bazlı genişlemeci politikalar yaz aylarında etkisini göstermiş ve ekonomi yılın üçüncü çeyreğinde %6,7'lik bir büyüme ile önemli bir toparlanma sergilemiştir. Bu hızlı toparlanma ile ekonominin 2020 yılını %0,5 ile %1 aralığında büyüyerek tamamlaması beklenmektedir. Bu umut verici canlanmaya karşın pandeminin makro ekonomik göstergelerde yol açtığı olumsuzluklar, 2021 yılının da kolay geçmeyeceğini göstermektedir. Ödemeler dengesindeki bozulma, artan dış borçluluk, yükselen enflasyon, artan işsizlik, T.C. Merkez Bankası'nın negatif seviyeye gerileyen rezervleri, bütçe açığı, döviz

“Tekfen olarak 2020 yılındaki diğer önceliğimiz, tüm iş kollarımızda hızla değişen şartlara uyum sağlayarak operasyonlarımızın devamlılığını sağlamak olmuştur.”

kurlarındaki oynaklık, sermaye çıkışları, yatırım iştahının azalması ve reel sektörde artan kırılganlıklar, bu sorunlardan başlıcalarıdır.

Ağırlıklı olarak taahhüt ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteren Grubumuzun 2020 yılındaki temel önceliği, en değerli varlığı olan insan kaynaklarını Covid-19'un etkilerinden korumak olmuştur. Ofis çalışanlarımıza sağlanan esnek ve uzaktan çalışma imkânı ile salgının etkisi en aza indirilmeye çalışılmış, yurtiçi ve yurtdışı şantiyelerimiz ile üretim tesislerimizde ise alınan yoğun önlemlerle güvenli bir çalışma ortamı yaratılmaya çalışılmıştır. 2020 sonu itibarıyla alt yüklenicilerimizle birlikte sayısı 18.444'e ulaşan çalışanlarımız arasında 1.317 Covid-19 vakası tespit edilmiş olup, bir çalışanımız maalesef salgın nedeniyle hayatını kaybetmiştir. Dünyada ve Türkiye'de pandemi kaynaklı vaka/ölüm oranları sırasıyla %2,86 ve %0,95 iken Grup olarak kayıp oranımızın %0,07 ile sınırlı kalması, öncelikle tüm çalışanlarımızın alınan önlemlere titizlikle uyması, erken teşhis ve etkin tedavi ile mümkün olabilmiştir. Bu konuda, süreç boyunca bilinçli, özverili ve katılımcı bir tutum izleyen tüm yönetici ve çalışanlarımıza bir kez daha teşekkürlerimi iletmek istiyorum.

Tekfen olarak 2020 yılındaki diğer önceliğimiz, tüm iş kollarımızda hızla değişen şartlara uyum sağlayarak operasyonlarımızın devamlılığını sağlamak olmuştur. Grubumuz, özellikle taahhüt sektöründe pandeminin yol açtığı tüm zorluk ve olumsuzluklara rağmen istihdamın devamlılığını sağlamak için özverili bir çaba sergilemiştir. Buna rağmen, konsolide satış gelirlerimiz içinde önemli bir paya sahip olan Tekfen İnşaat, dünyada yaşanan ekonomik daralma, yılın ilk yarısında petrol fiyatlarındaki sert düşüş, altyapı harcamalarına ayrılan bütçelerin daralması ve yeni yatırımların ertelenmesi gibi nedenlerle 2020 yılında yeni iş alma hedeflerinin gerisinde kalmış, ayrıca mevcut projelerinde de salgından kaynaklanan kısıtlamalar nedeniyle gecikme ve kayıplara uğramıştır. Mühendislik ve Taahhüt Grubumuzun cirosunda yaşanan %32,6'lık daralmaya ek olarak, başta Katar'daki Al Thumama Stadyumu ve Rusya'daki Kharampur Boru Hattı projeleri olmak üzere, idarelerin ek talepleri, pandeminin etkileri ve iklim şartlarından kaynaklanan olumsuzluklar yüksek maliyet artışlarına sebebiyet vermiştir. Her iki projede de zararların tazmini için işveren idareyle görüşmeler devam etmekte olup, daha sonra bertaraf edilmek üzere zarar kaydedilmiştir.

Bu gibi olumsuzlukların etkisiyle Tekfen Holding'in 2020 yılında konsolide bazdaki finansal performansı beklentilerin gerisinde kalmıştır. Satış gelirlerinde 11.729.779 bin TL ile önceki yıla göre %20 azalma meydana gelmiş, 458.752 bin TL FAVÖK ve 67.398 bin TL zarar gerçekleşmiştir. 2020 yılsonu itibarıyla Tekfen Grubu'nun aktif büyüklüğü 13.917.033 bin TL'ye, özkaynak büyüklüğü ise 5.810.900 bin TL'ye ulaşmıştır.

Öte yandan Mühendislik ve Taahhüt Grubu, yoğun teklif hazırlıkları ile yıl boyunca sürdürdüğü çabalarının karşılığını, yılın sonlarına doğru ve 2021'in başında Irak, Kazakistan ve Azerbaycan'da imzaladığı yeni projelerle almıştır. Bu olumlu gidişin, özellikle salgının etkilerinin azalacağını öngördüğümüz 2021 yılının ikinci yarısından başlayarak, uluslararası müteahhitlik sektörünün canlanması ve yatırımların yeniden hızlanmasıyla ile daha da ivme kazanmasını bekliyoruz. Benzer şekilde, Tekfen İmalat'ın geleneksel pazarları olan Asya ve Afrika kıtasının ardından 2020 yılında Avrupa Birliği, Kuzey Amerika ile Avustralya gibi rekabetin çok daha yüksek olduğu pazarlara açılmasını, gelecek adına umut verici bir gelişme olarak değerlendiriyoruz. Geçtiğimiz yıl yepyeni alanlardaki iş birlikleri ile dikkat çekici bir performans sergileyen Tekfen Mühendislik'in inovasyon odaklı ilerleyişini ve uluslararası ölçekteki Ar-Ge projelerinde rol almasını da büyük bir memnuniyetle izliyoruz.

“Zor bir yılın ardından, 2021 yılı için öngörümüz, satış gelirleri itibarıyla salgından önceki büyüklüğümüzü yakalamak ve başlıca faaliyet alanlarımızdaki performansımızla, konsolide bazda yeniden kârlılığı yakalamaktır.”

Pandemi döneminde tüm dünyada kritik sektör ilan edilen tarım ile yakından ilişkili iki grubumuzdan Kimya Grubu'nun çatı şirketi olan Toros Tarım, yıl içinde yaşanan tüm belirsizliklere ve konjonktürel dalgalanmalara rağmen %12 satış geliri ve %45 net kâr artışıyla çok başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Temel olarak gübre üretimi alanında faaliyet gösteren şirket, 2020 yılında 1,7 milyon tonu iç piyasa ve 455 bin tonu ihracat olmak üzere toplam 2,1 milyon ton satış gerçekleştirerek satışlarını artırmış ve 11 farklı ülkeye yaptığı ihracatla coğrafi yayılımını geliştirmeyi sürdürmüştür.

Tarımsal Üretim Grubumuz ise 2020 yılında, özellikle dış pazarlardan kaynaklanan kısıtlamalar nedeniyle satış gelirleri itibarıyla önceki yıla göre yatay bir seyir izlerken, buğday tohumu operasyonu ile olumlu etkilerini ileriki yıllarda göreceğimiz Ar-Ge çalışmaları, arazi, meyve bahçesi ve tesis yatırımlarının kredi yükü ve finansman giderleri nedeniyle 66.162 bin TL'lik zarar kaydetmiştir. Tarım sektörü, Tekfen Grubu'nun stratejik iş kollarından biri olmaya devam edecek olup, bu alan uzun soluklu bir vizyon, sabır ve kararlılık gerektirmektedir.

Limancılık, serbest bölge işletmeciliği, gayrimenkul yönetimi ve sigorta acenteliği faaliyetlerimizi tek çatı altında toplayan Hizmet Grubumuz ise 2020 yılında satış gelirlerini %29 ve net kârını %65,7 artırmayı başarmıştır. Grubun amiral gemisi olan limancılık faaliyetlerimiz, özellikle Ceyhan bölgesindeki sanayi gelişiminin sunduğu potansiyel ile büyük fırsatlar içermektedir.

İnovasyon ve teknoloji alanında Grubumuzu ileriye taşıyacak en önemli aktörlerden biri olan Tekfen Ventures, aynı zamanda mevcut sektörlerimizde rekabet avantajı sağlayacak inovatif teknolojileri de yakından takip ederek, tüm faaliyetlerimiz için bir kaldıraç etkisi yaratmaktadır. Tekfen Ventures'ın yatırım yaptığı girişimlerin kendi Grup Şirketlerimizle günden güne artan iş birliklerini memnuniyetle takip ederken, bu girişimlerin sergilediği büyüme ve uluslararası ortamda elde ettikleri başarıları da heyecanla izliyoruz.

Zor bir yılın ardından, 2021 yılı için öngörümüz, satış gelirleri itibarıyla salgından önceki büyüklüğümüzü yakalamak ve başlıca faaliyet alanlarımızdaki performansımızla, konsolide bazda yeniden kârlılığı yakalamaktır. Bunun için yeni döneme hazırlık ve adaptasyon sürecimiz, artan bir hızla devam etmektedir. Rekabet avantajının ancak sürekli operasyonel mükemmellik, artan verimlilik ve inovasyonla mümkün olabileceği gerçeğinden hareketle, 2021 yılının ilk günlerinde TÜBİTAK ile önümüzdeki 5 yıl için ortak çalışma çerçeve sözleşmesi imzalamış bulunuyoruz.

Bu zorlu dönemden, birbiriyle güçlü iletişim halinde olan, sinerji içinde hareket eden, iş yapma iştahıyla her biri kendi sektöründe yeni pazarlar, yeni ürün/hizmetler ve yeni iş birlikleri peşinde koşan bir şirketler topluluğu olarak başarıyla çıkacağımıza inanıyor, sahip olduğumuz bilgi birikimimiz, güçlü beşeri sermayemiz ve yüksek motivasyonumuzla gelecek döneme umutla bakıyoruz.

Saygılarımla,

Cahit Oklap
Grup Şirketler Başkanı

Al Khor Expressway, yaklaşan 2022 FIFA Dünya Kupası'nın düzenleneceği stadyumları birbirine bağlamakta önemli bir rol üstlenecektir.

Mühendislik ve Taahhüt Grubu

Profil

Temelleri 1956 yılında kurulmuş bir mühendislik/müşavirlik firmasına dayanan Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 18 bine yakın çalışanı ve bugüne kadar üstlendiği 400'ü aşkın projesiyle Türk müteahhitlik sektörünün lokomotif markalarından ve dünya çapındaki başarılı temsilcilerinden biridir. Grup, sahip olduğu deneyim ve yetkinliğin yanı sıra kalite anlayışı, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımı ve sözüne sadakati temel alan iş modeliyle dünyanın önde gelen işverenlerinin tercih ettiği bir çözüm ortağıdır.

Geniş bir yelpazede büyük bir deneyime sahip olan Grup, boru hatları, petrol ve gaz terminalleri, tank çiftlikleri, petrol rafinerileri, deniz petrol platformları, pompa ve kompresör istasyonları, enerji santralleri, endüstriyel tesisler, petrokimya tesisleri, otoyol ve metro projeleri, spor kompleksleri, üst ve altyapı projeleri gibi alanların çoğunda müşterilerine EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) ve Design & Build (Tasarla ve İnşa Et) bazında anahtar teslimi çözümler sunmaktadır. Grup, bugüne kadar dünyanın 20 farklı ülkesinde ve 10 farklı saat dilimini kapsayan geniş bir coğrafyada, uzmanlık gerektiren çok sayıda projeyi başarıyla tamamlamıştır.

Üstlendiği projeleri, zorluk seviyesi ne olursa olsun zamanında ve başarıyla tamamlayarak dünyada saygın bir isim edinen Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, faaliyetlerini Türkiye'nin yanı sıra Kazakistan'dan Almanya'ya, Azerbaycan'dan Katar'a uzanan geniş bir coğrafyada sürdürmektedir. Projelerinin önemli bir bölümünü yurtdışında gerçekleştiren Grup, tüm faaliyetlerini uluslararası Kalite, İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Yönetim Sistemi standartlarına sıkı sıkıya bağlı kalarak yürütmektedir. Grubun insana verdiği önemi gösteren bu tavizsiz yaklaşım, bugüne kadar birçok projede dünya çapında kazasızlık başarıları elde etmesini sağlamıştır. Grup, SEÇ-K (Sağlık, Emniyet, Çevre-Kalite) konusundaki yaklaşımı ve uygulamalarındaki yüksek performansı nedeniyle işveren idareler tarafından sayısız kez ödüllendirilmiştir.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.

Grubun lokomotif şirketi olan Tekfen İnşaat, 65 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü müteahhitlik şirketlerinden biri, dünyada da geniş deneyimi, değerleri ve yetkinlikleriyle aranan bir iş ortağıdır. Proje yönetiminde global kalite standartlarına olan yüksek bağlılığı, şirketin dünden bugüne istikrarlı bir şekilde büyümesini ve hizmetlerini dünya çapında, en seçici işverenlere sunmasını sağlamıştır. "Mühendislik, Tedarik ve İnşaat" (EPC) bazlı projeleri gerçekleştirme konusunda geniş bir deneyim ve yetkinliğe sahip olan Tekfen İnşaat, projeler için gereken özel çelik donanım ve borulama imalatını kendi bünyesindeki Ceyhan Çelik Yapı İmalat Fabrikası ile Azerbaycan'da Hazar Denizi kıyısında yer alan Bayıl Çelik İmalat Tesisi ve Kazakistan'daki Atyrau Boru Spool İmalat Tesisi'nde yapmaktadır. Tekfen İnşaat, faaliyetlerini ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007 ve ISO

Grup, mühendislik ve imalat ayağını güçlendirip, Grup Şirketleri arasındaki işbirliği ve sinerjiyi geliştirerek, uluslararası rekabetçiliğini artırmayı hedefliyor.

Çanakkale 1915 Köprüsü, 3.563 metre toplam uzunluğuyla dünyanın dikkatle takip ettiği bir mega projedir.

27001:2013 standartlarına uygun olarak yürütmektedir. Şirket, tüm faaliyetleri sırasında iş sağlığı ve güvenliği, kalite, kaynakların verimli kullanılması ve çevre başlıklarında sergilediği yüksek performansla sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamaktadır.

Tekfen Mühendislik A.Ş.

Anahtar teslimi projelerin mühendislik ayağını üstlenmek üzere 1984 yılında kurulan Tekfen Mühendislik, bugüne kadar tamamladığı sayısız yurtiçi ve yurtdışı projesinde edindiği deneyim ve 600 kişiye ulaşan güçlü kadrosuyla büyük ölçekli EPC (Mühendislik-Tedarik-İnşaat); EPCM (Mühendislik-Tedarik-İnşaat Yönetim/Denetim) ve Design & Build (Tasarla ve İnşa Et) bazlı projelerde yetkin bir çözüm ortağıdır. Özellikle rafineri, petrokimya tesisleri, terminaller, fosil yakıt, gaz ve yenilenebilir enerji santral projeleri ile otoyol, raylı sistemler ve büyük açıklıklı köprüler gibi uzmanlık gerektiren altyapı projelerinin mühendislik hizmetlerini verebilecek yeterliliğe sahip olan Tekfen Mühendislik, insan gücü ve bilgi birikiminin yanı sıra kullandığı yenilikçi teknolojilerle de Türkiye'nin alanındaki öncü kuruluşlarından biridir. Şirket, özellikle endüstriyel tesis ve altyapı alanlarında Grup dışı projelere de artan oranda hizmet sunmaktadır.

Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş.

Tekfen İmalat, özellikle petrol, petrokimya ve kimya endüstrileri ile gaz, demir-çelik tesisleri ve kuvvet santralleri gibi endüstriyel tesislerin ihtiyaç duyduğu depolama ve proses ekipmanlarının uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetlerini gerçekleştirmek üzere 1970 yılında kurulmuştur. Şirket, faaliyetlerini Derince'deki 19.250 metrekare kapalı alana sahip fabrikasında sürdürmektedir. Uluslararası standartlarda mühendislik, imalat ve montaj hizmetleri veren şirket, silindirik ve küresel depolama tankları, basınçlı kaplar, proses kolonları, reaktörler, ısı eşanjörleri, atık ısı geri kazanım kazanları, basınçlı boru devreleri ve ağır çelik konstrüksiyon üretimi ile müşterilerine geniş bir portföyde hizmet sunmaktadır. Tekfen Grubu dışında uluslararası müteahhitlik firmaları, rafineriler, petrokimya, kimya ve gübre tesisleri ile LPG depolama ve dağıtımı konusunda faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketler de Tekfen İmalat'ın müşterileri arasında yer almaktadır.

Yurtdışı şirket ve iştirakleri

Grup çatısı altında yer alan HMB (Hallesche Mitteldeutsche Bau AG), tedarik ve tedarik finansmanı konusunda uzmanlaşmış bir şirket olup Almanya'da faaliyet göstermektedir.

Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR ile Tekfen İnşaat ortaklığında 1996 yılında kurulan Azfen, bugüne kadar Azerbaycan ve Gürcistan'da petrol ve gaz tesisleri yapım ve inşası alanında birçok önemli projeye imza atarak, çokuluslu şirketlerin bölgedeki en güvenilir çözüm ortaklarından biri olmuştur.

Kazakistan'da 2002 yılında kurulan GATE, 2018 yılından bu yana %100 Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketi olarak yoluna devam etmekte olup, projelendirme, inşaat ve montaj işlerinde bugüne kadar birçok önemli projeyi başarıyla hayata geçirmiştir.

Tekfen İnşaat'ın Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi, yıllık 30 bin ton çelik ve 10 bin ton boru spool üretim kapasitesine sahip.

2020 Faaliyetleri

Uluslararası taahhüt sektöründe 2020 yılına damgasını vuran gelişmeler, Covid-19 salgınının genel olarak ekonomi ve yatırımlar üzerinde yarattığı olumsuz etki ile pandemi önlemlerinin halihazırda devam etmekte olan projelere getirdiği kısıtlamalar olmuştur. Türkiye Müteahhitler Birliği tarafından yayımlanan İnşaat Sektörü Analizi 2020 raporuna göre pandeminin, küresel inşaat pazarında yarıdan fazla daralmaya neden olduğu tahmin edilmektedir. Salgın, planlanan altyapı yatırımlarının rafa kaldırılmasına ya da ertelenmesine yol açmış, keskin düşüş gösteren petrol fiyatları da özellikle petrol üreticisi ülkelerdeki inşaat projelerinin durma noktasına gelmesine neden olmuştur.

Pazardaki daralma, tüm dünyada olduğu gibi Türk müteahhitlik sektörü açısından da 2020'yi hedeflerin gerisinde kalınan bir yıl haline getirmiştir. Türkiye'de yurtdışı müteahhitlik hizmetleri kapsamında salgın öncesinde konulan yıllık 20 milyar ABD doları tutarında yeni projeye ulaşma hedefi, 2020 yılında 14,4 milyar ABD doları seviyesinde kalmıştır. Türk müteahhitlik sektörü yıl boyunca yurtdışında 299 proje üstlenmiştir (2019: 438 proje).

Sektördeki büyük daralmanın yanı sıra pandeminin yol açtığı verimsizlik, maliyet artışları ve zorunlu durmalar, her uluslararası müteahhit gibi Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun da faaliyetlerini büyük ölçüde sekteye uğratmış ve 2020 hedeflerine ulaşma noktasında önemli bir engel teşkil etmiştir. Bu dönemde Grubun temel öncelikleri tüm aksamalara rağmen iş devamlılığını sağlamak, çalışanların sağlığını korumaya yönelik önlemleri almak, iş modellerini çevik bir anlayışla olağanüstü şartlara uyumlu hale getirmek ve pandemi sonrasına yönelik hazırlıklara yoğunlaşmak olmuştur. Bu kapsamda, yeni iş alanlarına ve pazarlara yönelik ön çalışmalara ağırlık verilmiş ve Grup Şirketleri arasındaki sinerjiyi güçlendirerek rekabet gücünü artıracak projeler üzerine yoğunlaşılmıştır. Özellikle Tekfen Mühendislik'in yeni sektörlerde ve farklı coğrafyalarda aldığı işler, geleceğe yönelik olarak umut vermiştir.

65

Tekfen İnşaat, Engineering News Record 2020 listesinde, en büyük 250 uluslararası müteahhitlik firması arasında 65'inciliğe yükselmiştir.

Sol: Al Thumama Stadium, Doha
Sağ: Çanakkale 1915 Köprüsü

Tekfen İnşaat

Tekfen İnşaat, 2019 sonlarına doğru petrol fiyatlarının düşmesiyle taahhüt sektöründe hissedilmeye başlanan daralmanın etkilerini 2020 yılında pandeminin etkisiyle katlanarak hissetmiş, buna rağmen mevcut projelerini en az olumsuzlukla sürdürmek ve portföyünü yeni projelerle desteklemek için yoğun bir çaba sarf etmiştir.

Şirket, bu çabalarının sonucunda yeni alınan projelerle kalan iş miktarını (backlog) 2020 sonu itibarıyla 1.353 milyon ABD doları düzeyinde tutmayı başarmıştır (2019: 1.715 milyon ABD doları). Tekfen İnşaat, 2019 yılı verilerini esas alan ENR (Engineering News Record) 2020 listesinde, dünyanın en büyük 250 uluslararası müteahhitlik firması arasında 65'inciliğe yükselmiştir (2019: 69'uncu).

Tekfen İnşaat, 2020 yılı boyunca, faaliyetlerini sürdürdüğü 10'a yakın ülkede Covid-19 salgını nedeniyle getirilen farklı kısıtlama ve önlemlere uyum sağlamak için büyük bir esneklik göstermiştir. Zaman zaman aynı ülke içinde dahi, birden fazla bölgede sürdürülen çalışmaların farklı önlemlere tabi olması alışılmadık zorluklara neden olsa da her zaman çalışanların sağlığını koruma önceliğinde hareket edilerek projelerin sürdürülmesine çalışılmıştır. Şantiyeler, pandemi koşullarına uygun hale getirilmiş ve çalışmalar yoğun önlemler altında sürdürülmüştür. Bazı projeler ise, işverenlerin çalışma kısıtı getirmesi nedeniyle geçici olarak durdurulmuştur.

Diğer taraftan yıl boyunca pandemi sonrasına yönelik iş geliştirme çalışmalarına öncelik verilmiştir. Yeni iş ve pazar arayışları doğrultusunda 2020 yılında 56 farklı proje için toplam 17 milyar ABD doları tutarında teklif hazırlanmıştır. Ancak mevcut belirsizlik ortamında bu tekliflerin ihaleye dönüşme oranı son derece düşük olmuştur. Buna rağmen sektör genelinde 2021 yılının özellikle ikinci yarısından itibaren birçok projenin yeniden gündeme geleceğine dair beklentiler yüksektir. Dünyanın birçok ülkesinde durma noktasına gelen ekonomileri yeniden canlandırmak için inşaat ve taahhüt sektörlerinin ülke yönetimlerince desteklenmesi beklenmektedir.

Tüm zorluklara rağmen Tekfen İnşaat, 2020 yılında yaklaşık 450 milyon ABD doları tutarında iki yeni iş alarak portföyünü geliştirmiştir. Irak'ın Rumaila Petrol Sahası'nda pandemi nedeniyle durdurulan Su Ayrıştırma ve Transfer Üniteleri projesinin yılın ikinci yarısında kapsam genişlemesi ile yeniden başlaması, sektörün hareketlenmesine yönelik ilk olumlu sinyallerden biri olmuştur. Bu hareketliliğin başka projelerle de yaygınlaşması beklenmektedir. 2021'in ilk günlerinde Tekfen İnşaat'ın, Azerbaycan Merkez Bankası'nın başkent Bakû'daki 168 metre yüksekliğindeki yeni binasının projelendirme ve yapım işlerini anahtar teslim olarak üstlenmesi de yeni yıl için umut verici bir başlangıç olmuştur.

Tekfen İnşaat, 2020 yılında işlerin yavaşlamasını fırsat bilerek, çalışanlarının bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik birçok eğitim programını devreye almıştır. Yeni dönemde, Grubun EPC (Engineering, Procurement, Construction - Mühendislik, Tedarik, İnşaat) yetkinliklerini artırma hedefi daha da önem kazanacağından, Tekfen Mühendislik başta olmak üzere bu yöndeki planlı büyüme adımlarına yıl boyunca devam edilmiştir.

"Grubun öncelikleri, iş devamlılığını sağlamak, çalışanların sağlığını korumak, iş modellerini çevik bir anlayışla olağanüstü şartlara uyumlu hale getirmek ve pandemi sonrasına yönelik hazırlıklara yoğunlaşmak olmuştur."

FNN Sürdürülebilirlik Merkezi, Ceyhan

Projeler

Boru Hattı Projeleri

Boru hatları Tekfen İnşaat'ın ana uzmanlık alanlarından biri olup, şirketin ilk günden bu yana faaliyetleri arasında önemli bir yere sahiptir. Bugüne kadar dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı akışkanlar için ve farklı çaplarda 7.500 kilometreden fazla boru hattı inşa eden şirket, bu alanda dünya çapında önemli deneyime sahip uzman bir kuruluştur.

BTC Türkiye Boru Hattı İnşaat, Mekanik, Enstrümantasyon ve Elektrik Tamir İşleri

Azerbaycan petrolünü Ceyhan'a ileten ve dünyanın en önemli petrol yatırımlarından biri sayılan Bakû-Tiflis-Ceyhan (BTC) Ham Petrol Boru Hattı'nın Türkiye sınırları içinde kalan 1071 kilometre uzunluğundaki kısmının onarım ve iyileştirme çalışmaları 10 yıla yakın bir süredir Tekfen İnşaat tarafından sürdürülmektedir. 2019 yılında 3 yıllığına uzatılan sözleşme, boru hattında belirlenen noktalarda güzergâh değişikliği ve by-pass hatları yapılması, hasarlı kısımların tamiri ve güçlendirme çalışmaları gibi işleri kapsamaktadır. 2020 yılında yapılması planlanan işler, pandemi nedeniyle işveren ile anlaşma sağlanarak 2021'e ertelenmiştir. 2020 yıl sonu itibarıyla projede sağlanan toplam ilerleme %68 seviyesindedir.

Kharampur Doğalgaz Boru Hattı

Tekfen İnşaat ve Rusya'da yeni kurulan iştiraki Rusfen, Batı Sibirya'daki Senoman ve Turonian yataklarından çıkarılan doğalgazı Gazprom'un ana gaz transfer ağına aktaracak boru hattını inşa etmek üzere 2019 yılında Kharampurneftegaz LLC ile sözleşme imzalamıştır. Zorlu coğrafi ve iklim koşullarında yürütülen proje, yaklaşık 30'ar kilometrelik 3 Lot'tan oluşmaktadır. Uygun olmayan iklim şartları ve pandemi nedeniyle, 2021 ortasında teslim edilmesi öngörülen proje için yeni bir iş programı hazırlanmış olup, Lot-1 ve Lot-3'ün Mayıs 2021'de, Lot-2'nin ise Mayıs 2022'de teslim edilmesi planlanmaktadır.

48 inç çap ve 90 km uzunluğundaki Kharampur Doğalgaz Boru Hattı, Sibirya'da Yamalo-Nenets Özerk Bölgesi'ndeki Senoman ve Turonian yataklarından çıkarılan doğalgazı Gazprom'un ana gaz transfer ağına aktaracaktır.

Cidde-Yanbu Boru Hattı

Suudi Arabistan devlet petrol şirketi Saudi Aramco ile Tekfen arasında 2016 yılında sözleşmesi imzalanan proje kapsamında, Yanbu ile Cidde şehirleri arasında toplam 682 km uzunluğunda paralel iki adet akaryakıt boru hattı inşa edilmektedir. Biri 20, diğeri 24 inç çapındaki boru hatlarının Ekim 2020'de tamamlanması planlanmakla birlikte, pandemi nedeniyle getirilen seyahat kısıtlamaları ve yoğun önlemler nedeniyle projenin teslim tarihi Şubat 2021'e ertelenmiştir. Projede birçok başlıkta %100 tamamlanma oranına ulaşılmıştır.

Haradh Uydu Kompresör İstasyonları Boru Hatları

Saudi Aramco, Enerji Verimliliği Programı kapsamında Haradh ve Hawiyah bölgelerindeki 866 adet kuyuda gaz üretiminin iyileştirmesini ve sürdürülebilir hale getirilmesini amaçlamaktadır. Tekfen İnşaat, 2018 yılında Saudi Aramco ile imzaladığı sözleşme kapsamında çeşitli boru hatlarının inşası, kuyu başı mekanik aksamlarının yenilenmesi, vana istasyonu montajı ve gaz basınçlandırma istasyonlarının modifikasyonu gibi işleri üstlenmiştir. 2020 yılında iş kapsamının genişletilmesi ve pandemiden kaynaklanan gecikmeler nedeniyle projenin bitiş tarihi Şubat 2022 olarak yenilenmiştir. 2020 sonu itibarıyla projede toplam ilerleme %88'e ulaşmıştır.

Petrol, Gaz ve Petrokimya Projeleri

Tekfen İnşaat, özellikle petrol, gaz ve petrokimya endüstrilerine yönelik uzmanlığı sayesinde bugüne kadar dünyanın farklı bölgelerinde birçok dev ölçekli rafineri, terminal, üretim tesisi ve tank çiftliği projelerinde yer almıştır. Türkiye'de İpraş, Tüpraş ve Star Rafinerileri; Aliağa Petrokimya Kompleksi ve BTC Ceyhan Deniz Terminali; Fas'ta Samir Rafinerisi; Azerbaycan'da Sangaçal Terminali; Kazakistan'da Atyrau Rafinerisi ile Kashagan Saha Geliştirme Ana İşleri; Özbekistan'da Fergana Rafinerisi; Suudi Arabistan'da Yanbu ve Petrorabigh Rafinerileri ve Katar'da LDPE Tesisi, Tekfen İnşaat'ın bu alandaki yetkinliğini ispatladığı projelerden bazılarıdır

TürkAkım Gaz Kabul Terminali ve Kıyı Boru Hatları

Tekfen İnşaat'ın, ana yüklenici Petrofac International UAE LLC ile imzaladığı sözleşme kapsamında üstlendiği Türkakım Alım Terminali projesinin nihai kabulü 2020 yılında gerçekleşmiştir. Resmi açılışı 8 Ocak 2020 tarihinde devlet töreniyle yapılan TürkAkım Açık Deniz Boru Hattı, Karadeniz'in altından 930 km boyunca ilerleyerek Türkiye'ye ulaştıktan sonra Kırklareli, Kıyıköy yakınlarında inşa edilen Gaz Kabul Terminali ile doğalgaz ağına bağlanmakta ve buradan ayrı bir hatla Avrupa sınırına devam etmektedir.

FGP Projeleri

Tekfen İnşaat'ın Kazakistan'da faaliyet gösteren şirketi GATE İnşaat, ülkede TengizChevroil tarafından yürütülen Gelecek Gelişim Projesi (Future Growth Project - FGP) yatırım hamlesi kapsamında iki farklı projede görev almaktadır. Bunlardan Geçici İnşaat Tesisleri projesi, 2019 yılında devreye alındıktan sonra işveren tarafından yeni iş paketinin eklenmesiyle kapsam olarak genişletilmiştir. Mayıs 2020'de tamamlanması planlanan proje, Covid-19 pandemisi nedeniyle çalışmaların geçici olarak durdurulması nedeniyle 2021 yılına ertelenmiştir. Yine 2017 yılında başlayan FGP Çoklu Kuyu Başları projesinin ise sözleşmeye uygun olarak Nisan 2022'de tamamlanması hedeflenmektedir. 2020 sonu itibarıyla projede %64 tamamlanma oranına erişilmiştir. GATE İnşaat, her iki projede de ilk günden itibaren önemli kazasızlık başarılarına imza atmıştır.

Rumaila Genel Montaj İşleri

Irak'ın Basra bölgesindeki Rumaila Petrol Sahası'nda inşa edilecek Su ve Tuz Ayrıştırma Üniteleri'nin yapımı için Tekfen İnşaat'ın 2016 yılında BP Iraq NV ile iş emri bazında imzaladığı sözleşme, %65 tamamlanma oranına ulaşıldığı halde Covid-19 salgını nedeniyle Nisan 2020'de durdurulmuş ve tasfiye edilmiştir. Ancak

682
km
Tekfen İnşaat, Saudi Aramco için Yanbu ile Cidde arasında toplam 682 km uzunluğunda paralel iki adet akaryakıt boru hattı inşa etmektedir.

Suudi Aramco için devam eden Haradh Uydu Kompresör İstasyonları Boru Hatları Projesi, Saudi Arabistan

Haziran 2020'de yeniden başlayan görüşmeler sonucunda, işlerin kalan kısmı ve EPC bazlı ilave kapsamlar için projenin yeniden başlatılmasına karar verilmiştir. Toplamda 100 milyon dolara ulaşması beklenen projenin ilk iş emri Kasım 2020'de yayınlanmış ve Ocak 2021 itibarıyla saha çalışmalarına başlanmıştır. Diğer iş emirlerinin de fazlar halinde yayınlanması beklenmektedir.

Tüpraş İzmit Rafinerisi Bakım ve Onarım Hizmetleri

Tüpraş İzmit Rafinerisi'nin işletilmesi kapsamında gerekli olabilecek planlı ve arıza kaynaklı bakım-onarım hizmetlerini karşılamak üzere 2018 yılında imzalanan sözleşme, daha sonra 2022'ye kadar uzatılmıştır. Sözleşme, metal bakım, tank bakım, izolasyon işleri, boya ve kumlama işleri, inşaat işleri, iskele işleri ve talep edilmesi halinde planlı duruş işlerini kapsamaktadır. Covid-19 önlemleri kapsamında Nisan ayından itibaren bir süreliğine durdurulan çalışmalar, Ağustos 2020'de yeniden tam kapasiteye çıkarılmıştır.

Tüpraş İzmit Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri

Tüpraş Rafinerisi'nin FCC ünitesinde enerji geri kazanımını sağlayacak proje 2019 yılında başlamıştır. Tekfen İnşaat'ın satın alma, imalat ve yapım işlerini üstlendiği projenin Ağustos 2021'de tamamlanması planlanmaktadır. Montajı yapılacak olan malzemeler Tekfen İmalat tarafından üretilmektedir.

Açık Deniz (Offshore) Platform İşleri

Açık deniz platformları, Tekfen'in mühendislik, imalat ve inşaat alanında ulaştığı yetkinliğin en önemli göstergelerinden biridir. Şirketin Bakû yakınlarındaki Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde ilkini 2005 yılında inşa ettiği 14.500 ton ağırlığındaki Kompresör ve Su Enjeksiyon Platformu'nu 2008 yılında 13.500, 2013 yılında 18.500 ve 2017 yılında toplam 26.442 ton ağırlığındaki iki adet deniz platformu izlemiştir.

ACE Petrol Sondaj ve Üretim Platformu

Tekfen İnşaat'ın Azerbaycan'daki iştiraki Azfen, 2019 yılında imzalanan sözleşme ile Hazar Denizi'nde BP Exploration tarafından geliştirilen Azeri-Çırak-Güneşli Petrol Havzası yatırımı kapsamında 486,3 milyon ABD doları tutarında yeni bir sondaj ve üretim platformunun yapım ve montaj işlerini üstlenmiştir. Delme modülü, hizmet ve yaşam ünitelerinden oluşan 16.936 ton ağırlığındaki platformun yapım süresi 38 ay olarak öngörülmüştür.

Otoyol ve Ulaşım Projeleri

Otoyollar, bugüne kadar yurtiçinde ve yurtdışında birçok önemli ulaşım projesine imza atan Tekfen İnşaat'ın ana uzmanlık alanlarından biridir. Türkiye'de Tarsus-Adana-Gaziantep (TAG), Gaziantep-Birecik, Perşembe-Bolaman ve Çiftehan-Pozantı Otoyolları; Kuveyt'te Fahaheel Otoyolu; Fas'ta Tanca-Port de l'Oued Rmel Otoyolu; Katar'da ise Kuzey Otoyolu Lot 2, 3 ve diğer paralel yollar, Tekfen'in bu alanda gerçekleştirdiği başlıca projelerdir.

Al Khor Expressway

Tekfen İnşaat'ın Katar'da gerçekleştirdiği otoyol projelerine 2016 yılında eklenen Al Khor Expressway, 34 km uzunluğunda 5 gidiş ve 5 geliş olmak üzere toplam 10 şeritli otoyol, 10 adet çok katlı kavşak ve toplam uzunluğu 900 km'yi bulan kablo ve yeraltı borulama kanallarının inşasını kapsamaktadır. 2022 FIFA Dünya Kupası'nın düzenleneceği stadyumları birbirine bağlamakta önemli bir rol üstlenecek olan Al Khor Expressway projesinin ana yol ve üç kavşaktan oluşan bölümü 15 Nisan 2019'da hizmete girmiştir. 2020 yılında tamamlanması planlanan projede %99 oranında ilerleme elde edilmesine karşın pandemiden kaynaklı işgücü ve tedarik problemleri nedeniyle kesin kabul henüz sağlanmamıştır. Projenin ilave işlerle birlikte 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Doğu Endüstriyel Yolu, Katar

Delme modülü, hizmet ve yaşam ünitelerinden oluşan ACE Petrol Sondaj ve Üretim Platformu, Tekfen'in Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde inşa etmekte olduğu 6. platformdur.

Öte yandan Temmuz 2020 tarihinde imzalanan Al Khor Otoyolu Bağlantı Yolları İnşaatı projesi, 25,8 km uzunluğundaki 7 farklı bağlantı yolunun inşasını, Al Khor çevresinde bulunan 6 yola ait peyzaj işlerini ve çeşitli üstyapı düzenlemelerini kapsamaktadır. Projenin Ağustos 2022'de tamamlanması hedeflenmektedir.

Doğu Endüstriyel Yolu

Katar'da başkent Doha'nın güneyindeki sanayi bölgesine ulaşımı sağlayacak olan Doğu Endüstriyel Yolu Projesi, içinde iki ayrı viyadük inşasının da yer aldığı, yaklaşık 2,5 kilometre uzunluğunda ve üst düzey standartlara sahip bir ulaşım projesidir. 2017 yılında Katar Bayındırlık İşleri İdaresi (ASHGHAL) ile imzalanan projede 2020 sonu itibarıyla %99,6 ilerlemeye ulaşılmıştır.

Üstyapı Projeleri

Tekfen İnşaat, yüksek binalar ve stadyum projeleri gibi, şehirlerin siluetini belirleyen üstyapı projelerinde de önemli bir deneyime sahiptir. Tekfen İnşaat'ın bu alanda gerçekleştirdiği örnekler arasında İstanbul'da Tekfen Tower ve Atatürk Olimpiyat Stadı; Azerbaycan'da ise SOCAR Tower ve dünyada 2015 yılının en iyi projesi seçilen Bakû Olimpiyat Stadı sayılabilir.

Al Thumama Stadyumu

Tekfen İnşaat'ın %50 ortağı olduğu Tekfen-Al Jaber Engineering Ortak Girişimi tarafından 2017 yılında sözleşmesi imzalanan 40.000 seyirci kapasiteli Al Thumama (Fifth Precinct) Stadyumu, Katar'da düzenlenecek 2022 Dünya Kupası sırasında grup, eleme ve çeyrek final maçlarına evsahipliği yapacak 8 stattan biridir. Turnuva sonrasında stadyum ve çevresindeki tesisler, yerel futbol kulüplerinin kullanım amaçlarına uygun olarak bir spor şehri konseptine dönüştürülecektir. Haziran 2021 tarihinde tamamlanması planlanan projede 2020 sonu itibarıyla kümülatif olarak 23,5 milyon insan-saati geçen kazasızlık başarısı elde edilmiştir.

Azerbaycan Vergi Bakanlığı Yeni Yönetim Binası

Azerbaycan Cumhuriyeti Vergiler Bakanlığı ile Tekfen arasında imzalanan 2016 tarihli sözleşme ile yapımına başlanan yeni yönetim binası, özgün mimarisiyle başkent Bakû'nun simge projelerinden biridir. Toplam 44.200 metrekare kapalı alana sahip olan 33 katlı bina, her katın bir alttakine göre 1,2 derece dönmesiyle toplamda 40 derecelik bir bükülme meydana getirmektedir. Bu çarpıcı bina, aynı zamanda eşsiz tasarımının getirdiği teknik zorluklar ve bunlara yönelik olarak geliştirilen yenilikçi yapısal çözümler nedeniyle dünyada da ilgi uyandıran ve yakından takip edilen bir projedir. İlk sözleşmedeki betonarme, çelik ve cephe işleri kapsamına sonradan mimari, mekanik, elektrik, peyzaj, asansör ve ekipman işlerinin de dahil edildiği projede 2020 itibarıyla toplamda %97 ilerlemeye ulaşılmıştır.

