



TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU
SERİ II, 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN
HAZIRLANMIŞ 01.07.2025 – 30.09.2025
ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

6 Kasım 2025





İçindekiler

1. VİZYON VE MİSYON
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ
3. ORTAKLIK YAPISI
4. YÖNETİM TAKIMI
5. GENEL MÜDÜR MESAJI
6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
8. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ

Not: Rapor içerisinde bulunan tabloların toplam satırlarında, rakam yuvarlamalarından kaynaklı farklılıklar olabilir.



1. VİZYON VE MİSYON

VİZYONUMUZ

Daha iyi bir gelecek için üstün dijital hizmetler

MİSYONUMUZ

Sürekli geliştirdiğimiz yetkinliklerimiz ve güçlü ekosistemimizle, Türkiye’de ve dünyada müşterilerimizin dijitalleşme yolculuklarına değer katmak ve hayatlarını zenginleştirmek.

STRATEJİK ODAK ALANLARIMIZ

Gelecek İçin Yatırım:

- 5G yayılımı
- Fiber genişleme
- Veri merkezi yatırımları
- Yenilenebilir enerji yatırımları

Değer Üreten Teknoloji:

- Sürekli dijital dönüşüm
- Operasyonel mükemmeliyet için yapay zekâ
- Bulut hizmetleri
- İnsan için nesne (Nesnelerin interneti)
- Dönüştürücü teknolojiler

İnsan ve Ekosistem:

- İnsan odaklı müşteri ve çalışan deneyimi
- Sürdürülebilirlik ve iş sürekliliği

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu

Şenol Kazancı	Başkan
Ayşe Nur Bahçekapılı	Üye
Serdar Çetin	Bağımsız Üye
Salim Arda Ermut	Üye
Mehmet Naci İnci	Bağımsız Üye
Figen Kılıç	Üye
Nail Olpak	Üye
İdris Sarısoy	Bağımsız Üye
Melikşah Yasin	Üye

**Yönetim Kurulu Komiteleri****Denetim Komitesi**

İdris Sarısoy (Komite Başkanı)
Serdar Çetin
Mehmet Naci İnci

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Mehmet Naci İnci (Komite Başkanı)
Figen Kılıç
Ayşe Nur Bahçekapılı

Kurumsal Yönetim Komitesi

Serdar Çetin (Komite Başkanı)
Melikşah Yasin
Emre Alpman
Özlem Yardım

Aday Gösterme Komitesi

İdris Sarısoy (Komite Başkanı)
Şenol Kazancı
Melikşah Yasin

Ücret Komitesi

İdris Sarısoy (Komite Başkanı)
Şenol Kazancı
Nail Olpak

Strateji ve Dijitalleşme Komitesi

Mehmet Naci İnci (Komite Başkanı)
Şenol Kazancı
Serdar Çetin
Mustafa Demirhan
Tolga Kılıç

3. ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin güncel ortaklık yapısı Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun 30.09.2025 tarihli bilgileri esas alınarak aşağıdaki şekilde sunulmaktadır.

Hissedar	Hisse Nominal Değeri (TL)	Pay Oranı (%)
TVF Bilgi Teknolojileri İletişim Hizmetleri Yat. San. ve Tic. A.Ş.	576.400.000,24	%26,2
IMTIS Holdings S.A.R.L.	435.600.000,00	%19,8
Halka Açık*	1.187.999.999,76	%54,0
TOPLAM	2.200.000.000,00	%100,0

* Şirket'in halka açık kısmı Borsa İstanbul ve NYSE'de (Citibank, N.A.-ADR) işlem görmekte olan hisselerden oluşmaktadır.

4. YÖNETİM TAKIMI

Ali Taha Koç	Genel Müdür
Kamil Kalyon	Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Kadri Özdal	Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Demirhan	Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Erkan Durdu	İnsan ve İş Destekten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Ali Uysal	Hukuk ve Regülasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Murat Akgüç	Pazarlama ve Dijital Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Vehbi Çağrı Güngör	Şebeke Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı

5. GENEL MÜDÜR DR. ALİ TAHA KOÇ'UN MESAJI

Üçüncü çeyrekteki güçlü finansal ve operasyonel performansımızı, ülkemizin dijital geleceği için bir dönüm noktası olan 5G yetkilendirme ihalesindeki başarımızla taçlandırmaktan büyük gurur duyuyoruz. 16 Ekim'de gerçekleşen ihalede, bir operatörün alabileceği en yüksek kapasite olan toplam 160 MHz frekans hakkını kazanarak, teknik üstünlüğümüzü ve sektör liderliğimizi bir kez daha tescilledik.

