

her nevi maddenin deniz nakliyatında kullanmak ve işletmektir. 13 Ekim 2017 tarihinde, Kuleli Tankerçilik A.Ş. aktifinde yer alan ve LPG taşımacılığında kullanılan "Kuleli" isimli gemi satılmıştır.

14 Mart 2019 tarihinde Kuleli Tankerçilik A.Ş., Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 payını satın almıştır. Bal Kaynak Su İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilir üretim sağlamak hedefiyle su ticareti faaliyetini devam ettirmektedir.

ADG Enerji Yatırımları A.Ş.'nin 11 Ağustos 2020'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile unvanı Aygaz Aykargo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. olarak değiştirilmiş; doğalgaz olan ana faaliyet konusu kargo taşıma/dağıtım olarak güncellenmiştir. Bu çerçevede kurum içi girişimcilik projesi olarak başlayan kargo dağıtım faaliyetleri, şirketin mevcut bayi ağı ve eve teslimat tecrübesi kullanılarak, münhasır bu konuda faaliyet gösterecek olan Aykargo üzerinden yürütülmeye başlanmıştır. 2 Eylül 2021'de tescil edilen olağanüstü genel kurul kararı ile Aykargo'nun unvanı Sendeo olarak değiştirilmiş, sermayesi 143.500 bin TL'ye yükseltilmiş ve sermaye ödemeleri tamamlanmıştır. Aygaz'ın halihazırda Sendeo sermayesindeki pay oranı ise %55'tir.

(bin TL) 1 Ocak - 31 Aralık 2021

	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Toplam
Hasılat	15.314.734	-	944.271	(365.751)	15.893.254
Satışların maliyeti (-)	(14.019.763)	-	(801.105)	365.751	(14.455.117)
Brüt kar	1.294.971	-	143.166	-	1.438.137
Genel yönetim giderleri (-)	(335.625)	-	(107.530)	8.368	(434.787)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(396.038)	-	(77.717)	-	(473.755)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(7.257)	-	(17)	-	(7.274)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.090.375	-	46.019	(11.576)	1.124.818
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.193.017)	-	(38.666)	2.568	(1.229.115)
Esas faaliyet karı	453.409	-	(34.745)	(640)	418.024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	103.685	-	1.279	(81.420)	23.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.471)	-	(2.753)	-	(4.224)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	331.035	87.852	4.202	(1)	423.088
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı	886.658	87.852	(32.017)	(82.061)	860.432
Finansman gelirleri	252.493	-	30.199	-	282.692
Finansman giderleri (-)	(426.975)	-	(18.833)	-	(445.808)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	712.176	87.852	(20.651)	(82.061)	697.316
Dönem vergi gideri (-)	(140.914)	-	(12.276)	-	(153.190)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	81.942	-	1.098	-	83.040
Dönem karı (zararı)	653.204	87.852	(31.829)	(82.061)	627.166
Dönem karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	(42.939)	-	(42.939)
Ana ortaklık payları	653.204	87.852	11.110	(82.061)	670.105

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.335.898.050 - TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

► Tüpraş:

Esas sözleşmesinin "Amaç ve Faaliyet Konusu" başlıklı 3. Maddesi uyarınca Tüpraş, tabi olduğu mevzuat uyarınca ilgili kurum ve kuruluşlardan gerekli izin, lisans vb.'nin alınması kaydıyla, her çeşit ham petrol, petrol ürünleri ve kimyasal ürünleri temin ve rafine etmek, üretilen ve ithal edilen ham petrol, petrol ve kimyasal ürünlerin ihracat dahil her türlü ticari faaliyeti ile beraber üretim ve satış aşamasında depolama ve taşıma faaliyetlerinde ve enerji üretimiyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Toplamda 30 milyon ton üretim kapasitesi ile Tüpraş, Türkiye'deki en büyük petrol rafinerisidir. Şirket, İstanbul Sanayi Odası'na göre net satışlar bazında 2020 yılında ülkenin en büyük sanayi şirketi olmuştur. Tüpraş'ın ana varlıkları İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman'da bulunan dört petrol rafinerisidir. Şirketin rafinaj kapasiteleri sırasıyla İzmir rafinerisi için 11,9 milyon ton, İzmit rafinerisi için 11,3 milyon ton, Kırıkkale rafinerisi için 5,4 milyon ton, Batman rafinerisi için ise 1,4 milyon tondur. Dört rafinerisinin ortalama Nelson Kompleksite Endeksi 9,5 olan Tüpraş, Akdeniz'in en yüksek kompleksiteye sahip rafinerileri arasında bulunmaktadır. Şirketin rafinerileri, dizel, jet yakıtı, benzin, asfalt, LPG, nafta, akaryakıt ve madeni yağ baz stokları dahil olmak üzere çok çeşitli rafine petrol ürünleri üretmektedir. Şirket ayrıca petrol ürünlerinin ithalat ve satışını yapmakta, iştirakleri aracılığıyla da rafine ürünlerin dağıtımını, perakende satış ve deniz ve demir yollarıyla taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %40'ına sahip olduğu Opet, akaryakıt dağıtım sektöründe perakende satışlar, ticari ve endüstriyel yakıt satışları, depolama ve uluslararası ürün ticareti alanlarında faaliyet göstermektedir. Sunpet markası ile beraber toplamda 1.802 istasyona sahip olan Opet, 2021 yılı Aralık sonu itibarıyla, EPDK Petrol Piyasası Sektör Raporu'na göre, beyaz ürünlerde %17,85, siyah ürünlerde ise %22,56 pazar payına sahiptir.

Tüpraş'ın paylarının %79,98'ine sahip olduğu Ditaş, Tüpraş'ın deniz ve terminal alanında tüm ihtiyaçlarını çeşitli deniz araçları portföyü ve insan kaynağı ile karşılamakta, iklim güvenliğine katkıda bulunmaktadır.

Tüpraş'ın %100 sahibi olduğu Körfez Ulaştırma, Türkiye'nin ilk özel demiryolu işletmecisidir. Demiryolu taşıma faaliyetlerine 2017 sonunda başlayan Körfez Ulaştırma 2021'de kara ve demiryolu paydasında demiryolu taşımacılığı payını %7'ye yükseltmiştir.

2018'de faaliyetlerine şube olarak başlayan Londra Ticaret Ofisi, 2020'de %100 Tüpraş'ın sahibi olduğu limited bir şirkete dönüşmüş ve unvanı Tupras Trading Ltd olmuştur. Avrupa'nın petrol ticaretinde en önemli merkezinden birinde yer alan Tupras Trading Ltd, ortaya çıkan piyasa fırsatlarından ek katma değer yaratmaya odaklanmıştır. Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini üst seviyeye taşımak, ham petrol tedariğinde fırsatları yakalamak amacıyla kurulmuştur.

Şirket iştirakleri ile birlikte bir bütün olarak rafinaj sektörü altında faaliyet göstermesi ve konsolide olan iştiraklerin ana faaliyetleri ve operasyonları itibarı ile büyük çoğunluğunun Tüpraş'a hizmet etmesi nedeniyle bölümlere göre raporlamaya ihtiyaç duyulmamıştır. Bu çerçevede herhangi bir bölümlere göre raporlama ayrımı yapılmaksızın hazırlanan Tüpraş'ın gelir tablosu aşağıda sunulmuştur.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.
6510
53

Aygaz Anonim Şirketi

bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	150.971.584	63.243.815
Satışlara maliyeti	(135.520.941)	(61.479.585)
Brüt kar (zarar)	15.450.643	1.764.230
Genel yönetim giderleri	(1.793.787)	(1.344.225)
Pazarlama giderleri	(1.409.076)	(633.052)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(38.966)	(34.972)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.222.382	616.900
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(12.966.605)	(987.908)
Esas faaliyet karı (zararı)	464.591	(619.027)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)	107.950	1.805
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	592.989	(29.615)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	1.165.530	(646.837)
Finansman gelirleri	12.559.211	3.213.676
Finansman giderleri	(11.563.562)	(6.362.233)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	2.161.179	(3.795.394)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	1.274.996	1.372.469
Dönem vergi (gideri) geliri	(62.734)	(13.310)
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	1.337.730	1.385.779
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)	3.436.175	(2.422.925)
Dönem karının (zararının) dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	117.041	70.586
Ana ortaklık payları	3.319.134	(2.493.511)

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.051 TL

/İyigaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL
Gazda
S4

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırı açığa çıkarmayacak mitedikte kamuya duyurulmuş bilgi:

► Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %7'sini gerçekleştirmektedir.

Koç Topluluğu bünyesindeki Ar-Ge faaliyetleri, Koç Holding'in bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları nezdinde ilgili şirketlerin kendi faaliyet alanlarıyla bağlantılı olarak sürdürülmekte olup detaylı bilgiler Koç Holding faaliyet raporunda yer almaktadır.

► Aygaz:

LPG sektörünün ilk Ar-Ge merkezini 2018 yılında devreye alan Aygaz, sürekli gelişim sağlama hedefiyle inovasyon ve dijitalleşmeyi odağına alan çözümler ile yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmektedir. Ar-Ge Merkezi'nde; LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin artırılması, akıllı ürünler ile dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleri ile verimlilik artışının sağlanması, alternatif ve temiz enerji kaynaklarının araştırılması ile tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.

Aygaz Ar-Ge Merkezi olarak üniversite-sanayi işbirliklerine verilen önemle 2021 yılında sekiz farklı üniversite ile işbirliği yapılmıştır. 2021 yılında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı'nın TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında üç adet proje tamamlanmıştır. Aygaz Ar-Ge Merkezi tarafından TÜBİTAK TEYDEB 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri destekleme programı kapsamında iki adet proje yürütülmektedir.

Ürüne dönüşen başlıca projeler:

- GreenOdor: Renksiz ve kokusuz bir gaz olan LPG, tüm dünyada kükürtlü bileşenlerle kokulandırılmaktadır. Herhangi bir kaçak durumunun fark edilmesini sağlayan bu işlem yanma sonrasında kükürt oksitlerin salınımına neden olmaktadır. Aygaz, dünyada bir ilki gerçekleştirerek TÜBİTAK TEYDEB ve İstanbul Üniversitesi Teknokent iş birliği ile kükürt içermeyen kokulandırıcı projesi başlatmıştır. Proje kapsamında Ar-Ge, pilot ve saha çalışmaları tamamlanarak ürün patenti alınmıştır. Uluslararası tescili alınan GreenOdor ürününü piyasaya sürerek hem Aygaz'ın itibarının artırılması hem de ürünle, sadece Aygaz bazında, yıllık yaklaşık 40 ton kükürt emisyonlarının salınımının önüne geçilmesi hedeflenmektedir.
- Otonom Dolum Tesisi: Dijitalleşme, otonom tesis ve Endüstri 4.0 vizyonu doğrultusunda farklı tüp çeşitlerinin aynı proseste doldurulabileceği gelişmiş sensör ve görsel kontrol teknolojilerinin kullanıldığı dolum hatlarını içeren bir otomasyon projesi olan Otonom Dolum Sistemi geliştirilmiştir. Geliştirilen sistem ile tüplerin dolumundan başlayarak son kullanıcıların güvenliğini sağlayan ve araç kasasına yüklenmesine kadar uzanan tüm proseslerin teknolojik dönüşümünün sağlanması hedeflenmektedir. Ar-Ge Merkezi sahip olduğu patentli otomasyon sistemleriyle tesislerde kullanılan teknolojileri en üst seviyede tutarak dolum güvenliğini ve verimliliğini artırdığı makinalarla kullanıcılarına güvenli ve kaliteli tüpün sunulmasını sağlamaktadır.

Aygaz'ın Ar-Ge faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgilere www.aygaz.com.tr kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 yılı faaliyet raporundan erişilebilir.

 **Koç**

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


55



► Tüpraş:

Rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere; dijital dönüşüm, sensör ve robotik teknolojiler, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi Tüpraş Ar-Ge Merkezi'nin başlıca çalışma konularını oluşturmaktadır.

Tüpraş karbon yakalama ve kullanma odaklı, Mof4Air ve Cozmos isimli iki Ufuk2020 projesinde ortak olarak yer almaktadır. Şirket açıklanan dönüşüm stratejisi kapsamında odak alanlardan biri olan biyoyakıt konusunda Ebio ve Mikro-jet isimli iki önemli projede ortak olarak yer almaktadır. Şirketin yeşil hidrojen ve ince hidrokarbon dönüşümü (Macbeth ve Bizeolcat) alanlarında da projeleri bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik açısından büyük önem taşıyan su ve atık yönetimi konusunda Tüpraş Ar-Ge Merkezinin son yıllarda yoğunlaşan proje çalışmaları bulunmaktadır. AquaSPICE ve CORALIS projeleri kapsamında rafinerilerde atık su geri kazanımı konusunda teknoloji seviyesi ileriye taşınacak, dijitalleşme konularını da içeren çalışmalar hayata geçecektir.

Belirtilen projeler dışında Tüpraş Avrupa Birliği Çerçeve Programlarından Ufuk2020 kapsamında Bamboo, Factlog, Hydroptics, Achieve, Ebio ve EPC-EqTech projeleri için de destek almaktadır. Şirket aynı zamanda dijital dönüşümü odağında gerçekleştirdiği Ar-Ge projeleri de bulunmaktadır.

Şirketin, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmalarını, www.tupras.com.tr kurumsal internet sitesinde yer alan 2021 Faaliyet Raporunun 124-131. Sayfalarında detaylı olarak yer almaktadır.

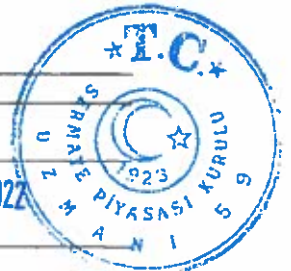
9.2. Başlıca Sektörler/Pazarlar:

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler / pazarlar ve bölünmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki / pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Koç Holding'in başlıca bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki konumları hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır:

Şirketler ¹ / Sektörler	Uluslararası Ortaklar	İç Piyasa Pozisyonları
Tüpraş / Rafinaj		Lider
Aygaz / LPG Dağıtımı		Lider
Opet / Akaryakıt Dağıtımı		İkinci
Entek / Elektrik Üretimi		
Ford Otosan / Otomotiv	Ford Motor Company ²	Üçüncü
Tofaş / Otomotiv	Stellantis ³	Lider
Otokoç Otomotiv / Otomotiv Perakendeciliği ve Araç Kiralama		Lider
TürkTraktör / Traktör	CNH Industrial	Lider
Otokar / Ticari Araçlar ve Savunma Sanayi		Lider
Arçelik / Beyaz Eşya ve Tüketici Elektronikleri		Lider
Arçelik-LG Klima / Klima	LG Electronics	Lider
Yapı Kredi / Bankacılık		Üçüncü ⁴
Koçfinans / Tüketici Finansmanı		07 Temmuz 2022
Tat Gıda / Gıda	Kagome, Sumitomo	Lider ⁵
Koçtaş / Ev Geliştirme Perakendeciliği	Kingfisher	Lider
Setur Marinalar / Marina İşletmeciliği		Lider



- (1) Listede yer alan; Tüpraş, Aygaz, Ford Otosan, Tefas, TürkTraklar, Otolar, Arçelik, Yapı Kredi ve Tat Gıda halka açık şirketlerdir.
- (2) Ford Motor Company Ford Otosan sermayesinin %41,04'üne sahip olan Ford Deutschland GmbH'nin %100'üne sahiptir.
- (3) FCA ile Peugeot S.A. (PSA)'nın Ocak 2021'de birleşmesiyle Stellantis isimli yeni bir şirket kurulmuş olup bu yeni şirket Tefas'ta %37,86 pay sahibi olan FCA Italy SpA'nın %100'üne sahiptir.
- (4) Toplam aktif büyüklükleri görüldüğü ve özel bankalar arasındadır.
- (5) Tat Gıda'nın sürdürülen faaliyetleri olan donates ürünleri, salça, keşap ve turşu kategorilerindeki ortalama gelir payına girer.

➤ Aygaz:

Aygaz, 1961 yılında Koç Topluluğu'nun enerji sektöründeki ilk şirketi olarak kurulmuştur. LPG'nin temini, stoklanması, dolumu ve satışının yanı sıra, basınçlı kap ile LPG ekipmanlarının üretimi ve satış konularında faaliyet gösteren Aygaz, sahip olduğu tankercilik şirketleri aracılığıyla deniz yolu LPG taşımacılığı da yapmaktadır. Türkiye'de halka açık ilk ve tek LPG şirketi olma özelliğini uzun yıllardır sürdürmektedir. Türkiye LPG sektöründe en yaygın bayi ağına sahip olan Aygaz, EPDK Aralık 2021 verilerine göre toplam pazarda %25,4 payı ile Pazar liderliğini sürdürmektedir. Şirket tüpgaz pazarında %41,1 ve otogaz sektöründe ise %21,5 Pazar payı ile birinci sıradadır. Aygaz, yurt dışında büyüme stratejisi çerçevesinde hayata geçirdiği Londra ticaret ofisi, Bangladeş LPG yatırımı gibi uluslararası alandaki projelerine devam etmektedir.

2004 yılında kurulan Aygaz Doğal Gaz, boru gazı ve sıvılaştırılmış haldeki doğal gaz (LNG) satışı gerçekleştirmektedir. Ayrıca, kurum içi inovasyon projesi olarak başlayan Sendeo, e-ticaret ekseninde, teknolojik alt yapısı güçlü ve müşteri odaklı bir dağıtım şirketi olmayı hedeflemektedir. Buna ilave olarak "Pürsu" markası ile 2011 yılından bu yana su sektöründe hizmet vermektedir.

Aygaz'ın hem ulusal hem de uluslararası düzeyde bilinirliği, jenerik marka olması, temin altyapısı, güçlü dağıtım ağı, kurumsal yapı ve kaliteli hizmet anlayışı sektördeki avantajları arasında yer almaktadır.

Son dönemde süregelen ülkedeki doğalgaz yayılımına binaen tüplü gaz pazarındaki daralma ve döviz kuru ile emtia fiyatlarındaki artışın ürün talebine etkisi pazarı olumsuz etkilerken, otogazın benzine karşı oluşan ekonomik avantajı otogaz talebinin artmasına yol açmaktadır.

➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın faaliyet gösterdiği enerji ve rafinaj sektörlerindeki yeri ile ilgili olarak öngörülen avantajlar ve sektörel riskler/dezavantajlar aşağıda paylaşılmaktadır:

Kuruluşundan itibaren Tüpraş, Türkiye'nin lider akaryakıt tedarikçisi konumundadır. 2021 yılı motorin, benzin, jet ve fuel oil ürünleri bazında EPDK verilerine ve Tüpraş satış rakamlarına göre, Türkiye pazarının %52'si Tüpraş tarafından sağlanmaktadır. Geniş ham petrol tedarik ağı, farklı kaynaklardan tedarik edilen ham petrol işleme kapasitesi, kompleks rafinaj yapısı ve gelişmiş satış ağı ile Tüpraş'ın önümüzdeki dönemde de sektördeki lider pozisyonunu devam ettireceği düşünülmektedir.

