

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH  
AIRLINES



1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2020 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

---

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....         | 3  |
| 2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER ..... | 4  |
| 3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....                   | 8  |
| 4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....                                     | 10 |
| 5. ÜST YÖNETİCİLER .....                                                | 11 |
| 6. İNSAN KAYNAKLARI .....                                               | 11 |
| 7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER .....                                 | 12 |
| 8. TRAFİK SONUÇLARI.....                                                | 13 |
| 9. FİLO DURUMU.....                                                     | 15 |
| 10. FİNANSAL DURUM.....                                                 | 15 |
| 11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI .....                 | 17 |
| 12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER .....                                 | 19 |

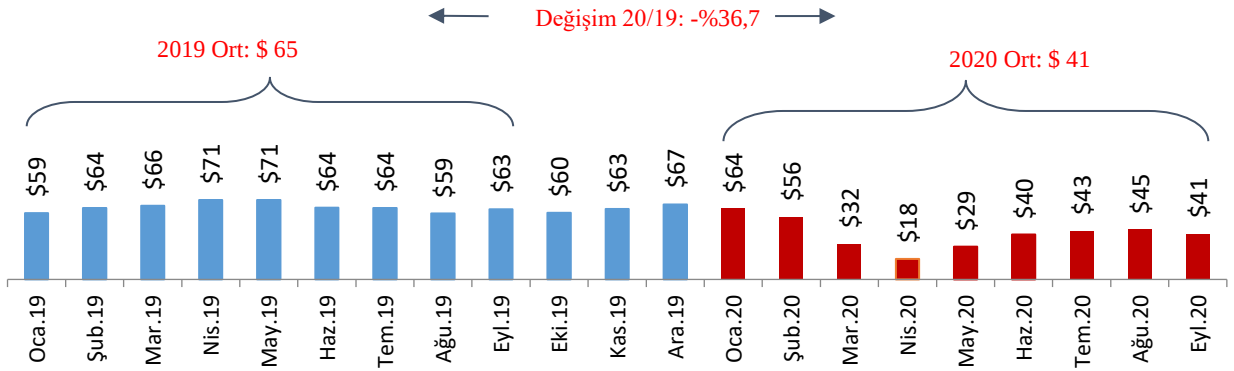
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2020 yılının ilk çeyreğinde karşı karşıya kaldığımız global COVID-19 pandemi krizi dünya havacılık sektörünü derinden etkilemiştir. Yılın ikinci çeyreğinde koronavirüs tedbirleri kapsamında bir çok ülke sınırlarını kapatmıştır. Bunun neticesinde havayolu firmaları tahliye uçuşları haricinde tüm uçuşlarını durdurmak durumunda kalmıştır. Türk Hava Yolları bu süreçte 59 ülkeden tahliye uçuşu gerçekleştirmiştir. Türkiye’de salgının kontrol altına alınmasıyla birlikte iç hat uçuşları 1 Haziran tarihinde tekrar başlamıştır. Bu süreçte pandemi krizinin etkilerini hafifletmek amacıyla devlet kısa çalışma ödeneği uygulaması başlatmıştır. Aynı zamanda yurtiçi uçuşlarda KDV oranının üç ay geçici süre ile %18’den %1’e indirilmesi ile talep üzerindeki baskı bir miktar azaltılmıştır. Ülkelerin sınırlarını açması neticesinde dış hat uçuşları da kademeli olarak başlamıştır. Türk Hava Yolları üçüncü çeyrekte yaklaşık 7 milyon yolcu taşımıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları Avrupa’da en fazla sefer yapan ikinci havayolu olmuştur.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki boşluğu kısmen kargo taşımacılığı ile telafi etmektedir. Havacılık sektörü, COVID-19 mücadelesi sürecinde tıbbi mazemelerin taşınmasında önemli katkı sağlamıştır. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2020 yılının ilk dokuz ayında geçen yıla göre kargo gelirini %55, üçüncü çeyreğinde ise %60 oranında artırmıştır. Türk Hava Yolları, dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

**Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)**



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

| AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ                      | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 9A'19 | 9A'20 |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Akaryakıt Gideri (mn, ABD Doları)              | 2.673 | 2.866 | 3.768 | 3.873 | 2.899 | 1.308 |
| Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)                   | 4.693 | 4.847 | 5.278 | 5.525 | 4.143 | 2.100 |
| Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)       | 570   | 591   | 714   | 701   | 700   | 623   |
| Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)         | -19%  | 4%    | 21%   | -2%   | -0,2% | -11%  |
| Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%) | 26%   | 28%   | 32%   | 35%   | 31%   | 24%   |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.’nun (“THY” veya “(Ana) Ortaklık”) ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu’na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi “Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye” dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan [investor.turkishairlines.com](http://investor.turkishairlines.com) internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Eylül 2020 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Hissedar                                                                       | Nominal Pay Tutarı (TL) | Sermaye Oranı (%) | Pay Adedi              | Oy Hakkı (%)  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|---------------|
| Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)                                             | 677.884.849             | 49,12             | 67.788.484.857         | 49,12         |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama) | 0,01                    |                   | 1                      |               |
| Halka Açık A Grubu                                                             | 702.115.151             | 50,88             | 70.211.515.142         | 50,88         |
| <b>TOPLAM</b>                                                                  | <b>1.380.000.000</b>    | <b>100,00</b>     | <b>138.000.000.000</b> | <b>100,00</b> |

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ortaklığın 5 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

| <u>Şirket Unvanı</u>                              | <u>Faaliyet Konusu</u>                               | <u>Doğrudan İştirak Oranı</u> | <u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u> |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| THY Teknik A.Ş.                                   | Teknik Bakım                                         | %100                          | Türkiye                    |
| THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.        | Havaalanı İşletme                                    | %100                          | Türkiye                    |
| THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. | Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları              | %100                          | Türkiye                    |
| THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.      | Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar | %100                          | Türkiye                    |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                     |                                |     |         |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|-----|---------|
| Cornea Havacılık<br>Sistemleri San. Ve Tic.<br>A.Ş. | Uçak İçi Eğlence<br>Sistemleri | %80 | Türkiye |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------|-----|---------|

**Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.** 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 9.132'ye ulaşmıştır.

**THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.** Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 66 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFA) olarak değiştirilmiştir.

**THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.** 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait. 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

**THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.** 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

**Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.** 11 Ekim 2018 tarihinde başta "Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri" alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi'nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.'ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 49 kişi istihdam edilmektedir.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 12 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

| <u>Sirketin Ünvanı</u>                     | <u>Sirketin Faaliyetin Yeri</u> | <u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u> | <u>Konusu</u>     |
|--------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|-------------------|
| Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express) | Türkiye                         | %50                                            | Hava Taşımacılığı |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                                                            |            |     |                             |
|------------------------------------------------------------|------------|-----|-----------------------------|
| THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.<br>(Turkish DO&CO)         | Türkiye    | %50 | İkram Hizmetleri            |
| P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd.<br>Şti. (TEC)             | Türkiye    | %49 | Teknik Bakım                |
| TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (TGS)                              | Türkiye    | %50 | Yer Hizmetleri              |
| THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.<br>(THY Opet)            | Türkiye    | %50 | Havacılık Yakıtları         |
| Goodrich Thy Teknik Servis Merkezi<br>Ltd. Şti. (Goodrich) | Türkiye    | %40 | Teknik Bakım                |
| Uçak Koltuk Sanayi ve Ticaret A.Ş.<br>(Uçak Koltuk)        | Türkiye    | %50 | Uçak Kabin İçi Ürünleri     |
| TCI Kabin İçi Sistemleri San ve Tic.<br>A.Ş. (TCI)         | Türkiye    | %50 | Uçak Kabin İçi Ürünleri     |
| Vergi İade Aracılık A.Ş. (Vergi İade<br>Aracılık)          | Türkiye    | %30 | KDV İade ve Danışmanlık     |
| Air Albania                                                | Arnavutluk | %49 | Hava Taşımacılığı           |
| We World Express Ltd.                                      | Hong Kong  | %45 | Kargo ve Kurye Taşımacılığı |
| TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.                              | Türkiye    | %25 | Yakıt İkmal                 |

**Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)** %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 30 Eylül 2020 itibarıyla toplam 51 adet uçağı bulunmaktadır. 13 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 36 adet uçağı ile de 26 yurt içi ve 139 yurt dışı olmak üzere 165 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.445'tir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması 23 Haziran 2020 tarihinde kapatılmıştır.

**THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)** Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 3.967'dir.

**TGS Yer Hizmetleri A.Ş.** 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Eylül 2020 itibarıyla yurt içinde 8 meydana Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 13.423 kişi istihdam etmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.** Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 30 Eylül 2020 itibarıyla toplam personel sayısı 501'dir.

**Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.** 27 Mayıs 2011 tarihinde dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 140 kişi istihdam edilmektedir.

**TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.** Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde kurulmuştur. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 184 kişi istihdam edilmektedir.

**Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center)** İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 396'dır.

**Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi** 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 78'dir.

**Vergi İade Aracılık A.Ş.** Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 19 kişi istihdam edilmektedir.

**Air Albania** Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 74 kişi istihdam edilmektedir.

**We World Express Limited** Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45. Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi olarak kurulmuştur. 30 Eylül 2020 itibarıyla şirkette 23 kişi istihdam edilmektedir.

**TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.** İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırımları suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 30 Eylül 2020 itibarıyla 79 kişi istihdam edilmektedir.

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

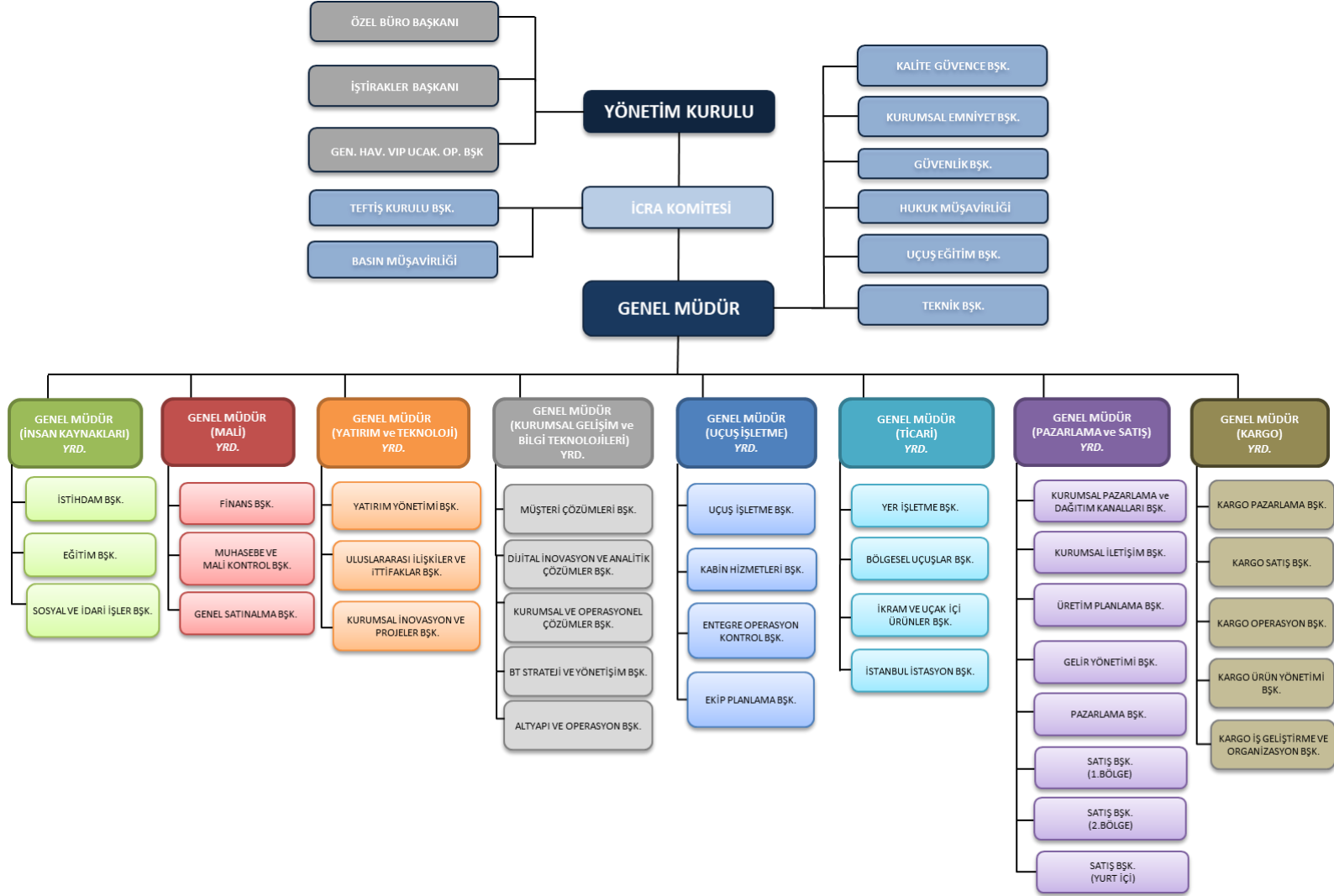
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