Azerbaycan Merkez Bankası Binası

Tekfen İnşaat, bu Faaliyet Raporu'nun hazırlandığı 2021 yılının ilk günlerinde imzalanan sözleşmeyle Azerbaycan Merkez Bankası'nın yeni binasının projelendirme ve yapım işlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir. Modern görünümü ve 168 metre yüksekliğiyle başkent Bakû'nun çehresine kalıcı bir imza daha katacak olan Merkez Bankası binası, 67.981 metrekarelik alanda 37 kat olarak inşa edilecektir. Projenin 36 ayda tamamlanması planlanmaktadır.

Azerbaycan Cumhuriyeti Vergiler Bakanlığı Binası, her katının bir alttakine göre 1,2 derece dönmesinin getirdiği teknik zorluklar ve bunlara yönelik olarak geliştirilen yenilikçi yapısal çözümler nedeniyle, dünyada yakından takip edilen bir projedir.

İmalat Tesisleri

Tekfen İnşaat'ın projelerinde ihtiyaç duyduğu yapısal çelik ve borulama imalat işleri, Grubun kendi bünyesinde Ceyhan, Azerbaycan Bayıl ve Kazakistan Atyrau'da faaliyet gösteren üç imalat tesisi aracılığıyla karşılanmaktadır. Çelik yapı ve çelik ekipman çözümlerinin zamanında, yüksek kalitede ve yüksek teknolojik imkânlarla ihtiyaçlara en iyi cevap verecek şekilde temin edilmesinde önemli bir işleve sahip olan bu tesisler, aynı zamanda Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun bir EPC müteahhiti olarak anahtar teslimi projeler üretebilmesinde de kritik bir öneme sahiptir.

Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi

1993 yılından bu yana faaliyet gösteren Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi, rafineri, petrokimya kompleksi, enerji santrali, deniz terminali, petrol ve gaz platformu, köprü ve viyadük gibi projelerin çelik boru ve modüler yapılarını üretmektedir. Tesiste, 2004 yılından bu yana paslanmaz, duplex, süper duplex ve karbon çeliği boru spool üretimi de yapılmaktadır. 30.000 metrekaresi kapalı, toplam 160.000 metrekarelik alan üzerine kurulu olan tesis, yılda 30.000 ton çelik ve 10.000 ton boru spool imalat kapasitesine sahiptir. Ceyhan Çelik, kurulduğu günden bugüne kadar yaklaşık 26.000 ton borulama ve 267.000 ton çelik üretimi gerçekleştirmiştir. Tesiste 2020 yılında 4.300 ton imalat yapılmış olup, bunun %17'si yurtiçindeki projelere, %83'ü ise yurtdışı projelerine yöneliktir.

Tesis bünyesinde ayrıca Tekfen İnşaat'ın kalifiye teknik eleman ihtiyacını karşılamaya yönelik bir kaynakçı okulu mevcuttur. Uluslararası sertifikaya sahip kaynakçıların yetiştirildiği okul, şantiyelerin bu yöndeki ihtiyacını önemli ölçüde karşılamaktadır. 2020 yılında tesiste toplam 247 kaynakçı eğitim görüp belgelendirilmiştir.

Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi, hizmetlerinin uluslararası standartlara ve işverenlerin yüksek beklentilerine uygunluğunu kapsamlı sertifikasyon ve kalite yönetim sistemleri ile karşılamaktadır. Üretim ve kalite kontrolünün her aşamasında, imalat ve maliyet kontrol yazılımı ve barkod sistemi sayesinde verimli ve izlenebilir bir işleyiş sağlanmaktadır. Öncelikli gelişim alanları olarak belirlenen verimlilik, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik konularında 2019 yılında atılmaya başlayan adımlar 2020 yılında da zorlu pandemi şartlarına rağmen devam etmiştir. Devreye alınan otomasyonlu üretim bandı ve robotik kaynak hattı teknolojileri, üretim verimliliğine önemli katkı sağlamakta ve hata oranlarını en aza indirmektedir.

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, mühendislik çözümleri, çelik imalat kapasitesi ve saha operasyonları üçgeninde sahip olduğu teknolojik olanaklar, bilgi birikimi, deneyim ve sinerji fırsatını iş potansiyeline dönüştürmeyi temel önceliklerinden biri olarak görmektedir. Bu üçlü sinerjinin verimli bir işbirliğine dönüşebileceği alanlardan biri olan modüler üretim konusunda 2019 yılında Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi bünyesinde başlayan E-House projesi önemli bir referans ve örnek oluşturmaktadır. Sağladığı ekonomi ve esneklik nedeniyle dünyada gün geçtikçe önem kazanan modüler üretim modeli, Grubun dikkatle izlediği alanlardan biridir.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi (Bakû-Azerbaycan)

Tekfen İnşaat'ın Hazar Bölgesi'ndeki çalışmalarını desteklemek ve bu bölgede gerçekleştirilen deniz işlerinin çelik yapı ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2003 yılında özelleştirme yoluyla devletten alınan ve önemli yatırımlarla modernize edilen Cenup Tikinti Servis (CTS) çelik imalat tesisi, Azerbaycan'da, başkent Bakû yakınlarında yer alan 122.600 metrekare büyüklüğündeki bir merkez saha ile 40.950 metrekare alana sahip bir fabrikadan oluşmaktadır. 1949-2003 yılları arasında Hazar Denizi'nde çeşitli boyutlarda yaklaşık 1400 adet petrol platformunun imalatını ve denizde montajını gerçekleştirmiş olan tesis, Tekfen'e yeni ve önemli rekabet gücü sağlayan bir çalışma alanı yaratmıştır.

Bayıl Çelik İmalat Tesisi'nde, 2003-2017 yılları arasında 3'ü petrol ve 2'si gaz platformu olmak üzere, ACG ve Şah Deniz projelerine yönelik olarak yaklaşık 75.000 ton ağırlığında 5 adet platform imalatı başarıyla tamamlanmıştır. Tesiste, halihazırda 18.000 ton ağırlığında 6'ncı petrol platformunun yapımına devam edilmektedir.

"Tekfen İnşaat, şehirlerin siluetini belirleyen üstyapı projelerinde önemli bir deneyime sahiptir."

168
metre

Tekfen İnşaat, Azerbaycan Merkez Bankası'nın Bakû'daki 168 metre yüksekliğindeki yeni binası için sözleşme imzaladı.

Atyrau Boru Spool İmalat Tesisi (Kazakistan)

Tekfen İnşaat'ın Kazakistan'da yerleşik GATE firması bünyesinde 2019 yılında devreye alınan Atyrau Boru Spool İmalat Tesisi, 20 hektar üzerinde 4.000 metrekarelik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Bölgedeki tüm boru, support ve çelik imalat işlerini Kazakistan'da yapma olanağı sağlayan 200.000 WDI/yıl kapasiteli tesis, Tekfen İnşaat'ın Hazar Bölgesi'ndeki imalat yeteneklerine ek bir güç katmıştır.

Sağladığı ekonomi ve esneklik nedeniyle dünyada gün geçtikçe önem kazanan modüler üretim modeli, Grubun potansiyel gördüğü ve hizmet vermeye başladığı alanlardan biridir.

Gayrimenkul Geliştirme

Geçmişte kentsel dokuyla uyumlu, şehre değer katan, nitelikli ve yenilikçi projeleriyle dikkat çeken ve bu alanda birçok ödüle layık görülen Tekfen Gayrimenkul Grubu, 2019 yılından bu yana faaliyetlerini Tekfen İnşaat çatısı altında sürdürmektedir. Şirket, gayrimenkul yatırımlarını sadece Türkiye ile sınırlı tutmamakta ve yurtdışı yatırımları ile de dikkat çekici projelere imza atmaktadır.

Denkmal in Dahlem

Proje, Almanya'da Berlin kentinin yüksek gelir seviyesine sahip prestijli bir semti olan Dahlem'de bulunan iki adet tarihi binanın yenilenmesini içermektedir. 1907 yılında inşa edilen ve toplam 4500 m2 satılabilir/kiralanabilir alana sahip olan tarihi binalar, proje kapsamında satılmak ve kiralanmak üzere yenilenerek 42 adet lüks rezidansa dönüştürülecektir.

Proje kapsamındaki iki binadan birinin ruhsatı alınmış olup, diğer binanın Anıtlar Kurulu nezdinde proje ve ruhsat çalışmaları devam etmektedir. Pandemi nedeniyle sürecin uzamasına karşın tadilat çalışmalarının 2021 yılı içinde başlaması ve 2022 sonu itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Dairelerin tek tek satılması ya da komple bir işletmeciye verilmesine yönelik seçenekler değerlendirilmekte ve projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

Dortmund (Cucina) Ofis Yatırımı

Proje, Almanya'nın Dortmund şehrinde bulunan ve 1993 yılında inşa edilmiş bir ofis binasının kısmen yenilenerek yeniden kiralanmasını içermektedir. Projenin yürütücüsü olan uluslararası girişimle, 2 Mayıs 2019 tarihinde ortaklık sözleşmesi imzalanmış ve 31 Temmuz 2019 tarihinde tapu devri tamamlanmıştır.

Kentin merkezinde, ulaşılabilirlik ve görünürlük açısından ayrıcalıklı bir konumda bulunan ve 23.953 m² kiralanabilir alana sahip olan binanın yenileme onayları alınarak çalışmalar başlatılmıştır. 2021 yılının ikinci çeyreğinde yenileme çalışmaları tamamlanacak olup, proje şimdiden %88,5 doluluğa ulaşmıştır. Projenin ana kiracıları Postbank, Medical Practice, Kieser Training ve HSPV firmalarıdır.

Berlin (Berlin Light) Ofis Yatırımı

Berlin'de 1900'lü yılların başında Almanya'nın ilk ampul fabrikası olarak kurulan ve 5 bloktan meydana gelen gayrimenkul, 65.185 m² kiralanabilir alana sahiptir. Şehir merkezinde yer alan ofis kampusunun kısmen yenilenerek işletilmeye devam ettirilmesi amacıyla kurulmuş uluslararası girişimle, 17 Haziran 2019 tarihinde ortaklık sözleşmesi imzalanmış ve 31 Aralık 2019 tarihinde tapu devri tamamlanmıştır.

Mimarlık, planlama ve geliştirme çalışmaları tamamlanan projede yenileme onayları alınmıştır. Halihazırda %80 dolulukla uluslararası proje yöneticisi tarafından işletilen projede Charite Hastanesi'nin idari birimleri, Kirchof Berlin GmbH, Alman Kalp Merkezi, ITW Enstitüsü, Flitt ve Drestate gibi önemli kiracılar bulunmaktadır. Yeni kiralamalara paralel olarak yenileme çalışmaları başlatılacaktır.

HEP İstanbul

İstanbul'un hızla gelişen bölgeleri olan Avcılar, Beylikdüzü ve Esenyurt ilçelerinin kesişiminde yer alan HEP İstanbul, yaklaşık 57 bin metrekarelik arazi üzerinde, toplam 253 bin metrekarelik inşaat alanı ve 690 milyon TL'lik proje değeriyle Tekfen'in gayrimenkul geliştirme faaliyetleri arasında önemli bir yere sahiptir. Projede 1.424 dairenin yanı sıra toplam 2.600 metrekare alana sahip ticari üniteler de yer almaktadır.

Yaklaşık 4.200 sakini ile bölgenin en çok tercih edilen markalı konut projelerinden biri olan HEP İstanbul'da 2020 sonu itibarıyla 1.400 adet (brüt 175.496 m²) konutun ve 9 adet ticari ünitenin (brüt 1.310 m²) satışı tamamlanmıştır.

HEP İstanbul, LEED Gümüş ve Altın Sertifikalarına sahip büyük ölçekli bir toplu konut projesidir.

İstanbul Metrosu'nun yeni güzergâh inşası kapsamında, birçok istasyon arası makas tünelinin detay mühendisliği, Tekfen Mühendislik tarafından yapılmaktadır.

Tekfen Mühendislik

Tekfen Taahhüt Grubu'nun katma değeri yüksek anahtar teslimi projeleri hayata geçirmesinde önemli bir yere sahip olan Tekfen Mühendislik, 1984 yılından bu yana üstlendiği sayısız yurtiçi ve yurtdışı projesinde edindiği deneyim ve 600 kişiye ulaşan uzman kadrosu ile büyük ölçekli EPC (Mühendislik-Tedarik-İnşaat); EPCM (Mühendislik-Tedarik-İnşaat Yönetim/Denetim) ve Design & Build (Tasarla-İnşa Et) bazlı projelerde yetkin bir çözüm ortağıdır.

Özellikle rafineri, petrokimya tesisleri, terminaller, fosil yakıt, gaz ve yenilenebilir enerji santral projeleri ile otoyol, raylı sistemler ve büyük açıklıklı köprüler gibi uzmanlık gerektiren altyapı projelerinin mühendislik hizmetlerini verebilecek yetkinliğe sahip olan Tekfen Mühendislik, insan gücü ve bilgi birikiminin yanı sıra kullandığı yenilikçi teknolojilerle de Türkiye'nin alanındaki öncü kuruluşlarından biridir.

Tekfen Mühendislik, 2019 yılında başlattığı endüstriyel dijital dönüşüm yolculuğuna 2020 yılında Dijital Çözümler Bölümü'nü kurarak devam etmiştir. Bu alandaki uzmanlaşma ile Tekfen Mühendislik'in, Grup içi ve Grup dışı şirketlere yeni yatırımlarında ve mevcut işletmelerinde, operasyon ihtiyaçlarına uygun dijital çözümler sunması hedeflenmektedir. 2020 yılında önemli teknoloji sağlayıcıları ve müşterilerle stratejik bağlantılar kurulmuş ve yeni projelerle kurulan işbirlikleri geliştirilmiştir. Ayrıca yıl içerisinde şirketin çevre teknolojilerinin tasarımı konusundaki yetkinliklerini geliştirmeye yönelik bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışma Grubu, konvansiyonel ve yeni nesil çevre teknolojilerini araştırarak, Mühendislik ve Taahhüt Grubu için hedef pazarları belirlemiştir. Çalışmanın odağında, biyokütle ve atıklardan enerji ve çeşitli kimyasalların üretilmesine yönelik teknolojiler ile hidrojen teknolojileri yer almaktadır.

Şirket, Türkiye'de savunma ve havacılık sanayisinin ihtiyaç duyduğu tesis ve endüstriyel altyapı ihtiyacına kayıtsız kalmamış ve bu alandaki yetkinliğini artırmak için girişimlerde bulunurken aldığı önemli projelerle bu kilit sektöre adım atmıştır. Gökbey milli genel maksat helikopteri için üretilecek TS1400 turboşaft motorunun test sistemlerinin geliştirilmesi ve TEI'nin Eskişehir Fabrikası'ndaki imalat süreçlerinin dijitalleştirilmesi, Tekfen Mühendislik'in 2020 yılında görev aldığı iki gurur verici projedir.

Tekfen Mühendislik, 2020 yılında en önemli adımlarından birini milli savunma sanayi ve havacılık alanında atmıştır.

Tekfen Mühendislik, endüstriyel projeler alanında farklı coğrafyalarda büyümeyi hedeflemektedir. 2020 yılında Covid-19 salgınına rağmen %100 dijital mühendislik altyapısı ile çalışmalarına hız kesmeden devam eden şirket, Doğu Avrupa, Kuzey Amerika ve Ortadoğu'da 35'ten fazla proje için yeterlilik almıştır. Özellikle Doğu Avrupa'da Sırbistan, Polonya, Litvanya, Bulgaristan ve Romanya'da yoğun olarak sürdürülen iş geliştirme faaliyetleri kapsamında potansiyel rafineri müşterileri ve lisans sağlayıcıları ile bağlantı kurularak çok sayıda proje için teklif verilmiştir.

Zorlu coğrafyalarda yürütülen ya da zaman kısıtı olan projelerin inşasını kolaylaştıran modüler tasarım çalışmaları konusunda 2020 yılı boyunca geliştirme faaliyetlerine devam edilmiş ve bu alandaki çalışmalar diğer Grup Şirketleri ile sinerji içerisinde gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan, Honeywell UOP, Merichem ve Axens gibi lisansör firmalar ile yakın ilişkiler kurularak, bu firmaların onaylı tedarikçisi olma yolunda somut adımlar atılmıştır. 2020 yılı içerisinde Honeywell UOP ile ilişkiler ilerletilmiş, Grup olarak Merichem'in onaylı tedarikçisi olunmuş ve Axens ile görüşmeler sürdürülmüştür.

Tekfen Mühendislik, ulaştırma ve altyapı alanındaki global gelişmeleri yakından izleyerek yenilikçi bir anlayışla, farklı coğrafyalarda büyümeyi hedeflemektedir. Şirket, ulaşım ve altyapı alanında, talep analizleri ve fizibilite etütlerinden ön, kesin ve uygulama projeleri ile kontrollük hizmetlerine kadar, sürecin her aşamasında hizmet verecek kapasite ve yetkinlikte ekipler oluşturabilmektedir. 2020 yılında bu hedef doğrultusunda yurtdışı iş geliştirme faaliyetlerine online kanallardan hız kesmeden devam edilmiştir. Afrika, Avrupa ve ABD başta olmak üzere, 21 farklı ülkede 50'yi aşkın potansiyel proje takip edilmiştir.

2019 yılında başlatılan Sahra Altı Afrika ülkelerindeki iş geliştirme faaliyetlerinden olumlu geri dönüşler alınmaktadır. Tekfen Mühendislik ve yerel ortağı, Kenya'da Afrika Kalkınma Bankası'nın finanse edeceği bir yol projesinde kontrollük hizmeti vermek üzere kısa listeye kalmış ve sözleşme görüşmelerine başlanmıştır. İmzalanması halinde söz konusu proje, bir Türk tasarım firması tarafından bu coğrafyada üstlenilen ilk yol kontrollüğü projesi olarak Tekfen Mühendislik'in Sahra Altı açılımında önemli bir kilometre taşı olacaktır.

Projeler

Tüpraş Projeleri
Tekfen Mühendislik, 2020 yılı içinde Grup şirketleriyle birçok farklı alanda ortak çalışmalar gerçekleştirmiştir. Rafinerilerin en karmaşık ünitelerinden biri olan FCC (Fluid Catalytic Cracking) ünitesi modernizasyon projeleri kapsamında Tüpraş İzmit ve İzmir Rafinerilerindeki çalışmalara devam edilmiştir. İzmit FCC projesinde detay mühendislik hizmetlerinde 2020 yılında son aşamaya gelinmiştir. Söz konusu projenin saha müteahhitliğini Tekfen İnşaat'ın üstlenmesi de Tekfen Mühendislik'in rolünü montaj ve imalat işlerine teknik destek verilmesi yönünde genişletmiştir.

SOCAR Çerçeve Anlaşması
SOCAR ile 2020 yılında münhasır mühendislik çerçeve sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme ile SOCAR'ın Türkiye'deki tüm kara tesislerindeki mühendislik hizmetleri Tekfen Mühendislik tarafından üstlenilecek olup, sözleşmenin daha ilk yılında Star Rafinerisi ve Petkim için çok sayıda mühendislik paketi gerçekleştirilmiştir.

PENEX, BUTAMER ve ALKYPLUS Modüler Tasarım Projesi
Honeywell UOP firması, Meksika petrol şirketi PEMEX'in Dos Bocas Rafinerisi'ndeki yenileme çalışmaları kapsamında PENEX® pentan izomerizasyonu, BUTAMER® bütan izomerizasyonu ve ALKYPLUS® alkilasyon modüler ünitelerinin tasarımı için Tekfen Mühendislik'le anlaşmıştır. Proje kapsamındaki PENEX ünitesi 24, BUTAMER ünitesi ise 18 ana modülden oluşmaktadır. Tekfen Mühendislik, her iki projenin de modüler olarak detay tasarımını 8 ay gibi iddialı bir sürede gerçekleştirecektir.

TEI TS1400 Turboşaft Test Sistemleri
Gökbey milli genel maksat helikopterine güç vermek üzere TEI tarafından üretimi planlanan TS1400 turboşaft motorunun test sistemlerinin mühendislik, satın alma ve tedarikçi yönetimi ile devreye alma hizmeti 2020 yılı içerisinde Tekfen Mühendislik tarafından üstlenilmiştir. Bu proje ile Tekfen Mühendislik, savunma ve havacılık sanayine yönelik ilk projesine başlamıştır.

TEI Eskişehir Üretim Yönetim Sistemleri Projesi
Tekfen Mühendislik Dijital Çözümler bölümü, GE Digital'in alt yüklenicisi olarak TEI Eskişehir Fabrikası'nda gerçekleştirilmekte olan Üretim Yönetim Sistemleri Projesi'nde (MES) rol almıştır. Tekfen Mühendislik ekipleri, GE Digital global işgücü ve TEI ekipleri ile koordineli şekilde TEI'nin imalat süreçlerinin dijitalleştirilmesi için çalışmalarına devam etmektedir.

AKSA Özbekistan Enerji Santrali
2015 yılında Aksa Enerji'nin 4 farklı santralinin Gana'ya taşınmasını mühendislik hizmetleri kapsamında başarıyla gerçekleştiren Tekfen Mühendislik, şirketin bu kez Antalya'daki 240 MW Kombine Çevrim Güç Santrali'ni Özbekistan'a taşıma projesinin temel ve detay tasarım/mühendislik işlerini üstlenmiştir. Proje kapsamında altyapı ve inşaat projelerinin saha ve ülke koşullarına uygun olarak yeniden tasarlanması, taşınacak binaların tasarım kontrol ve revizyonları Tekfen Mühendislik tarafından gerçekleştirilecektir.

Merichem SUEZ Rafinerisi Thiolex-Regen Modüler Tasarımı
Tekfen Mühendislik, 2020 yılı içerisinde lisansör Merichem ile geliştirilen ilişkiler sonucunda, şirketin Mısır'daki Suez Rafinerisi'nde yapacağı Thiolex-Regen ünitelerinin modüler tasarımı projesini kazanmıştır.

Azerbaycan Projeleri
Tekfen Mühendislik, Azerbaycan'daki faaliyetlerini ACE platformları imalat çizimleri ve Azfen Haydar Aliyev Rafinerisi Saha Mühendislik Hizmetleri gibi projeleri ilave ederek başarıyla sürdürmüştür.

Katar Projeleri
Tekfen Mühendislik, 2020 yılı içerisinde Tekfen İnşaat tarafından Katar'da yapımı süren Al Khor Expressway, Kuzey Otoyolu Yan Yollar ve İlave Kavşaklar ile Al Thumama Stadyumu projelerine tasarım ve koordinasyon desteği vermiştir.

"2020 yılında Tekfen Mühendislik bünyesinde kurulan Çevre Teknolojileri Çalışma Grubu, öncelikli olarak biyokütle ve atıklardan enerji ile çeşitli kimyasalların üretilmesine yönelik teknolojiler ve hidrojen teknolojileri alanlarında çalışmalar yürütmektedir."

Çanakkale 1915 Köprüsü Projesi 3.563 metre toplam uzunluğuyla dünyanın dikkatle takip ettiği bir mega proje olup, tamamlandığında 2.023 metre ile dünyanın en büyük ana açıklığına sahip asma köprüsü olacaktır. En üst seviyede mühendislik gerektiren bu projeye müşavirlik hizmeti vermek Tekfen Mühendislik'in uluslararası tanınırlığını büyük oranda artırmış, ayrıca bundan sonraki benzer mega projeler için tek başına yeterlilik alabilmesinin yolunu açmıştır. Malkara-Çanakkale Otoyolu ve Çanakkale 1915 Köprüsü müşavirlik hizmetleri 2020 yılı boyunca devam etmiş ve yıl sonunda kontrollük ekibi 165 kişiye ulaşmıştır.

Metro ve Demiryolu Projeleri
2020 yılı içerisinde, yapımı Doğuş-Yapı Merkezi-Özaltın Ortaklığı tarafından sürdürülmekte olan Çekmeköy-Sancaktepe-Sultanbeyli Metrosu ile Sarıgazi (Hastane)-Taşdelen-Yenidoğan Metrosu için inşaat ve elektromekanik sistemler temin, montaj ve işletmeye alma işleri uygulama projelerine başlanmıştır. BIM (Yapı Bilgi Modellemesi) kullanılarak yürütülmekte olan bu proje, Tekfen Mühendislik'in metro alanındaki bilgi birikimine katkı sağlamıştır. Ayrıca 2020 yılında Afyon-Burdur Demiryolu Projesi'nin mühendislik çalışmalarına devam edilmiştir. Söz konusu proje, TCDD tarafından altyapı ve elektromekanik işleri bir bütün olarak ihale edilen ilk demiryolu tasarım projesidir.

Karayolları Projeleri
Tekfen Mühendislik, 2020 yılında Karayolları Genel Müdürlüğü ve bölge müdürlüklerinden Türkiye'nin muhtelif bölgelerinde toplam 835 km uzunluğundaki otoyol ve devlet yolu projelerine yönelik olarak rekor sayıda 14 adet iş üstlenmiş, ayrıca Mersin'de 7 adet, özel viyadük işi almıştır. Tekfen Mühendislik, Karayolları Genel Müdürlüğü nezdinde en fazla projeye sahip olan firma konumundadır.

Tekfen Mühendislik tarafından üstlenilen Ankara-İzmir Otoyolu kapsamındaki iki kesimin (Ankara-Dumlupınar ve Dumlupınar-Manisa) etüt proje çalışmaları 2020 yılı itibarıyla tamamlanmış ve kesin kabulleri gerçekleşmiştir. Bunun yanında Merzifon-Koyulhisar Otoyolu, Bafra-Samsun-Ünye Otoyolu, Bodrum Çevre Yolu, Muğla-Kale Devlet Yolu ve Ağva-Kandıra-Kaynarca Devlet Yolu, Tekfen Mühendislik'in yıl içinde hizmet verdiği önemli projelerdir.

Özel Köprüler ve Tüneller
2020 yılında, Mersin'deki 7 adet özel viyadüğün tasarım ve mühendislik hizmetlerinin yanı sıra toplam 128 km uzunluğundaki muhtelif tünel projelerinin tasarım ve mühendislik hizmetlerine devam edilmiştir. Bunlar arasından, Bodrum Çevre Yolu Projesi'nde yer alan ve en uzunu 6.400 metre olan toplam 11 km uzunluğundaki 4 adet tünel ile yaklaşık 25 km uzunluğundaki Çekmeköy-Sancaktepe-Sultanbeyli Metrosu ve Sarıgazi (Hastane)-Taşdelen-Yenidoğan Metrosu tünelleri öne çıkmaktadır.

SOCAR-HAOR Rafinerisi
Azerbaycan Bakû'daki HAOR Rafinerisi'nde yapılmakta olan yaklaşık 12.500 tonluk boru köprüsü imalat projesinde çalışmalar büyük oranda tamamlanmış olup ilerleme %90 seviyesine ulaşmıştır.

Torosport İskele Güçlendirme ve Modernizasyonu
Toros Tarım'ın Samsun Üretim Tesisi'ndeki iskele ile Ceyhan Tesisi'ndeki eski ve yeni iskelelerin güncel şartnamelere göre güçlendirilmesi ve yine bu iskelelerin genişletilerek uzatılmasına yönelik projeler hazırlanmıştır.

Üstyapı ve Bina Projeleri
Şirket, Tekfen İnşaat tarafından yürütülen çeşitli taahhüt projelerine mühendislik hizmeti sunmaktadır. Bu kapsamda Tekfen İnşaat'ın Azerbaycan Merkez Bankası için yapacağı yeni yönetim binasının mühendislik hizmetleri için gerekli organizasyon çalışmalarına başlanmıştır. Katar'da yapımı süren Al Thumama Stadyumu'nun operasyonel süreçlerinin BIM ile yönetilmesini içeren proje devam etmektedir. Proje ile stadyumun tüm bakım ve onarım süreçlerinin tek merkezden yönetilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca Tekfen İnşaat'ın gayrimenkul geliştirme projeleri arasında yer alan Almanya Berlin'deki iki adet tarihi binanın yenilenmesi kapsamında yapısal takviye, mekanik ve elektrik projeleri Tekfen Mühendislik tarafından hazırlanmaktadır.

'Metal Terzileri', Tekfen İmalat Derince Fabrikası

Tekfen İmalat

1970 yılından bu yana faaliyet gösteren Tekfen İmalat, özellikle petrol, petrokimya ve kimya endüstrileri ile gaz, demir-çelik tesisleri ve kuvvet santralleri gibi endüstriyel tesislerin ihtiyaç duydukları depolama ve proses ekipmanlarının imalat ve montaj hizmetlerini müşterilerine uluslararası standartlarda sunmaktadır. Üretim yeteneğini ve hizmet portföyünü yeni yatırımlarla yıldan yıla geliştirip zenginleştirmektedir.

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun yanı sıra büyük ölçekli uluslararası müteahhitlik firmaları, rafineriler, petrokimya, kimya ve gübre tesisleri ile LPG depolama ve dağıtımı konusunda faaliyet gösteren yerli ve yabancı şirketler de Tekfen İmalat'ın müşteri portföyünde yer almaktadır. Tek parça 1.000 ton ağırlığa kadar yüksek mukavemetli su verilmiş çelikler dahil olmak üzere her türlü karbon, paslanmaz ve alaşımlı çelik, duplex, monel, inconel ve hastelloy gibi özel alaşımlı malzemelerden, titanyum ve titanyum kaplamalı malzemelerden ve pirinç, bakır ve nikel alaşımları ile kaplamalı saclardan üretim yapabilen Tekfen İmalat, 2020 yılında alüminyum alaşımı malzemeleri de ürün yelpazesine eklemiştir. Şirketin endüstriyel bir tesis için 50 mm kalınlıkta özel alüminyum alaşımı malzemeden imal ettiği çift cidarlı polimerizasyon reaktörü 2021 yılında teslim edilecektir.

Tekfen İmalat, üretim faaliyetlerini sektörce kabul gören uluslararası standartlara ve yönetim sistemlerine uygun olarak yürütmektedir. T.C. Bilim Sanayii ve Teknoloji Bakanlığı'nın Tasarım Merkezi Belgesi'ne sahip olan şirket, TÜBİTAK işbirliğinde Ar-Ge projeleri de geliştirmektedir. Bunlardan ilk ikisi 2019 ve 2020 yıllarında yapılmış olup, 2021 yılında da yeni bir Ar-Ge projesine başlanması planlanmaktadır.

Petrol fiyatlarındaki düşük seviyeye ek olarak 2020 yılında dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını, Tekfen İmalat'ın ana müşteri grubu olan petrol ve petrokimya sektörlerinde yatırımların azalmasına neden olmuş ve şirketin iş hacmini büyütme hedefini olumsuz etkilemiştir. Buna rağmen, yıl boyunca çalışmalarını ortalama 199 kişiyle sürdüren şirket 88,3 milyon TL ciro elde edip, satışlarının %60'ını iç pazara, %40'ını ise yurtdışına yönelik olarak yapmıştır.

Grubun Tüpraş Rafinerisi'nde sürdürdüğü projelerdeki yerini alan Tekfen İmalat, FCC ünitesinin en kritik ekipmanları olan reaktör ve rejeneratörlerin Türkiye'de ilk kez imalatını gerçekleştirmiştir. 5,5 m çapında ve her biri yaklaşık 200 ton ağırlıktaki ekipmanlar, ısıl gerilim giderme işlemine tabi tutularak özel alaşımlı ve kaplamalı çelikten ASME U damgalı ve CE markalı olarak imal edilmiş, iç kısımlarında refrakter uygulaması yapılmıştır.

2020 yılında BAE, Azerbaycan, İngiltere ve Fransa'ya ihracat yapılmış olup, şirket tarihinde ilk kez ABD ve Avustralya'dan sipariş alınmıştır. Bu siparişlerin her ikisi de eşanjör imalatı olup, 9550 tüplü "Devolatizer Preheater" eşanjörü ABD'ye, komple paslanmaz çelik malzemeden imal edilecek olan "Asit Soğutucu" eşanjörü ise Avustralya'ya ihraç edilecektir. Şirketin 2021 yılına girerken kalan iş miktarının %70'i ihracata yönelik olup, ihracat işlerinin kalan iş miktarına oranının %50'nin altına düşmemesi hedeflenmiştir.

ABD ve Avrupa Birliği ülkelerinin yanı sıra Afrika'da Nijerya, Mozambik, Tanzanya, Gana, Kamerun, Senegal ve Mısır gibi ülkeler de hedef pazarlar olarak belirlenmiştir. Ayrıca, Arnavutluk, Azerbaycan, Özbekistan, Kazakistan ve Bangladeş gibi ülkelerdeki çeşitli projeler de yakından takip edilmektedir.

Tekfen İmalat, uluslararası standartlara ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 45001:2015 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ne uygun olarak üretim yapmaktadır.

Mısır tarlası, Çukurova Bölgesi

Kimya Sanayi Grubu
Profil

Temel olarak bitki besin maddesi (gübre) üretimine odaklanan Tekfen Kimya Sanayi Grubu'nun çatı şirketi konumundaki Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş., faaliyetlerini mineral gübrelerin yanı sıra suda eriyebilen özel gübreler ve organik/organomineral gübre konularında sürdürmektedir. Klasik gübrelerde Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38'ini elinde bulunduran Toros Tarım, üretim ve pazar payı itibarıyla sektörünün en büyük kuruluşudur. Şirket, İstanbul Sanayi Odası'nın açıkladığı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2019 listesinde 52'nci sırada yer almaktadır.

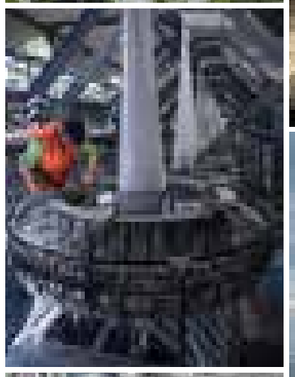
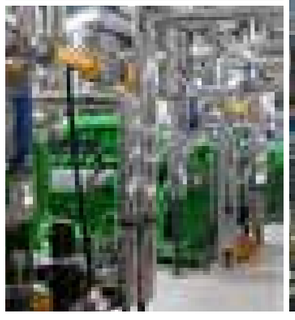
Mineral gübre faaliyetleri kapsamında Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki üç fabrikasında ürettiği Amonyum Nitrat (AN), Kalsiyum Amonyum Nitrat (CAN), Diamonyum Fosfat (DAP) ve kompoze (NPK) gübrelere ek olarak Mersin tesisinde inhibitörlü ve suda çözünebilen gübrelerin de üretimini yapan Toros Tarım, çiftçinin her türlü bitki besin maddesi ihtiyacını tek elden karşılayabilmek amacıyla kendi imal etmediği çeşitleri de ithalat yoluyla temin etmektedir.

Şirket, gübre ambalajlamasında kullanılan torba üretimini de kendi bünyesindeki 33 milyon torba/yıl kapasiteli tesisinde gerçekleştirmektedir.

Toros Tarım'ın 2019 yılında bünyesine kattığı Toros Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 2020 yılında kurulan Toros Meram Yenilenebilir Enerji A.Ş. ise organik atıkların fermantasyonu yoluyla biyogaz ve biyogazdan elektrik üretimi gerçekleştirmekte, ayrıca gazlaşma sürecini tamamlayan atıklardan katı ve sıvı organik gübre üretimi yapmaktadır. Döngüsel ekonominin başarılı birer örneği olan bu iki yatırım yoluyla son iki yıl içinde Türkiye'deki organik ve organomineral gübre pazarının da en önemli oyuncularından biri haline gelen Toros Tarım, ülkemizin organik madde açısından fakir olan topraklarını besleyerek hayati bir ihtiyaca cevap vermektedir.

Toros Tarım, gübre sektöründeki liderliğini Türkiye'nin her noktasına ulaşan geniş bayi ve yetkili satıcı ağıyla desteklemektedir. Şirket, gübre faaliyetlerine ek olarak Tekfen Holding'in Hizmet Grubu altında toplanan limancılık, serbest bölge işletmeciliği ve akaryakıt işletmeciliği alanlarında da yatırımlara sahiptir.

Toros Tarım, çiftçinin her türlü bitki besin maddesi ihtiyacını tek elden karşılayabilen, üretim ve pazar payı itibarıyla sektörünün en büyük kuruluşudur.

Toros Tarım Mersin Üretim Tesisi'nde CAN26, CAN27, AN33 ve AN+Mg gibi azotlu gübrelerin yanı sıra, inhibitörlü ve suda çözünebilen gübreler üretilmektedir.

Gübre Faaliyetleri

Covid-19 pandemisi nedeniyle büyük belirsizliklerin yaşandığı 2020 yılı, pek çok sektör gibi gübre sektörü açısından da sıra dışı gelişmelere sahne olmuştur.

Uluslararası Gübre Birliği (IFA) tarafından yıl ortasında yayımlanan raporda, global gübre talebinin hem dağıtım operasyonlarında yaşanan aksaklıklar hem de çiftçi gelirlerinin düşmesine bağlı olarak 2020 yılında %2,9 oranında azalacağı tahmininde bulunulmuştur. Ancak bu dönemde, tarımın ve gıda zincirinin toplumlar için ne kadar önemli olduğunun hızla anlaşılması ve sürdürülebilir tarım, gıda güvenliği, tarımsal üretimde verimliliğin artırılması ve temel gıda kayıplarının önlenmesi gibi başlıkların öne çıkmasıyla, birçok ülkede tarım ve ilişkili sektörleri "kritik sektör" ilan edilmiş ve çeşitli destek paketleri devreye sokulmuştur. Bu sayede pandemiden en az etkilenen sektörlerden biri gübre sektörü olurken, beklentilerin değişmesine bağlı olarak IFA, yapmış olduğu öngörüyü yılın son aylarında revize ederek global gübre talebinin azalmayacağını, aksine Hindistan, Pakistan, Brezilya, Arjantin, Rusya, Avustralya ve Endonezya gibi ülkelerde yaşanan talep artışı nedeniyle %2 artacağını öngörmüştür. Bu öngörüye dayanarak, global gübre talebinin 2020 yılında bitki besin maddesi bazında 193,5 milyon tona ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Diğer taraftan, virüsü kontrol etmek adına getirilen kısıtlama ve karantina önlemleri gerek küresel gıda tedarik zincirinde gerekse gübre üretim ve sevkiyatlarında çeşitli zorluk ve aksamalara yol açmıştır. Salgının yayılmasını durdurmak amacıyla birçok ülkenin sınırlarını kapatmasına rağmen gübre giriş-çıkışlarına müsaade edilmesi küresel gübre ticareti adına bir avantaj yaratsa da ülkelerin kendi içindeki üretim ve ulaştırma zorlukları sektörü olumsuz etkilemiştir. Yine de üretim tesislerindeki duruşlara bağlı olarak düşen kapasite kullanım oranları, yeni devreye alınan tesisler sayesinde dengelenmiş ve pandemiye rağmen global gübre arzı bir önceki yıla göre artış göstermiştir.

Türkiye için de 2020, devletin ülke genelinde tarımsal faaliyetlerin sürekliliğini sağlamak ve arz sorunlarını önlemek adına önlemler aldığı bir yıl olmuştur. Yılın ilk çeyreğinde gübre tüketiminde olumsuz bir etki görülmezken, ikinci çeyrek başlarında pandemiye bağlı olarak ortaya çıkan belirsizlikle tüketimde sınırlı düşüş yaşanmıştır. Bazı bölgelerde uygulanan karantina önlemlerinin gübreleme faaliyetlerine engel olmasının yanı sıra ekonomik belirsizliğe bağlı olarak bayilerin vadeli satış yapmaktan kaçınması ve düşen gübre fiyatları nedeniyle stoksuz çalışma eğilimine girmesi, satışları olumsuz etkilemiştir.

Yılın ikinci yarısında ise, başta hububat olmak üzere tüm tarımsal ürünlerin fiyatlarının yükselmesine bağlı olarak çiftçi gelirlerinin artması ve düşük seyreden fosfatlı gübre fiyatlarının satın alma gücüne katkı sağlaması sayesinde tüketimde ciddi bir toparlanma olmuştur. Bu süreçte ana ürünlerden ekmeklik buğday fiyatı bir önceki yıla göre %22, birinci ürün mısır fiyatı %15, kütlü pamuk fiyatı %40, ayçiçeği fiyatı %44 artış göstermiştir. Gelirlerdeki bu artış, bayi ve çiftçilerin hububat ekimine yönelik olarak erken talepte bulunmalarına yol açmıştır. Toparlanan pazar şartları paralelinde 2020 yılında Türkiye'deki klasik gübre tüketiminin 6.154.000 ton seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir (2019: 6.088.000 ton).

"COVID-19 pandemisiyle, tarımın ve gıda zincirinin toplumlar için ne kadar önemli olduğu hızla anlaşılmış ve birçok ülkede tarım ve ilişkili sektörleri "kritik sektör" ilan edilip, çeşitli destek paketleri devreye sokulmuştur."

