

SERMAYE PİYASASI KURULU

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE GÖRE HAZIRLANMIŞ

31.03.2025'TE SONA EREN

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

7 Mayıs 2025

İÇİNDEKİLER

TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ	2
KURUMSAL YAPI	3
ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI	5
PERSONEL HAREKETLERİ	7
FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ	7
DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
ÖZET MALİ SONUÇLAR	10

TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ

180 yılı aşkın köklü bir geçmişe sahip olan Türk Telekom, Türkiye'nin ilk entegre telekomünikasyon operatörüdür. Müşterilerinin hızla değişen iletişim ve teknoloji ihtiyaçlarına en etkili ve doğru şekilde cevap verebilmek amacıyla 2015 yılında Türk Telekomünikasyon A.Ş., TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş. ve TTNET A.Ş. tüzel kişiliklerini mevcut şekliyle muhafaza ederek ve tabi oldukları mevzuat ve regülasyonlara tümüyle uyarak, "müşteri odaklı" ve entegre bir yapıya geçmiştir. Bireysel ve kurumsal hizmetler alanında geniş hizmet ağı ve zengin ürün çeşitliliğine sahip olan Türk Telekom, Ocak 2016 itibarıyla mobil, internet, telefon ve TV ürün ve hizmetlerini 'Türk Telekom' tek marka çatısı altında bir araya getirmiştir.

"Türkiye'nin Çoklu Oyuncusu" Türk Telekom, 31 Mart 2025 itibarıyla 17,4 milyon sabit erişim hattı, 15,4 milyon genişbant, 2,9 milyon TV ve 27,9 milyon mobil abonesine hizmet vermektedir. Türk Telekom Grubu, şirketleri Türkiye'yi yeni teknolojilerle buluşturma ve bilgi toplumuna dönüşüm sürecini hızlandırma vizyonuyl, 81 ilde 36.054 çalışanıyla hizmet vermektedir.

Türk Telekomünikasyon A.Ş., PSTN ve toptan genişbant hizmetlerini sunmakta olup, mobil operatör TT Mobil İletişim Hizmetleri A.Ş., perakende internet hizmeti, IPTV, Uydu TV, Web TV, Mobil TV, Smart TV hizmetleri sağlayıcısı TTNET A.Ş., yakınsama teknolojileri şirketi Argela Yazılım ve Bilişim Teknolojileri A.Ş., BT çözüm sağlayıcısı İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş., çevrimiçi eğitim yazılımları şirketi SEBİT Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş., çağrı merkezi şirketi AssisTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri A.Ş., proje geliştirme ve kurumsal risk sermayesi şirketi TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş., elektrik tedarik ve satış şirketi TTES Elektrik Tedarik Satış A.Ş., tesis bünyesinde kombine destek hizmetleri sağlayıcısı TT Destek Hizmetleri A.Ş., TT International Holding BV ve toptan veri ve kapasite servis sağlayıcısı TT International Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ve finans teknoloji şirketi TTG Finansal Teknolojileri A.Ş.'nin doğrudan; Tüketici Finansman Şirketi TT Finansman A.Ş.'nin, yazılım programlarının perakende ve toptan ticareti şirketi TT Ventures Inc'in, diğer TT International Holding BV iştiraklerinin, televizyon yayıncılığı ile isteğe bağlı yayıncılık (VOD) hizmetleri sağlayıcısı Net Ekran şirketlerinin, cihaz satış şirketi TT Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'nin, ödeme ve elektronik para hizmetleri şirketi TT Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.'nin ve web portalı ve bilgisayar programlama şirketi APPYAP Teknoloji ve Bilişim A.Ş.'nin, dolaylı olarak %100'üne sahiptir.

KURUMSAL YAPI

Sermaye Yapısı

Grubu	Ortak Adı	Ödenmiş Sermaye Miktarı (TL)	Payı (%)
A	Türkiye Varlık Fonu	1.925.000.000,00	55
B	Türkiye Varlık Fonu	174.988.115,015	5
B	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	875.011.884,975	25
C	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı	0,01	
D	Halka açık	525.000.000,00	15
Toplam		3.500.000.000,00	100

Not: Türkiye Varlık Fonu'nun halka açık kısımda %1,68 oranında hissesi bulunmaktadır.

LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin (LYY), sahip olduğu %55 Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Türk Telekom) hissesinin Türkiye Varlık Fonu'na (TVF) devir süreci 31 Mart 2022 tarihinde tamamlanmıştır. TVF, böylece % 61,68 pay sahipliği ile Türk Telekom'un en büyük hissedarı haline gelmiştir.

Türk Telekomünikasyon A.Ş. Hissedarlar Sözleşmesi ve Esas Sözleşmesine göre, T.C Hazine Müsteşarlığı, C Grubu Altın Hisse'yi elinde bulundurmaktadır. C Grubu Altın Hisse'ye, Yönetim Kurulu'na 1 kişiyi Yönetim Kurulu Üyesi olarak aday gösterme hakkı ile Ana Sözleşme'nin 6. Maddesi'nde belirtilen aşağıdaki haklar tanınmıştır:

"Ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli yararların korunması amacıyla aşağıdaki konular ister Yönetim Kurulu'nda ister Genel Kurul'da oylansın, C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez. Aksi takdirde yapılan işlemler yok sayılır."

- Ana Sözleşme değişiklikleri;
- Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri;
- Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi".

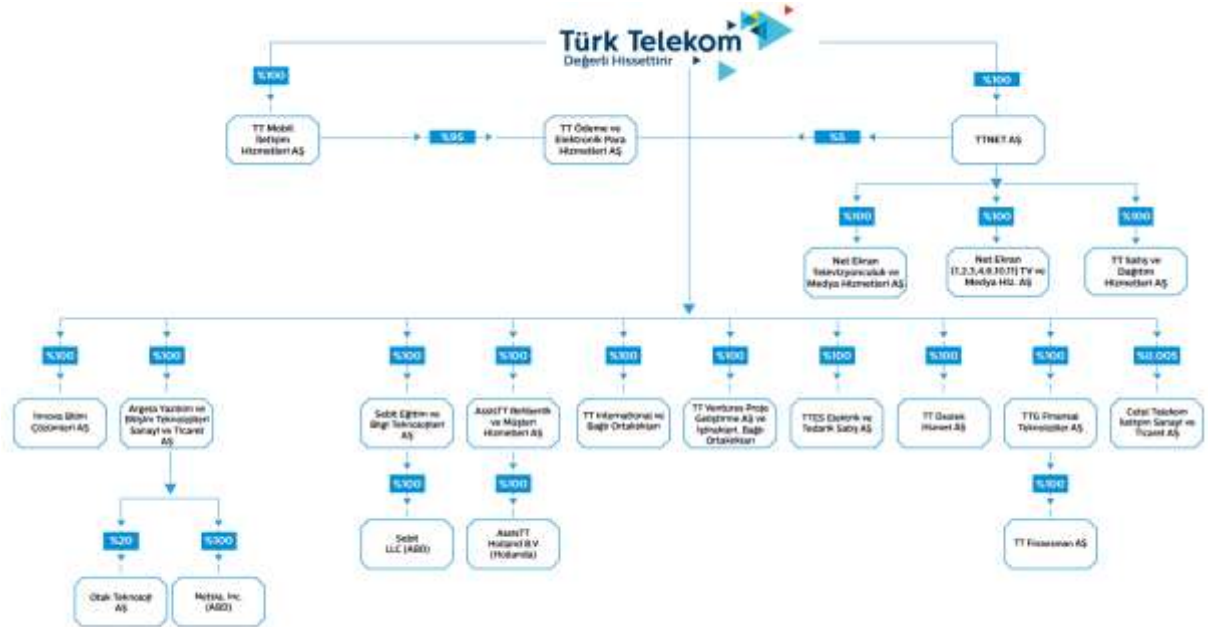
Şirketimiz sermayesine %5 ve üzerinde doğrudan veya dolaylı yoldan sahip olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:



Not 1: Ana ortaklık yapısında gösterilenler dışında sermayedeki payı %5'i geçen gerçek veya tüzel kişi hissedar bulunmamaktadır.

