



01.01.2025 - 30.09.2025

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**



tukaş

nefis bir aşk!



İçindekiler

Genel Bilgiler	04
Yönetim Kurulu	05
Üst Yönetim	06
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	07
Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	08
Yatırımlarımız	08
Üretim ve Satışlar	09
Finansal Durum	10
İlişkili Taraf Açıklamaları	11
Önemli Gelişmeler	12

Faaliyet Raporu

Genel Bilgiler

Rapor Dönemi

01.01.2025 - 30.09.2025

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

3329

Mersis No:

0861000510400016

Kayıtlı Sermaye Tavanı:

4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye:

4.500.000.000 TL

Şirket İletişim Bilgileri:

Merkez:

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 (35880) Torbalı / İZMİR

Telefon:

0 232 865 15 55

Faks:

0 232 865 11 45

Şube:

Manyas Fabrika :

Yeniköy Mah. Yeniköy Cad. No:104 Manyas / BALIKESİR

Telefon:

0 266 813 10 10

Faks:

0 266 813 10 11

Akhisar Fabrika :

Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar / MANİSA

Telefon:

0 236 999 13 40

Faks:

0 236 999 11 44

Bor Fabrika:

Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor / NİĞDE

Telefon:

0 388 999 17 70

Faks:

0 388 999 17 80

İnternet Sitesi – Sosyal Medya

www.tukas.com.tr

- Facebook.com/TukasTurkiye

- Twitter.com/tukasturkiye

- Instagram.com/tukasturkiye

- Youtube.com/Tukaş

- LinkedIn.com/Tukas Food Industry

Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu :

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Cem OKULLU, Mehmet OKULLU ve Semih ÖZGÖREN, 09.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise bir yıl süre ile görev yapmak üzere; Gül SAĞIR AYDIN ve Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süreleri
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024 - 3 Yıl
Mehmet OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024 - 3 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 3 Yıl
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025 - 1 Yıl
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.04.2025 - 1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.04.2025 tarihli toplantısında Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları şu şekilde belirlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Senem TOKOĞLU Komite Üyesi – Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

30.09.2025 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir. 31.10.2014 tarihinde boşalan Genel Müdürlük görevine atama yapılmamıştır

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Semih ÖZGÖREN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01.02.2015	Kocaeli Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği	33 Yıl
Nedim OKTA	Mali İşler Direktörü	12.02.2024	Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	26 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 176, mavi yakalı 396, mevsimlik 1.069 olmak üzere toplam 1.641 kişidir.

Personel (Ortalama)	30.09.2025	30.09.2024	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	176	156	12
Mavi Yakalı	396	419	-6
Mevsimlik	1.069	657	62*
TOPLAM	1.641	1.232	33

***Mevsimlik işçi sayısındaki artışın nedeni:** Akhisar fabrikamızda ‘turşu’ ve Niğde fabrikamızda ‘konserve mısır’ üretimlerinin, ilgili dönem öncesinde yapılan hammadde stoğuna istinaden, geçtiğimiz yıllara göre artış göstermesi ve dolayısıyla mevsimlik işçiye duyulan ihtiyacın artmasıdır.

Şirketimizin 30.09.2025 itibarıyla 54.791.597 TL konsolide kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır.

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personelinin, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimleri alması sağlanmaktadır.

2025 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2025-30.09.2025 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi.
- Gıda Savunması Eğitimi.
- Haccp Gıda Güvenliği Eğitimi.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL'dir.

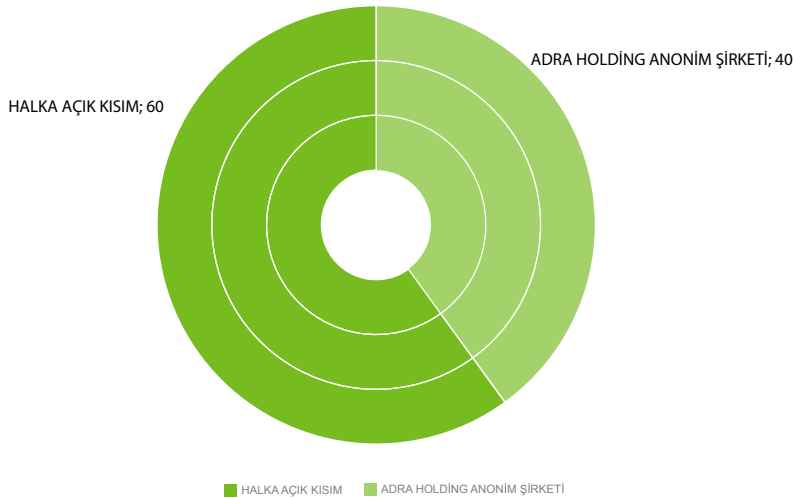
Çıkarılmış Sermaye:

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL olup, beheri 1.- (bir) Kr. nominal değerde hamiline yazılı 450.000.000.000 (dört yüzellimilyar) adet paya bölünmüştür.

