



**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**

**01 Ocak 2023 – 30 Haziran 2023**

**Faaliyet Raporu**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. Genel Kurulu'na

### Giriş

1. Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 31 Temmuz 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

2. Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Sonuç

3. Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Temmuz 2023

**TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş.**  
SPK II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU  
01.01.2023-30.06.2023

Tüpraş ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (topluca "Grup" olarak adlandırılacaktır) 2023 yılı ilk altı aylık faaliyetlerine ilişkin sonuçları gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

## **BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER:**

### **Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri**

Tüpraş'ın 8 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu Üye sayısı 11 olarak belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinin görev taksimi 9 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sayın Mehmet Ömer Koç, Başkan Vekilliği'ne Sayın Yıldırım Ali Koç'un seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır:

| Adı ve Soyadı         | Görevi                                 |
|-----------------------|----------------------------------------|
| Ömer M. Koç           | Başkan                                 |
| Ali Y. Koç            | Başkan Vekili                          |
| Rahmi M. Koç          | Üye                                    |
| Semahat S. Arsel      | Üye                                    |
| Levent Çakıroğlu      | Üye                                    |
| Erol Memioğlu         | Üye                                    |
| Yağız Eyüboğlu        | Üye                                    |
| Yunus Elitaş          | Bağımsız Üye (C Grubu- ÖİB Temsilcisi) |
| Muharrem Hilmi Kayhan | Bağımsız Üye                           |
| Ayşe Canan Ediboğlu   | Bağımsız Üye                           |
| Kamil Ömer Bozer      | Bağımsız Üye                           |

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde, Şirket'in 20 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile komite yapısının aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar verilmiştir:

|        | Denetimden Sorumlu Komite | Kurumsal Yönetim Komitesi | Risk Yönetimi Komitesi |
|--------|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| Başkan | Muharrem Hilmi Kayhan     | Muharrem Hilmi Kayhan     | Ayşe Canan Ediboğlu    |
| Üye    | Kamil Ömer Bozer          | Yağız Eyüboğlu            | Erol Memioğlu          |
| Üye    |                           | Doğan Korkmaz             |                        |

Ayrıca, Yürütme Komitesi'nin 5 üyeden oluşmasına karar verilmiş olup Ömer M. Koç, Rahmi M. Koç, Semahat S. Arsel, Ali Y. Koç ve Caroline Nicole Koç komite üyeleri olarak belirlenmiştir. Komitelerin çalışma esasları Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

## Sermaye

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.11.1990 tarih ve 886 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

### a. Kayıtlı Sermaye :

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 (beşyüzmilyon Türk Lirası) TL olup, her biri 1 (bir) Kuruş itibari değerinde nama yazılı 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kurultan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu Kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

### b. Çıkarılmış Sermaye ve Paylar :

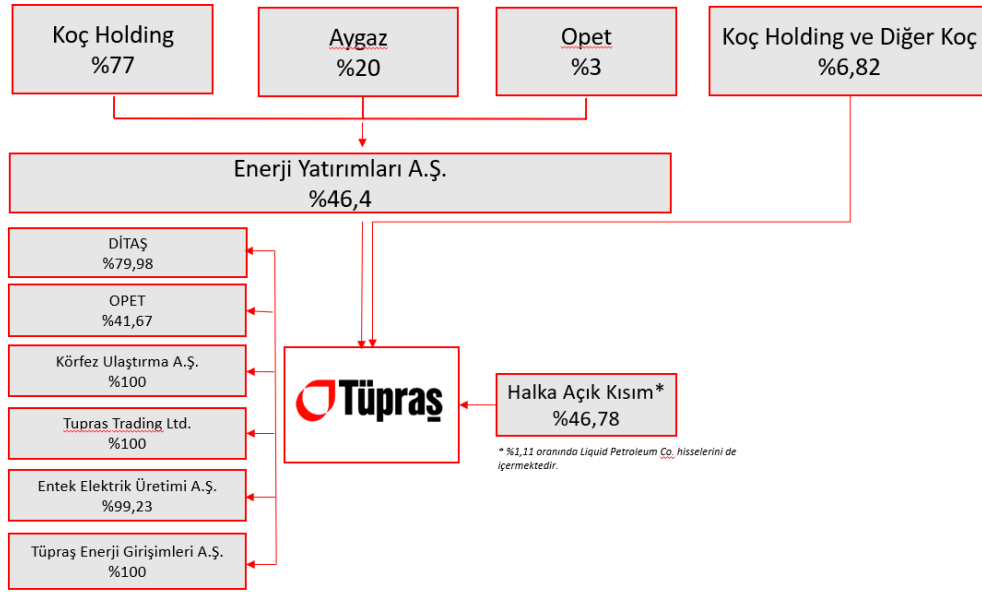
Şirketin çıkarılmış sermayesi 1.926.795.598,00 TL (bir milyar dokuz yüz yirmi altı milyon yedi yüz doksan beş bin beş yüz doksan sekiz Türk Lirası) olup, her biri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı nama yazılı toplam 192.679.559.799 adedi A Grubu; 1 adedi C Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde ödenmiş ve karşılanmıştır. Son olarak Şirketin 275.256.514 -TL'lik sermayesi tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.651.539.084 -TL artırılarak 1.926.795.598 TL'ye çıkarılmıştır.

Aşağıda gösterildiği şekilde paylar (A) ve (C) Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç, hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

| GRUP          | SERMAYE TUTARI (TL)     | TÜRÜ | PAY ADEDİ              |
|---------------|-------------------------|------|------------------------|
| A             | 1.926.795.597,99        | Nama | 192.679.559.799        |
| C             | 0,01                    | Nama | 1                      |
| <b>Toplam</b> | <b>1.926.795.598,00</b> |      | <b>192.679.559.800</b> |

## Ortaklık Yapısı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır. Tüpraş hisselerinin %46,78'i Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 30 Haziran 2023 tarihi itibariyle, Şirket'in hisselerini elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir.