6.154.000 ton

2020 yılında Türkiye'deki klasik gübre tüketiminin 6.154.000 ton seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir (2019: 6.088.000 ton).

2020 yılı içerisinde test üretimine başlayan Toros Meram Yenilenebilir Enerji, döngüsel ekonominin başarılı bir örneğidir.

Klasik Gübreler

Toros Tarım, 2020 yılında hem küresel çapta hem de iç pazarda yaşanan belirsizliklere ve konjonktürel dalgalanmalara rağmen çevik karar alabilme yeteneği, pazar koşullarını yakından takip ederek gelişmeleri doğru analiz edebilmesi, bölgesel teknik destek ekiplerinin sahada yürüttüğü tarımsal üretim ve çiftçi destek programları, tüm üretim tesisleri, bölge ofisleri ve tedarik zinciri paydaşları nezdinde uygulamaya aldığı salgın yönetimi, enfeksiyon kontrolü, hijyen tedbirleri ve yatırımları ile zamanında müdahale kabiliyeti sayesinde başarılı bir yılı geride bırakmış ve pandeminin etkilerini en aza indirmeyi başarmıştır.

Üretimin devamlılığını sağlamak üzere tüm üretim tesislerinde Covid-19 salgınına karşı etkin önlemler alınmış, kritik personel için yedekleme senaryoları oluşturulmuş ve tarımsal faaliyetlerin devam edebilmesi için kritik öneme sahip olan gübre üretiminin kesintisiz sürdürülmesi sağlanmıştır. Kısa süreli duruşlar dışında üretim tesisleri yüksek performansla çalışarak, toplamda %93 kapasite kullanım oranına ulaşmıştır.

Toros Tarım, 2020 yılında 1.667.871 tonu iç piyasa ve 455.418 tonu ihracat olmak üzere toplam 2.123.290 ton satış gerçekleştirerek, piyasa şartlarının tüm zorluklarına rağmen satışlarını 2019 yılının üzerine çıkarmıştır. Şirket, Türkiye'deki %29'luk pazar payı seviyesini korumuştur.

Toros Tarım'ın uzun yıllardır pazar liderliğini korumasında, üretim gücü ve kalitesi kadar güçlü lojistik altyapısının ve yaygın bayi ağının da önemi bulunmaktadır. Şirketin toplam satışları içinde bayi kanalı önemli bir yere sahiptir. 2020 yılının özel durumu ve şartların değişkenliğine rağmen toplam yurtiçi satışları beklenen seviyede gerçekleşmiştir.

İhracat, son yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da satışlar içinde önemli bir yer tutmuş ve önceki seneye göre %33 artışla 455.418 tona ulaşmıştır. 2020 yılında Hindistan'dan İspanya'ya, 11 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirilmiştir. Coğrafi yayılımını ve ihracatını daha da güçlendirerek bölgesel bir oyuncu olmayı ve aşamalı olarak kendi markasıyla global ayak izini büyütmeyi hedefleyen Toros Tarım, bu amaçla 2019 yılında bünyesine kattığı Agroport Romania S.A. yoluyla öncelikle Romanya ve genel olarak Avrupa pazarlarına açılma planlarını pandemi koşulları nedeniyle sınırlı olarak yerine getirebilmiştir. Romanya'ya yapılan ihracat, 2019 yılına göre %57 artışla 41.767 tona ulaşmıştır. 2020 yılında en fazla ihracat yapılan ülkeler Hindistan, Kenya, Mozambik ve Ukrayna olmuştur. Toros Tarım, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından 2017 ve 2018 yıllarının ardından 2019 yılında da üçüncü kez kimyasal gübre ihracatı şampiyonu seçilmiştir.

Doğrudan üretmediği gübre türlerini üçüncü partilerden tedarik ederek çiftçilere sunan Toros Tarım, 2020 yılında 576.692 ton gübre alımı yapmıştır.

Piyasa şartlarının tüm zorluklarına rağmen, toplam 2.123.289 ton satış ile 2019 yılı satış rakamlarının üzerine çıkılmıştır.

455 bin ton

İhracat önceki seneye göre %33 artışla 455.418 tona ulaşmıştır.

ifa INTERNATIONAL FERTILIZER ASSOCIATION

Sektöründe ekonomik, çevresel ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden ve benimsediği sürekli gelişim ilkesi doğrultusunda tüm çalışanları ve paydaşları için değer yaratma ve mevcut değerlerini koruma misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Toros Tarım, iş sağlığı ve güvenliği, çevre yönetimi ve enerji verimliliği konularında gösterdiği yüksek performans nedeniyle 2019 yılının ardından 2020 yılında da Uluslararası Gübre Sanayi Birliği (IFA) tarafından "Endüstri İyi Uygulama Elçisi" (Industry Stewardship Champion) seçilmiştir.

Özel Gübreler

Özel gübreler suda tamamen eriyebilen gübreler olup, damlama ve yağmurlama sulama sistemlerinin kullanıldığı tarım arazilerinde ve özellikle örtü altı yetiştiriciliğinde tercih edilmektedir.

Tarımda birim alandan maksimum verim almanın giderek önem kazanmasına ve küresel ölçekte su sıkıntısının artmasına bağlı olarak gelişmiş sulama sistemlerinin ve topraksız tarım yetiştiriciliğinin gün geçtikçe yaygınlaşması, suda eriyebilen gübre pazarının da aynı paralelde büyümesine yol açmaktadır. 2019 yılında 18,2 milyar ABD doları değerinde olduğu düşünülen global özel gübre pazarının 2025 yılına kadar ortalama %6'lık büyüme ile 21,1 milyar ABD dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu durum, dünyadaki büyük üretici firmaların ilgisini bu alana yöneltmekte ve özel gübre pazarında büyümeye yönelik stratejiler geliştirmelerine yol açmaktadır.

Örtü altı yetiştiriciliği bakımından Akdeniz iklim kuşağı ülkeleri arasında önemli bir yere sahip olan Türkiye'de de özel gübre

2020 yılında, olumsuz etkilere karşı alınan önlemler sayesinde özel gübre satışı bir önceki yıla göre %40,7 artış göstermiştir.

Toros Tarım üretim tesisleri kapasite kullanım oranları

Tesis	Ürün	Kapasite (ton/yıl)	2019 Kapasite Kullanım Oranı (%)	2020 Kapasite Kullanım Oranı (%)
Ceyhan	NPK	660.000	%85	%82
Mersin	CAN 26 (eşlenik tonaj)	660.000	%99	%99
Samsun	NPK / DAP	654.192	%82	%98
Toplam		1.974.192	%89	%93

pazarı gün geçtikçe büyümektedir. Özellikle Akdeniz ve Ege bölgelerinde yoğunlaşan sera üretiminin yanı sıra tarla bitkileri yetiştiriciliğinde de damlama sulama sistemlerinin artmakta olması, suda eriyebilen gübre pazarının istikrarlı olarak büyümesini sağlamaktadır. 2020 yılında 129.000 ton seviyesinde olduğu tahmin edilen Türkiye suda eriyebilir gübre pazarının 2021 yılında 135.000 ton ve ortalama 125 milyon ABD doları seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir.

Toros Tarım, Türkiye'de öncülüğünü yaptığı özel gübre sektörünün en önemli oyuncularından biridir. Yurtdışından temin ettiği özel gübre çeşitlerinin yanı sıra 2018 yılında Mersin fabrikası bünyesinde kendi üretim tesisini devreye alan şirket, dünyadaki gelişmeleri takip ederek çiftçiye sunduğu ürün portföyünü sürekli olarak geliştirmektedir.

Türkiye'deki özel gübre pazarı da 2020 yılının özellikle ikinci çeyreğinde pandemiden olumsuz etkilenmiştir. Salgının başladığı dönemde çiftçilerin suda eriyebilir NPK gübre alımından imtina etmesi nedeniyle düşüş gösteren talep, alınan önlemlerle desteklenmiş ve tüm olumsuzluklara rağmen yıl sonu itibarıyla suda eriyebilir NPK ürünlerinde 2019 yılına göre %11,5 artış sağlanmıştır. Pandemi nedeniyle MAP, MKP, Kalsiyum Nitrat ve Magnezyum Nitrat gibi ürünlerde önemli bir üretici pozisyonunda olan Çin'den tedariklerin gecikmeli ve sınırlı miktarda yapılabilmesi de arzı olumsuz etkilese de alternatif kaynakların devreye alınmasıyla sorun giderilmiştir.

Genel olarak, beklenmedik gelişmelerin yaşandığı 2020 yılında olumsuz etkileri gidermeye yönelik alınan ek önlemler sayesinde özel gübrelerde bir önceki yıla göre %40,7 artışla 57.859 ton satış gerçekleştirilmiştir.

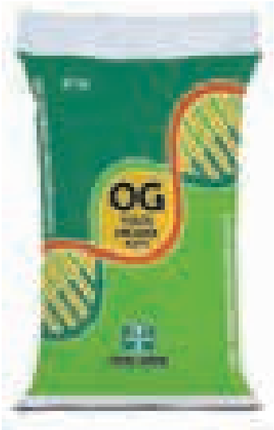
Organik ve Organomineral Gübreler

Dünyada organik tarımın tüketiciler tarafından gün geçtikçe daha fazla benimsenmesi ve gıda güvenliğine yönelik talebin artması, organik ve organomineral gübre pazarının düzenli şekilde büyümesine yol açmaktadır. Birçok ülke, çiftçileri organik tarıma yönlendiren teşvikler uygulamaktadır.

Örneğin, gıda sisteminin sürdürülebilir hale getirilmesi için 2020 Mart ayında "Biyoçeşitlilik" ve Mayıs ayında "Tarladan Sofraya" stratejilerini açıklayan Avrupa Birliği, 2030 yılına kadar toplam tarım alanının en az %25'inde organik tarım yapılmasını hedeflemektedir. 2017 yılında 6,3 milyar ABD doları seviyesinde olduğu öngörülen organik gübre pazarının, 2022 yılında 11,2 milyar ABD dolarlık bir büyüklüğe ulaşması beklenmektedir.

Türkiye'de ise yapılan araştırmalar, mevcut tarım topraklarının %94'ünün organik madde miktarı bakımından yetersiz olduğunu ortaya koymaktadır. Tarımda verim kaybına yol açan bu eksikliğin giderilmesi ve toprakların organik madde açısından zenginleştirilmesi amacıyla, 2019 yılında ilk kez T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından "Katı Organik-Organomineral Gübre Kullanım Desteği" açıklanmıştır. Bu gibi destek programlarının ve organik tarımı destekleyici kampanyaların etkisiyle, organik ve organomineral gübre pazarı Türkiye'de de hızlı büyüme eğilimindedir. 2020 yılında 120 bin ton seviyesinde gerçekleşmesi öngörülen organomineral gübre tüketiminin 2024 yılında 295 bin ton seviyesine, organik gübre tüketiminin de aynı süreç içinde paralel bir büyümeyle 60 bin tondan 150 bin tona ulaşacağı tahmin edilmektedir.

"Toros Tarım, organik ve organomineral gübre alanındaki yatırımlarını sadece ticari açıdan değil, aynı zamanda ülke tarımının sürdürülebilirliğine bir katkı olarak da stratejik öncelikleri arasında görmektedir."



"Ek yatırımlarla, Gönen Yenilenebilir Enerji'nin organomineral gübre üretim kapasitesi yılda 35.000 tona yükseltilmiştir."

İlk organomineral gübre çeşitlerini 2017 yılında pazara sunan Toros Tarım, organik ve organomineral gübre alanındaki yatırımlarını sadece ticari açıdan değil, aynı zamanda ülke tarımının sürdürülebilirliğine bir katkı olarak da değerlendirmektedir. Toros Tarım, bu alandaki üretim faaliyetlerini iki bağlı kuruluşla yürütmektedir.

Toros Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Biyogazdan elektrik ve organik gübre üretmek amacıyla 2011 yılında Altaca Enerji çatısı altında Balıkesir Gönen'de kurulan Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.'nin %70 hissesi 2019 yılında Toros Tarım tarafından satın alınmıştır. Günümüzde faaliyetlerini Toros Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş. adıyla sürdüren şirket, yoğun bir Ar-Ge çalışmasının ürünü olan %100 yerli ve tümüyle çevre dostu teknolojiler kullanmaktadır. 2016 yılında merkezi İngiltere'de bulunan ADBA (Anaerobic Digestion & Bioresources Association) tarafından alanında dünyanın en iyisi seçilen tesis, sağladığı ekonomik değere ek olarak 400 ton/gün organik atık bertarafı ile bulunduğu bölgede çevre kirliliğinin giderilmesi konusunda da çok etkin bir role sahiptir.

Kuruluşunda 3,62 MW kurulu elektrik üretim kapasitesine ve yılda 15.000 ton katı organik, 10.000 ton sıvı organik gübre üretim kapasitesine sahip olan tesiste, hisse devrinin tamamlanmasından sonra yapılan ek yatırımlarla organomineral gübre üretim kapasitesi yılda 35.000 tona yükseltilmiştir.

Toros Meram Yenilenebilir Enerji A.Ş.

Organik ve organomineral gübre alanındaki yatırımlarına devam etmeyi stratejik önceliklerinden biri olarak gören Toros Tarım, Toros Gönen Yenilenebilir A.Ş. altında ikinci organik gübre üretim tesisini kurmak üzere 2019 yılında harekete geçerek Konya'nın Meram ilçesinde 6 MW kurulu güce sahip elektrik üretim tesisi ile yılda 75 bin ton katı organomineral gübre ve 15 bin ton sıvı organik gübre üretim kapasiteli bir tesis kurulması için gerekli lisans ve izinlere sahip olan Altaca Meram Yeşil Enerji Üretim A.Ş.'nin %99,9'luk hissesini satın almıştır.

İnşaat aşaması 2020 yılında tamamlanarak elektrik üretimine başlayan tesis, döngüsel ekonominin başarılı bir uygulaması olup günde 770 ton ıslak atık bertaraf etme kapasitesiyle organik atıkların fermantasyonu yoluyla biyogaz ve biyogazdan elektrik üretimi gerçekleştirmekte, ayrıca gazlaşma sürecini tamamlayan atıklardan ülkemiz topraklarının ihtiyaç duyduğu katı ve sıvı organik gübre üretimi yapmaktadır. Sıfır sıvı atık deşarjı prensibiyle çalışan Meram Yenilenebilir Enerji, gelişmiş baca gazı arıtma ve ısı geri kazanım sistemleri ile çevreye tümüyle saygılı bir kuruluştur.

Toros Tarım, 2020 yılında 5.529 ton katı organik gübre üretmiştir. Ayrıca sahada satışı destekleyecek şekilde pazarlama faaliyetleri yapmak, tüketici bazında talep oluşturmak ve kurulan üretim denemeleri ile sektörde farkındalığı artırmak amacıyla yoğun çalışmalarını sürdüren Toros Tarım, 2020 üretim sezonu boyunca özel, organik, organomineral ve inhibitörlü gübrelerle Türkiye'nin farklı iklim şartlarına sahip 6 farklı bölgesinde 13 adet deneme çalışması kurulumu yapmıştır. Denemelerden etkin sonuçlar alınırken, elde edilen veriler yıl boyunca çeşitli yayın ve tanıtım çalışmalarında kullanılmıştır.

Toros Tarım Mersin Üretim Tesisi'nde 2017 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi, bitki besini konusunda Türkiye'de kurulan ilk Ar-Ge merkezidir.

Ar-Ge Faaliyetleri

Toros Tarım, gıda zincirinin başlangıç noktası olan tarımın gelişmesini çok yönlü bir süreç olarak görmekte ve kurulduğu günden bu yana bu süreçte etkin rol almayı şirket politikası olarak benimsemektedir.

Şirket bu doğrultuda, ürün portföyünü yeni ürünlerle desteklemek ve Türk tarımını teknolojik yeniliklerle tanıştırmak amacıyla 2017 yılında Türkiye'de bitki besini alanına yönelik ilk Ar-Ge merkezini Mersin Üretim Tesisi bünyesinde hayata geçirmiştir.

Tam zaman eşdeğer 28 kişilik bir ekibin görev yaptığı Ar-Ge Merkezi'nde tarımsal verimliliğe katkı sağlayacak, çevreye duyarlı yeni ürünler geliştirmenin yanı sıra mevcut ürünlerin iyileştirilmesi, ülkemizde imal edilmeyen ürünlerin yerli olarak üretilmesi, üretim süreçlerinin geliştirilmesi, optimizasyon, üretimde enerji tasarrufu ve çevresel etkilerin azaltılması gibi konularda da çalışmalar yürütülmekte, ayrıca sürdürülebilir tarım vizyonu doğrultusunda tarımsal kalkınmayı destekleyecek projeler için yerli-yabancı bilim kuruluşları ve üniversitelerle işbirlikleri gerçekleştirilmektedir.

Toros Ar-Ge Merkezi'nde, 2019 yılında kabul edilip çalışmalarına devam edilen iki TÜBİTAK projesine ek olarak 2020 yılı içerisinde iki yeni TÜBİTAK projesi daha desteklenmeye hak kazanmıştır. Ayrıca TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği Destek Programı kapsamında, Ankara Üniversitesi ile ortak bir proje başvurusu için hazırlıklar tamamlanmıştır. Organomineral gübre çalışmaları kapsamında ise TAGEM 2020 çağrısı altında, Çukurova Üniversitesi ile ortak proje başvurusu kabul edilmiştir.

Dünyanın en büyük bütçeli araştırma ve inovasyon programı olan Horizon 2020 kapsamında Çukurova Üniversitesi koordinatörlüğünde hazırlanan AGROCHANGE ve Sabancı Üniversitesi koordinatörlüğünde hazırlanan LANSFOOD proje önerileri birinci aşamayı geçmeye hak kazanmış ve ikinci aşama başvuruları tamamlanmıştır. Küresel çevre değişikliği araştırmalarına destek veren Belmont Forum çağrısı kapsamında ise "Sustainable Agricultural Matrix" proje önerisi hazırlanmış olup, değerlendirme aşaması devam etmektedir.

2020 yılının önemli gelişmelerinden biri olarak, Ar-Ge serası yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır. Farklı gübre formülasyonlarına yönelik bilimsel denemelerin ve ürün geliştirme çalışmalarının yürütüleceği serada, sıvı organomineral gübre, inhibitörlü farklı gübre formülasyonları, farklı çinko kaynaklarına sahip kompoze gübreler ve farklı mikrobiyal içerikli ürünler kapsamında çalışmalara başlanmıştır.

Toros Tarım Ar-Ge Merkezi, aynı zamanda birçok uluslararası akademik yayınla da bitki besleme ve tarım sektörüne katkı sağlamakta ve çalışma çıktılarını akademik etkinliklerde bilim dünyası ile paylaşmaktadır. Ar-Ge Merkezi tarafından 2020 yılında 7 makale ve 3 bildiri yayımlanmış, farklı kongrelerde 3 sözlü sunum yapılmıştır. Yıl içerisinde Türk Patent ve Marka Kurumu'na 3 adet faydalı model ve 3 adet patent başvurusu yapılmıştır.

"Toros Tarım Ar-Ge Merkezi, birçok uluslararası akademik yayınla bitki besleme ve tarım sektörüne katkı sağlamakta ve çalışma çıktılarını bilim dünyası ile paylaşmaktadır."

Saksı denemeleri, Mersin Ar-Ge Merkezi

Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Toros Tarım'ın uzun yıllardır pazar liderliğini korumasında, üretim gücü ve kalitesi kadar güçlü lojistik altyapısının ve yaygın bayi ağının da önemli rolü bulunmaktadır.

Şirket, ürettiği gübrenin ihtiyaç duyulan yere zamanında ve kesintisiz bir şekilde sevk edilebilmesini sağlamak üzere, Türkiye geneline dağılmış toplam 550 bin tonluk depolama kapasitesine sahiptir. Ülkenin her köşesine uzanan geniş bayi ağı ise Toros Tarım'ın en etkin satış kanalıdır.

2020 yılında ülke ekonomisindeki dalgalanmalar ve pandeminin yarattığı belirsizlikler nedeniyle bayilerin ödeme zorluğuna girme riskine karşı yıl içinde gerekli önlemler alınmıştır. Yeterli finansal güce sahip olmayan bayilerin statü değişikliği ile yetkili satıcıya dönüştürülmesi sonucunda toplam bayi sayısı 729'dan 712'ye inmiş, buna karşın 472 olan yetkili satıcı sayısı yıl sonu itibarıyla 516'ya yükselmiştir. Alacak tarafında oluşabilecek risklere karşı koruma sağlamak amacıyla 2016 yılında başlanan "Alacak Sigortası" uygulaması 2020 yılında da devam etmiştir.

Kurulduğu günden bu yana doğru ve dengeli gübre uygulamaları, toprak, yaprak ve su analizleri gibi konularda çiftçilere karşılıksız hizmet vererek Türk tarımının gelişmesini, çiftçilerin iyi tarım uygulamaları konusunda bilinçlendirilmesini ve dolayısıyla verimlilik ve refah seviyelerinin artmasını hedefleyen Toros Tarım'ın sektör için kalıcı değerler yaratma hedefi doğrultusunda 2018 yılında devreye aldığı Toros Çiftçi Akademi (Gezici Eğitim Otobüsü) ve Tarımsal Teknik ve Dijital Pazarlama ekibi faaliyetleri de pandemi koşullarından olumsuz etkilenmiştir. Konusunda uzman ziraat mühendisi ve akademisyen danışmanlardan oluşan ekiplerin teknik donanımlı araçlarla Anadolu'nun her bölgesinde köy köy gezerek çiftçilerle bir araya geldiği bu tarımsal destek programı, Toros Tarım'ın sahadaki etkinliğini artırmayı ve yerinde toplanan bilgilerle çiftçi veri tabanını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Program kapsamında teknik ekipler, tarımsal döngünün her aşamasında çiftçiye ulaşarak hızlı ölçüm kitleri ve el monitörleri ile yerinde gözlem yapmakta, toprak, yaprak, su örnekleri alarak analiz edilmesini sağlamakta ve çiftçiye bitki besleme, doğru gübreleme, birim alandan en yüksek verim ve kalitede ürün alma konularında destek vermektedir.

Tarımsal Teknik Pazarlama ekibi 2020 yılında da çalışmalarını ve bayilerle olan iletişimini kesintisiz devam ettirmiştir. Pandemi koşulları nedeniyle Mart ayı itibarıyla yerinde ziyaretlerine ara veren ekipler bu süreçte çalışmalarını uzaktan iletişim yoluyla sürdürmüş ve 1 Haziran'dan itibaren daha kısıtlı bir programla saha çalışmalarına yeniden başlamıştır. 2020 yılında Türkiye genelinde 4.960 bayi ziyareti, 5.286 çiftçi görüşmesi, 369 tarımsal kurum ziyareti ve 12 çiftçi toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toros Tarım Eğitim Otobüsü ile yıl içerisinde Türkiye'nin tüm bölgelerinde ilkbahar ve sonbahar olmak üzere iki program planlanmasına rağmen pandemi nedeniyle etkinlikler ilkbahar programının ikinci haftasından itibaren durdurulmuştur. Yalnızca Ege ve Batı Akdeniz bölgelerinde 35 lokasyon ve 60 farklı noktada gerçekleştirilebilen toplantılarda 801 çiftçi ile görüşülerek Toros Tarım ürünleri ve doğru gübreleme hakkında bilgi verilmiştir.

Tarımsal Teknik Pazarlama ekibinin 2020 bilançosu:

5.286
çiftçi görüşmesi

4.960
bayi ziyareti

369
tarımsal kurum ziyareti

12
çiftçi toplantısı

Toros Tarım Torba Fabrikası, yıllık 33 milyon torba kapasitesi ile şirketin tüm ambalaj ihtiyacını tek elden ve yüksek müşteri memnuniyetini gözeterek karşılamaktadır.

Agripark'ta geliştirilen hastalıklara dayanıklı tohum çeşitleri Adana, Adıyaman, Afyonkarahisar, Ankara, Hatay, Karaman, Konya, Mardin, Mersin ve Şanlıurfa'da üretilmektedir.

Tarımsal Üretim Grubu

Profil

Tekfen Tarımsal Üretim Grubu'nun çatı şirketi olan Tekfen Tarımsal Araştırma, Üretim ve Pazarlama A.Ş., sürdürülebilir bir gelecek için yaşamsal bir öneme sahip olan tarımsal üretime kurumsal bir bakış açısı kazandırmak ve Grubun tarımsal girdi alanında sahip olduğu bilgi birikimini bilimsel bir yaklaşım ve finansal güçle tarım sektörüne aktarmak amacıyla 2017 yılında kurulmuştur.

Bünyesinde çalışan 76 ziraat mühendisiyle tarımı bilim ve en güncel teknolojilerle buluşturan Tekfen Tarım, Mayıs 2019'da tamamını satın aldığı Alanar Meyve markasıyla yaş meyvelerini 22 ülkede 80 farklı müşteriye ihraç etmekte, ayrıca kendi ürettiği tohum ve fidanları kullanarak ekmeklik buğday tohumu, yemeklik ve tohumluk patates, kiraz, Bursa siyah inciri, kayısı, nar, Japon eriği, nektarin ve muz üretimi yapmaktadır. Tekfen Tarım, sahip olduğu bitkisel üretim çeşitliliği ile bu içerikte dünyanın sayılı tarımsal üretim şirketlerinden biridir.

Tekfen Tarım, kendi tarımsal üretimi dışında çiftçilere yüksek nitelikli tohum, fide ve fidan çeşitleri sunarak verimlilik ve kalite artışına doğrudan katkı sağlamaktadır. Şirketin Adana'da bulunan Agripark yerleşkesi, Türkiye'nin ilk ve sayılı teknolojik tarım merkezlerinden biri olarak doku kültürü yöntemiyle 2004 yılından bu yana hastalıklardan ari tohumluk ve fidan üretmekte, ayrıca tarla tohumu alanında ıslah çalışmaları gerçekleştirmektedir. 2018 yılında Ar-Ge Merkezi olarak tescil edilen ve Anadolu'nun zengin biyoçeşitliliğini bir kaynak olarak değerlendiren merkezde, Türk tarımının geleceğine yönelik ıslah ağırlıklı çalışmalar yürütülmektedir.

Grup bünyesinde faaliyet gösteren Hishtil-Toros Fidecilik (HTF) ise Antalya ve Adana'daki teknolojik seralarında, en yüksek uluslararası standartlara uygun olarak kaliteli düz ve aşılı fide üretimi yapmaktadır.

"Tekfen Tarım bünyesinde çalışan 76 ziraat mühendisi, tarımı bilim ve en güncel teknolojilerle buluşturuyor."

6.700 dekar

Alanar Meyve, 6.700 dekar bahçede meyve üretimi yapmaktadır.

Hishtil-Toros'ta sevkıyat bekleyen aşılı fideler

Kiraz hasadı, Alanar
Afyon Bahçesi

Tarımsal Üretim Faaliyetleri

Pandeminin yol açtığı belirsizliklere ve operasyonel güçlüklere rağmen Tekfen Tarım 2020 yılında tüm faaliyetlerine ara vermeden devam etmiş ve tarımın daha da önem kazandığı bu dönemde hem doğrudan üretici hem de çiftçiler için girdi sağlayıcı olarak sorumluluklarını yerine getirmiştir.

Şirketin 2019 yılında konsolide bazda 204.429 bin TL olan satış gelirleri, 2020 yılında paralel bir şekilde 203.632 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Tekfen Tarım'ın solo bazda satışlarını 64.343 bin TL. %30 artışla 83.821 bin TL yükseltmesine karşın, Alanar Meyve'deki düşüş nedeniyle konsolide bazda ciro ve kârlılık hedeflerinin gerisinde kalınmıştır. Tekfen Tarım'ın %50 ortaklığı olan Hishtil-Toros Fidecilik konsolidasyona dahil edilmemektedir. HTF, 2020 yılında 103.343 bin TL satış gerçekleştirmiştir (86.692 bin TL).

Pandemi etkisiyle 2020 yılında gerek tohum gerekse taze meyve ihracat pazarlarında önemli daralma yaşanmıştır. Alanar Meyve'nin ana pazarı konumundaki Avrupa ülkelerinde market satışlarındaki büyük düşüş ve meyve-sebze kategorisinde online sipariş verme alışkanlığının Uzakdoğu'ya göre düşük olması, bu pazara yapılan ihracatın da düşmesine yol açmıştır. Örneğin, kiraz ürününde Alanar Meyve'nin Avrupa'ya gerçekleştirdiği ihracatın toplam cirodaki payı 2019 yılında %90 iken 2020'de %56'ya düşmüştür. Buna mukabil Alanar Meyve, Avrupa'da düşen talebi kısmen Uzakdoğu pazarına yönelerek kapatmış ve kirazda bir önceki sene %10 olan Uzakdoğu payını 2020 yılında %40'a yükseltmeyi başarmıştır. 2020 yılında Çin'de 13 farklı firmaya havayolu ile 735 ton kiraz ihraç eden Alanar Meyve, Türkiye'den bu ülkeye yapılan kiraz ihracatında birinci sırada yer almıştır.

Avrupa pazarındaki daralma, diğer ürün gruplarında da hedeflenen ihracat ciro ve tonajlarının gerçekleştirilememesine yol açmıştır.

Tekfen Tarım, pandeminin kısıtlayıcı ve olumsuz etkilerini en aza indirmek amacıyla çalışanlarının, iş ortaklarının ve müşterilerinin sağlığı öncelikli olmak üzere, ilk günden itibaren Covid-19'a karşı gerekli önlemleri devreye almıştır. Şirketin üretim sahalarından ofis ve dinlenme alanlarına kadar tüm mekânlarda uyguladığı tavizsiz önlemler sayesinde Nevşehir, Adana, Manisa ve İznik yerleşkeleri TSE COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası almaya hak kazanarak sektöre öncülük etmiştir. Bu sertifikalar, özellikle Uzakdoğu pazarının geliştirilmesinde önemli rol oynamıştır.

Üretim faaliyetlerinin yanı sıra şirketin Ar-Ge, inovasyon, dijital dönüşüm ve bilinçsiz pestisit kullanımıyla mücadele gibi alanlarda attığı adımlara 2020 yılında da ara verilmeksizin devam edilmiştir.

Şirket, Nevşehir, Adana, Manisa ve İznik yerleşkeleri için TSE COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası almaya hak kazanarak sektöre öncülük etmiştir.

Antalya Çandır Pilot Muz Üretim Seralarında, kaliteli, lezzetli ve hoş kokulu Gran Nain muz üretimine başlanmıştır.

Alanar Meyve, ürün portföyünü geliştirmek amacıyla 2020 yılında 7 farklı çeşitte 13.000 adet mavi yemiş fidanı ithal etmiştir.

Meyve Yetiştiriciliği ve İhracatı

Türkiye'nin en önemli meyve üreticilerinden ve ihracatçılarından biri olan Alanar Meyve, ağırlıkla kiraz, Bursa siyah inciri, nar, kayısı, Japon eriği, nektarin ve kestane üretim ve pazarlamasında faaliyet göstermektedir.

Alanar Meyve, 2020 yılında daralan pazarların etkisiyle 8.200 ton yaş meyve satışı gerçekleştirmiştir (2019: 10.700 ton). Önceki yıl tonaj bazında %75'lik bir orana sahip olan yurtdışı satışları 2020 yılında %54 seviyesine düşmüş, alternatif olarak iç pazara yönelim nedeniyle yurtiçi satışlarının oranı %25'ten %46'ya yükselmiştir. Şirketin toplam satışları içinde kendi bahçelerinden üretimi halihazırda tonaj bazında %9 olup, ürünlerin %91'i diğer üreticilerden tedarik edilmektedir. Alanar Meyve, 2020 yılında 22 ülkede 80 farklı müşteriye ulaşmıştır.

Kiraz ürününde hedef pazarlardan biri olan Uzakdoğu'ya satışlarda 2020 yılında önemli bir artış sağlanmış ve toplam ihracat içinde Uzakdoğu pazarının payı %40'a yükselmiştir (2019: %10). Uzak pazarlara havayolu taşımacılığını kullanan Alanar Meyve, 2020 yılında 735 ton kirazla Çin'e havayoluyla en çok ihracat yapan şirket olmuştur.

Türkiye'de Bursa, Çanakkale, Manisa, Afyon, Malatya ve Antalya'daki 6.700 dekarlık alanda meyve üretimini sürdüren Alanar Meyve, ürün portföyünü geliştirmek amacıyla 2020 yılında mavi yemiş yatırımını hayata geçirerek 7 farklı çeşitte 13.000 adet fidan ithal etmiştir. Manisa'da 36 dönüm alana sahip iki farklı arazide kurulan mavi yemiş bahçelerinde en gelişmiş sulama otomasyon sistemleri kullanılmaktadır. Alanar Meyve, 2020 yılında yine son teknolojinin kullanıldığı yeni bir kiraz elleçleme hattı ile incir hattını da devreye almıştır.

Alanar Meyve, her biri farklı özelliklere sahip Amerikan ve Fransız kökenli türlerin yanı sıra Malatya kayısısı da yetiştirip ihraç etmektedir.

22
ülke

80
müşteri

2020'de 735 ton kiraz Çin'e havayoluyla ihraç edilmiştir.

Teknotarım ve Tarla Tohumu Faaliyetleri

Tekfen Tarım'ın biyoteknolojik tarımsal üretim ve araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü Agripark Ar-Ge Merkezi, Türkiye'nin ilk ve sayılı teknolojik tarım merkezlerinden biri olup, Tekfen Grup Şirketler bünyesine geçtiği 2004 yılından bu yana çiftçilere hastalıklardan ari, kaliteli tohumluk ve fidan tedarik etmektedir.

Agripark'ta geliştirilen farklı tohum çeşitleri Adana, Adıyaman, Afyonkarahisar, Ankara, Hatay, Karaman, Konya, Mardin, Mersin ve Şanlıurfa illerindeki tarlalarda üretilmektedir.

Adana ili sınırları içinde bitkisel üretim ve tohum ıslahı alanında tescil edilmiş ilk ve tek özel Ar-Ge merkezi olan Agripark, odaklandığı temel alanlardan biri olan patates tohumluğunda doku kültürü yöntemini kullanarak 25'i aşkın türde hastalıksız ve verimli patates tohumu üretimi yapmaktadır. Merkezde ayrıca hastalık etmenlerine karşı dayanıklı patates çeşitlerinin geliştirilmesi için çeşitli Ar-Ge projeleri yürütülmektedir.

2020 yılında 4.181 ton yüksek kademe tohumluk patates üreten Tekfen Tarım, büyüyen Türkiye tohumluk patates pazarında %20,3'lük bir paya sahip olmuştur. Tarla üretiminin ardından hasat edilen tohumluk patatesler, özel ahşap kasalarda ve tamamen bilgisayar kontrollü havalandırma ve soğutma şartlarında muhafaza edilmek üzere şirketin Nevşehir'de bulunan 5.600 metrekare büyüklüğündeki yeraltı deposuna taşınmaktadır. Yeni kasa yatırımları ile toplam 8.400 ton patates tohumu saklama kapasitesine sahip olan bu modern tesis, Türkiye'nin en düşük fire oranıyla faaliyet gösteren patates tohum deposudur.

Patates tohumlarında olduğu gibi, doku kültürü yöntemiyle steril ortamda üretilen muz fidanları da üreticilere daha yüksek verim ve kalite sunmaktadır. Endemik ürünlerin geliştirilmesine önem verilen Agripark'ta, Anamur muzu gibi Türkiye'ye mahsus lezzetlerin sağlıklı koşullarda çoğaltılmasına ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Mavi sertifikalı muz fidanı üretiminde de Türkiye'de ayrıcalıklı bir konuma sahip olan Agripark'ta, 2020 yılında 103.653 adet muz fidanı üretilmiştir.

Agripark'ın, Tekfen Ventures'ın yatırım portföyünde yer alan Tropic Biosciences ile muz fidanı konusunda yürüttüğü yakın işbirliği 2020 yılında da devam etmiştir. Dünyada önemli bir besin maddesi olan muzun virüs ve fungal hastalıklardan ari olarak besin değerini ve verimliliğini artırmaya yönelik ıslah çalışmaları yapan Tropic Biosciences, başlangıç materyali olan erkek muz çiçeğini Tekfen Tarım'dan temin etmektedir. 2020 yılı Aralık ayında gerçekleştirilen ihracatla, Tropic Biosciences'a iklim kontrollü özel kutu içinde 80 adet muz çiçeği ile kök ortamında 80 adet doku kültürü gönderilmiştir.

Türk halkının temel gıda maddelerinden buğday alanında da öncü çalışmalara imza atan Agripark, tarihsel olarak buğdayın anavatanı olan Anadolu'nun zengin gen kaynaklarını kullanarak verimli ve yüksek kaliteli ekmeklik, makarnalık ve bisküvilik buğday tohumları geliştirmektedir. 2020 yılında sözleşmeli üreticiler yoluyla 64.000 dekar alanda (2019: 34.000 dekar) 36.230 ton buğday tohumu hasadı gerçekleştirilmiştir. Bu miktar, üretime dönüştüğünde 700-750 bin ton buğday mahsulüne karşılık gelmektedir (Türkiye'nin 2019 toplam buğday üretimi: 19 milyon ton).

2020 yılında 4 ekmeklik buğday çeşidi (Tekfen 1039, Tekfen 2001, Tekfen 2077 ve Tekfen 2095) ile bir adet makineli hasada uygun susam çeşidi (Equi2017010), T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın Tohumluk Tescil ve Sertifikasyon Merkez Müdürlüğü (TTSM) tarafından tescil edilmiştir.

Agripark'ın, Tekfen Ventures'ın yatırım portföyünde yer alan Tropic Biosciences ile muz fidanı konusundaki işbirliği, 2020 yılında da devam etmiştir.

64.000 dekar
36.000 ton

2020'de 64 bin dekar alanda, toplam 36 bin ton buğday tohumu hasat edilmiştir.

Agripark'ta verimli ve yüksek kaliteli ekmeklik, makarnalık ve bisküvilik buğday tohumları geliştirilmekte olup, sözleşmeli çiftçiler yoluyla 2020'de 36 bin ton buğday tohumu hasat edilmiştir.

Kurumsal Çiftçilik Faaliyetleri

Tekfen Tarım, çiftçilere sunduğu tohum, fide ve fidan gibi tarımsal girdilerin yanı sıra kurumsal çiftçilik faaliyetleri kapsamında, son tüketiciler için yemeklik patates de üretmektedir.

Agripark'ta üretilen yüksek kademe patates tohumlarını kullanarak 2019 yılında Karaman'da 454 dekarlık alanda başlayan yemeklik patates üretimi, 2020 yılında Kayseri'de kurulan yeni ekim alanıyla 1.808 dekara yükseltilmiş ve 12.090 ton patates hasat edilmiştir.

Benzer şekilde, kendi üretimi olan mavi sertifikalı muz fidanlarını kullanarak 2019 yılında Antalya Çandır'da 17 dekarlık serada deneme üretimine başlayan Tekfen Tarım, 2020 yılında 101 ton muz üretmiştir. Muz üretiminin pazar koşullarına bağlı olarak gelecek yıllarda geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Hishtil-Toros'un Antalya ve Adana'daki seralarında, aşılı fide olarak domates, hıyar, patlıcan ve karpuz; düz fide olarak ise domates, hıyar, biber, patlıcan, karpuz ve kavun üretilmektedir.

Fidecilik

Tekfen Tarım, fidecilik alanındaki faaliyetlerini, bu konuda uzmanlaşmış bir kuruluş olan Hishtil-Toros Fidecilik'in (HTF) Antalya ve Adana'daki yüksek teknolojiye sahip seralarında gerçekleştirmektedir.

Çiftçilere sunduğu avantajlar sayesinde hızla yaygınlaşan hazır fide kullanımı, örtüaltı yetiştiricileri kadar açık alanda tarım yapan çiftçiler tarafından da gün geçtikçe daha fazla tercih edilmektedir. Türkiye'de hazır fide sektörü, yılda 4,5 milyar adedin üzerine çıkan üretim miktarıyla son yıllarda önemli bir büyüklüğe ulaşmıştır. Sektörün en önemli oyuncularından biri olan HTF tarafından üreticilere sunulan kaliteli ve sağlıklı fideler, Türk çiftçisinin girdi risklerini azaltarak gelirinin artmasına destek olmaktadır. Hastalıklara önemli ölçüde çözüm getiren aşılı fidelerin Türkiye'deki ilk üreticisi olan HTF, dünyada az sayıdaki üretim tesisinde kullanılan GSPP (Good Seeds and Plants Practices / İyi Tohum ve Fide Uygulamaları) standartları ile de sektörüne öncülük etmiştir.

HTF, 2020 yılında her iki tesisinde 20 milyon adet aşılı ve 98 milyon adet düz fide olmak üzere toplam 118 milyon adet fide üretmiştir.

Agripark'ta üretilen yüksek kademe patates tohumları kullanılarak Karaman ve Kayseri'de yemeklik patates üretilmektedir.

