



01 Ocak – 30 Haziran 2022

ALTI AYLIK ARA DÖNEME AİT FAALİYET RAPORU



TEKFEN HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu	2
B. Ortaklık Yapısı	3
C. Temettü Politikası	3
D. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçi	3
E. Faaliyet Gösterilen Alanlar	4
F. Yatırımlar	6
G. Yararlanılan Teşvikler	6
H. Üretim Birimleri ve Üretimdeki Gelişmeler	9
I. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar	11
J. Üst Yönetim	12
K. Personel ve İşçi Hareketleri	12
L. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar	12
M. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar	13
N. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında	
Meydana Gelen Önemli Gelişmeler	14
O. Diğer Hususlar	14

A. FAALİYET KONUSU

Tekfen Holding A.Ş. Mühendislik ve Taahhüt, Kimya Sanayi, Tarımsal Üretim, Hizmet ile Yatırım sektörlerindeki iştirakleri vasıtasıyla faaliyet göstermektedir. Bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin listesi aşağıda verilmektedir.

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU	
Tekfen İnşaat ve Tesisat A.Ş. (Tekfen İnşaat)	Tekfen TML J.V.
Tekfen İnşaat - Suudi Arabistan Ofisi	Gate İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Tekfen İnşaat - Fas Ofisi	Tekfen Tubin Özdemir J.V.
Tekfen İnşaat - Bakü Ofisi	Gama Tekfen Tokar J.V.
Tekfen İnşaat - Katar Ofisi	HMB Hallesche Mitteldeutsche Bau-A.G. (HMB)
Tekfen İnşaat - Dubai Ofisi	Doğuş Tekfen Adi Ortaklığı
Tekfen İnşaat – Türkmenistan Ofisi	Tekfen – Al Jaber Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İnşaat – Irak Ofisi	Tekfen – T Engineering Ortak Girişimi
Tekfen İnşaat – Mozambik Ofisi	Istek Construction LLP
Tekfen Mühendislik A.Ş.	OOO Rusfen
Tekfen İmalat ve Mühendislik A.Ş. (Timaş)	Denkmal in Dahlem Otto-Hahn-Platz GmbH
Tekfen Mühendislik A.Ş. – Kenya Şubesi	Azfen Birge Müessesesi*
Eurl Tekfen Algeria	Gate Construction
Tekfen Construction and Installation W.L.L.	
KİMYA SANAYİ	
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Gübre Faaliyetleri	Toros Gönen Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.
Toros Agroport Romania S.A.	CFS Petrokimya Sanayi A.Ş.
Toros Meram Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş.	Toros Terminal Servisleri ve Denizcilik A.Ş.
TARIMSAL ÜRETİM	
Alanar Meyve ve Gıda Üretim Pazarlama San. ve Tic. A.Ş. (Alanar Meyve)	Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Tekfen Tarımsal)
HİZMET	
Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş.
Toros Adana Yumurtalık Serb.Böl. Kur. ve İşl.A.Ş.(TAYSEB)	Toros Gemi Acenteliği ve Ticaret A.Ş.
Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Terminalcilik, İskele, Akaryakıt ve Motel Faaliyetleri	
YATIRIM	
Tekfen Holding A.Ş.	Tekfen Ventures L.P.
Tekfen Endüstri ve Ticaret A.Ş. (TETAŞ)	Tekfen International Finance and Investments S.A.
Tekfen Venture Management LLC	Tekfen Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Cenub Tikinti Servis ASC	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Ticaret A.Ş.
Techinvestments MMC	

* Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilmektedir.

Yukarıdaki şirketlerden Tekfen Holding'in faaliyetleri açısından önemli yere sahip olanların faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun ilerleyen bölümlerinde sunulmaktadır.

B. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARIN ADI	HİSSE ADEDİ / HİSSE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
Berker Ailesi	87.122.343	23,55
Gökyiğit Ailesi	76.957.881	20,80
Akçağlılar Ailesi	24.611.074	6,65
Halka Açık Kısım	181.308.701	49,00
GENEL TOPLAM	370.000.000,00	100,00

C. TEMETTÜ POLİTİKASI

Holding'in kâr dağıtım politikası şirket Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmiş olup, 8 Mayıs 2008 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın ve şirketin internet sayfasında (www.tekfen.com.tr) yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Holding'e bağlı Grup Şirketlerinde kâr dağıtım karar ve politikaları, Türkiye'deki şirketler için Ticaret Kanunu, yurtdışındaki şirketler için ise tabi oldukları ilgili ülke mevzuatı çerçevesinde ve mali yılın tamamlanmasından sonra her bir şirketin geleceğe ilişkin piyasa beklentileri, uygulayacağı finansman politikası, mevcut işletme sermayesinin geleceğe ilişkin olarak temettü dağıtımını mali açıdan destekleyip desteklemeyeceği hususları göz önünde bulundurularak şirket Genel Kurulları tarafından belirlenmektedir.

D. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE DENETÇİ

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen on bir üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda dört bağımsız üye bulunmaktadır.

Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini, üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir.

Şirketimizin 24 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve aynı gün yapılan Yönetim Kurulu toplantısında yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar, aşağıdaki gibi oluşmuştur:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Zekeriya Yıldırım	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Gigin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Esin Mete	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Nazmi Erten*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Cansevil Akçağlılar	Yönetim Kurulu Üyesi
Sinan K. Uzan	Yönetim Kurulu Üyesi
Cahit Oklap	Yönetim Kurulu Üyesi
Neriman Ülsever	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Şevki Acuner	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Sedat Eratalar	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Aydın Müderrisoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

* Yönetim Kurulu Üyelerimizden Mehmet Ercan Kumcu 1 Haziran 2022 tarihinde istifa etmiş, yerine yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar Mehmet Nazmi Erten seçilmiştir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde Holding denetçisi olarak 2022 yılı için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

E. FAALİYET GÖSTERİLEN ALANLAR

1) MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, Türk taahhüt sektörünün önde gelen gruplarından biri olup, yurt içi ve yurt dışında gerek kamu ve gerekse özel sektör tarafından gerçekleştirilen büyük altyapı ve sanayi yatırım projelerinde, geniş bir yelpazede “müteahhitlik” hizmetleri vermektedir. Söz konusu yatırım projeleri; petrol ve gaz iletim ve depolama tesisleri, ağırlıklı olarak petrol ve gaz sektöründeki sınai tesisler, enerji tesisleri, büyük altyapı ve ulaşım tesisleri, ticari ve teknik bina kompleksleri gibi mühendislik sistemlerini kapsamaktadır. Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu şirketleri, yukarıda belirtilen türdeki yurt içi ve yurt dışı projelerin gerçekleştirilmesinde, çeşitli kapasitelerde değişik görevler üstlenmektedir. Bu görev ve taahhütler, müşterilerin ihtiyaç ve seçimine göre, mühendislik hizmetleri verilmesi, malzeme ve ekipman temini, inşaat/montaj işleri, devreye alma ve geçici süreyle işletme ve bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi gibi faaliyetlerin tümünü veya bir bölümünü içermektedir.

2) KİMYA SANAYİ GRUBU

Kimya Sanayi Grubu “Toros” markasıyla, kimyevi, organik, organomineral ve özel gübre üretimi, ithalatı ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Türkiye kimyevi gübre sektöründe toplam 7 üretici firma bulunmaktadır ve Toros Tarım, Ceyhan/Adana, Mersin ve Samsun’da kurulu üç üretim tesisi ve 1.200’ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı ile gübre pazarının öncü kuruluşlarından. Şirketin ayrıca Konya Meram ve Balıkesir Gönen’de organik/organomineral gübre üretim faaliyetleri de gerçekleştiren iki adet biyogaz tesisi bulunmaktadır.

3) TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tarımsal üretim alanında Tekfen Tarımsal bünyesinde doku kültürü, muz fidanı yetiştiriciliği, yüksek kalite patates tohumu, susam, sertifikalı buğday tohumu üretimi ve satışı ile ilgili faaliyetler yürütülmekte, ayrıca Alanar Meyve bünyesinde ise kiraz, kayısı, yaban mersini, nar ve erik üretimi, paketlemesi ve ihracatı yapılmakta, bunların yanı sıra da fidan satışları gerçekleştirilmektedir.

