

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD



1 OCAK – 30 HAZİRAN 2023 DÖNEMİNE İLİŞKİN
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı Genel Kurulu'na

Giriş

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "*Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi*" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Ağustos 2023

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	4
3. ORGANİZASYON YAPISI.....	9
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	11
5. ÜST YÖNETİCİLER.....	12
6. İNSAN KAYNAKLARI.....	12
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	13
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	17
9. FİLO DURUMU	19
10. FİNANSAL DURUM	19
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....	21
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	22
13. DİĞER HUSUSLAR	23

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2022 yılı boyunca yaşanan zorlu faaliyet ortamına rağmen operasyonel çevikliği ve pandemi döneminde koruduğu yüksek nitelikli iş gücü sayesinde operasyonlarına aralıksız devam eden Türk Hava Yolları, 2023 yılının ilk yarısında da büyümesini sürdürerek 38,7 milyon yolcu taşımıştır ve 2019 yılının aynı döneminin yolcu sayısını %10 aşmıştır. Küresel hava yolu veri sağlayıcısı OAG'nin yayımladığı verilere göre 2023 yılının ilk yarısında küresel dış hat yolcu kapasitesi 2019 yılının %15 gerisinde kalırken, Türk Hava Yolları 2019 yılı dış hat yolcu kapasitesinin %27 üzerine çıkarak sektörün önde gelen hava yollarından olmuştur. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları 2023 yılının ilk yarısında network taşıyıcılar arasında Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

Türkiye'nin milli bayrak taşıyıcısı olan Ortaklığımız, ülkemiz tarihinin yaşadığı en büyük deprem felaketinin etkilerini bir ve bütün olarak bertaraf edebileceğimiz inancıyla üzerine düşen sorumluluklar kapsamında deprem bölgesi için çalışmalarına başlamıştır. Başta bölgede bulunan insanların tahliyesi olmak üzere yurt içi ve yurt dışından arama kurtarma ekipleri ve ekipmanları ile ihtiyaç duyulan yardım malzemelerinin dünyanın dört bir yanından bölgeye ulaştırılması için yolcu ve kargo seferleri ücretsiz olarak icra edilmiştir. 6 Şubat – 31 Mayıs 2023 tarihleri arasında 433 bin vatandaşımız ile arama-kurtarma ve yardım ekipleri bölgeye ulaştırılmış, 430 bin vatandaşımızın tahliyesi gerçekleştirilmiş ve 36 bin ton yardım malzemesi afet bölgelerine sevk edilmiştir. Bölgede oluşan ihtiyaçlarda kullanılmak üzere 2 milyar TL nakdi bağışın yanında bölgeye 1.000 konutluk Türk Hava Yolları mahallesi kurma projesi için ülkemizin yetkili kurum ve kuruluşları ile koordineli bir şekilde hazırlıklara başlanmıştır. Bunlara ek olarak deprem bölgesinin ekonomik kalkınmasına destek olmak amacıyla afetzedelerden 1.000 kişinin istihdam edilmesi için çalışmalara başlanmıştır. Ortaklığımız, depremde illerin yeniden inşası ve kalkınmasına ve ayrıca depremde etkilenen vatandaşların iyileşme sürecine katkı sağlayabilmek adına çalışmalarına aralıksız devam edecektir.

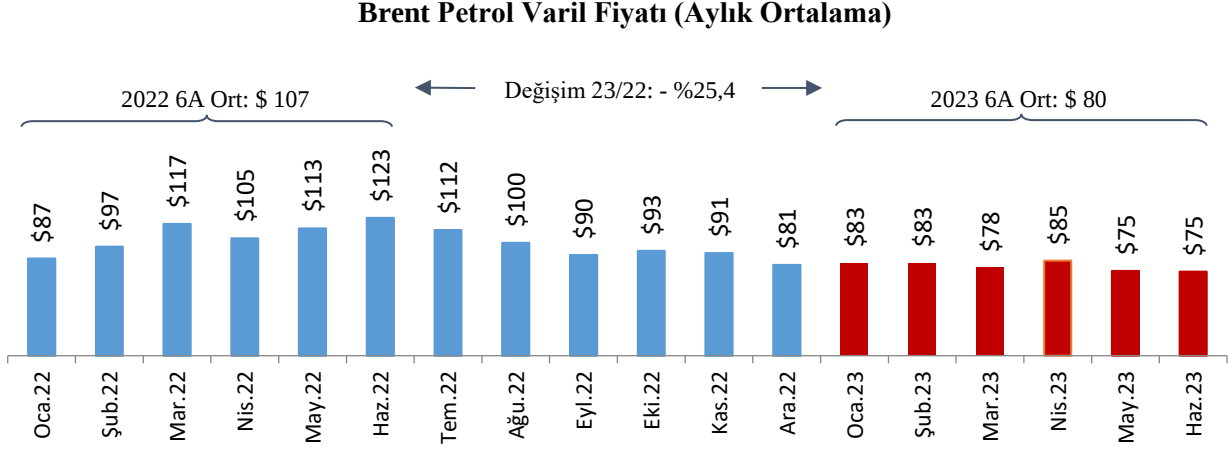
Ortaklığımız 2023 yılının başında pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini kamuoyuna duyurmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, filo ve yolcu sayısını 2 katına çıkartmanın yanında, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermeye devam etmekteki kararlılığını göstermiştir. Strateji çerçevesinde Ortaklığımız, 2033 yılında uçak sayısını 800'ün üzerine çıkarmayı, yolcu sayısını 170 milyonun üzerine taşımayı ve gelirini 50 milyar Amerikan Doları'nın üzerine ulaştırmayı hedeflemektedir.

İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük hub'ları arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde Turkish Cargo, dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da geliştirmeyi hedeflemektedir. Stratejik odakları kapsamında Turkish Cargo, iş bağlantılarını genişletmek ve mevcut pazar sınırlarının ötesine geçebilmek adına hava yolu ortaklıkları, ürün ve teknoloji yatırım projeleri ile lojistik ekosistem kurarak hedefine ulaşmayı amaçlamaktadır. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA'nın yayımladığı verilere göre Turkish Cargo Mayıs ayında taşınan kargo kilometre bakımından dünyanın ilk üç hava kargo taşıyıcısından biri olmayı başarmıştır. Bunun beraberinde İstanbul Havalimanı ise 2023 yılının ilk yarısında hava kargo seferlerinde Avrupa havalimanları arasında ilk sıraya yerleşmiştir.

2033 stratejisi kapsamında yolcularına tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı amaç edinen Türk Hava Yolları, en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilir büyümeyi hedeflerken çevresel kaynakların da sürdürülebilir olmasını göz ardı etmeyen Ortaklığımız, filosundaki yeni nesil uçakları artırarak akaryakıt tüketimini azaltmayı amaçlamaktadır. Bununla birlikte Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Havacılık sektörünün en büyük maliyet kalemini oluşturan akaryakıtın fiyat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2019	2020	2021	2022	6A'22	6A'23
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	3.873	1.638	2.756	6.467	2.779	2.852
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	5.525	2.803	4.156	5.653	2.564	3.011
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	584	663	1.144	1.084	947
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-2%	-17%	13%	73%	-5%	-13%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	31%	23%	29%	41%	40%	33%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 30 Haziran 2023 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100,00	138.000.000.000	100,00

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Ortaklığın doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği 9 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	%100	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.	Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%80	Türkiye
THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	%100	Türkiye
THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik Hizmetleri	%100	Türkiye
TSI Seats INC.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%80	A.B.D.

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 2006 yılında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 30 Haziran 2023 itibarıyla 9.859 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sunma gayesi ile projelendirilen MRO kompleksinin ilk bakım hangarlarının açılışını 2020 yılı Ekim ayı içerisinde gerçekleştirmiştir, 2021 yılı Haziran ayında da üs bakım hangarlarını hizmete açarak İstanbul Havalimanı'nda üs bakım hizmeti sunan ilk ve tek MRO konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanı'nın seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yolları'nın kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21 Haziran 2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 122 kişi istihdam edilmektedir.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş. 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılı içerisinde kurulan We World Express şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları grubunu temsil etmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. Ortaklığımızın mevcut Bilgi Teknolojileri uygulamalarının gelir getiren bir iş kolu olarak konumlandırılması ve var olan bilgi teknolojileri insan kaynağının daha etkin değerlendirilerek Türk Havacılık ekosistemine daha fazla katkı sunulması amacıyla 8 Aralık 2020 tarihinde %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 1.282 kişi istihdam edilmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. 25 Mart 2021 tarihinde Turkish Cargo'nun benzersiz rekabet avantajından en üst düzeyde yararlanarak sektörün en önemli oyuncular arasındaki Ortaklığımızın yerinin sağlamlaştırılması ve gelecekte potansiyel stratejik yurt dışı ortaklıklar için ayrı bir platform oluşturulması amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. Kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TSI") ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Cornea"), 15.02.2023 tarihinde TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TCI") çatısı altında birleşmiştir. Birleşme sonucunda şirketin ortaklık yapısı, %59,25 THY A.O., %20,84 THY Teknik A.Ş., %17 TUSAŞ ve %2,91 Havelsan ortaklığı şeklinde olmuştur. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 376 kişi istihdam edilmektedir.

THY Destek Hizmetleri A.Ş. 6 Mart 2023 tarihinde, Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur. 12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. ortaklığında THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 7.836 kişi istihdam edilmektedir.

THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. 12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. iştiraki olarak özel güvenlik ve koruma hizmetleri alanlarında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

TSI Seats INC 17 Haziran 2014'te uçak koltuğu ve yedek parçaları tasarlamak, üretmek ve modifiye etmek amacıyla Utah'da kurulmuştur. Nisan 2021'de, Boeing'in üretim tesislerinin yer aldığı Seattle şehrine taşınmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TSI, EASA ve FAA yetkileri ile uçak koltuğu üreten bir uçak koltuğu üreticisidir. 2023 yılında gerçekleştirilen birleşme sonucunda Şirket faaliyetlerine TCI çatısı altında devam etmektedir.

Türk Hava Yolları A.O.'nın müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin Unvanı</u>	<u>Sirketin Faaliyetin Yeri</u>	<u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u>	<u>Konusu</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Türkiye	%50	Hava Taşımacılığı
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%50	İkram Hizmetleri
Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti.	Türkiye	%49	Teknik Bakım
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%50	Yer Hizmetleri
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Türkiye	%50	Havacılık Yakıtları
Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Türkiye	%40	Teknik Bakım
Air Albania SHPK	Arnavutluk	%49	Hava Taşımacılığı
We World Express Limited	Hong Kong	%45	Kargo ve Kurye Taşımacılığı
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%25	Yakıt İkmal