Not 2: Türkiye Varlık Fonu'nun halka açık %1,68 oranında hissesi bulunmaktadır.

Bağlı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlar:



Detaylı bağlı ortaklık, iştirakler ve finansal yatırımlara ilişkin bilgi için

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1473-turk-telekomunikasyon-a-s> adresini ziyaret edebilirsiniz.

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

Yönetim Kurulu

Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Ömer Fatih Sayan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Yiğit Bulut	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Enver İskurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selim Dursun	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ümit Önal	Yönetim Kurulu Üyesi
Deniz Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yunus Arıncı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Reşat Bahçeevli	Yönetim Kurulu Üyesi

Üst Yönetim

Ümit Önal	CEO – Genel Müdür
Ömer Karademir	Finans Genel Müdür Yardımcısı
Dr. Ali Arıöz	Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı
İskender Bayrak	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Çavuşoğlu	İç Denetim Başkanı
Osman Çolak	Bireysel Satış Genel Müdür Yardımcısı
Mustafa Eser	Kurumsal Satış Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet Kamil Gençel	Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı
Tahsin Kaplan	Hukuk ve Regülasyon Genel Müdür Yardımcısı
Zafer Orhan	Network Genel Müdür Yardımcısı
Zeynep Özden	Pazarlama ve Müşteri Deneyimi Genel Müdür Yardımcısı
Serdar Toraman	Kurumsal Risk Başkanı

ÖNEMLİ YÖNETİM KURULU KARARLARI

Rapor konusu ara dönem içinde alınan önemli Yönetim Kurulu Kararlarına “Dönem İçi Önemli Gelişmeler” bölümünde yer verilmiştir.

PERSONEL HAREKETLERİ

Grubumuzun konsolide personel sayısı 31.03.2025 ve 31.12.2024 itibarıyla sırasıyla 36.054 ve 36.607 olarak gerçekleşmiştir.

FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Türk Telekom, likidite riski, kur riski, faiz riski ve karşı taraf riski gibi finansal risklere maruz kalabilmektedir.

Likidite riskini asgariye indirme stratejisi çerçevesinde finansal borçlar uzun vadeli olarak farklı coğrafyalardan (Amerika, Kanada, Avrupa, Körfez, Japonya, Çin, Türkiye) ve farklı kreditör gruplarından (ticari bankalar, uluslararası finans kuruluşları, resmi destekli ihracat finansmanı kuruluşları, tahvil piyasaları) temin ediliyor. Bu strateji, kısıtlı sayıda fonlama kaynağına bağımlı olmadan, Grubun rekabetçi koşullarda uzun vadeli finansmana erişmesini sağlıyor.

Türk Telekom'un ihraç ettiği yurt dışı tahvillere ilişkin olarak, Grup, toplam getiri ve maliyet esasına dayalı olarak optimum nakit yönetimi stratejisinin temini amacıyla, ikincil piyasada alınıp satılabilen bu tahvillerin fiyat ve getiri dinamiklerini aktif olarak takip ediyor.

Yatırım harcamalarına ilişkin tedarikin bir kısmının yabancı menşeli firmalardan karşılanması gerekliliği ve uzun vadeli ve çeşitlendirilmiş fonlama kaynaklarıyla finanse edilmesi ihtiyacı, Türk Telekom'un yabancı para cinsinden yükümlülükler taşımasına sebep olmaktadır. Bu itibarla, Türk Telekom gerçekleştirdiği koruma işlemleri dikkate alınmadığında yabancı para cinsinden net yükümlülükler taşımakta ve dalgalanan döviz kuru nedeniyle döviz kuru risklerine maruz kalabilmekte, bu da finansal tablolar üzerinde etki oluşturabilmektedir.