Türkiye'de teknolojik dönüşümün başlangıcı olarak gördüğümüz ve müşterilerimizi dünya çapında hız ve iletişim kalitesiyle buluşturduğumuz 4,5G teknolojisinin ardından, 2026 yılında hayata geçecek olan 5G; yüksek hız ve düşük gecikme süresiyle sanayi, ulaşım, sağlık ve eğitim gibi farklı sektörlerin dijital dönüşümünde yeni bir çığır açacak. Akıllı şehirler, nesnelerin interneti ve otonom araçların hayatımıza girmesiyle teknolojinin farklı bir boyuta geldiğine hep birlikte şahit olacağız. Otuz yılı aşan deneyimimiz, Türkiye'nin dört bir yanını kapsayan geniş baz istasyonu ağıımız ve hızla artan baz istasyonu fiberleşme oranımızla, Turkcell olarak 5G'ye sadece hazır olmakla kalmayıp; bu dönüşüme liderlik etmeye de kararlıyız. İhalede aldığımız 700 MHz ve 3,5 GHz bantlarını birlikte kullanarak geniş kapsama, yüksek hız ve kapasiteyi aynı anda sunacağız. Mobil iletişimde 1000 Mbps ve üzeri hızları mümkün kılarken; Superbox ürünümüz sayesinde, fiber altyapının bulunmadığı bölgelerde bile müşterilerimize fiber hızında sabit internet deneyimi sunacağız. Sözün kısası, 2G, 3G ve 4,5G'de olduğu gibi bu yeni çağın da yine en güçlü, en güvenilir ve akla ilk gelen operatörü olmaya devam edeceğiz.

Yoğun 5G gündemiyle geçirdiğimiz üçüncü çeyrekte, finansal ve operasyonel göstergelerimiz de güçlü seyrini sürdürdü. Ana iş kolumuzdaki güçlü performansın yanı sıra techfin ve veri merkezi gibi stratejik odak alanlarımızdaki güçlü büyümelerin desteğiyle konsolide gelirlerimiz geçen yılın aynı dönemine göre %11,2 artarak 59,5 milyar TL seviyesine ulaştı. Güçlü gelir performansımıza eşlik eden disiplinli maliyet yönetimimiz sayesinde FAVÖK¹ %10,5 büyüyerek 26,2 milyar TL'ye yükseldi. Kaydettiğimiz %43,9 FAVÖK marjı ile güçlü operasyonel kârlılığımızı yılın üçüncü çeyreğinde de koruduk. Net kârımız ise 5,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

Hem mobil hem de sabit tarafta çift haneli ARPU büyümesi

Pazardaki rekabetin beklentilerimizle paralel olarak yoğun seyrettiği bu çeyrekte, müşteri bazımızı genişletmeye devam ettik. Üçüncü çeyrekte elde edilen 569 bin net faturalı mobil abone kazanımıyla, son 12 aydaki net faturalı abone artışıımız 2 milyonu, toplam mobil abone bazımız ise 39 milyonu aştı. Gelire olan yüksek katkısı nedeniyle stratejik odağımızda yer alan faturalı abone oranımız ise yıllık bazda 4,6 puan artışla %79'a yükseldi. Diğer taraftan, abone bazımızı yapay zekâ destekli mikro-segment yaklaşımıyla yöneterek, ihtiyaç odaklı teklifler sayesinde abonelerimizi üst paketlere taşımaya devam ettik. Bununla birlikte, faturalı abone oranındaki artış ve segment bazında yapılan fiyat düzenlemelerinin de etkisiyle Mobil Bileşik ARPU'da (M2M hariç) yıllık %11,9 büyüme elde ettik. Rekabetteki yoğun seyir sonucu Mobil Numara Taşıma pazarında artan hareketlilik nedeniyle, mobil abone kayıp oranımız %2,6 seviyesinde gerçekleşti.