4) HİZMET GRUBU

Hizmet grubu terminal işletmeciliği, akaryakıt ticareti, serbest bölge işletmeciliği ve acentelik alanlarında faaliyet göstermektedir.

TERMINALCİLİK

Terminalcilik faaliyeti kapsamında Toros Tarım'ın Ceyhan ve Samsun İşletmelerinin bünyesinde olmak üzere iki adet terminali mevcuttur. Ceyhan Terminali kuru yük kargolarına ek olarak transit petrol ürünleri terminalciliği ve sıvı terminalciliği konularında da hizmet vermektedir. Samsun terminali ise dökme katı yüklere ve sıvı kimyasal ürünlere hizmet vermektedir.

TOROS ADANA YUMURTALIK SERB. BÖL. KUR. VE İŞL. A.Ş.(TAYSEB)

Adana Yumurtalık Serbest Bölgesi, 5 km'lik sahil şeridi ve 4,6 milyon m²'lik alan üzerine kurulmuş Türkiye'nin en büyük serbest bölgelerinden biri konumundadır. TAYSEB, liman ihtiyaçlarının karşılandığı Torosport Ceyhan Limanı Serbest Bölge'nin hemen yanı başında yer almaktadır. Kimya ve petro-kimya başta olmak üzere, tersane, çimento, demir-çelik, gıda ve yem sektörü gibi farklı alanlarda büyük oranda üretime dayalı sanayi tesisleri faaliyet göstermektedir.

TEKFEN SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ A.Ş.

Halihazırda 15 sigorta ve 3 emeklilik şirketinin yetkili acenteliğini yürüten Tekfen Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., tüm sigortacılık branşlarında faaliyet göstermekte ve müşterilerine fiyat ve teminat kapsamı açısından uygun sigorta çözümleri sunmaktadır.

TEKFEN TURİZM VE İŞLETMECİLİK A.Ş.

Faaliyetlerini "Tekfen Services" markası altında sürdüren Tekfen Turizm ve İşletmecilik A.Ş., müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi bakımından büyük önem taşıyan işletme tarafında yer almaktadır. Şirket, yönetimini üstlendiği Tekfen Tower, Taksim Residences, Tekfen Yalıkavak Evleri, Müşkölüm Çiftliği, Levent Ofis, Kağıthane OfisPark ve Bomonti Evleri gibi gayrimenkullerin otopark, konferans salonu, restoran ve fitness center işletmeciliğini yapmakta, ayrıca bakım onarım, temizlik ve güvenlik hizmetleri sunmaktadır.

5) YATIRIM GRUBU

TEKFEN VENTURES

Tekfen Ventures, girişim dünyasındaki fırsatları değerlendirmek amacıyla erken aşama teknoloji şirketlerine yatırım yapan bir kurumsal risk sermayesi grubudur. 2016 yılında kurulan şirket, ağırlıklı olarak Tekfen'in faaliyet gösterdiği sektörlerdeki inovatif girişimleri yakından takip etmekte ve gelecek vaat eden girişimlerin pazardaki konumlarını, iş modellerini ve gelecek planlarını ayrıntılı bir şekilde inceleyerek doğru aşamadaki şirketlere, dünya çapında finansal ve kurumsal sermayedarlarla birlikte yatırım yapmaktadır.

F. YATIRIMLAR

2022 yılının ilk altı aylık döneminde yapılan yatırım harcamaları aşağıda verilmektedir (bin TL).

Yıl/Çeyrek	Mühendislik ve Taahhüt	Kimya Sanayi	Tarımsal Üretim	Hizmet	Yatırım	Toplam
2022/6 aylık	67.699	43.055	9.269	273.194	2.803	396.020
2021/6 aylık	124.127	82.829	10.290	14.810	910	232.966

Toros Tarım Ceyhan Tesisi Batı İskelesi'nde yapılan deprem güçlendirme ve 80.000 dwt kapasiteli gemilerin kabulü için iskele uzatma yatırımı kapsamında yapı malzemelerinin inşa sürecinde %100'e yaklaşılmış, inşaatın fiziki tamamlanma oranı ise %80 civarına ulaşmıştır.