Ar-Ge ve İnovasyon Faaliyetleri

Tekfen Tarım Agripark tesisi, yatırım büyüklüğü, uzman personel sayısı ve bütçe itibarıyla ülkemizin en önemli tarımsal Ar-Ge merkezlerinden biridir.

Tekfen Tarım, 2020 yılında gelirlerinin %8,5'ini araştırma ve ürün geliştirmeye ayırarak sektöründe ön sıralarda yer almıştır. Şirket, Turkishtime tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri 2019" sıralamasında, tarım kategorisinde 3'üncü sırada yer almıştır.

Agripark'ta 2020 yılında tarla tohum operasyonu ve ıslah faaliyetleri kapsamında 5 proje; teknotarım Ar-Ge faaliyetleri kapsamında 4 proje ve "diğer" kategorisinde 1 proje olmak üzere toplam 10 proje yürütülmüştür.

Bu projeler kapsamında Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (SUNUM), Akdeniz Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi, Çukurova Üniversitesi ve TAGEM (Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü) ile işbirliklerine devam edilmiştir. Yeni arpa çeşitlerinin ıslahı ve Akdeniz'deki yeni ekolojik bölgelere adaptasyonu amacıyla Akdeniz Bölgesi Araştırma ve İnovasyon Ortaklığı (PRIMA) tarafından başlatılan uluslararası GENDIBAR projesinde de çalışmalar yıl boyunca sürmüştür. Tekfen Tarım, 7 farklı ülkeden 8 farklı kuruluş ile 36 ay sürecek olan projeye dahil olan tek ticari katılımcıdır.

İnovasyon kapasitesinin artırılması da Tekfen Tarım'ın öncelikleri arasındadır. İnovasyon kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla Tekfen Tarım, Alanar Meyve ve HTF'den gönüllülerin katılımıyla kurulan İnovasyon Kulübü'ndeki üye sayısı 44'e ulaşmıştır. Başarılı inovasyon örneklerini hayata geçirmek amacıyla, kurumsal girişimcilik çalışmaları kapsamında belirlenen 4 ana başlıkta üretilen fikirlerin fizibilite çalışmalarına devam edilmiştir. Dijital Tarım Dönüşüm ve İnovasyon Lideri, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Ödülleri'nin "Ar-Ge Organizasyonlarında Liderlik Öyküleri" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Üretim sahalarını kontrol ederek anlık verileri toplamak, ürünlerin gelişimini gözlemlemek, sorunları hızla tespit etmek ve gıda güvenilirliğini artırmak gibi avantajların yanı sıra su, enerji ve işgücü tasarrufu sağlayan dijital tarım uygulamaları, Tekfen Tarım'ın stratejik öncelikleri arasındadır. Şirket, ürünlerin sağlık ve gelişimini takip edebilmek amacıyla uydu teknolojilerinden yararlanmaktadır. 2020 yılında 4 farklı kategoride, 8 ilde ve 40 bin dekarlık alanda, 435 tarlanın uydudan takibi sağlanmıştır. Ayrıca buğday, susam ve patates tarlalarındaki hava sıcaklığı ile nemi ve toprak sıcaklığı ile nemi ölçen Dijital Arazi İstasyonları yoluyla anlık bilgiler toplanmakta ve verilerin analizi yoluyla sulama ihtiyaçları ve hastalık riskleri tespit edilebilmektedir.

Tekfen Tarım, operasyonel maliyetlerini düşürebilmek ve verimliliğini artırmak amacıyla dijital teknolojiyi üretim süreçlerinin farklı aşamalarına entegre etmektedir. Patates tarlalarındaki dikim, gübreleme ve ilaçlama işlemlerinde otomasyon sağlayan uydu destekli otomatik dümenleme sistemi, uzaktan depo kontrolü, filo yönetim sistemi, meyve alım süreçlerinin uçtan uca dijital dönüşümünü sağlayan Meyve Alım Dijital Dönüşüm (MAD) projesi ve iş süreçlerinin dijital ortama taşınarak bölümler arası koordinasyonu artırmayı amaçlayan Alansis projesi, Tekfen Tarım'ın uygulamaya geçirdiği dijital dönüşüm projelerinden bazılarıdır.

%8,5

Tekfen Tarım, 2020 yılında gelirlerinin %8,5'ini araştırma ve ürün geliştirme projelerine ayırmıştır.

"Meyve alım süreçlerinin uçtan uca dijital dönüşümünü sağlayan Meyve Alım Dijital Dönüşüm (MAD) projesi, Tekfen Tarım'ın uygulamaya geçirdiği dijital dönüşüm projelerinden birisidir."

Ambrosia çift sıralı arpa çeşidi

Torosport Ceyhan Terminali iskelesi

Hizmet Grubu
Profil

Tekfen Holding'in 5 ana faaliyet alanından birini temsil eden Hizmet Grubu, limancılık, serbest bölge işletmeciliği, bina ve tesis yönetim hizmetleri ile sigorta aracılık hizmetlerinde faaliyet gösteren şirketlerden oluşmaktadır. Limancılık ve gemi acenteliği faaliyetleri Toros Tarım tüzel kişiliği altında ve bağlı ortaklık olan Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş. tarafından; serbest bölge işletmeciliği Toros Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (TAYSEB) tarafından; bina ve tesis yönetim hizmetleri Tekfen Holding Grup şirketlerinden Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş. (Tekfen Services) tarafından; sigorta aracılık hizmetleri ise yine Tekfen Holding'e bağlı Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

Limancılık Faaliyetleri

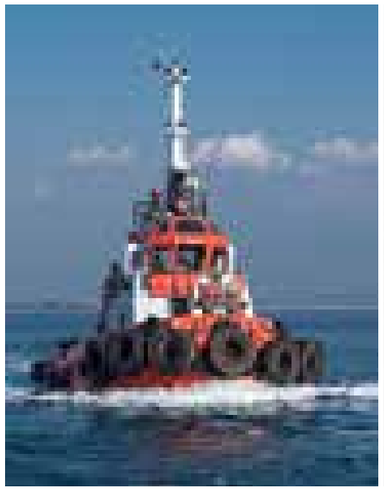
Türkiye'deki limancılık faaliyetlerinde, 2019 yılında bir önceki yıla göre yaşanan %5'lik büyüme Covid-19'un etkilerine rağmen 2020 yılında da devam etmiştir. 2020 yılında elleçlenen yük miktarı, pandemi nedeniyle global beklentilerin altında bir büyüme göstermiş olsa da 2019 yılına göre yaklaşık %2,5 artış göstermiştir. Türkiye limanlarında 2019 yılında toplam 484 milyon ton yük elleçlenirken, 2020 yılında elleçleme miktarı 497 milyon tona ulaşmıştır.

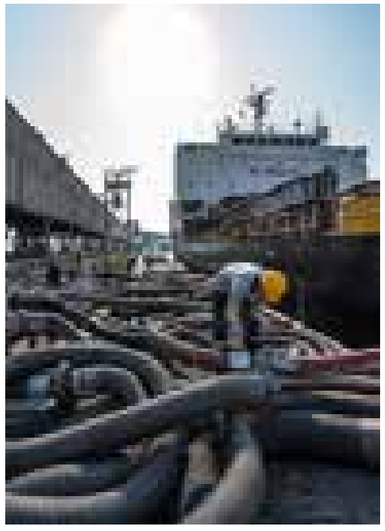
Grup bünyesinde verilen limancılık hizmetleri Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun Üretim Tesisleri bünyesindeki iki terminal yoluyla yürütülmekte, ayrıca gemi acenteliği gibi hizmetlerle de desteklenmektedir.

Ağırlıklı olarak ithalata (gemi tahliye) hizmet veren Torosport Ceyhan ve Torosport Samsun Terminallerinde 2020 yılında toplamda elleçlenen yük miktarı 2019 yılına göre %9,6 artışla 4,9 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Akaryakıt ve petrol ürünlerinde elleçlenen yük miktarı, pandemi sürecinde petrol fiyatlarında ve talepte yaşanan düşüşe bağlı olarak ortaya çıkan contango piyasası ve artan stoklama ihtiyacı nedeniyle %541 yükselerek 510 bin ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Akaryakıt ve petrol ürünleri hariç olmak üzere elleçlenen dökme katı ve sıvı yükler ile genel kargo yüklerin toplamı ise 4,4 milyon ton olup, önceki yıla göre yatay seyretmiştir.

Terminallerde üçüncü şahıslara verilen limancılık hizmeti dışında Toros Tarım'ın kendi yükleri de elleçlenmekte olup, 2020 yılında Ceyhan'da yaklaşık 602 bin ton, Samsun'da ise yaklaşık 1 milyon 662 bin ton olmak üzere toplamda 2 milyon 264 bin ton yük elleçlenmiştir.

"Torosport Ceyhan Terminali, İskenderun Körfezi'nde önemli bir dökme yük ve genel kargo limanı konumundadır."





Yüksek müşteri memnuniyeti, Tekfen Hizmet Grubu'nun faaliyet gösterdiği tüm alanlarda odak noktasındadır.

Torosport Ceyhan Terminali

Türkiye'nin ilk kuşak özel sektör limanlarından biri olan Torosport Ceyhan Terminali'nin geçmişi, Toros Tarım'ın 1981 yılında kendi lojistik ihtiyaçlarına yönelik olarak Ceyhan fabrikası bünyesinde inşa ettiği iskeleye dayanmaktadır. Uygun coğrafi konumunun yanında İskenderun Körfezi'nde artan limancılık talebi, iskelenin 1990'lı yıllarda üçüncü şahıslara da hizmet verecek şekilde genişletilmesine yol açmış ve böylece Grup içerisinde yeni bir faaliyet alanının ortaya çıkmasını sağlamıştır. Toplam elleçleme kapasitesi itibarıyla Torosport Ceyhan Terminali, günümüzde İskenderun Körfezi'nde yer alan limanlar arasında önemli bir dökme yük ve genel kargo limanı konumundadır.

Torosport Ceyhan Terminali, bağımsız iki iskele üzerinde 8 ayrı gemi için yanaşma platformları ve 1 adet Ro-Ro iskelesinden oluşmaktadır. Terminalden 40.000 DWT'den 110.000 DWT'ye kadar sıvı yük taşıyan tankerler ile dökme katı ve genel kargo yükleri taşıyan gemiler yararlanabilmektedir. Her türlü genel kargodan proje yüklerine, petrol ürünlerinden sıvı kimyasallara, dökme tahıldan yem hammaddelerine, kömürden petrokoka, klinkerden çeşitli endüstriyel cevher, mineral ve madencilik ürünlerine kadar pek çok farklı ürün grubunda tahliye, yükleme ve depolama hizmetlerinin sunulduğu limanda ayrıca Toros Gemi Acenteliği şirketi aracılığıyla gemilerin dolfen, acentelik, çöp alımı, katı-sıvı atık alımı ve su ikmali gibi ihtiyaçlarına yönelik hizmetler de verilmektedir.

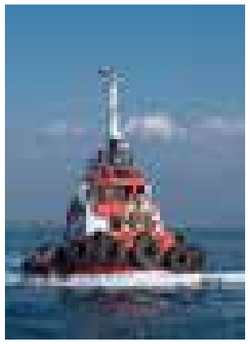
Torosport Ceyhan, çok farklı yük gruplarına hizmet verebilme özelliğinin yanı sıra coğrafi konumu itibarıyla da önemli avantajlara sahiptir. Terminalin bulunduğu Yumurtalık-Ceyhan-Erzin bölgesinin çok büyük ölçekli OSB'lerin ve endüstri bölgelerinin kuruluşuna evsahipliği yapacak olmasına ilave olarak ve yine başta kimya ve petrokimya sektörlerine yönelik olarak Ceyhan'da kurulması planlanan yeni sanayi ve endüstri bölgeleri Torosport Ceyhan Terminali'ne bölgedeki, öncü rolünü güçlendirme ve pazar payını artırma imkânı sunmaktadır. Bu kapsamda Torosport Ceyhan için planlanan yatırım projeleriyle limanın hem elleçleme ve depolama kapasitesinin hem de yeni ekipmanlarla ve altyapısı kurulmaya başlanılan otomasyon yoluyla verimliliğinin artırılması planlanmaktadır.

İskenderun Körfezi, Torosport Ceyhan'ın ana yük gruplarından tahıl ve yem hammaddelerinde, depoculuk faaliyetlerinin hızla gelişmesi ve yeni açılan limanlar nedeniyle gün geçtikçe daha fazla tercih edilen bir bölge haline gelmektedir. Torosport Ceyhan, yılın başında çeşitli firmalarla yaptığı işbirlikleri yoluyla tahıl ve yem hammaddelerine yönelik depolanan yük miktarını artırmış ve bu paralelde 2020 yılında elleçlenen tonaj 2019 yılına göre %19 artış göstermiştir. Planlanan yeni tahıl deposu yatırımlarının önümüzdeki yıllarda tamamlanmasıyla birlikte Torosport Ceyhan'ın tahıl ve yem hammaddeleri segmentinde Doğu Akdeniz'in uluslararası ölçekte en önemli limanlarından biri olması beklenmektedir.

Kömürde ise pandeminin ilk döneminde durma noktasına gelen ithalat ile zayıflayan operasyonlar, yılın ikinci yarısından itibaren düşen fiyatlar sayesinde toparlanmıştır. Kömür operasyonlarında 2020'deki elleçleme miktarı 2019 yılı seviyesine paralel gerçekleşmiştir. Petrol ürünlerinde ise yine Covid-19 nedeniyle petrol fiyatlarının tarihin en düşük seviyesine inmesi ve elde kalan petrol ürünlerinin depolanmasına olan ihtiyacın artmasıyla birlikte, Torosport Ceyhan'daki tanklar için uzun süreli kiralama anlaşmaları yapılmış ve 2020 yılında tank doluluk oranı %78 olarak gerçekleşmiştir.

Genel olarak 2020 yılında Torosport Ceyhan Terminali'nde 2019 yılına göre müşterilere yönelik olarak elleçlenen ürün miktarı %12, ABD doları bazında gelir %33, TL bazında gelir ise %64 oranında artmıştır.

"Ceyhan'da kurulması planlanan yeni sanayi ve endüstri bölgeleri Torosport Ceyhan Terminali'ne pazar payını artırma imkânı sunmaktadır."



Torosport Ceyhan Terminali'nden 110.000 DWT'ye kadar sıvı yük taşıyan gemiler yararlanabilir.

Torosport Samsun Terminali

Toros Tarım'ın terminalcilik faaliyetlerini yürüttüğü ikinci tesis olan Torosport Samsun Terminali de Torosport Ceyhan gibi hem dökme katı yük hem de sıvı kimyasal ürünlerin boşaltılmasına uygun bir yapıya sahiptir. Bünyesinde iki ayrı yanaşma platformu bulunan Torosport Samsun Terminali günde 14.000 ton dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Maksimum büyüklüğü 55.000 DWT olan gemilerin yanaşabildiği iskelede ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltmasını yapmaya uygun boru hatları da mevcuttur. Limanda Toros Gemi Acenteliği şirketi aracılığıyla gemilere dolfen, acentelik, çöp alımı, katı-sıvı atık alımı ve su ikmali gibi hizmetler de verilmektedir.

Samsun limanı yoğun olarak Toros Tarım'ın gübre hammadde elleçlemesine yönelik olarak kullanılmaktadır. Ancak, Karadeniz'in limancılık faaliyetleri içindeki payına bağlı olarak günümüzde sınırlı bir kapasiteyle çalışan Torosport Samsun Terminali, Türkiye'nin diğer Karadeniz ülkeleriyle artması beklenen ticaret hacmi paralelinde gelecek için önemli bir potansiyele sahip bulunmaktadır.

2020 yılında ilk kez tahıl elleçlemesi yapılan Torosport Samsun Terminali'nde yıl genelinde müşterilere yönelik elleçleme miktarı 2019'a göre %22, ABD doları bazında ciro %23, TL bazında ciro ise %4,5 azalmıştır.

Torosport Ceyhan Terminali

Ceyhan'ın petrokimya ve kimya sektörlerine yönelik bir üretim bölgesi haline gelmekte olması, TAYSEB'e gelecek için büyük avantaj sağlıyor.

Serbest Bölge Faaliyetleri

Toros Tarım'ın bağlı ortaklıklarından Toros Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (TAYSEB), ülkemizde sanayi kuruluşlarına yönelik ilk serbest bölge olan Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin kurucu ve işleticisidir. TAYSEB, aynı zamanda %9,6 hisse ile Mersin Serbest Bölgesi'nin (MESBAŞ) ve %10 hisse ile Antalya Serbest Bölgesi'nin (ASBAŞ) de kurucu ortağıdır.

Toros Tarım'ın Ceyhan Üretim Tesisi ve Torosport Ceyhan Terminali'nin bulunduğu bölgede hizmet veren TAYSEB, altyapısı tamamlanmış 4 milyon 635 bin metrekarelik alanıyla Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biridir. İskenderun Körfezi'ndeki elverişli konumu ve sahip olduğu ulaşım imkânlarıyla serbest bölge teşviklerinden yararlanmak isteyen sanayi kuruluşlarına lojistik ve stratejik bakımdan önemli avantajlar sunan TAYSEB, aynı zamanda Torosport Ceyhan Terminali yoluyla limancılık hizmetlerine de kolayca erişebilmektedir. Ceyhan'ın petrokimya ve kimya sektörlerine yönelik bir üretim bölgesi haline gelmekte olması, TAYSEB'e gelecekte büyük avantaj sağlayacaktır.

2020 yılında Türkiye'deki serbest bölgelerin toplam ticaret hacmi bir önceki seneye göre %13 artış gösterek 21,8 milyar ABD doları seviyesine ulaşmıştır. Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin ticaret hacmi de aynı paralelde bir önceki yıla göre %10 artışla 1,28 milyar ABD dolarına yükselmiştir. TAYSEB'in kurucu ortağı olduğu diğer serbest bölgelerden MESBAŞ'ın ticaret hacmi bir önceki yıla göre %7 azalarak 2,3 milyar ABD doları olurken, ASBAŞ'ın ticaret hacmi %7 artarak 840 milyon ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nde 2020 yılı itibarıyla kullanıcı sayısı 28'e ulaşmış, toplam kiralanan alan ise %6,2 artarak 1.165.860 metrekareye yükselmiştir. 2020 yılı sonu itibarıyla Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'ndeki doluluk oranı %28'dir.

2018 yılında TAYSEB ile T.C. Ticaret Bakanlığı, Serbest Bölgeler ve Yurtdışı Hizmetler Genel Müdürlüğü arasında imzalanan yeni işletme sözleşmesi ile Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi'nin 2020 yılı sonunda sona erecek olan işletme süresi 2030 yılına kadar uzatılmıştır. Yeni işletme sözleşmesiyle başlatılan yenileme çalışmaları kapsamında yemekhane, idari bina, revir gibi üstyapı yatırımları ile çeşitli altyapı yatırımları 2020 yılında tamamlanmıştır. 154 kV şalt merkezi ve enerji nakil hattı inşası ve doğalgaz yatırımının son aşamasına gelinmiş olup, 2021 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

1.165.860m²

kiralanan alan

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi

Tekfen Services

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., gayrimenkul sektörünün hızla büyüdüğü, ancak satış sonrası kalitenin öneminin ve değerinin henüz yerleşmediği bir pazarda, mutlak müşteri memnuniyeti ilkesi doğrultusunda faaliyet gösteren, varlık ve gayrimenkul yönetimi alanında uzmanlaşmış bir şirkettir.

Ticari segmentte Tekfen Tower, Kâğıthane OfisPark ve Tekfen Holding Ulus Kampusu; konut segmentinde ise Taksim Residences, Bomonti Apartmanları ve Yalıkavak Tekfen Evleri'nde gayrimenkul işletmeciliği ve yöneticilik hizmetleri veren Tekfen Services, işletilen projelerin varlık yönetimi, kiralama, kontrat yönetimi, stratejik portföy ve gelir artırıcı yöntemleri belirleme faaliyetlerini gerçekleştirmekte, ayrıca gayrimenkullerin bakım, onarım, temizlik ve güvenliğini sağlamaktadır. Tekfen Services, aynı zamanda müşterilerine otopark, konferans salonu, kafeterya ve kafe işletmeciliği, catering ve fitness center işletmeciliği gibi alanlarda da hizmet sunmaktadır.

Tekfen Services, Covid-19 pandemisinin bina yönetimleri açısından özel koşullar yarattığı 2020 yılında süreci yakından takip ederek yayınlanan yönetmelik ve kararları titizlikle uygulamaya geçirmiş, gerekli önlem ve uygulamaları hızlı ve etkili bir şekilde uygulamaya almıştır. Bu kapsamda bina genelinde gerekli uyarı ve ikaz levhaları yerleştirilmiş, yoğun noktalarda sosyal mesafenin sağlanması için düzenlemeler yapılmış, bina girişleri ve ortak alanlara el dezenfektanları ve solüsyon otomatları yerleştirilmiş, kullanılmış maske, eldiven ve siperlikler için de atık noktaları oluşturulmuştur.

Bina girişlerine termal kameralar yerleştirilerek ateş ölçümü yapılmaya başlanmıştır. Hizmet personelinin vardiya ve çalışma düzeni de sürecin gereklerine göre yeniden oluşturulmuş, çalışanlara koruyucu ekipmanlar tedarik edilerek gerekli eğitimler verilmiştir. Temizlik vardiyaları ve noktaları artırılmış, yoğun kullanılan ortak alanların gün içinde hijyenini sağlamak için özel düzenlemeler yapılmıştır.

Yemek servisi saatleri yoğunluk oluşumunu engellemek için uzatılmış, kafeterya kullanımı firmalar bazında belirli saatlerle sınırlandırılmış, ayrıca yemek için katlara paket servisi uygulamasına başlanmıştır. Klima santralleri %100 taze hava sağlayacak şekilde düzenlenmiş ve çalışma süreleri artırılarak ofislerdeki hava sirkülasyonu artırılmıştır. Ayrıca 26 adet klima santraline mikroorganizmalara karşı etkili UV-C lambalı filtreler eklenerek ilave hijyen sağlanmıştır.

"Tekfen Services, Covid-19 pandemisinin bina yönetimleri açısından özel koşullar yarattığı 2020 yılında yayınlanan yönetmelik ve kararları titizlikle uygulamaya geçirmiş, gerekli tedbirleri hızlı ve etkili bir şekilde almıştır."

Pandemi nedeniyle Tekfen Tower'da kullanım yoğunluğunun azalmasıyla birçok onarım ve yenileme çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda otoparklarda tadilatlar yapılmış, eskiyen zeminlerdeki doğal taş ve seramikler yenilenmiş, boya işleri yapılmış ve ortak alanlardaki ıslak hacimler yenilenerek modernleştirilmiştir. Hijyen açısından bir önlem olarak bu alanların giriş kapıları sensörlerle otomatik hale getirilmiş, sabun, köpük otomatları ve su armatürleri el değmeden kullanılacak şekilde yenilenmiştir. Bina kafeteryası, pandemi koşullarının getirdiği mekânsal gerekliliklere uygun olarak yenilenmiş, konfor şartları yükseltilmiş ve bina sakinlerinin bir buluşma ve etkileşim alanı olarak yeniden tasarlanmıştır.

Tekfen Tower'da geçmiş yıllarda başlatılan enerji tasarruf faaliyetlerine 2020 yılında da devam edilmiştir. Binanın önemli enerji tüketim kalemlerinden olan klima sistemine bağlı soğutma kulelerinin izolasyonları iyileştirilerek daha verimli çalışmaları sağlanmıştır. Kullanım yoğunluğunun azalmasıyla birlikte aydınlatma, havalandırma ve diğer sistemlerin çalışma saatleri yeniden optimize edilmiş ve tasarruf miktarı artırılmıştır.

Tekfen Tower'ın yenilenen kafeteryası çalışanların favori buluşma mekânı.

Tekfen Sigorta

Tekfen Sigorta, Holding çatısı altında 1982 yılında La Suisse Umum Sigorta acenteliğiyle başladığı sigortacılık faaliyetlerini bugün Türkiye ve dünyanın önde gelen 18 sigorta şirketinin acenteliği ile sektörde tercih edilen bir aracı kurum olarak devam ettirmektedir.

Şirket, sigortacılık alanındaki portföyünü günden güne geliştirerek, İnşaat, Tarım, Mühendislik, Bankacılık, Üretim gibi alanlarda faaliyet gösteren birçok kuruluşun ve ayrıca bireysel müşterinin tüm sigorta ihtiyaçlarına yönelik hizmet sunmaktadır.

Sektördeki deneyimi, çalıştığı çok sayıda sigorta şirketi ve uluslararası broker ile geliştirdiği sağlam ilişkiler ve teknolojik altyapısı sayesinde Tekfen Sigorta, 2020 yılında pandemi koşullarına hızla uyum sağlayarak faaliyetlerini kesintisiz sürdürmüştür.

Kurumsal sigortacılık kapsamında Grup Şirketlerinin varlıkları ile yurtiçi ve yurtdışındaki faaliyetlerini en doğru kapsamla güvence altına alan Tekfen Sigorta, sağlık ve ferdi kaza sigortalarının yanı sıra Tekfen çalışanlarının bireysel sigorta ihtiyaçlarını da aynı titizlikle karşılamayı sürdürmüştür.

Ağırlıklı olarak İnşaat, Mühendislik, Nakliyat ve Yangın gibi kârlı branşlarda portföye sahip olması, Tekfen Sigorta'nın 2020 yılında da sigorta şirketlerinin tercih ettiği iş ortakları arasında olmasını sağlamıştır.

2020 yılında çalışmalarını ortalama 12 kişiyle sürdüren şirket, operasyonel çeviklik ve deneyimleri sayesinde, 2020 yılının zor piyasa şartlarında pazar payını, %98 oranında yenileme başarısı elde ederek korumuş, müşterilerinin Tekfen Sigorta'ya olan sadakat ve bağlılığını bir kez daha kanıtlamıştır.

Tekfen Sigorta, zorlu şartlara rağmen 2020 yılında da müşterilerinin ihtiyaçlarını analiz edip, bunlara yönelik olarak seçenekli şirket ve ürün çözümleriyle, Hayat/BES, İnşaat, Kaza, Mühendislik, Nakliyat, Oto dışı Kaza, Sağlık, Tarım, Yangın branşlarında hedeflerini gerçekleştirmiş, ciro hedefinde %113 gerçekleşme sağlamış ve kârlılıkta da başarılı performans sergileyerek %154 net kâr gerçekleşmesiyle 2020 yılında 11.025 bin TL net kâr elde etmiştir.

Tekfen Grup Şirketlerinin yurtiçi ve yurtdışı faaliyetleri de Tekfen Sigorta güvencesi altında!

Tekfen Ventures, küresel tarım, inşaat ve imalat endüstrilerini yeniden tasarlayan inovatif girişimleri destekleme misyonunu cesaretle sürdürmektedir.

Yatırım Grubu

Profil

Tekfen Yatırım Grubu'nun ana şirketi olan Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapmak üzere 2016 yılında kurulan bir kurumsal risk sermayesi şirketidir.

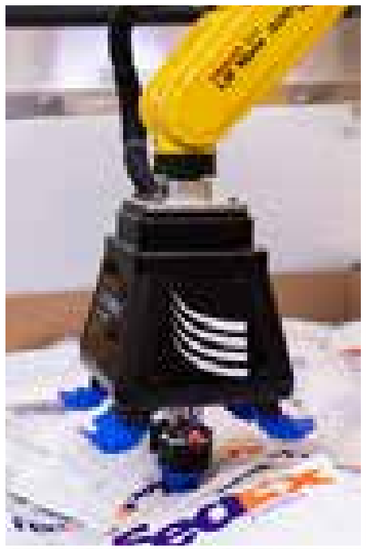
Tekfen Ventures, ağırlıkla Tekfen'in faaliyet gösterdiği taahhüt, inşaat, imalat, tarım, gübre ve gayrimenkul gibi sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

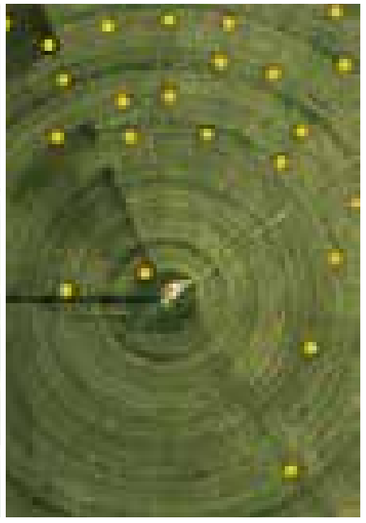
Merkezi ABD, New York'ta bulunan Tekfen Ventures, yatırımlarını yönlendirirken Grup şirketleriyle potansiyel gelişim alanlarını da değerlendirmekte ve bu alanlardaki yenilikçi teknolojilere yönelerek Grup şirketlerine rekabet avantajı yaratmayı hedeflemektedir. Diğer taraftan adını "teknoloji" ve "fen" sözcüklerinden alan ve tarihi boyunca faaliyet gösterdiği her alanda teknolojinin üstünlüğünü ve yenilikçi yaklaşımları benimseyen Tekfen, sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimini yatırım yaptığı genç girişimlere aktararak onların gelişimine de destek olmaktadır.

Tekfen'in güçlü olduğu tarım, tarımsal sanayi ve inşaat işkollarının henüz dijital dönüşümün başındaki sektörler olması, Tekfen Ventures için geniş bir hareket alanı yaratmakta ve onu diğer girişim sermayesi şirketlerinden farklılaştırmaktadır. Tekfen Ventures portföy şirketleri, global ölçekte Ar-Ge harcamalarının başka sektörlere göre görece düşük olduğu bu gibi işkollarında geliştirdikleri inovatif çözümler ve teknolojilerle, geleneksel iş modellerini büyük ölçüde değiştirme ve fark yaratma potansiyeline sahiptir. Özellikle tarım, tüm dünyada inovasyon ivmesinin yükseldiği bir alan olarak teknoloji kullanımına yönelik geniş fırsatlar sunmaktadır.

Diğer yandan, Tekfen Ventures sadece Grup şirketlerinin faaliyet alanlarıyla sınırlı kalmayıp, gelecek vaat eden girişimleri de yakından izlemektedir. Şirket, kuluçka devresini tamamlamış, erken aşama olarak tanımlanan Seri A ve Seri B turundaki girişimlere odaklanmakta, kendi alanlarında öne çıkan, vizyon sahibi kurucu ekipler tarafından yönetilen, güçlü bir ekibe sahip ve yüksek teknoloji kullanan şirketlere yatırım yapmaktadır.

Tekfen Ventures, 2020 yılında yatırım yaptığı girişim sayısını 11'e yükseltmiştir.





Yatırımlar

2020 yılına damgasını vuran Covid-19 pandemisi, insanları temel ihtiyaçlarına odaklanmaya zorlarken, aynı zamanda dünyamızın on yıllardır güven beslediği endüstrilerin kırılganlığını da ortaya koymuştur. Bu dönem, tarihte sadece virüsün yol açtığı yıkımla değil, aynı zamanda küresel tıp ve bilim camialarının öncülüğünde verilen tepkinin getirdiği olağanüstü başarılarla da hatırlanacaktır. 2020, aynı zamanda inovasyon hareketinin çığ gibi büyüdüğü, dijitalleşme ve teknolojinin benimsenme hızının arttığı bir yıl olmuştur.

Tekfen Ventures'ın yılın büyük bir bölümünde odak ve önceliği, tamamı Covid-19'un etkileriyle mücadele eden portföyündeki şirketlerin desteklenmesi ve çalışanlarının sağlığının korunması olmuştur. Tüm şirketler ve onlara liderlik eden ekiplerin tamamı, yıl boyunca olağanüstü bir çaba ve vizyon sergilemiştir. Tekfen Ventures, yaşanan tüm zorluklara rağmen yılı portföy olarak daha güçlü ve daha iyi konumlanmış olarak tamamlamıştır. Dünyadaki hemen tüm sektörler zorluklarla baş edebilmek için inovasyona yöneldiğinden, portföy şirketlerinin çoğu sundukları yenilikçi çözümler nedeniyle çarpıcı talep artışlarıyla karşılaşmıştır.

Tekfen Ventures, 2020 boyunca, tarımda yeni biyoteknoloji devrimine öncülük eden Pivot Bio ve Tropic Biosciences şirketlerine ek sermaye takviyesinde bulunarak büyümelerini ve hedeflerini desteklemeye devam etmiştir. Şirket ayrıca, 2020 yılında 11'inci yatırımı olan Phospholutions'u portföyüne dahil etmiştir. 2021 yılı ise, portföy şirketlerinden Latch'in 1,56 milyar ABD doları tutarında bir değerle halka açılma planının yarattığı heyecanla başlamıştır.

Tekfen Ventures, yeni faaliyet döneminde küresel tarım, inşaat ve imalat endüstrilerini yeniden tasarlayan inovatif girişimleri destekleme misyonunu cesaretle sürdürecektir.

Tekfen Ventures, 2020 yılında yatırımları arasına fosforlu gübrelerin verimliliğini artırmaya ve çevresel etkilerini azaltmaya yönelik patentli bir teknoloji geliştiren Phospholutions şirketini de katmış ve odaklandığı sektörlerdeki girişim sayısını 11'e yükseltmiştir.

ARCBYT

Arcbyt

Arcbyt'ın misyonu, elektrik, gaz, su ve benzeri altyapı tesislerinin kurulumunu yeraltına indirerek daha ekonomik ve güvenli hale getirmektir. Arcbyt, granit ve bazalt gibi tünel açma imkânı vermeyen kaya türleri de dahil olmak üzere, tüm jeolojik yapılarda verimli ve ucuz bir şekilde delme işlemi gerçekleştirebilen, temassız tünel açma teknolojileri geliştirmektedir. Tünel açma ekonomisine farklı bir yön vererek, geleneksel tünel

"Tesla'nın kurucu ortağı Ian Wright gibi, şirkete yön verebilecek kişilerin ekibe dahil edilmesine devam edilmektedir."

Arcbyt, geleneksel tünel açma yöntemlerinden daha hızlı ve daha verimli bir çözüm sunmaktadır.

açma yöntemlerinden daha hızlı ve daha verimli bir çözüm sunan Arcbyt, küçük çaplı tüneller açılmasına da olanak vererek altyapı yatırımlarında tasarruf sağlamaktadır.

Geleneksel delme makinelerinin çalışma hızı son derece yavaş olduğu gibi, kesici başları aşınma ve yıpranmaya açık olduğundan işletim ve bakım maliyetleri de oldukça yüksektir. Bu tür faktörler, proje maliyetlerini de artırmaktadır. Arcbyt, geleneksel döner sistemlerin yerine plazma teknolojisini kullanarak önemli zaman ve maliyet avantajı sağlamaktadır. Hareketli parçalarının olmaması ve toprakla doğrudan temas etmeden çalışması, Arcbyt'ın makinelerine yüksek enerji verimliliği ve kesintisiz çalışma özelliği kazandırmaktadır.

Montreal ve Minnesota'da ofisleri ve laboratuvarları bulunan San Francisco merkezli şirket, ürünlerini geliştirmeye ve tünel açmak için daha uygun maliyetli ve zaman kazandıran çözümler oluşturmaya odaklanmaya devam etmektedir. Tesla'nın kurucu ortağı Ian Wright da dahil olmak üzere, yeni nesil tünel açma sistemlerinin geliştirilmesine yön verebilecek uzmanlığa sahip kişilerin ekibe dahil edilmesine 2020 yılında da devam edilmiştir.

CLAROTY

Claroty

2020 yılında dünya, tüm sektörler genelinde dijital dönüşüm alanındaki girişimlerin hızla artmasının yanı sıra daha önce yerelleştirilmiş ve kontrol sistemlerinde izole edilmiş verilerin hızlı bir şekilde bulut ortamına taşınmasına tanık olmuştur. Covid-19 bu evrime ivme kazandırdığı gibi, güvenli uzaktan erişim sistemlerine olan ihtiyacı da artırmıştır. Bu trendin 2020 sonrasında da devam etmesi beklenmektedir.

Bu geçiş sürecinde siber saldırılar artarken, endüstriyel ortamlar saldırı riskine her zamankinden daha açık hale gelmiştir. Bu süreçte Claroty, operasyonel teknoloji, nesnelerin interneti (IoT) ve endüstriyel nesnelerin interneti (IIoT) de dahil olmak üzere, endüstriyel ortamları koruma ve optimize etme misyonuna hızla devam etmiştir. Claroty'nin kapsamlı platformu sayesinde müşteriler endüstriyel varlıklarını koruyabilmekte, yönetebilmekte ve kontrol edebilmektedir. Bu da toplam sahip olma maliyetini düşürerek işletmelerin devamlılığını ve iş sürekliliğini artırmaktadır.

Covid-19, Claroty için hem endüstri hem de coğrafya bakımından genişleme ve birçok yeni ortaklık oluşturma fırsatı yaratmıştır. 2020 yılında yeni bir CEO ile ürün, mühendislik, finans ve pazarlama ekiplerinin kıdemli üyeleri de dahil olmak üzere birçok kişinin işe alımını gerçekleştiren Claroty, endüstriyel kontrol sistemi ortamlarını korumaya yönelik çalışmalarında CrowdStrike ile önemli bir ortaklığa gitmiştir.

LATCH

Latch

Pandemi sürecinde firmalar dikkatlerini salgın sonrası yaşamın ve çalışma hayatının nasıl şekilleneceğine yöneltmişken, gayrimenkul odaklı teknoloji şirketlerine yapılan yatırımlar yeni bir ivme kazanmış ve talepte önemli bir artış görülmüştür. 2020'de emlak teknolojilerine, yılın ilk yarısında iş dünyasına sekte vuran kısıtlamalara rağmen 10 milyar ABD dolarından fazla yatırım yapılmıştır.

Binaya ve bina içindeki her erişim noktasına giriş-çıkışları tek bir platformdan yönetme olanağı veren Latch, bina sakinlerine ve mülk yöneticilerine daha önce hiç olmadığı kadar büyük esneklik, rahatlık ve güvenlik sağlayan bir çözüm sunmaktadır. 2020 yılı boyunca müşterilerine hizmet amaçlı yazılım ve donanım ürünleri geliştirmeye devam eden

"2021 başında Latch, halka açık Ts Innovation Acquisitions Corp. ile birleşerek kendisi de halka açılacaktır. Latch'in değeri 1,56 milyar ABD doları olarak belirlenmiştir."

Latch halihazırda ayda 2 milyondan fazla kilit açma işlemine destek vermektedir.

Latch, kurulduğundan beri aralarında Tishman Speyer ve Brookfield gibi şirketlerin de bulunduğu, ABD'nin birçok büyük emlak şirketi ile ortak ve yatırımcı sıfatıyla birlikte çalışmaktadır. 35'ten fazla eyalette 300 binden fazla sipariş alan şirket, 2019'da inşa edilen her on konut projesinin birinde yer almış olup, halihazırda ayda iki milyondan fazla kilit açma işlemine destek vermektedir.

Latch, akıllı daire çözümlerine verimlilik, güvenlik ve tasarım anlamında katkı sağlamaya yönelik olarak Google Nest, Honeywell, Ecobee ve Sonos gibi ortakları içeren "Works with Latch" programı aracılığıyla müşterilerine çeşitli çözümler sunmaktadır. Ayrıca 2021 başında Latch, Tishman Speyer sponsorluğunda bir Özel Amaçlı Satın Alma Şirketi (SPAC) olan Ts Innovation Acquisitions Corp. ile birleştiğini duyurmuştur. Ts Innovation Acquisitions Corp. halka açık bir şirket olduğundan, bu birleşme Latch'in de halka arzıyla sonuçlanacak olup Latch'in değeri 1,56 milyar ABD doları olarak belirlenmiştir. Birleşmenin tamamlanmasıyla, Latch hisse senetlerinin NASDAQ'ta "LTCH" koduyla işlem görmesi beklenmektedir.

PIVOT BIO PROVEN

Pivot Bio

Pivot Bio, bitkilerin beslenmesi ve dünyamızın doğal kaynaklarının korunmasına yönelik daha iyi bir azot kaynağı üretmek amacıyla biyoloji biliminden yararlanmaktadır. Dünyanın gıda arzının yarısı sentetik azotlu gübreye bağımlıdır, ancak bunun ciddi çevresel etkileri vardır. Günümüzde çiftçiler ürünlerinin azot ihtiyacını çevre açısından daha sürdürülebilir ve güvenilir bir şekilde karşılamak için yeni alternatifler aramakta, gezegenimiz de sentetik azotlu gübreye oranla daha temiz bir alternatife ihtiyaç duymaktadır.

Pivot Bio, bitki büyümesinde kilit bir role sahip olan azotun üretiminde ve bitki tarafından alımında mikroplardan yararlanmaktadır. Pivot Bio'nun ürünleri, küresel ısınma ve yüzey suyunun kaybı gibi sorunlarla mücadeleye yardım ederken, aynı zamanda çiftçilerin verimliliğine katkı sağlamaktadır. Pivot Bio PROVEN®, mısır ekinlerini günlük olarak sürdürülebilir şekilde azotla besleyen ve karıktan verildiğinde bitkinin köklerine yapışan, tarla içi kullanıma yönelik mikrobiyal organizma ihtiva eden ilk üründür. Bu yeni yaklaşım, topraktaki azotun su ile kaybını azaltırken, bitkileri sürekli azotla besleyerek verimi artırmaktadır.

