

TOFAŞ

TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

1 Ocak - 30 Eylül 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimizin 2025 yılı periyodik dönemi ve ilk dokuz aylık faaliyetleri ile 01.01.2025 - 30.09.2025 itibarıyla bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz

Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz

Toplumsal mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 08.04.2025 tarih ve 12307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2025 yılının ilk 9 aylık periyodik dönemini kapsayan, Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2025 - 30.09.2025) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :

Görev Süresi

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Başlangıç</u>	<u>Bitiş</u>
M. Ömer KOÇ	Başkan	01.01.2025	13.06.2025
Levent Çakıroğlu	Başkan	13.06.2025	30.09.2025
Samir CHERFAN	Başkan Yardımcısı	01.01.2025	30.09.2025
Cengiz EROLDU	Üye & CEO	01.01.2025	30.09.2025
İlker ERDEN	Üye	01.01.2025	13.06.2025
Temel Kamil ATAY	Üye	01.01.2025	30.09.2025
Kenan YILMAZ	Üye	01.01.2025	30.09.2025
Silvia Vernetti BLINA	Üye	01.01.2025	30.09.2025
Polat ŞEN	Üye	01.01.2025	30.09.2025
Giorgio FOSSATI	Üye	01.01.2025	30.09.2025
Maxime Picat	Üye	13.06.2025	17.07.2025
Philippe de Rovira	Üye	17.07.2025	30.09.2025
Kudret ÖNEN	Bağımsız Üye	01.01.2025	30.09.2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye
Giorgio FOSSATI	Üye
Polat ŞEN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Gianni CODA	Başkan
Kudret ÖNEN	Üye
Silvia Verneti BLINA	Üye
Polat ŞEN	Üye
Ahmet TAŞANGİL	Üye

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı

Görevi

Cengiz EROLDU	Yönetim Kurulu Üyesi - CEO
Ahmet TAŞANGİL	Mali Direktör
İbrahim ANAÇ	Markalar Direktörü
Zeki Erdal ŞİMŞEK	Fabrika Direktörü
Altan AYTAÇ	Fiat Marka Direktörü
Giuseppe, MASCIOTTO	Ar-Ge Direktörü
Orçun SARICA	İnsan Kaynakları Direktörü
Ali Eren ÇOPUR	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü
Mahmut KARACAN	Filo ve 2. El Satış Direktörü
Sabri Erkan POLAT	Ürün Mühendisliği Direktörü
Ersan Ferruh ARAR	Satın Alma Direktörü
Hüseyin ŞAHİN	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü
Erkan POLAT	Araç Mühendisliği Direktörü
Recep TEMİZESEN	Üretim Direktörü
Yüksek ÖZTÜRK	Tedarik Zinciri Direktörü
Sinan YILDIRIM	Kalite Direktörü
Hasan ERDOĞAN	Mobilite Çözümleri Direktörü
Murat ULUPINAR	Muhasebe Direktörü
Bora DURAN	Citroen Marka Direktörü
Gupse KAPLAN	Peugeot Marka Direktörü
Yiğit YANTAÇ	Opel Marka Direktörü
Selim ESKİNAZİ	Alfa Romeo, Jeep, DS Automobiles Marka Direktörü

Genel Kurul Toplantısı:

25.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 08.04.2025 tarihi itibarıyla tescil edilmek suretiyle, aynı tarih ve 11307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtım

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2024 yılı kar dağıtım önerisi, 25.03.2025 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek

suretiyle, ortaklarımıza %1200 oranında (%1200 brüt, %1020 net) toplam 6.000.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 07.04.2025 tarihi itibariyle, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.09.2025 itibariyle Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

<u>Ortakların Ünvanı</u>	<u>Hisse Grubu</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>	<u>Pay %' si</u>
Stellantis Europe S.p.A.	D	189.279.856,87	37,8560
Koç Holding A.Ş.	A	188.113.814,70	37,6229
Koç Ailesi	A	1.166.042,17	0,2331
Diğer Ortaklar	E	121.440.286,26	24,2880
Toplam		500. 000.000,00	100

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşme’de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. En son Esas Sözleşme’nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu’na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2025 Yılı Ocak – Eylül Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2025 yılı dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %9,2 büyümeye göstererek 927.647 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,0 oranında artarak 742.687 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,9 büyüyerek 184.960 adet olarak gerçekleşmiştir.