**3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME**

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 127'ye ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Eylül 2020 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

|                            |                                                 |
|----------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>M. İlker AYCI</b>       | : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı       |
| <b>Prof. Dr. Mecit EŞ</b>  | : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili |
| <b>Salim Arda ERMUT</b>    | : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi         |
| <b>Bilal EKŞİ</b>          | : Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür           |
| <b>Mithat Görkem AKSOY</b> | : Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| <b>Orhan BİRDAL</b>        | : Yönetim Kurulu Üyesi                          |
| <b>Melih Şükrü ECERTAŞ</b> | : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                 |
| <b>Dr. Fatmanur ALTUN</b>  | : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                 |
| <b>M. Muzaffer AKPINAR</b> | : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                 |

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

**KOMİTELER****Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Melih Şükrü Ecertaş

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan: Melih Şükrü Ecertaş

Üye: M. Muzaffer Akpınar

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5. ÜST YÖNETİCİLER**

Ortaklığın 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

| Adı Soyadı           | Görevi                                                   | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Bilal Ekşi           | Genel Müdür                                              | 24.10.2016            | Elektronik ve Haberleşme Mühendisi |
| Doç. Dr. Murat Şeker | Genel Müdür Mali Yrd.                                    | 26.07.2016            | Endüstri Mühendisi                 |
| Ahmet Olmuştur       | Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.                      | 30.04.2014            | İşletme, Yönetici                  |
| Mehmet Akif Konar    | Genel Müdür Ticari Yrd.                                  | 16.04.2013            | İşletme Mühendisi                  |
| Dr. Ahmet Bolat      | Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.                    | 23.01.2012            | Endüstri Mühendisi                 |
| Abdulkerim Çay       | Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.                        | 21.04.2015            | İşletme, Yönetici                  |
| Ali Serdar Yakut     | Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd. | 01.06.2015            | Bilgisayar Mühendisi               |
| Aykut Alpa           | Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.                            | 25.05.2018            | Pilot                              |
| Turhan Özen          | Genel Müdür Kargo Yrd.                                   | 12.12.2016            | İşletme, Yönetici                  |

**6. İNSAN KAYNAKLARI**

30 Eylül 2019 tarihi itibarı ile 29.344 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %2 azalarak 28.807 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

|                         | 31.12.2019    | 30.09.2019    | 30.09.2020    | Değişim(%) |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| Pilot ve Pilot Adayları | 5.839         | 5.674         | 5.779         | 2%         |
| Kabin Memuru            | 12.247        | 12.237        | 12.301        | 1%         |
| Uçak Bakım Teknisyeni   | 72            | 69            | 67            | -3%        |
| Yurt dışı Personel      | 3.496         | 3.487         | 3.347         | -4%        |
| Yurt içi Personel       | 7.837         | 7.877         | 7.313         | -7%        |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>29.491</b> | <b>29.344</b> | <b>28.807</b> | <b>-2%</b> |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER**

### **I. Dönem İçindeki Gelişmeler**

#### **Yeni Şirket Kuruluş Kararı**

Yönetim Kurulumuz'ca Ortaklığımızın mevcut Bilgi Teknolojileri uygulamalarının gelir getiren bir iş kolu olarak konumlandırılması ve var olan Bilgi Teknolojileri insan kaynağının daha etkin değerlendirilerek Türk Havacılık ekosistemine daha fazla katkı sunulması amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olan yeni bir Teknoloji şirketinin kurulmasına karar verilmiştir.