Tüpraş'ın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

#### Faaliyet

| Bağlı Ortaklık                                            | gösterdiği ülke | Faaliyet konusu                             |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| Ditaş Deniz İşletmeciliği ve Tankerciliği A.Ş. ("Ditaş")  | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Üsküdar Tankercilik A.Ş. ("Üsküdar")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| T Damla Denizcilik A.Ş. ("Damla")                         | Türkiye         | Palamar ve römorkör hizmeti                 |
| Kadıköy Tankercilik A.Ş. ("Kadıköy")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Beykoz Tankercilik A.Ş. ("Beykoz")                        | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Sarıyer Tankercilik A.Ş. ("Sarıyer")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Kartal Tankercilik A.Ş. ("Kartal")                        | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Maltepe Tankercilik A.Ş. ("Maltepe")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Salacak Tankercilik A.Ş. ("Salacak")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Karşıyaka Tankercilik A.Ş. ("Karşıyaka")                  | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Bakırköy Tankercilik A.Ş. ("Bakırköy")                    | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Karaköy Tankercilik A.Ş. ("Karaköy")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Çengelköy Tankercilik A.Ş. ("Çengelköy")                  | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Pendik Tankercilik A.Ş. ("Pendik")                        | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Tuzla Tankercilik A.Ş. ("Tuzla")                          | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Göztepe Tankercilik A.Ş. ("Göztepe")                      | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Kuruçeşme Tankercilik A.Ş. ("Kuruçeşme")                  | Türkiye         | Ham petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı  |
| Körfez Ulaştırma A.Ş. ("Körfez")                          | Türkiye         | Hava, deniz, kara ve demiryolu taşımacılığı |
| Tupras Trading Ltd. ("Tupras Trading")                    | İngiltere       | Ham petrol ve petrol ürünleri ticareti      |
| Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek")                     | Türkiye         | Elektrik ve buhar üretimi ve ticareti       |
| Eltek Elektrik Enerjisi İthalat                           |                 |                                             |
| İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Eltek")                  | Türkiye         | Elektrik ticareti                           |
| Menzelet Kılavuzlu Elektrik                               |                 |                                             |
| Üretimi A.Ş. ("Menzelet Kılavuzlu")                       | Türkiye         | Elektrik üretimi ve ticareti                |
| Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş. ("Süloğlu")                 | Türkiye         | Elektrik üretimi ve ticareti                |
| Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş. ("Enspire") | Türkiye         | Elektrik üretim tesisi kurma                |
| Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. ("Tüpraş Ventures")        | Türkiye         | Teknoloji ve girişim yatırımları            |

| <b>İş Ortaklıkları</b>                               | <b>Faaliyet gösterdiği ülke</b> | <b>Faaliyet konusu</b>                |
|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|
| OPET Petrolcülük A.Ş. ("Opet")                       | Türkiye                         | Petrol ürünleri perakende satışı      |
| THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.                    | Türkiye                         | Jet yakıtı ikmal hizmeti              |
| Opet International Limited                           | İngiltere                       | Petrol ürünleri ticareti              |
| Opet Trade B.V.                                      | Hollanda                        | Petrol ürünleri ticareti              |
| Tasfiye halinde Opet Trade Singapore (*)             | Singapur                        | Petrol ürünleri ticareti              |
| Opet Market ve Akaryakıt İstasyon İşletmeciliği A.Ş. | Türkiye                         | Petrol ürünleri ticareti ve perakende |
| Opet Fuchs Madeni Yağ San. ve Tic. A.Ş.              | Türkiye                         | Madeni yağ ticareti                   |
| Op Ay Akaryakıt Ticaret Ltd. Şti.                    | Türkiye                         | Petrol ürünleri ticareti              |
| Akdeniz Akaryakıt Depolama Nakliyat ve Tic. A.Ş.     | Türkiye                         | Petrol ürünleri ticareti              |
| Opet Aygaz Gayrimenkul A.Ş.                          | Türkiye                         | Gayrimenkul                           |

(\*) 15 Temmuz 2015 tarihinden itibaren faaliyetlerini durdurmuştur.

Şirket'in tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir:  
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.  
Gülbahar Mahallesi  
Büyükdere Caddesi No:101A  
Şişli, İstanbul

### **Çalışan Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar**

Grup'un bünyesinde çalışan ortalama personel sayısı 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren dönem içerisinde 6.005'tir (31 Aralık 2022 – 6.043).

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olan Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Haziran 2023 tarihinde sona eren dönemde, Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 29.833 bin TL'dir (30 Haziran 2022 – 13.576 bin TL). Bu tutarın 5.231 bin TL'lik (30 Haziran 2022 – Yoktur.) kısmı işten ayrılma dolayısıyla yapılan ödemelere ilişkin olup, kalan kısmı kısa vadeli sağlanan faydalardan oluşmaktadır.