Türk Telekom, kur riski ve faiz riski yönetimi işlemleriyle faiz ve kur riskinin finansal tablolara etkisini asgari seviyede tutmayı hedeflemektedir. Türk Telekom bu çerçevede, ayrıntıları mali tablo dipnotlarında yer alan 1.419¹ milyon ABD doları mukabili toplam koruma pozisyonuna sahiptir. Kur riskine karşı doğal koruma sağlaması maksadıyla tutulan yabancı para nakit de dahil olmak üzere, toplam koruma pozisyonu ise 1.505 milyon ABD doları mukabilidir.

Türk Telekom, finansal varlıklarına ilişkin, karşı taraflara uyguladığı limitler ve çeşitlendirme politikası çerçevesinde karşı taraf riskini asgariye indirmeyi amaçlıyor. Türk Telekom, finansal risklerine ilişkin koruma işlemlerini, Yönetim Kurulu yönlendirme ve yetkilendirmeleri çerçevesinde yürütüyor.

¹ Hedge edilen tutar; YP finansal borçların hedge'lerini, kur korumalı vadeli mevduatı, YP net ticari borçların hedge'lerini ve net yatırım hedge'i içerir. Hedge edilen tutara dahil edilen kur korumalı mevduat 20 milyon ABD doları mukabili değerindedir. Net kısa yabancı para pozisyonu 203 milyon ABD doları mukabilidir. Üst bariyerlerini aşmış PCCS işlemleri hedge portföyünün dışında tutulduğunda net döviz pozisyonu 282 milyon ABD doları mukabili kısa pozisyonudur.

DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

3 Şubat 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – 2024 4. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 10.03.2025 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

24 Şubat 2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Firmasının Seçilmesi Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.9. No'lu kurumsal yönetim ilkesi uyarınca alınan Şirketimiz Denetim Komitesi kararına istinaden, Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesi ve Şirketimiz ana sözleşmesinin 17/A maddesi uyarınca aldığı kararla, Şirketimizin 2025 yılı faaliyet dönemi denetimi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst & Young) atanması hususunun 2024 Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların onayına sunulmasına karar vermiştir.

28 Şubat 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Eurobond İtfasına İlişkin Bildirim

Şirketimizin 28.02.2019 tarihinde yurtdışında yerleşik nitelikli yatırımcılara ihracı gerçekleştirilen 6 yıl vadeli, (RegS XS1955059420 ve 144A US90011QAC42 ISIN kodlu) tahvillerin vadesi 28.02.2025 tarihi itibarıyla dolmuş olup, anapara ve kupon faiz itfa işlemleri gerçekleştirilmiştir.

10 Mart 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – 2024 Yılı Konsolide Finansal ve Operasyonel Sonuçları

Şirketimizin 2024 Yılı konsolide finansal ve operasyonel sonuçlarına ilişkin değerlendirmelerinin yer aldığı sonuç açıklama bülteni [linkte](#) yer almaktadır. Daha detaylı bilgi içeren Yatırımcı Sunumu, şirketimiz [Yatırımcı İlişkileri websitesinde](#) yayınlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403497>

10 Mart 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2025 Yılı Konsolide Finansal Sonuçlarına İlişkin Öngörüler

Mevcut koşullarda 2025 yılı için öngörüler aşağıdaki gibidir:

- Satış gelirleri büyümesi (UFRYK 12 hariç) yıllık %8-9
- FAVÖK Marjı %38-40
- Yatırım harcamaları / Satış gelirleri %28-29

Not: Hedeflerimizi oluştururken enflasyon oranının 2025 sonu itibarıyla orta-üst %20'li seviyelerde olacağını varsaydık. Yatırım harcamaları öngörüsü güneş enerjisi yatırımları, 5G ihalesi, imtiyaz yenileme ve lisans bedeli gibi potansiyel harcamaları içermemektedir.

18 Mart 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması – Organizasyonel Değişiklikler

Şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda, Türk Telekom Grubu organizasyon yapısında değişiklikler yapılmıştır.