Nisan ayında şirket, Breakthrough Energy Ventures ile küresel yatırım şirketi Temasek'in ortaklaşa yürüttüğü 100 milyon ABD doları büyüklüğünde C Serisi finansman sürecinin, DCVC, Tekfen Ventures ve diğer eski yatırımcıların devam eden katılımıyla sonuçlandığını duyurmuştur. Bu sermaye ilavesi, çiftçilerin hem verimlerinin hem de gelirlerinin artırılmasına destek çalışmalarına hız kazandıracaktır. Pivot Bio, TIME dergisinin "2020'nin En İyi Buluşları" listesinde yer almıştır.

Pivot Bio, TIME dergisinin "2020'nin En İyi Buluşları" listesinde yer almıştır.

PIVOT BIO RETURN

Pivot Bio PROVEN®, mısır ekinlerini günlük olarak sürdürülebilir şekilde azotla besleyen ve karıktan verildiğinde bitkinin köklerine yapışan, tarla içi kullanıma yönelik mikrobiyal organizma ihtiva eden ilk üründür.

Pivot Bio azotun üretiminde ve bitki tarafından alımında mikroplardan yararlanmaktadır.

Phospholutions

Tekfen Ventures, zorluklarla dolu 2020 yılının son günlerinde 11'inci yatırımını Phospholutions şirketine yapmıştır. Şirket, Pivot Bio'da Tekfen'in de ortak yatırımcısı olan Continental Grain Company'nin CGC Ventures şirketi ve The Andersons tarım ticareti şirketinin girişim kolu olan Maumee Ventures şirketi önderliğinde yürütülen A Serisi finansman sürecinde 10,3 milyon ABD doları tutarında finansman sağlamıştır.

Phospholutions'un patentli teknolojisi, fosforlu gübrelerin verimliliğini artırmada ve çevresel etkilerini azaltmada kullanılmaktadır. Şirketin özgün teknolojisi olan RhizoSorb™, fosfor ve diğer besin maddelerinin bitkilerce alımını kolaylaştıran ve toprağın ıslahını sağlayan bir gübre katkı maddesidir. Yapılan denemelerde, mahsul verimliliği korunurken, bazı gübre kullanım oranlarında %75'lere varan önemli düşüşler sağlanmıştır. Böylece sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlanırken, üreticinin geliri artmaktadır.

Gübre, dünyada tarımın vazgeçilmez girdilerinden biri olmasına rağmen, pek çok çevre sorununu da beraberinde getirmektedir. Tarlalardan yüzey suyu ile akıp denizlere ya da göllere karışan gübre su yosunu patlamalarına yol açmakta ve oksijensiz ölü bölgeler oluşturarak denizdeki yaşamın devamını imkânsız hale getirmektedir.

İlk etapta mısır ve soya fasulyesi gibi sıralı mahsullerde sağladığı maliyet tasarrufunu ve çevresel faydasını tanıtmaya odaklanan şirket, önümüzdeki süreçte bir çiftçi ağı oluşturmaya ve bu uygulamaları ticarileştirmek için gerekli ortaklıkları kurmaya yoğunlaşacaktır. Tekfen Ventures, Phospholutions ile Toros Tarım arasında oluşacak sinerji potansiyelini umutla beklemektedir.

Phospholutions patentli RhizoSorb'un kullanımı (sağdaki kare), fosforlu gübrelerin verimliliğini artırırken, çevresel etkilerini azaltmaktadır.

Prospera

Prospera Technologies, bitki gelişimi, sağlığı ve stresini sürekli olarak izleyen ve analiz eden bir görüntüleme ve yapay zekâ teknolojisi şirketidir. Prospera, tarla ya da seradan çok sayıda veri toplayarak mobil veya web tabanlı bir arayüz aracılığıyla yetiştiricilere okunması kolay içgörüler sağlar. Bilgisayar uzmanları, fizikçiler ve tarım bilimcilerinden oluşan ekip, deneyimli tarımsal işletme önderleriyle birlikte çalışarak yetiştiricilere ulaşmayı ve tarımsal üretim yöntemlerinde devrim yaratmayı amaçlamaktadır.

Prospera, Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Teknoloji Öncüsü" seçilmiştir.

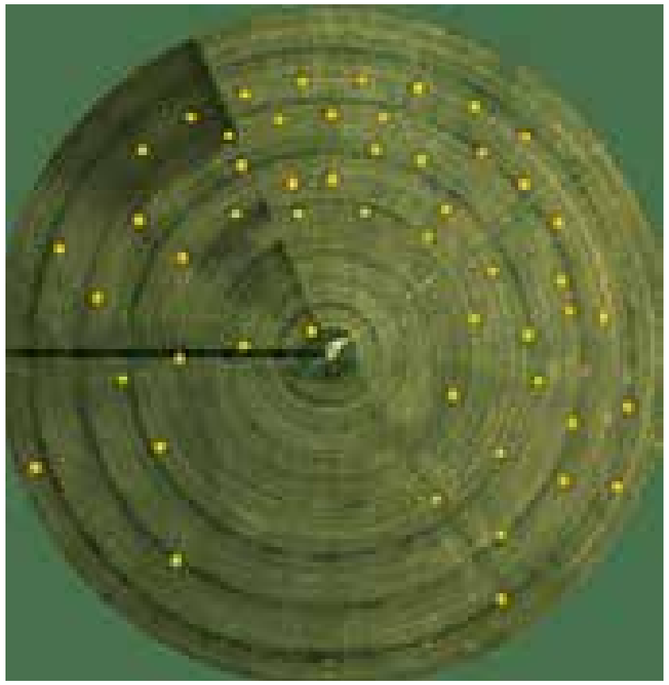
Prospera Technologies, Temmuz ayında, üreticilerin artan küresel ihtiyaçlarını sürdürülebilir bir şekilde karşılayabilmek için dijital çözümlerden yararlanmalarına yardımcı olmak üzere Bayer ile stratejik bir ortaklığa girmiştir. Küresel salgının yol açtığı işgücü endişeleriyle birlikte, Prospera'nın çiftçilere gübre ve tarım ilacı girdileri de dahil olmak üzere, tarımsal üretimi özerk bir şekilde yönetme yetkinliğini kazandırması daha da değerli hale gelmiştir.

2020 yılında Prospera, her yıl yaklaşık 100 milyon dönümlük arazinin sulanmasında kullanılan ve sera teknolojisini tarlaya taşıyan, alanında lider sulama şirketi Valley Irrigation ile bir ortaklığa gittiğini duyurmuştur. Bu ortaklığın ürünü olan Valley Insights ile şirket ABD'deki kapsama alanını dört katına çıkarmıştır.

Başlangıçta İsrail'de kurulmuş olan Prospera, Silikon Vadisi'nde ikinci bir ofis açmıştır. Şirket, Dünya Ekonomik Forumu tarafından iş dünyası ve toplum üzerinde önemli bir etkiye sahip olmaya aday bir şirket addedilerek "Teknoloji Öncüsü" seçilmiştir.

Quanergy

Quanergy, nesneler arasındaki mesafeyi ölçerek görüş alanını gerçek zamanlı olarak haritalayabilen LiDAR (Light Detection and Ranging) sensörlerinin üreticisidir. Şirket, 3-boyutlu dünyamızın üretkenliğini, verimliliğini ve güvenliğini artırmak için temel iş süreçlerinin otomasyonunu hızlandırmaya yönelik olarak tasarlanmış yüksek performanslı ve yapay zekâ destekli bir platform sunmaktadır. Quanergy, ana endüstrilerdeki kuruluşlara eyleme geçirilebilir içgörüler sağlayarak, iş ortaklarının ve son kullanıcılarının



Quanergy'nin yeni M8-Prime™ ürünü, geleneksel lazer tarayıcılara göre 7,5 kat çözünürlük ve 1,3 kat algılama doğruluğu sunmaktadır.

Soft Robotics'in mGrip sistemi, gibi hassas ürünleri dahi zarar görmeden işleme olanağı sunmaktadır.

yenilikçi teknolojileri uygulamaya geçirmelerine olanak tanımaktadır. Sunduğu çözümler akıllı şehirlerde kamu güvenliğinin iyileştirilmesi, gerçek zamanlı 3D haritalama hizmetleri ve hatta endüstriyel otomasyon kapsamında çarpışma önleyici teknolojiler ve nesnelerin boyutlandırılması gibi alanlarda kullanılmaktadır.

Quanergy geçtiğimiz yıl sonunda yeni M8-Prime™ ürününün lansmanını yapmıştır. M8 serisinin üstün algılama doğruluğu, bir nesnenin konumu ve pozisyonu konusunda yüksek düzeyde kesinlik gerektiren endüstriyel pazarlar için eşsiz bir çözüm oluşturmaktadır. M8-Prime, geleneksel lazer tarayıcılara göre 7,5 kat çözünürlük ve 1,3 kat algılama doğruluğu sunmaktadır.

Quanergy, 2020 yılında, akıllı şehirler ve lojistikte kullanılmak üzere LiDAR özelliğine sahip 3-boyutlu IoT (nesnelerin interneti) çözümleri oluşturmak amacıyla Advancetech ile ortaklığa gittiğini duyurmuştur. Ortaklık, lojistik şirketlerine çalışanları için daha güvenli bir çalışma ortamı sağlamada yardımcı olacaktır. Şirket ayrıca geçtiğimiz yıl iCent ile, Güney Kore'nin Seul kentinde okul bölgelerinin ve yaya geçitlerinin güvenliğini LiDAR çözümleriyle artırmaya yönelik bir çalışma başlatmıştır.

Sight Machine

İmalat üretkenliğinde hızlı artışlar sağlayan bir yazılım platformu sunan Sight Machine, imalat sektörü için veri analizi çözümleri üretmekte ve geliştirdiği teknolojilerle bir sanayi tesisindeki tüm üretim bilgilerini toplayarak gerçek zamanlı raporlama yapabilmektedir. Platform, fabrika ekipmanı, imalat yazılımı ve ilgili sistemler tarafından oluşturulan düzinelerce uyumsuz veri formatını ilişkilendirilebilir hale getirerek, üretim sürecinin dijital ifadesi olan "Ortak Veri Modelleri"ni oluşturmaktadır. Bu da üreticilere, üretim performansını izlemeye ve iyileştirmeye yönelik olarak bir veri temeli sağlamaktadır. Ayrıca verimlilik, sürdürülebilirlik ve kalite açısından gerçek sonuçlar sağlayan bu platformu kullanan üreticiler, çalışanlarının üretkenliğini de daha iyi bir işbirliği, inovasyon ve hızlandırıcı etki ile güçlendirmektedir. Sight Machine, gerçek dünya imalat ortamlarında bu veri destekli olanakları sağlama ve ölçeklendirme becerisiyle öne çıkan bir endüstri lideri olmaya devam etmektedir.

Sight Machine, yalnızca davetle girilebilen, Dünya Ekonomik Forumu bünyesindeki Küresel Yenilikçiler Topluluğu'na (Global Innovators Community) katılmıştır.

Sight Machine'in Dashboard ekranı, üretim sürecini gerçek zamanlı raporlama imkânı sunmaktadır. quatemquo omnim

Sight Machine, endüstri 4.0'ın vaat ettiği "akıllı ve çevik fabrika" kavramını ulaşılabilir hale getirerek, imalat üretkenliği platformunun geliştirilmesine 2020 yılında da devam etmiştir. Şirket, küresel pandemi sürecinde, dijital üretim sonuçlarını üretim verilerinin etkin kullanımı yoluyla geliştirmek için özenle çalışmıştır. Sight Machine'in üretim hatlarının dijitalleştirilmesi ve optimizasyonu amacıyla Toros Tarım ile gerçekleştirdiği işbirliği devam etmektedir.

Şirket, Temmuz ayında, iş modeli ve teknolojik inovasyonun ön saflarında yer alan, dünyanın en fazla umut vaat eden start-up ve scale-up'larından oluşan ve yalnızca davetle girilebilen, Dünya Ekonomik Forumu bünyesindeki Küresel Yenilikçiler Topluluğu'na (Global Innovators Community) katılmıştır. Sight Machine ayrıca, Cleantech Group tarafından hazırlanan ve daha dijitalleştirilmiş, karbondan arındırılmış ve kaynak açısından verimli bir endüstriyel geleceğe katkıda bulunmaya aday en iyi şirketlerin yer aldığı 2020 Global Cleantech 100 listesine girmiştir.

Soft Robotics

Robot kolları ile boyut, şekil, ağırlık veya yoğunluk bakımından birbirinden farklı nesneleri zarar vermeden ve belli bir hızda kavrama konusunda yaşanan problemler, otomasyon teknolojilerinin özellikle gıda işleme, ambalajlı tüketici ürünlerinin üretimi ve lojistik gibi sektörlerde kullanımını uzun yıllar boyunca sınırlandırmıştır. Soft Robotics'in değişken, düzensiz ve hassas ürünler için geliştirdiği hassas kavrama çözümlerinde 3-boyutlu görüntüleme ve yapay zekâdan yararlanılmaktadır. Soft Robotics, küresel işgücü kıtlığı, işçi sağlığı ve hükümetlerce zorunlu kılınan gıda güvenliği düzenlemelerine tabi olan endüstrilerin acil ihtiyaçlarını karşılamak üzere makine üreticilerine otomasyon çözümleri geliştirme olanağı sağlamaktadır.

Gıda sektöründe, özellikle pandemi süreci nedeniyle robot teknolojisine yönelik talep hızla artmaktadır. Gıdaların temiz ve hijyenik olması beklentisinin yanı sıra gıda üretim tesislerinde işçilerin belli bir mesafeyi koruyarak çalışmalarını temin etmekte yaşanan sorunlar, işletmelerin gıda sınıfı tutuculara ilgisini desteklemektedir. Soft Robotics, gıda üretim sektöründe her zaman bir problem olan ve pandemi ile daha da artan işgücü teminine çözüm getirecek şekilde kendini konumlandırmaktadır.

Soft Robotics'in mGrip sistemi, marshmellow gibi hassas ürünleri dahi zarar görmeden işleme olanağı sunmaktadır.

Soft Robotics çözümünün merkezinde bulunan mGrip sistemi, gerek parça bazlı gerekse dökme işlemlerde güvenilir, uyumlu ve yüksek hızlı sonuçlar doğurmaktadır.

Her Soft Robotics çözümünün merkezinde, modüler, gıdaya uygun, yumuşak polimer bir kavrayıcı sistem ve yüksek hızlı bir elektropnömatik kontrolör olan mGrip™ bulunmaktadır. mGrip sistemi, Soft Robotics'in kendine özgü 3-boyutlu algılama sistemi ve SoftAI™ yapay zekâ motoru ile birlikte kullanıldığında, gerek parça bazlı gerekse dökme işlemlerde güvenilir, uyumlu ve yüksek hızlı sonuçlar doğurmaktadır.

Soft Robotics, işgücünün azaldığı, talebin hızla yükseldiği ve gıda üreticilerinin ürün güvenliğini artırmak için yoğun bir baskı altında olduğu 2020 yılında, ticari erişim alanını genişletmek ve kilit endüstriler için endüstriyel otomasyonun tam potansiyelini ortaya çıkarmak amacıyla, küresel bir otomasyon ve kontrol ürünleri üreticisi ve tedarikçisi olan SMC Corporation ile yeni bir stratejik ortaklığa gittiğini duyurmuştur. Şirket ayrıca, endüstriyel otomasyonu iç ambalajlamada kullanmak ve gıda kontaminasyon riskini azaltmak için de Gray Solutions ile bir ortaklık kurduğunu açıklamıştır.

Şirket, robotik inovasyonda öncülüğün başlıca göstergesi olan ve geniş çapta tanınan 2020 RBR50 Robotik İnovasyon Ödülü'ne layık görülmüştür.

STRONGARM TECH

StrongArm Technologies

StrongArm Technologies, işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğini artırmaya ve kaza riskini azaltmaya yönelik çözümler geliştirmekte, eyleme geçirilebilir iç görüleri kayda almakta, analiz etmekte ve müşterilerine sunmaktadır. StrongArm'ın FUSE Platformu, ofis binalarından depolara, inşaat alanlarından perakende satış merkezlerine kadar her türlü çalışma ortamında çalışanları güvende tutmak amacıyla tasarlanmıştır.

Şirket, işyerlerine giyilebilir güvenlik cihazları ve özel algoritmalarla donatılmış fiziksel mesafe uyarıları, kişi izleme olanakları, ergonomik yaralanma programları, erişim kontrolleri ve özelleştirilebilir günlük raporlar gibi özel çözümler sunmaktadır.

StrongArm, 2020 sonunda, bugüne kadarki en küçük, en dayanıklı ve en gelişmiş giyilebilir cihazı olan FUSE FLEX'i tanıtmıştır. Önceki modelin yarısı boyutunda ve riski iki kat azaltma potansiyeline sahip olan bu yeni nesil giyilebilir cihaz, ergonomik yaralanmaları azaltmak için özel olarak üretilmiştir. Şirket, bugüne kadar 25 milyon saatten fazla gerçek güvenlik verisini analiz etmiş ve bu verileri müşterilerinin ihtiyaç duyduğu güvenlik çözümlerini geliştirmekte kullanmıştır.

StrongArm, 2020'de, bugüne kadarki en küçük, en dayanıklı ve en gelişmiş giyilebilir cihazı olan FUSE FLEX'i tanıtmıştır.

Tropic Biosciences™

Tropic Biosciences

Tropic Biosciences, yüksek verimli mahsul geliştirmek için gelişmiş bitki ıslahı ve gen düzenleme teknolojileri kullanan bir tarımsal biyoteknoloji şirketidir. Şirketin odak noktasında, yıllık piyasa değeri 50 milyar ABD dolarını aşan muz ve kahveden oluşan ürün portföyü yer almaktdır. Sadece bu ürünler, dünya çapında yarım milyardan fazla insanın geçim kaynağıdır.

Bu yıl Tropic Biosciences, odağını dünyada temel gıda maddelerinden biri olan pirinci de kapsayacak şekilde genişletmeyi hedeflemiştir. Pirinç, 3,5 milyar insana günlük kalorilerinin %20'sinden fazlasını sağlamaktadır. Şirket, projeye yönelik olarak Haziran ayında yeni finansman sürecini açıklamış ve baş yatırımcı Temasek'in liderliği ile toplam 29,5 milyon ABD doları toplamıştır. Sürece Sumitomo Corporation Europe ve diğer yeni ve mevcut yatırımcılar da katılmıştır.

Tropic Biosciences, portföyünü tropikal çeşitlerin dışında kalan ürünlerle genişletmenin yanı sıra, tarım işletmeleri tarafından bitkilerde hastalığa direnç geliştirmek ve hayvanların korunmasını sağlamakta kullanılan GEiGS™ teknoloji platformunu geliştirmeye odaklanacaktır.

Şirket, 2020 yılı boyunca birkaç önemli ortaklık gerçekleştirmiştir. Temmuz ayında, yetiştiricilere mahsullerini koruma konusunda çözümler geliştirmeye çalışan BASF ile bir araştırma anlaşması imzalanmıştır. Ayrıca Genus şirketi ile, genetik gelişimi hızlandırmak ve hayvan hastalıklarını azaltmak için GEiGS™ teknolojisinin nasıl kullanılabileceğini araştırmak amacıyla işbirliğine gidilmiştir. Hayvancılık endüstrisinde devrim yaratan bir biyoteknoloji şirketi olan EggXYt, tavuklarda kuş gribi virüsüne karşı genetik direnç oluşturmada GEiGS™ teknolojisinin kullanılması için Tropic Biosciences ile bir lisans anlaşması yaptığını duyurmuştur.

Tropic Biosciences, gelecek yıl yeni muz ve kahve çeşitleri için gerçekleştireceği saha denemeleri ile büyüme hızını artırmaya devam edecektir. Şirket ayrıca kafein miktarı azaltılmış ve daha kolay eriyen kahve türlerinin yanı sıra daha uzun raf ömürlü muz çeşitleri geliştirme süreçlerine devam etmektedir. Şirketin geliştirdiği gen düzenleme teknikleri, iklim değişikliğinin pirinç üretimi üzerindeki etkisini hafifletirken, aynı zamanda bitkinin besinsel faydalarının korunmasında kullanılacaktır. Tropic Biosciences, çiftçilerin üretkenliklerini artırmalarına ve sürdürülebilir çevre uygulamalarını iyileştirmelerine yardımcı olma hedefiyle yoluna devam etmektedir.

"Bir tarımsal biyoteknoloji şirketi olan Tropic Biosciences, çalışmalarıyla çiftçilerin üretkenliklerini artırmalarına ve sürdürülebilir çevre uygulamalarını iyileştirmelerine yardımcı olmayı hedefliyor."

Tekfen Holding tarafından desteklenen "Boğaziçi Chronicles" kapsamında, Fransız sanatçı Saype "Beyond Walls" projesi ile dünyanın en büyük insan zincirini yaratmak için devasa fresklerden birini Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampus Meydanı'nın çimleri üzerinde yapmıştır.

Kurumsal Sorumluluk
Profil

Türkiye ekonomisinin önemli yapı taşlarından biri olan Tekfen Holding, tüm faaliyet alanlarında "En iyi bildiğin işi en iyi şekilde yap" düsturuyla 65 yıldır mükemmellik arayışı içinde hareket etmekte ve "Gelecek onu inşa edenlerindir" mottosu ile iş yapma kültürünü insan, toplumsal fayda ve çevre ekseninde oluşturarak faaliyetlerini sürdürülebilir bir gelecek odağında devam ettirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana etik değerlere bağlı kalarak istikrarlı büyümeyi tercih eden Tekfen Holding, bu yaklaşımını faaliyet gösterdiği tüm alanlarda bir iş kültürüne dönüştürmüş ve her biri kendi sektöründe bir marka haline gelmiş şirketleri ile iş dünyasında saygın bir yer edinmiştir.

Grup, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini en temel öncelik olarak görmekte, faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkilerini en aza indirmek için gerekli adımları atmakta, paydaş ilişkilerini şeffaflık ve dürüstlük üzerine inşa etmekte, toplumsal cinsiyet eşitliği, adalet, etik ilkelere bağlılık gibi kavramları sahiplenmekte ve toplum için katma değer yaratma anlayışını samimiyetle benimsemektedir. Grup Şirketleri, tüm faaliyetlerini bu çerçevede yönetmekte ve ürettikleri değerlerin bir bölümünü eğitim, kültür-sanat ve toplumsal kalkınma projeleri yoluyla topluma geri kazandırmaktadır.

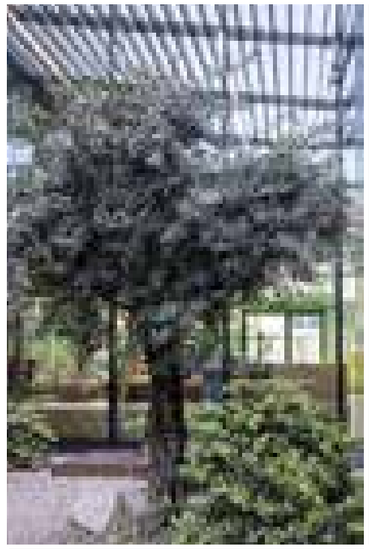
Tekfen'in kurucu ortaklarının geçmişte çok sayıda sivil toplum kuruluşunda kurucu, yönetici ve destekçi olarak üstlendiği roller, Grubun iş kültüründe de toplumsal fayda ve çevre unsurlarının ilk günden bu yana faaliyetlerinin odak noktasında yer almasını sağlamıştır.

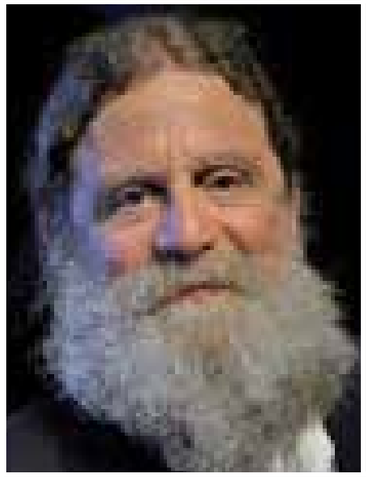
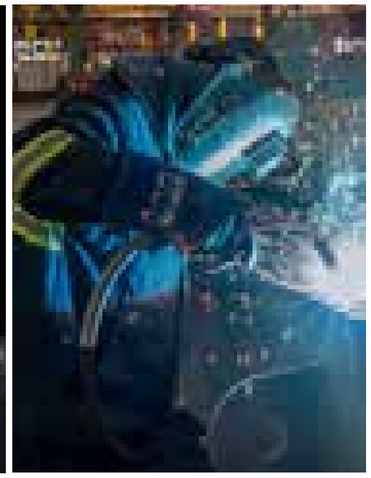
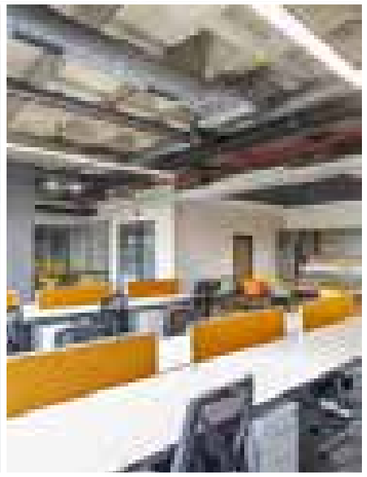
Tekfen, iklim değişikliği, hızla artan nüfusun doğal kaynaklar üzerindeki baskısı ve çevre kirliliği gibi pek çok sorunun çözümü için iş dünyasına önemli sorumluluklar düştüğüne inanmaktadır. Sürdürülebilirlik alanında sorumluluk üstlenerek bunu rekabet avantajına dönüştürmeyi başaran şirketlerin geleceğin liderleri olacağı görüşüyle hareket eden Tekfen, sahip olduğu değerler ve sorumluluk bilinciyle değişen müşteri talepleri, yatırımcı beklentileri, sektörel normlar ve hızla gelişen küresel regülasyonların yönlendirmesiyle, bu alanda örnek gösterilecek adımlar atmaktadır.

Tekfen Holding, entegre bir "Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Yol Haritası" rehberliğinde ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2019 yılında, ikincisini ise 2020 yılında yayımlamıştır. Tekfen'in sürdürülebilirlik stratejisinin mottosu olan "Geleceğin Temelinde" teması doğrultusunda hazırlanan raporlar, Grubun sürdürülebilirlik anlayışı ile önceliklerini paylaşmaktadır. Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) standartlarına uygun olarak hazırlanan 2019 yılı raporunda, Grubun konsolide cirosunun yaklaşık %99'unu oluşturan şirketlerinin 3 yıllık verilerine yer verilmektedir.

Yönetim Kurulu'nda dört kadın üye bulunduran Tekfen Holding, 2020 yılında Türkiye Kadın Direktörler Konferansı kapsamında verilen Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Ödülü'nün 3. kez sahibi olmuştur.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) imzacısı olan Tekfen Holding'in vizyonu, tüm değer zincirini kapsayan ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkı sağlayan sürdürülebilir bir iş modeli geliştirmekte ve sürdürülebilirlik vizyonunu belirli SKA'lara dayandırmaktadır.



Tekfen Vakfı ile Grup Şirketleri, ürettikleri değerin bir bölümünü eğitim, kültür-sanat ve toplumsal kalkınma projeleri yoluyla topluma geri kazandırmaktadır.

İnsan

Sürdürülebilir bir gelecek adına çalışanlarını en değerli kaynağı, onların yetkinliklerini de kendi ürün ve hizmet kalitesinin en büyük güvencesi olarak gören Tekfen, bu anlayış doğrultusunda çalışanlarını kuruma dahil ederken gösterdiği özenli yaklaşımı sonraki gelişim yolculuklarında da sürdürmektedir.

Tekfen, çalışanlarının takım anlayışı içinde birlikte hareket edebilme, öneri sunabilme, yaratıcılıklarını harekete geçirme ve nitelikli karar verebilme gibi yetkinliklerini çeşitli gelişim programlarıyla desteklemektedir.

Şirket ve alt yüklenicileri ile yaklaşık 20 bin kişilik büyük bir aile olan Tekfen'in çalışma anlayışını, insan haklarına saygılı ve kapsayıcı bir şirket olma kültürü şekillendirmektedir.

Grup Şirketleri genelinde stratejik işe alım, bireysel hedef bazlı performans ve ödül yönetimi, yetenek yönetimi ve gelişim konularındaki İnsan Kaynakları uygulamaları tek bir standarda göre yürütülmektedir. Tekfen, yeni nesil yeteneklerin beklentilerine cevap vermenin yanı sıra mevcut yetenekleri elde tutmayı ve yöneticilerini yeni dünya ihtiyaçlarına hazırlayarak değişimi yöneten liderler haline getirmeyi ana hedeflerinden biri kabul etmektedir.

Performans ve Yetenek Yönetimi

Tekfen'de tüm Grup Şirketlerinin ortak hedeflere koşabilmesi ve yüksek performansın adil bir temelde ödüllendirilebilmesi amacıyla Performans Yönetim Sistemi uygulanmaktadır. Bu amaçla Tekfen Holding'in stratejik hedeflerinden yola çıkılarak şirket bazlı hedef kartları hazırlanmakta ve şirket hedefleri bireylere kadar indirgenmektedir. Yıl sonunda, hedef bazında yapılan değerlendirmelerle bireysel başarılar ölçümlenmekte ve mutabakat sonrası performans yönetim süreci tamamlanmaktadır. 2020 yılında Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin sabit yerleşkelerindeki endirekt personeli kapsayacak şekilde toplam 1.276 hedef kartı açılmış ve 8.565 bireysel performans hedefi tanımlanmıştır.

Her yıl kapsamı biraz daha genişletilen Performans Yönetimi Sistemi'ne 2020 yılında Hishtil-Toros Fidecilik de dahil edilerek 53 kişi için bireysel hedef kartı açılmış ve çalışanlara yönelik performans eğitimleri verilmiştir. Tekfen İnşaat'ta da ilk kez projeler Sisteme dahil edilmiş ve proje karneleri oluşturulmuştur.

Performans Yönetimi Sistemi içinde hedef gerçekleştirmelerine ek olarak, hedeflere ulaşmada ihtiyaç duyulan yetkinlikler de değerlendirilmektedir. 360 derece yöntemiyle yapılan değerlendirmelerin çıktıları eğitim-gelişim programlarının tasarımında dikkate alınmakta ve çalışanların kariyer planlamalarını desteklemek amacıyla takip edilmektedir.

Kurumun gelecekteki yönetim kadrosunda hangi profillerin ön plana çıkacağını belirlemek ve kurumun strateji ve hedefleri çerçevesinde "Gelecek Vaat Eden Yönetici" havuzunu şekillendirmek amacıyla, 2020 yılında tüm Grup Şirketlerinden ilk, orta ve üst düzeyde toplam 443 yöneticiye, rollerine göre yönetsel yetkinliklerini ölçen farklı envanter uygulamaları yapılmıştır.

20
bin

Tekfen, alt yüklenicileri ile birlikte yaklaşık 20 bin kişilik büyük bir ailedir.

Tekfen Atölye 2020 yılında, dünya çapında saygın bir ekonomist olan Prof. Dr. Daron Acemoğlu'nu çevrimiçi olarak gerçekleştirdiği webinar'ında ağırlamıştır.

Tekfen Atölye
Tekfen Atölye, Tekfen Holding çatısı altında bulunan tüm şirket çalışanlarının, sürekli eğitim ve gelişim ihtiyacını karşılamak üzere kurulmuş bir eğitim platformudur. Eğitim ve seminerler yoluyla çalışanların gelişimine katkıda bulunmayı ve farklı alanlarda bilgi düzeylerini artırmayı amaçlayan Tekfen Atölye, 2020 yılında işe yeni başlayan çalışanlar için e-öğrenme oryantasyonunu hayata geçirmiştir. Planlanan sınıf içi eğitimler, Covid-19 salgını nedeniyle ilk çeyrekten sonra dijital ortamda devam etmiştir. Yıl boyunca, teknik ve yetkinlik gelişim kategorilerinde 66 sanal sınıf eğitimi %85 katılım oranıyla gerçekleşmiştir. Bu süreçte çalışanları e-öğrenme ile de desteklemek adına, Bilgi Güvenliği ve İş Etiği gibi zorunlu eğitimlerin yanı sıra 9 yeni içerik yayına alınmıştır.

Tekfen Atölye, Grup çalışanlarını global trendler ve güncel gelişmelerle ilgili konularda gündemin nabzını tutan isimlerle buluşturan geleneksellesmiş seminerlerine 2020 yılında da devam etmiştir. Pandemi nedeniyle seminerleri dijital ortama taşıyan Atölye, yıl boyunca ekonomi, enerji, pandemi gibi konuları içeren ve toplam 2.542 kişinin katıldığı 7 webinar gerçekleştirmiştir.

Liderlik Programı
Tekfen Grup Şirketlerinin orta ve üst düzey yöneticilerini kapsayan Liderlik Programı, kişilerin bireysel gelişimlerine katkıda bulunarak onları farklı alanlardan uzman kişilerle buluşturmayı ve stratejik düşünce, inovasyon, ekonomi ve global trendler gibi konularda farklı bakış açıları kazandırmayı hedeflemektedir. 2020 yılında Liderlik Programı çerçevesinde müdür ve üzeri kademelerde 145 yönetici toplam 6.136 saat eğitim görmüştür.

İç Müşteri Memnuniyeti
Grup Şirketleri ve şirket içi birimler arasındaki dinamikleri anlamayı ve çalışanların iş süreçlerine etkilerini belirlemeyi amaçlayan İç Müşteri Memnuniyeti Anketi, bölümlerin çeşitli hizmetlere dair değerlendirmelerine ulaşmayı ve farkındalık yaratılmasını sağlamaktadır. Bu çalışmayla iletişim ve hizmet kalitesinin artırılması için gelişime açık alanların tespit edilmesi ve bu alanlarda iyileştirmeler yapılması hedeflenmektedir. 2020 yılında tüm Grup Şirketlerinden %89 katılımla tamamlanan anketin Tekfen Grubu genelinde iletişim, verimlilik, çeviklik ve yetkilendirme gibi farklı boyutlardaki memnuniyet ortalaması %73 olmuştur.

Uzaktan Çalışma Kültürü
Tekfen çalışanları, pandemi sürecinde zorunlu olarak uygulanmaya başlanan uzaktan çalışma düzenine hızla adapte olmuştur. Bu çalışma yöntemi ile elde edilen verimlilik dikkate alınarak, pandemi sonrasında da uzaktan çalışma düzenini sürdürmek üzere değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Müdür ve üzeri yöneticilerin %75 oranında katılım sağladığı Uzaktan Çalışma Kültürü Anketi'ne göre, yöneticilerin %82'si uzaktan çalışma düzeninin şirket geneline uygulanabileceğini belirtmiştir. 2020 yılında uzaktan çalışma usul ve esaslarının yer aldığı Tekdüze Yöntem (TDY) yayınlanmış ve sürecin ERP üzerinde takibi için sistem kurulumu çalışmalarına başlanmıştır.

TİK İnsan Kaynakları Mobil Uygulaması
TİK İnsan Kaynakları mobil uygulaması, Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin işe alım süreçleri kapsamında iş ilanlarının yayınlandığı, yıl içinde yapılan etkinlik ve haberlerin duyurulduğu, zaman ve mekân bağımsız eğitim programlarının sunulduğu kullanıcı dostu bir dijital platformdur. 2020 yılı itibarıyla 30.000 kullanıcısı ve 9.800 aktif profili bulunan TİK, entegre işe alım süreçlerinin yönetiminde ve şirketlerarası iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Tekfen Postacı
Evrak takibini kolaylaştıran ve doğa dostu bir uygulama olan Tekfen Postacı, 2020 yılında Tekfen Holding bünyesinde hayata geçmiştir. Uygulama sayesinde evrak gönderimi sırasında tüm bilgiler dijital ortamda takip edilerek kayıp riskinin

önüne geçilmektedir. Ayrıca, 25 defa kullanılabilen özel zarflar sayesinde, zarf tüketiminde ortalama yıllık %96 azalma sağlanmaktadır.

Tekfen İK Oracle Sistemi
Tekfen Grup Şirketlerinin personel verileri, İK Oracle veri tabanında tek bir çatı altında bulunmakta ve eşzamanlı raporlama yapılabilmektedir. İşe alımda onay süreçleri ve çalışanların izin, seyahat, avans ve masraf talepleri gibi süreçler de Oracle üzerinden takip edilmektedir. Oracle sistemi ile performans, eğitim, bordro sistemleri entegre şekilde çalışmakta, böylece tek bir veri tabanı ile çalışanların verileri raporlanabilmektedir.

Ücret Yönetimi
Grup genelinde ücret yönetimi, kademelendirme sistemi bazında yürütülmektedir. Grup Şirketlerinde 800 farklı pozisyon için kademe bilgisi bulunmaktadır. Bu sayede çalışanların pozisyonlarına göre reel piyasadaki konumları açıkça analiz edilebilmekte ve işe alımlarda kullanılan piyasa verilerine göre adaylara ücret çalışması yapılabilmektedir. Entegre ücret yönetimi sayesinde tüm Grup Şirketlerinde adil ücretlendirme politikası uygulanmaktadır.

Bordro Sistemi
Tekfen Grup Şirketleri çalışanlarının bordro bilgileri "Bilişim / Bordro Sistemi" üzerinde tek bir çatı altında tutulmakta ve sistem sayesinde Grup Şirketleri arasında standartlar korunmaktadır. Bu kapsamda bordro raporlamaları da sistemden rahatlıkla yapılabilmektedir.

KVKK İnsan Kaynakları Entegrasyon Süreci
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Projesi kapsamında, yıl boyunca İnsan Kaynakları ekipleri tarafından şirketler özelinde yapılması gereken güncellemeler için analiz çalışmaları yürütülmüştür. Böylece tüm İnsan Kaynakları süreçleri KVKK ile uyumlanarak verilerin toparlanması, sınıflandırılması, sisteme işlenmesi ve kişilerin onaylarının alınması aşamaları tamamlanmıştır.

Pandemi nedeniyle etkinliklerini dijital ortama taşıyan Atölye, yıl boyunca toplam 2.542 kişinin katıldığı 7 webinar gerçekleştirmiştir.

TEKFEN HOLDİNG POSTACI

2020 yılında Tekfen Holding bünyesinde hayata geçirilen ve doğa dostu bir uygulama olan Tekfen Postacı sayesinde, evrak trafiğinde %96 oranında zarf tasarrufu sağlanmıştır.

Çevre

Dünya Ekonomik Forumu tarafından her yıl yayımlanan ve dünyayı bekleyen en önemli risklerin ortaya konulduğu yıllık Küresel Riskler Raporu'nun en üst sıralarında artık iklim değişikliği ve çevresel riskler yer almaktadır. Son yayımlanan 2021 Küresel Riskler Raporu'nda, Covid-19 salgını ile birlikte çevresel riskler, 2020 yılında olduğu gibi hem olasılık hem de etki bakımından risk sıralamasında üst sıralarda yer almıştır. Raporda, dünyayı tehdit eden en büyük uzun vadeli riskin, iklim değişikliğinin iyileştirilmesine yönelik uyum çabalarındaki başarısızlık olduğu vurgulanmaktadır.

İklim değişikliği ve su krizi dahil olmak üzere, çevre ile ilgili küresel risklerin farkında olan Tekfen, 2010 yılından bu yana iklim değişikliğiyle ilgili verilerini yakından izlemekte ve faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel risk ve fırsatları objektif bir şekilde belirlemeyi, yönetmeyi, iş stratejilerine entegre etmeyi ve çevreyle ilgili konularda sorumlulukla hareket etmeyi en temel görevlerinden biri olarak görmektedir. Tekfen, iklim değişikliği ve su ile ilgili riskleri ve fırsatları saptamakta, iş stratejilerini belirlerken çevresel risk ve fırsatları da dikkate almaktadır.

Dünyanın en büyük çevre raporlama platformu olan CDP'ye (Carbon Disclosure Project) ilk resmi raporlamasını 2017 yılında İklim Değişikliği Programı'nda gerçekleştiren Tekfen, 2018 yılından itibaren ise hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği Programlarında raporlama yapmaya başlayarak, karbon ve su ayak izini azaltmaya yönelik sistemli bir çalışma içine girmiştir. Tekfen Holding, bu çabanın karşılığını, 2020 yılında her iki programda da "A" seviyesinde derecelendirilen Türkiye'deki tek şirket olarak almıştır. Tekfen, dünyada da küresel liderlerin yer aldığı "Global A Listesi"ne giren 63 şirketten biri olmayı başarmıştır.