Kuvvetli Pazar Pozisyonu:

Türkiye'nin büyüyen akaryakıt pazarı, yerli üretim kapasitesinin yaklaşık %100 üzerindeki motorin talebi, değişen piyasa koşullarına hızlıca uyum sağlayabilen rafinaj konfigürasyonu, stratejik lokasyonlarda yer alan rafinerileri, kaliteli servisi ve gelişmiş satış bağlantıları ile Tüpraş pazarda kuvvetli bir pozisyonda yer almaktadır.

Stratejik Rafineri Lokasyonları: Hem akaryakıt tüketiminin en yoğun olduğu bölgelere yakın lokasyonlarda olmaları hem de yerli ve ithal ham petrol tedarik bölgelerine deniz ve kara yolu ile rahat ve rakiplerine göre karşılaştırmalı olarak daha az maliyetli bir şekilde bağlantılı olmaları nedeniyle Tüpraş rafinerileri avantajlı pozisyonlarda.

07 Temmuz 2022

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜPRAS PETROL
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

Sektörel Dezavantajlar

Yakın bölgelerde Yeni Rafineri Yatırımları: Tüpraş yaklaşık 54 rafinerisinin bulunduğu Akdeniz piyasasında faaliyet göstermektedir. Akdeniz piyasası, küresel dengelerle birlikte özellikle Karadeniz Bölgesi, Orta Doğu ve Kuzeybatı Avrupa piyasalarından ciddi şekilde etkilenmektedir. Rafinaj marjları, arz/talep dengesinden önemli ölçüde etkilenmektedir ve özellikle Akdeniz piyasasında yeni refinaj yatırımları ile refinaj ürünlerinde meydana gelebilecek arz artışı Tüpraş refinaj marjlarını negatif yönde etkileyebilir.

Yeni Yasal Düzenlemeler: Tüpraş, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı EPDK düzenlemelerine tabii olarak EPDK tarafından verilen rafinericilik lisansı ile faaliyetlerini yürütmektedir. Petrol Piyasası Kanunu ve ilgili yönetmeliklerde meydana gelecek yeni düzenlemeler Tüpraş faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bununla birlikte Türk Standartları Enstitüsü (TSE) ile uluslararası regülasyonlarla yakıt özellikleri kapsamında yapılan yasal düzenleme ve değişiklikler de Tüpraş üretim ve satış işlemlerini etkilemektedir.

Çevresel Düzenlemeler: Çevresel konularda yapılacak yasal düzenlemeler ve mevzuatlardaki değişiklikler Tüpraş üretim maliyetleri üzerinde etkilidir. Örnek olarak AB'nin 2019 yılında açıkladığı AB Yeşil Mutabakat çerçevesinde AB'nin 2050'ye kadar net sıfıra ulaşması hedeflenmektedir. Bu kapsamda AB Fit 55 uyum paketi açıklamış ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasına (CBAM) yer vermiştir. Sınırda karbon düzenlemesi mekanizması, kısaca; AB'de uygulanan iklim değişikliği politikaları ile karbon kaçağını önlemek amacıyla karşılaştırılabilir düzenlemeleri hayata geçirmemiş Türkiye gibi AB dışı ülkelerden gelen mallara (çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre ve enerji) uygulanması planlanan karbon fiyatlandırmasıdır. Türkiye, Ekim 2021'de Paris Anlaşmasını TBMM'den geçirerek onaylamıştır ve 2053 yılı için net-sıfır emisyonuna ulaşma hedefini ilan etmiştir. Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nın devreye alınması ile karbon emisyonuna bağlı olarak Tüpraş'ın üretim maliyetlerinde artış olacağı öngörülmektedir.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Koç Holding'e ilişkin finans sektörü harici konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır.

Finans sektörü harici satış gelirleri

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	182.324.611	95.152.987
Yurt dışı satışlar	91.328.077	47.382.899
Satış gelirleri	273.652.688	142.535.886

Grup'a ilişkin Sektörel bazda kırılıma ilişkin Duyuru Metni'nin 9.1.1 numaralı bölümünde de yer verilen sektörel bazda kombine gelir tablosu ana kalemleri ise aşağıda sunulmuştur:

a) Gelirler (bin TL)

	2021	2020
Enerji	229.549.238	115.839.989
Otomotiv	139.014.964	98.338.398
Dayanıklı tüketim	76.889.132	47.170.723
Finans	73.513.573	45.183.224
Diğer	25.364.622	18.365.730

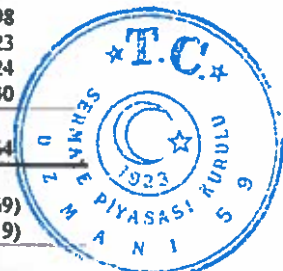
Kombine	544.331.529	324.898.064
---------	-------------	-------------

Eksi: İş Ortaklıkları	(182.738.918)	(130.156.469)
-----------------------	---------------	---------------

Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(14.903.909)	(10.964.319)
---	--------------	--------------

Konsolide	346.688.702	183.777.276
-----------	-------------	-------------

07 Temmuz 2022



Tüpraş 346.688.702 **Koç** 183.777.276
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Koç Holding Anonim Şirket
Sermayesi : 2.535.000.000 TL

b) Esas faaliyet karı (bin TL)

Enerji	3.439.376	329.861
Otomotiv	18.553.981	10.178.502
Dayanıklı tüketim	7.131.123	5.047.164
Finans	13.487.672	6.269.404
Diğer	723.378	511.901
Kombine	43.335.530	22.336.832
Eksi: İş Ortaklıkları	(17.371.331)	(9.308.949)
Eksi: Konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri	2.831.129	837.361
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
Konsolide	34.674.985	16.831.917

c) Vergi öncesi kar (bin TL)

Enerji	3.970.233	(3.449.056)
Otomotiv	16.394.773	8.553.119
Dayanıklı tüketim	3.646.497	3.386.105
Finans	13.487.735	6.292.443
Diğer	1.466.728	3.953.706
Kombine	38.965.966	18.736.317
Eksi: İş Ortaklıkları	(15.716.907)	(7.863.188)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
Konsolide	29.128.716	13.839.802

d) Net dönem karı (bin TL)

	2021	2020
Enerji	4.891.007	(2.192.017)
Otomotiv	15.960.722	8.288.286
Dayanıklı tüketim	3.203.372	2.735.041
Finans	10.124.950	4.656.862
Diğer	1.212.117	3.760.112
Kombine	35.392.168	17.248.284
Eksi: İş Ortaklıkları	(15.087.053)	(7.581.660)
Artı: İş Ortaklıkları'nın ve iştiraklerin net kar payları	5.879.657	2.966.673
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylar	(10.992.061)	(3.360.727)
Konsolide (Ana ortaklık payı)	15.192.711	9.272.570

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTİPRAS

► **Aygaz:**

Aygaz'ın konsolide net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı aşağıda yer almaktadır.

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	11.242.321	8.376.879
Yurt dışı satışlar	5.135.183	2.206.041
Satış indeleri (-)	(23.668)	(11.493)
Satış iskontoları (-)	(460.582)	(426.684)
Toplam hasılat, net	15.893.254	10.144.743
Mal ve hizmet satışları	14.762.688	8.857.561
Ticari mal satışları	1.130.566	1.287.182
Hasılat	15.893.254	10.144.743

Aygaz'ın bölümlere göre raporlama açısından kırılıma ilişkin olarak 9.1.1 numaralı bölümde de yer verilen bilgiler ise aşağıda yer almaktadır.

(bin TL) 1 Ocak - 31 Aralık 2021

	Gaz ve petrol ürünleri	Elektrik	Diğer	Konsolidasyon düzeltilmeleri	Toplam
Hasılat	15.314.734	-	944.271	(365.751)	15.893.254
Satışların maliyeti (-)	(14.019.763)	-	(801.105)	365.751	(14.455.117)
Brüt kar	1.294.971	-	143.166	-	1.438.137
Genel yönetim giderleri (-)	(335.625)	-	(107.530)	8.368	(434.787)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(396.038)	-	(77.717)	-	(473.755)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(7.257)	-	(17)	-	(7.274)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.090.375	-	46.019	(11.576)	1.124.818
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.193.017)	-	(38.666)	2.568	(1.229.115)
Esas faaliyet karı	453.409	-	(34.745)	(640)	418.024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	103.685	-	1.279	(81.420)	23.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.471)	-	(2.753)	-	(4.224)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	331.035	87.852	4.202	(1)	423.088
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı	886.658	87.852	(32.017)	(82.061)	860.432
Finansman gelirleri	252.493	-	30.199	-	282.692
Finansman giderleri (-)	(426.975)	-	(18.833)	-	(445.808)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	712.176	87.852	(20.651)	(82.061)	697.316
Dönem vergi gideri (-)	(140.914)	-	(12.276)	-	(153.190)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	81.942	-	1.098	-	83.040
Dönem karı (zararı)	653.204	87.852	(31.829)	(82.061)	627.166
Dönem karının dağılımı	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan paylar	-	-	(42.939)	-	(42.939)
Ana ortaklık payları	653.204	87.852	11.110	(82.061)	670.105

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROLÜ A.Ş.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.950 TL

► Tüpraş:

Şirket iştirakleri ile birlikte bir bütün olarak rafinaj sektörü altında faaliyet göstermesi ve konsolide olan iştiraklerin ana faaliyetleri ve operasyonları itibarı ile büyük çoğunluğunun Tüpraş'a hizmet etmesi nedeniyle bölümlere göre raporlamaya ihtiyaç duyulmamıştır.

bın TL	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	150.971.584	63.243.815
Satışların maliyeti	(135.520.941)	(61.479.585)
Brüt kar (zarar)	15.450.643	1.764.230
Genel yönetim giderleri	(1.793.787)	(1.344.225)
Pazarlama giderleri	(1.409.076)	(633.052)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(38.966)	(34.972)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.222.382	616.900
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(12.966.605)	(987.903)
Esas faaliyet karı (zararı)	464.591	(619.027)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)	107.950	1.805
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	592.989	(29.615)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	1.165.530	(646.837)
Finansman gelirleri	12.559.211	3.213.676
Finansman giderleri	(11.563.562)	(6.362.233)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	2.161.179	(3.795.394)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	1.274.996	1.372.469
Dönem vergi (gideri) geliri	(62.734)	(13.310)
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	1.337.730	1.385.779
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)	3.436.175	(2.422.925)
Dönem karının (zararının) dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	117.041	70.586
Ana ortaklık payları	3.319.134	(2.493.511)

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL KURUMU
Genel Müdürü
61

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Tüpraş net satış tutarının yurt içi / yurt dışı kırılımı ise aşağıdaki tabloda paylaşılmaktadır.

bin TL	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	118.500.409	51.044.765
Yurt dışı satışlar	34.450.224	13.222.620
Brüt satışlar	152.950.633	64.267.385
Eksi: Satış iskontoalan	(1.883.693)	(801.256)
Eksi: Satıştan iadeler	(95.356)	(222.314)
Net satış gelirleri	150.971.584	63.243.815

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Enerji ve rafinaj sektörü başta olmak üzere sürece taraf şirketlerin faaliyet gösterdiği ve iş yaptığı tüm sektörler savaş, salgın, doğal afet (deprem, sel, fırtına vb.), toplumsal hareketler, terör vb. olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde finansal durum ve faaliyetleri açısından olumsuz etkilenebilecektir.

Özellikle COVID-19'un küresel bir pandemiye dönüşmesi ile oldukça derin bir daralmanın yaşanmış olması salgın gibi olağanüstü bir durumun tüm sektörleri derinden etkilediğini de göstermiştir. Bu olağanüstü durum nedeniyle dünya genelindeki kapanma ve kısıtlamalardan birçok sektör etkilenirken özellikle ulaşım kaynaklı olmak üzere toplam enerji talebinde büyük bir düşüş kaydedilmiştir. Buna paralel ulaşımdaki ana enerji kaynağı olan petrol sektörü de tarihte birçok ilkin yaşandığı çalkantılı bir dönem geçirmiştir.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜPRAS PETROL
İstanbul

9.4. Bölünmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

► Koç Holding:

8.100'ün üzerinde marka, 2.600'ün üzerinde patent ailesi ile 4.600'ün üzerinde patent, 1.100'ün üzerinde endüstriyel tasarım ve 4.700'ün üzerinde internet alan adından oluşan Koç Topluluğu fikri haklar portföyü, Türkiye'nin en büyük ve en önemli fikri haklar portföyüdür. Bununla birlikte Koç Topluluğu şirketleri bu portföyü her yıl inceleyerek iş hedeflerini daha da destekleyecek bir yapıya getirmek için çalışmaktadır.

Koç Holding'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıklarının (şerefiye hariç) değeri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

<u>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</u>	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Haklar	1.129.056	764.744
Marka	4.549.402	3.678.278
Mevduat Tabanı	1.054.408	1.261.832
Geliştirme Maliyetleri	2.677.762	2.014.902
Müşteri İlişkileri	2.061.059	531.013
Diğer	1.389.332	955.723
Toplam	12.861.019	9.206.492

Grup markalarının değeri ise aşağıdaki gibidir:

<u>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (bin TL)</u>	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Yapı Kredi Bankası	2.013.259	2.013.259
Arçelik		
- Grunding	1.182.668	775.239
- Defy	799.251	524.105
- Dawlance	485.766	323.933
- Diğer	68.458	41.742
Toplam	4.549.402	3.678.278

Holding şirketi olarak Koç Holding'in kendi operasyonel süreçleri bulunmamakla birlikte işbu Duyuru Metni'nin 20. Maddesinde de yer verilen Koç Holding'in özellikle iş ortaklıklarının yönetimine ilişkin olarak taraf olduğu önemli nitelikte ortaklık sözleşmeleri şunlardır:

Koç Holding ile

- FCA İtalya S.p.A. Fiat arasında, Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 26 Haziran 1997 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Ford Motor Company, Koç Yatırım ve Sanayii Mamulleri Pazarlama A.Ş., Temel Ticaret A.Ş., Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş., Otomobil Sanayii A.Ş. arasında, Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 27 Haziran 1997 tarihli Hisse Alımı ve Ortak Girişim Sözleşmesi;
- CNH Industrial Österreich GmbH arasında, Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve Trakmak Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 22 Nisan 1998 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;
- Castorama Dubois Investissements SCA arasında, Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 29 Şubat 2000 tarihli Ortak Girişim ve Hissedarlar Sözleşmesi; 07 Temmuz 2022
- Opet Petrolcülük A.Ş., Akpet Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Altınbaş Petrol ve Ticaret A.Ş., Atak Maden Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akpet Gaz A.Ş. arasında imzalanmış 01.05.2008 tarihli Ortaklık Sözleşmesi;
- Voltas Limited, TATA Investment Cooperation Limited, Ardutch B.V. ve Voltbek Home Appliances Private Limited arasında imzalanmış 23.05.2017 tarihli Ortak Girişim Sözleşmesi;



Ayaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTUPRAŞ
TÜRKİYE PETROL
Gaz

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 12.535.998.050.- TL

- Russel Square Holding B.V., Temel Ticaret A.Ş. ve bazı Koç Ailesi üyeleri arasında, Inage Dijital Pazarlama Hizmetleri A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 4 Temmuz 2018 tarihli Ortaklık Sözleşmesi; ve
- İnventram Fikri Mülkiyet Hakları Yönetim Ticaret ve Yatırım A.Ş. ve 36 hissedar arasında, Vispera Bilgi Teknolojileri Sanayi İç ve Dış Ticaret A.Ş.'ye ilişkin imzalanmış 6 Şubat 2020 tarihli Ortaklık Sözleşmesine Üçüncü Katılım ve Değişiklik Protokolü

Diğer taraftan Koç Holding, toplamda 1.500 milyon ABD Doları tutarında yurtdışında satışı gerçekleştirilen tahvil ihracının komu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup Eurobond dokümantasyonu da Koç Holding'in taraf olduğu önemli finans sözleşmeleri arasında belirtilebilir.

► Aygaz:

Aygaz'ın EPDK'dan alınan LPG- DAĞ/644-287/00002 numaralı dağıtıcı ve LPG-TİM/674-9/00538 numaralı LPG tüpü imalatı lisansı bulunmaktadır. Ayrıca şirketin operasyonları kapsamında tesisleri için LPG depolama, LPG tüpü muayenesi, tamiri ve bakımı, deniz yolu taşıma ve boru hattı taşıma lisansları da bulunmaktadır.

Şirket açısından önemli olan anlaşmalara ise Duyuru Metni'nin 20. maddesinde de yer verilen Aygaz açısından önemli anlaşmalara ilişkin bilgi ise aşağıda yer almaktadır.

Türkiye genelinde toplamda yaklaşık 4.000 tüpgaz ve otogaz bayisiyle yapılan bayilik sözleşmeleri ve yurt dışından LPG alımına ilişkin muhtelif tedarik sözleşmelerinin dışında Aygaz'ın faaliyetleri açısından önem arz eden sözleşmelere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Sözleşme Başlığı	Taraflar
Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Çerçeve Sözleşme	Aygaz - Opet Petrolcülük A.Ş.
Shareholders' Agreement (Hissedarlar Sözleşmesi)	Aygaz - United Enterprises & Co. Ltd.
Consulting Agreement (Danışmanlık Sözleşmesi)	Aygaz - Sendeo Dağıtım Hizmetleri A.Ş. - McKinsey Grubu

Ek olarak, Aygaz'ın Gebze işletmesinde bulunan saat ücretli çalışanları Türk Metal Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Aygaz'ın üye olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası tarafından ilgili sendika ile imzalanan bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, deniz iş kolunda faaliyet gösteren saha çalışanları için de Denizciler Sendikası ile Aygaz arasında toplu iş sözleşmesi mevcuttur.

► Tüpraş:

Tüpraş, İzmit, İzmir, Kırıkkale ve Batman rafinerilerindeki rafinericilik faaliyetlerini Petrol Piyasası Kanunu uyarınca aldığı rafinericilik lisansına dayalı olarak yürütmektedir. Ayrıca aynı tesislerin Elektrik Piyasası Kanunu'na göre alınmış elektrik üretim lisansı da bulunmaktadır. Lisanslara dair detaylara EPDK internet sitesinden erişilebilir.

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır. Tüpraş açısından önemli anlaşmalar ise aşağıdaki paragraflarda ve ayrıca işbu Duyuru Metni'nin 20. Maddesinde paylaşılmıştır.