Stellantis-Türkiye satın alımı etkisi ile birlikte (Nisan sonu itibariyle işlem kapanışı), Tofaş toplam perakende satışları, 2025 yılı dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %71,2 artış kaydederek 178.625 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2025 yılı ilk dokuz ayında Stellantis-Türkiye satın alım etkisi ile 14,1 puan artarak %26,4 olarak gerçekleşmiştir. Stellantis-Türkiye satın alım etkisi hariç bakıldığında ilk dokuz ayda toplam pazar payı yıllık 3 puan düşüş kaydederek %9,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İlk dokuz ayda Tofaş perakende binek araç satışları Stellantis-Türkiye satın alımının beş aylık etkisi ile birlikte yıllık %81,8 artış kaydederek 163,401 adet olarak gerçekleşti. Stellantis-Türkiye satın alımının sene başında yapıldığı varsayımı altında binek araç pazar payı ilk dokuz ayda 22,0% oldu.

Aynı dönemde hafif ticari araç satışları ise Stellantis-Türkiye satın alımının beş aylık etkisi ile 46,2% artış göstererek 48,454 adet oldu. Hafif ticari araç pazar payı ise Stellantis satın alımının sene başında yapıldığı varsayımı altında 44,1% olarak gerçekleşti.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2025 yılının ilk dokuz ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %22,3 azalış kaydederek 89.385 adet olarak gerçekleşmiştir.

Model	01 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025	01 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024
K0	34.623	-
MCV	-	34.723
Egea	54.762	80.364
Toplam	89.385	115.087

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Eylül 2025 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %76,9 artış kaydederek 185.504 adet olarak gerçekleşmiştir. Bu performansta Stellantis-Türkiye adetlerinin Mayıs-Eylül döneminde konsolide edilmesi etkili olmuştur.

Dış piyasa satışlarımız ise %4,6 azalarak 27.136 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %59,5 artış kaydederek 212.640 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Adet	İç Piyasa		Dış Piyasa		TOPLAM	
	2025 Eylül	2024 Eylül	2025 Eylül	2024 Eylül	2025 Eylül	2024 Eylül
Otomobil	137.050	65.664	2.636	18.831	139.686	84.495
Hafif Ticari Araç	48.454	39.205	24.500	9.628	72.954	48.833
Toplam	185.504	104.869	27.136	28.459	212.640	133.328

Toplam satış gelirlerimiz 30.09.2025 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %63,2 artış kaydederek 189.458.771 bin TL'ye ulaşmıştır.

Açıklama ('000 TL)	01 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025	01 Ocak 2024 - 30 Eylül 2024	Değişim %
Yurtdışı satışlar	19.683.936	21.111.130	-%6,8
Yurtiçi satışlar	163.275.714	89.216.718	%83,0
Diğer Satışlar	6.499.121	5.740.618	%13,2
Toplam	189.458.771	116.068.466	%63,2

Karlılık:

2025 yılının ilk dokuz ayında net kar 2.930.752 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk dokuz ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 4.889 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

	Eski	Yeni
Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı	1,100-1,200 bin araç	1,300-1,400 bin araç
Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi*	300 bin - 330 bin araç	350 bin - 370 bin araç
Tofaş İhracat Adedi Beklentisi	70 bin - 80 bin araç	50 bin - 60 bin araç
Tofaş Üretim Beklentisi	150 bin - 160 bin araç	130 bin - 150 bin araç
Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi	150 milyon Euro	200 milyon Euro
PBT marjı		
2025T	~3%	+2%
2028T	5-7%	5-7%