Buna göre;

- Finans Genel Müdür Yardımcısı Kaan Aktan görevinden ayrılmıştır, yerine Ömer Karademir, Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.
- Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Mehmet Beytur görevinden ayrılmıştır, yerine Destek Hizmetleri ve Satın Alma Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak Ali Arıöz atanmıştır.

- İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Dr. Hüseyin Aslan görevinden ayrılmıştır, yerine İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak İskender Bayrak atanmıştır. Dr. Hüseyin Aslan Şirketimiz iştiraklerinden Sebit Eğitim ve Bilgi Teknolojileri A.Ş Genel Müdürü olarak atanmıştır.
- Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı Ali Taşkın görevinden ayrılmıştır, yerine Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Gökhan Evren, Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.
- “Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı” ile “Strateji, Yatırım & İştirak Yönetimi Başkanlığı” ve “Kurumsal Risk & İş Sürekliliği Başkanlığı” altındaki İş Sürekliliği fonksiyonu birleştirilerek, “Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcılığı” oluşturulmuştur. Strateji, Yatırım & İştirak Yönetimi Başkanı olarak görev yapmakta olan Ahmet Kamil Gençel, Strateji ve Toptan Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.
- “Kurumsal Risk & İş Sürekliliği Başkanlığı” yeniden yapılandırılarak “Kurumsal Risk Başkanlığı” oluşturulmuştur. Kurumsal Risk & İş Sürekliliği Başkanı Ali Gürsoy görevinden ayrılmıştır, yerine Kurumsal Risk Başkanı olarak Serdar Toraman atanmıştır.

Görevden ayrılan yöneticilerimiz Kaan Aktan, Dr. Mehmet Beytur, Ali Taşkın ve Ali Gürsoy’a şirketimize yaptıkları değerli katkılardan dolayı teşekkür eder, bundan sonraki kariyer ve gelecek planlarında sağlık ve huzur dileriz. Yeni atanan ve görevi değişen yöneticilerimize başarılar dileriz.

Ömer Karademir

2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünden, 2015 yılında Carnegie Mellon Üniversitesi Kamu Yönetimi yüksek lisans bölümünden mezun olmuştur. 2006 yılında Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü’nde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

2009 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü’nde önce alacak yönetimi, sonra bütçe izleme ve analiz daha sonra ise nakit yönetimi dairelerinde uzman olarak çalıştı. 2017-2020 yılları arasında aynı Genel Müdürlükte önce Kredi Riski Yönetimi daha sonra Piyasa Riski Yönetiminden sorumlu Daire Başkanlığı yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında nakit ve risk yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2021-2022 yıllarında Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

2021-2025 yılları arasında nakit, borç, risk ve alacak yönetimi olmak üzere Hazine işlemlerinden sorumlu Kamu Finansmanı Genel Müdürü olarak görevini yürütmüştür. 2022 yılında Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Üyesi olan Karademir, 2023 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir.

Dr. Ali ARIÖZ

Dr. Ali ARIÖZ 1978 yılında Ankara’da doğdu. 1994 yılında Astsubay Hazırlama Okulundan, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun oldu. Ekim 1999-Ekim 2000 döneminde Ziraat Bankası Bankacılık Okulunda bankacılık ve finans eğitimi gören Ali ARIÖZ, 2009 yılında Carnegie Mellon Üniversitesinden Kamu Yönetimi Yüksek Lisans, 2023 yılında Hacettepe Üniversitesinden Maliye Doktora derecelerini aldı.