Ticari faaliyeti açısından ham petrol tedariki ve akaryakıt satış sözleşmeleri en önemli sözleşmeleridir. Tüpraş'ın dağıtım ağı bulunmamakta olup yurt içindeki akaryakıt satışlarını dağıtım lisansı sahiplerine yıllık olarak açıkladığı ticari koşulları (Satış Uygulamaları) çerçevesinde yapmaktadır. Ham petrol tedariki ise kısmen üretici devletlerin petrol şirketleri ile yapılan uzun dönemli anlaşmalar, kısmen de spot piyasadan gerçekleşen alımlar ile sağlanmaktadır. Yıllık üretim hacmi hem ham petrol tedarik hem de müşterilerin talep projeksiyonlarına göre planlanmaktadır. Bunun haricinde ticari faaliyetler ve karlılık bakımından vurgulanması gereken patent veya lisans bulunmamaktadır.

07 Temmuz 2022

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.515.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE PETROL

Tüpraş'ın taraf olduğu finans sözleşmeleri arasında önemli nitelikte sayılabilecek sözleşmeler ise, başta Fuel Oil Dönüşüm Projesi (Residuum Upgrading Project/RUP) olmak üzere, Tüpraş'ın faaliyetleri kapsamında yürüttüğü çeşitli projelerin finansmanı için zaman zaman yerel ve/veya yabancı bankalarla imzalanmış olan kredi sözleşmeleridir. Buna ek olarak, Tüpraş, toplamda 700 milyon ABD Doları tutarında yabancı tahvil ihracının konu edildiği Eurobond dokümantasyonuna taraf olup taraf olunan önemli finans sözleşmeleri arasında söz konusu Eurobond dokümantasyonu da belirtilmelidir.

Yukarıdakilere ek olarak, bilindiği gibi, Tüpraş Opet sermayesini oluşturan paylarının %40'ına sahiptir. Bu kapsamda Tüpraş, Opet'in kalan %60 payına sahip diğer ortaklar (Grup ve Öztürk ailesi) ile birlikte, Opet'in yönetimi ve kontrolünü düzenleyen bir ortak girişim sözleşmesine tarafur.

Bu kapsamda ayrıca belirtilmelidir ki, Tüpraş'ın saat ücretli çalışanları Petrol-İş Sendikası tarafından temsil edilmektedir ve Tüpraş'ın ilgili sendika ile imzalamış olduğu bir toplu iş sözleşmesi bulunmaktadır.

Tüpraş'ın olağan iş akışı dışında taraf olduğu, Tüpraş'ı önemli ölçüde yükümlülük altında bırakan bir sözleşme bulunmamaktadır.

9.5. Bölünmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İşbu Duyuru Metni'nin 2.1 numaralı maddesinde açıklandığı üzere, Rekabet Kanunu madde 7'de belirlenen birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmektedir. Hangi tür birleşme ve devralmaların hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurumu'na bildirilerek izin alınması gerektiği, Rekabet Kurumu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşmeler ve Devralmalar Hakkında Tebliğ ile düzenlenmiştir. Söz konusu Tebliğ'in 6/1 hükmüne göre kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlemler Rekabet Kanunu'nun 7'nci maddesi kapsamı dışında olup bu tür işlemler için Rekabet Kurumu'ndan izin alınması gerekmez.

Entek'in kontrolünün Aygaz ve Koç Holding'den Tüpraş'a devredilmesi işleminde, tarafların tümü Koç Holding ile aynı ekonomik bütünlük içinde yer aldığından işlem kontrol değişikliğine yol açmayan grup içi işlem sınıfındadır ve Rekabet Kurumu iznine tabi değildir.

Bu çerçevede Koç Holding, Aygaz ve Tüpraş yönetim kurullarının, işlem için Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunulmasına gerek olmadığına ilişkin beyanı SPK'ya sunulmuştur.

Yukarıda detaylı bir şekilde açıklandığı üzere bölünmeye taraf şirketler Grup içerisinde yer aldığından ve bölünme yönetim ve kontrol açısından hiçbir değişikliğe sebep olmadığından bölünme işlemi rekabet endişesi doğurmayacak veya rekabet durumlarında herhangi bir değişikliğe neden olmayacaktır.

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

➤ Koç Holding:

Koç Holding tüzel kişiliğinin faaliyetlerinde son 12 ay içerisinde finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek nitelikte herhangi bir işe ara verme durumu söz konusu olmamıştır.

➤ Aygaz:

Yoktur.

➤ Tüpraş:

Şirketin planlı bakım çalışmaları veya Pazar koşullarına göre üretime uzun süreli ara vermesi söz konusu olduğunda özel durum açıklamasıyla ve her çeyrekssel dönemde de planlı bakım çalışmalarına ilişkin telekonferans sunumları ile pay sahipleri bilgilendirilmekte, telekonferans sonrası ilgili sunumlara www.tupras.com.tr adresinde yer verilmektedir.

Bu kapsamda İzmir rafinerisinde 1 Ocak - 1 Mart 2021, Batman rafinerisinde 1 Ocak - 31 Haziran - 31 Temmuz 2021 tarihleri aralığında üretime ara verilmiştir.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi 2.535.898.050 TL

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Bölünmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, bölünmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve bölünmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

Koç Topluluğu; gelirleri, ihracatı, çalışanları ve piyasa değeri açısından Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmetler grubudur. Toplam kombine geliri, Türkiye'nin GSYH'sının yaklaşık %8'ine tekabül etmekte ve ihracatı Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık %7'sini oluşturmaktadır. Net aktif değerinin yaklaşık %85'ini oluşturan halka açık şirketlerinin ve Koç Holding'in toplam değerinin, Borsa İstanbul 100 Endeksi'nde işlem gören şirketlerin piyasa değeri içindeki payı 2021 yıl sonu itibarıyla %21 seviyesindedir.

Koç Topluluğu'nun faaliyetleri enerji, finans, dayanıklı tüketim ve otomotiv başta olmak üzere pek çok farklı sektörde yoğunlaşmıştır.

Bölünme işlemine taraf olan Tüpraş ve Aygaz ile bölünmeye konu Entek, Koç Topluluğu'nun enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketleridir.

10.2. Bölünmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 itibarıyla bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

Enerji Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı ev hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağlı Ortaklıklar						
Akpa	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Pazarlama
Anadoluhisari Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Aygaz	40,68	40,68	40,68	40,68	Türkiye	LPG
Aygaz İletim	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Aygaz Toptan Satış	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Doğal Gaz
Bakırköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Bal Kaynak Su	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Su Ticareti
Beykoz Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Çengelköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Ditaş	34,95	34,95	80,00	80,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Enerji Yatırımları	85,68	85,68	98,50	98,50	Türkiye	Yatırım
Eltek	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Enspire Enerji	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik
Entek	69,80	69,80	99,23	99,23	Türkiye	Elektrik
Göztepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kadıköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kandilli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karaköy Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Karşıyaka Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kartal Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Körfez Ulaştırma	43,70	43,70	100,00	100,00	Türkiye	Hava, Deniz, Kara ve Demiryolu Taşımacılığı
Kuleli Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Kuzguncuk Tankercilik	40,68	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Maltepe Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Menzelet Kılavuzlu Elektrik	69,80	69,80	100,00	100,00	Türkiye	Elektrik
Pendik Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Salacak Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sarıyer Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taşımacılığı
Sendeo	67,38	40,68	100,00	100,00	Türkiye	Kargo Taşıma/Değiştirme
Solçuklu Elektrik	69,80	-	100,00	-	Türkiye	Elektrik

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜPRAS
TÜRKİYE PETROL

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye : 2.535.898.059 TL

T Dünya Denizcilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Palamar / Römorkör Hizmeti
Tuzla Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taahhütlüğü
Tüpraş	43,70	43,70	51,00	51,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Üretim ve Ticareti
Tüpraş Trading	43,70	43,70	100,00	100,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Üsküdar Tankercilik	34,95	34,95	100,00	100,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taahhütlüğü
İş Ortaklıkları						
Ayas Enerji	34,90	34,90	50,00	50,00	Türkiye	Elektrik
Güney Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taahhütlüğü
Kuzey Tankercilik	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Taahhütlüğü
Opet Ayyaz Gayrimenkul	29,34	29,34	50,00	50,00	Türkiye	Gayrimenkul
Opet Fuchs	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Madeni Yağ Ticareti
Opet International	18,00	18,00	50,00	50,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt	18,00	18,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Tic. Ve Perakende
Opet	18,00	18,00	41,33	41,33	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade BV	18,00	18,00	50,00	50,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Singapore	18,00	18,00	50,00	50,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
THY Opet	9,00	9,00	50,00	50,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
United LPG	20,34	-	50,00	-	Bangladeş	LPG Temini, Dağıtım

Otomotiv Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Başlı Ortaklıklar						
Oltropac	57,30	57,30	100,00	100,00	Yunanistan	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokar	44,90	44,90	44,92	44,92	Türkiye	Üretim
Otokar Europe	44,90	44,90	100,00	100,00	Fransa	Satış ve Pazarlama
Otokar Europe Filiala	44,90	44,90	100,00	100,00	Romanya	Satış ve Pazarlama
Otokar Land Systems	44,90	44,90	100,00	100,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Otokoç	96,42	96,42	96,57	96,57	Türkiye	Araç Kiralama ve Ticaret
Otokoç Azerbaycan	96,42	96,42	100,00	100,00	Azerbaycan	Araç Kiralama
Otokoç Holland	57,30	57,30	59,43	59,43	Hollanda	Yatırım
Otokoç Hungary	96,42	96,42	100,00	100,00	Macaristan	Araç Kiralama
Otokoç Sigorta	48,23	48,22	50,02	50,02	Türkiye	Sigortacılık
İş Ortaklıkları						
Al Jasoar	22,00	22,00	49,00	49,00	BAE	Satış ve Pazarlama
Fer-Mas	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Ticaret
Fint Finans	37,59	37,59	37,86	37,86	Türkiye	Tüketici Finansmanı
Ford Otosan	38,65	38,65	38,65	38,65	Türkiye	Üretim
Tofaş	37,59	37,59	37,59	37,59	Türkiye	Üretim
Türk Traktör	37,50	37,50	37,50	37,50	Türkiye	Üretim

Dayanıklı Tüketim Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı oy hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Başlı Ortaklıklar						
Arch R&D	42,87	40,56	100,00	100,00	Çin	Ar-Ge
Arctic	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Üretim/Satış
Arco waste	41,47	39,23	96,72	96,72	Romanya	Hizmet
Arçelik	42,87	40,56	45,95	40,56	Türkiye	Üretim/Satış
Arçelik Hitachi	25,72	-	60,00	-	Hollanda	Holding
Arçelik Hitachi China	25,72	-	100,00	-	Çin	Satış
Arçelik Hitachi Dubai	25,72	-	100,00	-	Birleşik Arap Emirlikleri	Satış
Arçelik Hitachi Hong Kong	25,72	-	100,00	-	Hong Kong, Çin	Satış
Arçelik Hitachi Indonesia	17,36	-	67,50	-	Endonezya	Satış
Arçelik Hitachi Malaysia	25,72	-	100,00	-	Malzya	Satış
Arçelik Hitachi Sales Thailand	25,72	-	100,00	-	Tayland	Satış
Arçelik Hitachi Shanghai	24,44	-	95,00	-	Çin	Satış

07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

Ayyaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜPRAS PETROL A.Ş.
İstanbul

Arçelik Hitachi Singapore	25,72	-	100,00	-
Arçelik Hitachi Taiwan	25,72	-	100,00	-
Arçelik Hitachi Thailand	21,62	-	84,07	-
Arçelik Hitachi Vietnam	25,72	-	100,00	-
Arçelik Pazarlama	42,87	40,56	100,00	100,00
Arçelik Üretim ve Teknoloji	42,87	-	100,00	-
Ardatch	42,87	40,56	100,00	100,00
Ardatch Taiwan	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko APAC	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Australia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Balkans	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Central Asia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Cesko	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko China	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Croatia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Czech	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Deutschland	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Egypt	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Espina	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko France	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Grundig Schweiz	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Gulf	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Hong Kong	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Indonesia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Ireland	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Israel	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Italy	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Malaysia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Morocco	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko New Zealand	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Philippines	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Polska	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Russia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Shanghai	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Slovakia	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Thailand	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko UK	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko Ukraine	42,87	40,56	100,00	100,00
Beko US	42,87	40,56	100,00	100,00
Bilkom	82,28	82,28	99,94	99,94
DEL	42,87	40,56	100,00	100,00
Defy	42,87	40,56	100,00	100,00
Defy Botswana	42,87	40,56	100,00	100,00
Defy East Africa	42,87	40,56	100,00	100,00
Defy Namibia	42,87	40,56	100,00	100,00
Defy Swaziland	42,87	40,56	100,00	100,00
DPL	42,87	40,56	100,00	100,00
Elektra Bregenz	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Austria	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Denmark	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Finland	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Multimedia	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Norway	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Portugal	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Sweden	42,87	40,56	100,00	100,00
Grundig Switzerland	42,87	40,56	100,00	100,00
Pan Asia	42,87	40,56	100,00	100,00
PT Home	28,72	27,17	67,00	67,00
Retail Holdings	42,87	40,56	100,00	100,00
Singer Bangladesh	24,43	23,11	56,99	56,99
United Refrigeration	42,87	40,56	100,00	100,00
Vietbeko	42,87	40,56	100,00	100,00
Wat Motor	55,00	40,56	100,00	100,00

Singapur	Satış
Tayvan	Satış
Tayland	Üretim/Satış
Vietnam	Satış
Türkiye	Hizmet/Satış/Pazarlama
Türkiye	Üretim/Satış
Hollanda	Holding
Tayvan	Satın Alma
Tayland	Hizmet
Avustralya	Satış
Serbian	Satış
Kazakistan	Satış
Çekya	-
Çin	Üretim/Satış
Hırvatistan	Satış
Çekya	Satış
Almanya	Satış
Mısır	Satış
İspanya	Satış
Fransa	Satış
İsviçre	Satış
BAE	Satış
Hong Kong, Çin	Satın Alma
Endonezya	Satış
İrlanda Cumhuriyeti	Satış
İsrail	Pazarlama
İtalya	Satış
Malezya	Satış
Fas	Satış
Yeni Zelanda	Satış
Filipinler Cumhuriyeti	Satış
Polonya	Satış
Portekiz	Satış
Rusya	Üretim/Satış
Çin	Satış
Slovakya	Satış
Tayland	Üretim/Satış
İngiltere	Satış
Ukrayna	Satış
Amerika Birleşik Devletleri	Satış
Türkiye	Ticaret
Pakistan	Satış
Güney Afrika Cumhuriyeti	Üretim/Satış
Botswana	Satış
Kenya	Satış
Namibya	Satış
Swaziland	Satış
Pakistan	Üretim/Satış
Avusturya	Satış
Avusturya	-
Danimarka	Satış
Finlandiya	Satış
Hollanda	Holding
Norveç	Satış
Portekiz	-
İsveç	Satış
İsviçre	Satış
Britanya Virjin Adaları	Holding
Endonezya	Satış
Hollanda	Holding
Bangladeş	Üretim/Satış
Pakistan	Üretim/Satış
Vietnam	Satış
Türkiye	Üretim/Satış

İş Ortaklıkları

Arçelik LG	24,29	23,25	50,00	50,00
VoltBek	22,01	20,87	50,00	50,00

07 Temmuz 2022



Türkiye
Hindistan

Koç

Klima Üretimi
Üretim/Satış

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi: 2.535.898.050 TL

[Handwritten signatures and stamps]

Finans Sektörü

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı or. hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağı Ortaklıklar						
Koç Finansal Hizmetler	86,62	86,62	89,70	89,70	Türkiye	Holding
Koç Finansman	65,84	64,75	94,50	94,50	Türkiye	Türkçöci Finansman
Suching Custody	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Seklama
Yapı Kredi Azerbaycan	44,49	44,49	100,00	100,00	Azerbaycan	Bankacılık
Yapı Kredi Bankası	44,49	44,49	49,97	49,97	Türkiye	Bankacılık
Yapı Kredi Faktoring	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Faktoring
Yapı Kredi Fm. Kurulama	44,49	44,49	99,99	99,99	Türkiye	Leasing
Yapı Kredi Holding	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Finansal Danışmanlık
Yapı Kredi Malta	44,49	44,49	100,00	100,00	Malta	Bankacılık
Yapı Kredi Menkul	44,48	44,48	100,00	100,00	Türkiye	Aracılık
Yapı Kredi Nederland	44,49	44,49	100,00	100,00	Hollanda	Bankacılık
Yapı Kredi Portföy	44,47	44,47	100,00	100,00	Türkiye	Portföy Yönetimi

Diğer Sektörler

	Etkin ortaklık oranları		Koç Holding'in doğrudan ve dolaylı or. hakları		Ülke	Faaliyet Konusu
	2021	2020	2021	2020		
Bağı Ortaklıklar						
Antalya Marina	59,71	61,06	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Ayvalık Marina	60,17	48,73	95,57	95,57	Türkiye	Turizm
Düven	30,15	30,15	43,73	43,73	Türkiye	Turizm
Düzy	31,73	31,73	32,36	32,36	Türkiye	Ticaret
Emegart	70,39	70,34	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Bilgi ve Savunma	60,17	60,00	92,24	92,24	Türkiye	Teknoloji
KoçDigital	41,15	41,14	100,00	100,00	Türkiye	Teknoloji
Koç Investments B.V.	55,00	-	55,00	-	Hollanda	Yatırım
KoçSistem	41,15	41,14	41,18	41,18	Türkiye	Teknoloji
KoçSistem Azerbaycan	41,15	41,14	100,00	100,00	Azerbaycan	Teknoloji
Koç Yapı Malzeme	45,93	45,18	45,93	45,18	Türkiye	Ticaret
Mares	38,64	38,64	41,54	41,54	Türkiye	Turizm
Ram Dış Ticaret	58,50	57,72	83,45	83,45	Türkiye	Dış Ticaret
RMK Marine	56,24	56,59	66,84	66,84	Türkiye	Gemi İnşası
Setur	46,68	46,68	81,13	81,13	Türkiye	Turizm
Tat Gıda	43,83	43,82	44,07	44,07	Türkiye	Gıda
Tek-Art Marina	59,71	61,06	89,27	88,16	Türkiye	Turizm
Token	54,44	54,44	54,44	54,44	Türkiye	Bilişim Teknolojileri
Token International	54,44	54,44	100,00	100,00	Hollanda	Holding
Token Ödeme Hizmetleri	54,44	54,44	100,00	100,00	Türkiye	Ödeme Hizmetleri
Token Payment	54,44	54,44	100,00	100,00	Romanya	Ödeme Hizmetleri
Yalova Marina	59,73	47,50	100,00	100,00	Türkiye	Turizm
Zer Ticaret	39,54	39,54	39,54	39,54	Türkiye	Ticaret
İs Ortaklıkları						
Ingage	19,70	19,70	19,70	19,70	Türkiye	Dijital Pazarlama
Koçtaş	42,99	42,90	49,92	49,92	Türkiye	Perakende
Kaş Marina	29,85	30,53	50,00	50,00	Türkiye	Turizm
Netsel	32,84	33,58	55,00	55,00	Türkiye	Turizm

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

TÜRK PETROL A.Ş.

