



TürkTraktör



YATIRIMCI SUNUMU

28.07.2025

28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2025 yılı 1. yarıyıl finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

KURUMSAL YAPI

3



1954
yılında kuruldu.

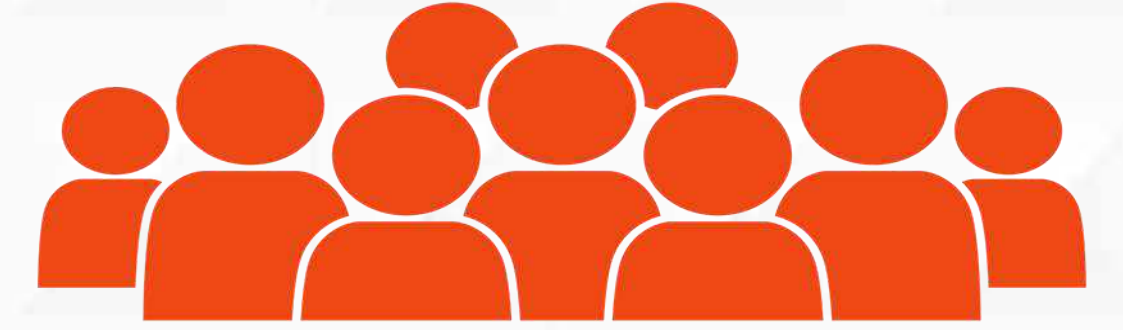


Yıllık
54.000 adet
traktör üretim kapasitesi*

Toplam **2.427** personel**

1.742 saha çalışanı

685 ofis çalışanı



Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

Ortaklık Yapısı



%37,5

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu



%25

Halka Açık Kısım
Borsa İstanbul'da **TTRAK** sembolü ile işlem görmektedir



%37,5

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

*2 vardiya çalışılması halinde
**30.06.2025 itibarıyla



Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi
İş Makinesi Üretim Merkezi
Açılış : 25.06.1954
Kapalı Alan : 82.000 m²
Toplam Alan : 257.325 m²



İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014
Kapalı Alan : 3.157 m²
Toplam Alan : 6.396 m²



Erenler Fabrikası

Boyahane ve Traktör Montaj Süreçleri
Açılış : 17.06.2014
Kapalı Alan : 68.613 m²
Toplam Alan : 402.162 m²



Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010
Kapalı Alan : 18.279 m²
Toplam Alan : 20.820 m²



Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m²
Toplam Alan : 9.748 m²



İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018
Kapalı Alan : 334 m²

CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

New Holland TD ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

Yeni nesil çok amaçlı orta segment seri transmisyonlarının dünyadaki tek üretim merkezi

Çok amaçlı hafif segment traktör ve transmisyonların dünyadaki tek üretim merkezi

TD serisi transmisyonların dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

S8000 seri **Faz 5** motorların tek üretim merkezi

Özel tip bahçe grubu traktörlerin dünyadaki tek üretim merkezi

ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye’de ilk uygulayıcısı

Türkiye’de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **5.000 m²**’lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul’da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

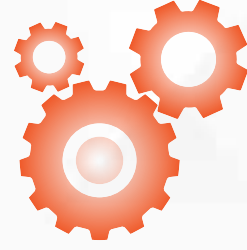
7’si uluslararası olmak üzere, toplam **188** aktif patent ve **21** ulusal faydalı model*

144’ü araştırmacı olmak üzere, toplam **176** Ar&Ge personeli*

*30.06.2025 itibarıyla

1

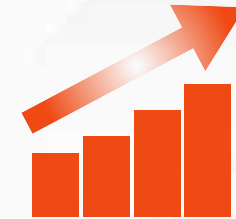
Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi



- ▶ 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- ▶ Traktör pazarında kesintisiz 18 yıldır lider
- ▶ Güçlü ihracat performansı
- ▶ Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- ▶ Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- ▶ Son teknoloji üretim süreçleri

2

Sürdürülebilir büyüme



- ▶ Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- ▶ Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- ▶ Küresel bakış açısı
- ▶ Tamamlayıcı iş kolları
 - İş Makineleri
 - Yerli kazıcı yükleyici üretimi*
 - Tarım Ekipmanları