Sabit segmentte ise fiber odağımızı bu çeyrekte de devam ettirdik. Nette 33 bin yeni aboneyi Turkcell fiber kalitesiyle buluştururken, diğer operatörlerin altyapıları üzerinden gerçekleştirdiğimiz satışlarla birlikte toplam fiber abone sayımızı 55 bin artırdık. Üçüncü çeyrekte sabit genişbant alt yapısına yapılan yatırımların hızlanmasıyla 107 bin yeni haneye daha fiber erişimi sağladık ve toplamda 6,2 milyon haneye uçtan uca fiber servisimizi sunabilir hale geldik. Üçüncü çeyrek itibarıyla kaydettiğimiz %42,6



seviyesindeki abone dönüşüm oranı, fiber yatırımlarımızın ne kadar verimli ve doğru konumlandığını bir kez daha ortaya koydu. 100 Mbps ve üzeri hızlara sahip fiber abonelerimizin toplam bireysel fiber aboneleri içindeki payının %52'yi aşması, bireysel fiber aboneler içindeki 12 ay taahhütlü abone oranının %88'e yükselmesi ve gerçekleştirdiğimiz fiyat düzenlemeleri sayesinde bireysel fiber ARPU üçüncü çeyrekte yıllık bazda %17,3 büyüdü.

Stratejik odak alanlarımız büyümeyi desteklemeye devam etti

Konsolide gelirlerimizin %6'sını oluşturan techfin ekosistemimiz üçüncü çeyrekte %20,0 gelir artışıyla grubun üzerinde büyüme performansını sürdürdü. Dijital ödeme markamız Paycell'in %41,7 seviyesindeki güçlü gelir artışına en büyük katkısı POS ve mobil ödeme servisleri sağlarken, TR Karekod üzerinden tüm banka kartlarıyla ödeme, yurt dışına çift yönlü para transferi ve mobil temassız ödeme gibi kullanıcı deneyimini zenginleştirmeye yönelik adımlar bu artışı destekledi. Merkez Bankası tarafından mobil ödeme limitlerinin artırılması da Paycell'in işlem hacmi ve gelir artışına önemli katkı sağladı. Müşterilerine teknolojik ürünlerden taşıt kredisine kadar pek çok alanda hızlı ve esnek finansman çözümleri sunan Financell markamızın kredi portföyü yüksek seyreden kredi faiz oranlarına rağmen sağlıklı büyümesini sürdürerek 7,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Net faiz marjı ise yıllık 0,9 puan genişleyerek %5,0 oldu.

Stratejik yatırım alanlarımız olan veri merkezi ve bulut işimiz ile güneş enerjisi yatırımlarımızda yılın üçüncü çeyreğinde olumlu gelişmeler kaydettik. "Türkiye'nin verisi Türkiye'de kalmalı" vizyonu ile uzun yıllar önce yola çıktığımız ve bugün Türkiye'de pazar lideri² olduğumuz veri merkezi ve bulut işimizde, yeni nesil veri merkezlerimizin aktif kapasitesi üçüncü çeyrekte 8,4 MW artarak 50 MW'a ulaştı. Toplam veri merkezi ve bulut gelirlerimiz ise önceki yılın aynı dönemine göre %51 reel büyüme kaydetti.

Ekosistemimize duyduğumuz sorumluluk ve verimlilik hedeflerimiz doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz yatırımlar sayesinde, Uşak, Van, Balıkesir ve Yozgat'ta faaliyet gösteren güneş enerjisi santrallerimizin toplam kapasitesi, üçüncü çeyrek itibarıyla 37,5 MW seviyesine ulaştı. Stratejik öneme sahip bu yatırımların, yalnızca Turkcell için değil, ülkemizin geleceği açısından da büyük bir değer taşıdığına inanıyor; bu adımları Türkiye'nin sürdürülebilir yarınlarına yaptığımız yatırımlar olarak görüyoruz.

Beklentilerimizi yukarı yönlü güncelliyoruz

İçinde bulunduğumuz küresel ölçekte zorlu jeopolitik ve makroekonomik koşullara rağmen, yılın ilk dokuz ayında beklentilerimizin üzerinde bir performans sergiledik. Bu güçlü sonuçlar doğrultusunda, 2025 yılına ilişkin öngörülerimizi³ yukarı yönlü revize ediyoruz. Gelir büyümesi beklentimizi, veri merkezi ve bulut gelirlerinde öngördüğümüz yaklaşık %43 büyüme ile birlikte yaklaşık %10, FAVÖK marjı hedefimizi ise %42-%43 aralığı olarak güncelliyoruz. Yoğun yatırım sürecimize rağmen, güçlü gelir büyümemizin de katkısıyla operasyonel yatırım harcamalarının satışlara oranı⁴ hedefimizi yaklaşık %23 seviyesine revize ediyoruz.