#### **26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin Covid-19 Küresel Salgın Şartlarına Uyarlanmasına Dair Protokol**

Havacılık sektörünü olumsuz etkileyen Covid-19 nedeniyle, Ortaklığımız Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca sağlanan teşvik ve kolaylıklardan istifade ederken, diğer taraftan başta yetkili Sendika dâhil diğer paydaşlar ile müzakereler yürütmek suretiyle tüm çalışanlarımızın istihdamının korunması için en üst seviyede azami çabayı göstermiştir.

Bu kapsamda, Hava İş Sendikası ve Ortaklığımız arasında bu maksatla yürütülen müzakereler ve ücret düzenlemesine ilişkin aşağıda yer alan düzenlemeler üzerinde karara varılmış ve 1 Ocak 2019 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki üç yıllık dönemi kapsayan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin Covid-19 Küresel Salgın Şartlarına Uyarlanmasına Dair Protokol 31.08.2020 tarihi itibarıyla imzalanmıştır.

Buna göre;

Yurtiçi yer çalışanlarımızın iş tazminatından %30 oranında, kabin çalışanlarımızın uçuş tazminatından %35, kokpit çalışanlarımızın uçuş tazminatından %50 oranında, tüm çalışanlarımızın kıdem ödemelerinden ise %30 oranında kesinti yapılmasına ve yeniden belirlenen bu ücretlerin 1 Eylül 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere uygulanmasına,

Yeniden belirlenen bu ücretlere, 2021 yılı I. ve II. altı ay ücret zam hesaplamasında 6 aylık enflasyon değişim oranında zam uygulanmasına, 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi ile belirlenen ikramiye ödemelerinin yeniden belirlenen bu tutarlar üzerinden ödenmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

### **II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**

#### **Airbus Filo Planı Tadili**

Pandeminin havacılık sektörü üzerindeki etkilerine ilişkin mevcut durumu göz önünde bulundurarak, Türk Hava Yolları, filo planlarını gözden geçirmiş ve Airbus firmasıyla mutabık kalarak belirli teslimleri yeniden planlamıştır. Aynı zamanda, Türk Hava Yolları'nın geleceği için sağlam bir temel sağlamak adına, mevcutta teslim edilmemiş siparişler, havayolunun operasyonel ve finansal kapasitesi doğrultusunda yeniden planlanmıştır. Yapılan bu planlamada, Airbus firması ile Türkiye arasında var olan ve sektörün içinde bulunduğu bu zor zamanlarda elzem olan güçlü endüstriyel ilişkiler de dikkate alınmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**8. TRAFİK SONUÇLARI**

2020 Ocak-Eylül trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

|                               | TOPLAM      |            |             |
|-------------------------------|-------------|------------|-------------|
|                               | 2019        | 2020       | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri) | 370.724     | 159.071    | -57,1%      |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)    | 140.620.201 | 56.398.409 | -59,9%      |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)       | 81,4%       | 73,3%      | -8,1 pt     |
| Yolcu Sayısı                  | 56.416.124  | 21.622.848 | -61,7%      |
| Kargo + Posta (Ton)           | 1.117.038   | 1.070.359  | -4,2%       |

|                               | YURT İÇİ   |            |             |
|-------------------------------|------------|------------|-------------|
|                               | 2019       | 2020       | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri) | 153.026    | 80.094     | -47,7%      |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)    | 17.097.054 | 9.374.322  | -45,2%      |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)       | 86,5%      | 77,6%      | -8,9 pt     |
| Yolcu Sayısı                  | 23.420.381 | 10.643.712 | -54,6%      |
| Kargo + Posta (Ton)           | 51.564     | 31.161     | -39,6%      |

|                               | YURT DIŞI   |            |             |
|-------------------------------|-------------|------------|-------------|
|                               | 2019        | 2020       | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri) | 217.698     | 78.977     | -63,7%      |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)    | 123.523.147 | 47.024.087 | -61,9%      |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)       | 80,7%       | 72,4%      | -8,3 pt     |
| Yolcu Sayısı                  | 32.995.743  | 10.979.136 | -66,7%      |
| Kargo + Posta (Ton)           | 1.065.474   | 1.039.198  | -2,5%       |