### **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Şirketin 275.257 bin TL'lik sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.651.539 bin TL artırılarak 1.926.796 bin TL'ye çıkarılmasına 14 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karar verilmiştir. Sermaye artışına ilişkin başvuru SPK tarafından onaylanmış, bu onaya ilişkin duyuru 30 Mart 2023 tarih ve 2023/21 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Yeni payların pay sahiplerinin hesabına girişi 6 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmış olup, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadili 14 Nisan 2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş aynı gün tarihli 10812 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

### **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu**

BİST Kurumsal Yönetim Endeksinde yer alan Tüpraş, kurumsal yönetim ve şeffaflık anlayışı çerçevesinde, kurumsal ve bireysel yatırımcılar için gerekli tüm bilgilendirmeleri yasal çerçeveyi dikkate alarak önemle yerine getirmektedir. SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliği kapsamında ve BIST şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, Ekim 2022'de Tüpraş'ın notu 9,65 olarak güncellenmiştir. "Kurumsal Derecelendirme Raporu" Şirketin [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) internet adresinde yayınlanmaktadır.

## Sürdürülebilirlik Yönetimi ve 2023 Yılı Çalışmaları

Tüpraş 2021 yılında sürdürülebilirlik anlayışını destekleyen yeni alanlara yatırım yaparak, ülkemizde enerji sektörünün dönüşümüne liderlik etmek için rafinerilerini daha rekabetçi ve kârlı hale getirmek, dengeli ve çeşitlendirilmiş bir temiz enerji portföyüne sahip olmak ve lider karbon nötr enerji şirketine dönüşmek amacıyla Stratejik Dönüşüm Planı'nı açıklamıştır.

Dönüşüm planının bir parçası olarak; 2017 yılı baz alınmak suretiyle üretim faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının 2030 yılında %27 oranında, 2035 yılında %35 oranında, 2040 yılında %49 oranında azaltılması, 2050 yılında ise emisyonların tamamının eliminasyonu hedeflenmektedir.

Şirket, Stratejik Dönüşüm Planı kapsamında, emisyon azaltım hedeflerine önemli ölçüde katkı sağlayacak olan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi için önemli bir adım hayata geçirilmiştir. Gelecekteki dört iş odağından biri olan “biyoyakıtlar” alanına yönelik olarak, İzmir rafinerisinde atık bitkisel ve hayvansal yağlardan biyoyakıt üretmek için harekete geçilmiş, UOP Ecofining™ teknolojisinin kullanımı için Honeywell ile lisans anlaşması imzalanmıştır. Devreye alınacak olan SAF üretim tesisi temel mühendislik çalışması tamamlanmış olup, detay mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Türkiye'nin en büyük hidrojen üreticisi olan Tüpraş, sıfır emisyon ile ön plana çıkan elektrolizörlerle yeşil hidrojen üretme odak alanı doğrultusunda 20 MW'lık elektrolizör kurulumuna yönelik çalışmaları devam etmiş, 2022'de temel mühendislik çalışması için ihaleye çıkmıştır. Demo tesisin 2025 yılında devreye alınması hedeflenmektedir.

Bağlı ortaklığımız, sekiz hidroelektrik, bir rüzgâr ve bir doğalgaz çevrim santrali bulunan toplam 442 MW kapasiteli Entek, 190 MW GES ve 1.271,5 MW RES olmak üzere toplam 22 proje ile 1.461,5 MW ilave kapasite için EPDK'ya ön lisans başvurusu gerçekleştirmiştir. Bu ön lisans başvuruları kapsamında, toplam kurulu güç kapasitesi 325,7 MW kurulu güce sahip 5 adet depolamalı RES için ön lisans alınmış olup projelerin geliştirme ve izin süreçlerine başlanmıştır. Kalan projelerin EPDK tarafından değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Rafineri sahalarımızda sıfır karbonlu elektrik üretimine yönelik yatırımlar kapsamında Kırıkkale Rafinerisi'nde 12,58 MW kapasiteli 1. Etap GES Temmuz ayında devreye girmiş olup, 16,72 MW kapasiteli 2. Etap GES'in saha çalışmaları devam etmekte, 28,5 MW kapasiteli 3. Etap GES projesinin ise EPDK tarafından olumlu sonuçlandığı duyurulmuştur. Ayrıca Kırıkkale Rafineri sahasında kurulması planlanan 51,3 MW depolama kapasiteli GES için EPDK'nın değerlendirme süreci devam etmektedir. İzmir Rafinerisinde 1,2 MW kapasiteli GES ve 12,6 MW kapasiteli RES ihale süreçleri devam etmektedir. Batman Rafinerisinde ise 5,0 MW kapasiteli GES projesinin saha çalışmaları devam etmekte olup, 2,0 MW kapasiteli GES devrede alınmıştır.

SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkeleri ile örtüşen Tüpraş'ın sürdürülebilirlik uygulamaları, [www.tupras.com.tr](http://www.tupras.com.tr) adresinde yayınlanmış olan Faaliyet Raporu ve Entegre Rapor'da açıklanmıştır.

## BÖLÜM 2: SEKTÖR VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

### Petrol Sektöründeki Gelişmeler

Dünya petrol ürünleri talebi 2023 ikinci çeyrekte 101,4 mn v/g olarak geçtiğimiz yılın 2,8 mn v/g üzerinde, arz ise talebin 0,1 mn v/g üzerinde 101,5 mn v/g gerçekleşmiştir.

Rusya'nın Ukrayna'da başlattığı işgal hareketine karşı, Avrupa'nın ana enerji tedarikçisi Rusya'ya karşı yürürlüğe giren ham petrol ve ürün ambargo kararlarının ardından Rus ham petrolü, başta Hindistan ve Çin olmak üzere %70'in üzerinde Asya pazarına yönelmiş, G-7 tavan fiyatının altında kaldığı için yaptırımlara takılmadan AB dışı pazarlara satılabilmektedir. Öte yandan OPEC+'ın 2 mv/g'lük üretim kesintisi kararına ilave 1,7 mv/g'lük kesinti kararına rağmen, küresel ekonomideki yavaşlama ve özellikle Çin'den gelen düşük sanayi aktivitesi verileri neticesinde, Ocak ayına 81,23 seviyesinden başlayan Brent petrol fiyatı, Haziran sonunda 74,97 \$/v seviyelerine geri gelmiştir.

