



TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

01 Ocak – 30 Eylül 2013

Faaliyet Raporu

TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.

SERİ:II NO:14 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
01.01.2013-30.09.2013

Şirketimizin, 2013 yılı dokuz aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tablolar ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu

1 Nisan 2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu Üye adedi 12 olarak belirlenmiş olup, 2013 yılı faaliyet ve sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi 5 Nisan 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında yapılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın M. Ömer Koç, Başkan Vekilliğine ise Sayın Mustafa V. Koç'un seçilmesine karar verilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi
M.Ömer Koç	Başkan
Mustafa V.Koç	Başkan Vekili
Rahmi M.Koç	Üye
Semahat S.Arsel	Üye
Ali Y. Koç	Üye
O.Turgay Durak	Üye
Temel K. Atay	Üye
Erol Memioğlu	Üye
Ahmet Aksu	Bağımsız Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi)
Kutsan Çelebican	Bağımsız Üye
Gökçe Bayındır	Bağımsız Üye
Osman Mete Altan	Bağımsız Üye

Ömer M. Koç **Yönetim Kurulu Başkanı**

Lisans eğitimini 1985 yılında Columbia Üniversitesi'nde tamamlamış ve 1989'da Columbia Business School'dan MBA derecesi almıştır. İş yaşamına 1985 yılında, İsviçre'deki Kofisa Trading Company'de Satış Memuru olarak başlayan Koç, 1989-1990 yılları arasında New York'ta Ramerica Int. Inc.'da Satış Memuru olarak görev yapmıştır. 1990 yılında Koç Holding'e katılarak Gazal A.Ş.'de Finansman Koordinatörlüğü, Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Koç Holding A.Ş. Enerji Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2004 Nisan ayından bu yana Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olan Ömer M. Koç, Mayıs 2008'den itibaren Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Ömer M. Koç aynı zamanda Türk Eğitim Vakfı Başkanlığı, Geyre Vakfı Başkanlığı, Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. 2006 yılında Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi olan Ömer M. Koç, 2008 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Mustafa V. Koç
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yüksek öğrenimini 1984 yılında George Washington Üniversitesi İş İdaresi Bölümü'nde tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına aynı yıl Tofaş Oto A.Ş.'de başlamış, 1992 yılında Koç Holding'e geçerek çeşitli gruplarda Başkan Yardımcılığı ve Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında Yönetim Kurulu Üyesi, 2002 yılında ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Mustafa V. Koç, Nisan 2003 tarihinden itibaren Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu ile Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, İstanbul Sanayi Odası Üyesi, Finlandiya İstanbul Fahri Konsolosu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Üyesi, Kuveyt Uluslararası Bankası Danışma Kurulu Üyesi ve Rolls-Royce Danışma Kurulu Üyesi'dir. Haziran 2004 tarihinde JP Morgan International Council'a katılmıştır. Mustafa V. Koç, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Rahmi M. Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

Rahmi M. Koç, yüksek öğrenimini Johns Hopkins Üniversitesi Endüstriyel Sevk ve İdare Bölümü'nde tamamlamıştır. İş yaşamına 1958 yılında, Koç Topluluğu'nda, Otokoç şirketinde başlamış ve çalışma hayatı boyunca Koç Holding bünyesinde çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. 1980 yılında İdare Komitesi Başkanı olan Rahmi M. Koç, 1984 yılında Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 2003 yılından itibaren Koç Holding Şeref Başkanı unvanıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Rahmi M. Koç aynı zamanda Vehbi Koç Vakfı Mütevelli Heyeti Başkan Vekili, Koç Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı, Rahmi M. Koç Müzecilik ve Kültür Vakfı kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı, VKV Amerikan Hastanesi Yönetim Kurulu Başkanı, TURMEPA/ DenizTemiz Derneği kurucusu ve Onursal Başkanı, TÜSİAD Yüksek İstişare Şeref Başkanı ve TİSK Danışma Kurulu Üyesi'dir. Rahmi M. Koç, 2008 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Semahat S. Arsel
Yönetim Kurulu Üyesi