*Yurtiçi satış adet beklentisi Stellantis-Türkiye yıllıklandırılmış satış adedini yansıtmaktadır (Satın alma işlemi Nisan'25 sonu itibarıyla tamamlanmıştır)

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

31.01.2025

Görev değişikliği Hakkında

Şirketimizde 2018 yılından bu yana görev yapmakta olan Mali Direktör (CFO) Sn. Fabrizio Renzi'nin Stellantis Grubu'nda başka bir göreve atanması nedeniyle mevcut görevinden ayrılacak olması üzerine, Sn. Ahmet Taşangil'in 01.02.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Mali Direktör (CFO) olarak atanmasına, Sn. Fabrizio Renzi'nin ayrılması ile boşalacak olan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Sn. Ahmet Taşangil'in getirilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'nci maddesinde öngörülen görevlerin, Mali Direktör Sn. Ahmet Taşangil'in yönetiminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü Mehmet A. Ağyüz tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1388463>

28.02.2025

Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2024 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2024 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 5.221.439.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 17.003.810 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %1200,00 oranında toplam 6.000.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,

Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %1200,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 12,00 Kr Brüt= Net nakit temettü ödenmesi,

Diğer hissedarlarımıza %1200,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 12,00 Kr, net 10,20 Kr nakit temettü ödenmesi ve kâr payı ödeme tarihinin 03 Nisan 2025 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu'na sunulması teklif edilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bildirimleri/1096-tofas-turk-otomobil-fabrikasi-a-s>

28.02.2025

Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçimi

Yönetim Kurulumuzun 28.02.2025 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok N 1 İç Kapı N 1 Sarıyer, İstanbul adresinde bulunan, İstanbul Sicil Müdürlüğü'nde 304099 Ticaret Sicil Numarası (Mersis Numarası: 291001097600016) ile kayıtlı DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1397791>

09.04.2025

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı Hakkında

Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmelerine ilişkin 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda, Yönetim Kurulu görev dağılımı yapılmak suretiyle, Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Mehmet Ömer Koç'un ve

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Sn. Samir Cherfan'ın getirilmelerine karar verilmiştir.

Bu vesileyle Yönetim Kurulu'muz; Başkan Sn. Mehmet Ömer Koç, Başkan Yardımcısı Sn. Samir Cherfan, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO Sn. Cengiz Eroldu, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. İlker Erden, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Silvia Verneti Blina, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Polat Şen, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Giorgio Fossati, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kenan Yılmaz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Kudret Önen ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Gianni Coda'dan oluşmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422611>

18.04.2025

Şirketimiz tarafından Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. paylarının devralınmasına ilişkin Rekabet Kurulu izni

29.07.2023 tarihli açıklamamızda Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin ("Stellantis Otomotiv") paylarının tamamının ve bu kapsamda Stellantis Otomotiv'in Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles'den oluşan Stellantis markalarının distribütörlüğünü içerecek şekilde Türkiye'deki mevcut faaliyetlerinin Şirketimiz tarafından devralınmasına ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalandığı; 25.10.2024 tarihli açıklamamızda ise Rekabet Kurulu'nca işlem ile ilgili verilen taahhütlerin işleme izin verilebilmesi için yeterli olmadığına karar verildiği ve anılan karara ilişkin Şirketimizce yapılacak detaylı değerlendirmeler sonrasında ilave açıklamalarımızın Rekabet Kurulu'na sunulacağı kamuya açıklanmıştı.