➤ **Aygaz:**

Aygaz'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır.

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Sermayede ki pay oranı (%)			Ana faaliyeti
		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	Oy Hakkı	
Anadoluhisari	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kındilli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kuzguncak	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Kızeli	Türkiye	100	100	100	Gemi İşletme
Akpa	Türkiye	100	100	100	Pazarlama
Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Aygaz Doğal Gaz İletim	Türkiye	100	100	100	Doğal gaz
Bal Kaynak	Türkiye	100	100	100	So Ticareti
Sendeo	Türkiye	55	100	100	Kargo taşıma/dağıtım
United LPG Ltd.	Bangladeş	50	-	50	LPG temini, dolun ve dağıtım
Opet Aygaz Gayrimenkul	Türkiye	50	50	50	Gayrimenkul

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın 31.12.2021 itibariyle bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının listesi aşağıda yer almaktadır:

31 Aralık 2021			31 Aralık 2020			Faaliyet Konusu
Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)		Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Faaliyet Gösterdiği Ülke	
Bağlı Ortaklık						
Ditaş	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Üsküdar	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Damla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Palamar ve römorkör hizmeti
Beykoz	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kadıköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Sarıyer	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Kartal	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Maltepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Salacak	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karşıyaka	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Bakırköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Karaköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Çengelköy	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Pendik	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tuzla	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Göztepe	79,98	79,98	79,98	79,98	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Körfez	100,00	100,00	100,00	100,00	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Tupras	100,00	100,00	100,00	100,00	Türkiye	Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı
Trading					İngiltere	Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜPRAS PETROL A.Ş.

Koç
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.35.898.050 TL

31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)	Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı oy hakkı (%)	Etkin ortaklık payı (%)			
Özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak değerlendirilen iş ortaklıkları						
Opet	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol ürünleri perakende satışı
Opet International Limited (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	İngiltere	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Trade B.V.(*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Hollanda	Petrol Ürünleri Ticareti
Tasfiye halinde Opet Trade Singapore(*) (**)	50,00	40,00	50,00	40,00	Singapur	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. (*)	50,00	40,00	50,00	40,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti ve perakende
THY Opet Havaçılık Yakıtları A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Jet yakıtı ikmal hizmeti
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Madeni yağ ticareti
Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.(*)	16,65	13,32	16,65	13,32	Türkiye	Petrol Ürünleri Ticareti
Opet Ayyaz Gayrimenkul A.Ş.(*)	25,00	20,00	25,00	20,00	Türkiye	Gayrimenkul

(*) İlgili şirketler Opet'in finansal tablolarında konsolidasyon kapsamına alınmaktadır veya ocaklık yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

(**) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur

07 Temmuz 2022



Ayyaz Anonim Şirketi

İmza

TÜRKİYE MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OTU

KOC

Koc Holding Anonim Şirketi
Gösterge : 2533.898.060.- TL

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibarıyla bölünmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

► Koç Holding:

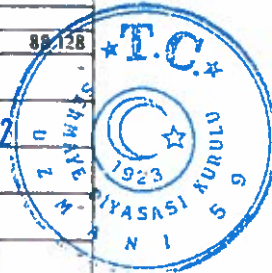
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Koç Holding TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların ~%70'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler									
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Merkii	TFRS Değer (TL)	Net Değeri	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Hava taşıtı	2015	-	-	27 070 341	-	Ulaştırma	-	-	-
Hava taşıtı	2015	-	-	98 506 752	-	Ulaştırma	-	-	-
Hava taşıtı	2017	-	-	168 897 037	-	Ulaştırma	-	-	-
Hava taşıtı	2018	-	-	80 692 021	-	Ulaştırma	-	-	-
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 88 adet daire)	2014	19 162,90	İstanbul	69 854 289	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	5 997 256
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 9 adet ticari alan)	2014	11 199,77	İstanbul	48 693 097	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhelif	Yıllık	1 545 920
Taşınmaz (The İstanbul Veliefendi 65 adet rezidans)	2017	7 222,62	İstanbul	39 208 108	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Koç Üniversitesi	Yıllık	2 027 142
Taşınmaz (Koç Kuleleri 109 adet taşınmaz)	2015	46 557,78	Ankara	200 723 912	-	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Muhelif	Yıllık	13 330.491

► Aygaz:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Aygaz TFRS finansal tablolarında solo bazda maddi duran varlıkların %86'sına (konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların ~%67'sine) denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Merkii	TFRS Net Değer (TL) (31.12.2021)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Bina - Tesis	1994	45,153.00	Yüreğir/ Adana	9 794 972,50	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1968	66,818.54	Alağa/ İzmir	12 125 303,28	Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	112,432.24	Beylikdüzü/ İstanbul	22 454 745,91	Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1967	18,569.81	Mamak/ Ankara	1 710 668,04	Tüp - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1984	10,935.00	Merkez/ Antalya	514 067,75	Tüp Dağıtım Merkezi	Akpa	Yıllık	88 128
Bina - Tesis	1974	26,015.54	Merkez 1 Bölge/ Balıkesir	193 983,04	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1984	36,909.26	Yenişehir/ Diyarbakır	9 156 828,15	Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	07 Temmuz 2022	-	-
Bina - Tesis	1974	92,876.29	Dörtöyl/ Hatay	30 485 738,81	Tüp Dolun - Otogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1995	53,598.81	İlca/ Erzurum	788 661,70	Tüp Dağıtım Merkezi- Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1976	51,163.54	Merkez 2/ Eskişehir	1 205 490,24	Tüp Dağıtım Merkezi	-	-	-



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL

Koç Holding Anonim Şirketi
Sırnıyos, 2.535.898.050 - TL

Bina - Tesis	1977	11,253 17	Merkez/ Gaziantep	457.435,66	Tıp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina - Tesis	1986	52,560 00	Genel/ Kocaeli	5.552.011,63	Tıp Tank ve Cihaz Üretim Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1977	30,321 09	Genel/ Isparta	2.990.172,14	Tıp Dolun - Orogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Arsa	1977	9,716 00	Merkez/ Isparta	17.345,96	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1973	37,882 14	Batıca/ İzmir	9.080.166,36	Tıp Dolun Tesisi Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1985	43,959 00	Merkez/ Kırıkkale	4.527.137,09	Tıp Dolun - Orogaz Dağıtım Tesisi	-	-	-
Arsa	1977	23,711 65	Merkez/ Konya	8.819,98	Arsa	-	-	-
Bina - Tesis	1976	52,334 13	Lüleburgaz/ Kırıkkale	1.112.359,52	Tıp Dağıtım Merkezi	-	-	-
Bina	1970	7,102 64	Şişli/ İstanbul	1.692.163,42	Genel Müdürlük Yönetim Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1965	15,202 00	Akdeniz/ Mersin	38.834,66	Tesis	-	-	-
Bina - Tesis	1976	6,871 18	Safranbolu/ Karabük	1.409.580,84	Tıp Dolun Tesisi	-	-	-
Bina - Tesis	1973	49,271 73	Tekelköy/ Samsun	10.394.518,97	Tıp Dolun - Orogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Bina - Tesis	1962	97,719 31	Körfez/ Kocaeli	25.903.401,26	Tıp Dolun - Orogaz Dağıtım Tesisi - Bölge Ofisi	-	-	-
Makine Cihaz Kalıp Aksam	1963-2021	-	Dolun-Üretim Tesisleri	82.248.090,11	Tıp Dolun Tesisleri	-	-	-
Orogaz Tank-Tesisat	1972 - 2021	-	Orogaz İstasyonları	118.049.302,26	Akaryakıt İstasyonlarında Orogaz Satıp LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Dolunegaz Tank-Tesisat	1993 - 2021	-	Müşteri Tesisleri	4.831.980,60	Müşteri Dolunegaz Satıp LPG Tankları, Tesisat	-	-	-
Taahhüt	1975 - 2021	-	Türkiye Geneli	166.040.076,90	Abonelerin LPG kullanım için - Basınç Kapları	-	-	-

► Tüpraş:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, işleme esas Tüpraş konsolide TFRS finansal tablolarında maddi duran varlıkların %75'ine denk gelen önemli varlıklar aşağıda özetlenmiştir. Finansal kiralama yolu ile edinilmiş varlık bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Merkü	Net Değer (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve arsalar	2012	773 061	Batman	458.659.340	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2013	688 074	Hatay	240.119.877	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1970	4.864.452	İzmir	4.635.227.992	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	75.796	İzmir	8.538.820	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1974	2.008	İzmit	7.004.165	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1966	12.001	İzmit	1.563.482	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	2002	2.350.011	İzmit	6.320.774.085	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1985	988.991	Kırıkkale	118.276.646	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1986	3.809.660	Kırıkkale	404.190.049	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Arazi ve arsalar	1986	510	Kırıkkale	28.050	Rafinericilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve	1966-2021	-	İzmit	-	Rafinericilik	-	-	-



07 Temmuz 2022



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-

Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş

çihazlar				1 287 500 122	Faaliyetler			
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmir	1 141 099 001	Rafineriçilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Burhan	88 534 918	Rafineriçilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	Karabük	985 302 357	Rafineriçilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İstanbul	20 673 054	Ofis	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1966-2021	-	İzmit	4 408 876 133	Rafineriçilik Faaliyetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	1974-2021	-	İstanbul	95 288 416	Taahhüt Hizmetleri	-	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	2020-2021		Londra	1 882 000	Ofis			

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

► Aygaz:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

► Tüpraş:

Maddi duran varlıklar üzerinde ticari faaliyetlerin zorunlu kıldığından dışında ve her halükarda faaliyetleri, karlılığı veya projeksiyonları önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecek nitelikte ya da tutarda herhangi bir kısıtlama, aynı hak ya da ipotek bulunmamaktadır.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

► Aygaz:

Maddi duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden ölçülmekte olup solo bazda önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde belirtilmiştir.

► Tüpraş:

Tüpraş mali tablolarında arazi ve arsalar gerçeğe uygun değeri ile takip edilmekte ve piyasa koşulları gereği belirli aralıklarla kullanımında olan bu arsalarla ilişkin bağımsız gayrimenkul danışmanlık firmasında değerlendirme çalışması yapılmaktadır. 31.12.2021 itibarı ile arsaların toplam değeri 15.073.781.940,61 TL'dir. Bu değer içerisinde Tüpraş'ın sahip olmadığı ve intifa/irtifak hakkı ile kullanımında olan arsaların toplam değeri 2.879.399.434,24 TL'dir. Geriye kalan ve işbu Duyuru Metni'nin 11.1. maddesinde verilen 12.194.382.506,37 TL tutarındaki arsaların değerini de 2021 yılı konsolide tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

TÜRKİYE PETROL

Koç Holding Anonim Şirket
Sermayesi : 2.535.898.150.-

Maddeli Duran Varlıkların Başlık/Göreviye Uygun Değeri Hakkında Bilgi								
Maddeli Duran Varlık Cinsi	Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri			Ekspertiz Raporu Tarihi ve Kuru	Sınıflama (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşürülmesi Tutarı
			İnşaat / İnşaat Hakkında Aras Değeri	Tüpa Aras Değeri	Tüpa Değeri			
Arsa	Batman / Merkez	2012	71.239.392,60	458.639.340,40	529.896.733,00	30.12.2021-2021/347	MDV	0
Arsa	Haray / Dörtöyl	2013	0	240.119.877,15	240.119.877,15	30.12.2021-2021/348	MDV	0
Arsa	İzmir / Alsığa	1970	1.033.062.832,89	4.633.227.951,74	5.673.290.822,63	30.12.2021-2021/355	MDV	0
Arsa	İzmir / Menemen	1974	0	8.538.820,00	8.538.820,00	30.12.2021-2021/356	MDV	0
Arsa	İzmir / ÇİRA	1974	0	7.004.165,12	7.004.165,12	30.12.2021-2021/354	MDV	0
Arsa	İzmir / Kartopu	1966	0	1.563.482,40	1.563.482,40	30.12.2021-2021/353	MDV	0
Arsa	İzmir / Körfez	2002	1.566.790.822,42	6.320.774.084,85	7.887.564.907,28	30.12.2021-2021/352	MDV	0
Arsa	Kardıkale / Bahçalı	1985	28.578.002,79	118.276.645,70	146.854.648,49	30.12.2021-2021/350	MDV	0
Arsa	Kardıkale / Hacılar	1986	168.286.734,00	494.190.049,00	572.476.783,00	30.12.2021-2021/349	MDV	0
Arsa	Kardıkale / Yalıpınar	1986	6.411.651,54	28.050,00	6.449.701,54	30.12.2021-2021/351	MDV	0
TOPLAM			2.879.399.434,24	12.194.382.536,37	15.073.781.970,61			

07 Temmuz 2022



Ayğaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTİPRAE
TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU
İstanbul - 5

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

► Koç Holding:

Koç Holding'in 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

Buna göre, 2021 yılında Koç Holding'in kombine gelirleri 544,3 milyar TL olmuştur. Kombine faaliyet kârı %143 artarak 53,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide net dönem kârı ise %64 artışla 15,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Koç Topluluğu'nun yurt dışı gelirleri, özellikle otomotiv ve dayanıklı tüketim şirketlerimizin ihracat performansları ile 19 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş; yurt dışı gelirlerin toplam kombine gelirler içindeki payı %32 olmuştur. Tüpraş dâhil yabancı para ve yabancı paraya endekslı gelirler, toplam kombine gelirlerin %53'ünü oluşturmuştur.

► Aygaz:

Aygaz'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Aygaz toplam varlıkları önceki yılın %54 üzerinde 8.333.131 bin TL olmuştur.

Toplam dönen varlıklar önceki yılın %111 üzerinde 4.637.591 bin TL olmuştur. Likit petrol gazı (LPG) fiyatlarında, Brent ham petrol fiyatlarına paralel yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirket ticari alacakları %59 artarak 1.065.040 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 1.693.433 bin TL ile yıllık bazda %76 yukarıdadır. Nakit seviyesi öngörülen yeni yatırımlara ilişkin harcamalar, yükselen LPG fiyatları ve kur kaynaklı artan işletme sermayesi ihtiyacı sebebiyle artış göstermiştir. Stoklar yükselen LPG fiyatı ve kur etkisiyle önceki yılın %258 üzerinde 1.433.089 bin TL olmuştur.

Toplam duran varlıklar 2020 yılı sonuna göre %15 yukarıda ve 3.695.540 bin TL'dir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar ve maddi duran varlıklar yıllık bazda sırasıyla %17 ve %11 artarak; 2.160.939 bin TL ve 771.735 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 itibarıyla toplam kısa vadeli yükümlülükler önceki yılın %109 üzerinde ve 3.868.659 bin TL olmuştur. LPG fiyatlarında yaşanan artış ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş etkisiyle şirketin ticari borçları yıllık bazda %157 yukarı gelmiş ve 2.122.269 bin TL'dir. Sonatrach bazlı Aralık LPG fiyatı 720 USD/ton ile 2020 Aralık ayının ise %77 yukarıdadır.

Toplam finansal borç 2020 yıl sonuna göre %63 yukarı gelerek 2.552.459 bin TL olmuştur. Özellikle yılın son çeyreğinde Aygaz'ın nakit yapısını güçlendirmek amacıyla kullanılan yeni krediler ve ihraç edilen sermaye piyasası araçları bu artışta etken olmuştur. 31.12.2021 itibarıyla Aygaz'ın net borcu 859.026 bin TL dir ve 2020 sene sonuna göre %42 yukarıdadır.

LPG fiyatlarındaki artış ve yükselen ABD Doları/TL kuru sebebiyle ticari borçlar ve hem kısa vadeli hem uzun vadeli borçlanma tutarları artarken şirketin toplam yükümlülükleri yıllık bazda %82 yukarıda ve 5.613.932 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Aygaz'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %16 üzerinde 2.697.723 bin TL'ye ulaşmıştır.

Aygaz 2021 yılı konsolide satış gelirleri 2020 yılına göre %57 artış göstererek 15.893.254 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Aygaz, yurt içi toplam satış tonajı önceki yıl ile aynı gerçekleşmiş, toptan, yurt dışı ve trading satış kalemlerini kapsayan toplam LPG ticaret kalemi yıllık bazda %8 artış göstermiştir. Aygaz'ın toplam satış tonajı 2020 yılına göre %4 yukarıdadır. Satış gelirlerinde görülen yüksek artış daha çok LPG fiyatı ve kurda yaşanan yükselmeye kaynaklıdır.



Tüpraş
Aygaz Anonim Şirketi
TÜRK PETROL TİCARET A.Ş.
Koc Holding Anonim Şirketi
Sermaye : 2.536.898.150 TL

Satışların maliyeti kalemi ise hasılat ile paralel %57 artarak 14.455.117 bin TL olmuştur.

Brüt kar ve faaliyet karı ise önceki yılın sırasıyla %58 ve %74 üzerinde 1.438.137 bin TL ve 418.024 bin TL olmuştur.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %41 üzerinde 915.816 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 651.010 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, 1.229.115 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 271.703 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmesi olmuştur.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kaleminde 31.12.2021 itibarıyla 423.088 bin TL kar bulunmaktadır. (31.12.2020: -193.089 bin TL) Bu kalemin içinde %20 iştirak oranı ile EYAŞ, %49,62 iştirak oranı ile Ertek, %50 iştirak oranı ile Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş. ve %50 iştirak oranı ile United LPG Ltd. yer almaktadır. 2005 yılı Aralık ayında, Tüpraş'ın %51 blok payını alınması, Türkiye'de petrol rafinerileri kurulması, ilgili sektörlerde faaliyet gösterilmesi, bu konularda yatırımlar yapılması ve Tüpraş'ın yönetimi ve karar alma sürecinde yer alması amacıyla kurulmuş olan EYAŞ şirketinin karından gelen pay 31.12.2021'de 333.683 bin TL olmuştur (31.12.2020: -266.939 bin TL).

Vergi öncesi net kar rakamı geçen yıl 31.036 bin TL iken, bu yıl 697.316 bin TL olmuştur. Tüm bu gelişmeler sonucunda Aygaz ana ortaklık payı net kar rakamı ise 670.105 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

► Tüpraş:

Tüpraş'ın 31.12.2021 ve 31.12.2020 itibarıyla finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgiler işbu Duyuru Metni'nin 6.2 numaralı bölümünde yer almaktadır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş toplam varlıkları önceki yılın %68 üzerinde 102,5 milyar TL olmuştur. Tüpraş'ın ana ortaklığa ait öz kaynakları 2020 yılının %53 üzerinde 17,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda şirketin ticari alacak tutarında artış görülmüş, 13.516.823 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.735.549). 31.12.2021 itibarıyla, Tüpraş'ın stoklarının 23.755.862 bin TL olması ile dönen varlıklar toplamda 65.428.752 bin TL olmuştur (31.12.2020: 30.663.146 bin TL).