30.09.2025 tarihinde 4.500.000.000.- (dörtmilyarbeşyüzmilyon) TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ADRA HOLDİNG A.Ş.	1.800.000.000,47	40	40
HALKA AÇIK KISIM	2.699.999.999,53	60	60
TOPLAM	4.500.000.000	100	100



Bağı Ortaklıklar ve İştirakler

Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Şirketimizin doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Bağı Ortaklıklar

Şirketimizin %100 bağı ortaklığı olan Tukaş Dış Ticaret A.Ş. ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.02.2025 tarihli kararı ile onaylanmasının ardından, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.03.2025 tarihinde tescil edilerek 05.03.2025 tarih ve 11285 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmış olup bu tarih itibarıyla Şirketimizin doğrudan ve dolaylı bağı ortaklığı bulunmamaktadır.

Yatırımlarımız

Yatırım Faaliyetleri:

İlgili dönemde aktifleştirilen maddi duran varlık tutarı 1.827.435.707 TL'dir. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırım tutarı 1.789.248.102 TL olup, büyük bölümü devam eden Niğde Fabrika yatırımlarından oluşmaktadır.

Alınan teşvik belgeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmekte olup yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin grup bazında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Cinsi	Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	12.631.702
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	11.605.007
Binalar	1.120.918.683
Tesisat, Makine ve Cihazlar	651.891.728
Diğer Maddi Duran Varlıklar	30.388.589
Toplam Yatırım Tutarı	1.827.435.707

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirketimiz Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor olmak üzere dört işletme tesisinde faaliyet göstermektedir. Tesislerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	MANYAS TESİSİ	AKHISAR TESİSİ	TORBALI TESİSİ	BOR TESİSİ
	Salça	Turşu	Salça	Salça
	Konserve	Konserve	Konserve	Konserve
	Dondurulmuş Ürün	Zeytin	Sos (Ketçap-Mayonez-Diğer)	Dondurulmuş Sebze
	Közleme	Közleme	Reçel	
Üretim Kapasitesi	64.036 (Ton/Yıl)	157.182 (Ton/Yıl)	120.580 (Ton/Yıl)	109.764(Ton/Yıl)

Fabrikalarımızın Toplam Üretim Kapasite Miktarı 451.562 Ton/Yıl'dır.

Üretim (Miktar)

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Üretim Miktarı (Ton)	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2023
Salça, Konserve	98.230	102.651	97.907
Sos, Reçel	23.331	22.905	16.690
Turşu	30.284	29.332	29.334
Diğer	13.910	5.740	1.786
TOPLAM	165.755	160.629	145.987

Satışlar (Miktar)

01.01.2025 – 30.09.2025 dönemi satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Satış Miktarı (Ton)	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2023
Salça, Konserve	73.675	58.965	86.425
Sos, Reçel	22.158	17.656	17.133
Turşu	23.398	28.442	27.710
Diğer	30.486	3.907	821
TOPLAM	149.717	108.970	132.089

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiştir.

Özet Bilanço (TL)

	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	11.753.352.559	8.058.138.177
Duran Varlıklar	13.356.010.607	11.951.571.027
Toplam Varlıklar	25.109.363.166	20.009.709.204
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.387.859.120	4.140.150.242
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.057.253.806	1.709.782.444
Öz Kaynaklar	15.664.250.240	14.159.776.518
Toplam Kaynaklar	25.109.363.166	20.009.709.204

Özet Gelir Tablosu (TL)

	30.09.2025	30.09.2024
Satış Gelirleri	6.426.864.195	6.101.090.882
Faaliyet Karı/Zararı	1.585.486.559	594.941.540
Vergi Öncesi Karı/Zararı	991.673.044	184.716.612
Dönem Karı/Zararı	1.096.808.104	573.441.563

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.09.2025	31.12.2024
Faaliyet Kar Marjı	24,67	15,32
Net Kar Marjı	17,07	11,43
FAVÖK Marjı	31,12	20,99
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	0,60	0,41

1-Bedelsiz Sermaye Artırımı Başvurumuzun Onaylanması ve Tescili

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu’nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

2-Tukaş Dış Ticaret A.Ş’nin Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş ile Birleşmesi

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Tukaş Dış Ticaret A.Ş. ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 27.02.2025 tarihli kararı ile onaylanmasının ardından, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 04.03.2025 tarihinde tescil edilerek 05.03.2025 tarih ve 11285 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

3-Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin 21.02.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden; 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesi ilişkin ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu’nun 15.05.2025 tarih ve 31/889 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

4-Niğde Dondurulmuş Patates Hattının Üretime Başlaması

Niğde Bor Karma ve Deri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (“BORKOSB”) içinde Şirketimize tahsis edilen 186.998,00 metrekare arsa üzerine; dondurulmuş gıda üretim tesisine yönelik 3,4 milyar TL yatırım teşvik belgesi kapsamında yapılmakta olan dondurulmuş patates üretim hattı tamamlanmış ve test üretimleri başarıyla gerçekleştirilmiş olup; seri üretime 10.09.2025 tarihinde başlanmıştır.

Yıllık 120.000 ton dondurulmuş patates ve 8.000 ton patates unu üretim kapasitesine sahip yeni tesisi-mizde günlük 700 ton patates işlenerek 360 ton bitmiş ürün ve hattan çıkan yan ürünlerle 24 ton patates unu üretimi gerçekleştirilecektir.

The image features two large, stylized green leaves in the bottom-left corner. The leaves are a light green color and have a smooth, curved shape. The word 'tukaş' is written in a bold, black, sans-serif font, with a small green leaf icon above the 'a'.

tukaş