Yılın ikinci çeyreğinde ise havacılık sektöründe kademeli iyileşme sürerken, ambargo etkisi ve yüksek enerji fiyatları baskısının sona ermesiyle normalleşmenin yanı sıra Rusya ve Asya bakımları motorin marjlarını desteklemiştir. Benzinde düşük küresel stoklar ile Çin ve Asya talebi, Fuel Oil'de ise Rusya rafineri bakımları ve Orta Doğu talebi marjları destekleyen etkenler olarak öne çıkmıştır.

Tüpraş net rafineri marjı ise yılın ilk altı ayında 9,6 \$/v seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından yayınlanan 2023 yılı Mayıs ayı verilerine göre, geçen yılın aynı dönemine göre Türkiye'de benzin tüketimi %24,18 artışla 1,5 milyon ton, motorin talebi ise %4,96 artışla 9,9 milyon ton gerçekleşmiştir.

### Elektrik Sektöründeki Gelişmeler

Elektrik piyasası için önem arz eden ve 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla devreye giren ithal ve yerli kaynaklar için ayrı ayrı olmak üzere Azami Uzlaştırma Fiyatının (AUF) belirlendiği Kaynak Bazlı Destekleme Mekanizmasında 1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla üçüncü 6 aylık dönem başlamıştır.

Ülkemizde, 2023 yılı ilk yarısındaki elektrik tüketimi geçen yıla göre %4,6, 2021 yılına göre ise %2,1 azalmıştır.

### Operasyonel Bilgiler (Rafinaj)

Planlı bakım ve proje çalışmalarının etkisiyle ilk altı aylık dönemde %77 kapasite kullanımı gerçekleştirilmiştir. Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere, toplam 11,5 milyon ton ham petrol ve yarı mamul şarja verilmiş, 10,9 milyon ton satılabilir ürün üretilmiş, beyaz ürün verimi ise %79,3 seviyesinde gerçekleştirilmiştir.

| İşlenen Ham Petrol    | 2022<br>(1Y) | 2023<br>(1Y) | Fark     |
|-----------------------|--------------|--------------|----------|
| Toplam Şarj (bin ton) | 13.839       | 11.505       | -2.333,6 |
| Beyaz Ürün Verimi     | 80,8         | 79,3         | -1,55    |
| API                   | 31,3         | 31,0         | -0,31    |
| Kapasite Kullanımı %  | 92,3         | 76,7         | -15,56   |

| Üretim (1000 ton) | 2022<br>(1Y)  | 2023<br>(1Y)  | Fark         |             |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|-------------|
| LPG               | 446           | 385           | -61          | -14%        |
| Nafta             | 208           | 224           | 16           | 8%          |
| Benzin            | 2.747         | 2.007         | -740         | -27%        |
| Jet Yakıtı        | 1.810         | 2.100         | 290          | 16%         |
| Motorin           | 5.224         | 3.745         | -1479        | -28%        |
| Fuel Oil          | 1.053         | 577           | -476         | -45%        |
| Bitüm             | 832           | 1.120         | 288          | 35%         |
| Diğer             | 779           | 726           | -54          | -7%         |
| <b>Toplam</b>     | <b>13.099</b> | <b>10.884</b> | <b>-2215</b> | <b>-17%</b> |

İlk yarı yılda yurt içi satışlar geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4 artışla 11,1 milyon ton, ihracat dahil 13,5 milyon ton gerçekleştirilmiştir.

| Satışlar (1000 ton)  | 2022<br>(1Y)  | 2023<br>(1Y)  | Fark        |             |
|----------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| LPG                  | 412           | 336           | -76         | -18%        |
| Nafta                | 52            | 87            | 35          | 68%         |
| Benzin               | 1.446         | 1.838         | 392         | 27%         |
| Jet Yakıtı           | 1.747         | 1.960         | 213         | 12%         |
| Motorin              | 5.686         | 5.248         | -438        | -8%         |
| Fuel Oil             | 232           | 235           | 3           | 1%          |
| Bitüm                | 390           | 692           | 302         | 78%         |
| Diğer                | 687           | 662           | -25         | -4%         |
| <b>Yurtiçi Satış</b> | <b>10.651</b> | <b>11.058</b> | <b>407</b>  | <b>4%</b>   |
| LPG                  | 14            | 18            | 3           | 24%         |
| Nafta                | 111           | 169           | 58          | 52%         |
| Benzin               | 1.281         | 290           | -990        | -77%        |
| Jet                  | 8             | 162           | 154         | 1942%       |
| Motorin              | 109           | 319           | 209         | 191%        |
| Fuel Oil             | 1.130         | 883           | -247        | -22%        |
| Bitüm                | 490           | 412           | -78         | -16%        |
| Diğer                | 3             | 216           | 213         | 6441%       |
| <b>İhracat</b>       | <b>3.148</b>  | <b>2.470</b>  | <b>-678</b> | <b>-22%</b> |
| <b>Genel Toplam</b>  | <b>13.799</b> | <b>13.528</b> | <b>-271</b> | <b>-2%</b>  |

## OPET

OPET, Türkiye'de 1.243'ü OPET, 633'ü Sunpet olmak üzere toplamda 1.876 istasyonu ve beş farklı terminalinde toplam 1.069 bin m3'lük depolama kapasitesi ile akaryakıt dağıtım sektöründe önemli bir oyuncu konumundadır.