3

Hissedarlar için yaratılan değer



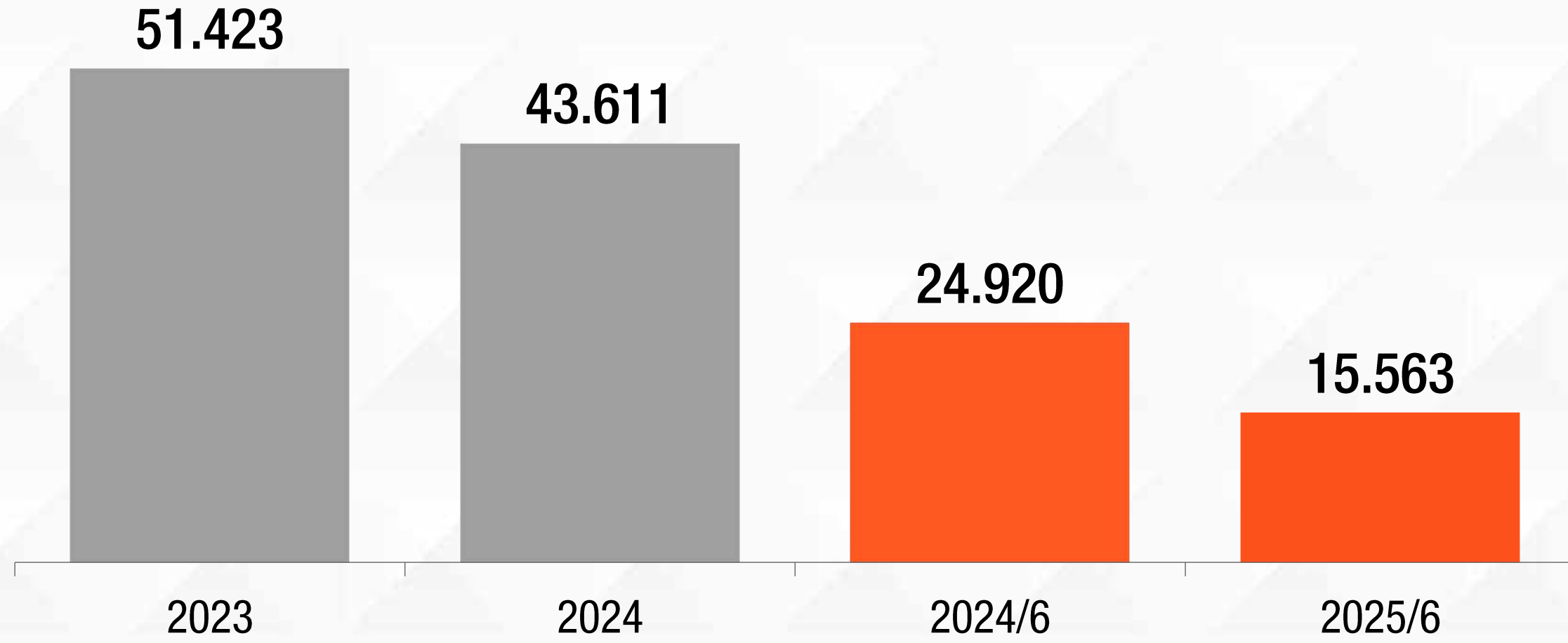
- ▶ Karlılığı sürdürmeye ve büyümeye verilen öncelik
- ▶ Sürdürülebilir temettü politikası
- ▶ Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR

7

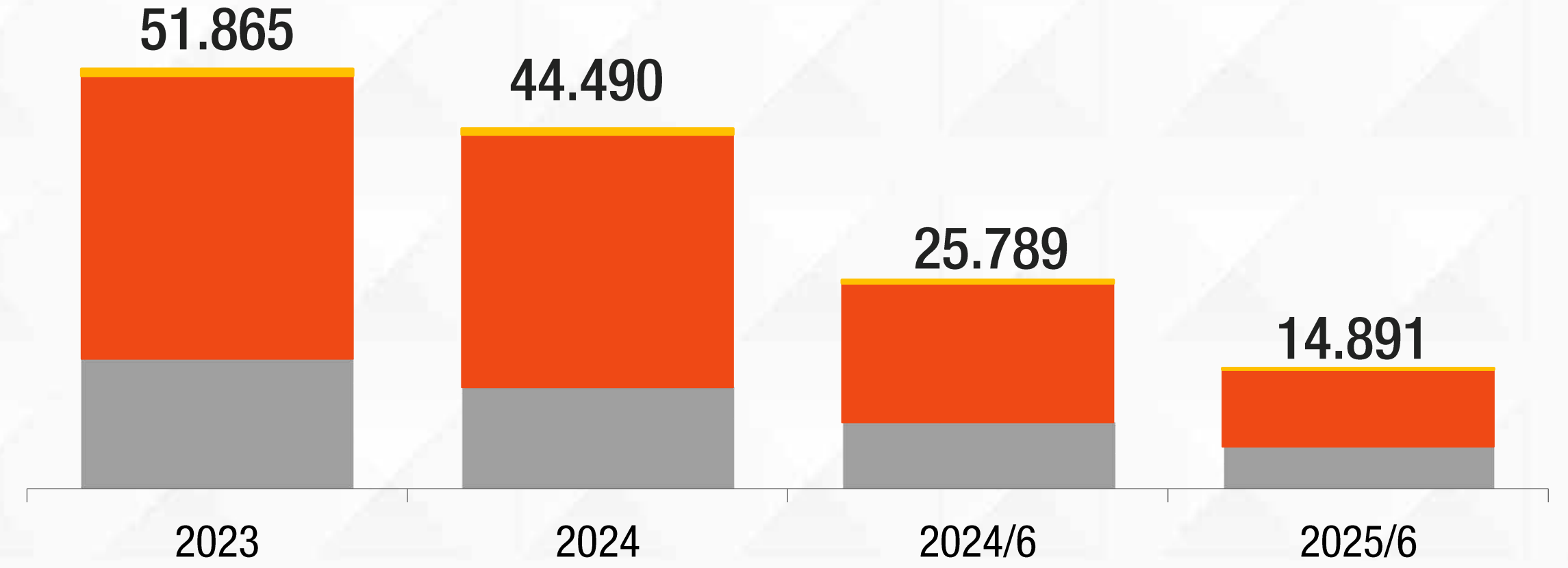


Traktör Üretim (adet)