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress) Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden SunExpress, 1989 yılında Türk Hava Yolları ve Lufthansa'nın %50-%50 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. İlk uçuşunu 1990 yılında gerçekleştiren Şirket, charter pazarında uzun yıllar hizmet verdikten sonra, 2001 yılında başlattığı Antalya-Frankfurt uçuşlarıyla Türkiye'nin yurt dışına tarifeli sefer düzenleyen ilk özel hava yolu şirketi olmuştur. SunExpress, 30'u Türkiye'de olmak üzere 92 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlamaktadır. Son yıllarda merkezi Antalya ile beraber İzmir'i de devreye almasıyla çift hub modeliyle hizmet veren SunExpress, Antalya ve İzmir'i hem iç hatlarda hem dış hatlarda direkt ve tarifeli seferlerle en fazla destinasyona bağlayan havayoludur. 2023'ün ilk yarısının sonu itibarıyla 65 uçaklık filosu bulunan havayolu, 3.614 çalışanı ile toplam 44 ülkede 220 hat ile operasyonlarını sürdürmektedir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 6.298'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26 Ağustos 2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12 Mart 2009 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 30 Haziran 2023 itibarıyla yurt içi 10 meydana başta Türk Hava Yolları ve SunExpress olmak üzere 200'ün üzerinde hava yolu şirketine yer hizmetleri vermekte olup 18.093 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurt içi ve yurt dışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18 Eylül 2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. İstanbul Havalimanı'nda deneyimli personelleri ile "into plane" hizmeti veren Şirket, Sabiha Gökçen Havalimanı'nda depolama ve uçak yakıt ikmal hizmeti vermekle birlikte Anadolu havalimanlarında da faaliyet göstermektedir. 30 Haziran 2023 itibarıyla toplam personel sayısı 512'dir.

Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. Türkiye'deki ve yakın bölgelerdeki müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmakta olan Şirket, 2008 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve United Technologies iştiraki olan Pratt&Whitney'in %49-%51 ortaklığı ile kurulmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yaklaşık 25 bin m2 alan üzerinde kurulu bakım merkezi, yüksek teknolojide çevre dostu kimliği ile tam kapasitede yılda yaklaşık 200 adet uçak motoruna bakım sunabilecek durumdadır. 30 Haziran 2023 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 474'tür.

Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. 14 Aralık 2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 75'tir.

Air Albania SHPK Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 160 kişi istihdam edilmektedir.

We World Express Limited Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımızın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 30 Haziran 2023 itibarıyla şirkette 46 kişi istihdam edilmektedir.

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırımı suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 30 Haziran 2023 itibarıyla 112 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

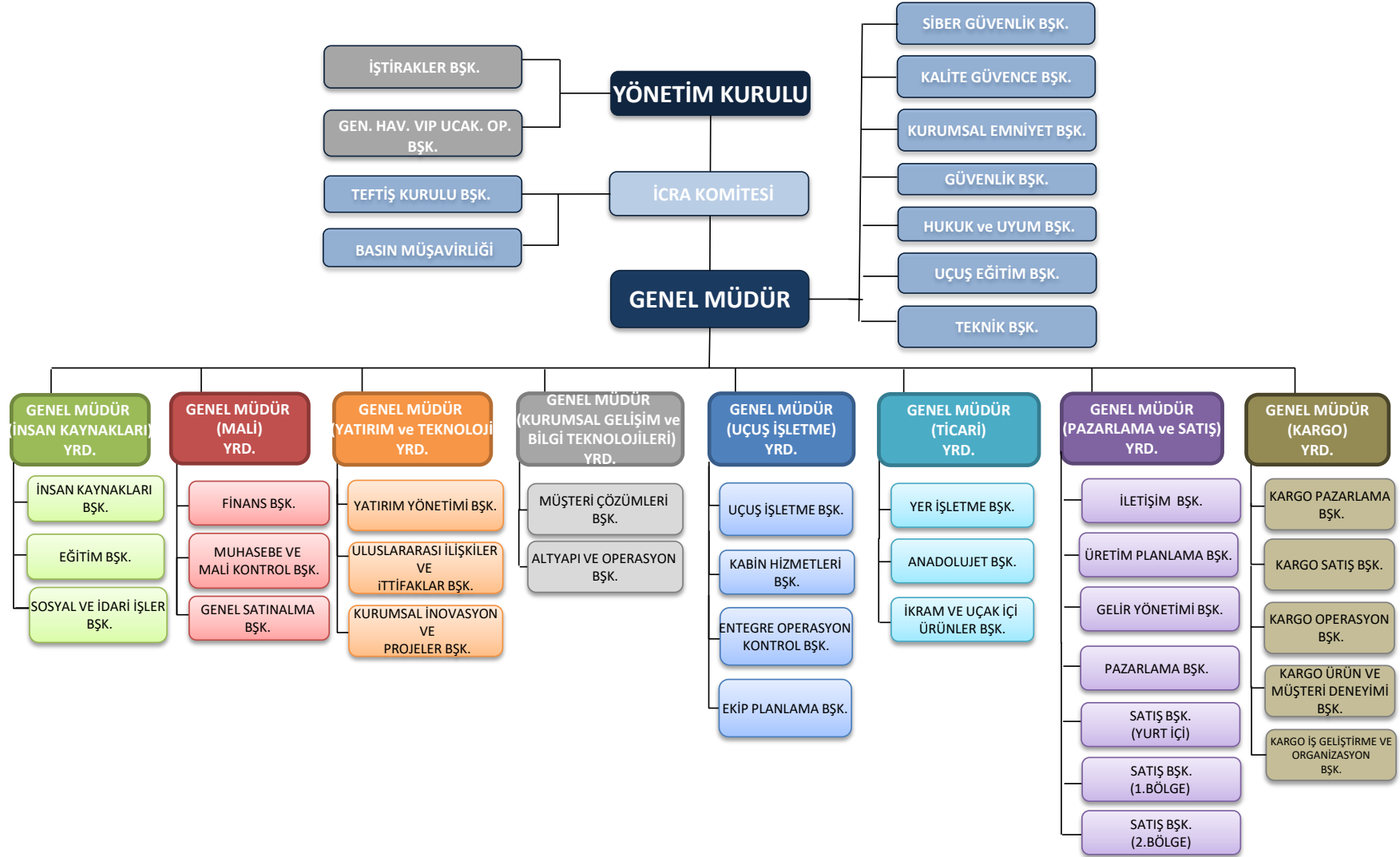
ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 129'dur.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