2000 yılında yapılan yarışma sınavını kazanarak Rekabet Uzman Yardımcısı olarak Rekabet Kurumunda göreve başladı ve “Telekomünikasyon Sektöründe Serbestleşme” başlıklı uzmanlık tezini sunarak 2004 yılında Rekabet Uzmanlığına atandı. Uzman Yardımcısı, Uzman ve Başuzman olarak telekomünikasyon ve medya sektörlerine ilişkin inceleme, araştırma, soruşturma, TMSF varlık satışı ve özelleştirme dosyalarını yürüttü. 2013 yılında Uluslararası İlişkiler Koordinatörü; 2015 yılında Dış İlişkiler, Eğitim ve Rekabet Savunuculuğu Dairesi Başkanı; 2018 yılında enerji, petrol ve petrokimya, kimyasal ürünler, madencilik, makine ve teçhizat sektörlerinden sorumlu I. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanı olarak atandı. Bu görevleri sırasında bir süre Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğine de vekâlet eden Ali ARIÖZ, Rekabet Kurumu bünyesinde oluşturulan çeşitli komisyon ve kurullarda üyeliklerin yanında, Kültür ve

Turizm Bakanlığı Uzlaştırma Komisyonu ile TÜBİTAK SOBAG Çağrı Programı Değerlendirme Kurulu üyeliklerinde bulundu.

2024 yılından itibaren Başkent Üniversitesi İktisat Bölümünde “Endüstrilerde Kamu Düzenlemesi (Public Regulation of Industries)” dersini Türkçe ve İngilizce olarak vermekte olan Ali ARIÖZ’ün, çalışma alanlarına ilişkin yayımlanmış makale ve kitap bölümleri bulunmaktadır.

İyi düzeyde İngilizce, orta düzeyde Fransızca bilmektedir.

İskender Bayrak

Lisans eğitimini McGill Üniversitesinde uluslararası ilişkiler ve ekonomi çift anadal olarak aldıktan sonra yine aynı üniversitede insan kaynakları yönetimi alanında yüksek lisans programını tamamlamıştır.

Çalışma hayatına 2003 yılında THY Kanada’da başlayan İskender Bayrak, sonrasında Kuzey Amerika’da Deva Lojistik firmasında proje yöneticisi olarak çalışmış, İngiltere merkezli insan kaynakları danışmanlık firması The Miles Partnership ile farklı sektörlerde global ölçekte projeler yürütmüştür.

Türk Telekom bünyesine 2011 yılında ticari fonksiyonlardan sorumlu İK iş ortağı olarak katılan Bayrak, grup şirketleri entegrasyonu sürecinde kanal entegrasyon ve kurumsal iş biriminden sorumlu İK iş ortağı görevlerini yürütmüştür.

2018 yılında İK İş Ortaklığı Direktörlüğüne atanmış o tarihten itibaren işe alım, ücret yönetimi, çalışan deneyimi, dış kaynak yönetimi fonksiyonlarının sorumluluğunu yürütmüştür. Son olarak Çalışan Deneyimi ve Ücret Yönetimi Direktörü olarak görev yapmaktaydı.

INSEAD Stratejik Liderlik programına katılan Bayrak, Coaching Training Institute (CTI) profesyonel koçluk sertifikasına sahiptir. İleri seviyede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Serdar Toraman

Serdar Toraman, 1999 yılında İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına IBM’de başlayan Toraman, Sentim Bilişim Teknolojileri, NETAŞ bünyesindeki ServisNET Telekomünikasyon Hizmetleri, Eczacıbaşı Bilişim’de çeşitli pozisyonlarda görev aldı.

Bilişim teknolojileri alanında öncü şirketlerde önemli görevler üstlenen Toraman, Avnet Technology (TechData), Borsa İstanbul ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu’nda yönetici pozisyonlarında çalıştı.

Daha sonra Türk Telekom iştiraki AssistTT Rehberlik ve Müşteri Hizmetleri şirketinde BT Direktörü ve Danışman olarak görev alan Toraman, PTT Bilgi Teknolojileri A.Ş.’de Genel Müdür görevini yürüttü. Serdar Toraman, 2020-2025 yılları arasında iştirakimiz İnnova CEO'su olarak görev yapmıştır.

26 Mart 2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Firmasının Seçilmesi Hakkında

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Yönetim Kurulu’nun 14.02.2025 tarihli kararına istinaden, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin görevlendirilmesi Genel Kurul’un onayına sunulacaktır.

Ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği uyarınca sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimine tabi tutulması zorunlu hale gelmiştir. Yönetim Kurulumuz, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerine ilişkin hazırlanacak TSRS raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi kapsamında gerekli olan tüm faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim

ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin görevlendirilmesini Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

26 Mart 2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması – Kar Payı Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

Lider entegre telekomünikasyon şirketi Türk Telekom; stratejik hedeflerine ulaşma, likidite ve yatırım dengesini koruyarak teknolojik üstünlüğünü sürdürecektir. Yönetim Kurulumuz, 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'na öncelikleriyle faaliyetlerine devam etmektedir. Yönetim Kurulumuz, 2024 yılı Olağan Genel Kurulu'na Türk Telekom'un 2024 yılı karından kar payı dağıtılmamasını teklif etmeye karar vermiştir. Kararda, Şirketimizin borç geri ödeme planları, 5G ihalesi ve kurulumu ile sabit hat imtiyaz yenileme süreçlerine yönelik likidite ve yatırım gereksinimleri dikkate alınmıştır.

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karar verilmek üzere,

1. Şirketimizin 2024 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu,
2. Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması,
3. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı,
4. Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net karın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması hususunda Şirketimiz ana sözleşmesinin hükümlerine tabi olarak, teklifte bulunmasına

karar verilmiştir.

26 Mart 2025 Tarihli Özel Durum Açıklaması – 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 25.04.2025 günü saat 10:00' da ekte yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere Türk Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdürlük Kültür Merkezi, Turgut Özal Bulvarı 06103 Aydınlıkevler, Ankara adresinde ve elektronik ortamda yapılmasına karar vermiştir. 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi, Genel Kurula Çağrı İlanı Metni, Vekaletname Örneği ve Bilgilendirme Dokümanı ekte yer almaktadır.

[Gündem](#)

[Davet](#)

[Bilgilendirme Dokümanı](#)

[Vekaletname](#)

DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER

10 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2025 1. Çeyrek Finansal Takvim

Şirketimizin 01.01.2025 – 31.03.2025 hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının 07.05.2025 tarihinde kamuya açıklanması planlanmaktadır.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu

2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Tutanak ve Hazır Bulunanlar Listesi [linkte](#) yer almaktadır.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Kar Payı Dağıtımına İlişkin Olağan Genel Kurul Kararı

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

- 1.Şirketimizin 2024 mali yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre oluşan net kârının 8.456.145.000 TL olduğu,
- 2.Konsolide mali tablolara göre oluşan vergi sonrası kâr olan 8.456.145.000 TL'nin SPK'nın II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca kâr dağıtımında esas alınması,
- 3.Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre Şirketimizin genel kanuni yedek akçe tavanına ulaşmış olması nedeniyle 2024 yılı için bu yedek akçenin ayrılmasına gerek olmadığı,

Bu minvalde; 8.456.145.000 TL tutarındaki net karın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

25 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Firmasının Seçilmesi

2025 yılı faaliyet dönemi denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi ve ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerine ilişkin hazırlanacak TSRS raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi kapsamında gerekli olan tüm faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi, 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır.

29 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Kararlarının Tescili

Şirketimizin 25.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 29.04.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 29.04.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

29 Nisan 2025 tarihli Özel Durum Açıklaması - Bağımsız Denetim Kuruluşu Seçiminin Tescili

2025 yılı faaliyet dönemi denetimi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi ve ayrıca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Sürdürülebilirlik Denetimi Yönetmeliği çerçevesinde Şirketimizin 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerine ilişkin hazırlanacak TSRS raporlarının, zorunlu sınırlı güvence denetimi kapsamında gerekli olan tüm faaliyetleri yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Ernst & Young - E&Y) seçilmesi, 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. 25.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 29.04.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 29.04.2025 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