Yıllar içinde edindiğimiz güçlü birikimden aldığımız güvenle ülkemize ve topluma katkı sağlamanın verdiği gururla yolumuza devam ediyoruz. Önümüzdeki dönemde müşterilerimize değer katan ürün ve hizmetleri artırırken, 5G teknolojisinin açacağı yeni fırsatlara odaklanacağız. Türkiye'nin dijital geleceğini şekillendirme yolculuğunda attığımız her adımda yanımızda olan Yönetim Kurulumuza, çalışma arkadaşlarıma ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



- (1) FAVÖK Genel Kabul Görmüş Muhasebe Standartları'nda olmayan bir finansal değerdir. Düzeltilmiş FAVÖK'ün net kâr ile mutabakatına dair açıklama için Basın Bülteni sayfa 14'e bakınız.
- (2) Veri merkezleri üzerinden gerçekleştirilen kurumsal satışlara ilişkin içsel hesaplamalara dayanmaktadır.
- (3) 2025 yılına ilişkin beklentiler, UMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmasının etkilerini içermektedir. 2025 beklentilerimiz, öngörülen enflasyon seviyeleri gibi makroekonomik göstergelerle ilgili olanlar da dahil olmak üzere, kontrolümüz dışındaki faktörlere ilişkin bazı varsayımlar kullanılarak oluşturulmuştur. 2025 beklentilerimiz yaklaşık %32 (yıl sonu) varsayılan yıllık enflasyon oranına dayanmaktadır. Bu paragraf tüm işlerimiz için pazar koşulları hakkında mevcut tahmin ve beklentilerimizi içeren ileriye yönelik beyan içermektedir. İleriye dönük beklentilerin gerçekleşeceği yönünde teminat verilememektedir. Bu tür ileriye yönelik beyanların sonucunu etkileyebilecek çeşitli faktörlerin tartışılması için, 2024 yılı için 20-F formunda SEC'e (U.S. Securities and Exchange Commission) sunduğumuz yıllık faaliyet raporumuza ve bu rapor içindeki risk faktörleri bölümüne bakınız.
- (4) Lisans ödemeleri hariç

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

2 Temmuz 2025

TRFTCEL72513 Finansman Bonosu İtfası

Şirketimizin 27 Mart 2025 tarihli açıklaması çerçevesinde 230.000.000 TL nominal tutarlı, 97 gün vadeli ve yıllık basit faizi %46,00 olan TRFTCEL72513 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve kupon ödemesi 2 Temmuz 2025 tarihinde (bugün) gerçekleştirilmiştir.

29 Temmuz 2025

2. Çeyrek Finansal Sonuç Açıklaması Takvimi

Şirketimizin 1 Nisan 2025 – 30 Haziran 2025 dönemine ilişkin finansal sonuçlarının 13 Ağustos 2025 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.

4 Ağustos 2025

Ukrayna'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların nihai satış bedelinin netleşmesi

9 Eylül 2024 tarihinde; Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Lifecell LLC, LLC Global Bilgi ve LLC Ukrtower hisselerinin tamamının, tüm hak ve borçları ile birlikte DVL Telecom'a (NJ Holding grup şirketi) devredildiğini kamuoyu ile paylaşmıştık.

Kapanış tarihi itibarıyla hazırlanan finansallar çerçevesinde, nakit ve borçlar dahil olmak üzere yapılan uyarlamalar sonucunda nihai satış bedeli 538,7 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

13 Ağustos 2025

Finansman Bonosu İhracı

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun gördüğü 10.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında; yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ihraç edilen 20.11.2025 vadeli, yıllık basit faizi %41,50 olan 1.500.000.000 TL nominal tutarlı finansman bonosunun satışı tamamlanmış olup, kıymetin yatırımcı hesaplarına virmanı 13.08.2025 tarihinde gerçekleşecektir. İşleme Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.



13 Ağustos 2025

TRFTCEL82512 Finansman Bonosu İtfası

Şirketimizin 9 Mayıs 2025 tarihli açıklaması çerçevesinde 900.000.000 TL nominal tutarlı, 96 gün vadeli ve yıllık basit faizi %49,75 olan TRFTCEL82512 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ödemesi 13 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

16 Eylül 2025

Bağlı Ortaklığımız Artel Bilişim Servisleri A.Ş. ile Devralma Yoluyla Birleşme Kararı/ SPK Başvurusu

25.06.2025 tarihli özel durum açıklamamıza ilişkin olarak; Şirketimizin, sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Artel Bilişim Servisleri A.Ş. ("Artel") ile "Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" işlemine ilişkin alınan Yönetim Kurulu Kararı, 22.08.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile birleşme işlemine 30.06.2025 tarihli finansal tabloların esas alınması suretiyle aşağıdaki şekilde güncellenmiştir:

