

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES



1 OCAK – 31 MART 2022 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME	9
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	11
5. ÜST YÖNETİCİLER.....	12
6. İNSAN KAYNAKLARI	12
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	13
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	15
9. FİLO DURUMU	17
10. FİNANSAL DURUM	17
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....	19
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	20
13. DİĞER HUSUSLAR	21

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

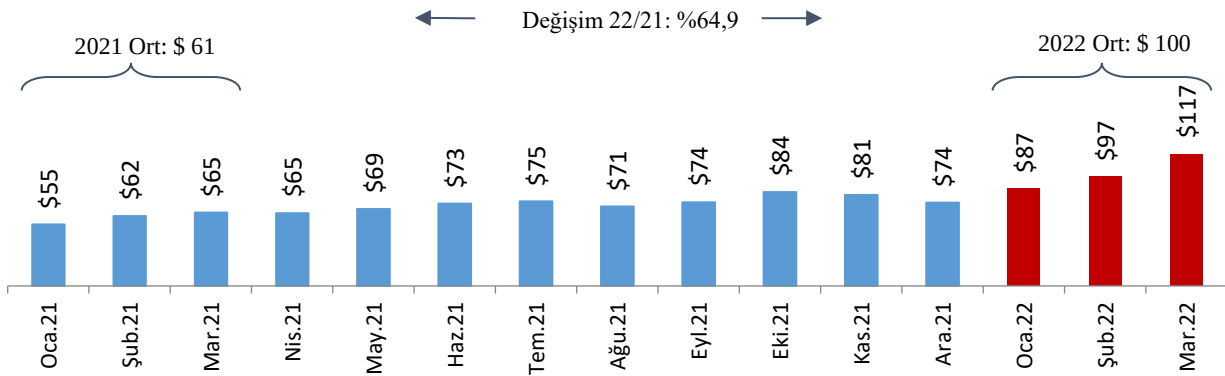
2020 yılının ilk çeyreğinde karşı karşıya kaldığımız COVID-19 salgını kaynaklı küresel kriz dünya havacılık sektörünü derinden etkilemiştir. 2020 yılının sonuna doğru aşı çalışmaları olumlu sonuç vermiştir ve ülkeler vatandaşlarını aşılamaya başlamıştır. Aşılanan insan sayısının artması dünya ekonomisi ve dolayısıyla havacılık sektörü üzerinde doğrudan etkili olmuştur. Başarılı aşılama çalışmaları sonucunda birçok ülke seyahat yasaklarını gevşetmiştir, hatta bazı ülkelerde maske kullanma zorunluluğu kaldırılmıştır.

Dünya genelinde seyahat kısıtlamaları tamamen kaldırılmış olmasa da, Türk Hava Yolları 2022 yılının ilk çeyreğinde toplam 12,7 milyon yolcu taşımış olup 2019 yılının yolcu sayısının %76'sına ulaşmıştır. 2022 yılının ilk çeyreğinde arz edilen kapasite (AKK) 2019 yılının %91'ine ulaşmıştır. IATA verilerine göre Şubat ayında sektörün dış hat AKK'sı 2019'un %49'una ulaşırken, Avrupa dış hat AKK 2019'un %64 seviyesine gelmiştir. Türk Hava Yolları ise daha erken toparlanma göstererek 2019 AKK seviyesinin %93'üne ulaşmıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine* göre Türk Hava Yolları 2022 yılının ilk çeyreğinde network taşıyıcılar arasında Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki azalan talebi kısmen kargo taşımacılığı ile telafi etmektedir. Ortaklığımız COVID-19 salgını ile mücadele sürecinde tıbbi mazemelerin taşınması konusunda önemli katkı sağlamıştır. 2021 yılında 61 ülkeye 335 milyon doz aşı taşınması yaparak özellikle Afrika kıtasına uçan havayolunun azlığı sebebiyle bu kıtadaki insanların aşıya erişimi konusunda önemli bir misyon üstlenmiştir. Ortaklığımız, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu dönemde de sürdürmeyi başarmış, kargo gelirini geçen yılın aynı dönemine göre 2022 yılının birinci çeyreğinde %19 oranında artırmıştır. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) yayınladığı verilere göre Turkish Cargo 2022 yılının Şubat ayında taşıdığı yük oranı ile entegratörler hariç dünyanın en büyük 5. hava kargo taşıyıcısı olmuştur. 2022 yılının Şubat ayında İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan yeni kargo operasyon merkezi olan SMARTIST'e taşınan Turkish Cargo, yeni evinde dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da geliştirmeyi hedeflemektedir. Türk Hava Yolları, dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

*Ortalama günlük uçuş sayısı baz alınmıştır.