Sürecin devamında yapılan çalışma ve değerlendirmeler sonrasında, Şirketimiz tarafından işlemin kapanış tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere, Rekabet Kurulu'na; yatırım planları, yönetim kurulunun yapısı, çalışanlar için uygulanan gizlilik politikaları ve bayilik (dağıtım/satış) yapısı konularında verilen taahhütleri takiben, Rekabet Kurulu tarafından işleme koşullu izin verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

Bu kapsamda Şirketimiz:

Stellantis markaları (Fiat, Opel, Citroën ve Peugeot) için 2027 yılında ihracata yönelik demonte araçlar da dâhil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacak ve tarafların karşılıklı anlaşmasına tâbi olmak üzere, belirli bir kısmı MEA (Orta Doğu ve Afrika) ülkelerine ihraç edilmesi öngörülen yeni bir hafif araç modelinin 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren Şirketimiz tarafından Türkiye'de çoklu enerji platformunda üretilmesine ilişkin yatırım yapılacağını, böylece 2027 itibarıyla devam eden diğer projelerle birlikte Şirketimizin ihracat üretim kapasitesinin 200.000 - 220.000 adede ulaşacağını ve

Koç Topluluğu şirketlerinden Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. yönetim kurulunda Koç Ailesi mensuplarından bir üye bulunduğu sürece Şirketimiz yönetim kurulunda Koç Ailesi mensubu üye bulunmayacağını, her iki şirkette yönetim kurulu üyelerinin farklı kişilerden oluşacağını ve işlemin kapanışını takiben 30 iş günü içerisinde yönetim kurulu yapısının söz konusu taahhüde uygun şekilde teşekkül ettirilmesini sağlayacağını taahhüt etmiştir.

Söz konusu taahhütler kapsamında Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasında yapılan görüşmeleri takiben, Şirketimiz yönetim kurulunca yeni hafif araç projesi için 256 milyon Euro tutara kadar yatırım yapılmasına karar verilmiş olup Stellantis Grubu ile üretim adetleri, pazar öngörüler, model içerikleri dahil tüm proje detaylarının ve koşullarının belirlenmesine yönelik sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.

İlgili markaların Türkiye'deki distribütörlüğünün yürütülmesine ve diğer ticari faaliyetlere yönelik anlaşmaların imzalanması başta olmak üzere, pay devir işleminin gerçekleştirilmesine yönelik diğer ön koşulların mümkün olan en kısa sürede tamamlanması hedeflenmekte olup sürece ilişkin önemli gelişmeler yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

Şirketimiz yönetim kurulunca Rekabet Kurulu'na sunulacak taahhütler ile bağlantılı olarak alınan yönetim kurulu kararının kamuya açıklanması, değerlendirme sürecinin sağlıklı bir şekilde yürütülerek Şirketimizin meşru menfaatlerinin korunması ve yatırımcılarımızın yanıltılması riskinin bertaraf edilmesi amacıyla SPK'nın Özel Durumlar Tebliği'nin 6. maddesi çerçevesinde Rekabet Kurulu'nun konuya ilişkin kararının açıklanmasına kadar ertelenmiştir. Rekabet Kurulu'nun izin kararına ilişkin bildiri ile birlikte işbu açıklama yapılmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1427757>

30.04.2025

Finansal Duran Varlık Edinimi

28.07.2023 tarihinde Stellantis Grubu ile Şirketimiz arasındaki imzalanan Pay Devir Sözleşmesi kapsamında öngörülen kapanış koşullarının tamamı sağlanmış olup; olağan net nakit ve işletme sermayesi düzeltmelerine tabi olarak 400 milyon Avro ödeme yapılarak Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş. (Stellantis Otomotiv) paylarının Şirketimize devri tamamlanmıştır. Kapanışı takip eden ilk sekiz mali yılın her birinde Stellantis Otomotiv faaliyetlerinden elde edilen ve değerlemeye esas beklentileri yansıtan sözleşmedeki referans tutarları aşan serbest nakit akışların %77,5'i oranında şarta bağlı performans ödemesi olarak ödenebilecektir.