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan İstanbul Ticaret Sicili'ne 1033767 sicil numarası ile kayıtlı Artel Bilişim Servisleri A.Ş.'nin ("Artel") bütün aktif ve pasifleriyle külliyen Şirketimiz tarafından devralınmak suretiyle Şirketimiz bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleşmesine, bu amaçla birleşme sözleşmesi ve ilgili diğer belgelerin hazırlanmasına,
- Birleşme işleminin, taraf şirketlerin 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları esas alınarak gerçekleştirilmesine,
- Tebliğ'in 13. maddesi uyarınca, kolaylaştırılmış usulde birleşme yöntemiyle birleşmenin gerçekleştirilecek olması nedeniyle, TTK'nın 147. maddesinde yer alan Yönetim Kurulu raporunun hazırlanmamasına, Tebliğ'in 13/2 maddesi hükmü uyarınca bağımsız denetim raporu ile birleşme raporunun hazırlanmamasına ve uzman kuruluş görüşü alınmamasına,
- Sermaye Piyasası Kanunu'nun madde 24 ve SPK'nın II-23.3 sayılı "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği"nin 15/ç maddesi hükümleri uyarınca pay sahiplerimiz açısından "Ayrılma Hakkı"nın doğmayacağına,
- Birleşme nedeniyle Şirketimiz sermayesinin arttırılmayacağına,
- Elektronik Haberleşme Sektörüne İlişkin Yetkilendirme Yönetmeliği'nin 19. maddesinin (ç) bendi uyarınca 29.04.2025 tarihli ve 2025/YK-YED/115 sayılı Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu ("BTK") Kurul Kararı ("BTK Kurul Kararı") ile birleşmeye izin verilmiştir. Tebliğ uyarınca duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve Tebliğ'in öngördüğü birleşme işlemine ilişkin başvurularda gerekli diğer bilgi ve belgelerin hazırlanarak duyuru metni onayı için SPK'ya başvurulmasına,
- SPK'dan birleşme işlemi için onay alınmasının akabinde, taraflar arasında imzalanacak olan birleşme sözleşmesinin, genel kurulun onayına sunulmaksızın, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmasına,



karar verilmiştir.

Şirketimizin, bağlı ortaklığımız Artel ile “Devralma Yoluyla Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme” işlemi kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu’na 16.09.2025 tarihinde başvurulmuştur. Onaya sunulan duyuru metni ve birleşme sözleşmesi [ekte](#) yer almaktadır.

24 Eylül 2025

BTK İhalesine Katılım

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (“BTK”) tarafından 16 Ekim 2025 tarihinde gerçekleştirilecek “Mobil Elektronik Haberleşme Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin Yetkilendirme ile 30/04/2029 Tarihinde Sona Erecek Olan Mevcut Yetkilendirmeler Kapsamındaki Altyapı ve Hizmetlerin Bu Yetkilendirmeye Tabi Edilmesine Yönelik İhale”ye katılma kararı almıştır.

7. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

10 Ekim 2025

Turktell Bilişim Servisleri A.Ş. Sermaye Artışı

Şirketimiz %100 bağlı ortaklığı Turktell Bilişim Servisleri A.Ş.’nin (“Turktell”) sermayesi 2.000.000.000 TL artırılarak 22.220.306.252 TL’ye çıkarılmıştır. Sermaye artırımına ait yeni pay alma hakkımızın tamamı nakden ödenmiştir.

15 Ekim 2025

Eurobond (Tahvil) İtfasına İlişkin Bildirim

Şirketimizin 15 Ekim 2015 tarihinde yurtdışında yerleşik nitelikli yatırımcılara ihraç ettiği 10 yıl vadeli, %5,95 yeniden satış getirisi üzerinden fiyatlanarak kupon oranı %5,75 olan tahvilin (RegS XS1298711729/144A US900111AA39 ISIN kodlu) vadesi 15 Ekim 2025 tarihi itibarıyla sona ermiştir. İlgili tahvilin anapara ve tüm kupon faiz ödemeleri planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir.