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2018	2019	2020	2021	3A'21	3A'22
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	3.768	3.873	1.638	2.756	418	957
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	5.278	5.525	2.803	4.156	752	1.114
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	714	701	584	663	556	859
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	21%	-2%	-17%	13%	-16%	55%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	32%	31%	23%	29%	22%	33%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2022 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Ortaklığın 7 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	%80	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi	Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 2006 yılında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 31 Mart 2022 itibarıyla 8.830 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunma gayesi ile projelendirilen MRO kompleksinin ilk bakım hangarlarının açılışını 2020 yılı Ekim ayı içerisinde gerçekleştirmiştir, 2021 yılı Haziran ayında da üs bakım hangarlarını hizmete açarak İstanbul Havalimanı'nda üs bakım hizmeti sunan ilk ve tek MRO konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanı'nın seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 89 kişi istihdam edilmektedir.

THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş. 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılı içerisinde kurulan We World Express şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları grubunu temsil etmektedir.

Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş. 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket’in %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye, %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 59 kişi istihdam edilmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. Ortaklığımızın mevcut Bilgi Teknolojileri uygulamalarının gelir getiren bir iş kolu olarak konumlandırılması ve var olan bilgi teknolojileri insan kaynağının daha etkin değerlendirilerek Türk Havacılık ekosistemine daha fazla katkı sunulması amacıyla 8 Aralık 2020 tarihinde %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 960 kişi istihdam edilmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. 25 Mart 2021 tarihinde Turkish Cargo'nun benzersiz rekabet avantajından en üst düzeyde yararlanarak sektörün en önemli oyuncularları arasındaki Ortaklığımızın yerinin sağlamlaştırılması ve gelecekte potansiyel stratejik yurt dışı ortaklıklar için ayrı bir platform oluşturulması amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 12 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin Unvanı</u>	<u>Sirketin Faaliyetin Yeri</u>	<u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u>	<u>Konusu</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Türkiye	%50	Hava Taşımacılığı
THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)	Türkiye	%50	İkrâm Hizmetleri
P&W T.T. Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC)	Türkiye	%49	Teknik Bakım
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (TGS)	Türkiye	%50	Yer Hizmetleri
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY Opet)	Türkiye	%50	Havacılık Yakıtları
Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Goodrich)	Türkiye	%40	Teknik Bakım
Uçak Koltuk Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Uçak Koltuk)	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TCI Kabin İçi Sistemleri San ve Tic. A.Ş. (TCI)	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri
Vergi İade Aracılık A.Ş. (Vergi İade Aracılık)	Türkiye	%30	KDV İade ve Danışmanlık
Air Albania	Arnavutluk	%49	Hava Taşımacılığı
We World Express Ltd.	Hong Kong	%45	Kargo ve Kurye Taşımacılığı
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%25	Yakıt İkmal