Bu kapsamda, daha önce 04.11.2024 tarihinde kamuya açıklanan araç üretimine ilişkin sözleşmenin yanı sıra, kapanış ile eş zamanlı olarak Şirketimiz, Stellantis

Otomotiv (Tofaş ile birlikte "Tofaş Grubu") ile Stellantis Europe ve diğer Stellantis Grubu şirketleri arasında;

- Taraflar arasındaki ticari koşulların da belirlendiği yeni marka (Peugeot, Citroen, Opel ve DS Automobiles) dağıtım sözleşmeleri,
- Tofaş'ın distribütörlüğünü üstlendiği Fiat, Alfa Romeo ve Jeep markalı araçlar için Tofaş ile Stellantis Grubu arasındaki ticari esasları belirleyen sözleşmelerin tadil sözleşmeleri, ile
- Stellantis Grubu ile ikinci el araç satışı ve satışa sunulacak ikinci el araçların yenilenmesi, yedek parça dağıtımı ve satış sonrası servis konularında ortak iş alanlarının geliştirilmesine yönelik diğer sözleşmeler imzalanmıştır.

Böylelikle Tofaş Grubu, Türkiye'de temsil etmekte olduğu FIAT, FIAT Professional, Alfa Romeo, Jeep® ve Maserati markalarına ilave olarak, Türkiye ile sınırlı olarak Peugeot, Citroën, Opel ve DS Automobiles markalı araçların ve yedek parçalarının ithalat ve satış faaliyetlerini üstlenmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1432149>

05.05.2025

Görev Değişikliği Hakkında

Stellantis Otomotiv Pazarlama A.Ş.'nin paylarının tamamının Şirketimiz tarafından satın alınmasının ardından, Şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda daha etkin bir marka yönetimi sağlanması amacıyla, Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. çatısı altında Türkiye'de temsil edilmekte olan tüm Stellantis markaları ile Filo ve 2. El satış operasyonunun yönetimi, Genel Müdürlüğe bağlı olarak yeni kurulan "Markalar Direktörlüğü" bünyesinde yürütülecektir.

Yeni oluşturulan bu organizasyonel yapılanma kapsamında, Markalar Direktörü görevine 05.05.2025 tarihi itibarıyla Sayın İbrahim Anaç atanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1433628>

13.06.2025

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği

Yönetim Kurulumuz tarafından, 25.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Ömer Koç ile İlker Erden'in ve D grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen Yönetim Kurulu üyesi Cengiz Eroldu'nun kendi istekleriyle görevlerinden ayrılımları sebebiyle; Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine göre, toplanacak ilk

Genel Kurul'un onayına tabi olmak ve Genel Kurul'un onaylaması halinde yerine atandığı üyenin kalan süresini tamamlamak üzere, Mehmet Ömer Koç'un ve İlker Erden'in yerine A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar olarak Levent Çakıroğlu'nun ve Cengiz Erolu'nun ve D grubu pay sahibinin gösterdiği aday olarak ise Maxime Picat'ın Yönetim Kurulu Üyeleri olarak atanmalarına, Yönetim Kurulu Başkanlığına ise Levent Çakıroğlu'nun seçilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448836>

09.07.2025

Fabrikamızda yıllık izin döneminde üretim yapılmaması ve periyodik bakım hakkında açıklama

Şirketimiz Bursa fabrikasında 28.07.2025 – 17.08.2025 tarihleri arasında planlı izin kullanımı, üretim hatlarında yapılacak planlı bakım-onarım çalışmaları sebebiyle üretime geçici olarak ara verilecektir. Bahse konu dönemde çalışanlarımız yıllık izin hak edişlerini kullanacak olup, fabrikamızda nöbetçi personel ile sadece bakım ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1461341>

17.07.2025

Yönetim Kurulu Üye Değişikliği

13 Haziran 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile D Grubu pay sahiplerinin gösterdiği Yönetim Kurulu üyesi adayı olarak atanan Maxime Picat, Stellantis Grubu'ndaki görevinden ayrılması sebebiyle Şirketimizdeki görevine de devam etmeyeceğinden, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesine göre, toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına tabi olmak ve Genel Kurul'un onaylaması halinde yerine atandığı üyenin kalan süresini tamamlamak üzere, Philippe de Rovira'nın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1464486>