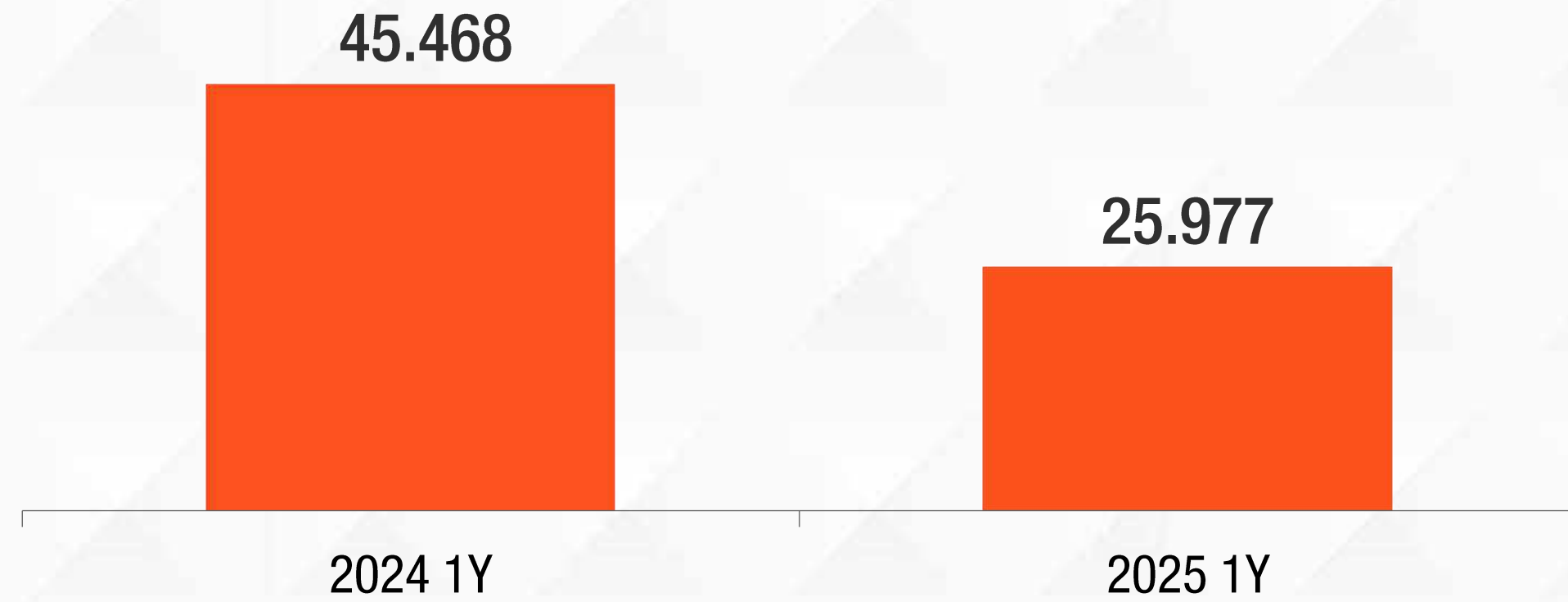


Toplam Traktör Satış (adet)

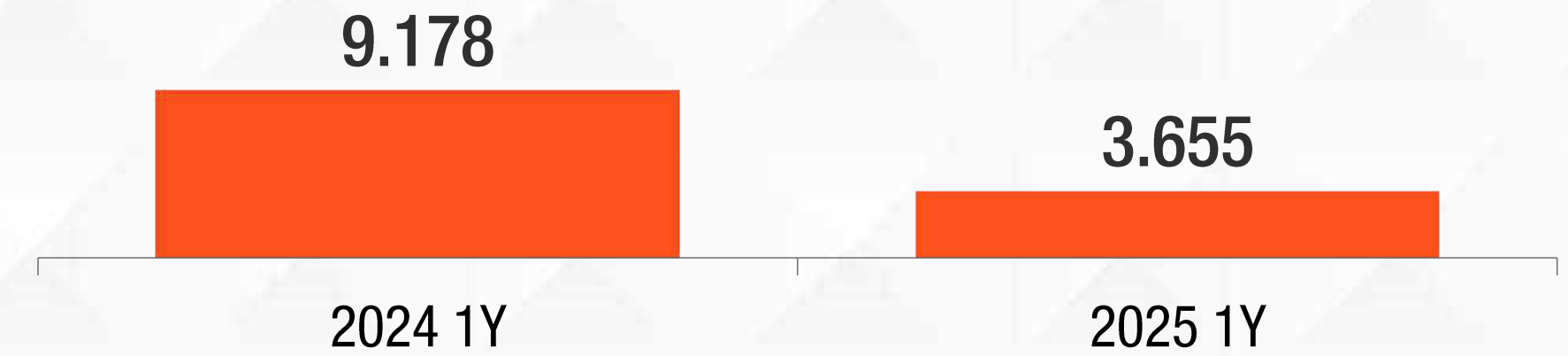
İthal Traktör Yerli Traktör İhracat



Toplam Ciro (milyon TL)



Brüt Kar (milyon TL)