Amerikan Kız Koleji'nden mezun olduktan sonra Goethe Institute'ta Almanca eğitim programlarına katılan Semahat Arsel, İngilizce ve Almanca bilmektedir. 1964 yılında, Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak iş hayatına başlayan Semahat Arsel, halen bu görevinin yanı sıra Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Turizm Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Florance Nightingale Vakfı İkinci Başkanlığı ve Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Koç Üniversitesi Sağlık Yüksek Okulu'nun kurucusu olan Semahat Arsel, 2009 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ali Y. Koç
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Rice Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamış ve ardından Harvard Üniversitesi'nden MBA derecesi almıştır. Ali Y. Koç, 1990-1991 tarihleri arasında American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı'na dahil olmuş, 1991-1992 yılları arasında Ramerica International Inc.'da Koordinatör, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında, Koç Holding'de Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlayan Ali Y. Koç, daha sonra Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Koç Holding Kurumsal İletişim ve Bilgi

Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 2008 Ocak ayından bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, 2009 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

O. Turgay Durak
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Northwestern Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış ve aynı üniversiteden yüksek lisans derecesi almıştır. İş yaşamına 1976 yılında Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başlayan O. Turgay Durak, 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'te Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında Satınalma Genel Müdür Yardımcısı ve 2000 yılında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür Baş Yardımcısı olan Durak, 2002-2007 yılları arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grup Başkanlığı yapan Durak, 2009-2010 yılları arasında Koç Holding A.Ş. CEO Vekili, 2010 Nisan ayından itibaren Koç Holding CEO'su olarak göreve atanmıştır. Durak, 5 Nisan 2010 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Temel Kamil Atay
Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini İTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış ve ardından Wayne State Üniversitesi İşletme Bölümü'nde ihtisas yapmıştır. İş yaşamına 1965 yılında Chrysler Sanayi'de Ürün Geliştirme Mühendisi olarak başlayan Atay, Koç Topluluğu'na 1966 yılında katılmış ve sırasıyla Otosan A.Ş. Mamul Geliştirme Müdürü, Ford Motor Co. U.S.A. Mamul Geliştirme Mühendisi, Koç Holding A.Ş. Otomotiv Koordinatör Yardımcısı, Otoyol Sanayi A.Ş. Genel Müdürü, Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş. Genel Müdürü, Koç Holding A.Ş. Teknik Projeler Başkan Yardımcısı, Tofaş Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur. 2000-2001 yıllarında Koç Holding CEO'luğu yapan Atay, 1996 yılında Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Erol Memioğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Petrol Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1979 yılında TPAO'da Uzman Mühendis olarak göreve başlayan Memioğlu, TPAO'da Üretim Müdürlüğü ve Yurt Dışı Projeler Grup Başkanlığı görevlerinin ardından 1999 yılında Koç Holding'de Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2003-2004 yılları arasında iş hayatına Koç Holding Enerji Grubu İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam eden Memioğlu, Mayıs 2004'ten bu yana Koç Holding Enerji Grubu Başkanlığı görevini yürütmektedir Memioğlu, 2006 yılından bu yana Tüpraş Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ahmet Aksu
C Grubu Hisse Temsilcisi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Aksu, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. 1992 yılından bu yana Başbakanlık Özelleştirme İdaresi'nde çalışan Aksu, 1993 yılında Deniz Nakliyat T.A.Ş.'de Denetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1993-2006 yılları arasında ERDEMİR Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş., TÜMAŞ, Eti Alüminyum ve ESGAZ gibi kurumlarda Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı olarak görev almıştır. 2006-2007 yılları arasında TÜMAŞ Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin ardından, 2007 yılından bu yana Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmaya devam etmektedir. Halen

Özelleştirme İdaresi Başkan Vekili olarak görev yapmakta olan Aksu, Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve C Grubu Hisse Temsilcisi'dir.

Gökçe Bayındır
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1939 yılında İstanbul'da doğan Sn. Gökçe Bayındır, ilk ve orta öğreniminin ardından, Robert Kolej'den mezun olmuştur. 1965 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nin İşletme İdaresi bölümünü bitiren Sn. Bayındır, aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır.