G. YARARLANILAN TEŞVİKLER

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Toros Gönen Yenilenebilir Enerji A.Ş. ve Toros Meram Yenilenebilir Enerji A.Ş. aşağıdaki devlet teşvik ve yardımlarından yararlanmıştır.

Yatırım Teşvik Belgeleri

Toros Tarım, Samsun İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Sülfürik asit, fosforik asit ve NPK yatırımları için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 3 Nisan 2013 tarihi itibarıyla "Büyük Ölçekli Yatırım" statüsünde Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %35 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Elektrik yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 7 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla (öncelikli yatırım konularına girdiğinden) 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Tanklara dikey havuz ve yalıtım drenaj sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 25 Nisan 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

d) Antikek tankı ve dozajlama otomasyonu yapımı yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 21 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır. Yatırım teşvik belgesinin süresi 23 Mart 2021 tarihinde bitmiş olup yatırıma hiç başlanmadığı için teşvik belgesi iptal edilmiştir.

e) Jibs yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 31 Ekim 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %30 yatırım katkı

oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

f) Amonyak Tankı Isı Sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 29 Kasım 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Mersin İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Pril kulesi baca gazı yıkama sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Özel gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını kapsamakta ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

c) Arge merkezi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 22 Haziran 2018 tarihi itibarıyla 5. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnasını kapsamakta ve %40 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %80 vergi istisnası sağlamaktadır.

d) Yangın sistemi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 23 Ekim 2021 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi'nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) VAP, Kantar ve Forklift yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 30 Kasım 2020 tarihi itibarıyla 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, KDV istisnasını ile gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Gönen Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 30 Nisan 2013 tarihi itibarıyla Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

b) Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 24 Ocak 2019 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

Toros Meram Yenilenebilir Enerji şirketinin yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Elektrik üretim tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 07 Eylül 2017 tarihi itibarıyla Genel Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır.

b) Organomineral Gübre tesisi yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 08 Haziran 2020 tarihi itibarıyla 4. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik; KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, faiz desteği, sigorta primi işveren desteği ve %30 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %70 vergi istisnası sağlamaktadır.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tekfen Tarım üretmekte olduğu sertifikalı buğday tohumları ile ilgili olarak Resmi Gazetede yayımlanan “Yurtiçi Sertifikalı Tohum Üretiminin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ”de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum üretim desteğinden yararlanmaktadır.

Tekfen Tarım ayrıca üretmekte olduğu tohumluk patates ve muz fidanı ürün grupları için “Bitkisel Üretime Destekleme Ödemesi Yapılmasına Dair Tebliğ”de belirlenen destek miktarlarına göre sertifikalı tohum/fidan üretim desteğinden yararlanmaktadır. Tekfen Tarım’ın bitkisel üretim kısmında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na yapmış olduğu başvuru olumlu olarak neticelenmiş ve 22 Kasım 2018 tarihi itibarı ile Tekfen Tarım Adana-Agripark tesisleri Araştırma ve Geliştirme (“Ar-Ge”) Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda 5746 sayılı kanunda belirtilen indirim ve desteklerden faydalanabilmektedir.

Alanar Meyve, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından sağlanan “İyi Tarım Uygulamaları” ve “Mazot ve Gübre” desteklerinden faydalanmaktadır.

HİZMET GRUBU

Toros Tarım, Ceyhan İşletmesi’nde yaptığı yatırımlarla ilgili olarak;

a) Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 1 Haziran 2015 tarihi itibarıyla 2. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %20 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %55 vergi istisnası sağlamaktadır.

b) Batı iskele uzatma ve Vinç yatırımı için, T.C. Ekonomi Bakanlığı’ndan 24 Eylül 2021 tarihi itibarıyla 3. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almıştır. Söz konusu teşvik, sigorta primi işveren hissesi desteği, KDV istisnası ile gümrük vergisi muafiyetini kapsamakta ve %25 yatırım katkı oranı çerçevesinde yatırımdan elde edilen gelirin vergilendirilmesinde %60 vergi istisnası sağlamaktadır.

H. ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Tekfen Mühendislik ve Taahhüt Grubu, 2022 yılı Haziran ayı sonu itibariyle 8 ülkede inşaat işleri faaliyetlerine devam etmektedir. Mühendislik ve Taahhüt Grubu'nun 30 Haziran 2022 itibariyle devam eden projelerinde kalan işlerin parasal toplamı yaklaşık 1,4 milyar ABD Doları olup, projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir. Bu projelerin yaklaşık %89'u yurtdışıındadır.

ÜLKE VE PROJE BAZINDA KALAN İŞ MİKTARI

PROJE	ÜLKE	TAHMİNİ BİTİŞ TARİHİ	CARİ KONTRAT DEĞERİ TEKFEN PAYI (ABD \$)	GELİR BAZLI TAMAMLANMA ORANI	KALAN MİKTAR (ABD \$)
BTC Boruhattı Bakım ve İyileştirme İşleri	Türkiye	31/03/2023	43.583.982	95,9%	1.796.711
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi Bakım ve Onarım Hizmetleri Projesi	Türkiye	31/07/2022	41.833.374	94,0%	2.495.028
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi Sülfür Geri Kazanım Ünitesi	Türkiye	01/06/2025	63.610.439	0,0%	63.610.439
Toros Ceyhan Batı İskele Güçlendirme & Uzatma Projesi	Türkiye	28/02/2023	37.095.136	73,3%	9.921.386
TÜPRAŞ Kırıkkale Rafinerisi 7290 Vagon Alt Dolum İstasyonu İnşaat İşleri	Türkiye	28/06/2022	681.826	75,5%	167.051
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi Akışkan Katalitik Parçalayıcısı Modernizasyon Montaj İşleri	Türkiye	10/03/2025	54.500.000	0,0%	54.500.000
TÜPRAŞ İzmit Rafinerisi D-7205'e Bağlı Flare Hatlarına Eğim Verilmesi İş	Türkiye	25/09/2022	576.584	0,0%	576.584
Ceyhan Çelik Atölyesi	Türkiye	02/01/2023	33.422.513	55,8%	14.781.654
TÜRKİYE TOPLAM					147.848.853
AZFEN Projeleri*	Azerbaycan	31/03/2023	373.508.304	85,4%	54.377.944
Azerbaycan Merkez Bankası Yönetim Binası	Azerbaycan	26/09/2024	230.819.693	16,2%	193.488.306
ACE Projesi Platform ve Sondaj Tesisleri İmalatı Proje Yönetimi & Destek Hizmetleri	Azerbaycan	09/11/2022	101.673.754	39,2%	61.827.115
AZERBAYCAN TOPLAM					309.693.365
Haradh Sahası Gaz Artışı Programı – Uydu Gaz Kompresör İstasyonları Boru Hatları	S. Arabistan	30/04/2023	630.693.897	93,7%	39.529.932
SUUDİ ARABİSTAN TOPLAM					39.529.932
Al Khor Otoyolu	Katar	30/07/2022	2.529.798.507	96,0%	101.803.592
5. Bölge Stadyumu İnşaatı	Katar	31/07/2022	189.229.429	98,2%	3.366.168
Kuzey Otoyolu - Yan Yollar Mühendislik ve İnşaat İşleri	Katar	28/02/2021	980.341.388	99,7%	2.850.716
Doğu Endüstriyel Yolu	Katar	29/07/2021	175.967.641	95,5%	7.858.141
Al Khor Expressway Bağlantı Yolları İnşaatı	Katar	21/10/2022	179.954.087	74,8%	45.332.619
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi	Katar	30/04/2026	388.383.754	0,0%	388.383.754
Kuzey Sahası Doğu Kıyı EPC-1 Projesi Çelik Yapı Tedariği	Katar	06/06/2024	28.700.000	0,0%	28.700.000
KATAR TOPLAM					578.385.727
FGP Geçici İnşaat Tesisleri	Kazakistan	19/01/2022	119.277.599	98,9%	1.278.191
Kuyubaşı Basınç Yönetim Projesi, İnşaat, Mekanik, Elektrik ve Enstrüman Montajı	Kazakistan	31/07/2023	910.692.492	71,3%	261.105.577
NCOC Mevcut Tesislerde Tadilat İnşaat Hizmetleri	Kazakistan	06/05/2026	5.836.845	71,6%	1.659.420
KAZAKİSTAN TOPLAM					264.043.188
Gürcistan BP Boruhatları Tamir ve İyileştirme İşleri	Gürcistan	31/03/2023	3.250.000	0,0%	3.250.000
GÜRCİSTAN TOPLAM					3.250.000
Kharampur Gaz Sahası ile Gazprom Ana Boru hattı	Rusya	22/05/2022	207.000.294	86,2%	28.559.585
RUSYA TOPLAM					28.559.585
Rumalia Petrol Sahası Genel Müteahhitlik Hizmetleri	Irak	29/04/2024	103.402.513	90,9%	9.447.329
Basra Rafinerisi İyileştirme Projesi Altyapı ve İnşaat İşleri	Irak	31/03/2023	24.629.327	0,0%	24.629.327
IRAK TOPLAM					34.076.656
TOPLAM					1.405.296.568