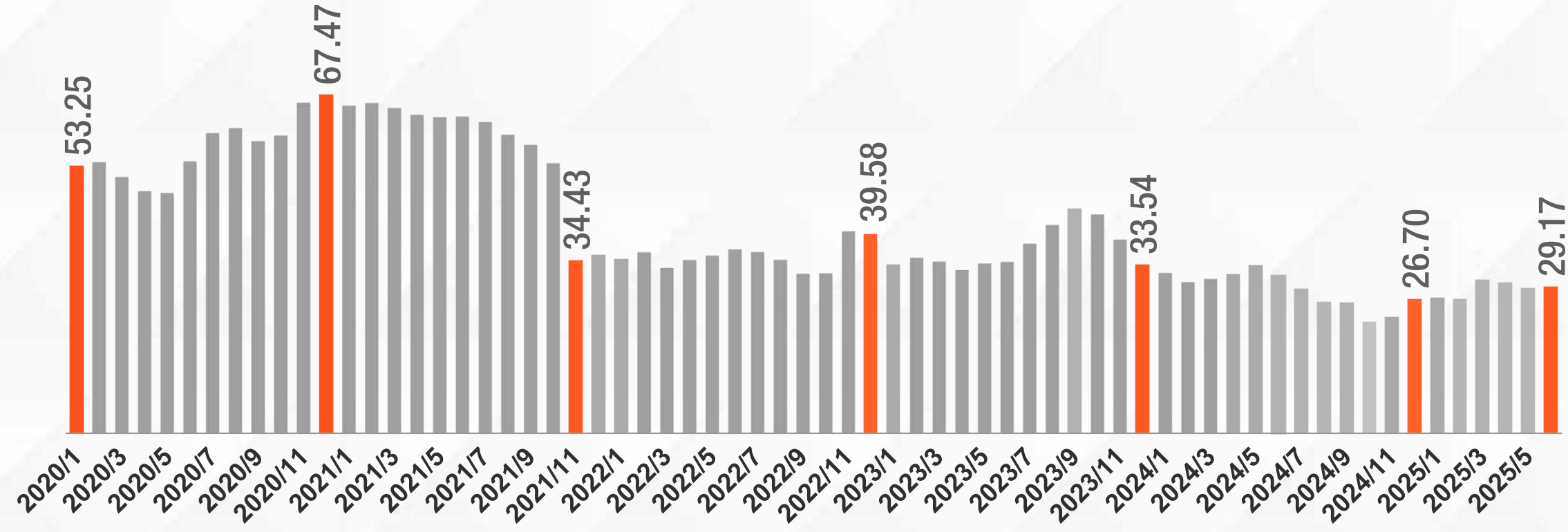


HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER

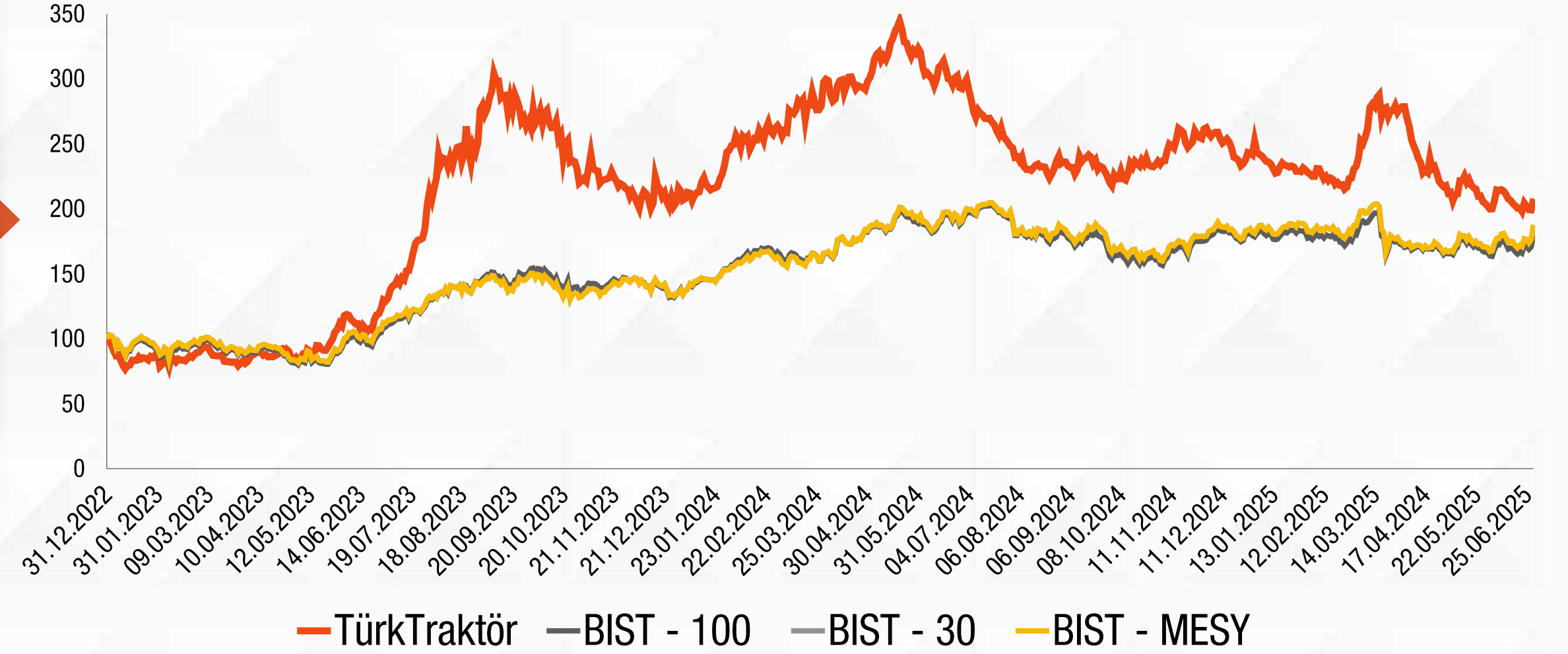
8



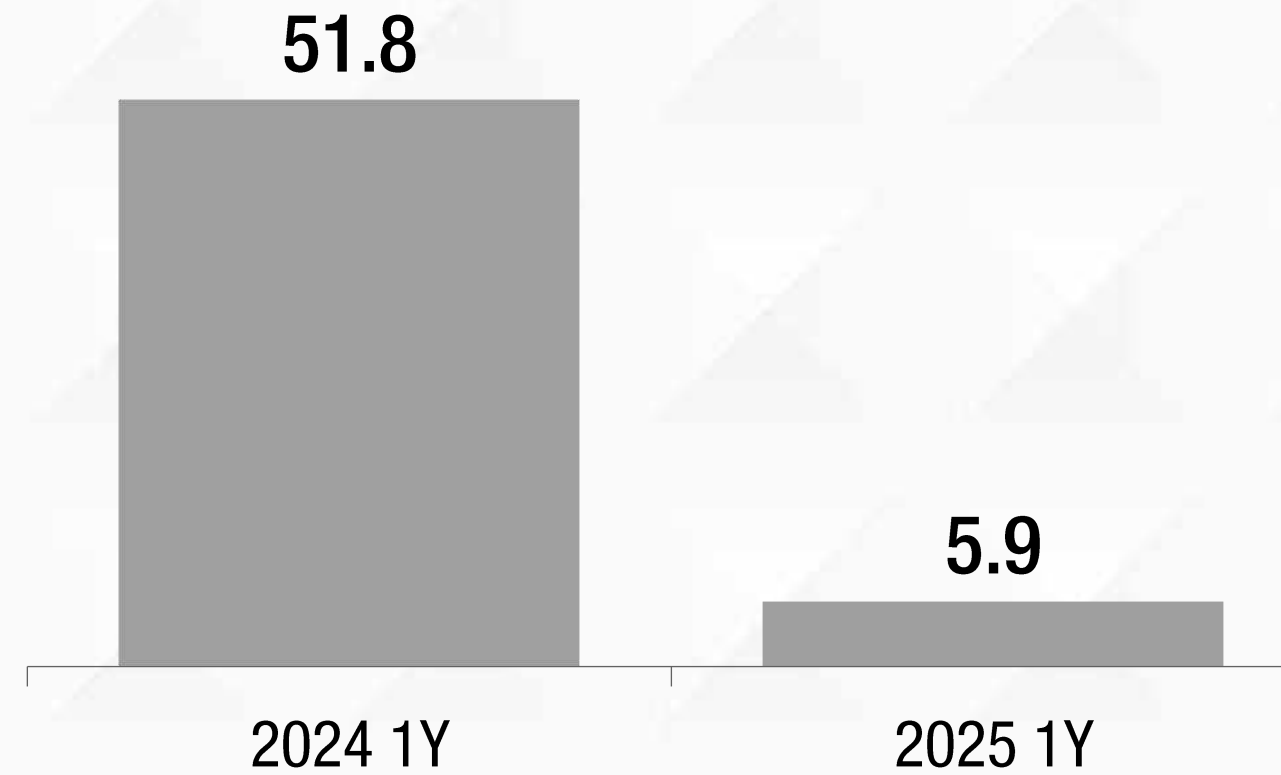
Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



Hisse Grafiği



Hisse Başı Kazanç





Yerli Traktörler (55HP-145HP)
İthal Traktörler (130HP-300HP)



- New Holland ve Case IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 18 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.
- New Holland ve Case IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.
- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

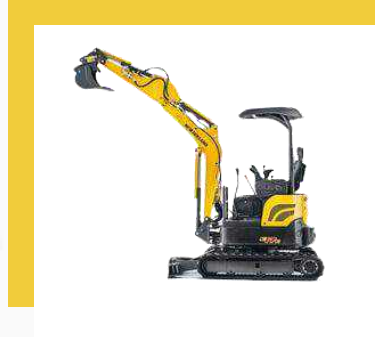


Yerli Traktörler (55HP-117HP)
İthal Traktörler (117 HP-300HP)





Hafif İş Makineleri



- 2013 yılında Case ve New Holland marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, teleskopik yükleyici, mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.
- Kullanım maliyetlerini minimuma indiren yüksek teknolojili Case ve New Holland marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye’de üretilmeye başlanmıştır.**