Askerlik görevini müteakip, iş hayatına 1967 yılında başlayan Sn. Bayındır, 1971 yılında Tofaş Oto Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Müdürü olarak göreve başlamıştır. Daha sonra Tofaş Oto Ticaret A.Ş. bünyesinde Genel Müdür Muaviniği ve 1979 yılından itibaren Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu görevini müteakip, 1987 tarihinde Koç Holding A.Ş. bünyesinde Tofaş Grubu Başkan Yardımcılığı ve ardından Tofaş Grubu Başkanlığı yapan Sn. Bayındır 2000 yılında Koç Grubundan emekli olmuştur.

Koç Grubunda çalıştığı yıllarda, başta Tofaş Oto Ticaret A.Ş. ve Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nde olmak üzere, değişik şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

Kutsan Çelebicin
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Yüksek öğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde yapmıştır. 1969 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda iş hayatına başlamış, 1979-1982 yıllarında Maliye Bakanlığı Hazine Genel Müdür Yardımcılığı ve daha sonra atandığı Dünya Bankası (IBRD) İcra Direktör Yardımcılığı görevlerini yapmıştır. 1987 yılında Koç Topluluğu'na katılmış ve Finansman Koordinatörlüğü, Başkan Yardımcılığı, Finansman Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunduğu Koç Topluluğu'ndan 2001 yılı Aralık ayında emekliye ayrılmıştır. Halen kendi finansman danışmanlık şirketini yönetmektedir.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

Osman Mete Altan
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Yüksek öğrenimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümünde 1965 yılında tamamlamıştır. Aynı üniversitede Yüksek Lisans, Uludağ Üniversitesi'nde İş İdaresi eğitimi yapmıştır. 1966 -1968 yıllarında 2 yıl TUMPANE Co. Inc. adlı Amerikan şirketinde çalışan Altan askerlik görevini 1970 yılında tamamlamıştır. Aynı yıl TOFAŞ Otomobil Fabrikasında çalışmaya başlamış, sırası ile atölye mühendisi, üretim müdürü, üretimden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

1995 yılında OTOYOL A.Ş. ne Genel Müdür olarak atanan Sn. Altan 2003 yılı Temmuz ayında emekli oluncaya kadar bu görevini sürdürmüştür.

4 Nisan 2012 tarihinden itibaren Tüpraş Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi görevini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

30 Eylül 2013 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Şirket tarafından yönetim kurulu üyeleri ve kilit yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 3.757 bin TL'dir.

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30 Aralık 2011 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Seri:IV, No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; 4 Mayıs 2012 tarih 2012/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulan komite yapısının aynen devamına karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite bağımsız iki üyeden oluşmakta olup, Sn Kutsan Çelebican komite başkanı, Osman Mete Altan komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi iki üyeden oluşmakta olup, bağımsız Sn Kutsan Çelebican komite başkanı ve Sn.Erol Memioğlu komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Risk Yönetimi Komitesi iki üyeden oluşmakta olup, bağımsız Sn.Gökçe Bayındır komite başkanı, Sn. Temel K. Atay komite üyesi olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer almayan Yürütme Komitesi'nin 7 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup, Sn. Rahmi M. Koç, Sn. Semahat S. Arsel, Sn. Mustafa V. Koç, Sn. M. Ömer Koç, Sn. Y. Ali Koç, Sn. Temel K. Atay, Sn. O. Turgay Durak komite üyeleri olarak belirlenmiştir.

Komitelerin çalışma esasları şirketimiz internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde kamuya açıklanmıştır.

Sermaye

Şirket, 6362 Sayılı Kanun hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

a. Kayıtlı Sermaye :

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüzmilyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2013-2017 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2017 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2017 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak zorunludur.

b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :

Şirketin çıkarılmış sermayesi 250.419.200 TL (iki yüz elli milyon dört yüz on dokuz bin iki yüz Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiştir.