* Holding'in konsolide cirosuna dahil edilmemektedir.

KİMYA SANAYİ GRUBU

Toros Tarım'ın Ceyhan, Mersin ve Samsun'da olmak üzere toplam 3 adet gübre fabrikası bulunmaktadır. Ceyhan fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl NPK olup Mersin fabrikasının kapasitesi 660.000 ton/yıl CAN26 eşdeğeridir. Samsun fabrikasının kapasitesi ise 329.472 ton/yıl NPK ve 324.720 ton/yıl DAP'tır. Toros Tarım ürün gamında, çiftçinin ihtiyaç duyduğu her çeşit kimyevi gübreyi bulundurmaktadır ve Türkiye gübre pazarında üretim kapasitesi ve satış hacmi itibarıyla öncü kuruluşlardandır. Başlıca üretilen ürünler CAN26, AN33, DAP ve NPK (kompoze) gübrelerdir.

Toros Tarım'ın 2022 ilk yarı yıl sonu itibarıyla yıl içerisindeki toplam gübre satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %16 azalarak 430 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki piyasa gelişmelerine bakıldığında 2022'nin ilk yarısında Amerikan Doları bazında yurt içi satışlardaki ortalama gübre fiyatları önceki yılın aynı dönemine göre %70 artarken, Türk Lirası bazlı ortalama gübre fiyatlarının önceki yılın aynı dönemine göre %223 artış gösterdiği görülmektedir.

Toros Tarım'ın, 2022/6'daki gübre üretimi 2021/6'ya göre %26 azalarak 644 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022'nin ikinci çeyreğinde toplam kapasite kullanım oranı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre 17 puan düşerek %63 olarak gerçekleşmiştir.

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

Tefen Tarım tohumluk patates satışını 2022 yılının 2.çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık 3 kat artırarak 5.284 ton olarak gerçekleştirmiştir.

Alanar Meyve 2022 meyve sezonunda ilk yaban mersini meyvesi hasadını gerçekleştirmiş olup meyvenin yurtiçindeki süpermarket zincirlerinde satışı gerçekleştirilmektedir. 2022 yılının 2.çeyreğinde kayısı fiyatları öngörünün üzerinde gerçekleşmiştir.

HİZMET GRUBU

Ceyhan Terminali birbirinden bağımsız iki ayrı iskeleye, toplam 8 ayrı yanaşma platformuna ve günlük 45.000 ton katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Bu iskelelerin depolama ihtiyacını karşılayacak kara tesisleri ile özellikle dökme yükte tahıldan gübreye, kömürden petrokoka, klinkerden çimentoya ve pomza taşından kroma kadar pek çok ürün grubunda boşaltma, yükleme ve depolama hizmeti sunulmaktadır. Ceyhan Terminali'nin 195.000 m³ kapasiteli tank çiftliği mevcuttur. Samsun Terminali ise iki ayrı yanaşma yeriyile günlük toplam 14.000 tonun üstünde, başta kömür olmak üzere dökme katı yük elleçleme kapasitesine sahiptir. Terminalde ayrıca sıvı kimyasal ürünlerin yükleme ve boşaltma işlemlerinin yapılmasını sağlayacak boru hatları mevcuttur.