Hafif İş Makineleri



Ağır İş Makineleri



- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri satış operasyonları
- Case direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır iş makineleri satış faaliyetleri



NEW HOLLAND
Tarımsal Ekipmanlar

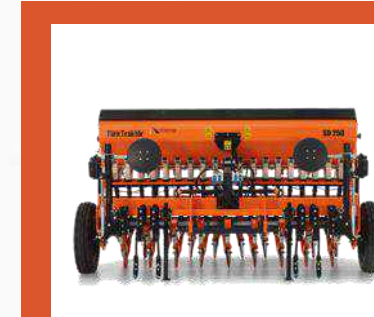


CASE IH
Tarımsal Ekipmanlar



- Ekipmanlar; toprak işlemeyle başlayan, ekim, ilaçlama, gübreleme, gibi faaliyetlerden sonra hasat ve nakliye kadar tüm süreçlerde aktif olarak kullanılan Türkiye'nin en geniş ürün yelpazesini kapsamaktadır.
- Tarımsal ekipman grubunda çiftçilerimize klasik yaylı ve döner kulaklı pulluklar, toprak frezeleri ve dik rotovatörler, pnömatik hassas ekim makineleri, hububat ekim makineleri, turbo atomizörler, büyük, silindirik ve küçük balya makineleri, silaj makineleri, biçerdöverler, römorklar, yem karma ve dağıtma vagonları olmak geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır.