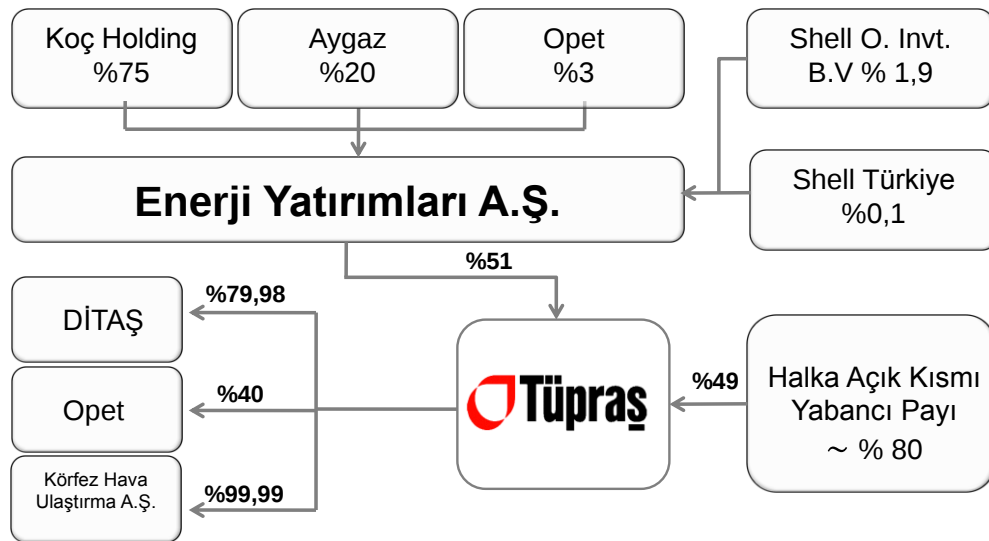
Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır.

GRUP	PAY SAHİBİ	SERMAYE TUTARI (TL)	TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	Nama	12.771.379.222
A	Diğer	122.705.407,77	Nama	12.270.540.777
C	ÖİB	0,01	Nama	1
Toplam		250.419.200,00		25.041.920.000

Şirketin Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na "SPK" kayıtlıdır ve hisseleri 1991 yılından beri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda "İMKB" işlem görmektedir. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, Şirket'in İMKB'ye kayıtlı hisse oranı %49'dur. Aynı tarih itibarıyla Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.

Tüpraş'ın %51 hissesine sahip olan Enerji Yatırımları A.Ş.'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez Hava Ulaştırma A.Ş. ("Körfez") (*)	Türkiye	Hava taşımacılığı ve ulaştırma

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Körfez, 2009 yılının Haziran ayında kurulmuş olup, Grup'un 30 Eylül 2013 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloları açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolidasyon kapsamına alınmayarak satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmiştir. Körfez'in 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla aktif toplamı 5.295 bin TL ve net dönem karı 594 bin TL'dir.

Faaliyet Müşterek yönetime tabi ortaklık	gösterdiği ülke	Faaliyet konusu
OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
Tasfiye halinde Opet Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Turizm Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Opet Gıda") (*)	Türkiye	Gıda ürünleri dağıtımı
Opet International Limited ("Opet International")	İngiltere	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade B.V.	Hollanda	Petrol ürünleri ticareti
Opet Trade Singapore	Singapur	Petrol ürünleri ticareti
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Petrol ürünleri ticareti
Nemrut Liman ve Boru İşl. Nak. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Türkiye	Denizcilik hizmetleri

(*) 1 Ağustos 2003 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 30 Eylül 2013 tarihinde 4.950'dir (31 Aralık 2012 – 4.626).

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
Güney Mahallesi
Petrol Caddesi No:25 41790
Körfez, Kocaeli

Sektördeki Gelişmeler

2012 yılı 3. çeyrek dönemde ortalama 90,43 milyon varil/gün olan küresel ham petrol talebi, 2013 yılı aynı döneminde %1,4 oranında artarak 91,67 milyon varil/gün olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, bölgesel bazdaki talep incelendiğinde, geçen yılın aynı dönemine göre Orta Doğu'da %2,7, Çin'de %4,0, Latin Amerika'da %2,6, Afrika'da %3,6, Asya Ülkelerinde ise 2,8 artış gerçekleşmiştir.