08.09.2025

Stellantis Europe S.P.A ile yeni araç üretimine ilişkin sözleşmenin imzalanması

18 Nisan 2025 tarihli açıklamamız ile, Stellantis markaları (Fiat, Opel, Citroën ve Peugeot) için ihracata yönelik demonte araçlar da dâhil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacak yeni bir hafif araç modelinin 2026 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren Şirketimiz tarafından Türkiye'de çoklu enerji platformunda üretilmesine ilişkin yatırım yapılmasına karar verildiği ve bu kapsamda Stellantis Grubu ile proje detaylarının ve koşullarının belirlenmesine yönelik sözleşme görüşmelerinin yürütüldüğü kamuya duyurulmuştu.

Bu kapsamda, Şirketimiz ile Stellantis Europe S.P.A arasında, Stellantis markaları (FIAT, Opel, Citroën, Peugeot) için "K9" modelinin hafif ticari araç ve

"Combi" "versiyonlarının çoklu enerji platformunda Türkiye'de üretim ve dağıtım hakkının Tofaş'a verilmesine ve üretilen araç ile yedek parçaların satış koşullarının belirlenmesine yönelik bir üretim sözleşmesi ("Üretim Sözleşmesi") imzalanmıştır.

İlgili Üretim Sözleşmesi uyarınca toplam 256 milyon Euro tutara kadar yatırım ile 2026'nın üçüncü çeyreğinde hayata geçirilmesi öngörülen proje, demonte araçlar (CKD) da dahil olmak üzere yıllık 150.000 adet üretim kapasitesine sahip olacaktır. Proje kapsamında, yatırım faaliyetlerinin tamamlanmasını takiben 2034'ün son çeyreğine kadar yaklaşık %80'lik bölümü Türkiye piyasası için olmak üzere, CKD hariç, yaklaşık 660.000 adet araç üretilmesi hedeflenmektedir .

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488110>

26.09.2025

Maddi Duran Varlık Satımı

Şirketimizin %43; Koç Holding'in %15,7 ve Tofaş'ın %41,3 oranında pay sahibi olduğu; Büyükdere Caddesi No : 145 Zincirlikuyu / İstanbul adresindeki Şirketimiz ve Tofaş genel merkezlerinin bulunduğu 2011 ada 1 no'lu parseldeki üzerinde bağımsız bölümler bulunan arsadaki payımızın, söz konusu duran varlığın nakde çevrilerek daha etkin bir şekilde kullanılması amacı doğrultusunda, Şirketimizin nihai ana ortağı Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'ye devrine karar verilmiş olup, ödeme ve devir işlemlerinin Ekim ayı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir.

Koç Holding ve Tofaş tarafından da aynı parseldeki paylarının devredileceği işlemde, devir bedeli Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporu dikkate alınarak belirlenecek olup, işlem tarihinde kesinleşen tutar ayrıca kamuya açıklanacaktır. Değerleme raporunda takdir edilen tutar üzerinden Şirketimiz payına karşılık gelen devir bedeli KDV hariç 1.194.767.040 TL'dir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1493481>

09.10.2025

Maddi Duran Varlık Satımı

26.09.2025 tarihinde kamuya açıkladığımız, Şirketimizin %43; Koç Holding'in %15,7 ve Tofaş'ın %41,3 oranında pay sahibi olduğu; Büyükdere Caddesi No : 145 Zincirlikuyu / İstanbul adresindeki Şirketimiz ve Tofaş genel merkezlerinin bulunduğu 2011 ada 1 no'lu parseldeki üzerinde bağımsız bölümler bulunan arsadaki payımızın, Çelen Kurumsal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan değerleme raporu dikkate alınarak belirlenen bedel üzerinden Şirketimizin nihai ana ortağı Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'ye devri ve ödeme işlemleri 09.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1501759>

20.10.2025

Stellantis Europe S.P.A ile Tipo/Egea modelinin üretim süresinin uzatılmasına ve K0 modelinin Kuzey Amerika pazarına ihracına ilişkin sözleşmelerin imzalanması

Şirketimiz ile Stellantis Europe S.P.A. arasında i) Tipo/Egea modelinin üretim süresinin uzatılmasına ve ii) K0 modelinin Kuzey Amerika pazarına ihracına ilişkin sözleşmeler imzalanmıştır.