**I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak - Eylül 2020 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

**II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:**

Ocak - Eylül 2020 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

**Uçuş Noktası**  
Ekvator Ginesi – Malabo

**Sefer Başlama Tarihi**  
07.02.2020

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri**

Ocak - Eylül 2020 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|                     | Konma Sayısı |       | Yolcu Sayısı |
|---------------------|--------------|-------|--------------|
|                     | İç           | Dış   |              |
| İlave               | 894          | 1.032 | 123.553      |
| Charter (Özel Kira) | 1.659        | 614   | 178.534      |
| Hac-Umre            | -            | 1.392 | 173.972      |

**IV. AnadoluJet Uçuşları:**

| Tarifeli ve ilave seferler    | 9A'19  | 9A'20  | Değişim (%) |
|-------------------------------|--------|--------|-------------|
| Yolcu Sayısı (000)            | 10.941 | 5.040  | -54%        |
| Arz Edilen Koltuk*Km (milyon) | 8.087  | 5.320  | -34%        |
| Doluluk Oranı (%)             | 86,66% | 73,91% | -12,75 pt   |

- 2020 yılı ilk 9 ayda AnadoluJet filosunda maksimum 40 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 13 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 27 uçak (4 adedi 78G uçaklarıdır) TK filosudur.
- AnadoluJet 2020 Ocak-Eylül arası dönemde Esenboğa merkezli maksimum 10 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 27 uçaklık operasyon icra etmiştir.
- Ocak-Eylül 2019 döneminde toplam 42 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Eylül 2020 döneminde 63 noktaya uçmuştur. Ocak-Eylül 2020 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 49, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 46, çapraz hat sayısı 17 olmuştur.
- 2020 ilk 9 aylık dönemde, 2019 ilk 9 aylık döneme göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda %53, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %18 AKK azalışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK azalışı %34 olmuştur.
- 2020 ilk 9 ayda %73,91 doluluğa ulaşılmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**9. FİLO DURUMU**

| 30.09.2020         | Tip                 | Toplam     | Sahip Olunan | Finansal Kira | Opr./Wet Lease | Koltuk Kapasitesi | Ort. Filo Yaşı |
|--------------------|---------------------|------------|--------------|---------------|----------------|-------------------|----------------|
| <b>Geniş Gövde</b> | A330-200            | 14         | 5            |               | 9              | 3.702             | 12,6           |
|                    | A330-300            | 40         |              | 29            | 11             | 11.826            | 6,7            |
|                    | B777-3ER            | 33         |              | 27            | 6              | 11.670            | 6,9            |
|                    | B787-9              | 14         |              | 14            |                | 4.200             | 0,7            |
|                    | <b>Toplam</b>       | <b>101</b> | <b>5</b>     | <b>70</b>     | <b>26</b>      | <b>31.398</b>     | <b>6,8</b>     |
| <b>Dar Gövde</b>   | B737-900ER          | 15         |              | 15            |                | 2.355             | 7,3            |
|                    | B737-9 MAX          | 1          |              | 1             |                | 169               | 1,6            |
|                    | B737-800            | 84         | 30           | 32            | 22             | 13.851            | 8,7            |
|                    | B737-8 MAX          | 11         |              | 11            |                | 1.661             | 1,8            |
|                    | A321 NEO            | 21         |              | 13            | 8              | 3.822             | 0,9            |
|                    | A319-100            | 6          |              | 6             |                | 792               | 9,4            |
|                    | A320-200            | 14         | 9            | 3             | 2              | 2.232             | 13,0           |
|                    | A321-200            | 66         | 13           | 49            | 4              | 12.016            | 8,1            |
|                    | B737-800 WL         | 16         |              |               | 16             | 3.024             | 15,5           |
|                    | <b>Toplam</b>       | <b>234</b> | <b>52</b>    | <b>130</b>    | <b>52</b>      | <b>39.922</b>     | <b>8,1</b>     |
| <b>Kargo</b>       | A330-200F           | 10         | 1            | 9             |                |                   | 6,9            |
|                    | B777F               | 8          |              | 8             |                |                   | 1,7            |
|                    | Wet Lease           | 7          |              |               | 7              |                   | 25,0           |
|                    | <b>Toplam</b>       | <b>25</b>  | <b>1</b>     | <b>17</b>     | <b>7</b>       |                   | <b>10,3</b>    |
|                    | <b>GENEL TOPLAM</b> | <b>360</b> | <b>58</b>    | <b>217</b>    | <b>85</b>      | <b>71.320</b>     | <b>8,4</b>     |