16 Ekim 2025

BTK İhalesi Sonucu

Şirketimiz, Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (“BTK”) tarafından bugün düzenlenen “Mobil Elektronik Haberleşme Altyapılarının Kurulması ve İşletilmesi ile Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin Yetkilendirme ile 30/04/2029 Tarihinde Sona Erecek Olan Mevcut Yetkilendirmeler Kapsamındaki Altyapı ve Hizmetlerin Bu Yetkilendirmeye Tabi Edilmesine Yönelik İhale” kapsamında gerçekleştirilen 5G frekans tahsisi ihalesinde, toplam 160 MHz frekansı 1.224 Milyon ABD Doları (KDV hariç) bedelle 31 Aralık 2042 tarihine kadar kullanma hakkını kazanmıştır. Frekans bedeli 2 Ocak 2026, 25 Aralık 2026 ve 2 Mayıs 2027 tarihlerinde 3 eşit taksitte ödenecektir.

Bu ihale sonucunda Turkcell, Türkiye’de kullanıma açık toplam 949,2 MHz frekans kaynağının 394,4 MHz’inin kullanım hakkına ulaşmış olup, toplam frekansın yaklaşık %42’sini kullanabilecektir. Turkcell,



4.5G’de olduğu gibi, 5G’de de en geniş frekans portföyüne ulaşarak, teknik olarak Türkiye’de en yüksek 5G hızını sunabilecek operatör konumuna gelmiştir. Sahip olduğu güçlü spektrum avantajı ile Turkcell, Türkiye’nin en yüksek 5G kapasitesini sağlayarak sektör liderliğini perçinleyecektir.

Turkcell, bu ihaleyle birlikte, mevcut diğer yetkilendirmelerinin (2G, 3G ve 4.5G) süresini 31 Aralık 2042 tarihine kadar uzatmaya hak kazanmıştır. Bu kapsamda, 30 Nisan 2029 ve 31 Aralık 2042 dönemi boyunca her yıl, mobil servislerden elde ettiği brüt satış gelirlerinin %5’i (KDV hariç) BTK’ya ödenecektir.

5G teknolojisinin 1 Nisan 2026 itibarıyla müşterilerimizin hizmetine sunulması planlanmaktadır.

5G ihalesinde Turkcell’in aldığı frekanslar ve bedellerine aşağıda yer verilmiştir. İhale yasal gerekliliklerinin tamamlanması ardından tamamlanacak olup, ihale bedeli iç kaynaklar ve çeşitli finansman alternatifleri kullanılarak ödenecektir.

SPEKTRUM	FREKANS	İHALE BEDELİ (ABD DOLARI, KDV Hariç)
700 MHz (FDD)	2x10 = 20 MHz	429 Milyon
3.5 GHz (TDD)	1x80 = 80 MHz	214 Milyon
3.5 GHz (TDD)	3x20 = 60 MHz	581 Milyon
Toplam	160 MHz	1.224 Milyon

20 Ekim 2025

3. Çeyrek 2025 Finansal Sonuç Açıklaması Takvimi

Şirketimizin 1 Temmuz 2025 – 30 Eylül 2025 dönemine ilişkin finansal sonuçlarının 6 Kasım 2025 tarihinde Borsa İstanbul seans kapanışı sonrasında kamuya açıklanması planlanmaktadır.



8. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ

Aşağıdaki tabloda 2024 ve 2025 yılının 3. çeyreğine ve ilk 9 aylık sonuçlarına ait TL cinsinden yer verilmiş finansal veriler Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmış verilere dayanmaktadır.