Temelde maddi duran varlıklardaki artış sonucunda, 31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın duran varlıkları 37.106.249 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 30.505.376 bin TL).

Yükümlülükler tarafında, 31.12.2021 itibarıyla Tüpraş'ın net borcu (kısa vadeli ve uzun vadeli borçları toplamı-nakit) 11.217.306 bin TL olmuştur (31.12.2020: 9.419.776 bin TL). 31.12.2021 tarihi itibarıyla Brent ham petrol fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda Tüpraş'ın ticari borç tutarında artış görülmüş, 43.704.239 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 14.137.468 bin TL).

31.12.2021 tarihi itibarıyla Tüpraş'ın özkaynakları 17.827.517 bin TL olmuştur (31.12.2020: 11.672.525 bin TL).

2021 yılı pandeminin etkisinin zayıflaması sonucunda mobilitenin arttığı ve petrol ürünleri talebinin normalleştiği bir yıl olmuştur. Tüpraş'ın 2021 yılındaki satış gelirleri satış miktarının bir önceki yıla kıyasla artması, Brent fiyatındaki ve ABD Doları/TL kurundaki yükseliş sonucunda 2020 yılının %139 üzerinde 150.971.584 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020: 63.243.815 bin TL).

Satılan malın maliyeti 2021 yılında petrol ve doğalgaz fiyatlarındaki artış sonucunda %120 yükseliş göstererek 135.520.941 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ve Ar-Ge giderleri olmak üzere toplam operasyonel giderler 2021 yılında geçen yılın %61 üzerinde 3.241.829 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 2.012.249 bin TL). 2021 yılında esas faaliyetlerden diğer giderler artmış, 12.966.605 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: 987.908 bin TL); bunun temel nedeni 2021 yılında kurdaki artış sonucunda ticari borçlardan oluşan kur farkı giderinin yükselmesi olmuştur.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş
TÜPRAS PETROL
77

Koc

Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050 TL

Şirketin %40'ına sahip olduğu Opet'in 2021 yılı performansındaki iyileşmeyi takiben özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kalemi 592.989 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2020 yılı: -29.615 bin TL).

Şirket 2021 yılında 995.649 bin TL net finansman geliri elde etmiştir (2020 yılı: 3.148.557 bin TL net finansman gideri).

Bu gelişmeler sonucunda 2021 yılında Tüpraş'ın dönem karı (ana ortaklık paylarına ait) 3.319.134 bin TL olmuştur (2020 yılı: -2.493.511 bin TL).

12.2. Bölünmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

► Koç Holding:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	709.676.931
Garantili	-
Teminath	-
Garantisiz / Teminatsız*	709.676.931
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	189.771.314
Garantili	-
Teminath	-
Garantisiz / Teminatsız*	189.771.314
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	899.448.245
Özkaynaklar	121.105.062
Ödenmiş sermaye	2.535.898
Yasal yedekler	507.179
Diğer yedekler	31.207
Diğer özkaynak kalemleri	118.030.778
TOPLAM KAYNAKLAR	1.020.553.307
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	12.898.419
B. Nakit Benzerleri (*)	76.625.638
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	89.524.057
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	33.619.405
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	49.370.365
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	40.520.759
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	123.510.529
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	33.986.472
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	58.534.119
L. Tahviller	101.595.643
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	2.649.349
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	162.779.111
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	196.765.583

(*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(**) IFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerine ilişkin.

07 Temmuz 2022



* Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

Ayaz Anonim Şirketi
Tüpraş
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050 TL

► Aygaz:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	3.868.659
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz / Teminatsız ⁵	3.868.659
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	1.745.273
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz / Teminatsız ⁵	1.745.273
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	5.613.932
Özkaynaklar	2.719.199
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	300.000
Yasal yedekler	321.532
Diğer yedekler	2.097.667
TOPLAM KAYNAKLAR	8.333.131
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	1.680.293
B. Nakit Benzerleri	13.140
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	1.693.433
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	30.375
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım:	953.513
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar(*)	82.719
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.066.607
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-626.826
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.104.097
L. Tahviller	280.000
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (*)	101.755
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.485.852
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	859.026

(*) TFRS-16 bakiyesi eklenmiştir.

► Tüpraş:

Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	64.001.571
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz / Teminatsız ⁶	64.001.571
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	20.705.913
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz / Teminatsız ⁶	20.705.913
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	84.707.484

07 Temmuz 2022

⁵ Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılmaması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

⁶ Konsolide bazda bu şekilde ayrıma yer verilen bir raporlama yapılmaması sebebiyle ilgili bakiyelerin tamamı garantisiz/teminatsız olarak sınıflandırılmıştır.

Aygaz Anıtları Şirketi
İstanbul

Tüpraş

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.000 TL

Özkaynaklar	17.827.517
Ödenmiş sermaye	250.419
Yasal yedekler	505.343
Diğer yedekler	0
Diğer özkaynak kalemleri	17.073.755
TOPLAM KAYNAKLAR	102.535.001
Net Borçluluk Durumu	Tutar (Bin TL)
A. Nakit	0
B. Nakit Benzerleri (*)	16.152.381
C. Alın Satın Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	16.152.381
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar (**)	3.817.972
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	563.221
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım (****)	10.801.324
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	34.421
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	11.398.966
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-8.571.387
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	9.269.544
L. Tahviller	10.720.300
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler (**)	228.731
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	20.218.575
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	11.647.188

(*) Bloke mevduatlar hariç sunulmuştur.

(**) IFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerine ilişkin.

(***) Türev araçlara ilişkin.

(****) Uzun Vadeli Tahvillerin Kısa vadeli Kısım dahil edilmemiştir.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTİpras
TÜRKİYE PETROL
80

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermaye: 2.535.898.050 - TL

13. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Söz konusu tutarlara ilişkin detaylı bilgiler işbu Duyuru Metni'nin Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Değerlendirmeler başlıklı 12. Bölümünde sunulmuştur.

► Koç Holding:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
(Bin TL)	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kısa vadeli borçlanmalar (*)						
Krediler	55.129.142	27.860.628	82.989.770	37.881.282	16.818.409	54.699.691
İhraç edilen borçlanma araçları	37.718.370	1.771.624	39.489.994	10.398.036	5.926.812	16.324.848
Faktoring borçları	-	251.013	251.013	-	120.716	120.716
Kira yükümlülükleri	307.355	472.397	779.752	232.704	346.271	578.975
	93.154.867	30.355.662	123.510.529	48.512.022	23.212.208	71.724.230
Uzun vadeli borçlanmalar:						
Krediler	33.877.756	24.656.363	58.534.119	19.424.990	23.553.516	42.978.506
İhraç edilen borçlanma araçları	56.992.642	44.603.001	101.595.643	43.602.359	21.429.708	65.032.067
Kira yükümlülükleri	1.043.152	1.606.197	2.649.349	861.826	1.210.615	2.072.441
	91.913.550	70.865.561	162.779.111	63.889.175	46.193.839	110.083.014
Toplam borçlanmalar	185.068.417	101.221.223	286.289.640	112.401.197	69.406.047	181.807.244

(*) Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarını da içermektedir.

► Aygaz:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli TL cinsinden banka kredileri	30.375	152.676
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	81.249	68.148
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	111.624	220.824
Uzun vadeli TL cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	952.819	140.683
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve faiz tahakkukları	694	33.049
Uzun vadeli tahvil ihraçlarının kısa vadeli kısımları	1.470	172.617
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	954.983	346.349
Uzun vadeli TL cinsinden banka kredileri	714.803	894.390
Uzun vadeli ABD Doları cinsinden banka kredileri	389.294	
Uzun vadeli tahvil ihraçları	280.000	
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	101.755	
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	1.485.852	894.390

07 Temmuz 2022



Avgaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRK PETROL

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.898.050.-

L. Çelebi

► Tüpraş:

(Bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli borçlanmalar:		
Kısa vadeli banka kredileri	563.221	2.084.018
Kredi faiz tahakkukları	-	13.790
Toplam	563.221	2.097.808
Uzun vadeli borçlanmaların		
kısa vadeli kısımları:		
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmının	9.918.217	5.423.700
Çıkarılmış tahviller	500.000	650.000
Kredi faiz tahakkukları	251.163	227.494
Tahvil faiz tahakkukları	131.944	72.909
Kiralamaya işlemlerinden borçlar	34.421	29.834
Toplam	10.835.745	6.403.937
Uzun vadeli borçlanmalar:		
Çıkarılmış tahviller	10.720.300	5.638.350
Uzun vadeli banka kredileri	9.269.544	14.882.553
Kredi faiz tahakkukları	-	23.364
Kiralamaya işlemlerinden borçlar	228.731	199.056
Toplam	20.218.575	20.743.323
Toplam borçlanmalar	31.617.541	29.245.068

13.2.Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

► Koç Holding:

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	50.664.147	20.209.815
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(53.600.409)	12.836.803
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	10.201.878	(10.849.553)
D. Yabancı para çevirim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	52.853.767	26.446.599
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	84.598.776	35.955.112
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	144.718.159	84.598.776

Koç Holding'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 50.664.147 ve 20.209.815 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibarıyla gözlenen artış, temelde artan operasyonel karlılık kaynaklıdır.

Koç Holding'in yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı, 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla -53.600.409 ve 12.836.803 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı; temelde finansal varlık alım ve satımları ile maddi duran varlık alım ve satımlarından kaynaklanmaktadır. 2020 yılı yatırım faaliyetleri konsolide nakit akışı, ilave %9,02'lik Yapı Kredi Bankası payını satın alımının TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri Standardı" hükümleri çerçevesinde "kontrol değişikliği" olarak değerlendirilmesi sonucu oluşan 37.322.072 bin TL tutarındaki işletme birleşmesine ilişkin nakit girişini de içermektedir.

Koç Holding'in finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 10.201.878 ve -10.849.553 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

Koç Holding'in 2021 yıl sonu solo net nakit pozisyonu ise 3,6 milyar TL mertebesinde (2020: 2,75 milyar TL).

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜPRAS PETROL
82

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.000.000 TL

► Aygaz:

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	235.007	276.504
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(158.410)	(132)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	651.634	(77.422)
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	(15.369)	97.942
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	958.212	661.320
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	1.671.074	958.212

Aygaz'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlemlenmemiştir. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2021 yılında 235.007 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 276.504 bin TL).

Şirketin 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -158.410 bin TL olarak gerçekleşmiştir. (31.12.2020: -132 bin TL). Yatırım faaliyetlerinden nakit akışının 2020 yılının üzerinde gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri; şirketin özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından United LPG'de yaptığı sermaye artırımdır (yaklaşık 52.000 bin TL).

Aygaz'ın finansman faaliyetlerinden kaynaklanan konsolide nakit akışı 2021 ve 2020 yılları için sırasıyla 651.634 bin TL ve -77.442 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman faaliyetlerine ilişkin konsolide nakit akışı; temelde finansal borçlanmalar, finansal borç ödemeleri ve ödenen temettüleri kaynaklıdır.

► Tüpraş:

Bin TL	2021	2020
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	593.625	2.114.010
B. Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(1.076.856)	(942.404)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(11.501.460)	4.958.947
D. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve benzerleri üzerindeki etkisi	10.617.543	2.634.829
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	17.506.177	8.740.795
F. Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	16.139.029	17.506.177

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden nakit akışları 593.625 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 2.114.010 bin TL). İşletme faaliyetlerinden nakit akışının geçen yılın altında gerçekleşmesinin temel nedenlerinden biri 2021 yılında 2020 yılına göre 3.421.733 milyon TL daha fazla gerçekleşen nakdi net dönem karına karşılık net işletme sermayesinde gerçekleşen değişimlerin 2020 yılına kıyasla 4.896.022 milyon TL daha fazla olmasıdır. Net işletme sermayesindeki değişim dönem sonundaki ham petrol vadeleri ve faktöring bakiyesine bağlı olarak geçici bir durum olup yönetilen ortalama vade gün sayıları uzun vadede değişiklik göstermemektedir. Bunun dışında gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmelerin düşüşü sonucunda; Tüpraş'ın dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri 31.12.2021 tarihi itibarıyla -517.072 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 1.920.295 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarında 2020 yılına kıyasla önemli bir değişim gözlenmemiştir; yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları bu dönemde 1.076.856 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: -942.404 bin TL).

Tüpraş'ın 31.12.2021 tarihi itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları -11.501.460 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 4.958.947 bin TL). Bu düşüşün temel nedeni, şirketin borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri ve borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları toplamı olan net borçlanma ihtiyacının gerilemesi ve 31.12.2021 itibarıyla -6.995.834 bin TL olarak gerçekleşmesidir (31.12.2020: 6.485.396 bin TL). 2021 yılında operasyonel performansın iyileşmesi sonucunda şirketin nakit ihtiyacı azalmış, dönem sonu nakit ve nakit benzerleri 31.12.2021 itibarıyla 16.139.029 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2020: 17.506.177 bin TL).

07 Temmuz 2022

T.C.

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

2923

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL

2022

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi

Sermaye: 2.535.800.050 - TL

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

► Koç Holding:

Koç Holding'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Koç Holding'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanım ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

► Aygaz:

Aygaz'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Mevcut koşullar çerçevesinde olağan faaliyetlerinin ve öngörülen yatırımlarının dışında oluşabilecek ek borçlanma ihtiyacı öngörülmemektedir. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

► Tüpraş:

Tüpraş'ın fon kaynaklarını, faaliyetlerinden sağladığı nakit akışları ile yurt içi ve yurt dışı piyasalardan temin ettiği krediler ve borçlanma araçları ihraçları oluşturmaktadır. Tüpraş'ın mevcut koşullar çerçevesinde olağandışı bir borçlanma ihtiyacı bulunmamaktadır. İhtiyaç duyulması halinde yeni borçlanmalar için yeterli banka limitleri mevcuttur.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:

► Koç Holding:

Grup, faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Grup'un işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

► Aygaz:

Aygaz faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

► Tüpraş:

Tüpraş faaliyetlerini ve işletme sermayesini aktif ve optimum bir şekilde yönetmektedir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmayıp mevcut durumda faaliyetleri sürdürecektir ve önümüzdeki 12 ay içerisinde cari yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.585.638.050.-TL

07 Temmuz 2022

T.C. SİRKATİSİ
23
SİYASASI KURULUŞ
ANİ

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Grup'un Bağılı Ortaklıklar'ın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir (Yabancı para TRİK'ler TL karşılıkları üzerinden sunulmuştur):

Bin TL	2021	2020
A.Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	23.912.289	10.383.712
- TL	5.432.100	3.968.860
- ABD Doları	16.759.681	5.417.499
- Euro	1.476.193	839.855
- Diğer	244.315	157.498
B.Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	7.912.894	3.250.589
- TL	51.989	134.422
- ABD Doları	3.817.810	987.448
- Euro	1.698.608	1.207.093
- Diğer	2.344.487	921.626
C.Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	160.922.546	100.875.405
- TL	41.183.283	32.512.148
- ABD Doları	58.461.909	27.889.758
- Euro	54.659.461	35.840.641
- Diğer	6.617.893	4.632.858
D.Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	192.747.729	114.509.706

Ayhan Anonim Şirketi
İstanbul

OTOPRAŞ
TÜRKİYE PETROL
ŞİRKETİ

KOÇ

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.060.- TL

7 Temmuz 2022



► **Aygaz:**

Aygaz Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

(bin TL)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gaz alımı için verilen teminatlar	518.737	627.254
Verilen diğer teminatlar	306.025	71.110
	824.762	698.364

	31 Aralık 2021				
	Avro TL karşılığı	ABD Doları TL karşılığı	Diğer TL karşılığı	TL	TL toplam
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	162.643	2.595	640	471.546	637.424
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen Ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	129.914	-	51.989	181.903
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	5.435	5.435
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
TRİK'lerin toplam tutarı	162.643	132.509	640	528.970	824.762

► **Tüpraş:**

Tüpraş, esas olarak 2015 yılında devreye aldığı RUP ünitesinin finansmanına ilişkin imzaladığı 2023 vadeli kredileri ve 2024 vadeli diğer bazı yatırım kredileri kapsamında finansal taahhütlerde bulunmuştur. 31.12.2021 tarihi itibarıyla bu kapsamdaki tüm taahhütlerini yerine getirmiştir.

Tüpraş Grubu'nun 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla TRİK pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Bin TL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	18.673.584	6.275.132
- TL	3.353.082	2.108.209
- ABD Doları	15.198.067	4.081.182
- Avro	117.091	85.741
- Diğer	5.344	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	3.004.368	753.762
- ABD Doları	3.004.368	655.667
- Avro	-	98.095
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	21.677.952	7.028.894

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL

86

COVOC

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.335.898.050.-

13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Aygaz, nakit ve risk yönetim politikaları çerçevesinde, devam eden yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına göre kredi kullanımları ya da borçlanma aracı ihraçlarını değerlendirmektedir.

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş'ın güçlü finansal yapısı ile planlanan yatırımlar için şirket özkaynakları ve ihtiyaç duyulması halinde dış finansman için gerekli olabilecek yeterli banka limitleri mevcuttur. Ayrıca yatırımın konu başlıkları kapsamında sağlanan devlet teşvikleri de yatırım sürecinde değerlendirilmektedir.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş


Koç Holding


Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Ar-Ge, inovasyon, teknoloji ve dijital dönüşüm Koç Topluluğu'nun odaklandığı başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 2021 yılında yaklaşık 3,3 milyar TL Ar-Ge yatırımı yapılmıştır. Koç Topluluğu, Türkiye'de özel sektör Ar-Ge yatırımlarının yaklaşık %67'sini gerçekleştirmektedir. Koç Holding'in KAP'ıa kamuya açıklanan 2021 yılı faaliyet raporunda Araştırma Geliştirme faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiler yer almaktadır.

► Aygaz:

Aygaz Ar-Ge Merkezi, Türkiye'de LPG dağıtım şirketleri arasında bir ilk olmanın yanı sıra tektir. Aygaz Ar-Ge Merkezi'nde, LPG ile çalışan yeni ürünlerin geliştirilmesi, LPG ürün kalitesinin yükseltilmesi, akıllı ürünlerle dijitalleşmenin sağlanması, otomasyon sistemleriyle verimliliğin artırılması, tüketicilerin yanı sıra, ülke ekonomisine ve çevreye olan katkının artırılması hedeflenmektedir.

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.274	3.342

Tabloda yer alan gider kalemlerine ek olarak 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Aygaz Grubu'nun aktifleştirdiği araştırma ve geliştirme gideri tutarı 451 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 1.752 bin TL).