Dated Brent ham petrol fiyatı Ocak ayına 113,42 \$/varil seviyesinden başlamış, gelişmiş ülkelerin parasal genişleme adımlarında değişim açıklamalarıyla yükselen dolar kurunun emtia fiyatlarını baskılaması ve ekonomik zayıflığa gelişmekte olan ülkelerin de eklenmesiyle Brent ham petrol fiyatı yılbaşına göre %4,7 oranında azalarak Eylül ayını 108,08 \$/varil seviyesinden kapamış ve ilk dokuz ayın ortalamasında ise 108,45 \$/varil düzeyinde gerçekleşmiştir.

EPDK verilerine göre pazarda toplam motorin tüketimi, 2013 yılı ilk sekiz aylık dönemde 2012 yılı aynı dönemine göre %7,1 artışla 11,1 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. İlk sekiz ayda Tüpraş'ın motorin pazar payı %5,5 düşerek %48 olmuştur.

Son yıllarda otogaz ve motorin kullanan araçlardaki artışa rağmen, 2013 yılı ilk sekiz aylık dönemde benzin tüketimi %2,1 oranında artarak 1,3 milyon ton, Tüpraş'ın aynı dönemde pazardaki payı %94,9 olarak gerçekleşmiştir.

Rafinaj Üretim ve Satış

Düşük sezon olarak nitelenen yılın ilk çeyreğinde, daha fazla ihracat imkanı sağlamayan zayıf konjontürün yanısıra, Tüpraş rafinerilerindeki bakım ve onarım çalışmalarının da ilk çeyreğe olumsuz etkisinden dolayı ilk altı aylık dönemde toplam kapasite kullanımını %74,42 olarak gerçekleştirilmiştir. Üçüncü çeyrekte yarı mamül dahil toplam kapasite kullanımının %87,1 yükselmesinin etkisiyle dokuz aylık dönemde şarja verilen ithal ürünler dahil toplam %78,64 kapasite kullanımı gerçekleştirilmiştir.

İşlenen Hampetrol	2012 (9 AY)	2013 (9 AY)	Fark
Tüpraş İşlenen Hampetrol (bin ton)	16.378	16.116	-262
Şarja Verilen Yarı Mamul (bin ton)*	593	457	-137
Toplam Şarj (bin ton)	16.972	16.573	-399
API	32,20	32,64	0,44
Yarı Mamül Dahil Kapasite Kullanımı %	80,53	78,64	-1,89

* MTBE, HVGO, LCGO, ASRFO, Doğal Gaz

Dokuz ayda hampetrol ve yarı mamül olarak toplam şarj 16,6 milyon ton olarak gerçekleştirilirken, şarja verilen ürünlerle beraber 15,8 milyon ton satılabilir ürün üretilmiştir.

Üretim (1000 ton)	2012 (9 AY)	2013 (9Y)	Fark
LPG	589	605	16
Nafta/Benzinler	3.541	3.504	-37
Jet Yakıtı/Gazyağı	2.434	2.739	305
Motorin	4.125	4.103	-22
Orta Distilat	6.559	6.842	283
Fuel Oiller	2.586	2.097	-489
Makina Yağı	222	107	-115
Asfaltlar	2.093	2.150	58
Diğer	597	467	-130
Toplam	16.186	15.772	-415

Dokuz aylık dönemde yurtiçi satışlar 258 bin ton azalırken, ihracattaki 482 bin ton azalmanın etkisiyle toplam satışlar geçen yıla göre 740 bin ton daha düşük gerçekleşmiştir. Ürünler bazında benzin %2, jet yakıtında %12, asfalt satışında %2 geçtiğimiz yılın üzerinde satış gerçekleştirilirken, yurtiçi satışlarda jet yakıtı satışında rekor kırılmıştır. İhracat dahil toplam satışlarda ise benzin ve jet yakıtında satış rekoru kırılmıştır.