TürkTraktör
Tarımsal Ekipmanlar



RED PRO
Tarımsal Ekipmanlar





- Kesintisiz **18 yıldır pazar lideri**
- **%32,3*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



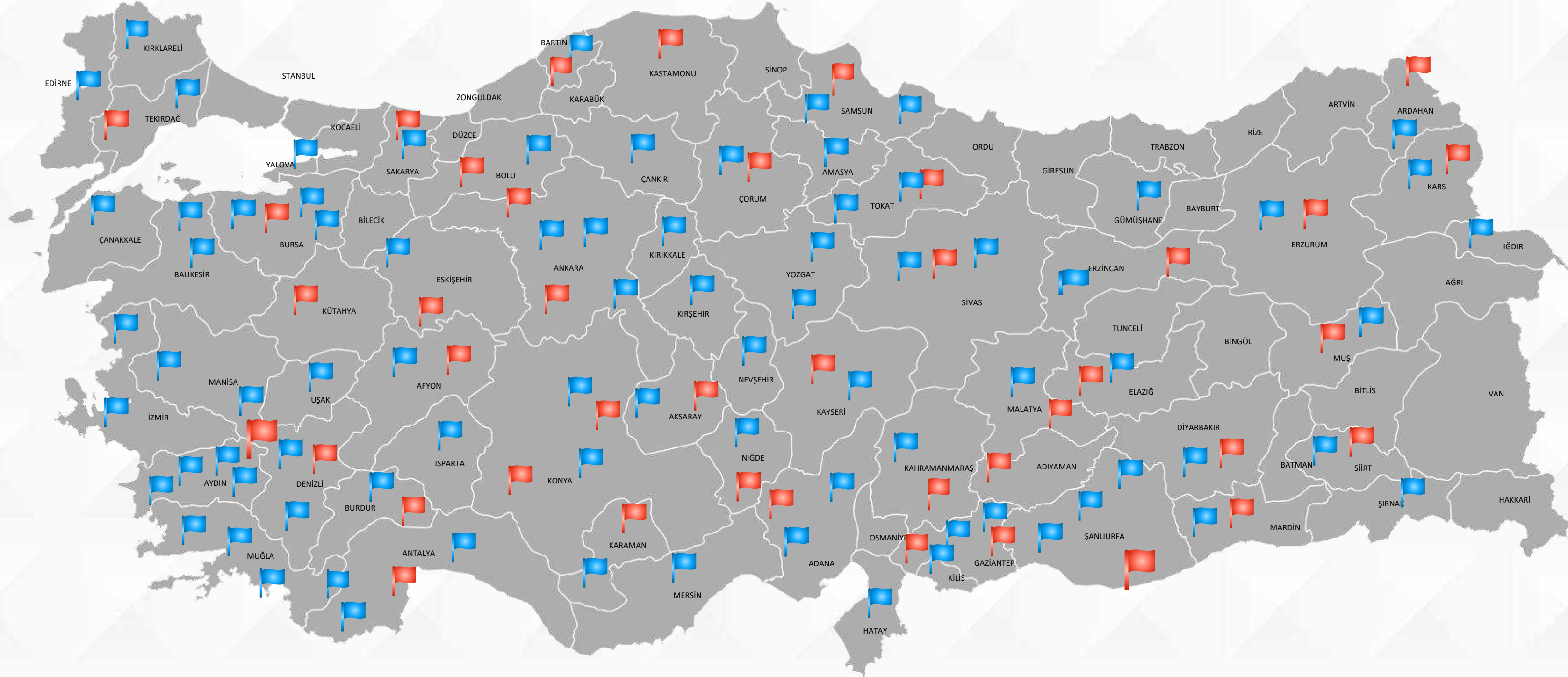
- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- Pazarda **5. marka**
- **%8,6*** pazar payı



- Artan satışlarımız ile iş makinesi pazarındaki konumumuzu güçlendiriyoruz.
- TürkTraktör, 2020 yılında yüksek teknolojiye sahip CASE ve New Holland marka **yerli iş makinesi üretimine** başlamıştır.
- 2024 yılında, paletli ekskavatör satışı geçen yıla kıyasla **%74** artmıştır.



*2025/6 TÜİK trafik kayıtlarına göre



85 New Holland
Traktör Bayi



40 Case IH
Traktör Bayi



Traktör Bayi Ağındaki Avantajlarımız

Türkiye tarım sektöründeki en geniş bayi ağı

Yaygın ve müşteriye yakın

Finansal olarak güçlü

Geniş müşteri portföyü

Tecrübe

371 servis*

(New Holland ve Case IH)

142 yedek parça bayisi*

(New Holland ve Case IH)





RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

16

Türkiye Tarım
Ekonomisi
Dünya'da

7.

(2024 itibarıyla)

Türkiye Tarım
Ekonomisi
Avrupa'da

1.