► Tüpraş:

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, 2021 yılında Tüpraş stratejisi ile uyumlu on iki Avrupa Birliği, alı TÜBİTAK destekli ve on yedi öz kaynaklı projesi ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Tüpraş, EPC-EqTech projesinin 2021 yılında fonlanmaya hak kazanması ile Ufuk2020 programında toplam 17 proje ve almaya hak kazandığı 7,83 milyon Euro destekle en başarılı Türk sanayi kuruluşudur. Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir rafinaj stratejisi kapsamında rafineri karlılığını artıracak operasyonel çözüm ve iyileştirme çalışmaları başta olmak üzere, dijital dönüşüm, sensor ve robot teknolojileri, enerji verimliliği, yenilenebilir yakıtlar, karbon yakalama ve dönüşümü, malzeme teknolojileri, hidrojen teknolojileri, su ve atık yönetimi konularındaki çalışmaları ile Tüpraş'ın dönüşüm stratejisini desteklemektedir. Tüpraş Ar-Ge Merkezinin vizyonu; performansına özenilen, çevre ve yaşam değerlerine saygılı öncü bir şirket olma hedefi doğrultusunda, petrol sektöründe söz konusu merkezi lider konuma taşımaktır.

07 Temmuz 2022

Tüpraş'ın fikri haklar çalışmaları çerçevesinde 2021 yılında 3 adet (2 TR, 1 PCT) patent başvurusu yapılmıştır. Böylece Ar-Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 72'si ulusal, 29'u uluslararası olmak üzere 101'e ulaşmıştır. Tüpraş 2021 yılında 7 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 9'u uluslararası (4 EU, 1 WIPO) tescilli, 35'i ulusal tescilli olmak üzere 5 adet marka başvurusu bulunmaktadır.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL
ŞİRKETİ

Koç

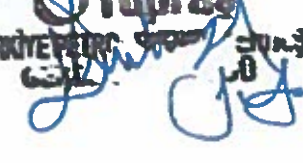
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	15.810	12.546
Amortisman giderleri (Not 10)	14.580	13.123
Dava, takip ve müşavirlik giderleri	3.218	1.090
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.114	988
Lisans giderleri	21	4.394
Diğer	4.223	2.831
Toplam araştırma ve geliştirme giderleri	38.966	34.972

 **Aygaz Anonim Şirketi**
İstanbul

 **Tüpraş**
TÜRKİYE PETROL KURULU

 **Koc**
Koc Holding Anonim Şirketi
Sermayesi 2.535.897.050,71 TL

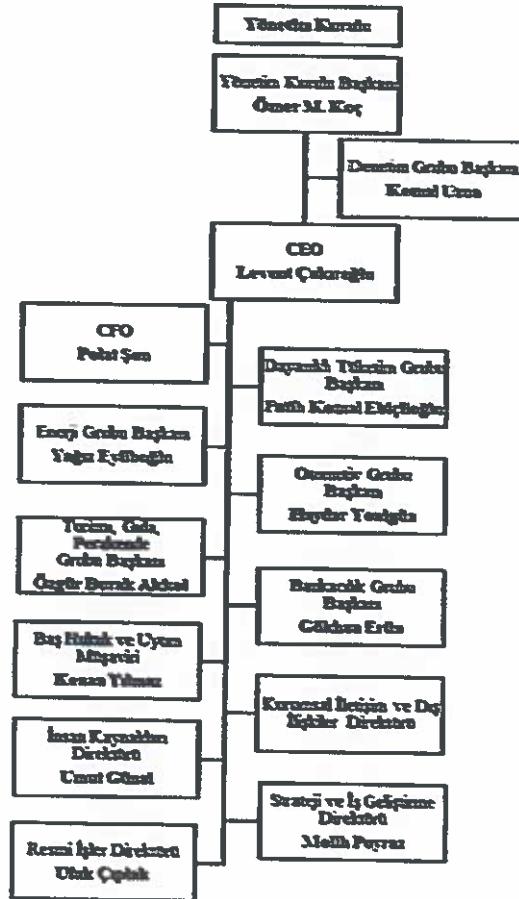
07 Temmuz 2022



15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Bölünmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

► Koç Holding:



07 Temmuz 2022

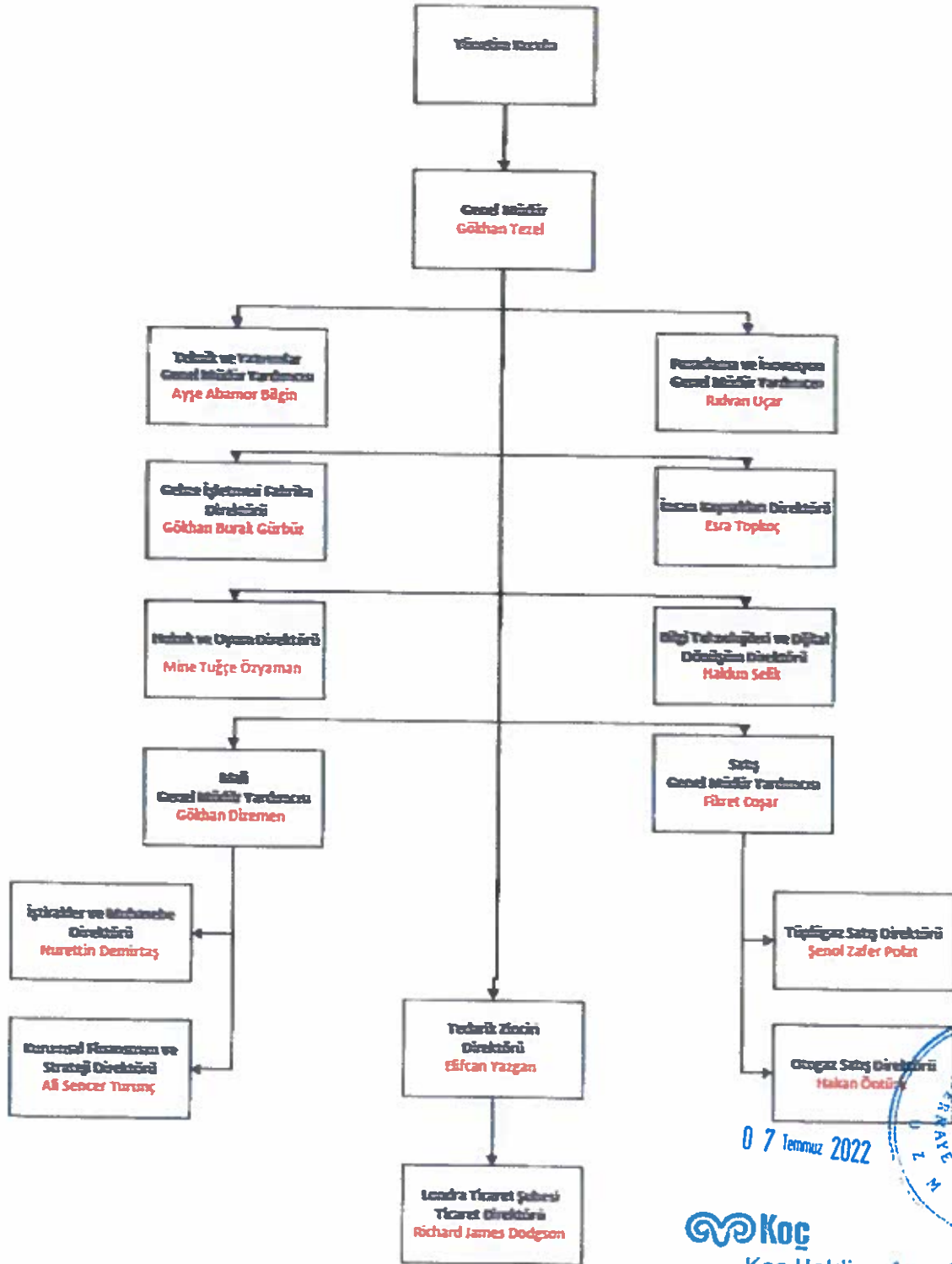


Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

➤ **AYGIR**



07 Temmuz 2022



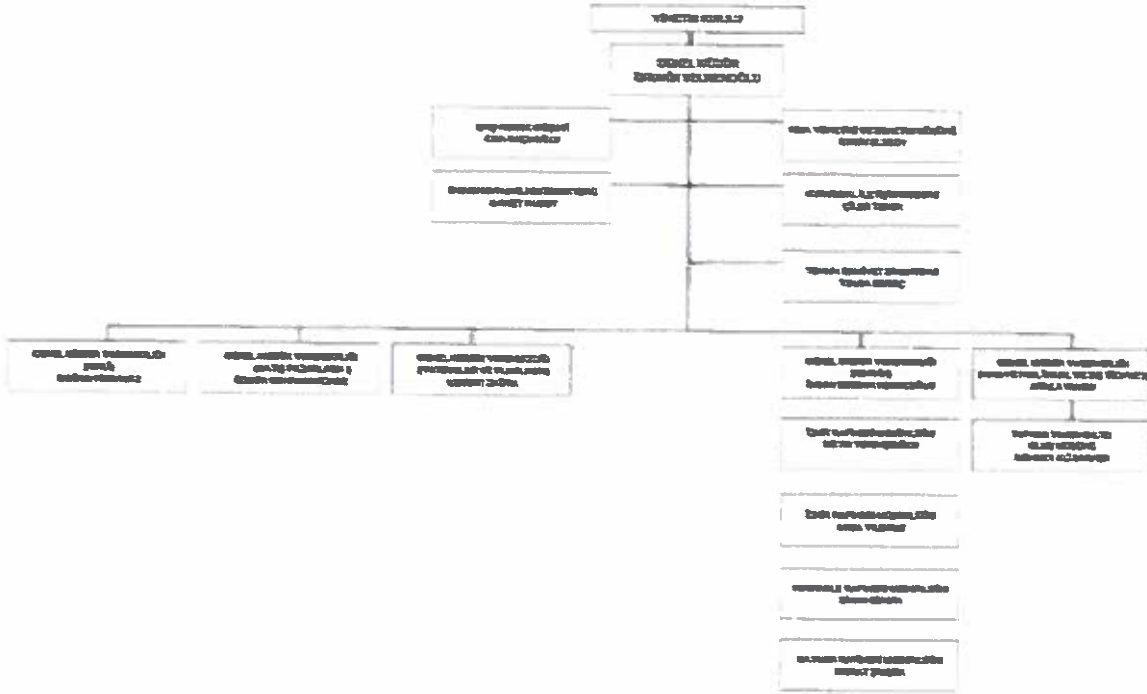
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Ayga Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

J. C. [Signature]

► **Tüpraş:**



07 JANUAR 2022



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Yygaz Anonim Şirketi
İstanbul

1. **Österreich**
 2. **Österreich**
 3. **Österreich**
 4. **Österreich**
 5. **Österreich**
 6. **Österreich**
 7. **Österreich**
 8. **Österreich**
 9. **Österreich**
 10. **Österreich**
 11. **Österreich**
 12. **Österreich**
 13. **Österreich**
 14. **Österreich**
 15. **Österreich**
 16. **Österreich**
 17. **Österreich**
 18. **Österreich**
 19. **Österreich**
 20. **Österreich**
 21. **Österreich**
 22. **Österreich**
 23. **Österreich**
 24. **Österreich**
 25. **Österreich**
 26. **Österreich**
 27. **Österreich**
 28. **Österreich**
 29. **Österreich**
 30. **Österreich**
 31. **Österreich**
 32. **Österreich**
 33. **Österreich**
 34. **Österreich**
 35. **Österreich**
 36. **Österreich**
 37. **Österreich**
 38. **Österreich**
 39. **Österreich**
 40. **Österreich**
 41. **Österreich**
 42. **Österreich**
 43. **Österreich**
 44. **Österreich**
 45. **Österreich**
 46. **Österreich**
 47. **Österreich**
 48. **Österreich**
 49. **Österreich**
 50. **Österreich**
 51. **Österreich**
 52. **Österreich**
 53. **Österreich**
 54. **Österreich**
 55. **Österreich**
 56. **Österreich**
 57. **Österreich**
 58. **Österreich**
 59. **Österreich**
 60. **Österreich**
 61. **Österreich**
 62. **Österreich**
 63. **Österreich**
 64. **Österreich**
 65. **Österreich**
 66. **Österreich**
 67. **Österreich**
 68. **Österreich**
 69. **Österreich**
 70. **Österreich**
 71. **Österreich**
 72. **Österreich**
 73. **Österreich**
 74. **Österreich**
 75. **Österreich**
 76. **Österreich**
 77. **Österreich**
 78. **Österreich**
 79. **Österreich**
 80. **Österreich**
 81. **Österreich**
 82. **Österreich**
 83. **Österreich**
 84. **Österreich**
 85. **Österreich**
 86. **Österreich**
 87. **Österreich**
 88. **Österreich**
 89. **Österreich**
 90. **Österreich**
 91. **Österreich**
 92. **Österreich**
 93. **Österreich**
 94. **Österreich**
 95. **Österreich**
 96. **Österreich**
 97. **Österreich**
 98. **Österreich**
 99. **Österreich**
 100. **Österreich**

15.2. İdari yapı:

15.2.1. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

► Koç Holding:

Aşağıdaki tabloda tamamı 01.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Koç Holding yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Şeref Başkanı	Şeref Başkanı	3.03
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan, Başkan Vekili	0.74
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili, Üye	1.39
Semahat Sevim Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	6.15
Caroline Nicole Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	0.25
İpek Kırar	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	1.89
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye, CEO	-
Jacques Albert Nasser	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Emily Kerman Rafferty	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Peter Martyr	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Michel Ray de Carvalho	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

► Aygaz:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında, 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Aygaz yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeki Payı (%)
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Başkan	1.41
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Başkan Vekili	-
Alexandre F.J. Picciotto	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Bülent Bulgurlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Yağiz Eyüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kutsan Çelebicin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Kemal Ege Cansen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-
Şadan Kaptanoğlu Dikici	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye	-

► Tüpraş:

Aşağıdaki tabloda tamamı 30.03.2022 tarihli genel kurul toplantısında 2022 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere 1 yıllık süre ile seçilen Tüpraş yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi yer almaktadır.


TÜPRAS PETROL KURULU
07 Temmuz 2022
Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.000.-TL

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermayedeği Payı (%)
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Üye	-
Mustafa Rahmi Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Senahat Sevin Arsel	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Erol Memişoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yağız Eyüboğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Yunus Elitaş	Yönetim Kurulu Üyesi (ÖİB temsilcisi)	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Muhammed Hilmi Kayhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Ayşe Canan Ediboğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Kamil Ömer Bozer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Tufan Enginbilek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

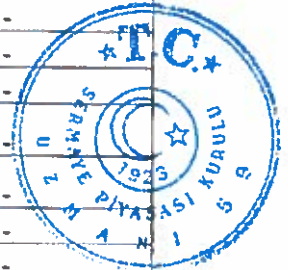
➤ Koç Holding:

Koç Holding yönetiminde söz sahibi kişiler hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
Levent Çakıroğlu	CEO	CEO	-
Kemal Uzun	Denetim Grubu Başkanı	Denetim Grubu Başkanı, Vergi Yönetimi Direktörü	-
Polat Şen	CFO		-
Melih Poyraz	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, Koordinatör - CEO Ofisi	-
Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı	-
Gökhan Erkin	Bankacılık Grubu Başkanı	Bankacılık Grubu Başkanı	-
Yağız Eyüboğlu	Enerji Grubu Başkanı	Enerji Grubu Başkanı	-
Haydar Yenigün	Otomotiv Grubu Başkanı		-
Özgür Burak Akkol	Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı	İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı, İnsan Kaynakları Direktörü	-
Kenan Yılmaz	Baş Hukuk ve Uyum Müşaviri	Baş Hukuk Müşaviri	-
Ufuk Cıplak	Resmi İşler Direktörü	Resmi İşler Direktörü	-
Emine Alsungaya	Muhasebe Direktörü	Muhasebe Direktörü	-
Umut Günel	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Koordinatörü	-
Didem Kurtoğlu Şahin	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	Kıdemli Hukuk Müşaviri ve Genel Sekreter	-

➤ Aygaz:

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Gökhan Tezel	Genel Müdür	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Gökhan Dizemen	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)		-
Fikret Coşar	Genel Müdür Yardımcısı (Satış)		-
Ayşe Abamor Bilgin	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik ve Yatırımlar)	Tedarik Zinciri Direktörü	-
Rıdvan Uçar	Genel Müdür Yardımcısı (Pazarlama ve İnovasyon)		-
Elifcan Yargan	Tedarik Zinciri Direktörü	İş Geliştirme Müdürü	-
Esra Topkoç	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Müdürü	-



07 Temmuz 2022

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

OTUNBAS
TÜRKİYE
06.07.2022

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

► Tüpraş:

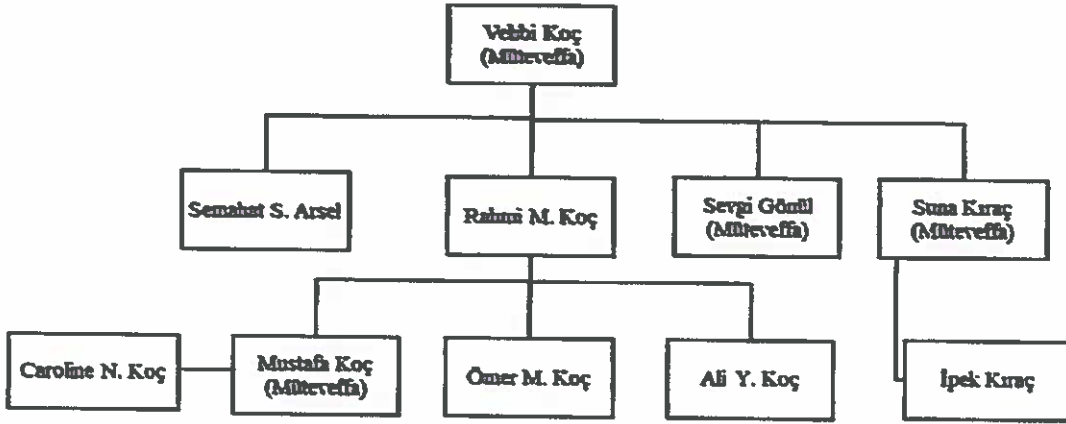
Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı
İbrahim Yelmenoglu	Genel Müdür	Genel Müdür	-
Doğan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	Genel Müdür Yardımcısı (Mali)	-
Levent Zağra	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar Planlama)	-
Özgür Kahramanoğlu	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	Genel Müdür Yardımcısı (Satış Pazarlama)	-
İhsan Serdar Kemaloğlu	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	-
Atilla Uluşu	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	Genel Müdür Yardımcısı (Ham Petrol İkmal Ve Dış Ticaret)	-

15.2.3. Bölünmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler sırasıyla 1963 (Koç Holding), 1961 (Aygaz) ve 1983 (Tüpraş) yıllarında kurulmuştur.