Satışlar (1000 ton)	2012 (9 AY)	2013 (9 AY)	Fark
LPG	643	604	-39
Nafta	206	71	-135
Benzinler	1.346	1.367	21
Jet Yakıtı	2.289	2.554	265
Motorin	6.284	6.024	-260
Kal.Yakıtı	299	223	-76
Fuel Oiller	789	804	15
Makina Yağı	228	122	-106
Asfaltlar	2.125	2.177	52
Diğer	217	202	-16
Askeri Jet	218	218	0
Askeri Motorin	145	166	21
Yurtiçi Satışlar Toplamı	14.788	14.530	-258
İhracat	4.166	3.684	-482
Toplam	18.954	18.214	-740

Dağıtım

Türkiye'nin 2. büyük akaryakıt dağıtım şirketi olan OPET, Türkiye'de 933'ü OPET, 412'si Sunpet olmak üzere toplamda 1.345 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.115 bin m³'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli konumdadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, kesin olmayan pazar verilerine göre, Türkiye tüketiminde Ağustos sonu itibarıyla toplam beyaz ürünlerde %19,11'lik, siyah ürünlerde ise %12,05'lik pazar payı ile sektörde ikinci firma durumundadır.

Opet'in yeni dönemdeki hedef ve stratejileri temel rekabet üstünlüklerine odaklanmak üzerine kurulmuştur. Farklı ve başarılı projeleri gerçekleştirmenin yanı sıra hizmet kalitesini sürekli artırmak ve müşteri altyapısı güçlendirmek amaçlanmaktadır. Bunların sonucunda da bir yandan müşteri memnuniyeti sürdürülürken diğer yandan da pazar payını artırmak ve büyümek hedeflenmiştir.

2009 yılında Opet, Türk Hava Yolları ile THY-OPET Havacılık Yakıtları şirketini kurmuştur. Şirket Türkiye'de hızla gelişmekte olan havayolu ulaşım sektörüne, uçak yakıtı pazarlamaktadır.

Taşımacılık

Ditaş, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınmasının yanı sıra, sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve liman hizmetleri vermektedir.

Ditaş, deniz taşımacılığının %95'lik bölümünü oluşturan ham petrol taşımacılığını Tüpraş'ın ihtiyaçları doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Ditaş, 1974 yılında başladığı tanker işletmeciliğini halen 2001 yılı yapımı 164,85 dwt'luk Cumhuriyet ham petrol tankeri, 2008 yılı yapımı 10,9 dwt'luk Sevgi, 2009 yılı yapımı 10,9 dwt'luk Gönül, 2011 yılı yapımı 6,3 dwt'luk Leyla ve 2012 yılı yapımı

51,5 dwt'luk Suna petrol ürünleri / kimyasal tankerleri ve zaman esaslı kiraladığı tankerlerle başarı ile sürdürmektedir. Ayrıca Ditaş İzmit Rafinerisi'ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu beş römorkör, dört palamar motoru ile römorkörcülük ve palamar hizmetlerinin yanı sıra İzmir Rafinerisi'ne ait deniz terminalinde, sahibi olduğu altı adet römorkör ve üç adet palamar botu ve bir adet pilot botu ile kılavuzluk, römorkörcülük ve palamar hizmetleri vermektedir.

Şirket bünyesinde, sermayesi %100 Ditaş'a ait, dokuz bağlı ortaklık faaliyet göstermektedir. Üsküdar Tankercilik A.Ş., T. Damla Denizcilik A.Ş., Kadıköy Tankercilik A.Ş., Beykoz Tankercilik A.Ş. ve Sarıyer Tankercilik A.Ş.'ye 2012 yılı içerisinde Kartal Tankercilik A.Ş., Maltepe Tankercilik A.Ş., Salacak Tankercilik A.Ş. ve Karşıyaka Tankercilik A.Ş. de eklenmiştir.

Ditaş 2013 yılı dokuz ayda 5.183 bin ton ham petrol 2.370 bin ton petrol ürünleri olmak üzere toplam 7.553 bin ton taşıma gerçekleştirmiştir.

Yatırım

Tüpraş bir Koç Holding şirketi olarak, son yedi yıl içerisinde Ana Yatırım Planı kapsamında tamamladığı projeler dâhil, gerçekleştirilen yatırım harcaması 3,0 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Özelleştirme sonrası 2006-2015 döneminde Yatırım kararı alınmış yeni ve devam eden yatırımların tutarı da 5,4 milyar ABD dolarını bulmaktadır.