ÖZET MALİ SONUÇLAR

Konsolide Özet Kar/Zarar Tablosu

(milyon TL)	1Ç'24	1Ç'25	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	38.545	45.596	%18,3
Satış Gelirleri (UFRYK 12 hariç)	37.544	44.165	%17,6
FAVÖK	14.158	17.912	%26,5
Marj	%36,7	%39,3	
Amortisman ve İtfa Gideri	(9.883)	(9.679)	%(2,1)
Faaliyet Karı	4.275	8.233	%92,6
Marj	%11,1	%18,1	
Finansal Gelirler / (Giderler)	(7.802)	(5.515)	%(29,3)
Kur ve Türev Gelirleri / (Giderleri)	(5.454)	(3.135)	%(42,5)
Faiz Gelirleri / (Giderleri)	(1.579)	(1.672)	%5,9
Diğer Finansal Gelirler / (Giderler)	(769)	(708)	%(7,9)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	10.605	5.925	%(44,1)
Vergi Geliri / (Gideri)	(3.543)	(3.509)	%(1,0)
Net Kar	3.536	5.134	%45,2
Marj	%9,2	%11,3	
Yatırım Harcamaları	6.288	8.031	%27,7

Özet Konsolide Bilanço

(milyon TL)	31.12.2024	31.03.2025
Toplam Varlıklar	297.452	285.396
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.290	7.915
Maddi Duran Varlıklar ^(a)	125.208	125.787
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	92.665	92.052
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.741	10.608
Diğer Varlıklar ^(b)	61.548	49.033
Toplam Öz Sermaye ve Yükümlülükler	297.452	285.396
Öz Sermaye	84.604	84.604
Yedekler, Dağıtılmamış Kar ve Diğer Özkaynaklar	76.188	80.617
Faize Tabi Yükümlülükler ^(c)	77.625	64.965
<i>Banka Kredileri ve Tahviller</i>	<i>73.047</i>	<i>59.461</i>
<i>Kiralama Yükümlülükleri</i>	<i>4.578</i>	<i>5.505</i>
Diğer Yükümlülükler ^(d)	59.035	55.210

(a) Maddi duran varlıklar mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

(b) Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: Ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı ve diğer cari varlıklar

(c) Kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.

(d) Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: Ertelenmiş vergi borcu, ticari ödemeler, karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, kıdem tazminatı karşılıkları ve azınlık satış opsiyonu yükümlülüğü

Abone Performansı

(milyon, dönem sonu)	1Ç'24	1Ç'25	Yıllık Değişim
Toplam Erişim Hattı Sayısı^a	17,4	17,4	%0,3
Sabit Ses Hattı Sayısı	8,2	7,4	%(9,7)
Yalın Genişbant Abone Sayısı	9,2	10,0	%9,2
Toplam Genişbant Abone Sayısı	15,2	15,4	%1,4
Toplam Fiber Abone Sayısı	13,0	13,9	%6,5
Eve/Binaya Kadar Fiber	4,5	5,6	%25,0
Saha Dolabına Kadar Fiber	8,6	8,3	%(3,1)
TV Abone Sayısı^b	3,1	2,9	%(6,9)
Tivibu Ev (IPTV+Uydu) Abone Sayısı	1,5	1,5	%4,0
Mobil Abone Sayısı	26,2	27,9	%6,3
Mobil Faturalı Hat Abone Sayısı	19,0	21,1	%11,3
Mobil Ön Ödemeli Hat Abone Sayısı	7,3	6,8	%(6,8)

(a) PSTN ve THK hat sayısını içerir.

(b) IPTV, Uydu ve Tivibu GO abonelerini içermektedir.

ARPU Performansı

TL	1Ç'24	1Ç'25	Yıllık Değişim
Sabit Ses ARPU	74,4	80,9	%8,7
Sabit Genişbant ARPU	248,1	296,2	%19,4
Ev TV ARPU	79,4	90,0	%13,4
Mobil Karma ARPU	196,7	233,3	%18,6
Mobil Faturalı ARPU	210,1	260,4	%23,9
Mobil Faturasız ARPU	157,0	141,1	%(10,1)