15.2.4. Bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Bölünmeye Taraf Şirketler'in yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



15.3. Bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

EK-2'de yer almaktadır.



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş

TÜRKİYE PETROL KURUMU

07 Temmuz 2022



15.4. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı bankacılık kanunu ve/veya türk ceza kanununun 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Yoktur.

➤ **Aygaz:**

Yoktur.

➤ **Tüpraş:**

Yoktur.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜPRAS
TÜRKİYE PETROL
96

[Handwritten signatures]

15.7. Son 5 yılda, bölünmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

➤ **Koç Holding**

Yoktur.

➤ **Aygaz**

Yoktur

➤ **Tüpraş**

Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding**

Koç Holding yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır. <https://cdn.koc.com.tr/cmscontainer/kocholding/media/koc/05surdurulebilirlik/politikalar/ucretlendirme-politikasi.pdf>

➤ **Aygaz**

Aygaz yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

<https://www.aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/ucretlendirme-politikasi>

➤ **Tüpraş:**

Tüpraş yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için yürürlükte bulunan Ücretlendirme Politikası'nda belirtilen esaslar haricinde konuya ilişkin ilave bir sözleşme bulunmamaktadır.

https://trpstaticfiles.blob.core.windows.net/assets/uploads/trspolitika/tr/tupras_ustd_yon_vku_ucret_politikasi.pdf

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca bölünmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

➤ **Koç Holding:**

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Polat Şen	CFO	0216 531 00 00	polats@koc.com.tr	
Nursel İlçen	Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü	0216 531 04 14	nurseli@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Üleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Nevin İmamoğlu İpek	Kurumsal Yönetim ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine Uyumdan Sorumlu Finans Koordinatörü	0216 531 04 07	nevin@koc.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Üleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL
KURUMU

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi: 2.535.898.050 TL

► Aygaz:

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Gökhan Düzmen	Genel Müdür Yardımcısı - Mali	0212 354 1515	gokhan.duzmen@aygaz.com.tr	
Ali Sencer Turunç	Kurumsal Finansman ve Strateji Direktörü	0212 354 1753	SENCER.TURUNC@AYGAZ.CO.MI	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı
Selin Sarver Nasuhoglu	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	0212 354 1659	selin.sarver@aygaz.com.tr	

► Tüpraş:

Ad-Soyad	Görevi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Doğan Korkmaz	CFO	0 212 878 98 01	dogan.korkmaz@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Levent Bayar	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 878 99 50	levent.bayar@tupras.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

15.10. Bölünme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

► Koç Holding:

• Denetimden Sorumlu Komite:

Koç Holding Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Emily K. Rafferty (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Koç Holding Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı, Koç Holding'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Dr. Cem M. Kozlu - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Polat Şen (CFO)

• Risk Yönetimi Komitesi

Koç Holding Risk Yönetim Komitesi'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.000.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRK PETROL A.Ş.
İstanbul - 98

İlgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaların değerlendirilerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri:

- Peter Martyr - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline N. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Aday Gösterme ve Ücret Komitesi**

Koç Holding Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin amacı, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Koç Holding'in internet sitesinde yer almaktadır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyeleri:

- Emily K. Rafferty - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Koç Holding Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında etkinliğin sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere Yürütme Komitesi kurulmuştur.

Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Semahat S. Arsel (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Rahmi M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ömer M. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Ali Y. Koç (Yönetim Kurulu Üyesi)
- İpek Kırarç (Yönetim Kurulu Üyesi)

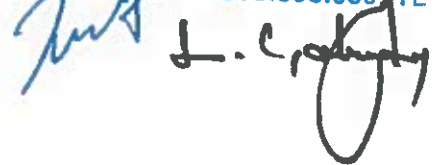
Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye Koç Holding kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.


Aygün Anonim Şirketi
İstanbul



 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050 TL



07 Temmuz 2022

➤ **Aygaz:**

• **Denetim Komitesi**

Aygaz Denetim Komitesi'nin amacı Şirkette muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetim Komitesi Üyeleri:

- Kutsan Çelebican - Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici - Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Aygaz Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Aygaz'da Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın II-17.1 numaralı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komite Üyeleri:

- Kutsan Çelebican – Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Yağız Eyüboğlu – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Gökhan Dizemen – Üye (Genel Müdür Yardımcısı- Mali)

• **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komite Üyeleri:

- Dr. Şadan Kaptanoğlu Dikici – Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
- Dr. Bülent Bulgurlu – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

• **Yürütme Komitesi**

Aygaz Yürütme Komitesi'nin amacı Yönetim Kurulu'nun istenen sıklıkta toplanamaması nedeniyle, Şirket ve içinde bulunduğu sektördeki gelişmelerin daha yakından takip edilerek gerektiğinde Yönetim Kurulu'na bilgilendirmek; Şirket idari yapısı ile Yönetim Kurulu arasında koordinasyonu sağlamak; Şirket için uygun stratejilerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin etkinliği için öneriler sunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Aygaz'ın internet sitesinde yer almaktadır.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI
GÜVENLİK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
100

Kod
Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.090.-TL

Yürütme Komitesi Üyeleri:

- Mustafa Rahmi Koç – Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Mehmet Ömer Koç – Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Yıldırım Ali Koç – Üye
- Alexandre F.J. Picciotto – Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç – Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esasları hakkında detaylı bilgiye <https://aygaz.com.tr/yatirimci-iliskileri/komiteler> adresinden ulaşılabilir.

➤ **Tüpraş:**

• **Denetimden Sorumlu Komite**

Denetimden Sorumlu Komite; Tüpraş'ın muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Denetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan –Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Kamil Ömer Bozer (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye)

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

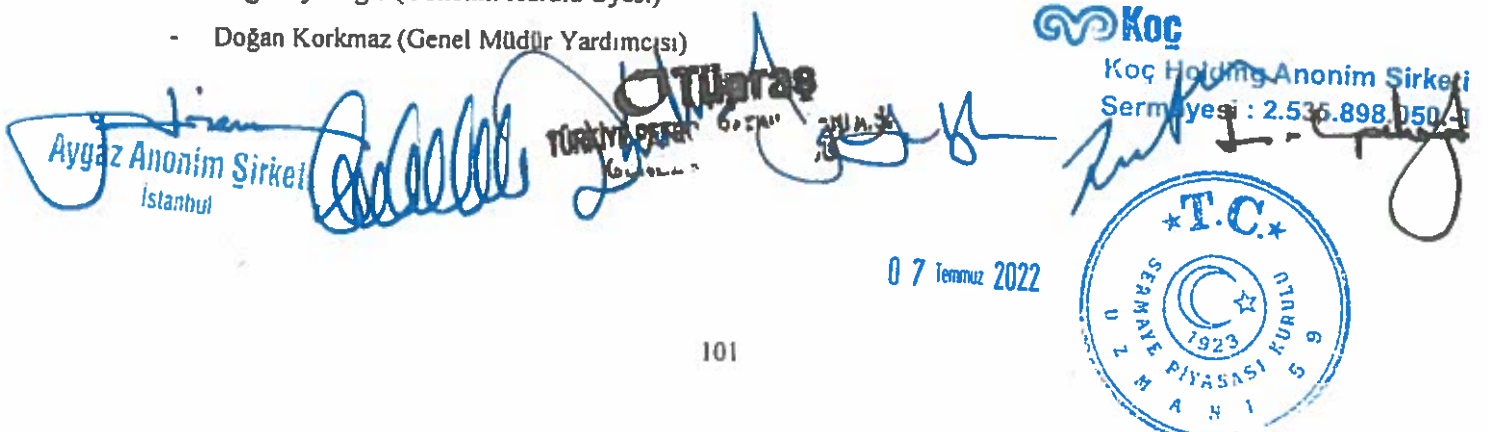
Tüpraş'ın Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Tüpraş'ta Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ne derece uygulandığını, uygulanmıyor ise gerekçesini anlamak ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çalışmalarını tespit ederek, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, yönetim kurulu üyeleri için aday gösterme, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretleri ile ilgili kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirerek yönetim kuruluna tavsiyede bulunma görevi de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Muharrem Hilmi Kayhan – Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Yağız Eyüboğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Doğan Korkmaz (Genel Müdür Yardımcısı)



- **Risk Yönetim Komitesi**

Aygaz Risk Yönetim Komitesinin amacı; Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve potansiyel stratejik, operasyonel, finansal ve hukuki risklerin değerlendirilmesi, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması konularında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalarını değerlendirerek Yönetim Kuruluna bilgi vermek ve tavsiyede bulunmaktır.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Risk Yönetim Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Risk Yönetim Komitesi Üyeleri:

- Ayşe Canan Ediboğlu –Başkan (Yönetim Kurulu Üyesi –Bağımsız Üye)
- Erol Memioğlu (Yönetim Kurulu Üyesi)

- **Yürütme Komitesi**

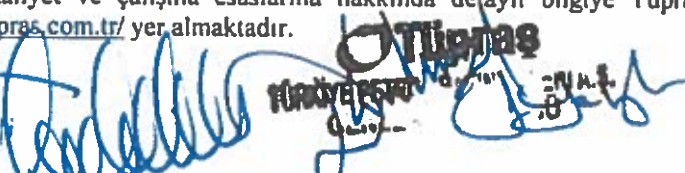
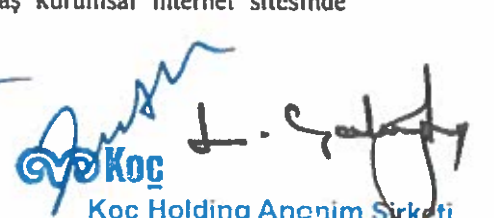
Yürütme Komitesi, Yönetim Kurulu ile idari yapı arasında etkin koordinasyonun sağlanması suretiyle Yönetim Kurulu'nun etkinliğinin artırılması, stratejik hedeflerine uygun alanlarda yatırım ve iş geliştirme konularında iyileştirme sağlanması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Komite Çalışma Esasları uyarınca Yürütme Komitesi'ne atfedilen görevler hakkında bilgi Tüpraş'ın internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi Üyeleri;

- Mehmet Ömer Koç –Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Yıldırım Ali Koç – Üye (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)
- Rahmi M. Koç- Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Semahat S. Arsel –Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)
- Caroline Nicole Koç –Üye

Komitelerin faaliyet ve çalışma esaslarına hakkında detaylı bilgiye Tüpraş kurumsal internet sitesinde <https://www.tupras.com.tr/> yer almaktadır.


Aygaz Anonim Şirketi

Tüpraş

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

07 Temmuz 2022



15.11. Bölünmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

► Koç Holding:

Ana ortaklık Koç Holding'in, bağlı ortaklıklarının ve iş ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	48.678	45.091	46.784	45.814
Saat ücretli	57.230	55.550	56.447	50.288
Toplam personel sayısı	105.908	100.641	103.231	96.102

► Aygaz:

Aygaz ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aylık ücretli	840	692	757	680
Saat ücretli	632	634	655	624
Toplam personel sayısı	1.472	1.326	1.412	1.304

► Tüpraş:

Tüpraş'ın 2021 yılsonu itibariyle Türkiye'de 5.865, Londra'da 21 olmak üzere toplamda 5.886 personeli bulunmaktadır. Tüpraş'ın ve bağlı ortaklıklarının kategorileri itibariyle toplam dönem sonu ve ortalama personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	Dönem Sonu		Ortalama	
	2021	2020	2021	2020
Aylık ücretli	1.487	1.512	1.961	2.025
Saat ücretli	4.399	4.578	3.962	4.104
Toplam personel sayısı	5.886	6.090	5.923	6.129

[Handwritten signatures and stamps]

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
TÜRKİYE PETROL KURUMU

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.098.-TL

07 Temmuz 2022

T.C.
SERMAYE PİYASASI KURULU
1923
U L E M A N I

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; bölünmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

➤ Koç Holding:

Koç Holding'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, CEO ile Başkanlar olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Koç Holding'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 485.969 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 313.334 bin TL). Bu tutarın 25.816 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup kalan kısım kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır).

Koç Topluluğu'nda hizmet sunulan şirketlere yansıtılan maliyetler sonrasında, Koç Holding tarafından katlanılan maliyet 184.455 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 132.359 bin TL). Bu tutarın 4.096 bin TL'lik kısmı ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkindir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

➤ Aygaz:

Aygaz, üst düzey yönetim kadrosunu yönetim kurulu üyeleri, genel müdür, genel müdür yardımcıları ve Aygaz'ın ana faaliyet konusu ile ilgili genel müdüre doğrudan bağlı direktörler olarak belirlenmiştir.

Aygaz'ın 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 70.606 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 63.947 bin TL). Bu tutarda üst düzey yöneticilere işten ayrılmalarından dolayı yapılan ödeme bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 10.375 bin TL), tutarın tamamı kısa vadeli faydalardan oluşmaktadır.

➤ Tüpraş:

Tüpraş'ın üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönemde, Tüpraş'ın üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 102.536 bin TL'dir (31 Aralık 2020 – 72.819 bin TL). Bu tutarın tamamı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle bölünmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

➤ Koç Holding:

2021 yılı sonu itibarıyla Koç Holding üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 4.447 bin TL karşılık ayrılmıştır.

➤ Aygaz:

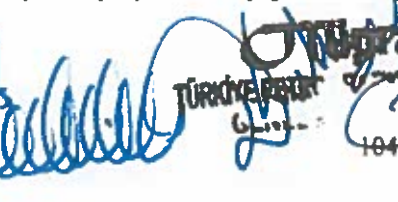
2021 yılı sonu itibarıyla Aygaz üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri (kıdem karşılığı) için 901 bin TL karşılık ayrılmıştır.

➤ Tüpraş:

2021 yılı sonu itibarıyla Tüpraş üst düzey yöneticilerine gelecekte ödenecek menfaatleri için 638 bin TL karşılık ayrılmıştır.

07 Temmuz 2022



 Aygaz Anonim Şirketi
 Tüpraş
 Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Bölünmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

➤ Koç Holding:

Pay sahibi	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)
Temel Ticaret A.Ş. (*)	A	678.773.422	26,77	135.754.684.460	42,23
Temel Ticaret A.Ş. (*)	B	428.196.786	16,88	42.819.678.578	13,32
Koç Ailesi (**)	B	487.895.145	19,24	48.789.514.515	15,18
Vehbi Koç Vakfı	B	184.171.754	7,26	18.417.175.384	5,73
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	B	50.451.548	1,99	5.045.154.831	1,57
Rahmi M. Koç ve Mahdumları	B	35.385.424	1,40	3.538.542.410	1,10
Maden İnşaat Turizm Ulaştırma Yatırım ve Ticaret A.Ş.					
Halka Açık (***)	B	671.023.971	26,46	67.102.397.052	20,87
Toplam		2.535.898.050	100,00	321.467.147.230	100,00

(*) Temel Ticaret A.Ş. paylarının çoğunluğu Koç Ailesi üyelerine aittir.

(**) Koç Ailesi Üyelerinden Semahat Arsel'in işbu Duyuru Metni itibariyle Koç Holding'deki payı %6,15'dir (oy hakkı: %4,85)

(***) Koç Holding tarafından işbu Duyuru Metni tarihi itibariyle geri alınan 890 475 TL nominal değerli (sermayenin %0,04'i) payları içermektedir.

Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Ailesi Üyeleri*	305.891.855,00	30.589.185.500	98,48
Diğer	4.723.534,00	472.353.400	1,52
Toplam	310.615.389,00	31.061.538.900	100,0

(*) Koç Ailesi Üyeleri: Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhum Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç, İpek Kırac, Caroline Nicole Koç, Esra Çiğdem Koç ve Aylin Elif Koç olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, merhum Suna Kırac, M. Ömer Koç, Ali Y. Koç ve İpek Kırac'ın her birinin Koç Holding'deki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

➤ Aygaz:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding	122.053.514	12.205.351.426	40,68
Liquid Petroleum Gas Development CY S.A.	73.545.660	7.354.566.024	24,52
Temel Ticaret A.Ş.	17.324.091	1.732.409.053	5,77
Koç Ailesi	14.264.965	1.426.496.478	4,75
Halka Açık	72.811.770	7.281.177.018	24,27
Toplam	300.000.000	30.000.000.000	100,00

Aygaz'ın ana ortağı Koç Holding'in ve Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına yukarıda yer verilmiş olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel ve merhum Suna Kırac'ın her birinin Aygaz'daki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL
KURULU

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-

► Tüpraş:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Enerji Yatırımları A.Ş.	127.713.792,22	12.771.379.222	51,0
Halka Açık	122.705.407,77	12.270.540.777	49,0
ÖİB	0,01	1	0,0
Toplam	250.419.200,00	25.041.920.000	100,0

Tüpraş'ın %51 oranında pay sahibi EYAŞ'ın ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Adedi	Pay ve Oy Hakkı Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	1.807.190.000,00	180.719.000	77,0
Aygaz A.Ş.	469.400.000,00	46.940.000	20,0
Opet Petrolcülük A.Ş.	70.410.000,00	7.041.000	3,0
Toplam	2.347.000.000,00	234.700.000	100,0

EYAŞ'ın ana ortağı Koç Holding'in ve Koç Holding'in %43,65 oranında pay sahibi Temel Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına yukarıda yer verilmiş olup, Koç Ailesi Üyelerinden Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel ve merhum Suna Kırac'ın her birinin Tüpraş'daki doğrudan ve dolaylı olarak toplam payları %5'in üzerindedir.


Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş

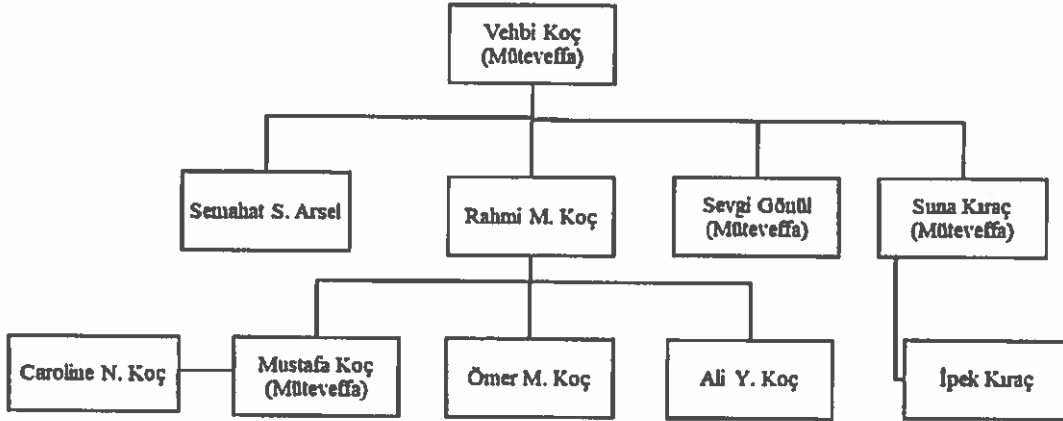

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050 -TL

07 Temmuz 2022



17.2. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Duyuru Metni'nin 15.2.4 maddesinde de belirtildiği üzere, Bölünmeye Taraf Şirketler'in pay sahibi olan ve yönetim kurullarında yer alan Koç Ailesi üyelerinin birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi aşağıdaki şemada yer almakta olup bunun dışında bahsi geçen kişiler arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır:



17.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oyda imtiyaz(*)	0,01	678.773.422,30	26,77
B	Nama	Yoktur	0,01	1.857.124.627,70	73,23
TOPLAM				2.535.898.050,00	100,00

(*) Koç Holding esas sözleşmesi uyarınca her bir A grubu nama yazılı payın Genel Kurul'da 2 oy hakkı vardır. Ancak esas sözleşme değişikliğine, ibraya ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararlarda bütün payların birer oy hakkı vardır. Temel Ticaret A.Ş. A Grubu payların tamamına sahiptir.