**10. FİNANSAL DURUM**

**ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)**

|                           | 30 Eylül 2020  | 31 Aralık 2019 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| <b><u>VARLIKLAR</u></b>   |                |                |
| Dönen Varlıklar           | 29.238         | 28.339         |
| Duran Varlıklar           | 161.783        | 118.532        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>191.021</b> | <b>146.871</b> |
| <b><u>KAYNAKLAR</u></b>   |                |                |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 47.844         | 35.417         |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 99.187         | 70.659         |
| Özkaynaklar               | 43.990         | 40.795         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>191.021</b> | <b>146.871</b> |
| Borçlar/ Aktifler Oranı   | 0,77           | 0,72           |
| Özsermaye/ Aktifler Oranı | 0,23           | 0,28           |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)**

|                                 | <b>1 Ocak – 30 Eylül 2020</b> | <b>1 Ocak – 30 Eylül 2019</b> |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Hasılat (net)                   | 32.525                        | 56.151                        |
| Brüt Kar                        | 575                           | 10.033                        |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı       | (2.272)                       | 3.079                         |
| Vergi Öncesi Kar/ Zarar         | (6.046)                       | 2.768                         |
| <b>Net Dönem Kar/Zarar</b>      | <b>(5.203)</b>                | <b>2.587</b>                  |
| <b>Hisse Başına Kazanç (Kr)</b> | <b>(3,77)</b>                 | <b>1,87</b>                   |

**ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)**

|                           | <b>30 Eylül 2020</b> | <b>31 Aralık 2019</b> |
|---------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b><u>VARLIKLAR</u></b>   |                      |                       |
| Dönen Varlıklar           | 3.744                | 4.770                 |
| Duran Varlıklar           | 20.719               | 19.954                |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>24.463</b>        | <b>24.724</b>         |
| <b><u>KAYNAKLAR</u></b>   |                      |                       |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 6.126                | 5.964                 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 12.704               | 11.896                |
| Özkaynaklar               | 5.633                | 6.864                 |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>24.463</b>        | <b>24.724</b>         |
| Borçlar / Aktifler Oranı  | 0,77                 | 0,72                  |
| Özsermaye/ Aktifler Oranı | 0,23                 | 0,28                  |

**ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)**

|                                       | <b>1 Ocak – 30 Eylül 2020</b> | <b>1 Ocak – 30 Eylül 2019</b> |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Hasılat (net)                         | 4.962                         | 9.948                         |
| Brüt Kar                              | 89                            | 1.774                         |
| Esas Faaliyet Karı/ Zararı            | (367)                         | 540                           |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar                | (918)                         | 482                           |
| <b>Net Dönem Kar/Zarar</b>            | <b>(786)</b>                  | <b>452</b>                    |
| <b>Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)</b> | <b>(0,57)</b>                 | <b>0,33</b>                   |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

|                         |              |              |
|-------------------------|--------------|--------------|
| <b>EBITDAR</b>          | <b>1.177</b> | <b>2.214</b> |
| <b>EBITDA</b>           | <b>875</b>   | <b>1.817</b> |
| <b>EBIT</b>             | <b>(351)</b> | <b>694</b>   |
| EBITDAR Marjı           | 23,7%        | 22,3%        |
| EBITDA Marjı            | 17,6%        | 18,3%        |
| EBIT Marjı              | -7,1%        | 7,0%         |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | -7,4%        | 5,4%         |
| Net Kar Marjı           | -15,8%       | 4,5%         |