2022 yılı ikinci çeyrek sonu itibarı ile, dökme katı/sıvı yük ve genel kargo (petrol ürünleri hariç) ürün grubunda 2.213 bin ton elleçleme yapılmıştır. 2022 yılının ikinci çeyrek sonunda elleçleme miktarı geçen senenin aynı dönemine göre %23 artış göstermiştir. 2021 yılının ilk altı ayında %63,8 olan petrol ürünlerinde doluluk oranı 2022'nin aynı döneminde %4,7 olarak gerçekleşmiştir.

I. MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE SATIŞLAR

MÜHENDİSLİK VE TAAHHÜT GRUBU

Grubun faaliyet gösterdiği sektörde fiyatlar proje ve ülke bazında belirlenmekte olduğundan, rakamlara dayalı bir bilgi sunmak imkanı yoktur.

KİMYA SANAYİ GRUBU

2022 yılının ikinci çeyreğinde yurt içi klasik gübre satışlarının ortalama fiyatı 623 ABD\$/ton olarak bir önceki yıla göre %70 artış göstermiştir. 2022 yılının ilk altı aylık döneminde, Toros Tarım'ın toplam yurt içi gübre satış miktarı bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 azalarak 711 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

GÜBRE CİNSİ	2021/6AY (BİN TON)	2022/6AY (BİN TON)
Azotlu	444	387
Fosfatlı	458	301
Diğer	51	23
YURT İÇİ TOPLAM	953	711

**Diğer içerisinde organik gübre, organomineral gübre, suda çözünabilir gübre ve diğer özel ürünler bulunmaktadır*

TARIMSAL ÜRETİM GRUBU

2022 yılının ilk altı aylık döneminde Alanar Meyve'nin yurtiçi satışları 457 ton ve yurtdışı meyve satışları 593 ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde fidan satışları yıllık bazda %73 artarak 78 bin adet olmuştur.

Alanar Meyve Satışları (Ton)	2021/6	2022/6
İhracat	369	593
Yurtiçi Satışlar	946	457
Toplam Satışlar	1.315	1.050
Fidan Satışları (bin adet)	45	78

2021 yılının ilk altı aylık döneminde Tekfen Tarımsal Araştırma Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin üretimden tohumluk patates satışları 1.392 ton, buğday tohumu satışları 162 ton, muz meyvesi satışları 67 ton, muz fidanı satışları 33 bin adet, unluk buğday satışları 8.664 ton, yemeklik patates satışları 10.291 ton, kiraz anacı satışları 49 bin adet, susam satışları ise 91 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimden muz çiçeği satışları ile ticari satışlar bu dönemde gerçekleşmemiştir. 2022 yılının aynı döneminde üretimden tohumluk patates satışları 5.284 ton, muz meyvesi satışları 30 ton, muz fidanı satışları 18 bin adet, buğday tohumu satışları 422 ton, unluk buğday satışları 3.695 ton olarak gerçekleşmiştir. Yemeklik patates, susam, kiraz anacı ve muz çiçeği satışları ise bu dönemde gerçekleşmemiştir.

Üretimden Satışlar (Ton)	2021/6	2022/6
Yemeklik Patates	10.291	0
Tohumluk Patates	1.392	5.284
Muz Meyvesi	67	30
Muz Fidanı (bin adet)	33	18
Buğday Tohumu	162	422
Buğday Unluk	8.664	3.695
Kiraz Anacı (bin adet)	49	0
Susam	91	0

J. ÜST YÖNETİM

Tekfen Holding A.Ş.'nin üst yönetimi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Ali Aydın Pandır	Grup Şirketler Başkanı
Doç.Dr.Osman Reha Yolalan	Grup Şirketler Başkan Yardımcısı – Mali İşler
Erhan Hersek	Grup Şirketler Başkan Başkan Yardımcısı – İnsan Kaynakları
Hakan Dündar	Başkan Yardımcısı Vekili – Mali İşler
Çağlar Gülveren	Genel Sekreter, Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Direktörü

K. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

Tekfen Holding ve Grup Şirketlerinin 2021 yıl sonu itibariyle toplam çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 16.543 kişi iken, bu rakam özellikle Taahüt Grubu'nda sona eren projelerin etkisi ile düşerek 30 Haziran 2022 itibariyle 13.381 kişi olarak gerçekleşmiştir.