Sektördeki pazar payını ve istasyon ağını her geçen gün artıran OPET Türkiye'de akaryakıt dağıtım sektöründe tüketicinin ilk tercihi olma temel hedef ve prensibiyle hareket etmektedir. OPET, Türkiye tüketiminde en son açıklanan veriler olan Nisan sonu itibarıyla beyaz ürünlerde %19,72, siyah ürünlerde ise %22,31 olmak üzere toplam %19,56 pazar payına sahiptir.

## **Ditaş**

Ditaş, Tüpraş'ın ham petrol ve petrol ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışında denizyolu ile taşınması operasyonunu yürüten yanı sıra, aktiflerindeki tankerleri zaman esaslı ya da tek sefer esaslı olarak kiraya vermekte, kiraladığı tankerlerin işletmeciliğini yapmakta, limanlarda terminal hizmetleri vermekte ve sektörde faaliyet gösteren firmalara aracılık ve acentelik hizmetleri vermektedir.

Ditaş faaliyetlerini toplam 470.067 DWT'luk 4 ham petrol tankeri, 61.450 DWT'luk 4 asfalt tankeri, toplam 116.533 DWT'luk 7 ürün tankeri ve Tüpraş'ın İzmit ile Aliağa limanlarında ihtiyaç duyulan römorkörcülük ve palamar hizmetleri için 13 adet römorkör, 6 adet palamar botu, 1 adet servis botu, 2 acenta botu ve 1 adet pilot botu ile sürdürmektedir. Türk Bayraklı ilk Aframax Tanker olan T.Kuruçeşme 30 Mart 2023 tarihinde Singapur'dan teslim alınarak filoya katılmıştır.

Bakırköy Tankercilik A.Ş. aktifinde kayıtlı T.Semahat Tankeri Kuruçeşme Tankeri'nin alınmasıyla birlikte filo optimizasyonunu sağlamak için 3. parti taşımalarda kullanılmak üzere 6 Nisan 2023 tarihinde Tüpraş kirasından çıkmıştır.

Ditaş, 2023 yılının ilk yarısında 4,8 milyon ton ham petrol ve 3,6 milyon ton petrol ürünü taşıması yapmıştır. Ham petrol taşımalarının %88,6'sı, petrol ürünü taşımalarının ise %97,9'u Tüpraş rafinerileri ihtiyacı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Ditaş, 2023 yılı ilk yarısında toplam ürün taşımalarının %1,2'sini THY Opet, %0,9'unu ise diğer dağıtım kuruluşları adına yapmıştır. 2023 yılı ilk yarısında İzmit ve İzmir terminallerinde toplam 70 adet gemiye denetim, 143 gemiye loading master (yük operasyon kaptanlığı) hizmeti sunulmuştur.

## **Körfez Ulaştırma**

Büyüyen filosu ile Tüpraş'a artan oranda lojistik avantaj ve verimlilik sağlayan, Türkiye'nin ilk özel demiryolu tren işletmecisi Körfez Ulaştırma A.Ş., hisselerinin tamamı Tüpraş'a ait olarak kurulmuş ve 2017 Aralık itibarıyla Demiryolu Tren İşletmecisi (DTİ) yetkisi ile faaliyetlerine başlamıştır.

Körfez Ulaştırma, 2023 ilk yarıda 5'i dizel ve 7'si çift yakıtlı (hibrit) olmak üzere toplam 12 lokomotif ile 519'u akaryakıt ve 35'i platform olmak üzere toplam 554 vagon ile seferlerini sürdürmüştür. Stadler firmasıyla, mevcut 7 çift yakıtlı (hibrit) lokomotifleriyle aynı özellikte 2 yeni lokomotif için sözleşme imzalanmış olup, 2024 yılı son çeyrek içinde teslimatları beklenmektedir.

Şirket, İzmit-Kırıkkale, Kırıkkale-Mersin ve Kırıkkale-Batman parkurlarında akaryakıt taşımalarını DTİ (Demiryolu Tren İşletmecisi) olarak ve Sivas-İskenderun hattında Haziran 2020'de başlatılan demir cevheri taşımalarını da organizatörlük belgesi ve sıfatıyla gerçekleştirmiştir. Tüpraş DAP taşımaları kapsamında, İzmit Rafineri-Ankara/Güvercinlik ve Kırıkkale Rafineri-Mersin/Ataş tesisleri arasındaki motorin ve benzin taşımaları yapılan şirket sayısı da 4'e çıkmıştır.

2023 ilk yarıda taşıdığı akaryakıt ürünü ve ara ürün miktarını 1.136 bin ton seviyesinde gerçekleştiren Körfez Ulaştırma, bu miktarın %98'ini kendi trenleri ile gerçekleştirmiştir. Körfez Ulaştırma'nın organizatörlük rolü ile bu dönemde taşıdığı demir cevheri miktarı ise 33 bin ton olmuştur.

## **Tupras Trading**

Tüpraş'ın %100 iştiraki olan ve merkezi Londra'da bulunan Tupras Trading Ltd'nin temel amacı piyasa fırsatlarını değerlendirerek Tüpraş'ın ticari yetkinliklerini daha üst seviyeye taşımaktır.

Şirket, TÜPRAŞ'ın ham petrol ve ara ürün tedarik zincirinde kesinti yaşamadan operasyonlarını sürdürmesini, ürünlerini yeni coğrafyalara en kârlı şekilde ihraç etmesini, rafineri sisteminin optimize edilmesine imkân veren ticari esnekliğin oluşturulması, süreçlerine ek olarak üçüncü taraf ticaretinde de aktif rol oynayarak önemli gelir elde edilmesini sağlamıştır.