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden SunExpress, 1989 yılında Türk Hava Yolları ve Lufthansa'nın %50-%50 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. İlk uçuşunu 1990 yılında gerçekleştiren Şirket, charter pazarında uzun yıllar hizmet verdikten sonra, 2001 yılında başlattığı Antalya-Frankfurt uçuşlarıyla Türkiye'nin yurt dışına tarifeli sefer düzenleyen ilk özel hava yolu şirketi olmuştur. SunExpress, 17'si Türkiye'de olmak üzere 48 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlamaktadır. Son yıllarda merkezi Antalya ile beraber İzmir'i de devreye almasıyla çift hub modeliyle hizmet veren SunExpress, Antalya ve İzmir'i hem iç hatlarda hem dış hatlarda direkt ve tarifeli seferlerle en fazla destinasyona bağlayan havayoludur. 2022'nin ilk çeyreğinin sonu itibarıyla 59 uçaklık filosu bulunan havayolu, 3.395 çalışanı ile toplam 16 ülkede 104 hat ile operasyonlarını sürdürmektedir. Anılan dönem itibarıyla SunExpress'in 12 uçağı, AnadoluJet operasyonlarını icra etmektedir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 3.667'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26 Ağustos 2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12 Mart 2009 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2022 itibarıyla yurt içi 9 meydana başta Türk Hava Yolları ve SunExpress olmak üzere 200'ün üzerinde hava yolu şirketine yer hizmetleri vermekte olup 14.151 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurt içi ve yurt dışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18 Eylül 2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. İstanbul Havalimanı'nda deneyimli personelleri ile "into plane" hizmeti veren Şirket, Sabiha Gökçen Havalimanı'nda depolama ve uçak yakıt ikmal hizmeti vermektedir. 31 Mart 2022 itibarıyla toplam personel sayısı 478'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. Dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla, 27 Mayıs 2011 tarihinde, %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O.'ya, %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş ve 2013 yıl sonu itibarıyla üretime başlamıştır. 2021 yılında Assan Hanil'in hisselerini devretmesi sonucunda faaliyetlerine %50 Kibar Holding ortaklığıyla devam etmektedir. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 123 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. 2011 yılında uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuştur. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 125 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m² alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10 Ekim 2008 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2022 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 408'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14 Aralık 2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 76'dır.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 1 Eylül 2014 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in %30 hissesi THY'ye, %45'i Maslak Oto'ya ve %25'i de VK Holding'e aittir. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 14 kişi istihdam edilmektedir.

Air Albania Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 131 kişi istihdam edilmektedir.

We World Express Limited Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımızın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 31 Mart 2022 itibarıyla şirkette 43 kişi istihdam edilmektedir..

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırımı suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 31 Mart 2022 itibarıyla 96 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