2020 yılında, enerjinin etkin kullanılması ve israfının önlenmesi, maliyetlerin azaltılması ve çevrenin korunması yönünde Grup Şirketlerinde ortak bir anlayış yaratabilmek amacıyla İklim Değişikliği ve Enerji Verimliliği Yönetmeliği yayımlanmıştır.

CDP A LIST 2020 WATER

CDP A LIST 2020 CLIMATE

Tekfen, hem İklim Değişikliği hem de Su Güvenliği Programlarında küresel liderlerin yer aldığı "Global A Listesi"ne giren 63 şirketten biri olmayı başarmıştır.

Sera Gazi Emisyon ve Su Verileri

(Türkiye operasyonları kaynaklı)

Sera Gazı Emisyon Verileri (tCO2e)

Emisyon Türü	2019	2018	2017
Kapsam 1 emisyonları	1.015.149	899.828	796.410
Kapsam 2 emisyonları	41.114	38.821	39.888
Kapsam 3 emisyonları	3.847.234	183.930	148.685

Su Verileri (Megalitre)

Su verisi	2019	2018	2017
Toplam çekilen su miktarı	106.630	126.290	114.605
Toplam tüketilen su miktarı	10.064	6.495	4.324
Toplam deşarj edilen su miktarı	96.566	119.795	110.281
Tekrar kullanılan su miktarı	3.012	1.576	1.327

Faaliyet alanları arasında doğal varlıkları koruma da yer alan Tekfen Vakfı, yayınlarıyla Türkiye'nin flora ve faunasını kayıt altına alıyor.

Enerji tüketiminin iklim değişikliği üzerindeki etkisinin bilincinde olan Tekfen, üretim tesislerinde enerji verimliliğine özel önem vermektedir. 2020 yılında, yoğun enerji kullanan üretim tesislerinde Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Toros Tarım'ın mineral gübre satış pazarlama, geliştirme, planlama, kontrol ve koordinasyon faaliyetleri, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi denetimlerinden başarıyla geçerek belgelendirilmiştir.

Tekfen, 2020 yılında ilk kez, Bilime Dayalı Hedef (SBTi) araçlarını kullanarak, orta ve uzun vadeli emisyon azaltım hedeflerini şu şekilde belirlemiştir:

- Hedef 1: 2025 yılı sonuna kadar, toplam kapsam 1+2 emisyonlarının 2019 yılı verilerine göre %15 azaltılması.
- Hedef 2: 2037 yılı sonuna kadar, toplam kapsam 1+2 emisyonlarının, 2019 yılı verilerine göre %40,2 azaltılması.

Tekfen bu hedeflere ek olarak, "Karbon Nötr" olma yolunda çalışmalarına da başlamıştır.

Su Yönetimi

Türkiye, bugün itibarıyla kişi başına düşen 1.400 m^3/yıl su miktarı ile su sıkıntısı bulunan ülkeler arasında yer almaktadır. Ülke, yakın bir gelecekte kişi başına düşen yıllık 1.120 m^3/yıl su miktarıyla "Su Fakiri Ülke" durumuna gelme riskiyle karşı karşıyadır. Suyu sürdürülebilir bir gelecek için en değerli doğal kaynaklardan biri olarak gören Tekfen Grup Şirketleri, su ile ilgili risk ve fırsatlarını belirlemek, suyu doğru yönetmek ve su ayak izini küçültmek için çalışmalar yapmaktadır.

Suya en bağımlı sektörlerden birinde faaliyet gösteren Tekfen Tarım, suyu etkin ve verimli kullanmak için bitkilerin su ihtiyacını takip eden teknolojilere yatırım yapmakta ve akıllı sulama sistemleri kullanmaktadır. Alanar meyve bahçelerinde, suyun en verimli şekilde kullanılması için toprak nemini ölçen sensörler ve meteoroloji istasyonlarından yararlanılmaktadır. Bahçelerde sadece damla sulama ve mini yağmurlama sistemleri kullanılmaktadır.

Atık Yönetimi

Tekfen Grup Şirketleri, tüm çalışmalarında israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşum sebeplerinin gözden geçirilerek atık oluşumunun engellenmesini ya da en aza indirilmesini, atığın oluşması durumunda ise kaynağında ayrı toplanmasını ve geri kazanımını kapsayan atık yönetim felsefesini benimsemektedir. Bu kapsamda, 2019 yılında yürürlüğe giren "Sıfır Atık Yönetmeliği"nde yer alan sorumlulukları yerine getiren Toros Tarım Ceyhan İşletmesi, Toros Tarım Otoyol Tesisleri, Tekfen Tarım Adana Agripark İşletmesi, Tekfen Tarım Nevşehir Deposu ve Alanar Meyve Alaşehir Tesisi, 2020 yılında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Proje Alanlarının Eski Haline Döndürülmesi

Tekfen, biyoçeşitliliğe verilen zarar engellenmedikçe doğadaki birçok mikroorganizma, mantar, bitki ve hayvan türünün yok olacağının; türlerin yok olmasıyla bozulan ekosistemlerin temiz suya, havaya ve sağlıklı gıdaya erişimi olumsuz etkileyeceğinin bilinciyle hareket ederek, faaliyetleri sırasında flora ve faunanın korunmasını titizlikle gözetmekte ve bu yönde önlemler almaktadır. Şirket, kritik flora ve faunayı korumaya yönelik strateji ve prensiplerini 2019 yılında hazırlanan Biyoçeşitlilik Politikası ile güçlendirmiştir. Bu çerçevede, Tekfen İnşaat'ın müteahhitliğini üstlendiği TANAP Lot 3 Boru Hattı ve Kompresör/Ölçüm İstasyonları projeleri, çevre açısından örnek teşkil edecek uygulamalara sahne olmuştur. Projeler tamamlandıktan sonra, güzergâh üzerinde ilk başta yapılan çevresel, ekolojik ve arkeolojik değerlendirmeler ışığında rehabilitasyon çalışmaları gerçekleştirilmiş ve yıl boyunca sürdürülen "eski haline döndürme" işlemleri sayesinde çevreye yapılan etkinin en aza indirilmesi sağlanmıştır.

5

Toros Tarım'ın Ceyhan İşletmesi ile Otoyol Tesisleri, Tekfen Tarım'ın Adana Agripark İşletmesi ile Nevşehir Deposu ve Alanar Meyve'nin Alaşehir Tesisi olmak üzere toplam 5 tesis, 2020 yılında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Yeşil Binalar

Bina ve yerleşimler, küresel ısınmanın en temel etkenlerinden CO2 salımının %40'ından sorumludur. Ayrıca yerküredeki su kullanımının yaklaşık %12'si, atıkların %65'i ve elektrik tüketiminin %71'i bina ve yerleşimlerden kaynaklanmaktadır. Bu rakamlar, aynı zamanda, bina ve yerleşimlerin çevre etkisini azaltmaya yönelik yüksek potansiyelini de göstermektedir. Araştırmalar, yeşil binaların enerji tüketiminde %24-50, CO2 salımında %33-39, su tüketiminde %40 ve atıklarda %70'e varan düşüşler sağladığını göstermektedir.
Türkiye'de LEED sertifikasına sahip birçok gayrimenkul projesi geliştiren ve Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği ÇEDBİK'in kurucu üyeleri arasında yer alan Tekfen, bu konudaki hassasiyetini kendi hizmet binalarında da göstermektedir. Tekfen İnşaat'ın 2020 yılında Grup Şirketlerinden Toros Tarım için Ceyhan Üretim Tesisi'nde yaptığı çok amaçlı bina, yapılan değerlendirme sonucunda LEED PLATIN sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Ceyhan Çelik Yapı İmalat Tesisi bünyesinde inşa edilen FNN Sürdürülebilirlik Merkezi, Amerikan Yeşil Binalar Derneği'nin LEED Platin sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Bina, Tekfen İnşaat'ın arşivi olarak hizmet edecektir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çalışanlarına sağlıklı ve güvenli çalışma koşulları sağlamak, başta inşaat olmak üzere yüksek riskli sektörlerde faaliyet gösteren Tekfen Grubu için en temel önceliklerden biridir. Tekfen Grup Şirketleri, güvenli ve sağlıklı bir işyeri sağlamak ve sürekli iyileştirme ile çalışma şartlarını geliştirmek için İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) anlayışını şirket içinde yaşayan bir kültür haline getirmeyi hedeflemekte ve bu hedef doğrultusundaki çalışmaları en üst düzeyde desteklemektedir.

2020 yılında, İSG alanında, tüm dünyada olduğu gibi Tekfen Grup Şirketlerinde de Covid-19 ile mücadele ön plana çıkmıştır. Salgının ilk günlerinden itibaren tüm işyerleri ve projelerde ayrı ayrı kriz komiteleri oluşturularak mevcut kriz ve acil durum planları Covid-19'a göre yeniden düzenlenmiştir. Yıl boyunca pandemi ile mücadele bu planlar doğrultusunda ve kriz komitelerinin kontrolünde yürütülmüştür.

Covid-19 vakalarının yönetiminde (örn. şüpheli vakaların teşhisi, yakın temaslı çalışanların belirlenmesi, karantina süreçlerinin yönetimi, işe dönüş kararı vb.) Dünya Sağlık Örgütü ve T.C. Sağlık Bakanlığı rehberlerine uyum sağlanmıştır.

Salgının ortaya çıkıp hızla yayılmaya başladığı ilk dönemden itibaren tüm çalışanlara Covid-19 hakkında ve hastalıktan korunma yöntemleriyle ilgili ilk eğitimler verilmiş, sonrasında da düzenli olarak yayınlanan bilgilendirme notlarıyla personelin farkındalığı üst düzeyde tutulmuştur.

Ofis çalışanları için 19 Mart'tan itibaren evden çalışma düzenine geçilerek risklerin azaltılmasına çalışılmıştır. Salgının ilk dalgasının kontrol altına alınmasıyla 1 Haziran tarihinden itibaren kademeli ve dönüşümlü olarak ofis düzenine geçiş sağlanmıştır. Üretim tesislerinde ise çalışmalar sıkı önlemler altında kesintisiz devam etmiştir. Tekfen Tarım, pandemi yönetimindeki uygulamalarını bağımsız bir kuruluşa denetlettirerek, Adana Agripark, Nevşehir Depo, Alanar Meyve İznik ile Alaşehir Tesisleri'nde TSE Covid-19 Güvenli Üretim Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır.

"Covid-19 vakalarının yönetiminde Dünya Sağlık Örgütü ve T.C. Sağlık Bakanlığı rehberlerine uyum sağlanmıştır."

Tekfen Holding İSG Performansı (Konsolide)

Riskli/yüksek riskli proje/işyerlerinde, 2020 yılında toplam 56.893.148 insan/saat çalışma sonucunda gerçekleşen LTIR ve TRIR oranlarının 2019 ile kıyaslaması aşağıdadır:

★ LTIR (İşgünü Kayıplı Yaralanma Oranı): 1 milyon çalışma saatinde meydana gelen ve işgünü kaybı ile sonuçlanan yaralanmalı kaza oranı

★★ TRIR (Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı): 1 milyon çalışma saatinde meydana gelen ve ilkyardımdan fazla müdahale gerektiren yaralanmalı kaza oranı.

★★★ Toros Tarım Mersin İşletmesi'nin İSG istatistiklerinin güncellenmesi nedeniyle 2019 yılının LTI ve TRI oranları revize edilmiştir.

Oranlar	2019	2020
LTIR: İşgünü Kayıplı Yaralanma Oranı *	0,727 ***	0,615
TRIR: Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı **	1,376 ***	1,037

2020 yılında, uluslararası standart ve yasal gerekliliklere uyum sağlayan "Tekfen İnşaat Kurumsal Kişisel Koruyucu Ekipmanlar Kılavuzu" oluşturulmuştur.

Tekfen İnşaat

Tekfen İnşaat'ın tüm proje ve işyerlerinde 2002 yılından bu yana OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Standardı'na uygun İSG Yönetim Sistemi uygulanmakta ve sürekli geliştirilmektedir. 2020 yılında OHSAS 18001 Standardı'nın yeni versiyonu olan ISO 45001 İş Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemi'ne geçiş için hazırlıklar tamamlanmış ve akredite kuruluş tarafından yapılan denetim sonucunda ISO 45001'e geçiş tamamlanmıştır.

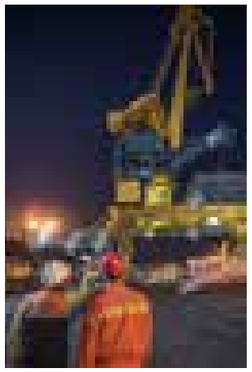
2020 yılında proje ve işyerlerinde kullanılan Kişisel Koruyucu Ekipmanların (KKE) kalite ve satınalma süreçlerinin iyileştirilmesini hedefleyen KKE Standardizasyon Projesi tamamlanmıştır. Bu çalışma sayesinde, ilgili uluslararası standart ve yasal gerekliliklere uyum sağlayan "Tekfen İnşaat Kurumsal Kişisel Koruyucu Ekipmanlar Kılavuzu" oluşturulmuş ve bu kılavuz ışığında uzun süreli çerçeve anlaşmalar ile etkili ve avantajlı satınalma operasyonlarının gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

Çalışma kapsamında 11 farklı KKE türü için 37 firmadan 88 farklı markanın ürünleri incelenmiş, toplam 224 farklı numune çalışması yapılmış ve teknik değerlendirmelerin ardından sahada fiili denemeleri yapılarak kullanıcı memnuniyeti ölçülmüştür. Çalışma sonucunda hem kurumsal kimliği yansıtan hem de kullanıcıların memnuniyetini sağlayan "onaylı KKE listesi" oluşturulmuştur.

Yıl boyunca Bilgi Teknolojileri Bölümü ile "SEÇ Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi" çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda Aylık SEÇ Performans Raporlama, Kaza/Olay Raporlama ve Aksiyon Takip Sistemi dijital ortama taşınmıştır. Test çalışmaları devam eden uygulamanın 2021 yılında hizmete alınması planlanmaktadır.

Tekfen İnşaat'ın 2020 yılında elde ettiği kazasızlık başarıları:

- Kuzey Otoyolu, Yan Yollar Projesi (Katar) - Kayıp zamansız 33 milyon çalışma saati.
- Al-Thumama Stadyum Projesi (Katar) - Kayıp zamansız 20 milyon çalışma saati.
- Al-Khor Otoyolu Projesi (Katar) - Kayıp zamansız 15 milyon çalışma saati.
- GATE - TCO Projeleri (Kazakistan) - Kayıp zamansız 15 milyon çalışma saati ve 30 milyon kilometre araç sürüşü.
- Haradh Uydu Kompresör İstasyonları Boru Hatları Projesi (Suudi Arabistan) - Kayıp zamansız 5 milyon çalışma saati.
- Vergi Bakanlığı Yönetim Binası (Azerbaycan) - Kayıp zamansız 2 milyon çalışma saati.
- Rumaila DS3 Su-Tuz Ayrıştırma Projesi (Irak) - Kayıp zamansız 1 milyon çalışma saati.



Tekfen İnşaat İSG Performansı:

Oranlar	2020	2019
LTIR: İşgünü Kayıplı Yaralanma Oranı	0,119	0,181
TRIR: Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı	0,336	0,612

Tekfen İnşaat projelerinde, 2020 yılı içinde, üçüncü taraf kaynaklı 1 ölümlü iş kazası yaşanmıştır.

Projelerde elde edilen kazasızlık başarılarına ek olarak Tekfen İnşaat, 40'tan fazla ülkeden 250'nin üzerinde üyesi bulunan Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) İş Güvenliği alanında ödül almaya hak kazanmıştır. Ödüle layık görülen "Pratik SEÇ Eğitim Alanı" projesi, çalışanların tehlikeli ortama girmeden, tehlikeli ortamın risklerini görmelerini ve SEÇ ile ilgili iyi ve kötü örnekleri yerinde görerek öğrenmelerini hedeflemektedir.

Toros Tarım

Faaliyet gösterdiği her alanda ekonomik, çevresel ve toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden ve benimsediği sürekli gelişim ilkesi doğrultusunda "tüm çalışanları ve paydaşları için değer yaratma ve mevcut değerlerini koruma" misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Toros Tarım, İSG, çevre, ürün güvenliği ve emniyet uygulamalarıyla 2018 yılında Uluslararası Gübre Sanayi Birliği'nin (IFA) "Protect & Sustain" sertifikasına Türkiye'de layık görülen ilk ve tek firma olmuştur. 2019 denetimi sonucunda başarısını %73'ten %96'ya yükselterek "Excellence" statüsünü elde etmeye hak kazanan Toros Tarım, 2020 yılındaki ara kontrol denetimlerini de başarıyla tamamlayarak "Protect & Sustain Excellence" sertifikasını ikinci kez almayı başarmıştır.

Aynı zamanda İSG, çevre yönetimi ve enerji verimliliği konularında dünyada kabul görmüş iyi uygulama örneklerinden feyz alarak attığı adımlar ve IFA'nın bu konularda sektördeki firmalar arası kıyaslama yapmak için oluşturduğu "Benchmark ve Analiz Platformu"na verdiği destek nedeniyle IFA tarafından 2019 yılında "Endüstri İyi Uygulama Elçisi" (Industry Stewardship Champion) seçilen Toros Tarım, 2020 yılında bu alandaki başarısını tekrarlayarak ikinci kez seçilmiştir.

Tüm faaliyetlerinde kalite, çevre, İSG, atık yönetimi, karbon emisyon azaltımı, enerji verimliliği ve müşteri memnuniyeti konularında uluslararası yönetim standartlarını entegre olarak uygulayan Toros Tarım, 2020 yılında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi geçişini başarıyla tamamlamıştır.

Toros Tarım İSG Performansı:

Oranlar	2020	2019
LTIR: İşgünü Kayıplı Yaralanma Oranı	6,442	11,050 *
TRIR: Toplam Kayıt Edilebilir Yaralanma Oranı	8,052	15,415 *

* Toros Tarım Mersin İşletmesi'nin İSG istatistiklerinin güncellenmesi nedeniyle, 2019 yılının LTI ve TRI oranları revize edilmiştir.

Tekfen Filarmoni'nin 48. İstanbul Müzik Festivali Açılış Konseri etkinliği

Sosyal Sorumluluk

Kurulduğu ilk günden bu yana ürettiği değerlerin bir bölümünü kamu yararı gözeten projelerde kullanan Tekfen, sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetlerini kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası olarak görmekte ve eğitim, kültür-sanat ve kalkınma başlıkları altında çeşitli kurumsal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir.

Grubun sosyal ve kültürel faaliyetlere katkısını daha kurumsal bir çatı altında gerçekleştirmek ve doğal çevreyle uyum içinde, yaşanılır bir geleceğin kurulmasına yardımcı olmak üzere 1999 yılında kurulan Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı, kurucu ortaklarından aldığı feyzle daha iyi bugünler ve sürdürülebilir yarınlar için, ülkenin en önemli ihtiyacı olan eğitim ve bir toplumun en önemli gelişmişlik göstergelerinden biri olan kültür-sanat alanlarına önemli kaynak ayırmaktadır. Bugüne kadar sayısız projeyi hayata geçiren Vakıf, 2004 yılında kamu yararına çalışan kurum statüsünü kazanmıştır.

Tekfen Vakfı'nın yanı sıra Tekfen Grup Şirketleri de kendi hedef ve stratejileri doğrultusunda çeşitli sosyal sorumluluk projelerine kaynak ayırmaktadır. Tekfen Grup Şirketleri, 2020 yılında toplam 15.535.654 TL'lik bağışta bulunmuştur.

Tekfen Vakfı

Eğitim

Tekfen Vakfı, Türkiye'de okuyan başarılı, fakat maddi desteğe ihtiyaç duyan öğrenciler ile Tekfen mensuplarının çocuklarının eğitimine destek olmak amacıyla lise ve üniversite (lisans) öğrencilerine karşılıksız eğitim bursu vermektedir. Bugüne kadar 3 bine yakın öğrencinin mezun olmasında payı olan Tekfen Vakfı, 2019-2020 eğitim yılında da 550 öğrenciye burs vermiştir. Bursiyerlerine aynı zamanda Tekfen Grup Şirketleri'nde staj yapma fırsatı ve "mentorluk" desteği veren Vakıf, 2020 yılında pandemi nedeniyle staj programını askıya almış, mentorluk programına ise dijital platformda devam etmiştir.

Bursiyerlerin Tekfen'i ve birbirlerini daha yakından tanıması amacıyla her yıl düzenlenen geleneksel bursiyer buluşmalarına öğrencilerin yanı sıra Grup Şirketleri İnsan Kaynakları ve gençlere yararlı olabileceğini düşünen her düzeyde Tekfen çalışanı katılabilmektedir. 2020 yılındaki 15'inci bursiyer buluşması 7 Şubat'ta Tekfen Tower'da gerçekleşmiştir. Gençlere farklı bakış açıları kazandırmak amacıyla etkinliğin artık vazgeçilmezi haline gelen sürpriz konuk bölümünün misafiri, davranış bilimleri araştırmacısı, senarist, oyuncu ve yazar Mehmet Auf olmuştur.

Boğaziçi Üniversitesi'nin akademik ve sosyal faaliyetlerine katkıda bulunmak amacıyla Tekfen'in Kurucu Aileleri, Tekfen Holding ve Tekfen Vakfı ile üniversite arasında son 25 yılda giderek gelişen işbirliğinin son halkası, üniversitenin Kandilli Kampusu'ndaki yeni Bilim ve Teknoloji Binası'nda açılan kuluçka merkezi olmuştur. Çok sayıda start-up

FEYYAZ NİHAT NECATİ | BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ TEKFEN KULUÇKA MERKEZİ

10 bin metrekare alanda 4 blok üzerine kurulan Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Bilim Teknoloji Binası, 3.600 metrekare laboratuvar alanı ile Boğaziçi Üniversitesi'nin öncü araştırma projelerine evsahipliği yapacak. Boğaziçi Üniversitesi FNN Tekfen Kuluçka Merkezi de bu bina içinde iki ayrı katta 800 metrekarelik bir alana yayılıyor. İçinde girişimciler için her türlü çalışma altyapısının sunulduğu Merkez, sanayi ile üniversite arasında dinamik bir ilişki kurulmasına olanak sağlayacak.

girişimcisine evsahipliği yaparak gençlerin yaratıcı fikirlerine hayat verecek olan merkeze, Tekfen'in üç kurucusunun adlarının baş harflerini taşıyacak şekilde Boğaziçi Üniversitesi FNN (Feyyaz-Nihat-Necati) Tekfen Kuluçka Merkezi adı verilmiştir. FNN ismi, aynı zamanda Tekfen'in temelini oluşturan FNN Müşavir Mühendislik firmasına da atıfta bulunarak, zor koşullar içinde kurdukları şirketi bugünlere taşıyan üç girişimcinin hikâyesini genç girişimciler için güçlü bir ilham kaynağı haline getirmektedir.

Tekfen Vakfı, Darüşşafaka Ortaokulu'nda okuyan 24 öğrenci için 2018 yılında vermeye başladığı desteği 2020 yılında da devam ettirmiştir. Destek, öğrencilerin 4 yıllık eğitim sürecini kapsamaktadır. Tekfen, öğrencilerin gelişimini yakından takip etmekte ve ziyaretler gerçekleştirerek bu bağı güçlendirmektedir.

2017 yılında Eğitim Reformu Girişimi'nin (ERG) kurumsal destekçileri arasına katılan Tekfen Vakfı'nın bu desteği de devam etmektedir. Bağımsız bir girişim olarak eğitim reformu politikalarına katkı yapmayı amaçlayan ERG, eğitimde karar süreçlerinin veriye dayalı olmasını ön koşul olarak görmekte ve bu yönde yaptığı çalışmalarla eğitim alanında ortak bir akıl yaratmayı hedeflemektedir.

Maddi imkânları kısıtlı ve başarılı öğrencilerin daha iyi şartlarda öğrenim görmesine yardımcı olmayı hedefleyen Tekfen Vakfı, 2020 yılında, ortaokul ve lise öğrencilerine matematiği sevdirmek amacıyla Türkiye'nin farklı noktalarındaki 40 okula 75 kitaptan oluşan matematik kitap setleri bağışlamıştır.

Kültür Sanat

Ülkenin kültür-sanat yaşantısında önemli bir yere sahip olan Tekfen Filarmoni, Tekfen Vakfı'nın sanat kurumudur. Türkiye'nin sayılı özel sanat kurumlarından Tekfen Filarmoni'nin temelleri 1992 yılında, Karadeniz Oda Orkestrası olarak atıldı. Yapısı itibarıyla önce Karadeniz, zamanla Hazar ile Akdeniz ülke müzisyenlerini bünyesine katan ve 23 ülkenin bayrağını dalgalandıran topluluk, bu genişleme sonucunda orkestranın kurucusu Ali Nihat Gökyiğit'in kurucu ortağı olduğu Tekfen Ailesine katıldı.

Daimi şefi Aziz Shokhakimov'un yönetimindeki Tekfen Filarmoni, 2020 yılının ilk turnesinde genç neslin önde gelen kemancılarından ve pek çok uluslararası ödülün sahibi İtalyan sanatçı Anna Tifu'yu ağırlamıştır. Tekfen Filarmoni'nin turne kapsamındaki konserleri 25 Şubat'ta Bursa'da, 26 Şubat'ta Eskişehir'de ve 27 Şubat'ta Ankara'da seyircilerle buluşmuştur. Turnenin 28 Şubat'ta İstanbul'da yapılması planlanan son temsili ise, bir gün önce Suriye'de Türk askerlerine yönelik elim bombalı saldırı nedeniyle iptal edilmiştir. Orkestranın seyircisiz salonda icra ettiği eserlerin video kayıtları daha sonra bu seneye özel olarak dijital ortamda gerçekleşen İstanbul Müzik Festivali kapsamında yayınlanmıştır.

2019-2022 yılları arasında İstanbul Müzik Festivali'nin Açılış Konseri Orkestrası olarak görev alan Tekfen Filarmoni, 18 Eylül-5 Ekim tarihleri arasında pandemi nedeniyle dijital ortamda yayınlanan 48. İstanbul Müzik Festivali'nin açılış konserinde genç keman sanatçısı Emre Engin'e eşlik etmiştir. Gerekli önlemler alınarak sınırlı sayıda katılımcıyla gerçekleşen konserin kaydı Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampus Meydanı'nda yapılmış olup, online.iksv.org adresinde ve İKSV YouTube kanalında ücretsiz olarak 12 binden fazla müzikseverlerle buluşmuştur.

Tekfen Vakfı Müzik Bursu programının 2020-2021 eğitim yılı için yeni sahipleri Görkem Çiçek (viyolonsel) ve Seher Karabiber (flüt) olmuştur. Başta Tekfen Filarmoni olmak üzere Türkiye'deki orkestralar için yetkin müzisyenler yetiştirmeyi amaçlayan program, kariyer hedefi olarak orkestra müzisyenliğini seçen öğrencilerin lisans eğitimlerini yurtdışında sürdürmesine olanak tanımaktadır. 2020-2021 eğitim yılı için Tekfen Vakfı

TEKFEN VAKFI
MÜZİK BURSU

(Üstte) 48. İstanbul Müzik Festivali'nin açılış konserini çevrimiçi platformda 12 binden fazla müziksever ücretsiz olarak izlemiştir. (Altta) Tekfen Vakfı'nın bu yılki Müzik Bursu'nu flütist Seher Karabiber ile viyolonselci Görkem Çiçek kazanmıştır.

Müzik Bursu'na başvuran 44 öğrenci arasından seçilen Görkem Çiçek eğitimini Hochschule für Musik, Theater und Medien Hannover'de, Seher Karabiber ise Hochschule für Musik und Theater Hamburg'da sürdürmektedir.

Toplumsal Kalkınma

Tekfen Vakfı, 2014 yılında Soma'da meydana gelen ve 301 madencinin ölümüyle sonuçlanan maden faciasının ardından Somalı kadınlara alternatif gelir imkânları yaratmak amacıyla, Türkiye Grameen Mikrofinans Programı kapsamında Tekfen Vakfı Soma Mikro Finans Şubesi'ni hizmete açmıştır. Vakıf, bu girişimin ardından 2017 yılında Türkiye İsrafı Önleme Vakfı (TİSVA) ile bir protokol imzalayarak, Mersin'de mevcut bulunan Mikro Finans Şubesi'ni de destek kapsamına almıştır. Tekfen Vakfı bugüne kadar Soma'da 838 ve Mersin'de 683 olmak üzere, toplam 1521 kadına mikrokredi tahsis ederek aile ekonomilerine destek olmuştur.

Tekfen Vakfı, 2020 yılında Covid-19 salgınına karşı mücadeleye destek vermek amacıyla, pandemi hastanelerinin tıbbi cihaz ihtiyaçlarını ayni destekle karşılamak üzere 3 milyon 750 bin TL'lik bir fon oluşturmuş, salgının birinci dalgasında 7'si İstanbul, biri Adana'da olmak üzere toplam sekiz sağlık kurumuna tıbbi cihaz ve malzeme bağışında bulunmuştur.

Tekfen Holding

Eğitim

Bilim, kültür ve sanata her zaman destek veren Tekfen Holding ve Tekfen Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi'nin entelektüel canlılığından doğmuş bir oluşum olan BU+ kapsamındaki Boğaziçi Chronicles, Boğaziçi Lectures ve Açık Ders etkinliklerinin "Powered by Tekfen" mottosuyla genişletilmesi ve daha fazla insana ulaşması için 2019 yılında Boğaziçi Üniversitesi ile yeni bir işbirliği başlatmıştır. Her üç etkinlik de 2020 yılında Covid-19 salgını nedeniyle faaliyetlerine dijital platformlarda devam etmiştir.

Tekfen Vakfı desteğiyle, Tekfen'in kurucu ortaklarından rahmetli Feyyaz Berker'in anısına ithafen adı "Boğaziçi Lectures Feyyaz Berker Series" olarak değiştirilen "Boğaziçi Lectures", dünya çapında düşünür ve biliminsanlarını Boğaziçi Üniversitesi çatısı altında misafir ederek, güncel toplumsal ve bilimsel konularda iç ve dış kamuoyu genelinde tartışma ortamının gelişmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Etkinlik 2020 yılında dünyaca ünlü iki ismi konuk etmiştir. Stanford Üniversitesi Biyoloji, Nöroloji ve Beyin Cerrahisi Profesörü ve Kenya Ulusal Müzeleri Primat Araştırma Enstitüsü öğretim üyesi Robert Sapolsky, 20 Mayıs'ta "En İyi ve En Kötü Halimizle İnsan Biyolojisi" başlıklı bir seminer vermiştir. Seminerlerin ikinci konuğu, ekonomi alanında gelir dağılımı, gelir adaletsizliği ve yoksulluk denince dünyada akla ilk gelen isimlerden biri olan ABD'li ekonomist Branko Milanoviç olmuştur. Milanoviç'in 3 Aralık'taki "Dünya Genelindeki Gelir Dağılımı Değişiklikleri ve Politik Etkileri" başlıklı konuşması dijital platformlardan canlı yayınlanmıştır.

Bilimsel merak, özgür düşünce ve yaratıcı fikirleri toplum genelinde yaygınlaştırma hedefiyle Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyelerini farklı konularda geniş kesimlerle buluşturan "Açık Ders" seminer dizisi de pandemi nedeniyle Şubat ayından sonra internete taşınarak YouTube kanalından yayınlanmaya başlamıştır. 2020 yılında farklı alanlardan biliminsanlarının katılımıyla 10 etkinlik düzenlenmiştir. Özellikle yılın ikinci yarısındaki derslerin odak noktasını Covid-19 virüsü ve aşı çalışmaları, salgının insan ilişkileri ve psikolojisi üzerindeki etkileri, sağlık politikaları ve iktisat politikasının yeni normali gibi konular oluşturmuştur.

Tekfen Holding tarafından desteklenen "Boğaziçi Chronicles" ise, ülkemizin kültürel hayatına katkıda bulunmak için tasarlanmış uluslararası bir misafir programıdır. Program dahilinde dünyaca ünlü kuramcı ve kültür-sanat insanları Boğaziçi Üniversitesi kampusunda ikamet ederek konuşmalar, seminerler,

Tekfen Vakfı, Covid-19 salgınına karşı mücadele çerçevesinde 8 pandemi hastanesine tıbbi cihaz ve malzeme bağışında bulunmuştur.

Ekonomist Branko Milanoviç (üstte) ve davranış bilimcisi Robert Sapolsky (yanda altta), Tekfen Vakfı'nın desteklediği Boğaziçi Lectures Feyyaz Berker Series'in 2020 yılı çevrimiçi konuşmacılarıydı.

Kara Panterler 2020-2021 sezonunda, ING Türkiye Basketbol Ligi ile FIBA Basketbol Şampiyonlar Ligi'nde mücadele etmektedir.

performanslar ve atölyeler düzenlemektedir. Bu kapsamda Boğaziçi Üniversitesi 2020 yılında, birlik beraberliği ve "duvarların ötesindeki" ortak çabayı simgelemek amacıyla sembolik olarak dünyanın en büyük insan zincirini yaratmak ve insanları karşılıklı yardımlaşmaya davet etmek için 2019'da "Beyond Walls" projesini başlatan Fransız sanatçı Guillaume Legros'u (Saype) misafir etmiştir. Projesinin 8'inci durağı olarak 15-30 Ekim 2020 tarihleri arasında İstanbul'a gelen Saype, İstanbul'da bulunduğu süre içinde bir dizi etkinliğe katılmış ve sembolik olarak şehirden şehre, kıtadan kıtaya büyük bir kardeşlik zinciri oluşturan devasa ölçülerdeki fresklerini, biri Boğaziçi Üniversitesi Güney Kampus Meydanı olmak üzere, İstanbul'un üç farklı noktasında uygulamıştır.

Kültür-Sanat

Tekfen Holding, İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında her yıl yerli bir oyuna gösteri sponsoru olarak destek vermektedir. 2020 yılında da 14 Kasım-1 Aralık tarihleri arasında düzenlenen 24. Tiyatro Festivali'nde Övül ve Mustafa Avkıran öncülüğündeki MoMoAcT'in retrospektif niteliğindeki ilk oyunu "Dumrul ile Azrail" Tekfen Holding'in Özel Gösteri Sponsorluğu'nda yeniden sahneye taşınmıştır. Tekfen Holding ayrıca 2020 yılında İstanbul Devlet Opera ve Balesi'nin destekçileri arasında yer almaya devam etmiştir.

Spor

2018 yılında Darüşşafaka Basketbol Takımı'nın ana sponsoru olarak yıllardır eğitim ve sanata verdiği desteği spora da taşıyan Tekfen Holding, 2020 yılında da "Kara Panterler"e desteğini sürdürmüştür. Takım 2021-2021 sezonunda, ING Türkiye Basketbol Ligi ile FIBA Basketbol Şampiyonlar Ligi'nde mücadele etmektedir.

Sağlık

Tekfen Holding, Covid-19 salgınının birinci dalgasında hükümet tarafından başlatılan "Biz Bize Yeteriz Türkiyem" dayanışma seferberliğine 5 milyon TL bağış ile dahil olmuştur.

Tekfen Holding, İstanbul Tiyatro Festivali kapsamında her yıl yerli bir oyuna gösteri sponsoru olarak destek vermektedir.

Tekfen İnşaat

Yerel Kalkınma

Tekfen İnşaat, Covid-19 salgını sebebiyle tahliye edilen Kazakistan şantiyesindeki çalışanlarını yurda gelişte karantina amacıyla 13 gün misafir eden Diyarbakır'daki Kredi Yurtlar Kurumu'na bağlı Halid Bin Velid Öğrenci Yurdu'na, minnettarlığının bir göstergesi olarak 12 adet açık hava spor aleti ile 30 adet bank armağan etmiştir.

Toros Tarım

Eğitim

Toros Tarım'ın Ceyhan Üretim Tesisi'nin bulunduğu bölgede hizmete açtığı Toros Tarım Anadolu Lisesi ile Toros Tarım İlkokulu'nun bakım, onarım ve genel ihtiyaçları, önceki yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da şirket tarafından karşılanmaya devam etmiştir.

Yerel Kalkınma

Kurulduğu günden bu yana sunduğu ürünlerle tarımsal verimi artıran Toros Tarım, aynı zamanda çiftçi eğitimine verdiği destek ve doğru gübre kullanımı konusundaki bilinçlendirme çabalarıyla Türk çiftçisinin yanında yer almakta ve onun yaşam standartlarını yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Toros Tarım'ın, teknolojik gelişmelerden çiftçilerin de yarar sağlaması amacıyla yaptığı öncü çalışmalardan bir diğeri de 2016 yılında hizmete alınan "Toros Çiftçi" uygulamasıdır. Bilgisayar, akıllı cep telefonu veya tabletlere ücretsiz olarak indirilebilen ve çiftçi dostu bir karar destek uygulaması olan Toros Çiftçi, hava durumu tahminleri, toprak ve bitki verilerini bir araya getirerek çiftçilerin faaliyetlerine yönelik öneriler geliştirmekte, her tarla için hava koşullarını takip ederek üretim ve operasyon kararlarının zamanında ve doğru olarak verilmesini sağlamaktadır. 2020 yıl sonu itibarıyla Toros Çiftçi veri tabanında 10.674 çiftçiye ait 11.751 tarla kayıt altına alınmıştır. Çiftçilerin yanı sıra bayi ve yetkili satıcı hesapları da dahil edildiğinde, sisteme kayıtlı 11.938 üye bulunmaktadır. Ayrıca, Türkiye İş Bankası İmece mobil uygulaması ile Nisan 2020 tarihinde başlayan işbirliği ile İmece uygulaması üzerinden 5.582 tıklama ve 4.418 adet gübreleme sorgusu alınmıştır. Verilen önerilerde çiftçiye en yakın Toros bayisine ait iletişim bilgileri de paylaşılmaktadır.

Tekfen Tarım

Yerel Kalkınma

Tekfen Tarım bünyesinde yer alan Alanar Meyve'nin 2019 yılında devreye aldığı Alanar Pestisit Uygulamalarına Müdahale Aracı projesi, çiftçilere sürdürülebilir tarım konusunda farkındalık kazandırarak bilinçsiz pestisit kullanımının önüne geçilmesini hedeflemektedir. Böylece, dünyada gıda güvenliğinin en önemli kriterlerinden biri kabul edilen bilinçsiz pestisit kullanımı nedeniyle uğranan ekonomik zararların giderilmesi ve Türkiye'nin ihracat potansiyelinin artırılması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında mobil bir laboratuvar haline getirilen Alanar Pestisit Uygulamalarına Müdahale Aracı ile Türkiye'nin her bölgesinde saha ziyaretleri yapılmakta ve ürünler tetkik edilerek çiftçilere eğitim verilmektedir. 2020 yılı itibarıyla 18.220 km yol kat edilerek yaklaşık 2.850 üretici ile görüşme sağlanmıştır.

Alanar Meyve'nin başlattığı Kadın İstihdamına Destek Projesi (KIDEP) kapsamında ise tülbent, oya, kese gibi elişi yaparak hayatını sürdürmeye çalışan kadınlara gelir sağlamak amacıyla, projeye dahil olan katılımcılardan ayda 1 asgari maaş tutarında satın alma yapılmaktadır. Projenin ilk yılında 120 kadın programa katılmış olup, ürettikleri ürünler şirket tarafından promosyon malzemesi olarak kullanılmaktadır. Proje yoluyla ayda 6 ila 15 kadına ekonomik destek sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

Murat Gigin
Başkan

1952 İstanbul doğumlu Murat Gigin, lisans eğitimini University of Bradford'da İnşaat ve Yapı Mühendisliği Bölümü'nde 1974 yılında, yüksek lisans eğitimini University of London Makine Mühendisliği Bölümü'nde 1975 yılında tamamlamış, 1976 yılında ise University College London'dan Okyanus Mühendisi diploması almıştır.

Gigin, Tekfen İnşaat'taki kariyerine 1977 yılında Kuveyt şantiyelerinde inşaat mühendisi olarak başlamış, 1983'te İstanbul merkeze dönerek 1986 yılına kadar İş Geliştirme Bölümü'nde ve çeşitli uluslararası projelerde koordinatör olarak çalışmıştır. 1986 yılında Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Gigin, 1988-1998 yılları arasında Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini yürütmüş ve 2000 yılına kadar Tekfen Taahhüt Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1998-2015 yılları arasında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Gigin, 7 Mayıs 2015 tarihinde Tekfen Holding Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu Başkanlığına getirilmiştir.

Gigin, Tekfen iştiraklerinden Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Murat Gigin, 1998 yılından bu yana Viem Ticari ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti. grup şirketlerinde (Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş., Agromak Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viem İletişim Yayıncılık Reklam Turizm Hizmetleri Yatırım Ticaret A.Ş., Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İthalat İhracat İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş., İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda Sanayi Turizm ve Ticaret Ltd. Şti., Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti., ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı Sanayi ve Ticaret A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza, Zen Enerji A.Ş. ve Salda Enerji A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Gigin, aynı zamanda ANG Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. Geçmişte çeşitli sivil toplum örgütlerinde görev yapan Gigin, 1995-1996 yılları arasında Dünya Boru Hatları ve Offshore Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) Başkanlığını yürütmüş olup, halen TEMA Vakfı Mütevelliler Kurulu Üyesi ve KMD (Kategori Mağazacılığı Derneği), EDRA (European DIY-Retail Association) ile GHIN (Global Home Improvement Network) Yönetim Kurulu Üyesidir.