2023 yılının ilk yarısında fuel oil, hafif ve orta distilat olmak üzere toplam 2 milyon tonun üzerinde ürün ticareti ve Tüpraş rafinerilerinin ihtiyacına yönelik yaklaşık 3 milyon ton spot ham petrol bağlantıları Tupras Trading aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

## Entek Elektrik

Tüpraş'ın %99,23 oranında payına sahip olduğu, elektrik üretimi konusunda faaliyet gösteren Entek Elektrik Üretimi A.Ş. ("Entek"), Kahramanmaraş, Karaman, Samsun ve Mersin'de yer alan 264 MW'lık sekiz adet hidroelektrik santrali (HES), Edirne ilinde bulunan Ağustos 2022'de lisans tadili ile 66 MW'lık elektriksel kurulu güce ulaşan rüzgâr enerji santrali (RES) ve Kocaeli'nde bulunan 112 MW'lık doğal gaz çevrim santrali ile yenilenebilir enerjide 330 MW olmak üzere, toplamda 442 MW elektriksel kurulu güce sahiptir.

Entek'in hâlihazırda üretim yapan ve özelleştirme yoluyla devralınan Menzelet ile Kılavuzlu HES'lerinin yer aldığı Menzelet Kılavuzlu Elektrik Üretimi A.Ş.'de, toptan elektrik satış alanında faaliyet gösteren Eltek'te ve hisse devri yöntemi ile satın alınan Süloğlu Elektrik Üretimi A.Ş. ve Enspire Enerji Yatırımları ve Hizmetleri A.Ş.'de %100, Enerji Borsası'nı işletmek üzere kurulan Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'de ise %0,05 hissesi mevcuttur. Portföyde bulunan Kılavuzlu HES'in 2023, Süloğlu RES'in ise 2025 yılı sonuna kadar döviz endeksli gelir sağlayan YEKDEM'den faydalanma hakkı bulunmaktadır.

Yenilenebilir enerjide büyümeyi ve hidroelektrik kaynak ağırlıklı portföyünü çeşitlendirmeyi amaçlayan Entek, Edirne'de kurulu olan Süloğlu RES'in Ağustos 2022'de yapılan lisans tadili ile rüzgâr kurulu gücünü 66 MW'a çıkartmıştır. Ayrıca, 5 Ocak 2023 tarihli EPDK Kurul kararı ile uygun bulunan Süloğlu 20 MW'lık Hibrit GES projesinin ÇED ve imar süreci devam etmekte olup, ilave olarak TEİAŞ'a yapılan kapasite artışı başvurusu sonucunda Süloğlu RES tesisi için 14,4 MW ek kapasite almaya hak kazanılmıştır.

Entek 2023 yılı ilk 6 ayında 1.005 milyon kWh satış gerçekleştirmiştir. Satış miktarının 591 milyon kWh'lık kısmı üretimden yapılan satışlar olup, sıfır karbonlu elektrik üretiminden yapılan satışların miktarı 434 milyon kWh'tir.

| Sıfır Karbonlu Elektrik Üretimi (GWh) | 2022<br>(1Y) | 2023<br>(1Y) | Fark        |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Azmak I-II ve Kırpılık HES            | 22           | 7            | -15         |
| Damlapınar HES                        | 38           | 23           | -16         |
| Kepezkaya HES                         | 62           | 30           | -32         |
| Kılavuzlu HES                         | 93           | 62           | -31         |
| Kumköy HES                            | 33           | 42           | +9          |
| Menzelet HES                          | 248          | 163          | -85         |
| Süloğlu RES                           | 125          | 107          | -18         |
| <b>Toplam</b>                         | <b>622</b>   | <b>434</b>   | <b>-188</b> |

| Sıfır Karbonlu Elektrik Üretimi (GWh) | 2022<br>(1Y) | 2023<br>(1Y) | Fark        |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| YEKDEM                                | 218          | 159          | -59         |
| Diğer (PTF, AUF ve diğer)             | 404          | 275          | -129        |
| <b>Toplam</b>                         | <b>622</b>   | <b>434</b>   | <b>-188</b> |

Direkt bağılı bara müşterilerine elektrik ve buhar satışı gerçekleştirilirken, spot elektrik piyasaları ile yan hizmetler piyasasında da faaliyet gösteren Kocaeli Doğalgaz Santrali'nin müşterilerine tedarik edilen elektrik fiyatları PTF ve YEKDEM'e endeksli olup, buhar fiyatları doğal gaz fiyatına endeksli. Doğal gazın PTF'ye, PTF'nin de yan hizmetler fiyatlarına ve YEKDEM fiyatına etkisi Kocaeli Doğalgaz Santrali'ni fiyat dalgalanmalarına karşı korumaktadır.

### **Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. “Tüpraş Ventures”**

Tüpraş açık inovasyon çalışmaları ile, enerji dönüşümü kapsamında yeni büyüme alanları için stratejik ortaklıklar kurmayı, şirketin net sıfır hedefleri için gerekli teknolojilerin erken benimseyicisi olmayı ve şirketteki her türlü operasyonel ihtiyaç için şirketi yenilikçi çözümler ile buluşturmayı hedeflemektedir. Bu amaçla, son yıllarda ulusal ve uluslararası pek çok girişimle yoğun iş birliği süreçleri yürütülmüş, yurtiçi ve yurtdışı startup programlarına aktif katılım gösterilmiştir.