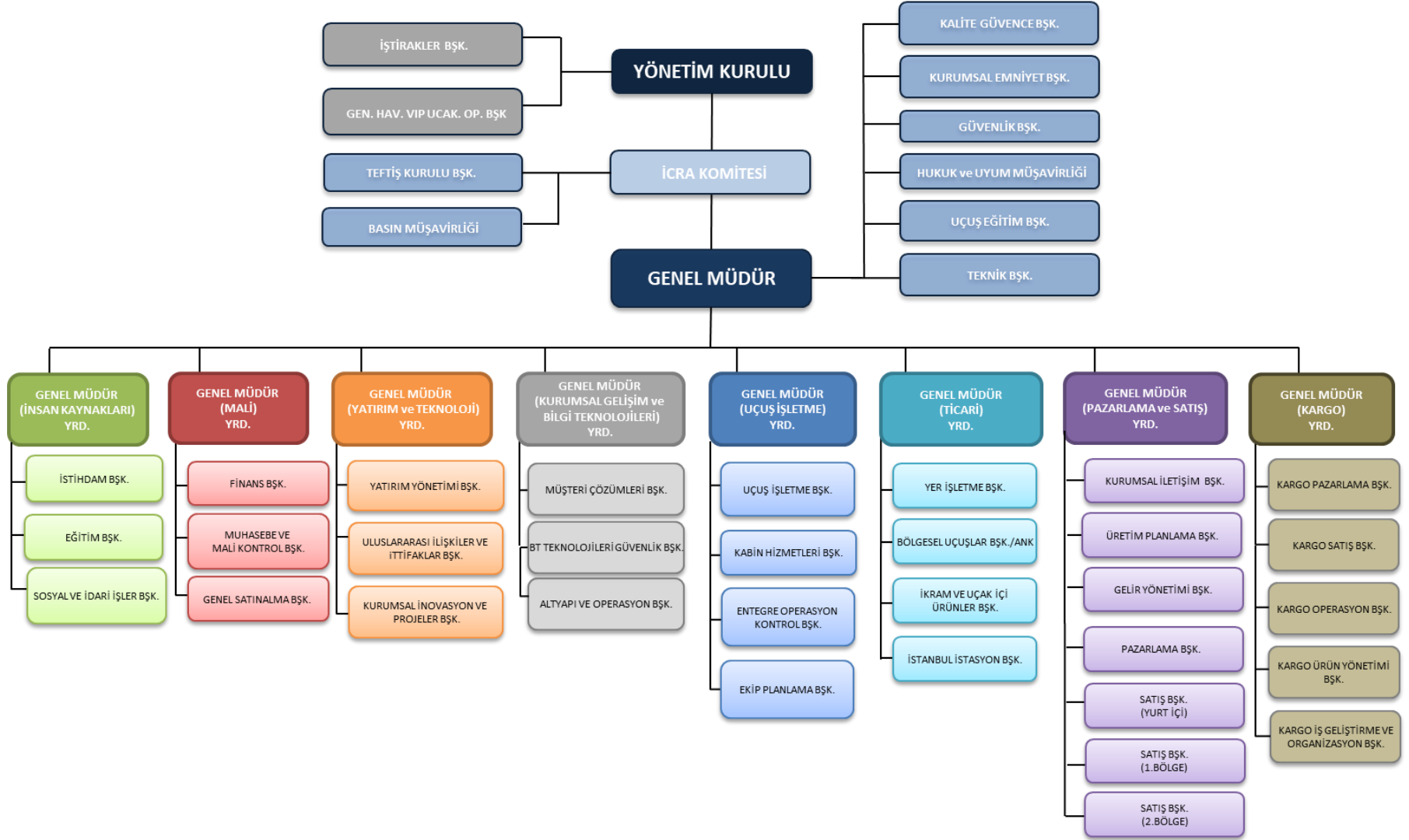
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 128'e ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2022 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Prof. Dr. Ahmet BOLAT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Doç. Dr. Murat ŞEKER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Mehmet KADAİFÇİLER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Melih Şükrü ECERTAŞ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şekib AVDAGİÇ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mehmet Kadaifçiler, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Kerem Sarp	Genel Müdür Ticari Yrd.	28.01.2022	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Levent Konukcu	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Dr. Kerem Kızıltunç	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet Kadaifçiler	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli

6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2021 tarihi itibarı ile 27.975 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla %2 azalarak 27.540 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.561	5.715	5.541	-3%
Kabin Memuru	12.033	12.187	12.082	-1%
Uçak Bakım Teknisyeni	53	57	56	-2%
Yurtdışı Personel	3.177	3.233	3.184	-2%
Yurtiçi Personel	6.708	6.783	6.677	-2%
TOPLAM	27.532	27.975	27.540	-2%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Karadağ'ın Tivat ve İtalya'nın Bergamo şehirlerine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

“Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2021 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2022 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2022 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.”

Yönetim Değişikliği

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, Satış Başkanı olarak görev yapan Sayın Kerem Sarp'ın Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı olarak, Sayın Levent Konukçu'nun istihdam edilerek Genel Müdür (Yatırım ve Teknoloji) Yardımcısı olarak, Sayın Mehmet Kadaifçiler'in Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcısı olarak, Sayın Mehmet Kerem Kızıltunç'un Kurumsal Gelişim & BT Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

Fitch Kredi Notu Güncellemesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, 11.02.2022 tarihinde THY'nin "B" seviyesindeki kredi notunu teyit etmiştir. Yolcu trafiğinin toparlanması, kargonun güçlü devam etmesi ve talepteki dalgalanmanın azalmasına bağlı olarak negatif olan not görünümünü durağan olarak değiştirmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Onayı

01.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylığı için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunulan Sayın Şekib Avdagiç hakkında SPK'nın 11.02.2022 tarihli yazısı ile uygunluk verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Sayın Mehmet İlker Aycı, Sayın Mehmet Muzaffer Akpınar ve Sayın Mithat Gökrem Aksoy'un istifaları nedeniyle münhal bulunan komite üyeliklerine;

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın İcra Komitesi Başkanı; Sayın Şekib Avdagiç'in İcra Komitesi üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komite üyesi; Sayın Mehmet Kadaifçiler'in İcra Komitesi üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmalarına karar verilmiştir.