Fuel Oil Dönüşümü için önerilen "Delayed Coker" prosesi kapsamında Vakum Destilasyon, Koklaştırma (Delayed Coker), Hydrocracker, Hidrojen, Kükürt Giderme üniteleri ile Yardımcı Üniteler kurulacaktır. Gerçekleştirilecek yatırım sonucunda, 4,2 milyon ton yüksek kükürtlü fueloil ve eşleniği ürünler işlenerek 2,9 milyon tonu motorin/jet yakıtı, 522 bin tonu benzin ve 69 bin tonu LPG olmak üzere toplam 3,5 milyon ton Euro-V standardında değerli beyaz ürün elde edilecek, 690 bin ton petrol koku ve 86 bin ton kükürt ilave üretim kapasitesine sahip olunacaktır. Fuel Oil Dönüşüm Projesi kapsamında, tüm ünitelerin temel mühendislik çalışmaları sonuçlandırılmıştır.

Finansman maliyeti dahil 2,7 milyar ABD doları tutarındaki projenin 2013 Eylül sonu itibarıyla 2,0 milyar ABD dolarlık kısmı tamamlanmıştır. 2013 Eylül sonu itibarıyla projede; mühendislik çalışmalarında %98,4, malzeme imalatında %96,9, saha faaliyetlerinde %61,4 olmak üzere, proje genelinde %84,4 ilerleme sağlanmıştır.

2013 yılı dokuz aylık dönemde toplamda 1.952,2 milyon TL (874,1 milyon dolar) Yatırım Harcaması gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Tüpraş bugüne kadar gerçekleştirdiği ve gelecekte gerçekleştireceği çalışmalarda, küresel rekabet ortamında faaliyetini sürdürürken, rakiplerine karşı fark yaratmak / üretim ve ürün kalitesini dünyadaki en iyi uygulamalar seviyesine çıkarmak amacındadır. Bu doğrultuda, geleceğe ait teknolojileri yaratmak ve sahada uygulamak üzere ArGe faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda 2013 yılı Eylül sonuna kadar, toplam 16 TEYDEB onaylı proje, 1 adet AB FP7 onaylı proje ve 2 EUREKA onaylı proje yürütmektedir. Ayrıca şirketin kendi öz kaynaklarıyla yürüttüğü 5 projenin sonuna gelinmiş, 25 projede ise çalışmalara devam edilmektedir.

ArGe faaliyetleri sonucunda elde edilen çıktılar fikri ve sınai haklar çalışmalarıyla korunmakta ve her türlü bilgi kurumsal hafızada saklanmaktadır. 2010 yılı Ağustos ayından bugüne, toplam 69 adet ulusal ve uluslararası bilimsel makale yayınlanmıştır. Başarıyla tamamlanan TEYDEB projelerinin çıktıları patentlendirilmiş, bu sayede toplam 19 adet patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Patent ve makale çıktıların yanı sıra 2013 yılında Tüpraş'ın ilk uluslararası ticari ürün markası için başvuru yapılmıştır.

Tüpraş, bu çalışmaları sayesinde 2012 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, 1. ArGe Merkezleri zirvesinde 141 ArGe Merkezi arasından ikinciliğe layık görülmüştür. ArGe stratejisi çerçevesinde üniversiteler, araştırma merkezleri ve sanayi ile gerçekleştirilen ortak çalışmalar

sonrasında ortaya çıkacak bilgi birikimi, Tüpraş'ın sürdürülebilir başarısı ve geleceği için büyük önem taşımaktadır. Bu çerçevede, 2010 yılında üniversiteler ile başlayan işbirliği görüşmeleri sonuç vererek, Boğaziçi Üniversitesi, ODTÜ, BİLKENT, Sabancı, İTÜ, Hacettepe Üniversitesi ve TÜBİTAK MAM Enerji, Çevre ve Kimya Enstitüleri ile işbirliği anlaşmaları yapılmıştır.

Finansal Rasyolar

2013 yılı dokuz aylık dönemde Tüpraş, 362,0 milyon TL Faaliyet Karı elde etmiş, 23,5 milyon TL finansal gelir giderin olumsuz etkisiyle toplamda 338,5 milyon TL vergi öncesi kar elde etmiştir. 2013 yılında "Büyük Ölçekli Yatırım Teşvik Belgesi"ne sahip Fuel Oil Dönüşüm Projesi yatırım teşviğinden kaynaklanan 754,6 milyon TL tutarındaki ertelenmiş vergi gelirinin olumlu katkısı ve 5,8 milyon TL dönem vergi gideri sonucunda, net dönem karını 1.087,4 milyon TL'ye taşımıştır.