Açık inovasyon çalışmaları kapsamında Tüpraş, doğrudan startaplara yatırım yapılması için Eylül 2022'de Tüpraş Ventures'ı 100% Tüpraş iştiraki olarak kurmuştur. Tüpraş Enerji Girişimleri A.Ş. “Tüpraş Ventures”; biyobazlı ürünler, hidrojen, sıfır karbon elektrik, karbon yönetimi gibi öncelikli konular ve bu konularla ilgili yan sektörler başta olmak üzere, her türlü akıllı bilişim teknolojileri, endüstri 4.0, yeşil enerji ve doğal kaynaklar, enerji verimliliği, çevre ve geri dönüşüm, atık yönetimi, robotik çözüm teknolojileri alanlarındaki yurtiçi ve yurtdışı teknoloji girişimlerine yatırım yapmak amacıyla kurulmuştur. ([www.tuprasventures.com](http://www.tuprasventures.com))

Tupras, Emerald Technology Ventures girişim sermayesi fonunun da 2020'den beri yatırımcısıdır. Tupras Ventures, İzmir'de yerleşik erken aşama Türk hidrojen girişimi longenics Elektrokimyasal Teknolojiler Arge Sanayi Ticaret Mühendislik Danışmanlık A.Ş.'ye ve California merkezli yeşil hidrojen girişimi Verdagy'e yatırım yapmıştır.

### **Yatırım**

Ülkemizin enerji ihtiyacının karşılaşmasında stratejik öneminin bilincinde Tüpraş, 2023 yılı ilk aylık dönemde modernizasyon ve enerji verimliliği konularında projelerini sürdürerek toplam 156 milyon dolar (98 milyon dolar rafinaj) yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2023 yılı altı aylık dönemde yapılan yatırım harcamasının yaklaşık %43'ü sürdürülebilirlik odaklı yatırım harcamalarını kapsamaktadır.

### **Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Tüpraş Ar-Ge Merkezi, kârlılığı artıracak projeleri hayata geçirirken Tüpraş'ın Stratejik Dönüşüm Planı çerçevesinde yeni yatırım alanlarında yenilikçi çözümler ve teknolojiler ile şirketi geleceğe hazırlamaktadır. Sürdürülebilir rafinaj odağında Ar-Ge faaliyetlerinin rafineri operasyonlarındaki etkinliğini artırmak amacıyla pilot tesisler, malzeme teknolojileri, katalizör teknolojileri, şarj ve ürün karakterizasyon çalışmaları, üretim ve operasyonlara yönelik dijital çözümler geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik odağında ise karbondioksit tutma, yakalama ve dönüşümü, yeşil hidrojen, yenilenebilir yakıt, su ve atık yönetimi, enerji verimliliği ve dijitalleşmeye yönelik çalışmalar ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle yürütülmektedir. Mevcut durumda Ar-Ge Merkezi'nde 3 adet Tübitak destekli, 11 adet AB destekli ve 17 adet öz kaynaklarla yürütülen proje bulunmaktadır. Bugüne kadar Avrupa Birliği Ufuk Avrupa programı kapsamında faaliyet yürüttüğü odak alanlarında 20 adet proje başvurusunda bulunmuştur.

Ar Ge Merkezi'nin faaliyete geçmesinden bu yana yapılan toplam patent başvurusu sayısı; 73'ü ulusal, 30'u uluslararası olmak üzere 103'e ulaşmıştır. Tüpraş 2023 yılında 1 adet ulusal marka başvurusu yapmıştır. Toplamda 11'i uluslararası (4 EU, 1 WIPO) tescilli, 41'i ulusal tescilli olmak üzere 51 adet markası bulunmaktadır. Tüpraş 2023 yılında 5 adet uluslararası ve ulusal bilimsel yayına (2 makale, 1 sunum, 2 poster) imza atmış, böylece faaliyete geçmesinden buyana bilimsel yayın sayısı 391 olmuştur.

## Finansal Veriler

İlk altı aylık dönemde 19.593,4 milyon TL faaliyet karı elde edilmiş, 1,3 milyon TL yatırım faaliyet gideri, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen OPET Petrolcülük A.Ş. yatırımlarından gelen 539,3 milyon TL karın ve 2.907,7 milyon TL net finansman giderinin etkisiyle, toplamda 17.223,7 milyon TL vergi öncesi konsolide kar gerçekleşmiş ve 3.099,6 milyon TL dönem vergi gideri sonrası 14.124,1 milyon TL net dönem karı kaydedilmiştir.

Tüpraş yürüttüğü disiplinli ve etkin finansman politikaları ve iyileşmeye devam eden faaliyet kârlılığıyla güçlü bilançosunu korurken, finansal performans rasyoları bakımından da 2022 yılında yakalanan güçlü seviyelerini sürdürmüştür. Önümüzdeki dönemde de şirketimizin operasyonlarını destekleyecek şekilde güçlü bilançonun devamlılığını hedefleyen etkin finansman yönetimi esas olmaya devam edecektir.

| ÖZET BİLANÇO (Bin TL) | 31 Ara 2021 | 31 Ara 2022 | 30 Haz 2022 | 30 Haz 2023 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dönen varlıklar       | 66.515.384  | 119.710.705 | 122.499.639 | 128.564.158 |
| Duran varlıklar       | 39.741.727  | 49.181.630  | 42.375.816  | 53.388.010  |
| Toplam Varlıklar      | 106.257.111 | 168.892.335 | 164.875.455 | 181.952.168 |

|                             |             |             |             |             |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 64.828.702  | 78.895.410  | 113.142.635 | 85.487.521  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 22.347.409  | 22.811.153  | 21.904.084  | 28.108.395  |
| Ana Ortaklığa Ait Özsermaye | 18.808.958  | 66.743.279  | 29.471.318  | 67.775.033  |
| Azınlık Payları             | 272.042     | 442.493     | 357.418     | 581.219     |
| Toplam Kaynaklar            | 106.257.111 | 168.892.335 | 164.875.455 | 181.952.168 |