### 11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak-Eylül 2020 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Eylül 2020 sonunda 101 adet çift koridorlu, 234 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 25 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

30 Eylül 2020 itibariyle, 2020 yılı içerisinde teslim alınan uçakları gösteren tablo aşağıda verilmiştir.

| 30.09.2020  | Tip                 | TESLİM |
|-------------|---------------------|--------|
|             |                     | 2020   |
| Geniş Gövde | A350-900            | 5      |
|             | B787-9              | 9      |
|             | <b>Toplam</b>       | 14     |
| Dar Gövde   | A321 NEO            | 11     |
|             | <b>Toplam</b>       | 11     |
| Kargo       | B777F               | 2      |
|             | <b>Toplam</b>       | 2      |
|             | <b>GENEL TOPLAM</b> | 27     |

### KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

| <b>BKK Tarihi:</b> | <b>BKK No:</b> | <b>YTB Tarihi:</b> | <b>Yatırım Durumu:</b> | <b>Vergi İndirimi</b>                                  | <b>Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)</b> | <b>Yararlanan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)</b> |
|--------------------|----------------|--------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 14.07.2009         | 2009/15199     | 28.12.2010         | Tamamlandı             | Vergi İndirimi<br>%50 / Yatırıma<br>Katkı Oranı<br>%20 | 13.267.897.366                       | 16.587.441                                       |
| 15.06.2012         | 2012/3305      | 18.12.2014         | Tamamlandı             | Vergi İndirimi<br>%50 / Yatırıma<br>Katkı Oranı<br>%15 | 16.968.269.342                       | 0                                                |
| 21.01.2018         | 2017/11133     | 9.08.2018          | Devam Ediyor           | Vergi İndirimi<br>%90 / Yatırıma<br>Katkı Oranı<br>%50 | 27.635.064.777,71                    | 0                                                |
| 21.01.2018         | 2017/11133     | 11.09.2018         | Devam Ediyor           | Vergi İndirimi<br>%50 / Yatırıma<br>Katkı Oranı<br>%25 | 2.518.000.000                        | 0                                                |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(\*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(\*\*)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

Bunlara ek olarak;

- 22.03.2020 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan 2278 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile, hava yoluyla yolcu taşımacılığı hizmetlerinde KDV oranı %1’e indirilmiştir. Söz konusu Karar uyarınca, 01.04.2020 ile 30.06.2020 tarihleri arasında hava yolu ile yolcu taşımacılığı hizmetlerinde KDV oranı %1 olarak uygulanmıştır.
- 01.04.2020 – 31.07.2020 tarihleri arasında tüm çalışanlar için kısa çalışma ödeneğinden yararlanılmıştır.

**12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan’ın Abha, Güney Sudan’ın Juba, Mısır’ın Aswan, Rusya’nın Mahaçkale, Polonya’nın Krakov, İspanya’nın La Coruna, Azerbaycan’ın Lenkeran, Angola’nın Luanda, Fransa’nın Nantes, İtalya’nın Palermo, Sudan’ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri’nin Newark, Kanada’nın Vancouver ve Kazakistan’ın Atyrau ve Aktau noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmişti. Ortaklığımız söz konusu yeni hat açılışlarını pazar şartları doğrultusunda değerlendirmeyi planlamaktadır.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Yıl sonunda geçen yılın %40-45 seviyesinde yolcu kapasitesine ulaşılması beklenmektedir. Kargo operasyonunun büyütülmesi ile Ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir. Bununla birlikte Türk Hava Yolları dünya hava kargo pazarındaki payını artırmayı ve dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmayı hedeflemiştir. Ortaklığımız sürdürülebilirliğe katkı olarak 2050 yılına kadar net sıfır CO<sub>2</sub> emisyonu elde etmeyi hedeflemektedir.