Cansevil Akçağlılar
Başkan Vekili

1930 İstanbul doğumlu Cansevil Akçağlılar, 1950 yılında Türk Eğitim Derneği Ankara Koleji'nden mezun olmuştur.

1979-2006 yılları arasında Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenen Cansevil Akçağlılar, 2007 yılından bu yana Tekfen Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

Osman Cengiz Birgili
Başkan Vekili

1951 İstanbul doğumlu Osman Birgili, 1978 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İnşaat Mühendisliği

Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı yıl, 15 Ağustos'ta Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde inşaat mühendisi olarak çalışmaya başlayan Birgili, çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra 1993-1998 yılları arasında Almanya'da HMB şirketinde üst düzey yönetici olarak çalışmış, 1998 yılında Türkiye'ye dönerek Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevine gelmiştir. 2005-2013 yılları arasında Tekfen İnşaat Kıdemli Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Birgili, Tekfen Holding'in 2007 yılındaki halka arz sürecinde aktif görev almıştır. 2013-2019 yılları arasında Tekfen Holding Grup Şirketler Başkanlığı görevini yürüten Birgili, Mart 2019 itibarıyla Tekfen Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiştir. Osman Birgili aynı zamanda HMB ve Tekfen Ventures şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir. Osman Birgili, Tekfen İnşaat'ı temsilen 2011-2012 yılları arasında Uluslararası Boru Hattı Müteahhitleri Birliği'nin (IPLOCA) dönem başkanlığını yapmıştır.

Ali Nihat Gökyiğit
Üye

1925 Artvin doğumlu A. Nihat Gökyiğit, lisans eğitimini 1946 yılında Robert Kolej'de, yüksek lisansını 1948 yılında Michigan Üniversitesi'nde İnşaat Mühendisliği dalında tamamlamıştır.

1956 yılında, ortakları Feyyaz Berker ve Necati Akçağlılar ile birlikte Tekfen'in nüvesi olan FNN Müşavir Mühendislik firmasını kuran Gökyiğit, o tarihten itibaren Tekfen'in 50'yi aşan grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği veya Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. A. Nihat Gökyiğit, 2015 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinden ayrılarak, Yönetim Kurulu'nun önerisi ve kararıyla ortağı Feyyaz Berker ile birlikte Kurucu ve Onursal Başkan sıfatını almıştır.

Dünyanın en büyük öğrenci teşkilatı AIESEC Türkiye'nin 35 yıl süreyle Danışmanlar Yüksek Kurulu Başkanlığını yapan Gökyiğit, TÜSİAD (Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği) ve DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Kurucu Üyesi olup, 1988-2005 yılları arasında DEİK ve 1985-1987 yılları arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 10 yıl süreyle DEİK bünyesinde Türk-BDT İş Konseyleri Başkanlığı ve Karadeniz İş Konseyi'nde Türkiye Temsilciliği görevlerini ifa eden Gökyiğit, Gürcistan ve Kırgızistan İstanbul Fahri Konsolosu ve Gürcistan onursal vatandaşıdır. Halen, DEİK Şeref Üyesi ve TÜSİAD Üyesidir.

A. Nihat Gökyiğit, ÇEDBİK (Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği) ve TEMA'nın (Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı) Kurucu Onursal Başkanıdır. TEMA Vakfı'nın çevre, doğal varlıkları koruma ve kırsal kalkınmaya yönelik ilk projelerini, sponsorluğunu üstlenerek hayata geçirmiştir. Bunlardan Camili Beldesi Sürdürülebilir Kalkınma Projesi, 2002 Johannesburg Dünya Zirve Konferansı'nda (World Summit on Sustainable Development) ödüle layık görülmüştür.

Kendi adını taşıyan ANG Vakfı aracılığıyla, eşinin anısına İstanbul'da 50 hektarlık bir alan üzerine Nezahat Gökyiğit Botanik Bahçesi'ni (NGBB) kuran A. Nihat Gökyiğit, aynı zamanda dünya barışına hizmet eden önemli kültür faaliyetlerinden biri olan Tekfen Filarmoni Orkestrası'nın kurucusudur. Gökyiğit'e Akdeniz Üniversitesi tarafından Çevre Hizmet Ödülü; Çukurova, Boğaziçi ve Gazi Osman Paşa Üniversiteleri tarafından Fahri Doktora unvanı verilmiştir.

1997 yılında T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Üstün Hizmet Madalyası ve 2010 yılında TBMM tarafından Üstün Hizmet Ödülü ile ödüllendirilen A. Nihat Gökyiğit, 2009 yılında Ernst&Young tarafından Schwab Foundation Social Entrepreneur of the Year (Yılın Sosyal Girişimcisi) ödülüne layık görülmüştür.

Sinan K. Uzan
Üye

1986 New York doğumlu Sinan K. Uzan, 2008 yılında Pepperdine University (ABD) Uluslararası İletişim ve İş İdaresi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladıktan sonra, 2012 yılında Northwestern University Kellogg School of Management'ta "Aile İşletmelerinin Yönetimi" programına katılmıştır.

İş hayatına Los Angeles Kaliforniya'da müzik yapımı ve internet stratejileri konularında faaliyet gösteren StarClub Interactive Networks'te başlayan Uzan, 2011-2012 yılları arasında İsviçreli Keytrade firmasında gübre ticareti konusunda tecrübe edinmiş, 2012-2013 yılları arasında ise Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde Azerbaycan Proje Koordinatörü olarak görev almıştır. 2012-2014 yılları arasında New York merkezli ve diyabet hastaları için teknoloji geliştirici Hub Surgical & Orthopedic Supplies şirketinde Sistem Yöneticisi olarak çalışan Sinan K. Uzan, aynı zamanda internet teknolojisi üzerinde yatırım faaliyetleri bulunan Ankaa LLC'nin (Kaliforniya) kurucusudur. Uzan, 2014 yılında Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

Doç. Dr. Ahmet İpekçi
Üye, Danışman

1944 İstanbul doğumlu Ahmet İpekçi, 1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde lisans eğitimini, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde doktora eğitimini tamamlamıştır. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde doçentlik unvanını almıştır.

1968 yılında İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde asistan olarak başladığı kariyerine İstanbul Teknik Üniversitesi'nde devam etmiş ve 1972 yılında doktor asistan olmuştur. 1977-1982 yılları arasında öğretim üyeliği yapan İpekçi, 1982 yılında Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.'ye Mali ve İdari İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve bu görevini 1992 yılına kadar devam ettirmiştir.

1992 yılında Tekfen Taahhüt Grubu bünyesindeki HMB'de (Almanya) Yönetim Kurulu Üyesi olan İpekçi, 1994 yılında Tekfen Holding'in Finansman Koordinatörlüğüne atanmıştır. 2000-2013 yılları arasında Yatırım ve Hizmet Şirketlerinden sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevini yürüten İpekçi, 2013 yılında Tekfen Holding Danışmanı,Nisan 2014 itibarıyla da Tekfen Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Dr. M. Ercan Kumcu
Üye, Danışman

1955 İstanbul doğumlu Ercan Kumcu, lisans eğitimini 1977 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış ve 1983 yılında Boston College İktisat Bölümü'nden doktora derecesini almıştır. Kumcu, ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nda önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

1995-2008 yılları arasında Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding'te Yönetim Kurulu Üyesi, Anadolu Holding A.Ş.'de ve Adel Kalemcilik A.Ş.'de ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Kadın Matematikçiler" ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir.

Neriman Ülsever
Bağımsız Üye

1951 Bursa doğumlu Neriman Ülsever, Boğaziçi Üniversitesi'nden 1975 yılında mezun olmuştur. Profesyonel hayatına THY A.O.'da başlayan ve artan sorumluluklarla kariyerine devam eden Ülsever, 1986-1994 yılları arasında bankacılık, üretim ve perakende sektörleri olmak üzere çeşitli alanlarda üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 1994 yılında insan kaynakları alanına yönelen Ülsever, insan kaynakları ve yönetim danışmanlığı konularında ihtisaslaşmıştır. Indesit Company'nin Türkiye pazarına girdiği 1995 yılından itibaren grupta ve uluslararası platformlarda çeşitli görevler üstlenen Ülsever, 1999-2002 yılları arasında İsviçre'de Doğu Avrupa ve Uluslararası Pazarlar İK Direktörlüğü, 2001-2004 yılları arasında Fransa'da Batı Avrupa Pazarları İK Direktörlüğü sorumluluğunu da üstlenmiştir. 2004-2006 yılları arasında İtalya'da Global Ticari Örgüt İK Direktörü olarak görev yapan Ülsever, 2006-2010 yılları arasında yine İtalya'da Indesit Company Grubu Global İK Direktörlüğü ve İcra Kurulu üyeliği sorumluluğunu üstlenmiştir. 1996 yılında Indesit Türkiye'nin Yönetim Kurulu Üyesi olan Ülsever, 2011-2015 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır.

2011-2016 tarihleri arasında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak çalışmasının yanı sıra; 2012-2016 yılları arasında Kordsa Global ve Temsa Global şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Aksigorta, CarrefourSa, AvivaSa ve TeknoSa şirketlerınde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yerine getirmiştir.

Neriman Ülsever, 23 Mart 2017 tarihi itibarıyla Tekfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenmiştir.

Gülsüm Azeri
Bağımsız Üye

1951 Sakarya doğumlu Gülsüm Azeri, Robert Kolej'in ardından okuduğu Boğaziçi Üniversitesi'nden

Kimya Mühendisliği lisans ve Endüstri Mühendisliği yüksek lisans derecesine sahiptir. 1981'de katıldığı Şişecam Topluluğu bünyesinde 30 sene boyunca farklı kademe ve görevlerde çalışan Azeri, 1994'ten bu yana, kimya, cam elyaf, madencilik, cam ev eşyası sanayileri, perakende, kâğıt karton-ambalaj, düz cam, otomotiv camları, beyaz eşya camları ve solar enerji camları dallarında CEO olarak yöneticilik yaptı. Gülsüm Azeri, 1994-1998 yılları arasında Şişecam Kimyasallar Grup Başkanlığı, 1999-2007 yılları arasında Şişecam Cam Ev Eşyası Grup Başkanlığı, 2007-2011 yılları arasında Düzcam Grup Başkanlığı görevlerinde bulunmuş olup, aynı zamanda 1994-2011 yılları arasında Şişecam İcra Komitesi üyeliğini de sürdürmüştür. 2011-2013 yıllarında Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Üyesi olan Azeri, 2011-2017 yıllarında OMV Petrol Ofisi A.Ş. ve OMV Gaz ve Enerji Holding A.Ş.'nin CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi ve OMV Petrol Ofisi Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Azeri, halen VIP Turkey Holding B.V. Üst Yönetim Kurulu üyesidir.

2004-2008 yılları arasında Avrupa Cam Federasyonu Cam Ev Eşyası Komitesi Başkanlığı görevini üstlenmiş olan Azeri, 2009-2011 yılları arasında da Avrupalı düzcam üreticilerinin birliği olan "Glass for Europe"ta Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. Gülsüm Azeri İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yürütme Kurulu üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne bağlı Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu üyeliği ve İcra Kurulu üyeliği yapmış olup, 2005-2011 yılları arasında Başbakanlık Etik Kurulu'nda özel sektörü temsil etmiştir. Azeri, 2017 yılında Ekonomist Dergisi tarafından yapılan "Türkiye'nin En Güçlü Kadın CEO'ları" listesinde en üst sırada ve Fortune Dergisi tarafından yapılan sıralamada ise "Türkiye'nin En Güçlü 2. İş Kadını" olarak yer almıştır.

Şevki Acuner
Bağımsız Üye

Şevki Acuner, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde 1976 yılında, yüksek lisans eğitimini Stockholm Üniversitesi'nde ve daha sonra Montréal Concordia Üniversitesi'nde İşletme alanında tamamlamıştır. Acuner, kariyerine Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nda bankacı olarak başlamış, daha sonra, Kanada'da Bank of Montreal ve takiben Royal Bank of Canada bünyesinde değişik ülkelerde görev yapmıştır.

1996 yılından bu yana Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nda (European Bank for Reconstruction and

Development/EBRD) çeşitli görevler icra eden Acuner, 2009 yılında EBRD'nin Türkiye'ye açılımında kilit rol oynamış ve 2013 yılına kadar Türkiye'den sorumlu Direktör Vekili olarak İstanbul'da ve 2013 yılından itibaren EBRD'nin Ukrayna'dan sorumlu Direktörü olarak Kiev'de görev almıştır. EBRD'nin birçok özsermaye yatırımında bankanın temsilcisi olarak Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini icra etmiştir. Londra'daki iş hayatı boyunca uzun yıllar Birleşik Krallık Türk Bankacılar Birliği (TBA) başkanlığını yürüten Acuner, İstanbul'daki görevinde ise EBRD'nin ülkemizdeki büyümesine önderlik etmiştir. Ukrayna'da ülkenin ekonomik değişiminin önde gelen destekleyicisi ve iş ve finans dünyasının liderleri arasında yer alan Acuner, Ukrayna Business Ombudsman Konseyi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Nomination Committee Başkanlığı ve American Chamber of Commerce Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuştur. Ukrayna'da Ukrayna Demir Yolları (UkrZaliznytsia) ve Ukrayna Elektrik İletim Şirketi (UkrEnergo) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları, Türkiye'de ise Migros ve Anadolu Efes şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini icra etmekte olan Acuner, Mart 2019 itibarıyla Tekfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Cansen Başaran-Symes
Bağımsız Üye

1960 Trabzon doğumlu Cansen Başaran-Symes, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olduktan sonra, 1981 yılında kurulan Price Waterhouse (PW) Türkiye'nin ilk çalışanlarından biri olarak kariyerine başlamıştır.

1983'te PW Kopenhag'da, 1989'da ise PW Londra'da olmak üzere 32 yıl boyunca şirketin farklı ofislerinde görev alan Başaran-Symes, 1990'da PW Eurofirm firmasına ilk Türk ortak olarak katılmış ve 1998-2013 yılları arasında Türkiye'den Sorumlu Kıdemli Ortak olarak görev almıştır. Başaran-Symes, 1998-2005 yılları arasında PwC Orta ve Doğu Avrupa Bölgesi Yönetim Kurulu, 2005-2008 yılları arasında ise PwC Eurofirm Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

Cansen Başaran-Symes, halen Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, Allianz SE Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi ve Allianz Türkiye Danışma Kurulu Başkanıdır. Başaran-Symes, aynı zamanda Harvard Business School MENA ve Orta Asya Danışma Kurulu Üyesi ve Global Shapers Community Danışma Kurulu Üyesidir.

Kariyeri boyunca birçok sivil toplum kuruluşuna farklı şekillerde katkıda bulunan Cansen Başaran-Symes, 2015-2016 yıllarında Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (TÜSİAD) başkanlığını yapmıştır. Halen TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi, TÜSİAD/Berlin Bosphorus Initiative (BBI) Danışma Kurulu Eş Başkanı, İngiliz Ticaret Odası (BCCT) Danışma Kurulu Kıdemli Üyesi ve Endeavor (Etkin Girişimci Destekleme Derneği) Türkiye'nin Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2000 Dünya Ekonomik Forumu'nda "Yarının Küresel Lideri" seçilen Başaran-Symes, 2016 ve 2017 yıllarında The Economist dergisinin "Sivil Toplum Önderi" ödülüne layık görülmüştür. Başka birçok ödülü bulunan Cansen Başaran-Symes, Mart 2020 tarihi itibarıyla Tekfen Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Üst Yönetim Özgeçmişleri

Cahit Oklap
Grup Şirketler Başkanı

1950 Geylan-Kosova (eski Yugoslavya) doğumlu Cahit Oklap, Denizli Lisesi'nden mezun olup 1974 yılında ODTÜ Kimya Mühendisliği Bölümü'nde Lisans; 1979 yılında ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Öğrenciliğinden itibaren ODTÜ'de Araştırma Asistanı olarak çalıştıktan sonra profesyonel iş kariyerine Eylül 1979'da PETKİM Aliağa Kompleksi'nin inşa sürecinde Planlama Mühendisi olarak başlamıştır.

Cahit Oklap, Eylül 1983'te Tekfen İnşaat'a katılmış, şirketi boru hatları ve otoyol projelerinin icrası için yabancı ortaklarla kurulan ortak girişim ve konsorsiyumlarda temsil etmiştir. 1995 yılında Tekfen Holding'in Almanya'daki iştiraki olan HMB'nin (Hallesche Mitteldeutsche Bau A.G) Genel Müdürlüğü'ne getirilmiş, bu görevin yanı sıra, Eylül 2008'de, Tekfen İnşaat'ın Kazakistan ve Almanya operasyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Cahit Oklap, 2016-2107 yılları arasında Tekfen Holding Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlardan Sorumlu Başkan Yardımcılığı; 2017-Mart 2019 tarihleri arasında ise Tekfen İnşaat, Tekfen Mühendislik, Tekfen İmalat, Gate İnşaat, Azfen ve Toros Tarım şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Vekilliği ve Başkanlığı yapmıştır. Halen HMB Genel Müdürlüğü görevini sürdürmekte olan Oklap, Mart 2019 itibarıyla Tekfen Grup Şirketler Başkanlığına atanmıştır.

Gürbüz Alp Kireç
Genel Sekreter

1951 Çanakkale doğumlu olan Gürbüz Alp Kireç, 1969 yılında Robert Kolej'den mezun olmuş, 1973 yılında Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 1974 yılında Londra Üniversitesi, King's College'ta, Analitik Zemin Mekaniği üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1974 yılında, Çanakkale Çimento Fabrikası inşaatında Planlama Mühendisi olarak başlamıştır.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesinde Şantiye Şefi Yardımcısı olarak 1978 yılında göreve başlayan Kireç, 1994 yılına kadar yurtiçi ve yurtdışı projelerde Proje Koordinatörü ve Proje Müdürü olarak görev almıştır. 1991'de Teksan (Tekfen-Eksan) Ortak Girişimi Genel Müdür Yardımcılığı, 1994-1998 yılları arasında Suudi Arabistan'da Oger ve Tekfen Ortaklığı'nda Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir. 1998 yılında merkez ofiste Lojistik Departmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirilmiştir. 2003 yılında atandığı Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini, 2005-2013 yılları arasında Operasyondan Sorumlu Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı olarak yürütmüştür. Bu sırada GATE İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A. Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Azerbaycan ve Suudi Arabistan Projeleri Sponsorluğu görevlerini de yapmıştır.

2013 yılında Tekfen İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine atanmıştır. 2016 yılında Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş., Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. ve Tekfen Mühendislik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Azfen ve Geotek ortak girişim şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini üstlenmiş olan Gürbüz Alp Kireç, 2017-2019 arasında Taahhütten Sorumlu Başkan Yardımcılığı'nı üstlenmiş olup, 2019'da Holding Genel Sekreteri olarak atanmıştır.

Doç. Dr. Osman Reha Yolalan
Holding Başkan Yardımcısı, Mali İşler

1961 İstanbul doğumlu Reha Yolalan, 1984 yılında İTÜ Endüstri Mühendisliği'nde lisans eğitimini, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Kanada'da Université Laval'da Yönetim Bilimleri alanında doktora derecesini alan Yolalan'a, 2000 yılında T.C. Üniversitelerarası Kurul tarafından Yöneylem Araştırması Ana Bilim Dalında Üniversite Doçenti unvanı verilmiştir. Ayrıca, 1993 yılından bu yana Boğaziçi, Marmara ve Sabancı Üniversitelerinde ekonomi ve finans alanında yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak lisans, yüksek lisans ve doktora dersleri vermektedir.

Yolalan, **1991** yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda Stratejik Planlama Grubu'nda uzman olarak profesyonel iş yaşamına başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında Finansal Analiz ve Kredi Risk Yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2004-2005 yılları arasında ise Yapı ve Kredi Bankası Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Yolalan, aynı zamanda, bankanın yurtiçi ve yurtdışı mali iştiraklerinde de Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

Osman Reha Yolalan, Tekfen Grubu'na **2006** yılında önce Tekfenbank Yönetim Kurulu Üyesi olarak, ardından da Tekfen Holding'in halka arz projesinin gerçekleştirilmesi amacıyla katılmıştır. 2006-2019 yılları arasında Tekfen Holding Kurumsal İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapan Reha Yolalan, Mart 2019 itibarıyla Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Çeşitli Tekfen Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Üyesi olan Reha Yolalan ayrıca, Haziran 2016 itibarıyla QNB Finansbank'ta Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Levent Kafkaslı
Holding Başkan Yardımcısı, Taahhüt Grubu

1963 Zonguldak doğumlu Levent Kafkaslı, 1987 yılında İTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde Lisans; 1988 yılında İstanbul Üniversitesi Yapı İşletimi Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır.

Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. bünyesine 1990 yılında Saha Mühendisi olarak katılan Kafkaslı, 1999 yılına kadar çok çeşitli pozisyonlarda görev yaptıktan sonra, 1999 yılında Azfen Ortak Girişimi Genel Müdür Yardımcısı olmuş, 2005-2013 yılları arasında ise Tekfen İnşaat Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

2013-2019 yılları arasında Tekfen İnşaat Genel Müdürlüğü görevini yürüten Kafkaslı, Mart 2019 itibarıyla Holding'in Taahhüt Grubundan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra, çeşitli Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliğini de üstlenmiştir.

Hakan Göral
Holding Başkan Yardımcısı, Tarımsal Sanayi Grubu

1967 doğumlu Hakan Göral, 1985 yılında Eskişehir Anadolu Lisesi'ni, 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi

Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini ve ardından Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Göral ayrıca, Northwestern University, Kellogg School of Management ve Stanford University'de Executive Management ve Leadership konuları üzerine ileri eğitimler almıştır.

Göral, **1990-2002** yılları arasında Koç Holding'e bağlı Otomotiv İkmal Koordinasyon Grubu'nda Grup Müdürü unvanıyla tedarikçi geliştirme, satınalma ve merkezi satınalma faaliyetlerini koordine ederken, yine Koç Otomotiv Grubu şirketlerinde çeşitli projeler yönetmiştir. 2001-2004 yıllarında Mako Elektrik'e (Magneti Marelli J.V.) geçerek Satış, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Muhasebe ve Finanstan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, CFO olarak görev almıştır.

2006'da Döktaş'ı satın alan Componenta'nın Türkiye Kıdemli Başkan Yardımcılığı görevini üstlenen Göral, bu görevi kapsamında Componenta Corporation Yürütme Kurulu Üyeliği yapmış ve Türkiye'deki dört iş biriminden sorumlu Genel Müdür olarak çalışmıştır. Ayrıca, Componenta Dökümcülük ve Tic. A.Ş. ile Kumsan A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2012-2016 tarihleri arasında İnci Holding CEO ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev alan Göral, grup şirketleri olan İnci Akü, İncitaş, ISM, İnci Lojistik, Aten Brantner ve Maxion İnci'de Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyeliklerinde bulunmuştur.

Hakan Göral, Nisan **2016** tarihi itibarıyla Toros Tarım Genel Müdürlüğü ve vekaleten Tarımsal Sanayi Grubundan sorumlu Tekfen Holding Başkan Yardımcılığı görevine getirilmiş olup, Mart 2017 itibarıyla bu görevi aslen üstlenmiştir. Göral, Mayıs 2019 itibarıyla Toros Tarım Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Ahmet Okçular
Holding Başkan Yardımcısı, Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar

1970 İstanbul doğumlu olan Ahmet Okçular, 1988 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni, 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği Bölümleri'nde lisans, 1995 yılında da International University of Japan'de Uluslararası İş İdaresi alanında lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Okçular, **1996** yılında Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Bölümü'nde uzman olarak iş hayatına başlamış ve 2005 yılında Grup Müdürü olarak ayrılana kadar çok sayıda halka arz, M&A danışmanlığı, proje finansmanı ve özelleştirme projesinde danışmanlık görevlerini yürütmüştür. 2005 yılında Türkiye M&A Danışmanlığı ve Sermaye Piyasaları Grup Başkanı olarak HSBC Bank'a katılan Ahmet Okçular, HSBC Türkiye'de çok sayıda M&A ve halka arz projesine aracılık etmiştir. Okçular, ayrıca 2008-2010 yılları arasında HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin İcracı Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

2016-2019 yılları arasında Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar Başkan Yardımcısı ve Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı Vekili olan Okçular, Mart 2019 itibarıyla Strateji, İş Geliştirme ve Yatırımlar Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir

Hakan Dündar

Holding Başkan Yardımcısı Vekili,
Mali İşler

1976 İstanbul doğumlu olan Hakan Dündar, 1999 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. University of Baltimore'da finans yüksek lisansını tamamlayarak, profesyonel kariyerine bağımsız denetim şirketi Deloitte'ta başlayan Dündar, 2001-2007 yılları arasında bu şirkette çeşitli pozisyonlarda görev almıştır.

Ekim 2007 tarihinde Tekfen Grubu'na Denetim Müdürü olarak katılan Dündar, sonrasında Finansal Kontrol ve Raporlama Koordinatörü ve Finansal Kontrol ve Raporlama Grup Şirketler Direktörlüğü pozisyonlarında bulunmuş olup; Mart 2019 tarihinde Tekfen Holding Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı Vekilliği görevine getirilmiştir. Nisan 2016 itibarıyla, başta Tekfen İnşaat olmak üzere, muhtelif grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği bulunan Dündar, Serbest Muhasebe Mali Müşavirlik (SMMM) belgesine sahiptir.

Tekfen Grup Şirketleri

- Mühendislik ve taahhüt
- Kimya Sanayi
- Tarımsal Üretim
- Hizmet
- Yatırım
- Konsolidasyona dahil edilmeyen şirketler

Tekfen Holding

(370.000.000 TL)

TEKFEN TURİZM (2.000.000 TL) %100

AKMERKEZ LOKANTACILIK (100.000 TL) %30,50

ÜÇGEN BAKIM VE YÖNETİM (50.000 TL) %27,45

TEKFEN ENDÜSTRİ (200.000 TL) %100

TSKB A.Ş. AKÇANSA TURCAS TOREN GAZ DEPO

TEKFEN TARIM (255.224.000 TL) %100

ALANAR MEYVE (111.760.000 TL.) %100

HISHTIL (9.733.052 TL.) %50

AKMERKEZ GMYO (37.264.000 TL) %10,47

TEKFEN GMY (47.200.000 TL) %99,99

FLORYA GMY A.Ş. (120.500.000 TL) %50

TEKFEN SİGORTA (1.610.000 TL) %100

TEKFEN TEKNOLOJİ YATIRIM VE TİC. A.Ş. (240.000.000 TL) %100

TEKFEN VENTURE MANAGEMENT LLC %100

TEKFEN VENTURES L.P. (50.000.000 $) %100

TEKFEN INT. FIN & INV S.A. (256.300.000 $) %100

TECHINVESTMENTS (172.000.000 AZN) %100

BERLIN LIGHT (43.700.000 €) %11,44

SOCAR POLYMER (375.380.000 $) %10

CENUB TİKİNTİ (1.323.694 AZN) %51

HMB (50.000.000 €) %100

DENKMAL in DAHLEM (25.000 €) %80

TOROS TARIM (700.000.000 TL) %99,98

TOROS GEMİ (650.000 TL) %100

TOROS TERMİNAL (50.000 TL) %100

CFS (15.000.000 TL) %100

TOROS GÖNEN ENERJİ (110.000.000 TL) %70

TOROS MERAM ENERJİ (60.000.000 TL) %99,9

TAYSEB (2.700.000 TL) %100

ASBAŞ (495.000 TL) %10

MESBAŞ (10.804.320 TL) %9,56

TOROS AGROPORT (54.000.000 RON) %100

TEKFEN İNŞAAT (475.000.000 TL) %99,99

TEKFEN MÜHENDİSLİK (20.000.000 TL) %100

TEKFEN T-ENGINEERING ORTAK GİRİŞİMİ %85

TEKFEN İMALAT (30.000.000 TL) %100

GAMA TEKFEN TOKAR %35

DOĞUŞ-TEKFEN ADİ ORTAKLIĞI %50

OOO RUSFEN (1.500.000 RUB) %100

AZFEN (276.885 AZN) %40

TEKFEN TUBİN ÖZDEMİR %70,65

TEKFEN TML %66,66

TEKFEN - AL JABER ORTAK GİRİŞİMİ %50

CORDING DORTMUND (23.850.000 €) %12.58

GATE İNŞAAT (487.090.000 TL) %100

ISTEK CONSTRUCTION (110.000 KZT) %50

GATE CONSTRUCTION (100.000 KZT) %100

*Şirketlerin 31.12.2020 itibarıyla tasfiyeleri kabul edilmiş olup ilan süreci devam etmektedir.

Bölüm I
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Kurulduğu günden itibaren yönetimi, ortakları, çalışanları ve üçüncü şahıslarla ilişkilerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri üzerine inşa eden Tekfen Grubu, kökleşmiş değerleri ve güçlü kurumsal geleneği ile temel yönetim ilkelerine bağlılığı, varlığının vazgeçilmez bir unsuru olarak Kabul etmektedir. Grup, başarılı iş uygulamalarını devam ettirmek ve hem mevcut hissedarlarına hem de potansiyel yatırımcılara yönelik olarak Tekfen hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmek için kurumsal yönetim anlayışına sadakatle uymaktadır. 2007 yılında halka açılan Tekfen Grubu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında belirlenmiş olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli özeni göstermektedir. Bu çerçevede, ilgili Tebliğ uyarınca uygulanması zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlanmış olup, zorunlu olmayan ilkeler de Tekfen'de yıllar içinde yerleşmiş olan ihtiyatlı yönetim felsefesi doğrultusunda büyük oranda yerine getirilmektedir. Grup, pazar koşulları, şirketin faaliyet gösterdiği iş kollarına ilişkin özellikler ve şirket yapısına entegrasyon güçlükleri nedeniyle Kurumsal Yönetim İlkeleri ile tam uyum sağlanamayan noktaların giderilmesi hususunda çalışmalarına devam etmekte olup, bu yöndeki çabalarını bundan sonra da sürdürecektir.

2020 yılı itibarıyla SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerinden uyum sağlamadığımız ilkeler aşağıda yer almaktadır (Paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir.);
1.3.11 Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. GK toplantısına sadece ortaklar ve şirket çalışanları katılabilmektedir.
1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmemiştir.
3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.
3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmamaktadır.
4.3.9 Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef ve politika oluşturulmamıştır.
4.5.5 Yönetim kurulu üyelerinin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır.
4.6.1 Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.
4.6.5 Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Aşağıda yer alan ilkelere kısmen uyum sağlanmıştır:

1.3.10 Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmekte, 5.000 TL üzerindeki bağışlar bağıştan yararlanan kişi ve kurumlara göre gruplandırılmak suretiyle paylaşılmaktadır.
3.3.1 Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiş olmakla beraber bu politikanın Tekfen Grubu genelinde tüm grup şirketlerinde uygulanması için çalışmalar devam etmektedir.
3.3.4 Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konular içerisinden özellikle sağlık, eğitim, iş sağlığı ve güvenliği konularında bilgilendirme toplantıları ve eğitimler yapılmaktadır.
4.4.7 Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Diğer taraftan, Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler faaliyet raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
Şirketimizin 2020 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, bu formlara www.kap.org.tr adresinde yer alan Şirketimizin sayfasından ulaşılabilir.

Bölüm II
Yönetim Kurulu

2.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz ila on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

Şirketimizin 26 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu on bir üyeden oluşacak şekilde 1 (bir) yıl süre ile seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Murat Gigin	Başkan
Cansevil Akçağlılar	Başkan Vekili
Osman Cengiz Birgili	Başkan Vekili
Ali Nihat Gökyiğit	Üye
Sinan K. Uzan	Üye
Doç. Dr. Ahmet İpekçi	Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Üye
Neriman Ülsever	Bağımsız Üye
Gülsüm Azeri	Bağımsız Üye
Şevki Acuner	Bağımsız Üye
Cansen Başaran-Symes	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin toplantılara katılımı

Üyeler	Bağımsızlık Durumu	Yönetim Kurulu (15 Toplantı)	Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Risk Komitesi	Ücret Komitesi
Murat Gigin		15/15				2/2
Cansevil Akçağlılar		10/15				
Osman Cengiz Birgili		14/15				
Ali Nihat Gökyiğit		15/15				
Sinan K. Uzan		12/15				2/2
Ahmet İpekçi		15/15				
Mehmet Ercan Kumcu		13/15			6/6	
Neriman Ülsever	•	15/15		5/5		2/2
Cansen Başaran-Symes	•	11/11	3/3			
Gülsüm Azeri	•	15/15			6/6	
Şevki Acuner	•	11/15	5/5	5/5		
Çiğdem Tüzün*	•	4/4	2/2			

* 26 Mart 2020 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında Çiğdem Tüzün'ün yerine Cansen Başaran-Symes bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuzda dört bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur. Şirketimiz Ana Sözleşmesine göre Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşme ve Şirket Genel Kurulu tarafından alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra eder. Yönetim Kurulu, Holding'i temsil ve ilzam yetkisini kendi içinden seçeceği bir Komiteye, bir veya daha fazla murahhas üyeye veya Genel Müdür'e devredebileceği gibi, pay sahibi olmayan müdürlere de devredebilir. Yönetim Kurulu, ilk toplantıda, kendi içinde, bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ayrıca Yönetim Kurulu, T.T.K.'nın 375. Maddesi'nde sayılan devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri saklı kalmak kaydıyla, yönetim yetkilerinin tamamını veya bir kısmını, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir.

Bu çerçevede, 2020 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında, Yönetim Kurulu üyelerimizden Sn. Murat Gigin Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Cansevil Akçağlılar ve Sn. M. Ercan Kumcu ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak tayin edilmişlerdir. Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ıncı maddelerinde sayılan yasak ve tahditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Bu çerçevede, yönetim kurulu üyelerimizin 2020 yılında, Tekfen Grup Şirketlerinde ve Tekfen Grubu dışındaki şirketlerde aldığı diğer görevlere ilişkin bilgiler bir sonraki sayfada yer almaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda dört kadın üye (%36) bulunmakta olup, Yönetim Kurulu yapısında kadın üye sayısı için herhangi bir hedef oran ve hedef zaman bulunmamaktadır.

2.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantılarının toplanma sıklığı ile toplantı ve karar nisabına ilişkin hususlar Şirketimiz Esas Sözleşmesinde belirlenmiştir. Buna göre Yönetim Kurulu'nun, Holding işleri ve işlemleri lüzum gösterdikçe ve yılda en az dört defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu toplantılarının başlayabilmesi için toplam üye sayısının yarısından bir fazlasının toplantıda hazır bulunması şart olup, kararlar toplantıda mevcut üyelerin çoğunluğu ile alınmaktadır. Bunun dışında, üyelerden herhangi biri müzakere talebinde bulunmadıkça Yönetim Kurulu kararları, üyelerden birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatleri alınmak suretiyle de verilebilir.

Yönetim Kurulu toplantılarının sekreteryası, Hukuk Bölümü tarafından yerine getirilmektedir. Toplantıların gündemi, Tekfen Holding Grup Şirketleri Başkanı'nın önerileri doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanı ile görüşülerek belirlenmektedir. Toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanlar Yönetim Kurulu sekreteryası tarafından hazırlanmakta ve gündem konusuna göre üyelerin konuyu inceleme ve değerlendirmelerine imkân verecek bir süre öncesinde birer dosya şeklinde üyelere ulaştırılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin diğer görevleri

Adı Soyadı	Grup İçi Şirketler	Grup Dışı Şirketler
Murat Gigin		**Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı** Yönetim Kurulu Başkan Vekili **ANG Yatırım Holding A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkan Vekili **Agromak Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye **Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İth. İhr. İnş. San. Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda San. Tur. ve Tic. Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **Macahel Arıcılık Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi **Salda Enerji A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye **Viem Ticaret ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **Viem İletişim Yayıncılık Reklam Tur. Hizmetleri Yat. Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Zen Enerji A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **KMD (Kategori Mağazacılığı Derneği)** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **TAMPF - Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu** Yönetim Kurulu Üyesi **EDRA (European DIY - Retail Association)** Yönetim Kurulu Üyesi **GHIN (Global Home Improvement Network)** Yönetim Kurulu Üyesi **TEMA Vakfı** Mütevelliler Kurulu Üyesi **İKSV** Mütevelliler Heyeti Üyesi **Ekozey Ekolojik ve Organik Tarım Gıda Hayvancılık ve Turizm Taşımacılık İth. İhr. İnş. San. Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **ENAT Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Galipoli Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **İmbroz Tarım Hayvancılık Gıda San. Tur. ve Tic. Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **Macahel Arıcılık Turizm Nakliyat ve Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi **Salda Enerji A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Tekzen Ticaret ve Yatırım A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye **Viem Ticaret ve Sanayi Yatırımları Ltd. Şti.** Şirket Müdürü **Viem İletişim Yayıncılık Reklam Tur. Hizmetleri Yat. Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **Zen Enerji A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **KMD (Kategori Mağazacılığı Derneği)** Yönetim Kurulu Üyesi **EDRA (European DIY - Retail Association)** Yönetim Kurulu Üyesi **GHIN (Global Home Improvement Network)** Yönetim Kurulu Üyesi **TEMA Vakfı** Mütevelliler Kurulu Üyesi

Adı Soyadı	Grup İçi Şirketler	Grup Dışı Şirketler
Ahmet İpekçi		**Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Ercan Kumcu	**Tekfen Sigorta ve Aracılık Hizmetleri A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkan Vekili **Tekfen Teknoloji Yatırım Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi **Tekfen Kültür Sanat Ürünleri Yapım ve Yayın San. Tic. A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı	**Anadolu Grubu Holding A.Ş.** Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi **Adel Kalemcilik Ticaret ve San. A.Ş.** Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Sinan K. Uzan	**Tekfen Ventures LLP** Yönetim Kurulu Başkanı **Tekfen Venture Management LLC** Yönetim Kurulu Başkanı	**Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı** Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Nihat Gökyiğit		**Ali Nihat Gökyiğit Holding A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı
Osman Cengiz Birgili	**Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi **HMB AG** Yönetim Kurulu Başkanı **Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkan Vekili **Tekfen Teknoloji Yatırım Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkanı **HMB AG** Yönetim Kurulu Başkanı **Alanar Meyve ve Gıda Üretimi Pazarlama San. ve Tic.A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi	**Ofispark Gayrimenkul Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi
Gülsüm Azeri	**Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi	**Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Şevki Acuner		**Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.** Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi **Migros Ticaret A.Ş.** Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi **JSC Ukranian Railways** Yönetim Kurulu Başkanı **JSC UkrEnergo NPC** Yönetim Kurulu Başkanı
Cansen Başaran-Symes		**Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi **Allianz Sigorta A.Ş.** Yönetim Kurulu Üyesi

2020 yılında 15 toplantı fiziki katılım şeklinde yapılarak, yıl boyunca toplam 63 adet karar alınmış, toplantı ve kararlara katılım oranı %94 düzeyinde gerçekleşmiştir. Toplantılarda kararlar tek bir karar dışında mevcudun oybirliği ile alınan bir kararda 2 üye karara muhalefet şerhi düşmüştür. Sermaye Piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde, önemli Yönetim Kurulu kararları özel durum açıklaması yoluyla kamuya açıklanmaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

2.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri: 3.499.083 TL

İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler: 12.520.750 TL

(İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler, Grup Şirketler Başkanı ile Başkan Yardımcılarından oluşmaktadır.)

Yukarıda, Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen mali menfaat toplam rakamı, sadece Holding Yönetim Kurulu'ndaki görevleri nedeniyle aldıkları huzur haklarını içermektedir. Ayrıca, bir kısım Yönetim Kurulu üyesine danışmanlık hizmeti veya bazı Grup şirketlerindeki Yönetim Kurulu üyelikleri dolayısıyla ödenen diğer mali menfaatlerin toplamı: 8.508.268 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamakla beraber, kârdan pay dağıtılması esas olarak performansa dayalı bir ödüllendirme modeli olarak kabul edilebilir. Şirketimizde herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticilerine borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

Bölüm III
Komiteler

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcuttur. Bu çerçevede, mevzuat gereği oluşturulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi yer almaktadır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkeleri gereğince oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komiteye mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği Görev ve Çalışma Esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilmektedir. Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi, iki ayda bir, Ücret Komitesi ise gündem ve ihtiyaca göre gerekli sıklıklarda toplanmaktadır.

3.1. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulumuzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, 2020 yılında Cansen Başaran-Symes Komite Başkanı ve Şevki Acuner Komite Üyesi olarak görev yapmışlardır.

Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak, yaptığı değerlendirmeler çerçevesinde tespit ettiği hususları değerlendirerek Yönetim Kurulu'na raporlamakla görevlidir.