| ÖZET GELİR TABLOSU (Bin TL)                     | 31 Ara 2021 | 31 Ara 2022 | 30 Haz 2022 | 30 Haz 2023 |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Net Satışlar                                    | 152.492.019 | 481.764.656 | 215.130.065 | 197.231.550 |
| Brüt Kar                                        | 15.860.041  | 62.776.930  | 23.812.999  | 31.470.958  |
| Esas Faaliyet Karı                              | 776.561     | 45.606.647  | 15.591.187  | 19.593.366  |
| FAVÖK                                           | 14.067.164  | 55.587.463  | 21.455.135  | 27.339.924  |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/zararı | 2.358.355   | 39.875.557  | 12.511.943  | 17.223.740  |
| Dönem Karı (Ana Ortaklık Payları)               | 3.494.837   | 41.044.621  | 11.901.825  | 13.965.317  |
| Dönem Karı (Azınlık Payları)                    | 118.387     | 215.946     | 97.140      | 158.820     |

| ÖNEMLİ ORANLAR                        | 31 Ara 2021 | 31 Ara 2022 | 30 Haz 2022 | 30 Haz 2023 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Özsermaye Getirisi (%) (Ana Ortaklık) | 22,18       | 95,95       | 66,69       | 88,66       |
| Cari Oran                             | 1,03        | 1,52        | 1,08        | 1,50        |
| Hisse Başına Kar                      | 13,96       | 149,11      | 43,24       | 14,22       |
| Temettü (bin TL)                      | -           | -           | -           | 12.500.000  |

## **Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Önemli Husus ve Gelişmeler**

15 Temmuz 2023 tarihli resmî gazete yayımlanan, “6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile, kurumlar vergisi oranı %20’den %25’e (Finansal Kuruluşlar için %25’ten %30’a) çıkartılmış olup yeni oran 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannameler için geçerlidir. Grup, bu finansal tabloların yayımlandığı tarih itibarıyla ilgili kanunun konsolide finansal tablolara olası etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir.

## **Şirketin Risk Yönetim Politikası**

Tüpraş’ta, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 28 Temmuz 2010 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Komitesi kurulmuştur. Tüpraş Risk Yönetim Komitesi, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesine uyum ve Yönetim Kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, Şirket’in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Komitenin başkanlığını Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi Ayşe Canan Ediboğlu, Üyeliğini Yönetim Kurulu Üyesi Erol Memioğlu sürdürmektedir.

Tüpraş’ta risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, teknik emniyet, işletme güvenirliliği ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır. Risk yönetiminde her alandaki potansiyel riskleri öngörebilmek, değerlendirmek, yönetmek, izlemek ve gerekli faaliyet planlarını önceden oluşturmak amacıyla proaktif metotlar benimsenmiştir.

Tüpraş’ın maruz kaldığı başlıca riskler; teknik emniyet ve çevre riskleri, finansal riskler, ticari riskler, operasyonel riskler, stratejik riskler, uyum ve yasal riskler, itibar riskleri ve iklim ve bağlantılı riskler olmak üzere toplam sekiz ana başlık altında takip edilmektedir.

Şirket’in faaliyetleri gereği bulundurduğu ham petrol ve ürün stokları, uluslararası piyasalarda belirlenen fiyatlarla değerlendirilmektedir. Ham petrol alım anlaşmalarının önemli bir kısmında ileri tarihli fiyatlandırma mekanizması kullanılarak stok fiyat riski büyük ölçüde bertaraf edilmektedir. Riske maruz stoklar fiyat riskinden korunmak amacıyla finansal enstrümanlar kullanılarak hedge edilmektedir. Ayrıca ürün marjlarında hedeflenen karlılığı koruma amaçlı Risk Politikası çerçevesinde ve piyasa koşulları imkân verdiği ölçüde türev enstrümanlarla hedge işlemi yapılmaktadır.

## **İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

Tüpraş’ta denetim faaliyetleri, temelini Uluslararası İç Denetim Standartları ve Tüpraş Etik İlkeleri’nin oluşturduğu proaktif bir metodoloji takip edilerek Tüpraş Risk Yönetimi ve Denetim Birimi’nin uzman ekibi tarafından mali, operasyonel, risk, süreç, yasal uyum, iş etiği ve suistimal ana başlıklarında, yıllar itibarıyla risk odaklı yaklaşımla belirlenmiş süreç ve konular üzerinden yürütülmektedir.

Tüpraş’ın faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan ve konsolide finansal tablolarda kullanılan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla devamlı olarak gerçekleştirilen iç kontroller sırasında oluşan tespitler Şirket Yönetimi ile paylaşılmakta, birimlerin alacağı aksiyonlar ve hangi aşamada oldukları sistemli bir şekilde takip edilerek süreçlerin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara eşlik edilmektedir.

## Öngörüler

İlk çeyrek sonuçları ile beraber, Şubat ayında 11-12 ABD doları/varil seviyelerinde açıklanan Tüpraş net rafineri marjının, 10-11 ABD doları/varil seviyelerinde olması öngörülmektedir.

Tüpraş'ın 2023 yılında %85-90 kapasite kullanımı ve ~24 – 25 milyon ton üretim hedefi güncelliğini korumakla beraber, toplam satış hacmi ~29 – 30 milyon ton olarak yukarı yönlü güncellenmiştir.

2023 yılında toplam yatırım beklentisi ise ~350 milyon ABD dolarıdır. Bu yatırımlarının yaklaşık %60'ı enerji verimliliği ve çevre projeleri olmak üzere sürdürülebilirlik odaklıdır.