Kar/Zarar Tablosu (milyon TL)	Çeyrek			9 Ay		
	3Ç24	3Ç25	% Değ.	9A24	9A25	% Değ.
Turkcell Türkiye	48.992,4	54.454,0	%11,1	139.800,5	155.892,5	%11,5
Fintech	2.841,4	3.410,2	%20,0	7.769,7	9.675,4	%24,5
Diğer İştirakler	1.712,3	1.671,2	(%)2,4	5.174,3	5.627,6	%8,8
Toplam Hasılat	53.546,0	59.535,5	%11,2	152.744,5	171.195,5	%12,1
Toplam Maliyet	(38.915,9)	(42.121,8)	%8,2	(115.483,8)	(122.730,2)	%6,3
Brüt Kar	14.630,1	17.413,7	%19,0	37.260,6	48.465,2	%30,1
Genel yönetim giderleri	(2.176,2)	(2.604,0)	%19,7	(5.742,1)	(7.007,3)	%22,0
Pazarlama ve satış giderleri	(3.384,8)	(4.083,0)	%20,6	(9.428,0)	(11.339,0)	%20,3
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.591,8	5.161,6	(%)7,7	14.433,1	27.309,5	%89,2
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(653,0)	(603,9)	(%)7,5	(1.980,5)	(1.922,0)	(%)3,0
FAVÖK	23.668,8	26.165,1	%10,5	65.355,5	74.868,7	%14,6
Esas Faaliyet Karı	14.008,0	15.284,4	%9,1	34.543,1	55.506,5	%60,7
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü zararları	(336,0)	(368,1)	%9,6	(1.017,2)	(920,4)	(%)9,5
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.763,5	2.364,3	%34,1	4.224,7	7.837,4	%85,5
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(56,1)	(240,6)	%328,9	(183,6)	(375,7)	%104,6
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	(896,2)	(408,5)	(%)54,4	(2.090,3)	(2.687,6)	%28,6
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Net Kar	14.483,3	16.631,4	%14,8	35.476,7	59.360,3	%67,3
Finansman gelirleri	70,4	446,1	a.d.	592,2	540,3	(%)8,8
Finansman giderleri	(9.449,8)	(8.649,1)	(%)8,5	(28.292,2)	(39.463,6)	%39,5
Parasal kazanç/(kayıp)	2.034,0	(355,3)	(%)117,5	7.949,3	1.625,6	(%)79,6
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	7.137,9	8.073,2	%13,1	15.726,0	22.062,5	%40,3
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)	(3.052,1)	(2.689,8)	(%)11,9	(4.905,1)	(8.449,5)	%72,3
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	4.085,8	5.383,4	%31,8	10.820,8	13.613,1	%25,8
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı	14.948,2	14,1	(%)99,9	16.565,7	(187,4)	(%)101,1
Dönem Karı	19.034,0	5.397,5	(%)71,6	27.386,6	13.425,7	(%)51,0
Ana ortaklık payları	19.034,9	5.397,5	(%)71,6	27.398,0	13.425,7	(%)51,0
Kontrol gücü olmayan paylar	(0,9)	-	a.d.	(11,4)	-	a.d.



Aşağıdaki tabloda 2024 ve 2025 yılının 3. çeyreğine ve ilk 9 aylık sonuçlarına ait TL cinsinden yer verilmiş finansal veriler Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmış verilere dayanmaktadır.

Kar/Zarar Tablosu (milyon TL)	Çeyrek			9 Ay		
	3Ç24	3Ç25	% Değ.	9A24	9A25	% Değ.
Turkcell Türkiye	48.992,4	54.454,0	%11,1	139.800,5	155.892,5	%11,5
Fintech	2.841,4	3.410,2	%20,0	7.769,7	9.675,4	%24,5
Diğer İştirakler	1.712,3	1.671,2	(%2,4)	5.174,3	5.627,6	%8,8
Toplam Hasılat	53.546,0	59.535,5	%11,2	152.744,5	171.195,5	%12,1
Satışların Maliyeti	(38.915,9)	(42.121,8)	%8,2	(115.483,8)	(122.730,2)	%6,3
Brüt Kar	14.630,1	17.413,7	%19,0	37.260,6	48.465,2	%30,1
Genel yönetim giderleri	(2.176,2)	(2.604,0)	%19,7	(5.742,1)	(7.007,3)	%22,0
Pazarlama giderleri	(3.384,8)	(4.083,0)	%20,6	(9.428,0)	(11.339,0)	%20,3
Diğer gelir/gider	(238,9)	(542,3)	%127,0	(887,6)	(1.263,8)	%42,4
Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları net değer düşüklüğü	(336,0)	(368,1)	%9,6	(1.017,2)	(920,4)	(%9,5)
FAVÖK	23.668,8	26.165,1	%10,5	65.355,5	74.868,7	%14,6
Finansman Giderleri Öncesi Faaliyet Karı	8.494,3	9.816,4	%15,6	20.185,7	27.934,8	%38,4
Finansman giderleri	3.710,4	3.982,6	%7,3	9.647,2	11.599,7	%20,2
Finansman gelirleri	(6.204,5)	(4.962,1)	(%20,0)	(19.966,0)	(16.409,9)	(%17,8)
Parasal kazanç/(kayıp)	2.034,0	(355,3)	a.d.	7.949,3	1.625,6	(%79,6)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/(zararlarından) paylar	(896,2)	(408,5)	(%54,4)	(2.090,3)	(2.687,6)	%28,6
Kontrol gücü olmayan paylar ve vergiler öncesi kar	7.137,9	8.073,2	%13,1	15.726,0	22.062,5	%40,3
Vergi gelir/(gideri)	(3.052,1)	(2.689,8)	(%11,9)	(4.905,1)	(8.449,5)	%72,3
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	4.085,8	5.383,4	%31,8	10.820,8	13.613,1	%25,8
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı	14.948,2	14,1	(%99,9)	16.565,7	(187,4)	a.d.
Dönem Karı	19.034,0	5.397,5	(%71,6)	27.398,6	13.425,7	(%51,0)
Ana ortaklık payları	19.034,9	5.397,5	(%71,6)	27.398,0	13.425,7	(%51,0)
Kontrol gücü olmayan paylar	(0,9)	-	a.d.	(11,4)	-	a.d.