2020 yılında Denetimden Sorumlu Komite tarafından şirkette yürütülen iç denetim faaliyetleri ile ilgili olarak 5 adet toplantı gerçekleştirilmiş, toplantılarda iç denetim faaliyetleri ve bağımsız denetim sonuçları ile ilgili bilgi paylaşılmıştır.

3.2. Kurumsal Yönetim Komitesi

2020 yılında Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Neriman Ülsever Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Üyesi Şevki Acuner ve Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü Çağlar Gülveren Komite Üyesi olarak görev almışlardır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak Şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakla görevlidir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Aday Gösterme Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitenin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

3.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Faaliyet gösterilen alanla ilgili risklerin doğru bir şekilde izlenmesi ve bunların doğru şekilde yönetilmesi öteden beri Tekfen Holding'in ve tüm Tekfen Grup Şirketleri'nin ihtiyatlı yönetim anlayışının bir parçası olmuştur. 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren yeni Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) halka açık şirketler için risk yönetim faaliyetini bir zorunluluk haline getirmesi ile de bu anlayış artık yazılı kurallarla düzenlenmiştir.

Bu amaçla Tekfen Grup Şirketleri, Tekfen Holding koordinasyonunda eşgüdüm içinde hareket ederek, karşı karşıya oldukları muhtemel risklerin yönetilmesi konusunda ortak bir yaklaşım ve raporlama yöntemi belirlemiştir. Zaman içinde, uluslararası standartlara daha uygun hale getirebilmek amacıyla, bu yaklaşım ve yöntem geliştirilmiştir.

Tekfen Holding ve Grup Şirketleri'nin, kendi risklerini nasıl yöneteceklerini düzenleyen, açıklayan ve kurala bağlayan yazılı bir metni mevcuttur. Risklerin takip edileceği raporlar periyodik olarak her iki ayda bir Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin bilgisine sunulmaktadır. Her Grup Şirketinde, risk yönetim faaliyetini yürütecek ve raporlamaları gerçekleştirecek organizasyonel görev paylaşımı da belirlenmiştir. Her Grup Şirketinin risk raporları kendi Şirket Yönetim Kurulu'nun onayından geçerek Holding'e gönderilmektedir.

Holding Riskin Erken Saptanması Komitesi her iki ayda bir şirketlerden gelen risk dokümanlarını inceleyerek kendi görüş ve değerlendirmeleri ile birlikte önemli riskleri Holding Yönetim Kurulu'nun gündemine getirmektedir. Riskler, Holding Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınarak, gerek görülen durumlarda Yönetim Kurulu tarafından o riskin yönetilmesine yönelik olarak ilgili Grup Şirketleri'ne talimat verilmektedir. Ayrıca, Holding Konsolide Risk Raporlarının birer kopyası Bağımsız Denetçi kuruluşa da düzenli olarak gönderilmektedir.

2020 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı görevini Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Gülsüm Azeri, diğer komite üyeliği görevini ise Yönetim Kurulu Üyesi Ercan Kumcu yürütmüştür.

3.4. Ücret Komitesi

Ücret komitesi, Yönetim Kurulu üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapmak, ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerileri yönetim kuruluna sunmakla görevlidir. Komitede, yönetim kurulu üyelerimizden Murat Gigin, Sinan Uzan ve Neriman Ülsever görev almaktadır.

Bölüm IV
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışının bir parçası haline getirmek amacıyla 2017 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı çalışan Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş olup, Komite çalışmaları ve ilerlemeler yıllık olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Grubun faaliyet konuları itibarıyla özellikle İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili veriler her Yönetim Kurulu gündeminde ele alınmakta ve yakından takip edilmektedir. Çevresel etkiler ve diğer sürdürülebilirlik konuları da özel gündem olarak Yönetim Kurulu'nda ele alınmaktadır.

Şirketimiz SPK tarafından yayınlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin tamamını benimsemekte olup, ilkelerin uygulama esasları aşağıda yer almaktadır. Diğer taraftan, kısmi uyum sağlanan ilkeler aşağıda verilmiştir.

• Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş olmakla beraber tamamı kamuya açık değildir. Yayınladığımız Karbon Saydamlık Projesi Raporu (CDP Raporu) içerisinde iklim değişikliğinin iş stratejilerine nasıl entegre edildiği ile ilgili bilgiler kamu ile paylaşılmaktadır.

• Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan konsolide olarak verilmekte, herhangi bir ayırım yapılmamaktadır.

• Sürdürülebilirlik performans ölçümlerinden finansal ve çevre verilerinin bir kısmı bağımsız üçüncü taraflara doğrulatılmakta, diğer verilerin önümüzdeki dönemlerde doğrulatılması planlanmaktadır.

4.1 Genel İlkeler

4.1.1. Strateji, Politika ve Hedefler

Tekfen Holding'in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmaları kapsamındaki stratejik önceliklerini belirlemek amacıyla 2018 yılında kapsamlı bir önceliklendirme analizi yapılmış ve kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri içeren sürdürülebilirlik yol haritası oluşturulmuştur. Söz konusu hedefleri besleyen öncelikli konular dış trendler, riskler ve fırsatlar dahilinde her yıl gözden geçirilmektedir. Şirketin Yönetim Kurulu'nca onaylanmış Sürdürülebilirlik, İnsan Hakları, Tedarik Zinciri, Paydaş, SEÇ, Su, Biyoçeşitlilik, Bilgi Güvenliği, Müşteri Bağlılığı, Etik ve Aile İçi Şiddet ile Mücadele Politikaları mevcut olup web sitesinden yayınlanmaktadır. ÇSY riskleri, Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetleri kapsamında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli takip edilmektedir. Çevresel risk ve fırsatlar 2017 yılından bu yana CDP kapsamında raporlanmakta ve iklim değişikliğinin iş stratejilerine nasıl entegre edildiği ile ilgili bilgiler kamu ile de paylaşılmaktadır.

4.1.2 Uygulama/İzleme

Tekfen Grubu olarak sürdürülebilirlik çalışmalarının bütüncül bir yapıda, ortak bir strateji doğrultusunda yürütülebilmesi ve süreçlere şirketlerin aktif katılımının sağlanabilmesi için 2017 yılında Grup şirketlerinden sorumluların da yer aldığı kapsayıcı bir "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak görevini yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik vizyonunu hayata geçirmek için gerekli strateji, yol haritası, hedef, politika ve raporlamaların oluşturulmasından, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirliğin iş süreçlerine entegrasyonundan sorumludur. 2019 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak beş farklı alanda çalışma grupları kurulmuş ve her çalışma grubu için yol haritaları belirlenmiştir.

2018 yılından itibaren yıllık olarak yayımlanmaya başlayan Sürdürülebilirlik Raporlarında, performansın takibi açısından Tekfen Grubu'nun son 3 yıllık Çevresel, Sosyal, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Ekonomik Performans Göstergeleri, paylaşılmaktadır. Grup Şirketlerinin performans değerleri, eşdeğer nitelikteki uluslararası sektörel verilerle karşılaştırılmaktadır. Örneğin Tekfen İnşaat, uygulamakta olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin kritik performans göstergelerini Uluslararası Petrol ve Gaz Üreticileri Birliği (IOGP) ve Uluslararası Boru Hatları ve Deniz İşleri Müteahhitleri Birliği (IPLOCA) ile periyodik olarak kıyaslamaktadır.

Tekfen, hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin devamlılığını sağlamanın ve rekabet gücünü artırmanın yanı sıra ÇSY uygulamalarını desteklemek için tüm iş kollarında yenilikçi, katma değer yaratan ve hem topluma hem de çevreye fayda sağlayan teknolojilere yatırım yapmakta, Grup içinde inovasyonu destekleyen yapı ve mekanizmaları oluşturmaktadır. Ar-Ge ve inovasyona yönelik yapılanmalar, bu alandaki yatırım ve çalışmalar hakkında ayrıntılı bilgilere, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

4.1.3. Raporlama

Tekfen Holding, sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini kapsamlı olarak paylaştığı Sürdürülebilirlik Raporlarını 2018 yılından bu yana hazırlamakta ve gerek basılı olarak gerekse kurumsal web sitesinden tüm paydaşları ile paylaşmaktadır. Rapora online erişimi kolaylaştırmak amacıyla, farklı paydaş gruplarına yönelik olarak dijital paydaş iletişim raporları hazırlanmaktadır. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgilere Faaliyet Raporu'nda da yer verilmektedir.

Tekfen Holding ve paydaşlarının ortak öncelikleri, paydaş analizini de içeren kapsamlı Önceliklendirme Analizi ile tespit edilerek, hem Tekfen hem de paydaş için öne çıkan ortak öncelikler Önceliklendirme Matrisinde çok yüksek öncelikli olarak tanımlanmıştır. Yıllık Sürdürülebilirlik Raporlarında, bu başlıkların tamamına ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

Tekfen'in vizyonu, tüm değer zincirini kapsayan ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkı sağlayan sürdürülebilir bir iş modeli geliştirmektir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacıları arasında yer alan Tekfen Holding, faaliyet alanları ile uyumlu şekilde sürdürülebilirlik vizyonunu belirli SKA'lara dayandırarak ortak bir değer yaratmayı hedeflemektedir. Tekfen Holding'in bu hedefe yönelik yol haritası ve çalışmaları Sürdürülebilirlik Raporu'nun ilgili kısımlarında ayrıntılı bir şekilde ele alınmaktadır.

4.1.4. Doğrulama

Tekfen Holding, finansalverilerin yanı sıra çevre verilerinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının %70'inden fazlası akredite kuruluşlarca doğrulanmakta ve CDP Raporlarında paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik performansı ve raporda yer alan diğer verilerin bağımsız üçüncü taraflarca doğrulatılması ileriki yıllar için planlanmaktadır.

4.2. Çevresel İlkeler

Tekfen Grup Şirketlerinin büyük çoğunluğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ne sahip olup, bu şirketlerin toplam ciro içindeki payı %97 seviyesindedir. Şirketlerin çevre politikalarına uyumu dış denetimler, şirket iç denetimleri ve Holding SEÇ denetimleri ile sağlanmaktadır. Grup Şirketleri'nin Holding tarafından belirlenen asgari gerekliliklere uyumu için yapılan denetimler kapsamında yasal mevzuata uyum da gözetilmekte ve her tesis için SEÇ karneleri hazırlanarak denetim bulguları tesis, şirket ve Holding üst yönetimlerine raporlanmaktadır. Aynı zamanda, yasal mevzuata uyum nedeniyle alınan cezalar aylık raporlar yoluyla Holding'e bildirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Raporu, uluslararası sürdürülebilirlik raporlama standardı olan GRI Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmaktadır. Raporun kapsamı, dönemi, tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili bilgiler şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Raporda Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kuruluş şekli, görevleri, çalışma gruplarının oluşumu, toplanma sıklıkları gibi konulara da ayrı bir başlık altında yer verilmektedir.

Holding'in öncelikleri doğrultusunda sürdürülebilirliğin entegrasyonundan ve bu çalışmalara Grup Şirketlerinin aktif katılımının sağlanmasından Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur. Komitede, Grup Şirketleri yönetici düzeyinde temsil edilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin altında faaliyet gösteren beş çalışma grubunun yol haritasındaki hedeflerine yönelik ilerlemeler takip edilmekte ve Holding Şirket Performans Karnesi'ne yansıtılmaktadır. ÇSY konularında uyumun sağlanması, İSG göstergeleri, farkındalık çalışmaları ve komite kurulması gibi konular Grup Şirketlerinin yıllık hedeflerine dahil edilmiştir.

Tekfen Holding, çevre üzerindeki en önemli etki alanları olan iklim değişikliği ve su yönetimi konularındaki yaklaşımını sürdürülebilir iş anlayışı ve risk yönetimi çerçevesinde iş stratejilerine de yansıtmakta ve faaliyetleriyle entegre etmektedir. 2017 yılında CDP İklim Değişikliği Programı'na ve 2018 yılında CDP Su Güvenliği Programı'na resmen katılan Tekfen Holding, 2020 yılında her iki programın da Global "A" Listesi'ne Türkiye'den giren tek şirket olmuştur. Şirketin web sitesinde yer alan CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği Raporlarında, çevresel konuların iş hedeflerine ve stratejilerine, ortaklık değer zincirinin yönetimine ve paydaş ilişkilerine entegrasyonu hakkında bilgilere yer verilmektedir. Bu raporlarda ayrıca, çevresel verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart ve metodolojiler açıklanmaktadır.

İklim değişikliği ve su yönetimi için performans hedeflerinin belirlenmesini ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesini Yönetim Kurulu adına Sürdürülebilirlik Komitesi takip etmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi altında faaliyet gösteren SEÇ (Çevre Sağlık Emniyet) Çalışma Grubu da iklim değişikliğiyle ilgili öncelikli konuları, riskleri ve fırsatları belirlemekte ve bu alanlarda iyileştirme projeleri geliştirmektedir. Grubun sürdürülebilirlik stratejisinin üç ana başlığından biri olan İklim Krizi ve Enerji konusundaki yaklaşım ve eylemleri, Sürdürülebilirlik Raporlarında detaylı olarak paylaşılmaktadır. Ayrıca, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 olarak sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi ile atık yönetimi kaynaklı çevresel etkiler de son üç yıllık veriler şeklinde yıllık olarak yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporlarında kamu ile paylaşılmakta ve çevresel göstergelerin artış ya da azalış durumları açıklanmaktadır.

Sera gazı emisyon azaltımı ile ilgili orta ve uzun vadeli hedefler, Bilim Tabanlı Hedefler Girişimi (Science Based Targets Initiative - SBTI) araçları kullanılarak 2020 yılında oluşturulmuştur. Sunulan ürün ve hizmetler ile üçüncü taraf kaynaklı sera gazı emisyon hesaplamalarına ve bu tür emisyonların azaltılması için alınan aksiyonlara ilişkin bilgilere CDP Raporlarından ulaşmak mümkündür. Aynı şekilde Grup Şirketlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik olarak yürüttüğü projeler, bunların sağladığı çevresel fayda ve kazançlar, döngüsel ekonomi ve yalın üretim uygulamaları, enerji üretim ve tüketim verileri ile yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri, su tüketimi, suyun geri dönüştürülmesi ve su kaynaklarının korunması, karbon kredisi ve fiyatlandırması gibi başlıklardaki bilgilere CDP İklim Değişikliği, CDP Su Güvenliği ve Sürdürülebilirlik Raporlarında yer verilmektedir.

Tekfen Holding, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD), Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK), Türkiye Erozyonla Mücadele, Ağaçlandırma ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı (TEMA), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve CDP Türkiye gibi sivil toplum kuruluşlarına üye olmak ve çeşitli çalışma gruplarına katılmak suretiyle çevresel konularda sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası politika oluşturma süreçlerine katılmaktadır. Grup, çevresel bilgilerini geniş bir çerçevede web sitesi, Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Raporu, CDP İklim Değişikliği Raporu, CDP Su Güvenliği Raporu ve UN Global Compact İlerleme Raporu yoluyla şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır.

4.3. Sosyal İlkeler

4.3.1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Şirket ve alt yüklenicileri ile yaklaşık 18 bin kişilik büyük bir aile olan Tekfen'in çalışma anlayışını; insan haklarına saygı duyan, çalışanlarına sağlıklı, güvenli ve verimli bir iş ortamı sunan ve kapsayıcı bir şirket olma kültürü şekillendirmektedir. Tekfen Holding, tüm iş süreçlerinde temel insan haklarına saygı duymakta; çocuk işçi ve zorla işçi çalıştırmamakta; tüm çalışanlarına eşit fırsatlar sunmakta; din, dil, yaş, renk, etnik köken, cinsel yönelim, engellilik ve medeni durum gibi her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta ve işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaktadır. Şirketin İnsan Hakları Politikası web sitesinde yayınlanmaktadır. Grup Şirketlerinin tedarikçi ve alt yüklenicilerinin de insan ve çalışan hakları konusunda aynı paralelde hareket etmesi, Tedarik Zinciri Politikası ile sağlanmaktadır.

Tekfen Grup Şirketleri, kadınların iş hayatının her kademesinde görev almasını desteklemekte ve kadın istihdamını hedef alan çeşitli projeleri hayata geçirmektedir. Tekfen Vakfı da kadınlara alternatif gelir imkânları yaratmak amacıyla Türkiye İsrafı Önleme Vakfı (TİSVA) işbirliği ile kadınlara mikro finans desteği vermektedir. Aile içi şiddeti en temel insan hakları ihlali olarak gören Tekfen, 2020 yılında Aile İçi Şiddet ile Mücadele Politikası'nı yayınlamıştır.

Tekfen'de iş yapış şeklinin temelini etik kurallar belirlemektedir. Grup, iş etiği kuralları ile rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konularında çalışanlarına yönelik eğitimler düzenlemektedir. Ulusal ve uluslararası mevzuata, şirket içi prosedürlere ve etik kurallara uygun olmayan davranışlardan kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi amacıyla Holding ve Grup Şirketlerinde Hukuk ve Uyum birimlerinin koordinasyonunda çalışmalar yürütülmektedir. Tekfen Holding bünyesinde iş etiği kurallarının uygulanmasından ve takibinden sorumlu olan Uyum Komitesi'ne ek olarak, şirketin Yönetim Kurulu tarafından atanmış bir Uyum Görevlisi bulunmaktadır. Çalışanların etik kuralların ihlaline dair bildirimlerine yönelik olarak 2018 yılında "Etik Hat" devreye alınmıştır. Hatta gelen bildirimler bağımsız bir şirket tarafından toplanmakta ve yapılan değerlendirme sonucunda alınması gereken düzeltici ve önleyici uygulamalar Holding Uyum Koordinatörlüğü tarafından takip edilmektedir.

Grup Şirketlerinin iş güvenliği açısından riskli sektörlerde faaliyet göstermesi nedeniyle İş Sağlığı ve Güvenliği, öncelik matrisinde en yüksek önceliğe sahip başlıklardan biridir. Grup, çalışanlarının yanı sıra yüklenici ve alt yüklenicileri ile faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde "sıfır kaza" hedefi ile hareket etmektedir. Tekfen Grubu'nda İSG Yönetim Sistemi uluslararası standartlara göre kurulmuş ve uygulanmaktadır. Grup Şirketlerinin SEÇ Politikası kapsamında yürütülen faaliyetleri ve İSG performansları Holding bünyesindeki SEÇ & Kalite Koordinatörlüğü tarafından sürekli takip edilmekte ve iyileştirilmektedir. İSG önlemleri ve kaza istatistikleri, Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Raporları aracılığıyla şeffaflıkla paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında temel stratejik değer alanlarından biri olan çalışanlar ve toplum başlığı altında çalışanların gelişimi ve yetenek yönetimi Grubun sürdürülebilirlik açısından öncelikleri arasında yer almaktadır. Tekfen Grup Şirketlerinde, yapılan işin ve farklı pozisyonların gerekliliklerine göre çalışanların mevcut ve gelecekteki gelişim ihtiyaçları planlanmaktadır. Çalışan memnuniyeti ve bağlılığına ilişkin çalışan etkinliği ve iç müşteri anketleri; eğitimler ve gelişim programları; çalışanlarla iletişim ve şikâyet yönetimi mekanizmaları Sürdürülebilirlik Raporu'nda kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır. Sendikalaşma hakkı, İnsan Hakları Politikası kapsamında değerlendirilmektedir. Çalışanlara tanınan yan haklar, esnek çalışma ve iş etiği gibi konular ise yönetmeliklerle düzenlenmektedir. Kişisel verilerin korunmasına dair Bilgi Güvenliği Politikası ile Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik Politikası mevcut olup web sitesinden duyurulmaktadır. Çalışanlar, İSG, çevre, etik ve bilgi güvenliği gibi konularda toplantılar ve online eğitimler yoluyla desteklenmektedir. Çalışanların güncel gelişmeler, uygulamalar ve etkinlikler hakkında düzenli bilgilendirilmesine yönelik olarak, web sitesi ve e-posta duyurularının yanı sıra dijital kurum içi dergisi (T Bülten) ve intranet portalı (TekNokta) gibi mekanizmalar oluşturulmuştur.

Tekfen'in kuruluşundan bu yana sürdürdüğü sosyal, kültürel ve çevre koruma faaliyetleri, kurum kültürünün ayrılmaz bir parçasıdır. Tekfen, bir kurumsal vatandaş olarak ürettiği değerlerin bir bölümünü eğitime, toplumsal kalkınmaya, sosyal ve kültürel hayata katkı sağlayacak projelerle topluma aktarmayı yönetim anlayışının doğal bir parçası olarak kabul etmektedir. Tekfen, kurumsal sorumluluk projelerine doğrudan Tekfen Holding ya da Tekfen Vakfı üzerinden destek verdiği gibi, Grup Şirketleri de kendi hedef ve stratejileriyle uyumlu toplumsal yatırım projelerine kaynak ayırmaktadır. Grup Şirketlerinin toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk çalışmalarına dair bilgiler iç iletişim kanallarının yanı sıra Sürdürülebilirlik ve Faaliyet Raporları aracılığıyla da kamu ile paylaşılmaktadır.

4.3.2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler

Tekfen Holding'de paydaş öncelikleri, Paydaş Analizi ve Dış Trend Analizi yoluyla belirlenmiştir. Paydaş Analizi sürecinde, uluslararası paydaş katılımı standardı AA1000SE referans alınarak geniş çaplı bir anket yapılmış ve paydaşların Tekfen'den sürdürülebilirlik alanındaki öncelik ve beklentileri toplanmıştır. Dış Trend Analizi ile de küresel ve sektörel risk ve trendler analize dahil edilerek sektörler için önemli konu başlıkları belirlenmiştir. Öncelikli konular, dış trendler, riskler ve fırsatlar dahilinde her yıl gözden geçirilmektedir.

Müşteri bağlılığı, Grubun sürdürülebilirlik öncelikleri arasında en üst sıralarda yer almakta ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda ayrı bir başlık olarak değerlendirilmektedir. Tekfen, müşterilerini uzun vadeli ilişki kurduğu stratejik ortakları olarak görmekte ve taahhütlerini eksiksiz yerine getirme prensibi ile kalite devamlılığını, müşterileri ile arasındaki köprünün temeli saymaktadır. Tüm Grup Şirketlerini kapsayan standart bir müşteri şikâyeti yönetimi politikası bulunmamakla birlikte, müşteri bağlılığını artırmaya yönelik hedefler sürdürülebilirlik yol haritasında yer almakta ve ölçülebilen müşteri memnuniyet oranlarına Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Paydaşlarla iletişimi sürekli kılmak için kullanılan yöntemlere ilişkin bilgiler de Sürdürülebilirlik Raporu ekinde mevcuttur.

Tekfen Holding, sürdürülebilirlik alanında CDP ve GRI standartlarına uygun raporlama yapmakta olup, 2016 yılından bu yana Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Yol Haritası hazırlanırken diğer endeksler de referans alınmıştır. Tekfen Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC) üyesidir. Diğer tüm üyelikler Sürdürülebilirlik Raporu içerisinde kamuya açıklanmaktadır.

4.4. Kurumsal Yönetim İlkeleri

Sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi amacıyla 2018 yılında yapılan Önceliklendirme Analizi sırasında diğer paydaş gruplarının yanı sıra menfaat sahiplerinin de bu konudaki görüş ve beklentileri alınmış ve sürdürülebilirlik stratejisi belirlenirken bu sonuçlardan yararlanılmıştır.

İş yapma kültürünü insan, toplumsal fayda ve çevre ekseninde oluşturarak faaliyetlerini sürdürülebilir bir gelecek odağında devam ettiren Tekfen Holding, sürdürülebilirlik stratejisini ve anlayışını geniş bir tabana yaymak amacıyla sürdürülebilirlik çalıştayları düzenlemekte; çevre, iş sağlığı ve güvenliği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele, iş etiği, insan hakları ve aile içi şiddet gibi konularda şirket politikaları doğrultusunda farkındalık çalışmaları yürütmekte; sosyal sorumluluk ve toplumsal yatırım odaklı faaliyetlerini Ortak Değer (Creating Shared Value-CSV) Yaklaşımı çerçevesinde geliştirerek, çalışanlarına ve paydaşlarına sürdürülebilirlik ve bunun önemi hakkındaki farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Kurumsal Yönetim çalışmaları kapsamında sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda uluslararası standartlara uyum sağlanmaktadır. Uygulanan uluslararası standartlar ile üye olunan ve/veya desteklenen kuruluşlar Sürdürülebilirlik Raporlarında paylaşılmaktadır.

Bölüm V
İç Denetim

Tekfen Holding A.Ş. altında Taahhüt Grubu ve Tarımsal Sanayi Grubu İç Denetim faaliyetleri ilgili Grup İç Denetim ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Tekfen Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün denetim kapsamına ise Grup bünyesindeki tüm şirketler ve bu şirketlerin tüm birimleri dahildir.

Tekfen Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü aynı zamanda tüm İç Denetim faaliyetlerinin uluslararası standartlar ve Grup içi yeknesak uygulamalar çerçevesince yürütülmesinden sorumludur. İç Denetim bölümleri, İç Denetim faaliyetlerinin bağımsız ve objektif olarak gerçekleştirilebilmesi için Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Şirket Yönetim Kurulu'na bağlıdır. İç kontrol sistemlerinin iyileştirilmesi çalışmaları Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü'nün koordinasyonunda yürütülmektedir. İç kontrol sisteminin etkinliğinin ve verimliliğinin değerlendirilmesi ilgili İç Denetim ekipleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tekfen Grubu İç Denetim bölümleri iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçlerinin işleyişini bir bütün olarak incelemek ve çalışma sonuçlarını ilgili Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri ile paylaşmakla sorumludur.

İç Denetim birimleri tarafından yıllık iç denetim planlarının hazırlanmasında risk değerlendirmesi sonucu öne çıkan denetim alanları plana dahil edilir. İç Denetim birimleri, yıl içinde riskli olarak öne çıkan konularda denetim planının revize edilmesinde Kurumsal Risk Yönetimi faaliyet sonuçlarından da yararlanırlar. İç Denetim faaliyetleri Uluslararası İç Denetim Standartları, ilgili kanun ve düzenlemeler göz önünde bulundurularak yürütülür.

Holding ve Şirket Denetim Komiteleri, iç denetim fonksiyonlarının Uluslararası İç Denetim Standartları'nda tariflenen tanıma uygun olarak faaliyet gösterdiğinin

gözetiminden de sorumludur. Holding Grup İç Denetim Direktörlüğü, Tekfen Grubu Şirketleri İç Denetim raporlarını konsolide ederek Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmakta, iç denetim faaliyet sonuçları hakkında 3'er aylık dönemlerde Denetimden Sorumlu Komite'ye bilgi vermektedir.

Bölüm VI
Hukuki Açıklamalar

6.1. Ortaklık Yapısı

Genel Kurul toplantılarında her 1 TL nominal değerdeki hissenin bir oy hakkı vardır. Şirketimiz sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Hissedarın Adı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Feyyaz Berker varisleri	64.243.983,06	17,36
Alev Berker	1.824.086,92	0,49
Meltem Berker	8.677.086,92	2,35
Şebnem Berker	8.677.086,92	2,35
Berker - Toplam	**83.422.343,35**	**22,55**
Cansevil Akçağlılar	24.611.073,57	6,65
Akçağlılar - Toplam	**24.611.073,57**	**6,65**
Ali Nihat Gökyiğit	29.883.792,17	8,08
Ali Nihat Gökyiğit Yatırım Holding	33.613.879,45	9,08
Ang Vakfı	18.561.944,73	5,02
Gökyiğit - Toplam	**82.059.616,35**	**22,18**
Diğer	2.897.794,68	0,78
Halka Açık Kısım	177.009.172,05	47,84
GENEL TOPLAM	**370.000.000,00**	**100,00**

6.2. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Libya tahkim davası dışında Grup aleyhine açılmış toplam 112.844 Bin TL'lik (31 Aralık 2019: 203.760 Bin TL) dava mevcuttur. Bu davalardan aleyhte seyri mümkün ve potansiyel kaynak çıkışı yüksek olasılıklı davalar için, avukatların görüşü alınarak, 14.651 Bin TL'lik (31 Aralık 2019: 13.382 Bin TL) karşılık ayrılmıştır. Avukatların hukuki yargısına göre karşılık ayrılmamış davalar için herhangi bir kaynak çıkış riski görülmemektedir.

Libya Tahkim Davası Grup'un %67 pay sahibi olduğu Tekfen-TML Ortak Girişimi'nin (Tekfen TML J.V.) Libya'da üstlenmiş olduğu ve 21 Şubat 2011 tarihinde ülkede çıkan olaylar nedeniyle belirsiz bir süre için durdurulan Büyük Nehir Projesi'ndeki tüm hak, alacak ve varlıklarının tazmini amacıyla Uluslararası Tahkim yoluna müracaat edilmesi konusunda Grup tarafından alınan 30 Ocak 2015 tarihli karar çerçevesinde, Proje ile ilgili işveren idare Libyan Man-Made River Authority (MMRA) ve Libya Devleti aleyhine International Court of Arbitration of the International Chamber of Commerce (ICC) nezdinde ticari tahkim davası başlatılmış ve bu konu 18 Haziran 2015 tarihli açıklamamızla duyurulmuştur. Daha sonra 12 Ekim 2015 tarihli açıklamamızda ise, Libya ve Türkiye Devletleri arasında imzalı Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması Anlaşması ("YKTK")'na dayanarak Libya Devleti'ne karşı yine ICC üzerinden ikinci bir tahkim davası daha başlatıldığı duyurulmuştur. ICC nezdinde açmış olduğu sözleşmeye dayalı tahkim davasında verilen ara karar Tekfen TML J.V.'ye ulaşmıştır.

Ara karar ile tahkim heyeti, MMRA üzerinde yetkisi olduğuna bununla birlikte Libya devleti üzerinde ise yetkisi olmadığına, MMRA'nın Tekfen TML J.V.'ye 40.499 Bin ABD Doları (Grup payı 27.134 Bin ABD doları) tazminat ödemesine ve Tekfen TML J.V.'nin yapmış olduğu yargılama giderleri için 5.000 Bin ABD Doları (Grup payı 3.350 Bin ABD Doları) Tekfen TML J.V.'ye ödemesine, belirtilen tutarlar üzerine tatbik edilecek faiz hadlerinin tespiti için taraflardan ek dilekçe talebinde bulunulmasına, davalı MMRA'nın tüm karşı davalarının reddedilerek sadece 365 Bin ABD Doları'nın Tekfen TML J.V.'ye hükmedilen rakamdan mahsup edilmesine, Tekfen TML J.V.'nin MMRA ile olan sözleşmesinin değişen şartlara uyarlanması gerektiğine, Tekfen TML J.V.'nin işe devam etmesi için gereken makine ekipman gibi hususların maddi karşılığının uyarlama talepleri kapsamında değerlendirilmesine hükmetmiştir.

Taraflar tahkim heyetinin vermiş olduğu karara binaen davanın geri kalan kısmı için sözleşmenin şartlarının yeniden belirlenmesi amacıyla uzlaşma görüşmelerini sürdürmektedirler.

Türkiye Cumhuriyeti ile Libya Libya Devleti Ulusal Mutabakat Hükümeti arasında Türk firmalarının Libya'daki işveren idarelerle bağıtlanan sözleşmelerinden doğan meselelerin çözümü için 13.08.2020 tarihinde Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding -MoU) imzalanmıştır. Söz konusu MoU her iki devlet tarafından da 24.09.2020'de onaylanmıştır. MoU uyarınca müteahhitlerin, 90 günlük süre zarfında İdarelere mektupla başvurması ve projelerin geleceği için görüşmelere başlaması öngörülmüştür. Bu kapsamda, işveren MMRA'ya gönderilmek üzere konuyla ilgili mektuplar gönderilmiştir. MoU uyarınca ikinci 90 günde İdareler ile işe devam veya fesih şartlarının görüşülmesi gereklidir. Tekfen TML J.V. işveren MMRA ile prensipte fesih için anlaşılmış ve karşılıklı toplantı yapılmasına çalışılmıştır. Ancak seyahat kısıtlamaları dolayısı ile bir araya gelmek mümkün olmamıştır. İşveren MMRA fesih şartlarını ve Tekfen TML J.V.'nin taleplerini görüşmek için dört kişilik bir komisyon kurmuştur. İlgili komisyon Tekfen TML J.V.'nin makine kayıpları ile ilgili ek taleplerini incelemektedir.

Belirtilen tazminatın tahsili başta Libya olmak üzere çeşitli ülkeler nezdinde verilen hükme dair açılacak olan tanıma ve tenfiz davaları sonucunda hükmün cebri icra kabiliyeti kazanmasına ve davalı MMRA'nın malvarlığı unsurlarının tespit edilmesine ve bunlar aleyhine icra marifeti ile infazına bağlı olduğu için bu aşamada Grup'un konsolide finansal tablolarına herhangi bir etkisi olmayacaktır.

Diğer

Faaliyet gösterilen ülkelerde uygulanan iktisadi, mali ve sosyal politika değişiklikleri ile ulusal ve uluslararası emtia piyasalarındaki fiyat dalgalanmaları da Grup'un faaliyet kârlılığını etkileyebilir.

6.3. Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Yoktur.

6.4. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise http://www.kap.org.tr/ adresinden ulaşılabilir.

6.5. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları

Şirketin danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

6.6. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi

Ortaklık pay sahiplerinin, gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yazılı olarak iletmiş oldukları talepleri, yönetim kurulunun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri ile ilgili bilgiler aşağıda sunulmaktadır: 2019 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

Bölüm VII
Tekfen Holding A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak aşağıdaki esaslara göre belirlenecektir.

1. Holding Esas Sözleşmesi'nin 27'nci maddesi çerçevesinde;

Holding'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Holdingce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Holding tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net dönem kârından, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur. Net dönem kârının taksiminde Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uyulur.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5 kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kâr Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarlarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Sermaye Piyasası Kurulu'nca saptanan oran ve miktarın altında olmamak kaydıyla en az %30 oranında birinci kâr payı ayrılır.

c) Kalanın en fazla %3'ü oranına kadar kısmı intifa senedi sahibi Tekfen Eğitim Sağlık Kültür Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı'na tahsis olunur.

d) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra Genel Kurul, kalan kârın %2'yi aşmayacak oranda kâr payının Yönetim Kurulu üyelerine (Yönetim Kurulunca uygun görülecek nispetler ve esaslar dahilinde) dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr Payı:

ee) Net kârdan, a, b, c ve d bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya kendi isteği ile yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

f) Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesinin 2. Fıkrasının (c) bendi ile aynı maddenin 3. fıkrası hükmü Holding hakkında uygulanmaz.

g) Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen birinci kâr payı, nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kâr payı dağıtımında kurucu ve adi intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

h) Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla, mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate

alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Senelik kârın, ortaklara hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine, Genel Kurul tarafından, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan kâr, geri alınamaz.

2. Kâr payı ödemelerinin yeri ve zamanı hususunda Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

3. Holding Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, Holding Genel Kurulu'nun ilgili yılla sınırlı olmak üzere Yönetim Kurulu'na yetki vermesi halinde kâr payı avansı dağıtılabilir. Bu konuda, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun hareket edilir.

Şirketimizin son 5 yıl içerisinde gerçekleştirmiş olduğu kâr dağıtımına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Kâr Dağıtımı	2016 (2015 için)	2017 (2016 için)	2018 (2017 için)	2019 (2018 için)	2020 (2019 için)
Konsolide Net Kâr (bin TL)	185.466	324.411	771.299	1.403.061	1.420.750
Hissedarlara Dağıtılan Toplam Kâr Payı (bin TL)	60.081	113.545	232.530	421.526	426.492
Temettü oranı	%35	%35	%30	%30	%30
Hisse başına temettü miktarı (TL)	0,1624	0,3069	0,6285	1,1392	1,1527
Ödeme Tarihi	13.05.2015	29.03.2017	04.04.2018	02.04.2019	27.04.2020 (%15), 24.09.2020(%10) 05.01.2021 (%5)

Bölüm VIII
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Değerli Hissedarlarımız,

İnsanlık olarak güçlüklerle ve trajedilerle dolu bir yılı ardımızda bıraktık. 2020 yılıyla özdeşleşen Covid-19 salgını, ekonomiden kültür-sanata kadar akla gelebilecek her alanda hayatın akış yönünü değiştirdi, çoğu zaman da tersine çevirdi.

Dünya ekonomisi pandemi nedeniyle tarihi resesyon dönemlerinden birini yaşadı. Çoğu zaman, pazar daralması, üretim sorunları ve salgının yol açtığı kısıtlamalar nedeniyle durma noktasına geldi.

Dünyada Covid-19 salgınından en çok etkilenen ilk 10 ülke arasında yer alan Türkiye, mevcut sorun ve zorluklarla başladığı 2020 yılının ilk yarısında, pandeminin yıkıcı etkilerine maruz kaldı.

Böyle bir ortamda, ağırlıklı olarak taahhüt ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteren Grubumuzun 2020 yılındaki temel önceliği, en değerli varlığı olan insan kaynaklarını Covid-19'un etkilerinden korumak ve tüm iş kollarımızda hızla değişen şartlara uyum sağlayarak operasyonlarımızın devamlılığını sağlamak oldu.

Tekfen Holding'in 2020 yılında konsolide bazdaki finansal performansı, beklentilerin gerisinde kaldı. Satış gelirlerinde 11.729.779 bin TL ile önceki yıla göre %20 azalma meydana gelerek 67.398 bin TL zarar gerçekleşti.

Mühendislik ve Taahhüt Grubumuzda, konsolide satış gelirlerimiz içinde önemli bir paya sahip olan Tekfen İnşaat, dünyada yaşanan ekonomik daralma, yılın ilk yarısında petrol fiyatlarındaki sert düşüş, altyapı harcamalarına ayrılan bütçelerin daralması ve yeni yatırımların ertelenmesi gibi nedenlerle 2020 yılında yeni iş alma hedeflerinin gerisinde kaldı. Grup şirketlerimiz yoğun teklif hazırlıkları ile yıl boyunca sürdürdüğü çabalarının karşılığını, yılın sonlarına doğru ve 2021'in başında almaya başlamıştır. Bu olumlu gidişin, özellikle salgının etkilerinin azalacağını öngördüğümüz 2021 yılının ikinci yarısından başlayarak ivme kazanmasını bekliyoruz.

Bu dönem, kritik sektörler arasında bulunan tarım ile yakından ilişkili iki grubumuzdan Kimya Grubu'nun çatı şirketi olan Toros Tarım, yıl içinde yaşanan tüm belirsizliklere ve konjonktürel dalgalanmalara rağmen hem satış geliri hem net kâr açısından çok başarılı bir yılı geride bıraktı.

Tarımsal Üretim Grubumuzun ise 2020 yılında, dış pazarlardan kaynaklanan kısıtlamalar nedeniyle satış gelirleri önceki yıla göre yatay bir seyir izlerken, buğday tohumu operasyonu ile olumlu etkilerini ileriki yıllarda göreceğimiz Ar-Ge çalışmaları, arazi, meyve bahçesi ve tesis yatırımlarının kredi yükü ve finansman giderleri nedeniyle zarar kaydetmiştir.

Limancılık, serbest bölge işletmeciliği, gayrimenkul yönetimi ve sigorta acenteliği faaliyetlerimizi tek çatı altında toplayan Hizmet Grubumuz ise 2020 yılında satış gelirlerini ve net kârını önceki yıla göre artırmayı başarmıştır.

İnovasyon ve teknoloji alanında Grubumuzu ileriye taşıyacak en önemli aktörlerden biri olan Tekfen Ventures'ın yatırım yaptığı girişimlerin kendi Grup Şirketlerimizle günden güne artan iş birliklerini ve bu girişimlerin uluslararası ortamda elde ettikleri başarıları da heyecanla izliyoruz.

Geçirdiğimiz bu zor süreçte desteklerini her zaman hissettiğimiz siz kıymetli hissedarlarımıza şükranlarımızı sunarız.

Saygılarımla,

Murat Gigin - Yönetim Kurulu Başkanı

Bölüm IX
Kâr Dağıtım Teklifi

2020 yılında, SPK mevzuatı ve standartlarına göre kontrol gücü olmayan paylara isabet eden kısım hariç 60.125.000 TL net dönem zararı (yasal kayıtlara göre 840.381.583,08 TL net dağıtılabilir dönem karı) hasıl olmuştur.

Kanuni yedek akçelerin ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşmış olması sebebiyle 1. Tertip Yedek Akçe ayrılmamasını,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 Sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde hesaplanan Birinci Temettü Matrahının 44.589.346 TL zarar olarak gerçekleşmesi sebebiyle temettü dağıtılmamasını, Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları hükümlerine göre oluşan 840.381.583,08 TL net dağıtılabilir dönem karının olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasını,

Genel Kurulumuzun onayına sunmaktayız.

Tüm ortaklarımızın bilgisine sunar, Şirketimiz ve ülkemiz için iyi bir yıl olmasını dileriz.