Ek olarak; Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Mehmet Fatih Korkmaz'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Yönetici Ataması

Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sayın Kadir Coşkun'un Gelir Muhasebe Başkan Yardımcısı olarak atanması nedeniyle boşalan Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne Sayın Mehmet Fatih Korkmaz atanmıştır.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Ortaklığımız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı Sayın Mehmet İlker Aycı, Ortaklığımız İcra Komitesi ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Muzaffer Akpınar ve Ortaklığımız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mithat Görkem Aksoy görevlerinden istifa etmişlerdir.

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, istifa suretiyle boşalan Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanlığı'na Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın; istifa suretiyle boşalan bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine, Sermaye Piyasası Kurulu görüşü alınarak, Sayın Şekib Avdagiç'in; istifa suretiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Mehmet Kadaifçiler'in, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere atanmalarına karar verilmiştir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Rize-Artvin Havalimanı'na tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2022, Salı günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

Ortaklığımızın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.04.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Kar Payı Dağıtım

2021 yılı kar payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır ve Genel Kurul'un onayına sunulmuştur. Kar Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Mart 2022 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2019*	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	112.852	87.365	-22,6%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	42.655.053	38.836.297	-9,0%
Ücretli Yolcu Km ('000)	34.146.819	27.272.252	-20,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,1%	70,2%	-9,8 pt
Yolcu Sayısı	16.738.128	12.662.623	-24,3%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	5.457.896	3.993.643	-26,8%
Kargo + Posta (Ton)	365.547	390.384	6,8%
Uçak Sayısı	336	373	11,0%
Koltuk Kapasitesi	65.329	75.459	15,5%
Uçulan Km ('000)	211.158	187.415	-11,2%
Uçulan Saat	344.116	290.910	-15,5%

	YURT İÇİ		
	2019*	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	48.831	35.777	-26,7%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	5.416.517	4.149.050	-23,4%
Ücretli Yolcu Km ('000)	4.630.564	3.470.382	-25,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	85,5%	83,6%	-1,8 pt
Yolcu Sayısı	7.353.475	5.104.559	-30,6%
Kargo + Posta (Ton)	15.961	14.267	-10,6%
Uçulan Km ('000)	30.420	24.128	-20,7%

	YURT DIŞI		
	2019*	2022	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	64.021	51.588	-19,4%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	37.238.536	34.687.247	-6,9%
Ücretli Yolcu Km ('000)	29.516.255	23.801.871	-19,4%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	79,3%	68,6%	-10,6 pt
Yolcu Sayısı	9.384.653	7.558.064	-19,5%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	3.926.757	3.564.421	-9,2%
Kargo + Posta (Ton)	349.586	376.117	7,6%
Uçulan Km ('000)	180.738	163.286	-9,7%

*2021 yılında pandemi kaynaklı kısıtlamalar sebebiyle uçuşlar normale dönmediğinden dolayı karşılaştırma 2019 yılı ile yapılmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak - Mart 2022 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2022 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası

Filipinler - Cebu

Sefer Başlama Tarihi

03.01.2022

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Mart 2022 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	443	468	80.010
Charter (Özel Kira)	205	320	97.077
Hac-Umre	-	-	-

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	3A'21	3A'22	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	1.908	3.296	73%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	2.375	4.260	79%
Doluluk Oranı (%)	67,9%	76,6%	8,7 pt

- 2022 yılı ilk 3 aylık dönemde AnadoluJet filosunda 52 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 12 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 40 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2022 Ocak-Mart arası dönemde Esenboğa merkezli 13 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 35 uçaklık operasyon icra etmiştir.
- Ocak – Mart 2021 döneminde toplam 89 hatta uçan AnadoluJet, Ocak - Mart 2022 döneminde 130 hatta uçmuştur.
- 2022 yılı ilk 3 aylık dönemde, 2021 yılı ilk 3 aylık döneme göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda %63 AKK artışı gerçekleşirken, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %77 AKK artışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK artışı %79 olmuştur.
- Ocak – Mart 2022 döneminde doluluk oranı %76,6 olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

9. FİLO DURUMU

31.03.2022	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ort. Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-200	13	5		8	3,5	14,0
	A330-300	38		29	9	11,2	8,2
	B777-3ER	33		27	6	11,7	8,1
	A350-900	6		6		2,0	0,9
	B787-9	15		15		4,5	2,1
	Toplam	105	5	77	23	32,8	7,6
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,4	8,7
	B737-9 MAX	5		5		0,8	1,0
	B737-800	81	28	29	24	13,8	11,5
	B737-8 MAX	20		20		3,0	2,0
	A321 NEO	32		24	8	5,8	1,9
	A319-100	6	1	5		0,8	10,8
	A320-200	11	11			1,7	13,9
	A321-200	66	28	34	4	12,1	9,5
	B737-800 WL	12			12	2,3	17,8
	Toplam	248	68	132	48	42,7	9,0
Kargo	A330-200F	10	1	9			8,3
	B777F	8		8			3,1
	Wet Lease	2			2		30,1
	Toplam	20	1	17	2		8,4
Genel Toplam		373	74	226	73	75,5	8,6

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	31 Mart 2022	31 Aralık 2021
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	81.812	65.797
Duran Varlıklar	317.371	287.911
Toplam Varlıklar	399.183	353.708
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	111.996	90.443
Uzun Vadeli Yükümlülükler	181.974	172.615
Özkaynaklar	105.213	90.650
Toplam Kaynaklar	399.183	353.708
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,74	0,74
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,26	0,26

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 31 Mart 2022	1 Ocak – 31 Mart 2021
Hasılat (net)	42.614	13.252
Brüt Kar	7.188	1.275
Esas Faaliyet Karı/Zararı	2.294	(293)
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	1.654	229
Net Dönem Kar/Zarar	2.220	438
Hisse Başına Kazanç (Kr)	1,61	0,32

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	31 Mart 2022	31 Aralık 2021
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	5.592	4.938
Duran Varlıklar	21.682	21.599
Toplam Varlıklar	27.274	26.537
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.640	6.773
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.411	12.927
Özkaynaklar	7.223	6.837
Toplam Kaynaklar	27.274	26.537
Borçlar / Aktifler Oranı	0,74	0,74
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,26	0,26

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Ocak – 31 Mart 2022	1 Ocak – 31 Mart 2021
Hasılat (net)	3.051	1.796
Brüt Kar	512	172
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	163	(41)
Vergi Öncesi Kar/Zarar	120	30
Net Dönem Kar/Zarar	161	61
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0,12	0,04
EBITDAR	710	478
EBITDA	641	409
EBIT	194	(11)

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EBITDAR Marjı	23,3%	26,6%
EBITDA Marjı	21,0%	22,8%
EBIT Marjı	6,4%	(0,6%)
Esas Faaliyet Kar Marjı	5,3%	(2,3%)
Net Kar Marjı	5,3%	3,4%

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Mart 2022 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2022 sonunda 105 adet çift koridorlu, 248 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 20 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28’ini oluşturmaktadır.

31 Mart 2022 itibarıyla aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- Bir adet A350-900
- Bir adet A321-Neo
- Bir adet B737-8 Max

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar’ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsis,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	57.802.592.077,71	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakow, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, İtalya'nın Palermo ve Bergamo, Sudan'ın Port Sudan, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Amerika Birleşik Devletleri'nin Denver, Seattle ve Detroit, Karadağ'ın Tivat noktalarına ve Rize-Artvin Havalimanı'na tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmişti. Ortaklığımız söz konusu yeni hat açılışlarını pazar şartları doğrultusunda değerlendirmeyi planlamaktadır.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak yolcu artışı ile istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Bununla birlikte Türk Hava Yolları dünya hava kargo pazarındaki payını artırmayı ve dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmayı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

hedeflemektedir. Türk Hava Yolları olarak üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsiyor ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışıyoruz.

13. DİĞER HUSUSLAR

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştirakimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Ortaklığın iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