9 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Prof. Dr. Ahmet BOLAT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Doç. Dr. Murat ŞEKER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi/ Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Ramazan SARI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Hüseyin KESKİN	: Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şekib AVDAGİÇ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Doç. Dr. Fatmanur Altun

Üyeler: Ramazan Sarı, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Prof. Dr. Ahmet BOLAT	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Doç. Dr. Murat ŞEKER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi/ Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Mehmet KADAİFÇİLER	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi/ Genel Müdür (Uçuş İşletme) Yardımcısı
Dr. Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Doç. Dr. Fatmanur ALTUN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şekib AVDAGİÇ	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi

KOMİTELER**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Doç. Dr. Fatmanur Altun

Üyeler: Dr. Orhan Birdal, Mehmet Kadaifçiler, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Kerem Sarp	Genel Müdür Ticari Yrd.	28.01.2022	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Levent Konukcu	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli
Dr. Kerem Kızıltunç	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet Kadaifçiler	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme ve Yönetim Meslek Profesyoneli

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla 27.995 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla %12 artarak 31.294 olmuştur. Dönemler ve gruplar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.784	5.499	6.356	16%
Kabin Memuru	13.222	12.499	14.281	14%
Uçak Bakım Teknisyeni	55	56	56	0%
Yurtdışı Personel	3.293	3.224	3.354	4%
Yurtiçi Personel	7.166	6.717	7.247	8%
TOPLAM	29.520	27.995	31.294	12%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Hisse Geri Alım Programı Hakkında Açıklama**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu 14.02.2023 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) ve 14.02.2023 tarihli duyurusu çerçevesinde, Ortaklığımız hisse değerinin pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumunu desteklemek amacıyla;

- 3 takvim yılını kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmasına,
- Geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere, 9.000.000.000 TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %5'i ile sınırlandırılmasına,
- Yapılacak pay geri alım işlemlerinin ilk Genel Kurul toplantısı gündemine alınarak, Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına karar vermiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında, 25.05.2023 tarihi itibarıyla Ortaklığımız tarafından 4.485.800 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda alınan payların Ortaklık sermayesine oranı %0,325058'dir.

Ortaklığımızın Vergi İade Aracılık A.Ş.'deki Hisselerinin Satışı

Ortaklığımızın uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda, Yönetim Kurulumuz ana iş kollarımız dışında faaliyet gösteren iştirakimiz Vergi İade Aracılık A.Ş.'de Ortaklığımızın sahip olduğu %30,00 oranındaki payların satışına karar vermiştir.

İştirakimiz Vergi İade Aracılık A.Ş.'nin ("VIA") 3.000.000 Türk Lirası ödenmiş sermayesinde Ortaklığımızın sahip olduğu %30,00 oranındaki 900.000 adet payın VK Holding A.Ş.'ye ve Maslak Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Alıcılar") satılması konusunda anlaşma sağlanarak, Ortaklığımız ile Alıcılar arasında Pay Devir Sözleşmesi imzalanmış ve hisse devrine ilişkin kapanış işlemleri 18.05.2023 tamamlanmıştır.

Ortaklığımızın Stratejik Planı Çerçevesindeki Uçak Siparişleri

Ortaklığımızın 2023-2033 yıllarını kapsayan Stratejik Planı çerçevesinde ortaya koyduğu büyüme hedefleri kapsamında, yaklaşık 200 adet geniş gövde ve 400 adet dar gövde olmak üzere toplam 600 adet uçağın temin edilmesi için uçak üreticisi firmalar ve motor üreticileri ile görüşmelerin başlatılmasına karar verilmiştir.

Türk Hava Yolları A.O. ve Garanti Bankası, Miles&Smiles Kredi Kartı Anlaşması

Ortaklığımız ile T. Garanti Bankası A.Ş. arasında yürütülmekte olan Türk Hava Yolları A.O. Yolcu Programı THY Frequent Flyer Programı kapsamında THY FFP üyelerine yönelik Miles&Smiles Kredi Kartı verilmesi işbirliğinin 1 Nisan 2028 tarihine kadar sürdürülebilmesi amacıyla T. Garanti Bankası A.Ş. ile yeni bir sözleşme imzalanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Yeni Başlayan Tarifeli Seferler**

Ortaklığımız Polonya'nın Krakow İtalya'nın Palermo şehrine tarifeli sefer başlatmıştır.

Konut Projesi Geliştirme Çalışmalarının Başlangıcı

Yönetimi Kurulumuz, Ortaklığımız ile Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin %50'ser hissesine sahip olduğu İstanbul İli, Arnavutköy İlçesi, Dursunköy Mahallesi adresinde bulunan 3,6 milyon m² arazi üzerine konut projesi geliştirme çalışmalarının başlatılmasına karar vermiştir.

Proje kapsamında etaplar halinde toplam 14.000 konut yapılarak Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. yönetiminde satışa çıkarılması, yapılacak konutların en az 3.000 adedinin Türk Hava Yolları ve İştiraklerinin çalışanlarına satılmak üzere kura hakkının Ortaklığımız tarafından belirlenmesi planlanmaktadır.

Ortaklığımızın 2023-2033 Dönemi Stratejisi ve Hedefleri

Son 20 yılda kapasite, yolcu sayısı ve karlılıkta sektör ortalamasının üzerinde büyüme göstererek ülkemizin ekonomi ve istihdamına önemli katkılar sağlayan Türk Hava Yolları, kuruluşunun 100. yılına ilişkin hedeflerini açıklamaktan memnuniyet duymaktadır.

Ortaklığımızın tüm paydaşları için yüksek değer üretecek şekilde 2033 vizyonu çerçevesinde belirlenen stratejik odakları aşağıda özetlenmiştir;

- Ortaklığımızın konsolide cirosunun 2033 yılında 50 milyar Amerikan Dolar'ını geçmesi,
- Ortaklığımızın nakit üretme gücünü gösteren FAVKÖK (Faiz, vergi, amortisman ve kira öncesi kâr) marjının 2023-2033 döneminde %20-25 aralığında olması,
- Güçlü finansal yapımızın sürdürülebilirliği için verimliliğin artırılması, mali disiplinin bozulmadan devam ettirilmesi ve ilave gelir fırsatlarının yaratılması,
- 2033 yılında 140 milyar Amerikan Doları tutarında katma değer in ülkemiz ekonomisine sunulması,
- 2023 yılı sonunda 435'e ulaşması beklenen uçak sayımızın 2033 yılında 800'ü aşması ve uçulan havalimanı sayısının 400'e ulaşması,
- Yolcu kapasitesinin yıllık ortalama %7 artarak 2023 yılına göre 2 katına çıkması,
- 2023 yılında 85 milyonu geçmesi beklenen yolcu sayımızın 2033 yılında 170 milyonun üzerine çıkması,
- Tüm iştiraklerimiz ile birlikte çalışan sayımızın 150 bine ulaşması,
- Dünya'nın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan SmartIST'in sunduğu imkânlardan faydalanılarak taşınan kargonun 2023 yılına göre 2 katına yükseltilmesi ve dünyanın ilk üç kargo hava yolundan biri olunması,
- AnadoluJet'in rekabet gücünü artıracak şekilde marka konumlandırmasının, gelir kompozisyonunun ve maliyet yapısının yeniden kurgulanarak şirketleştirilmesi ve tamamı yeni nesilden oluşacak 200 uçaklık filoya sahip olunması,
- Müşteri deneyiminin ve marka algımızın güçlendirilmesine yönelik olarak:
 - Yolcularımıza bütünsel ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmetler sunulması,
 - Kabin içi dönüşümün tamamlanıp uçuş konforunun artırılması,
 - Miles & Smiles sadakat programımızın geliştirilmesi, programdaki aktif üye sayısının artırılması
 - Dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirilerek en iyi dijital deneyim sunan 3 hava yolundan biri olunması,
- Sürdürülebilir bir havayolu olunması hedefiyle:
 - Filomuzdaki yeni nesil uçak oranının artırılması,
 - Kullanılmakta olan sürdürülebilir havacılık yakıtı miktarının artırılması,
 - LEED sertifika sahibi bina sayımızın artırılarak yenilenebilir enerji kullanım oranımızın artırılması
 - Karbon emisyonunu dengeleme projeleri ile 2050 yılına kadar "Karbon Nötr" hava yolu olunması

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

hedeflenmektedir.

İştirakleri ile birlikte 75 bin kişiye istihdam sağlayan Türk Hava Yolları, eşsiz uçuş ağı, modern filosu, güçlü finansal performansı ile kuruluşunun 90., Cumhuriyetimizin de 100. yılında olduğu gibi önümüzdeki 10 yılda da sektörüne yön veren bir marka olarak bayrağımızı gururla dalgalandırmaya devam edecektir.

S&P Kredi Notu Güncellemesi

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu S&P, Ortaklığımızın kredi notunu B olarak teyit etmiş ve görünümü negatif olarak güncellemiştir.

S&P ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notunu B olarak teyit etmiştir.

THY Destek Hizmetleri A.Ş. Kuruluşu

Yönetim Kurulumuzca Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olan "THY Destek Hizmetleri A.Ş." şirketinin kurulmasına karar verilmiştir. Belirtilen şirketin kuruluşu 06.03.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmesiyle tamamlanmıştır.

Kar Payı Dağıtım

2022 yılı kar payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Kar Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nın sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2022 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2023 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2023 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

Deprem Felaketine İlişkin Bağış Hakkında Açıklama

Ortaklığımız 6 Şubat 2023 tarihinde art arda gerçekleşen, büyük bir yıkım ve can kaybına neden olan Kahramanmaraş merkezli depremlerin sosyal ve ekonomik etkilerinin olabildiğince ortadan kaldırılmasına katkı sağlanması amacıyla ülkemizin yetkili kurum ve kuruluşları ile irtibat halinde hareket etmektedir. Bu çerçevede

Yönetim Kurulumuz;

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 1- Yurt içi ve yurt dışından arama kurtarma ekipleri ve ekipmanları ile acil ihtiyaç duyulan yardım malzemelerinin deprem bölgesine ulaştırılması ve bölgeden geri dönüşler için yolcu ve kargo seferlerinin ücretsiz olarak icra edilmesini,
- 2- Afet bölgesinden yapılan tüm tahliye seferlerinin ve bu amaç için kullanılan dış kaynak maliyetlerinin karşılanmasını,
- 3- T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na (AFAD) 2 milyar TL nakdi bağış yapılmasını,
- 4- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve AFAD başta olmak üzere, ülkemizin yetkili kurum ve kuruluşları ile koordineli bir şekilde hayata geçirilmek üzere deprem bölgesinde inşa edilecek 1.000 adet konutun inşası için tüm iş ve işlemlerinin yapılmasını,
- 5- Bu süreçte yapılan ayni ve nakdi yardımların karşılanmasını

kapsayacak şekilde ve yukarıda bahsedilen deprem bölgesindeki iyileştirme çalışmaları çerçevesinde kalmak üzere yardım ve bağışta bulunulmasına karar vermiştir.

Ortaklığımız İştiraklerinden TSI, TCI ve Cornea'nın Birleştirilmesi

04.11.2022 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan duyurumuzda bilgisi verilen kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan iştiraklerimizin birleşme işlemine ilişkin olarak, Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin ("TSI") ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'nin ("Cornea") Türk Ticaret Kanununun 136'ncı ve diğer ilgili hükümleri uyarınca tasfiyesiz infisah yoluyla, bütün aktif ve pasifiyle birlikte TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'ye ("TCI") katılması suretiyle birleşmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Birleşmenin tamamlanmasıyla, TCI'nın ödenmiş sermayesi TSI ve Cornea'nın devralınma yoluyla birleşmesi sonucunda TL 94.000.000'dan TL 172.268.000'ye çıkmıştır. Birleşmenin ardından oluşan ortaklık yapısı ise aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Yapısı	Oran (%)
Türk Hava Yolları A.O.	%59,25
Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	%20,84
TUSAŞ -Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.	%17,00
HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%2,91
Toplam	%100

Birleşme sonrası oluşan bu yeni yapı ile birlikte daha önce özkaynak yöntemi ile konsolide edilen TCI bundan sonraki dönemlerde finansal tablolarımıza tam konsolide olacaktır.

Söz konusu birleşme işlemi İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 15.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Fitch Kredi Notu Güncellemesi**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, beklentilerden güçlü gerçekleşen performansımız nedeniyle Ortaklığımızın kredi notunu B'den B+'ya yükselterek ülke notunun bir kademe üzerinde konumlandırırmıştır. Görünüm ise negatif olarak teyit edilmiştir.

Fitch ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notunu BB- olarak teyit etmiştir.

27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Tadil Protokolleri

Ortaklığımız ve Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan iki yıllık 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin ücretler ve sosyal haklarına ilişkin maddelerinde yapılacak iyileştirici düzenlemelerde mutabakata varılmıştır.

Buna göre 31.12.2022 tarihindeki ücretlere, 01.01.2023 tarihinden geçerli olmak üzere, Türkiye İstatistik Kurumu'nun 2003=100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Aralık 2022 indeks sayısının Haziran 2022 indeks sayısına göre değişim oranına ilave olarak %4,60 oranında artış yapılmasına karar verilmiştir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**AJet Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi Kuruluş Kararı**

Yönetim Kurulumuzca Ortaklığımızın AnadoluJet markasının global standartlarda düşük maliyetli hava yolu olarak faaliyetlerine devam edebilmesi ve pazardaki rekabetçi konumunu güçlendirebilmesi amacıyla faaliyetlerinin %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulacak olan "AJet Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi" altında devam ettirilmesine karar verilmiştir.

Çalışmaların ilk etabı, %100 Türk Hava Yolları iştiraki 'AJet Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi'nin 07.08.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmesiyle tamamlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Temmuz 2023, Salı günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.08.2023 tarihinde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca;

Denetimden Sorumlu Komite'ye Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Şekib Avdagiç'in, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın;

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Doç . Dr. Fatmanur Altun'un, Komite üyeleri olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ramazan Sarı ile Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Mehmet Fatih Korkmaz'ın;

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Şekib Avdagiç'in;

İcra Komitesi'ne; Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın İcra Komitesi Başkanı, Prof. Dr. Mecit Eş'in İcra Komitesi Başkan Vekili olarak; Doç. Dr. Murat Şeker'in, Sn. Şekib Avdagiç'in ve Sn. Ramazan Sarı'nın ise İcra Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili Ataması

Yönetim Kurulumuz 1 yıl süre ile Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın Yönetim Kurulu Başkanı ve Prof. Dr. Mecit Eş'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Üye Ataması

Ortaklığımızın bugün gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca 2 yıllık süre için görev yapmak üzere Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Prof. Dr. Ahmet Bolat

Prof. Dr. Mecit Eş

Sn. Bilal Ekşi

Doç. Dr. Murat Şeker

Sn. Ramazan Sarı

Sn. Hüseyin Keskin

Doç. Dr. Fatmanur Altun

Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Sn. Şekib Avdagiç

Deprem Felaketine İlişkin Bağış Kapsamında İlave Limit Tahsisi

Yönetim Kurulumuz 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremlerin sosyal ve ekonomik etkilerinin olabildiğince ortadan kaldırılmasına katkı sağlanması amacıyla 23 Şubat 2023 tarihli duyurumuzda belirtilen yardım ve bağışlar kapsamında kullanılmak üzere ilave limit tahsisine karar vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylığı Onayı

Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylıkları için Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'na başvuruda bulunan Sayın Doç. Dr. Fatmanur Altun, Sayın Dr. Melih Şükrü Ecertaş ve Sayın Şekib Avdagiç'in adaylıkları hakkında SPK'nın 21.07.2023 tarihli yazısı ile uygunluk verilmiştir.

Elektronik Para ve Ödeme Kuruluşu Kurulması Hususundaki Çalışmaların Başlatılması

Yönetim Kurulumuz Ortaklığımızın havacılık sektöründeki tecrübesi, küresel gücü ve satış kanallarından geçen işlem hacmini göz önüne alarak mevcut potansiyelinin değer yaratan bir iş modeline dönüştürülmesi amacıyla

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

elektronik para ve ödeme hizmetleri kuruluşu kurulması ve ilgili yasal mevzuat çerçevesinde lisanslama süreçlerinin yürütülmesi için gerekli çalışmaların başlatılmasına karar vermiştir.

27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi Tadil Protokolü

Ortaklığımız ve Hava-İş Sendikası arasında 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan iki yıllık 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin Ücretler ve Ücret Zamları maddesinin 4. Dönemine (1 Temmuz 2023 - 31 Aralık 2023) ilişkin olarak yapılacak iyileştirici düzenlemede mutabakata varılmıştır.

Buna göre 30 Haziran 2023 tarihindeki ücretlere, 1 Temmuz 2023 tarihinden geçerli olmak üzere %41 oranında artış yapılmasına karar verilmiştir.

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Haziran 2023 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2022	2023	Değişim (%)
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	204.849	247.735	20,9%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	90.637.229	110.878.902	22,3%
Ücretli Yolcu Km ('000)	68.549.152	90.399.719	31,9%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	75,6%	81,5%	5,9 pt
Yolcu Sayısı	30.906.949	38.703.323	25,2%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	9.872.154	13.962.647	41,4%
Kargo + Posta (Ton)	819.264	750.175	-8,4%
Uçak Sayısı	380	419	10,3%
Koltuk Kapasitesi	76.808	85.559	11,4%
Uçulan Nokta (Şehir Bazında)	335	339	1,2%
Uçulan Km ('000)	433.441	511.869	18,1%
Uçulan Saat	678.721	814.444	20,0%

	YURT İÇİ		
	2022	2023	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	81.077	100.243	23,6%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	9.372.974	12.136.869	29,5%
Ücretli Yolcu Km ('000)	7.839.409	9.825.091	25,3%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	83,6%	81,0%	-2,7 pt
Yolcu Sayısı	11.625.996	14.183.837	22,0%
Kargo + Posta (Ton)	28.698	26.930	-6,2%
Uçulan Km ('000)	54.241	68.713	26,7%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	YURT DIŞI		
	2022	2023	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	123.772	147.492	19,2%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	81.264.255	98.742.033	21,5%
Ücretli Yolcu Km ('000)	60.709.744	80.574.628	32,7%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	74,7%	81,6%	6,9 pt
Yolcu Sayısı	19.280.953	24.519.486	27,2%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	9.408.799	10.556.839	12,2%
Kargo + Posta (Ton)	790.567	723.246	-8,5%
Uçulan Km ('000)	379.200	443.156	16,9%

Kahramanmaraş merkezli depremler nedeniyle 6 Şubat – 31 Mayıs tarihleri arasında icra edilen ücretsiz yolcu ve kargo taşımaları yukarıdaki verilere dahil edilmemiştir. İlgili dönemde 433 bin vatandaşımız ile arama-kurtarma ve yardım ekipleri bölgeye ulaştırılmış, 430 bin vatandaşımızın tahliyesi gerçekleştirilmiş ve 36 bin ton yardım malzemesi afet bölgelerine sevk edilmiştir.

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Haziran 2023 döneminde TK ana marka iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak – Haziran 2023 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Polonya - Krakow	01.05.2023
İtalya – Palermo	05.05.2023

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Haziran 2023 döneminde TK ana marka ile icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı			Yolcu Sayısı		
	6A'22	6A'23	Değişim (%)	6A'22	6A'23	Değişim (%)
İlave	2.064	2.613	27%	191.618	224.753	17%
Charter (Özel Kira)	4.039	2.754	-32%	746.111	710.543	-5%
Hac-Umre	344	3.120	807%	36.154	406.721	1.025%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. AnadoluJet Uçuşları

Tarifeli ve ilave seferler	6A'22	6A'23	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	7.189	9.351	30%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	9.894	12.222	24%
Doluluk Oranı (%)	77,5%	80,5%	3,0 pt

- 2023 yılı Haziran ayı itibarıyla AnadoluJet filosunda 81 adet uçak bulunmaktadır.
- Ocak – Haziran 2022 döneminde toplam 170 hatta uçan AnadoluJet, Ocak – Haziran 2023 döneminde 164 hatta uçuştur.
- Ocak – Haziran 2023 döneminde iç ve dış hat yolcu sayısı kırılımı sırasıyla %67 ve %33'tür.
- Ocak – Haziran 2023 döneminde doluluk oranı %80,5 olarak gerçekleşmiştir.

9. FİLO DURUMU

30.06.2023	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ort. Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-200	13	5		8	3,5	15,4
	A330-300	36	9	20	7	10,5	9,4
	B777-3ER	33	9	18	6	12,4	9,6
	A350-900	13		13		4,2	1,4
	B787-9	17		17		5,1	3,1
	Toplam	112	23	68	21	35,7	8,3
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,4	10,1
	B737-9 MAX	5		5		0,8	2,3
	B737-800	85	36	24	25	14,5	13,3
	B737-8 MAX	27		20	7	4,3	2,7
	A321 NEO	52		32	20	9,9	2,2
	A320 NEO	4			4	0,7	0,7
	A319-100	6	3	3		0,8	12,1
	A320-200	11	11			1,7	15,3
	A321-200	65	30	31	4	12,0	10,9
	A320-200 WL	6			6	1,1	13,5
	A321-200 WL	6			6	1,3	15,2
	B737-8 MAX WL	1	0		1	0,2	6,0
	Toplam	283	80	130	73	49,8	9,2
	Toplam	419	106	213	100	85,6	9,1
Kargo	A330-200F	10	3	7			9,7
	B777F	8		8			4,5
	Wet Lease	6			6		23,2
	Toplam	24	3	15	6		11,3
Genel Toplam		419	106	213	100	85,6	9,1

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	220.567	135.095
Duran Varlıklar	633.125	443.476
Toplam Varlıklar	853.692	578.571
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.120	154.040
Uzun Vadeli Yükümlülükler	335.687	243.104
Özkaynaklar	268.885	181.427
Toplam Kaynaklar	853.692	578.571
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,69	0,69
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,31	0,31

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Oca. – 30 Haz. 2023	1 Oca. – 30 Haz. 2022
Hasılat (net)	189.690	114.583
Brüt Kar	39.468	22.249
Esas Faaliyet Karı/Zararı	19.290	10.979
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	24.298	11.703
Net Dönem Kar/Zarar	18.173	11.375
Hisse Başına Kazanç (Kr)	13,17	8,24

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	30 Haziran 2023	31 Aralık 2022
<u>VARLIKLAR</u>		
Dönen Varlıklar	8.542	7.225
Duran Varlıklar	24.517	23.719
Toplam Varlıklar	33.059	30.944
<u>KAYNAKLAR</u>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.630	8.224
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.976	12.978
Özkaynaklar	10.453	9.742
Toplam Kaynaklar	33.059	30.944
Borçlar / Aktifler Oranı	0,68	0,69
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,32	0,31

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Oca. – 30 Jun. 2023	1 Oca. – 30 Jun. 2022
Hasılat (net)	9.502	7.586
Brüt Kar	1.935	1.449
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	908	693
Vergi Öncesi Kar/Zarar	1.136	748
Net Dönem Kar/Zarar	868	737
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	0,63	0,53
EBITDAR	2.321	1.842
EBITDA	2.060	1.671
EBIT	1.066	772
EBITDAR Marjı	24,4%	24,3%
EBITDA Marjı	21,7%	22,0%
EBIT Marjı	11,2%	10,2%
Esas Faaliyet Kar Marjı	9,6%	9,1%
Net Kar Marjı	9,1%	9,7%

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Haziran 2023 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Haziran 2023 sonunda 112 adet çift koridorlu, 283 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 24 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %27'sini oluşturmaktadır.

30 Haziran 2023 itibarıyla aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- Bir adet A320-Neo
- Sekiz adet A321-Neo
- İki adet A350-900
- Bir adet B737-8 Max
- Bir adet B787-9

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelene ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)	Yararlanan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	99.551.891.158,61	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanmadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, Sudan'ın Port Sudan, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Amerika Birleşik Devletleri'nin Denver ve Detroit ve Polonya'nın Katoviçe noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir. Ortaklığımız söz konusu yeni hatların açılış tarihlerini pazar şartları doğrultusunda değerlendirmektedir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan hava yolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde başı çeken hava yollarından biri olmuştur. Ortaklığımız, pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini oluşturmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, filo ve yolcu sayısını 2 katına çıkartmanın yanında, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermeye devam etmekteki kararlılığını göstermiştir. Strateji çerçevesinde Ortaklığımız, 2022 yılında 394 olan uçak sayısını 2033 yılında 800'ün üzerine çıkarmayı ve arz edilen kapasitesini 2022 yılına göre 2,5 kat artırmayı hedeflemektedir. AnadoluJet'in düşük maliyet yapısını güçlü marka konumlandırmasıyla birleştirmeyi hedefleyen Ortaklığımız, AnadoluJet'in rekabet avantajını yükselterek pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Geniş uçuş ağı ve yüksek bağlantılilik sağlayan Türk Hava Yolları, 2033 yılında uçulan dış hat nokta sayısını 295'ten 345'e çıkararak daha fazla noktada bağlantı sağlamayı ve artan rekabet gücü bile birlikte 2022 yılında taşıdığı yolcu sayısının iki katından daha fazla yolcuya ulaşmayı amaçlamaktadır.

10 yıllık strateji kapsamında Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük hub'ları arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde 2033 yılında taşınan yük miktarını 2022 yılının 2,3 katına çıkarmayı hedeflemektedir. 2022 yılında 104 adet olan kargo uçuş noktasını 2033 yılında 150 adede yükseltmeyi öngören Turkish Cargo, pazar payı ve hizmet kalitesinde dünyada ilk üç hava kargo markalarında biri olmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarında çağın gerekliliklerini göz önünde bulunduran Ortaklığımız, 2033 stratejisi kapsamında yolcularına bütünleşik ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı, dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirerek en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel büyüme hedeflerinin yanında sürdürülebilir bir dünya için de hedefler koyan Ortaklığımız, 2033 yılı stratejisi kapsamında filonun %75'inin yeni nesil uçaklarda oluşmasını, bu sayede operasyonel iyileştirmelerle birlikte toplamda %5 yakıt tüketimini azaltmayı hedeflemektedir. Türk Hava Yolları, üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsemekte ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışmaktadır. Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı(SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. DİĞER HUSUSLAR

Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştiraklerimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. ve Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 25.05.2023 tarihi itibarıyla 4.485.800 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda alınan payların Ortaklık sermayesine oranı %0,325058'dir.