Operasyonel Bilgiler Özeti	Çeyrek				
	3Ç24	2Ç25	3Ç25	3Ç24/3Ç25 %değ.	2Ç25/3Ç25 %değ.
Abone Sayısı¹ (milyon)	43,5	43,5	43,8	%0,7	%0,7
Mobil Faturalı (milyon)	28,6	30,1	30,6	%7,0	%1,7
Mobil M2M (milyon)	4,9	5,4	5,6	%14,3	%3,7
Mobil Ön Ödemeli (milyon)	10,1	8,7	8,4	(%16,8)	(%3,4)
Turkcell Fiber ² (bin)	2.422,6	2.488,2	2.521,6	%4,1	%1,3
Sabit Genişbant Al-Sat ² (bin)	807,3	763,3	740,4	(%8,3)	(%3,0)
ADSL (bin)	765,0	695,9	654,7	(%14,4)	(%5,9)
Kablo (bin)	37,3	31,3	28,2	(%24,4)	(%9,9)
Fiber (bin)	5,0	36,0	57,4	a.d	%59,4
Superbox ³ (bin)	715,2	654,9	678,1	(%5,2)	%3,5
IPTV (bin)	1.483,8	1.430,0	1.425,2	(%3,9)	(%0,3)
Abone kayıp oranı (%)⁴					
Mobil Abone Kayıp Oranı (%)	%2,2	%2,2	%2,6	0,4yp	0,4yp
Sabit Abone Kayıp Oranı (%)	%1,6	%1,7	%2,0	0,4yp	0,3yp
Kullanıcı başına ortalama data kullanımı (GB/kullanıcı)	18,6	19,2	20,9	%12,4	%8,9

(1) Mobil, sabit genişbant, IPTV ve toptan (MVNO&FVNO) aboneleri dahil

(2) 2024 yılının dördüncü çeyreği itibarıyla sabit genişbant abone raporlamamız revize edilmiştir. Turkcell Fiber, tamamen kendi fiber altyapımız üzerinden hizmet verilen müşterileri ifade ederken, Turkcell Resell, diğer İnternet Servis Sağlayıcılarının altyapıları üzerinden sağlanan DSL, Kablo ve Fiber satışlarını kapsamaktadır. Buna göre, karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla geçmiş abone rakamları revize edilmiştir.

(3) Superbox müşterileri mobil abonelerin içine dahildir.

(4) Abone kayıp oranı, ilgili çeyrekler için aylık ortalama abone kayıp oranını göstermektedir.

ARPU (Abone başına elde edilen aylık gelir) (TL, UMS29 Uygulanmış)	Çeyrek				
	3Ç24	2Ç25	3Ç25	3Ç24/3Ç25 %değ.	2Ç25/3Ç25 %değ.
Mobil ARPU, Bileşik	318,6	329,4	350,3	%9,9	%6,3
Mobil ARPU, Bileşik (M2M hariç)	361,1	378,9	403,9	%11,9	%6,6
Faturalı	359,5	376,8	396,1	%10,2	%5,1
Faturalı (M2M hariç)	428,9	454,7	478,2	%11,5	%5,2
Ön Ödemeli	205,3	170,0	186,9	(%9,0)	%9,9
Sabit Bireysel ARPU, Bileşik	392,5	445,8	468,4	%19,3	%5,1
Bireysel Fiber ARPU	398,7	449,6	467,5	%17,3	%4,0



I) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2024 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.turkcell.com.tr/tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/faaliyet-raporu>

II) 30 Eylül 2025 tarihinde Sona Eren 3 aylık Ara Döneme ait Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.turkcell.com.tr/tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ceyrek-finansal-sonuclar>

III) 30 Eylül 2025 tarihinde Sona Eren 3 aylık Ara Döneme ait Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

<https://www.turkcell.com.tr/tr/hakkimizda/yatirimci-iliskileri/ceyrek-finansal-sonuclar>