ÖZET BİLANÇO (BİN TL)	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2012 (Eylül Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Eylül Sonu)
Dönen Varlıklar	9.129.259	10.606.721	11.572.898
Duran Varlıklar	7.518.648	6.678.895	10.178.807
Toplam Varlıklar	16.647.907	17.285.616	21.751.705

Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.068.100	10.661.905	11.610.768
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.690.223	2.219.888	5.125.431
Kontrol gücü olmayan paylar	42.912	41.232	46.580
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	4.846.672	4.362.591	4.968.926
Toplam Kaynaklar	16.647.907	17.285.616	21.751.705

ÖZET GELİR TABLOSU (BİN TL)	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2012 (Eylül Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Eylül Sonu)
Net Satışlar	42.436.908	31.842.078	30.482.094
Brüt Kar	1.690.842	1.363.867	1.138.798
FVÖK	1.130.288	1.059.930	361.998
FVAÖK	1.282.195	1.093.198	878.171
VÖK	1.350.236	1.206.833	338.539
Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)	1.464.119	978.793	1.083.698
Dönem Karı (Kontrol gücü olmayan paylar)	7.245	5.565	3.668

ÖNEMLİ ORANLAR	2012 (Aralık Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2012 (Eylül Sonu) Yeniden Düzenlenmiş	2013 (Eylül Sonu)
Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık)	31,77	29,89	29,44
Hisse Başına Kar	5,85	3,91	4,33

Üst Yönetim

Yavuz Erkut, Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Gürol Acar, Teknik İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yılmaz Bayraktar, İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hasan Tan, Ticari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İbrahim Yelmenoğlu, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Şirketin Kar Dağıtım Politikası

Şirket'in kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkânlar elverdiği sürece, Yönetim Kurulu tarafından Şirket'in dağıtılabilir kârının tamamının dağıtılması Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un onayına sunulması Şirket politikasıdır.

Şirket'in kâr dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK Kanunu'na ve SPK'nın konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

İMKB Kurumsal Yönetim Endeksi çalışmalarında Tüpraş, kurumsal yönetim ve şeffaflık anlayışı çerçevesinde %49'u İMKB ve Uluslararası borsalarda işlem gören hisseleri temsil eden kurumsal ve bireysel yatırımcılar için gerekli tüm bilgilendirmeleri, yasal çerçeveyi de dikkate alarak, önemle yerine getirmektedir. İlk olarak 8 Ekim 2007 tarihinde 7,91 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu, sağlanan gelişmelere paralel olarak 4 Ekim 2013 tarihinde 7.kez artırılarak 9,34'e yükseltilmiştir.

Rekabet Kurulu Soruşturması

Rekabet Kurulu'nun ("RK") Tüpraş'a tebliğ edilen 11 Temmuz 2012 tarihli yazısında; Kurulun 4 Temmuz 2012 tarih ve 12-36/1040-M(2) sayılı kararı ile; 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4 ve 6'ncı maddelerinin ihlal edilip edilmediğinin belirlenmesi amacıyla Tüpraş ve OPET Petrolcülük A.Ş. nezdinde soruşturma açılmasına karar verildiği belirtilmekte olup, bu kapsamda, Tüpraş'tan savunma talep edilmiştir. 28 Ağustos 2012 tarihi itibarıyla Tüpraş ilgili savunmasını RK'ya iletmıştır. Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin ya da teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanunu ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımını ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz. Tüpraş işlemlerini gerek Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve gerekse ilgili diğer mevzuat kapsamında yürütmektedir.

Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler

Büyük Yatırımlar Teşvik Belgesine sahip olan 2,7 milyar dolarlık Fuel Oil Dönüşüm Projesi (RUP), 19 Ekim 2012 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere; 7 Ekim 2013 tarihinde T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından, Stratejik Yatırım kapsamına alınmış ve yatırım tutarı 2,9 milyar TL olan teşvik belgesi Tüpraş'a verilmiştir.