Tipo/Egea Modeli Üretim Süresi Uzatımı Amacıyla Sözleşmelerde Değişiklik Yapılması

i) Bursa'da yer alan fabrikamızda üretilen Tipo/Egea modelinin Şirketimiz tarafından üretiminin 30 Haziran 2026'ya kadar uzatılması amacıyla Üretim Sözleşmesinin tadili için Stellantis Europe S.P.A. ile mutabakata varılmıştır.

K0 Üretim Sözleşmesinde Değişiklik Yapılması

i) 4 Kasım 2024 tarihli özel durum açıklamamızda kamuya duyurulduğu üzere 2024-2032 yılları arasında Şirketimiz tarafından üretilecek K0 araç modelinin, Kuzey Amerika bölgesine de ihraç edilmesi konusunda Stellantis Europe S.P.A. ile mutabakata varılmıştır. Bu kapsamda üretim ömrü boyunca yaklaşık 1 milyon olarak hedeflenen toplam üretim adedinin 230 bin adetlik kısmının Kuzey Amerika bölgesine ihraç edilmesi öngörülmektedir. Şirketimiz tarafından Kuzey Amerika pazarına uygun üretim yapılabilmesi için yönetim kurulumuz tarafından K0 modeline ilişkin toplam yatırım tutarının 386 milyon Euro olarak revize edilmesine karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1506161>

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

Cari / Dönen Varlıklar	30.09.2025	31.12.2024	Δ
Hazır değerler	18.820	24.832	-6.012
Stoklar	22.077	10.914	11.163
Ticari alacaklar	41.645	26.196	15.449
K.V. Tüketici finansman kredileri	16.835	15.390	1.445
Diğer dönen varlıklar	1,118	1.334	-216

Cari Olmayan / Duran Varlıklar	30.09.2025	31.12.2024	Δ
--------------------------------	------------	------------	---

Maddi duran varlıklar	18.614	18.168	446
Maddi olmayan duran varlıklar	11.697	5.222	6.475
U.V. Tüketici finansman kredileri	6.305	5.785	520
Diğer duran varlıklar	8.970	7.129	1.841
Toplam Varlıklar	146.078	114.969	31.109

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.09.2025	31.12.2024	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	467	-	467
U.V. Finansal borçların K.V. kısımları	14.544	13.718	826
Ticari borçlar	40.961	14.226	26.735
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	12.158	5.314	6.844

Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar	30.09.2025	31.12.2024	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	23.355	21.278	2.077
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.799	1.353	446
Özsermaye	52.794	59.079	-6.283
Özsermaye & Yükümlülükler	146.078	114.969	31.109

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

TL Milyon	30.09.2025	30.09.2024	Δ %
Net Satış Gelirleri	189,459	116,069	63.2%
Brüt Kar	11,406	14,706	-22.4%
Faaliyet Karı	-571	5,187	n.m
FAVÖK*	5,182	11,371	-45.6%
Vergi Öncesi Kar	3.107	6,497	-52.2%
Net Kar	2,931	6,701	-56.3%
Brüt Kar %	6.0	12.7	-6.7pp
Faaliyet Karı %	n.m	4.5	n.m
EBITDA %	2.7	9.8	-7.1pp
Vergi Öncesi Kar %	1.6	5.6	-4.0pp
Net Kar %	1.5	5.8	-4.3pp

Grup aleyhine davalar

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 31.027 bin TL'dir (31 Aralık 2024: 38.917 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 165.225 TL'dir (31 Aralık 2024: 122.268 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir.