➤ **Aygaz:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yoktur	0,01	300.000.000,00	100,00

➤ **Tüpraş:**

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yoktur	1	250.419.199,00	100
C	Nama	Yönetim Kurulu Üye Seçimi(*)	1	0,01	0
TOPLAM				250.419.200,00	100

(*) Tüpraş esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde 1 üyenin ÖİB'ye ait C grubu pay sahibinin gösterdiği adaydan seçilmesi zorunludur. Duyuru Metni'nin 19.13 numaralı maddesinde de belirtildiği üzere, Esas Sözleşmenin 10 Maddesinde belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu ve Genel Kurulda karar alınabilmesi ÖİB'ye ait C grubu payın oylu oy kullanmasına bağlıdır.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050 TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜPRAS

107

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle birleşme/bölünmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

➤ Koç Holding

Grup'a ait bağlı ortaklıkların ilişkili taraflarla yapılan işlemleri aşağıda yer almaktadır:

• İlişkili taraf bakiyeleri

(bin TL)	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Ticari alacaklar	2.511.173	562.513	3.073.686	1.082.960	156.568	1.239.528
Ticari borçlar	2.502.841	186.823	2.689.664	2.482.663	155.724	2.638.387
Verilen kredi ve avanslar	1.251.007	887.363	2.138.370	1.852.765	602.977	2.455.742
Mevduat	5.567.595	13.305.759	18.873.354	4.387.722	9.568.162	13.955.884
Borçlanmalar	-	111.844	111.844	-	127.688	127.688

• İlişkili taraflarla yapılan işlemler

(bin TL)	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam	İş Ortaklıkları	Diğer	Toplam
Mal ve hizmet satışları	41.455.492	335.076	41.790.568	15.761.882	288.031	16.049.913
Mal ve hizmet alımları	12.497.524	1.345.685	13.843.209	10.937.876	656.539	11.594.415
Faiz gideri (-)	-	(26.294)	(26.294)	-	(31.078)	(31.078)

Grup'un İş Ortaklıkları konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bu kapsamda Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları ile gerçekleşen işlemleri ve İş Ortaklıkları'ndan olan bakiyeleri eliminasyona tabi değildir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.454.306 bin TL (31 Aralık 2020: 273.932 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile, 388.357 bin TL (31 Aralık 2020: 259.790 bin TL) tutarındaki kısmı Zer Ticaret'in, 289.721 bin TL (31 Aralık 2020: 148.675 bin TL) tutarındaki kısmı ise Ram Dış Ticaret'in iş ortaklığı niteliğindeki diğer Grup şirketleri ve konsolidasyona tabi olmayan ilişkili taraflar ile satış ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Ticari borçların 2.148.081 bin TL (31 Aralık 2020: 2.201.432 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 218.194 bin TL (31 Aralık 2020: 198.207 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki bakiyelerden oluşmaktadır. Verilen kredi ve avanslar ile mevduat bakiyeleri ise, Grup'un Bağlı Ortaklıkları'ndan Yapı Kredi Bankası'nın, Grup'un İş Ortaklıkları ve diğer ilişkili tarafları ile kredi ve mevduat işlemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerden mal ve hizmet satışlarının 35.760.248 bin TL (31 Aralık 2020: 12.233.684 bin TL) tutarındaki kısmı Tüpraş'ın Opet ve THY Opet ile petrol ürünleri satış ilişkisi kapsamındaki satış tutarıdır. Mal ve hizmet alımlarının 9.757.864 bin TL (31 Aralık 2020: 9.280.322 bin TL) tutarındaki kısmı Otokoç'un Ford Otosan ve Tofaş ile araç alım ilişkisi, 1.192.283 bin TL (31 Aralık 2020: 714.128 bin TL) tutarındaki kısmı ise Arçelik'in Arçelik LG ile klima alım ilişkisi kapsamındaki tutarlardır.

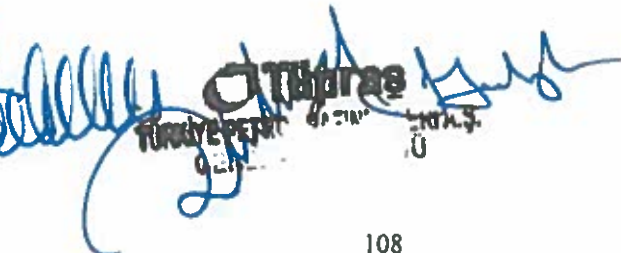
07 Temmuz 2022

 Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL




Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul


Tüpraş



➤ Aygaz

(bin TL)

31 Aralık
2021

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.	16.946	-	186.781	-
Demir Export A.Ş.	5.301	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.870	-	63.836	-
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.	1.334	-	135	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	191	-	8.589	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	49	-	16.358	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	25	-	12.872	-
Diger	6.176	-	7.402	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	30	-	12.766	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Lpg Ltd.	39.642	-	-	-
Entek	1	-	-	-
	71.565	-	308.739	-

(bin TL)

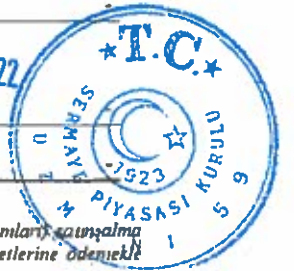
31 Aralık
2020

İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Alacaklar		Borçlar	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	83.982	-	64.439	-
Demir Export A.Ş.	3.063	-	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	1.031	-	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	486	-	-	-
Opet Petrolcülük A.Ş.	407	-	42.873	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	13	-	2.835	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (**)	-	-	7.928	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	3.694	-
Diger	4.058	-	6.998	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	-	8.737	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek	2.353	-	-	-
	95.393	-	137.504	-

(*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

(**) Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("Zer") Aygaz Grubu'na çeşitli kalemlerde (duran varlık, hammadde, çeşitli hizmet alımları) satış ve hizmetleri vermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla ticari borçlar kalemi Aygaz Grubu'nun aracılık hizmeti çerçevesinde edariki şirketlerine ödemekle yükümlü olduğu tutar ve Zer'e aracılık faaliyetleri ile ilgili ödenecek komisyon tutarından oluşmaktadır.

07 Temmuz 2022



Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.- TL

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜRKİYE PETROL Rafinerileri A.Ş.
109

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2021

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	1.387.572	355.074	9.678	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	303.285	26.067	136.274	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	33.098	49	40.241	-
Opet Fuchs Madeni Yağ San. Tic A.Ş.	11.765	142	-	-
Arçelik Pazarlama A.Ş.	2.318	18	212	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	881	165	18.813	-
Arçelik A.Ş.	27	5.346	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	9	44	7.165	-
Tüpraş Trading Ltd.	-	115.641	-	-
Demir Export A.Ş.	-	10.236	-	-
Türk Traktör ve Ziraat Makinaları A.Ş.	-	8.614	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.169	-	-
Demir Export A.Ş. - Fernas İnşaat A.Ş. Adi Ortaklığı	-	3.908	-	-
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.	-	3.819	-	-
Ingage Dijital Pazarlama A.Ş.	-	36	5.120	-
Diğer	2.449	14.643	12.736	-
Ortaklar				
Koç Holding (****)	-	87	25.602	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
United Lpg Ltd.	-	62.011	-	-
Entek	-	38	9.684	-
	1.741.404	612.107	265.525	-

(bin TL)

1 Ocak - 31 Aralık 2020

İlişkili taraflarla olan işlemler	Alımlar (Mal)	Satışlar (Mal)	Alımlar (Hizmet)	Satışlar (Hizmet)
Grup şirketleri (*)				
Tüpraş	859.990	809.097	8.138	-
Opet Petrolcülük A.Ş.(**) (***)	271.045	8.433	137.080	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	25.745	31	23.318	-
Ram Dış Ticaret A.Ş.	14.068	-	35	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	3.700	802	3.042	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	305	109	14.889	-
Demir Export A.Ş.	-	21.174	-	-
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	-	6.936	-	-
Setur Servis Turistik A.Ş.	-	174	2.944	-
Diğer	5.403	29.271	11.327	-
Ortaklar				
Koç Holding (****)	712	86	16.253	-
Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar				
Entek	-	21.166	5.959	-
	1.180.968	897.279	222.985	-

(*) Grup şirketleri Koç Topluluğu şirketlerini içermektedir.

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.835.898.050 TLAygaz Anonim Şirketi
İstanbulTüpraş
TÜRK PETROL
GİR. TİC. A.Ş.

(**) Hizmet alımları içerisinde gösterilen Opet istasyonlarında satılan gaz-a ilişkin Opet'e ödenen komisyon giderleri 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 134.390 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 134.708 bin TL). Söz konusu komisyon giderleri satışların bir parçası olarak değerlendirilerek kar veya zarar tablosu içerisinde satış indirimleri olarak gösterilmiştir.

(***) İlişkili taraflarla olan işlemler tablosunda yer almamakla birlikte Aygaz ile Opet arasındaki "Akaryakıt İstasyonlarında Otogaz Satışına Yönelik Sözleşme" kapsamında, istasyon bazında ve münhasıran akaryakıt ve otogaz satışlarını gerçekleştirmek üzere, taraflarca mutabakata varılarak bayilere peştemaliye ödemeleri ve/veya satışa yönelik alıyıcı yatırımları yapılmaktadır. Yapılan ödemeler finansal durum tablosunda peşin ödenen giderler kaleminde tasnif edilmekte olup bayı sözleşmeleri süreleri esas alınarak dönemsel olarak giderleştirilmektedir. Opet'e, istasyonlarında otogaz satışı yapan Aygaz bayileri için ortalama 5 yıllık satış sözleşmeleri karşılığında 1 Ocak-31 Aralık 2021 döneminde 9.580 bin TL tutarında peştemaliye ve yatırım katkı payı ödemesi gerçekleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2020: 10.523 bin TL).

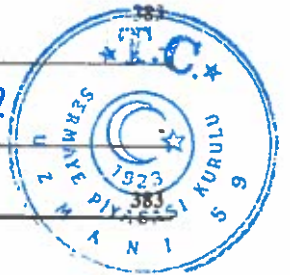
(****) Ana ortak Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet simulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No'lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

(bin TL)		1 Ocak - 31 Aralık 2021		
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	1.015	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	12.948	25
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	2.845	903
KoçDigital Çözümler A.Ş.	-	-	1.498	-
Diğer	-	-	685	19
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	1.386	-	2
	1.015	1.386	17.976	949

(bin TL)		1 Ocak - 31 Aralık 2020		
İlişkili taraflarla olan kira ve maddi duran varlık işlemleri	Kira geliri	Kira gideri	Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı	Maddi duran varlık satışı
Grup şirketleri (*)				
Opet Petrolcülük A.Ş.	797	-	-	-
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	-	5.921	-
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.041	-
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	-	-	654	-
Diğer	-	-	882	-
Ortaklar				
Koç Holding A.Ş.	-	1.020	-	-
	797	1.020	8.498	-

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL



OTUPRAS

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	184.795	157.214	-	-
Diğer	-	-	39	9.460
	184.795	157.214	39	9.460

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan finansal ve diğer işlemler	Finansal gelir	Finansal gider	Diğer gelir	Diğer gider
Grup şirketleri (*)				
Yapı Kredi Bankası A.Ş.	132.158	42.048	-	-
Diğer	-	-	38	387
	132.158	42.048	38	387

(*) Grup şirketleri Koç Grubu şirketlerini içermektedir.

➤ Tüpraş

İlişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gruplara göre sınıflandırılmış olup bu nottaki tüm ilişkili taraf açıklamalarını içermektedir.

- (1) İş ortaklıkları
- (2) Koç Topluluğu şirketleri
- (3) Ortak, nihai ortak

• Mevduatlar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	7.012.655	6.253.361
Toplam	7.012.655	6.253.361

• Ticari alacaklar:

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	1.382.904	226.065
Aygaz A.Ş. (2)	186.648	24.516
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	75.814	51.113
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	21.765	19.093
Diğer (2)	1.133	3.768
Toplam	1.668.264	324.555

Tüpraş, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla faktoring şirketlerinden tahsil etmiş olduğu 70.000 bin TL'yi (31 Aralık 2020 - 250.000 bin TL) ve 153.100 bin TL (31 Aralık 2020 - 507.000 bin TL) tedarikçi finansmanı ilişkili taraflardan ticari alacaklardan düşmüştür.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Tüpraş
KURUMSAL İRAT
CUMHURİYET

Koç

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

• **Ticari borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	27.801	16.368
Aygaz A.Ş. (2)	16.170	8.104
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	41.542	16.910
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	37.183	22.479
RAM Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2)	3.399	14.269
Setur Servis Turistik A.Ş. (2)	3.082	2.996
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	4.988	4.922
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	-	75.733
Ark İnşaat A.Ş. (2)	23.540	44.880
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	-	1.137
Diğer (2)	7.316	10.688
Toplam	165.021	218.486

• **Diğer borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Holding A.Ş. (3)	43.328	30.763
Toplam	43.328	30.763

• **Verilen sabit kıymet avansları:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	5.643	2.126
Toplam	5.643	2.126

• **Banka kredileri:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	815.729	821.310
Toplam	815.729	821.310

• **Kiralama işlemlerinden borçlar:**

(bin TL)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Koç Ailesi (3)	67.827	67.286
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	16.427	22.477
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	-	31
Toplam	84.274	89.794



Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

(Signatures and stamps of various entities including Aygaz Holding, Opet, and others)

• **Ürün ve hizmet satışları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	32.432.913	10.585.137
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	3.326.389	1.645.791
Aygaz A.Ş. (2)	1.458.967	554.462
Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş. (1)	146.248	50.895
Demir Export A.Ş. (1)	31.333	14.526
Diğer (2)	34.096	23.781
Toplam	37.429.946	12.874.592

• **Mal ve hizmet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Aygaz Doğalgaz Toptan Satış A.Ş. (2)	393.250	730.333
Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (2) (*)	278.854	230.035
Opet Petrolcülük A.Ş. (1)	476.039	287.417
Aygaz A.Ş. (2)	279.649	91.691
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. (2)	129.502	101.762
Ark İnşaat A.Ş. (2)	115.159	11.240
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	57.590	54.793
Koç Holding A.Ş. (3) (**)	39.463	56.017
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. (2)	27.651	25.169
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (1)	68	11.433
Diğer (2)	61.579	52.254
Toplam	1.858.804	1.652.144

(*) Sigorta acelesi olarak faaliyet gösteren Ram Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. aracılığı ile ilişkili taraf olmayan sigorta şirketleri ile imzalanan poliçeler kapsamında, ödenen ve tahakkuk eden prim tutarlarını da içermektedir.

(**) Nihai ortağıımız Koç Holding A.Ş.'nin bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi usulü yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve usulü yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağılımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağılımı sonucunda Şirketimize fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

• **Sabit kıymet alımları:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ark İnşaat A.Ş. (2)	11.228	158.238
RMK Marine Gemi Yapım Sanayii ve Deniz Taşımacılığı İşletmesi A.Ş. (2)	4.549	103.684
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. (2)	22.329	19.971
Diğer (2)	2.687	14.477
Toplam	40.793	296.369

07 Temmuz 2022



(Handwritten signatures and stamps)

Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

• **İlişkili taraflara ödenen finansman giderleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	90.583	68.143
Yapı Kredi Faktoring A.Ş. (2)	3.515	3.358
Yapı Kredi Bank Nederland N.V. (2)	-	835
Toplam	94.098	72.336

• **Vadeli mevduat faiz gelirleri:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. (2)	909.883	192.615
Toplam	909.883	192.615

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin bölünmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	41.790.568	16.049.913
Net Satış Hasılatı	346.688.702	183.772.276
Oran	%12,1	%8,7

➤ **Aygaz:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	612.107	897.279
Net Satış Hasılatı	15.893.254	10.144.743
Oran	%4	%9

➤ **Tüpraş:**

(bin TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlişkili taraflara yapılan satışlar	37.429.946	12.874.592
Net Satış Hasılatı	150.971.584	63.245.815
Oran	%25	%20

07 Temmuz 2022



(Handwritten signatures and stamps)

AYGAZ ANONİM ŞİRKETİ
İstanbul

TÜPRAŞ
TÜRKİYE PETROL KURULU

KOÇ
Koç Holding Anonim Şirketi
Sermayesi : 2.535.898.050.-TL

19. BÖLÜNMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

➤ **Koç Holding:**
2.535.898.050 TL

➤ **Aygaz:**
300.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**
250.419.200 TL

19.2. Bölünmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

➤ **Koç Holding:**
5.000.000.000 TL

➤ **Aygaz:**
500.000.000 TL

➤ **Tüpraş:**
500.000.000 TL

19.3. Bölünmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

➤ **Koç Holding:**

Koç Holding'in intifa senetleri esas sözleşmesinin "İntifa Senetleri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenmiştir.

"Madde 7. İNTİFA SENETLERİ

Şirket'in kurulmasında, müspet bir çalışma sahası sağlanmasında ve mesaisini tanzimde ifa ettiği hizmetten dolayı kuruluştaki Vehbi Koç'a 100 adet nama yazılı, bedelsiz ve serbestçe devri kabil intifa senedi verilmesi kabul edilmiş olup kurucu intifa senetleri, intifa sahipleri defterinde izlenmektedir."

Söz konusu intifa senetlerine tanına kar payı imtiyazı hakkında bilgi 21.5 numaralı bölümde yer almaktadır.

➤ **Aygaz**
Yoktur.

➤ **Tüpraş:**
Yoktur.

07 Temmuz 2022



Aygaz Anonim Şirketi
İstanbul

TÜPRAS
TÜRKİYE PETROL KURUMU
Genel Müdürlüğü

Koç

Koç Holding A.Ş.
Sermayesi : 2.535.898.050 TL