ÇALIŞAN SAYISI (BÖLÜMLERE GÖRE)						
TARİH	TAAHHÜT	KİMYA SANAYİ	TARIMSAL ÜRETİM	HİZMET	YATIRIM	TOPLAM
31.12.2021	14.826	971	283	332	131	16.543
30.06.2022	11.580	1.087	275	314	125	13.381

L. DÖNEM İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Holding ve Grup şirketleri olarak 2022 yılının ilk altı aylık döneminde toplam 1.236.413 TL tutarında bağış yapılmıştır.

M. ÖZET KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE TEMEL MALİ RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	30.06.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	20.101.916	15.407.337
Duran Varlıklar	7.896.157	6.506.236
TOPLAM VARLIKLAR	27.998.073	21.913.573
Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.651.197	13.073.283
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.391.054	1.114.830
Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	8.801.779	7.595.637
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	154.043	129.823
TOPLAM KAYNAKLAR	27.998.073	21.913.573

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	01.01-30.06.2022	01.01-30.06.2021
Hasılat	12.995.146	7.421.542
Brüt Kâr	1.743.535	1.096.699
Esas Faaliyet Kârı	587.191	473.890
Vergi Öncesi Kâr	1.336.827	991.212
Net Dönem Kârı	1.066.162	724.987
FAVÖK	1.264.129	826.552

ÖNEMLİ ORANLAR	30.06.2022	31.12.2021
LİKİDİTE		
Cari Oran	1,14	1,18
PASİF YAPISI VE BORÇLULUK		
Toplam Yükümlülükler / Ana Ortaklığa ait Özkaynaklar	2,16	1,87
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,93	0,92
	01.01-30.06.2022	01.01-30.06.2021
KARLILIK		
Brüt Kâr Marjı	13,42%	14,78%
FAVÖK Marjı	9,73%	11,14%
Dönem Kâr Marjı	8,20%	9,77%

N.İLGİLİ ARA DÖNEM İÇERİSİNDE VE SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2. ÇEYREKTE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Tekfen İnşaat 22 Nisan 2022 tarihinde Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (Tüpraş) tarafından Tüpraş İzmir Rafinerisi'nde yaptırılması planlanan "FCC Revamp Projesi"nin yapımını üstlenmek üzere ihaleyi kazandığını bildirir mektubu almıştır. Projenin kapsamı FCC Ünitesinin ekipman ve malzeme temini ile yapım işleri olup, toplam süresi 33 aydır. Proje bedeli 54,5 milyon ABD Doları'dır.

2. ÇEYREK SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Tekfen İnşaat 5 Ağustos 2022 tarihinde SASA Polyester Sanayi Anonim Şirketi (SASA) tarafından SASA Adana tesislerinde yaptırılması planlanan "Yeni PSF ile MTR Tesisleri Yapım İşlerini" üstlenmek üzere ihaleyi kazandığını bildirir mektubu almıştır. Projenin toplam süresi mobilizasyon dahil 25 aydır. Proje bedeli 61 milyon ABD Doları'dır.

O.DİĞER HUSUSLAR

NET NAKİT DURUMU

30 Haziran 2022 itibariyle Net Nakit hesaplaması aşağıdaki gibidir:

Net Nakit Hesaplaması	(Bin TL)
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.463.407
Finansal yatırımlar*	2.709.610
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(4.631.009)
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	(120.849)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(332.515)
TFRS 16 Düzeltme Etkisi	49.012
TFRS 9 Düzeltme Etkisi	(69.071)
Net Nakit	1.068.585

(*) Uzun ve kısa vadeli finansal yatırımlar (KKM ve Eurobond) dahildir.



TEKFEN HOLDİNG

Tekfen Holding A.Ş.
Aydınlık Sok. No:7 Tekfen Sitesi A Blok 34340 Ulus, Beşiktaş, İstanbul
Tel: (0212) 359 33 00 Faks: (0212) 359 33 05
tekfen@tekfen.com.tr; www.tekfen.com.tr