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 18.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla Komite'de, Sn. Kudret Önen (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Gianni Coda (Üye - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla bakiyeler

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (mevduat) (1)	1.387.373	2.285.825
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (finansal borçlanma) (1)	(1.682.619)	(1.612.958)
Toplam	(295.246)	672.867

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	4.023.318	4.971.442
Stellantis Europe SPA (2)	8.941.943	7.653.930
Diğer (1)	1.343.923	2.635.831
Eksi: vadeli satışlardan kaynaklanan hakkedilmemiş finansman geliri	(51.178)	(77.302)
Toplam	14.258.006	15.183.901

İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Eylül 2025	31 Aralık 2024
Stellantis Europe SPA (2)	15.121.059	3.824.756
Automobiles Peugeot S.A. (1)	238.819	-
Opel Automobile GMBH (1)	843.033	-
Diğer (1)	747.455	1.064.729
İlişkili taraflardan olan alacak reeskont	(37.989)	(47.650)
Toplam	16.912.377	4.841.835

İlişkili taraflarla işlemler

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	24.016.995	8.069.371	30.374.364	8.176.523
Stellantis Europe SPA (2)	7.101.590	1.735.195	18.758.765	1.787.263
Stellantis Auto SAS (1)	12.650.362	5.473.864	-	7.457
Opel Automobile GMBH (1)	3.106.503	1.145.427	-	-
Diğer (1)	624.365	422.023	729.528	320.672
Toplam	47.499.815	16.845.880	49.862.657	10.291.915

Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (1)	2.100.773	693.611	1.292.383	(115.274)
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (1)	1.165.243	402.728	1.081.955	(96.506)
Ram Dış Ticaret A.Ş. (1)	524.830	191.855	949.920	(84.728)
Koç Holding A.Ş. (2)(*)	116.067	26.512	77.341	(6.899)
Plastiform Plastik San. Tic. A.Ş. (1)	123.725	52.584	168.373	(15.018)
Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic. A.Ş. (1)	168.874	58.440	139.446	(12.437)
Sistemi Comandi Meccanici Otomotiv San. Tic. A.Ş. (1)	106.660	51.849	115.311	(10.286)
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	96.231	40.263	65.989	(5.885)
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri (1)	121.654	62.478	55.333	(4.936)
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (1)	90.384	13.742	80.040	(7.140)
Setur Servis Turistik A.Ş.(1)	39.678	9.182	52.102	(4.647)
Diğer (1)	94.990	24.915	97.502	(8.696)
Toplam	4.749.109	1.628.159	4.175.695	(372.452)

Yurtdışı ticari mal, malzeme ve hizmet alımları:

	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2024	1 Temmuz - 30 Eylül 2024
Stellantis Europe SPA (2)	42.454.345	16.359.609	34.009.563	8.447.920
Automobiles Peugeot S.A. (1)	51.836.048	38.604.502	-	-
Automobiles Citroen S.A (1)	39.846.837	29.131.383	-	-
Opel Automobile GMBH (1)	41.780.473	32.116.046	-	-
Stellantis Auto SAS (1)	13.457.583	8.105.677	-	-
Diğer (1)	305.406	267.010	490.672	121.882
	189.680.692	124.584.227	34.500.235	8.569.802

- (1) Müşterek Yönetime sahip ortaklar; bu şirketlerin ortakları ve bunların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.
- (2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.
- (*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir..

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Eylül 2025 tarihinde sona eren 9 aylık dönem itibarıyla 347.236 TL'dir (30 Eylül 2024: 965.346).

2025 yılının ilk 9 ayı içerisinde Grup'un üst düzey yöneticilere (28 kişi) (30 Eylül 2024: 32 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 162.827 TL'dir. (30 Eylül 2024: 167.267 TL). TOFAŞ'ın üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir.

30 Eylül 2025 Tarihinde Sona Eren 9 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

- i. www.kap.org.tr

- ii. <https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx>

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx>

Şirketin 1Y 2025 ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx>