

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH  
AIRLINES



1 OCAK – 31 MART 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İÇİNDEKİLER**

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....          | 3  |
| 2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER ..... | 4  |
| 3. ORGANİZASYON YAPISI.....                                             | 10 |
| 4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....                                     | 12 |
| 5. ÜST YÖNETİCİLER .....                                                | 13 |
| 6. İNSAN KAYNAKLARI .....                                               | 13 |
| 7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER .....                                 | 14 |
| 8. TRAFİK SONUÇLARI.....                                                | 16 |
| 9. FİLO DURUMU .....                                                    | 19 |
| 10. FİNANSAL DURUM.....                                                 | 19 |
| 11. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER .....                                 | 22 |
| 12. DİĞER HUSUSLAR .....                                                | 23 |
| 13. TERİMLER LİSTESİ.....                                               | 24 |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

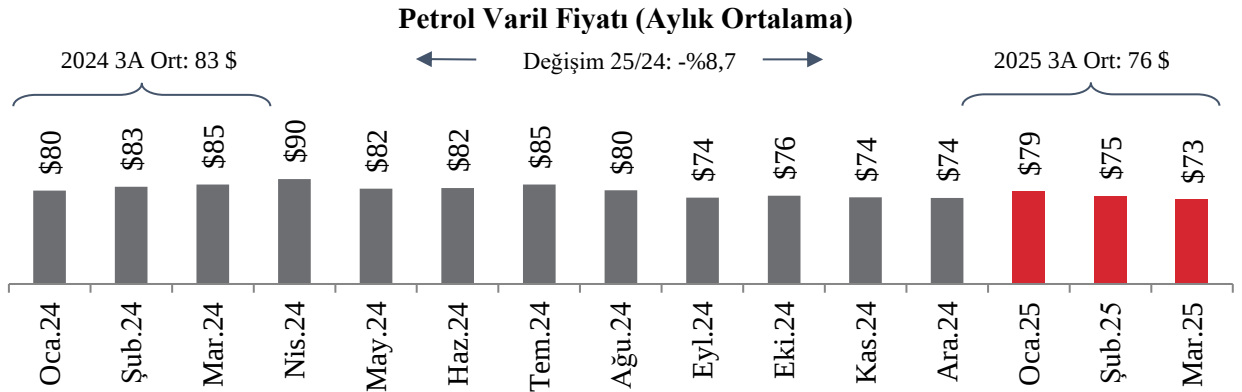
Devam eden küresel jeopolitik gerilimler, uçak üretiminde yaşanan darboğaz ve motor problemlerine rağmen operasyonel çevikliği ve geniş uçuş ağı sayesinde operasyonlarına aralıksız devam eden Türk Hava Yolları, 2025 yılının birinci çeyreğinde de büyümesini sürdürmüştür. İlgili dönemde İstanbul'da yaşanan yoğun kar yağışının operasyonlar üzerindeki olumsuz etkisi, Ramazan ayında yavaşlayan talep ve Avrupa tatil dönemlerindeki sezonsallığa rağmen Türk Hava Yolları, yolcu kapasitesini yıllık bazda %4,3, pandemi öncesine göre de yaklaşık %43 artırmayı başarmıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları, 2025 yılının ilk çeyreğinde network taşıyıcılar arasında Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

Türk Hava Yolları 2025 yılının Mart ayı itibarıyla küresel network taşıyıcıları arasında en genç ve modernlerinden olan filosunu uçak üretiminde yaşanan darboğaza rağmen geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %4,2 büyütürerek 472 uçağa ulaştırmıştır. Filosuna katılan uçakların kabinini yeniden tasarlayarak yolcu konforundan ödün vermeden uçak başına koltuk sayısını artıran ve uçağın toplam yükünü azaltan Ortaklığımız böylelikle hem maliyetlerini düşürmeyi hem de daha sürdürülebilir bir hava yolu olma hedefini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Ortaklığımız bu çeyrekte Turkish Airlines Holidays markasını ülke sınırlarının ötesine taşıyarak dünyanın dört bir yanından gelen yolcularının hizmetine sunmuştur. Turkish Airlines Holidays ile yolcularına ihtiyaç duydukları her şeyi bir arada sunarak tatillerini zahmetsizce planlamalarına olanak sağlayan Türk Hava Yolları, bu markası ile gelir portföyünü zenginleştirmeyi hedeflemektedir. Dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu olan Ortaklığımız, Turkish Airlines Holidays markası ile aynı zamanda dünyada en fazla ülkede tatil paketi sunan hava yolu olma özelliğini de kazanmıştır. Turkish Airlines Holidays, kusursuz bir müşteri deneyimini temel alan vizyonu doğrultusunda küresel çapta önemli bir tatil paketi oyuncusu haline gelmeyi amaçlamaktadır.

İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük kargo terminaleri arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde Turkish Cargo, dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da güçlendirmiştir. Ortaklığımız Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA'nın verilerine göre Şubat ayında %5,8 pazar payı ile dünyanın en büyük 3. hava kargo taşıyıcısı olmuştur.

Havacılık sektörünün en büyük maliyet kalemini oluşturan akaryakıtın fiyat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

| AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ                      | 2022  | 2023  | 2024  | 3A'24 | 3A'25 |
|------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Akaryakıt Gideri (ABD Doları)                  | 6.467 | 6.232 | 6.163 | 1.537 | 1.346 |
| Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)                   | 5.653 | 6.429 | 7.000 | 1.627 | 1.639 |
| Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)       | 1.144 | 969   | 880   | 945   | 821   |
| Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)         | %73   | -%15  | -%9   | %7    | -%13  |
| Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%) | %41   | %34   | %30   | %32   | %26   |

## 2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan [investor.turkishairlines.com](http://investor.turkishairlines.com) adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2025 itibarıyla kayıtlı sermayesi 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nda hissedarların onayına sunulmak üzere 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirasıdır. Çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüz otuz sekiz milyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Bir milyar üç yüz seksen milyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

| Hissedar                                                                          | Nominal Pay Tutarı (TL) | Sermaye Oranı (%) | Pay Adedi              | Oy Hakkı (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|--------------|
| Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)                                                | 677.884.849             | 49,12             | 67.788.484.857         | 49,12        |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı<br>Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama) | 0,01                    | < 0,01            | 1                      | < 0,01       |
| Halka Açık A Grubu                                                                | 702.115.151             | 50,88             | 70.211.515.142         | 50,88        |
| <b>TOPLAM</b>                                                                     | <b>1.380.000.000</b>    | <b>100</b>        | <b>138.000.000.000</b> | <b>100</b>   |

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Ortaklığın doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği 14 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

| Şirket Unvanı                                                                       | Faaliyet Konusu                                 | Sahiplik Oranı | Kayıtlı Olduğu Ülke |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.<br>(Turkish Technic)                                  | Uçak Bakım                                      | %100           | Türkiye             |
| THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.<br>(Turkish Technology)                               | Bilişim ve Teknoloji                            | %100           | Türkiye             |
| THY Uçuş Eğitim ve Hava<br>Limanı İşletme A.Ş. (Turkish<br>Airlines Flight Academy) | Havaalanı İşletmeciliği ve<br>Havacılık Eğitimi | %100           | Türkiye             |
| AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.<br>(AJet)                                               | Yolcu ve Kargo<br>Taşımacılığı                  | %100           | Türkiye             |
| THY Uluslararası Yatırım ve<br>Taşımacılık A.Ş.                                     | Kargo ve Kurye<br>Taşımacılığı                  | %100           | Türkiye             |
| THY Hava Kargo Taşımacılığı<br>A.Ş. (Widect)                                        | Kargo ve Kurye<br>Taşımacılığı                  | %100           | Türkiye             |
| THY Destek Hizmetleri A.Ş.<br>(Turkish Support Services)                            | Destek Hizmetleri                               | %100           | Türkiye             |
| Türk Hava Yolları Elektronik<br>Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.<br>(TKPAY)            | Ödeme Sistemleri                                | %100           | Türkiye             |
| TCI Kabin İçi Sistemleri San.<br>ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft<br>Interiors)           | Uçak Kabin İçi Üretim                           | %80            | Türkiye             |
| THY Özel Güvenlik ve Koruma<br>Hizmetleri A.Ş.                                      | Güvenlik Hizmetleri                             | %100           | Türkiye             |
| TSI Seats Inc.                                                                      | Uçak Kabin İçi Üretim                           | %80            | A.B.D               |
| THY Ortak Sağlık Güvenlik<br>Birimi Hizmetleri A.Ş.                                 | Sağlık Hizmetleri                               | %100           | Türkiye             |
| THY Gayrimenkul Yatırım<br>Hizmetleri A.Ş.                                          | Çeşitli Yatırım Projelerinin<br>Yönetimi        | %100           | Türkiye             |
| THY Spor A.Ş.                                                                       | Spor Faaliyetleri                               | %99,99         | Türkiye             |

**Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)**

2006 yılında %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 31 Mart 2025 itibarıyla 12.031 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere, yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunan ilk şirket konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)**

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., Türk Hava Yolları A.O. ve iştirakleri başta olmak üzere havacılık sektörünün tüm teknolojik ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm ve destek sağlamak ve Ar-Ge gücüyle geliştirdiği teknolojileri ürünleştirerek ihraç etmek hedefiyle sermayesinin tamamı Türk Hava Yolları A.O.'ya ait olarak kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla 1.819 çalışanı ile İstanbul merkez ofisi başta olmak üzere Ankara ve İzmir'in dahil olduğu farklı lokasyonlardaki ofisleriyle faaliyet göstermektedir.

**THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)**

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş., Türk Hava Yolları A.O.'nun bir alt markası olarak Türk Hava Yolları A.O. ve diğer hava yollarının ihtiyaç duyduğu pilotların yetiştirilmesi ve pilotluk eğitiminin verilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Eğitimlerine 2013 yılından bu yana Aydın Çıldır Havalimanı'nda bulunan akademi tesislerinde devam etmekte olan Şirket, 2022 yılı sonu itibarıyla Efes Havalimanı'nda, 2024 yılı Mart ayında Uşak Havalimanı'nda, Ekim ayında Milas Bodrum Havalimanı'nda ve 2025 Şubat ayında ise Adana Şakirpaşa Havalimanı'nda uçuş operasyonlarına başlamıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 226 kişi istihdam edilmektedir.

**AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)**

AnadoluJet markasının global standartlarda düşük maliyetli hava yolu olarak faaliyetlerine devam etmesi ve pazardaki rekabetçi konumunun güçlendirilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile 7 Ağustos 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2024 itibarıyla AJet markası, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve Ankara Esenboğa Havalimanı merkezli olarak operasyonlarına başlamıştır. 44'ü Türkiye'de olmak üzere 112 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlamaktadır. 2025 yılı Mart sonu itibarıyla 30.363 konma sayısı ile yaklaşık 4,6 milyon yolcu taşıyan AJet; 95 uçaklık filosu, 2.746 çalışanı ile toplam 36 ülkede operasyonlarını sürdürmektedir.

**THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.**

25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılında kurulan We World Express Limited şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları A.O. grubunu temsil etmektedir.

**THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)**

25 Mart 2021 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi kurulmuş olup, 2023 yılı Eylül ayında Widect alt markasıyla kapıdan kapıya teslimat iş modeline göre yeniden yapılandırılarak faaliyetlerine başlamıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 22 kişi istihdam edilmektedir.

**THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)**

6 Mart 2023 tarihinde, Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 9.788 kişi istihdam edilmektedir.

**THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.**

12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa, iştiraklerine ve diğer kuruluşlara özel güvenlik ve koruma hizmeti vermek ve özel güvenlik danışmanlığı yapmak amacıyla THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 1.705 kişi istihdam edilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.**

10 Temmuz 2024 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa ve iştiraklerine; ortak bir İş Sağlığı ve Güvenliği kültürü oluşturmak, havacılık başta olmak üzere sanayi, hizmet, enerji ve inşaat gibi birçok sektörde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında liderlik etmek amacıyla THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 106 kişi istihdam edilmektedir.

**Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)**

Şirket, bireysel müşteriler için dijital cüzdan, ticari müşteriler için ise ödeme kuruluşu olarak tahsilat altyapısı sağlama hedefleri doğrultusunda 2023 yılı Ağustos ayında %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Türk Hava Yolları A.O.'nun hava yolu sektöründeki tecrübesi, marka gücü ve finansal kredibilitesi sayesinde ödeme sistemleri alanında Ortaklığımız, ülkemiz ve seyahat ekosistemindeki tüm paydaşlar için gelir ve değer yaratan bir iş modeline dönüştürülmesi hedeflenmiştir. 26 Haziran 2024 itibarıyla Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("TKPAY") olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 20 kişi istihdam edilmektedir.

**TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)**

Kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 15.02.2023 tarihinde TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TCI") çatısı altında birleşmiştir. Birleşme sonucunda şirketin ortaklık yapısı, %59,25 Türk Hava Yolları A.O., %20,84 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., %17 TUSAŞ ve %2,91 Havelsan ortaklığı şeklinde olmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 674 kişi istihdam edilmektedir.

**TSI Seats Inc.**

TSI Seats Inc. ("TSI") 17 Haziran 2014'te uçak koltuğu ve yedek parçaları tasarlamak, üretmek ve modifiye etmek amacıyla Utah'da kurulmuştur. Nisan 2021'de, Boeing'in üretim tesislerinin yer aldığı Seattle şehrine taşınmıştır. TSI, EASA ve FAA yetkileri ile faaliyet gösteren bir uçak koltuğu üreticisidir. 2023 yılında TCI'nın Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesi sonucunda Şirket, TCI'nın %100 iştiraki olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

**THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.**

Ortaklığımızın çeşitli yatırım projelerinin bir iştirak şirket üzerinden yönetilmesi amacıyla, 24 Temmuz 2024 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur.

**THY Spor A.Ş.**

Türk Hava Yolları Spor Kulübü çatısı altında, başta voleybol olmak üzere; futbol, satranç ve masa tenisi branşlarında yürütülen spor faaliyetleri, 20 Ağustos 2024 tarihinde %99,99 Türk Hava Yolları A.O., %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü ortaklığı ile kuruluş sürecini tamamlayan THY Spor A.Ş. altında devam edecektir.

Türk Hava Yolları A.O.'nın müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| Şirket Unvanı                                                                              | Faaliyet Konusu             | İştirak Oranı | Şirketin Faaliyet Yeri |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------|
| TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.<br>(TFS)                                                     | Havacılık Yakıt Hizmetleri  | %25           | Türkiye                |
| Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.<br>(SunExpress)                                               | Yolcu ve Kargo Taşımacılığı | %50           | Türkiye                |
| THY OPET Havacılık Yakıtları<br>A.Ş. (THY OPET)                                            | Havacılık Yakıt Hizmetleri  | %50           | Türkiye                |
| TGS Yer Hizmetleri A.Ş.<br>(Turkish Ground Services)                                       | Havacılık Yer Hizmetleri    | %50           | Türkiye                |
| THY DO & CO İkram<br>Hizmetleri A.Ş (Turkish<br>DO&CO)                                     | İkram Hizmetleri            | %50           | Türkiye                |
| Pratt & Whitney THY Teknik<br>Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd.<br>Şti. (Turkish Engine Center) | Motor Bakımı- MRO           | %49           | Türkiye                |
| We World Express Limited<br>(We World Express)                                             | Kargo ve Kurye Taşımacılığı | %45           | Hong Kong              |
| Goodrich THY Teknik Servis<br>Merkezi Ltd. Şti. (Turkish<br>Nacelle Center)                | Geri İtki ve Motor Kaporta  | %40           | Türkiye                |
| Air Albania SHPK (Air<br>Albania)                                                          | Yolcu ve Kargo Taşımacılığı | %49           | Arnavutluk             |

**TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)**

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. hava araçlarının ihtiyacı olan yakıtın taşınması, depolanması ve uçağa ikmali alanlarında hizmet vermek amacıyla Türk Hava Yolları A.O., Zirve Holding A.Ş., Taya Gayrimenkul Yatırım İşletmeleri A.Ş. ve Demirören Yatırım Holding A.Ş. şirketlerinin eşit ortaklığı ile İstanbul Havalimanı'nda faaliyet göstermektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla 161 kişi istihdam edilmektedir.

**Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)**

Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. ("SunExpress"), 1989 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve Lufthansa A.G'nin %50-%50 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. 26'sı Türkiye'de olmak üzere 82 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlayan havayolu, 31 Mart 2025 itibarıyla 72 uçaklık filosu ve 4.586 çalışanı ile toplam 37 ülkede 162 hat sayısı ile operasyonlarını sürdürmektedir.

**THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)**

Şirket, 2009 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve OPET Petrolcülük A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığı ile kurulmuş, 1 Temmuz 2010 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, tüm uçak tipleri için çeşitli petrol ürünlerinin, kimyasalların, madeni yağların ve boya ların yurt içi ve yurt dışında satışı, ithalatı, ihracatı, dağıtımı ve taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Türkiye'deki en büyük jet yakıtı entegre tesisine sahiptir. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla 50'nin üzerinde Anadolu meydanında Ortaklığa yakıt temini

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sağlayan Şirket, İstanbul Havalimanı'nda deneyimli personeli ile uçağa yakıt yükleme ("ITP-into-plane"), Sabiha Gökçen Havalimanı'nda ise depolama ve uçak yakıt ikmal hizmeti vermektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla toplam personel sayısı 581'dir.

**TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)**

Türk Hava Yolları A.O. ve Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığıyla kurulan ve 1 Ocak 2010 tarihinde sektörde yerini alan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.; İstanbul, İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Çukurova, Milas Bodrum, Dalaman ve Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanları olmak üzere toplam 10 istasyonda faaliyet göstermektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 19.269'dur.

**THY DO & CO İkrām Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)**

2006'da Türk Hava Yolları A.O. ve Avusturya kökenli Do & Co AG'nin %50-%50 ortaklığı ile kurulan THY DO&CO İkrām Hizmetleri A.Ş. ("Turkish DO&CO"), başta Ortaklık olmak üzere 50'den fazla yerli ve yabancı hava yolu şirketine ikram hizmeti sunmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla Türkiye genelinde 31 havalimanında 10 üretim ünitesi ve 6.780 çalışanı ile hizmet vermektedir.

**Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)**

Türkiye'deki ve yakın bölgelerdeki müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmakta olan Şirket, 2008 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve United Technologies iştiraki olan Pratt&Whitney'in %49-%51 ortaklığı ile kurulmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yaklaşık 25 bin m2 alan üzerinde kurulu bakım merkezi, yüksek teknolojide çevre dostu kimliği ile tam kapasitede yılda yaklaşık 200 adet uçak motoruna bakım sunabilecek kapasitededir. 31 Mart 2025 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 619'dur.

**We World Express Limited (We World Express)**

Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak hedefiyle %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 2024 yıl sonu itibarıyla İstanbul, Shanghai, Hong Kong, Maastricht ve Shenzhen'de olmak üzere toplam 5 ofis sayısına ulaşmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 70 kişi istihdam edilmektedir.

**Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)**

14 Aralık 2010 tarihinde kurulan Şirket, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. %40 ve TSA Rina Holdings B.V. %60 ortaklığı ile faaliyet göstermektedir. Türk Hava Yolları A.O. başta olmak üzere yerli ve yabancı hava yolu şirketlerine uçak motor kaportası ve geri itki sistemleri ile ilgili bakım ve onarım hizmeti sağlamaktadır. Şirket, 2019 yılından itibaren "Turkish Nacelle Center" markasıyla hizmet vermektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla çalışan personel sayısı 88'dir.

**Air Albania SHPK (Air Albania)**

Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, Türk Hava Yolları A.O.'nun %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu Şirket, 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2025 itibarıyla şirkette 136 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana Ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana Ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

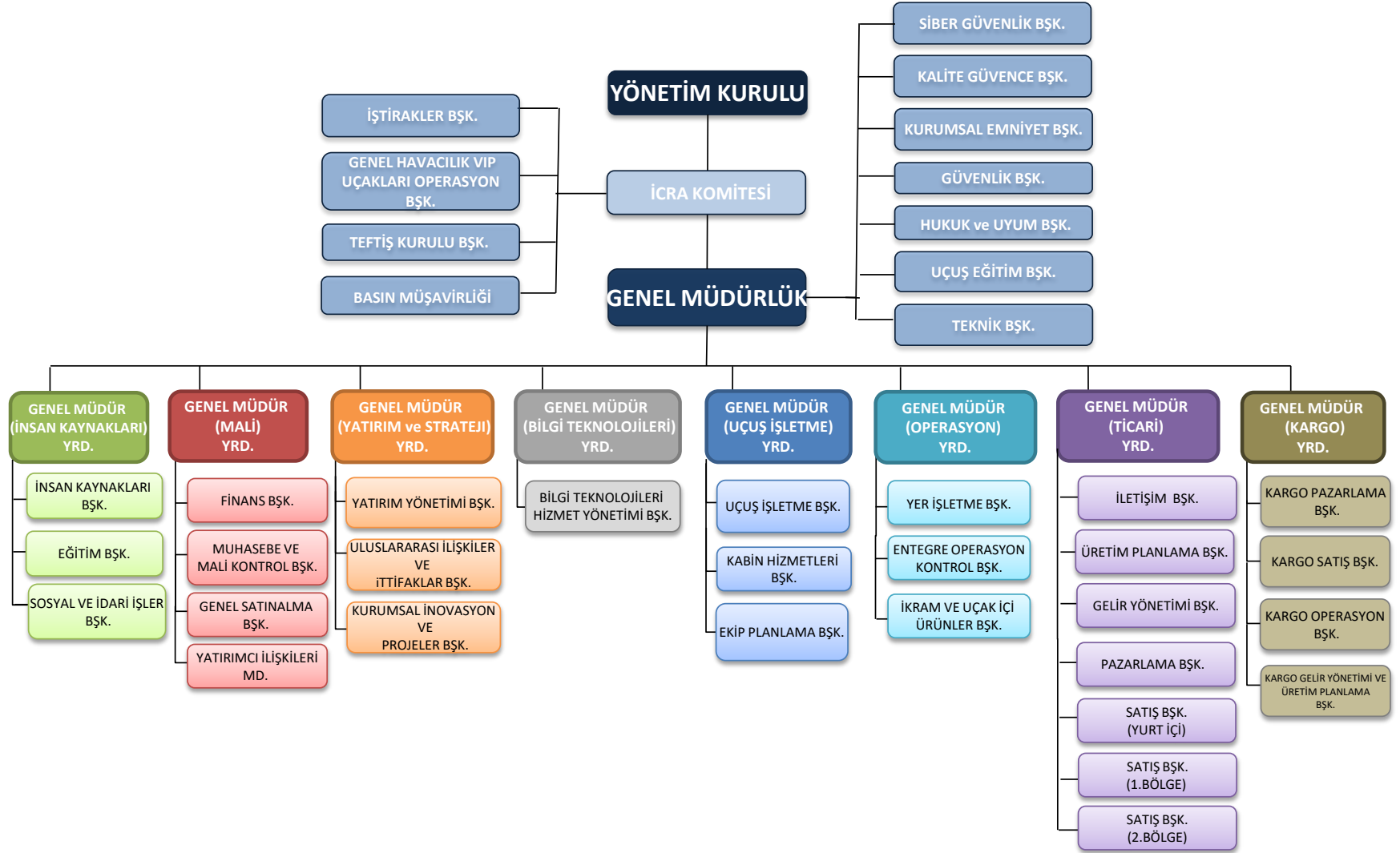
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**3. ORGANİZASYON YAPISI**

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 131 olmuştur.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2025 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER**

**YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

| Adı Soyadı              | Görevi                                                                                      |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prof. Dr. Ahmet BOLAT   | Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı                                                     |
| Şekib AVDAGİÇ           | Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili,<br>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi             |
| Bilal EKŞİ              | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür                                                         |
| Doç. Dr. Murat ŞEKER    | Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür<br>(Mali) Yardımcısı                    |
| Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ | Bağımsız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi                                              |
| Ramazan SARI            | Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Havacılık<br>(VIP Uçakları) Operasyon Başkanı |
| Prof. Dr. Mecit EŞ      | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                        |
| Dr. Hüseyin KESKİN      | Yönetim Kurulu Üyesi                                                                        |
| Doç. Dr. Fatmanur ALTUN | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                                                               |

**KOMİTELER**

Yönetim Kurulu tarafından 25 Temmuz 2023 tarihinde, Yönetim Kurulu Komitelerinin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Başkan: Doç. Dr. Fatmanur Altun

Üyeler: Ramazan Sarı, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir.  
(<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

## 5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

| Adı Soyadı           | Görevi                               | Göreve Başlama Tarihi | Mesleği                            |
|----------------------|--------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Bilal Ekşi           | Genel Müdür                          | 24.10.2016            | Elektronik ve Haberleşme Mühendisi |
| Doç. Dr. Murat Şeker | Genel Müdür Mali Yrd.                | 26.07.2016            | Ekonomist                          |
| Ahmet Olmuştur       | Genel Müdür Ticari Yrd.              | 30.04.2014            | Yönetici                           |
| M. Akif Konar        | Genel Müdür Operasyon Yrd.           | 1.01.2024             | İşletme Mühendisi                  |
| Levent Konukcu       | Genel Müdür Yatırım ve Strateji Yrd. | 28.01.2022            | Uçak Mühendisi                     |
| Abdulkerim Çay       | Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.    | 21.04.2015            | Yönetici                           |
| Dr. Kerem Kızıltunç  | Genel Müdür Bilgi Teknolojileri Yrd. | 17.02.2022            | Bilgisayar Mühendisi               |
| Mehmet Kadaifçiler   | Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.        | 28.01.2022            | Pilot                              |
| Ali Türk             | Genel Müdür Kargo Yrd.               | 1.01.2024             | Endüstri Mühendisi                 |

## 6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla 33.350 olan Türk Hava Yolları A.O. çalışan sayısı 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla %6 artarak 35.433 olmuştur. Dönemler ve gruplar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

|                         | 31.12.2024    | 31.03.2024    | 31.03.2025    | Değişim(%) |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| Pilot ve Pilot Adayları | 7.546         | 6.854         | 7.652         | %12        |
| Kabin Memuru            | 15.579        | 15.069        | 16.001        | %6         |
| Uçak Bakım Teknisyeni   | 49            | 55            | 52            | -%5        |
| Yurtdışı Personel       | 3.680         | 3.495         | 3.707         | %6         |
| Yurtiçi Personel        | 8.120         | 7.877         | 8.021         | %2         |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>34.974</b> | <b>33.350</b> | <b>35.433</b> | <b>%6</b>  |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ortaklığımız personeli büyük çoğunluğu sendika üyesidir. Yasal mevzuatta düzenlenen sayı ve oranlarda sendikaca atanan temsilciler ve sendika yöneticileri vasıtasıyla Toplu İş Sözleşmesi ve personeli ilgilendiren her türlü konuda, her seviyede, çalışanlarla işveren arasındaki ilişkiler en etkin ve sonuç alacak biçimde yürütülmektedir. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir. Çalışanlar için gerek yurt içinde gerekse yurt dışında güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

Ortaklığımızın personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; pass bilet, özel sağlık sigortası, kreş yardımı, evlenme, doğum ve ölüm yardımudur.

**7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Kamboçya'nın başkenti Punom Pen'e tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir. Ortaklığımız, Türk Hava Yolları ana markası ile Kuzey Makedonya'nın Ohri şehrine; AJet markası ile Cezayir'in başkenti Cezayir'e ve Suriye'nin başkenti Şam'a tarifeli seferlerine başlamıştır.

**Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)'ye Faaliyet İzni Verilmesi**

Ortaklığımızın 18.08.2023 tarihinde kuruluşunu tamamladığı Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)'ye Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından 20/6/2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanunun ("Kanun") 12 nci maddesinin birinci fıkrasının (a), (b), (c), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen ödeme hizmetleri ile Kanunun 18 nci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen elektronik para ihracı hizmetini sunmak üzere elektronik para kuruluşu olarak faaliyet gösterme izni verilmiştir.

**Hisse Geri Alım Programı Kapsamında Açıklama**

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 19.03.2025- 24.03.2025 tarihleri arasında 233.500 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda alınan payların Ortaklık sermayesine oranı %0,418445'tir.

**2024 Yılı Kâr Dağıtım Önerisi**

Yönetim Kurulumuzun olağan genel kurul toplantısında sunulmak üzere hazırladığı kâr dağıtım önerisi Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.

**İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2024 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2025 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2025 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

**Esas Sözleşme Tadili**

Yönetim Kurulumuz Ortaklığımızın Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihinde dolan kayıtlı sermaye tavanı için yeni bir süre ve tavan tutar belirlenmesi amacıyla Ortaklık Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesi ile birlikte Esas Sözleşme'nin güncel mevzuat ve Ortaklık gereksinimlerine uyum sağlaması amaçlarıyla "Sermaye Artırımı ve Azaltılması" başlıklı 8'inci maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelik ve Seçilme Şartları" başlıklı 11'inci maddesi, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 15'inci maddesi, "Gönderilecek Belgeler" başlıklı 34'üncü maddesi, "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 36'ncı maddesi ve "Karı Ödeme Zamanı ve Şekli" başlıklı 38'inci maddesi ve Geçici Madde 1'inci maddelerinin ekteki şekilde tadili için Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı izinlerinin alınması için gerekli işlemlerin yapılmasına karar vermiştir. Esas sözleşme tadiline ilişkin uygun görüş alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 05.02.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve başvurumuz 14.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu onayı sonrası 17.02.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 19.02.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Esas Sözleşme değişiklik önerisi yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında hissedarların onayına sunulacaktır.

**Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemleri**

Yönetim Kurulumuz Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihinde dolan Ortaklık kayıtlı sermaye tavanının 2025-2029 yılları için 10 milyar TL'ye yükseltilmesi ve bu çerçevede Ortaklık Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline karar vermiştir. Karar ile ilgili uygun görüş alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 05.02.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve başvurumuz 14.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu onayı sonrası 17.02.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 19.02.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Esas Sözleşme değişiklik önerisi yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında hissedarların onayına sunulacaktır.

**Fitch Kredi Derecelendirme Notu**

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, Ortaklığımızın kredi notunu BB-'den BB'ye yükseltmiştir. Not görünümünü ise Durağan olarak teyit etmiştir. Fitch ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'na ait kredi notunu BB+ olarak teyit etmiştir.

**THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. Sermaye Artırımı**

%100 bağlı ortaklığımız THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş'nin sermayesinin 7,5 milyar TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****I. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler****Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'na Başvuru Yapılması**

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi üzerine Ortaklığımız bağımsız yönetim kurulu üye sayısının kurumsal yönetim iyi uygulamaları çerçevesinde üçten dörde çıkarılmasına ve bağımsız yönetim kurulu üye adayları olarak Sayın Doç. Dr. Fatmanur Altun'un, Sayın Şekib Avdagiç'in, Sayın Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın ve Sayın Dr. Hüseyin Keskin'in belirlenmesine karar verilmiştir. Bağımsız üye adaylarının Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulabilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur.

**21 Mayıs 2025 Tarihinde Yapılacak Olan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 21 Mayıs 2025, Çarşamba günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmasına karar verilmiştir.

**Pay Geri Alım Programının Başlatılması**

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihinde kendiliğinden sonlanacaktır.

Bu çerçevede Ortaklık Yönetim Kurulumuz;

- Güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine,
- Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına,
- Hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına,
- Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına,
- Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla;

Yapılacak ilk genel kurul toplantısında ekte yer alan Pay Geri Alım Programı Teklifi'nin pay sahiplerinin onayına sunmak üzere;

1. İlk Genel Kurul Toplantı tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde pay geri alım programı başlatılmasına,
2. Geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere 9.000.000.000 TL olarak belirlenmesine,
3. Geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmasına karar verilmiştir.

**8. TRAFİK SONUÇLARI**

Ocak – Mart 2025 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| TOPLAM                            |            |            |             |
|-----------------------------------|------------|------------|-------------|
|                                   | 2024       | 2025       | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)     | 119.352    | 122.156    | %2,3        |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)        | 58.451.064 | 60.955.111 | %4,3        |
| Ücretli Yolcu Km ('000)           | 47.019.502 | 49.111.433 | %4,4        |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)           | %80,4      | %80,6      | 0,1 pt      |
| Yolcu Sayısı                      | 18.488.276 | 18.911.360 | %2,3        |
| Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı | 7.571.391  | 7.896.546  | %4,3        |
| Kargo + Posta (Ton)               | 477.429    | 478.358    | %0,2        |
| Uçak Sayısı                       | 453        | 472        | %4,2        |
| Koltuk Kapasitesi                 | 93.170     | 97.697     | %4,9        |
| Uçulan Nokta                      | 348        | 353        | %1,4        |
| Uçulan Km ('000)                  | 267.718    | 273.957    | %2,3        |
| Uçulan Saat                       | 423.901    | 433.209    | %2,2        |

| YURT İÇİ                      |           |           |             |
|-------------------------------|-----------|-----------|-------------|
|                               | 2024      | 2025      | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri) | 44.973    | 44.724    | -%0,6       |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)    | 5.437.183 | 5.430.480 | -%0,1       |
| Ücretli Yolcu Km ('000)       | 4.491.367 | 4.390.585 | -%2,2       |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)       | %82,6     | %80,9     | -1,8 pt     |
| Yolcu Sayısı                  | 6.444.313 | 6.332.017 | -%1,7       |
| Kargo + Posta (Ton)           | 14.000    | 13.505    | -%3,5       |
| Uçulan Km ('000)              | 30.700    | 30.510    | -%0,6       |

| YURT DIŞI                               |            |            |             |
|-----------------------------------------|------------|------------|-------------|
|                                         | 2024       | 2025       | Değişim (%) |
| Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)           | 74.379     | 77.432     | %4,1        |
| Arzedilen Koltuk Km ('000)              | 53.013.881 | 55.524.631 | %4,7        |
| Ücretli Yolcu Km ('000)                 | 42.528.135 | 44.720.848 | %5,2        |
| Yolcu Doluluk Oranı (%)                 | %80,2      | %80,5      | 0,3 pt      |
| Yolcu Sayısı                            | 12.043.963 | 12.579.343 | %4,4        |
| Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı | 4.472.572  | 4.682.797  | %4,7        |
| Kargo + Posta (Ton)                     | 463.428    | 464.853    | %0,3        |
| Uçulan Km ('000)                        | 237.018    | 243.447    | %2,7        |

**I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak – Mart 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:**

Ocak – Mart 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| <b>Uçuş Noktası</b>  | <b>Sefer Başlama Tarihi</b> |
| Kuzey Makedonya-Ohri | 27.03.2025                  |

**III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri**

Ocak - Mart 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana marka ile icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

|                     | Konma Sayısı |       |             | Yolcu Sayısı |         |             |
|---------------------|--------------|-------|-------------|--------------|---------|-------------|
|                     | 3A'24        | 3A'25 | Değişim (%) | 3A'24        | 3A'25   | Değişim (%) |
| İlave               | 572          | 895   | 56%         | 36.958       | 82.688  | %124        |
| Charter (Özel Kira) | 249          | 188   | -24%        | 42.665       | 34.741  | -%19        |
| Hac-Umre            | 879          | 1.138 | 29%         | 109.767      | 170.402 | %55         |

**IV. AJet Uçuşları:**

| <b>Tüm Seferler</b>           | <b>3A'24</b> | <b>3A'25</b> | <b>Değişim (%)</b> |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------------|
| Yolcu Sayısı (000)            | 4.403        | 4.583        | 4%                 |
| Arz Edilen Koltuk*Km (milyon) | 5.665        | 5.980        | 6%                 |
| Doluluk Oranı (%)             | 78,8%        | 78,7%        | -0,1 pt            |

- 2025 yılı Mart ayı itibarıyla AJet filosunda 95 adet uçak bulunmaktadır.
- Ocak – Mart 2024 döneminde toplam 136 hatta uçan AJet, Ocak – Mart 2025 döneminde 141 hatta uçmuştur.
- Ocak – Mart 2025 döneminde iç ve dış hat yolcu sayısı kırılımı sırasıyla %68 ve %32'dir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 9. FİLO DURUMU

| 31.03.2025          | Tip           | Toplam     | Sahip Olunan | Finansal Kira | Opr./Wet Lease | Koltuk Kapasitesi ('000) | Ortalama Filo Yaşı |
|---------------------|---------------|------------|--------------|---------------|----------------|--------------------------|--------------------|
| Geniş Gövde         | A330-2/3      | 49         | 20           | 14            | 15             | 14,1                     | 12,7               |
|                     | B777-3ER      | 34         | 15           | 12            | 7              | 12,2                     | 11,6               |
|                     | A350-9        | 26         |              | 26            |                | 8,5                      | 2,0                |
|                     | B787-9        | 23         |              | 23            |                | 6,9                      | 3,9                |
|                     | <b>Toplam</b> | <b>132</b> | <b>35</b>    | <b>75</b>     | <b>22</b>      | <b>41,6</b>              | <b>8,8</b>         |
| Dar Gövde           | B737-8/9 MAX  | 32         |              | 25            | 7              | 5,1                      | 4,4                |
|                     | A321/320 NEO  | 85         |              | 40            | 45             | 16,2                     | 3,2                |
|                     | A321/320/319  | 90         | 54           | 25            | 11             | 16,0                     | 13,1               |
|                     | B737-8 MAX WL | 3          |              |               | 3              | 0,6                      | 7,0                |
|                     | A321/320 WL   | 6          |              |               | 6              | 1,3                      | 18,4               |
|                     | B737-8/9      | 100        | 58           | 17            | 25             | 16,9                     | 14,6               |
|                     | <b>Toplam</b> | <b>316</b> | <b>112</b>   | <b>107</b>    | <b>97</b>      | <b>56,1</b>              | <b>10,1</b>        |
| Kargo               | A330-200F     | 10         | 4            | 6             |                |                          | 11,4               |
|                     | B777F         | 8          |              | 8             |                |                          | 6,2                |
|                     | Wet Lease     | 6          |              |               | 6              |                          | 28,4               |
|                     | <b>Toplam</b> | <b>24</b>  | <b>4</b>     | <b>14</b>     | <b>6</b>       |                          | <b>13,9</b>        |
| <b>Genel Toplam</b> |               | <b>472</b> | <b>151</b>   | <b>196</b>    | <b>125</b>     | <b>97,7</b>              | <b>9,9</b>         |

WL:Wet Lease

## 10. FİNANSAL DURUM

Ortaklığın fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. İlgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde finansal durum aşağıda Türk Lirası ve ABD doları cinsinden belirtilmektedir. Finansal raporlara Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan [investor.turkishairlines.com](http://investor.turkishairlines.com) internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

| ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL) |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
|                                    | 31.Mar.25        | 31.Ara.24        |
| <b>VARLIKLAR</b>                   |                  |                  |
| Dönen Varlıklar                    | 352.676          | 341.910          |
| Duran Varlıklar                    | 1.182.270        | 1.057.696        |
| <b>Toplam Varlıklar</b>            | <b>1.534.946</b> | <b>1.399.606</b> |
| <b>KAYNAKLAR</b>                   |                  |                  |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler          | 393.028          | 339.533          |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler          | 424.482          | 380.061          |
| Özkaynaklar                        | 717.436          | 680.012          |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>            | <b>1.534.946</b> | <b>1.399.606</b> |
| Borçlar / Aktifler Oranı           | 0,53             | 0,51             |
| Özsermaye / Aktifler Oranı         | 0,47             | 0,49             |

| ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL) |                        |                        |
|------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|                                          | 1 Oca. – 31 Mart. 2025 | 1 Oca. – 31 Mart. 2024 |

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

|                            |                |              |
|----------------------------|----------------|--------------|
| Hasılat (net)              | 176.712        | 147.238      |
| Brüt Kâr                   | 11.731         | 16.140       |
| Esas Faaliyet Karı/Zararı  | (2.879)        | 1.203        |
| Vergi Öncesi Kar/ Zarar    | (1.929)        | 5.095        |
| <b>Net Dönem Kar/Zarar</b> | <b>(1.854)</b> | <b>6.918</b> |

|                                 |               |             |
|---------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Hisse Başına Kazanç (Kr)</b> | <b>(1,34)</b> | <b>5,01</b> |
|---------------------------------|---------------|-------------|

## ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

|                         | 31.Mar.25     | 31.Ara.24     |
|-------------------------|---------------|---------------|
| <b>VARLIKLAR</b>        |               |               |
| Dönen Varlıklar         | 9.338         | 9.693         |
| Duran Varlıklar         | 31.305        | 29.981        |
| <b>Toplam Varlıklar</b> | <b>40.643</b> | <b>39.674</b> |

|                           |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>          |               |               |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 10.387        | 9.606         |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 11.221        | 10.754        |
| Özkaynaklar               | 19.035        | 19.314        |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>40.643</b> | <b>39.674</b> |

|                            |      |      |
|----------------------------|------|------|
| Borçlar / Aktifler Oranı   | 0,53 | 0,51 |
| Özsermaye / Aktifler Oranı | 0,47 | 0,49 |

## ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

|                            | 1 Oca. – 31 Mart. 2025 | 1 Oca. – 31 Mart. 2024 |
|----------------------------|------------------------|------------------------|
| Hasılat (net)              | 4.887                  | 4.769                  |
| Brüt Kar                   | 329                    | 524                    |
| Esas Faaliyet Karı/ Zararı | (76)                   | 42                     |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar     | (46)                   | 168                    |
| <b>Net Dönem Kar/Zarar</b> | <b>(44)</b>            | <b>226</b>             |

|                                       |               |             |
|---------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)</b> | <b>(0,03)</b> | <b>0,16</b> |
|---------------------------------------|---------------|-------------|

|                         |             |            |
|-------------------------|-------------|------------|
| <b>EBITDAR</b>          | <b>664</b>  | <b>779</b> |
| <b>EBITDA</b>           | <b>503</b>  | <b>626</b> |
| <b>EBIT</b>             | <b>(62)</b> | <b>95</b>  |
| EBITDAR Marjı           | %13,6       | %16,3      |
| EBITDA Marjı            | %10,3       | %13,1      |
| EBIT Marjı              | -%1,3       | %2,0       |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | -%1,6       | %0,9       |
| Net Kar Marjı           | -%0,9       | %4,7       |

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI**

Ocak – Mart 2025 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2025 sonunda 132 adet çift koridorlu, 316 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 24 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

1 Ocak – 31 Mart 2025 döneminde aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- İki adet A321-Neo
- Bir adet A320-Neo
- İki adet A350-900

**KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri**

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsis,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

| BKK Tarihi: | BKK No:    | YTB Tarihi: | Yatırım Durumu: | Vergi İndirimi                                 | Toplam Yatırım Tutarı Milyon TL: (*) | Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı Milyon TL: (**) |
|-------------|------------|-------------|-----------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 14.07.2009  | 2009/15199 | 28.12.2010  | Tamamlandı      | Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20  | 13.268                               | 17                                                 |
| 15.06.2012  | 2012/3305  | 18.12.2014  | Tamamlandı      | Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15  | 16.968                               | 0                                                  |
| 15.06.2012  | 2012/3305  | 9.08.2018   | Tamamlandı      | Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50  | 211.212                              | 13.394                                             |
| 15.06.2012  | 2012/3305  | 28.02.2025  | Devam Ediyor    | Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40  | 14.633                               | 0                                                  |
| 20.01.2018  | 2017/11133 | 11.09.2018  | Devam Ediyor    | Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25  | 2.518                                | 0                                                  |
| 15.06.2012  | 2012/3305  | 12.12.2023  | Devam Ediyor    | Vergi İndirimi % 50 / Yatırıma Katkı Oranı %15 | 1.105                                | 133                                                |

(\*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(\*\*)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endekslenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

## 11. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, Sudan'ın Port Sudan, Kazakistan'ın Atırau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Polonya'nın Katoviçe ve Kamboçya'nın başkenti Punom Pen noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan hava yolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde başı çeken hava yollarından biri olmuştur. 2023 yılında Ortaklığımız, pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini oluşturmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, 2022 yılında sahip olduğu filo ve yolcu sayısını 2 katına çıkartmanın yanında, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermeye devam etmekteki kararlılığını göstermiştir. Strateji çerçevesinde Ortaklığımız, 2022 yılında 394 olan uçak sayısını 2033 yılında 800'ün üzerine çıkarmayı ve arz edilen kapasitesini 2022 yılına göre 2,5 kat artırmayı hedeflemektedir.

10 yıllık strateji kapsamında Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük terminalleri arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde 2033 yılında taşınan yük miktarını 2022 yılının 2,3 katına

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çıkarmayı hedeflemektedir. 2022 yılında 104 adet olan kargo uçuş noktasını 2033 yılında 150 adede yükseltmeyi öngören Turkish Cargo, pazar payı ve hizmet kalitesinde dünyada ilk üç hava kargo markalarında biri olmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarında çağın gerekliliklerini göz önünde bulunduran Ortaklığımız, 2033 stratejisi kapsamında yolcularına bütünlük ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı, dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirerek en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel büyüme hedeflerinin yanında sürdürülebilir bir dünya için de hedefler koyan Ortaklığımız, 2033 yılı stratejisi kapsamında filonun %90'ının yeni nesil uçaklarda oluşmasını öngörmektedir. Türk Hava Yolları, üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsemekte ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışmaktadır. Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

**12. DİĞER HUSUSLAR****Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi**

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

**Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi**

Yoktur.

**Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler**

Yoktur.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları**

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştiraklerimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. ve Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

**Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler**

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır.

**Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan depremlerin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi, olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi ve Borsa İstanbul'da işlem

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

gören şirketlerin hisselerinde yaşanabilecek değer kayıplarının önlenmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.02.2023 tarihinde yayımladığı bültende pay geri alımları ile ilgili getirilen yeni düzenlemeler çerçevesinde, 14.02.2023 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine, hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklığımızın piyasa değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına ve Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenmesi ile sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulması amacıyla hisse geri alım programı başlatılmasına karar verilmiş ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır. Bu kapsamda, 3 takvim yılını kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmasına, geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere, 9 milyar TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %5'i ile sınırlandırılmasına karar verilmiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 17 Şubat 2023 ve 24 Mart 2025 tarihleri arasında Ortaklık sermayesinin %0,418'ine denk gelen 5.774.544 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 159,7 TL fiyatla toplamda 922,4 milyon TL (40,5 milyon USD) bedelle geri alınmıştır. İlgili geri alımlar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmıştır.

**13. TERİMLER LİSTESİ**

**Arz Edilen Koltuk Kilometre:** Operasyondaki uçakların koltuk sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafesinin çarpımıdır.

**Doluluk Oranı:** Ücretli Yolcu Kilometre/Arz Edilen Koltuk Kilometre

**EBIT:** Earning Before Interest and Tax; Faiz ve vergi öncesi kâr

**EBITDA:** Earning Before Interest, Tax and Depreciation; Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr

**EBITDAR (FAVKÖK):** Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Rent; Faiz, vergi, amortisman ve kira öncesi kâr

**Finansal Kira:** Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde edilmesi ve kira süresi bitiminde uçak mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman türüdür.

**MRO:** Bakım, onarım, revizyon

**Op. Lease:** Operasyonel Kiralama; Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde etme durumudur. Kiralama süresi sonunda uçak, kiracı firma tarafından kiralaayan firmaya teslim edilir, mülkiyeti kiracıya geçmez.

**Ücretli Yolcu Kilometre:** Taşınan tüm yolcu sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafelerinin çarpımıdır.

**Wet Lease:** Uçağın uçuş ekibiyle birlikte kiralanması durumudur. Bu kiralama türünde uçuş faaliyetlerinin teknik, operasyon ve diğer idari sorumlulukları uçağı kiraya veren işletmeye aittir.

**Yolcu Kapasitesi:** Arz edilen koltuk kilometre