(2024 itibarıyla)

GSYİH
içindeki
pay

%2,1

(2025 1.Çeyrek itibarıyla)

İstihdam
içindeki
pay

%13,1

(2025 1.Çeyrek itibarıyla)

Bitkisel Üretim 2024 – 2025 (milyon ton)



TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

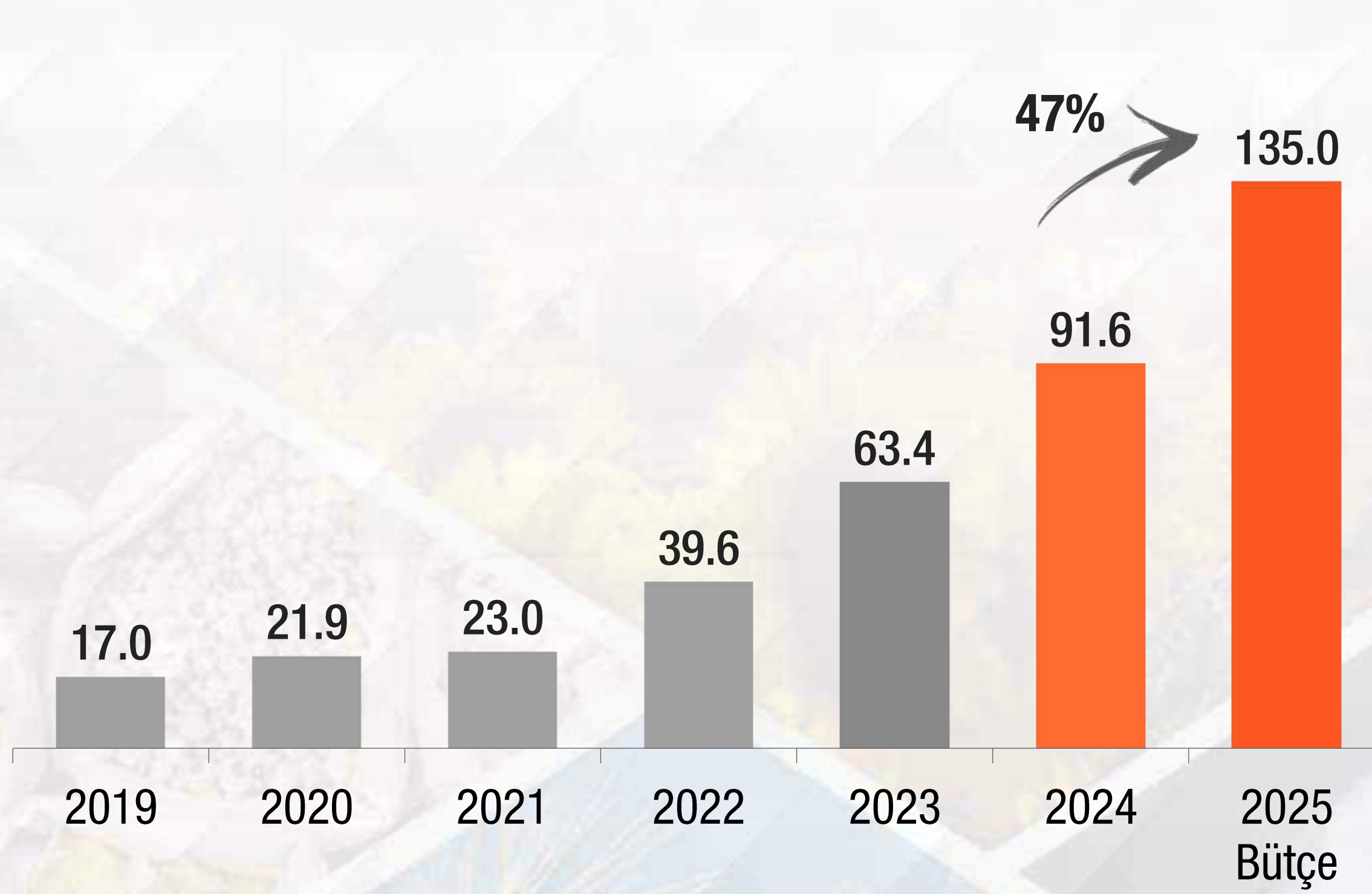
17



TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

18

Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)



- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

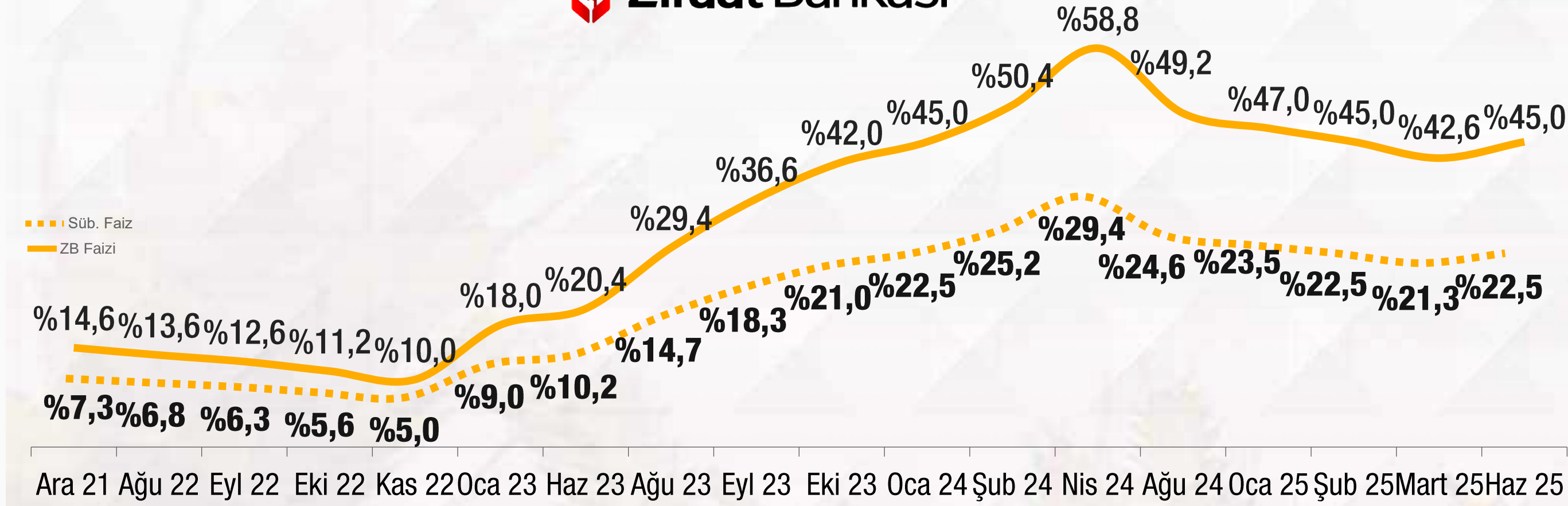
Kaynak: www.sbb.gov.tr



Kredi Faiz Oranları



Ziraat Bankası



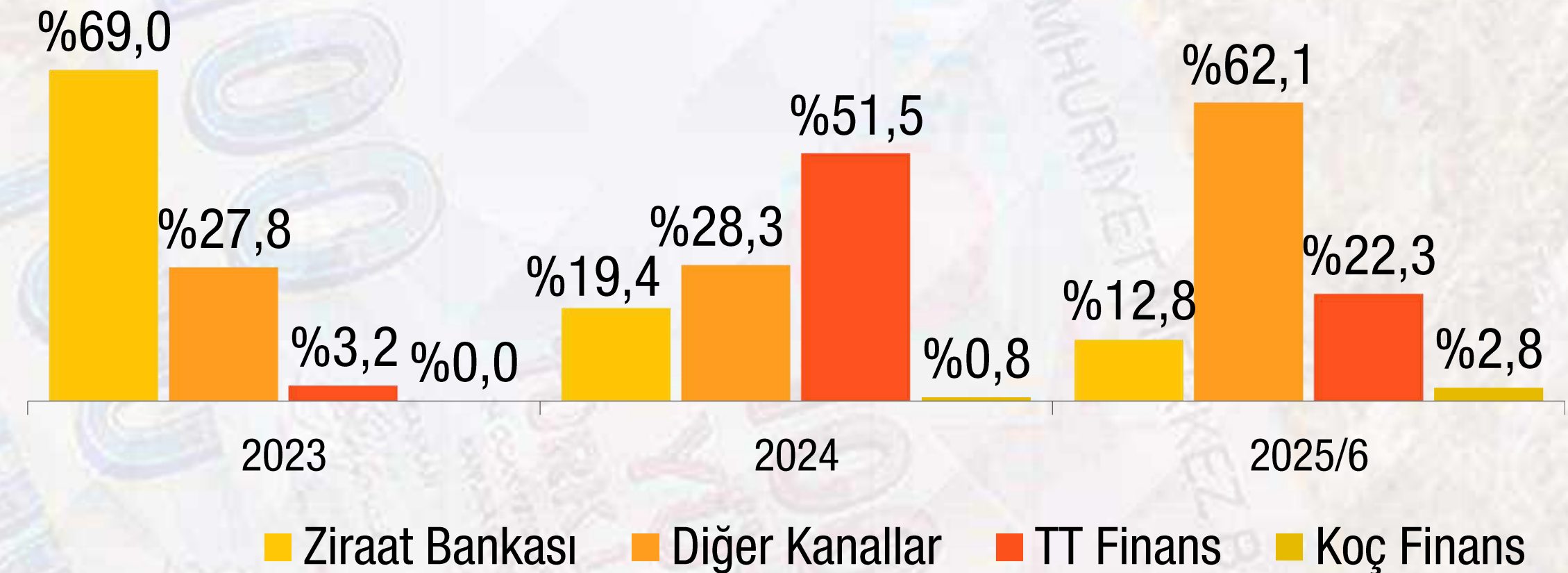
Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı** olan **%22,5** ile rekabetçi konumdadır.

2025 yılı Haziran sonu itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı %12,8**'dir.

TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

TürkTraktör
Finans

	2020	500 Bin TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi
	2022	1 Milyon TL'ye kadar		
	2024	2 Milyon TL'ye kadar	Yerli traktör için %50 faiz indirimi	İthal traktör için %25 faiz indirimi



TürkTraktör **Finans**



Türkiye’de tarım sektöründe bir ilk



Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.



Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.



Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.



2024 sonu itibarıyla yurt içi satışların %51,5’i TürkTraktör Finans kanalıyla yapılırken bu oran 2025 yılı Haziran sonu itibarıyla %22,3’dür.

Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

TürkTraktör
Finans

TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

23



TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

24

~2M

Toplam
Traktör

~1,3M*

Aktif olarak
kullanılan
Traktör

650Bin

35 yaş üzeri
Traktör

%48

24 yaş üzeri
Traktör Payı

2024 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 4.** traktör pazarı

*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği

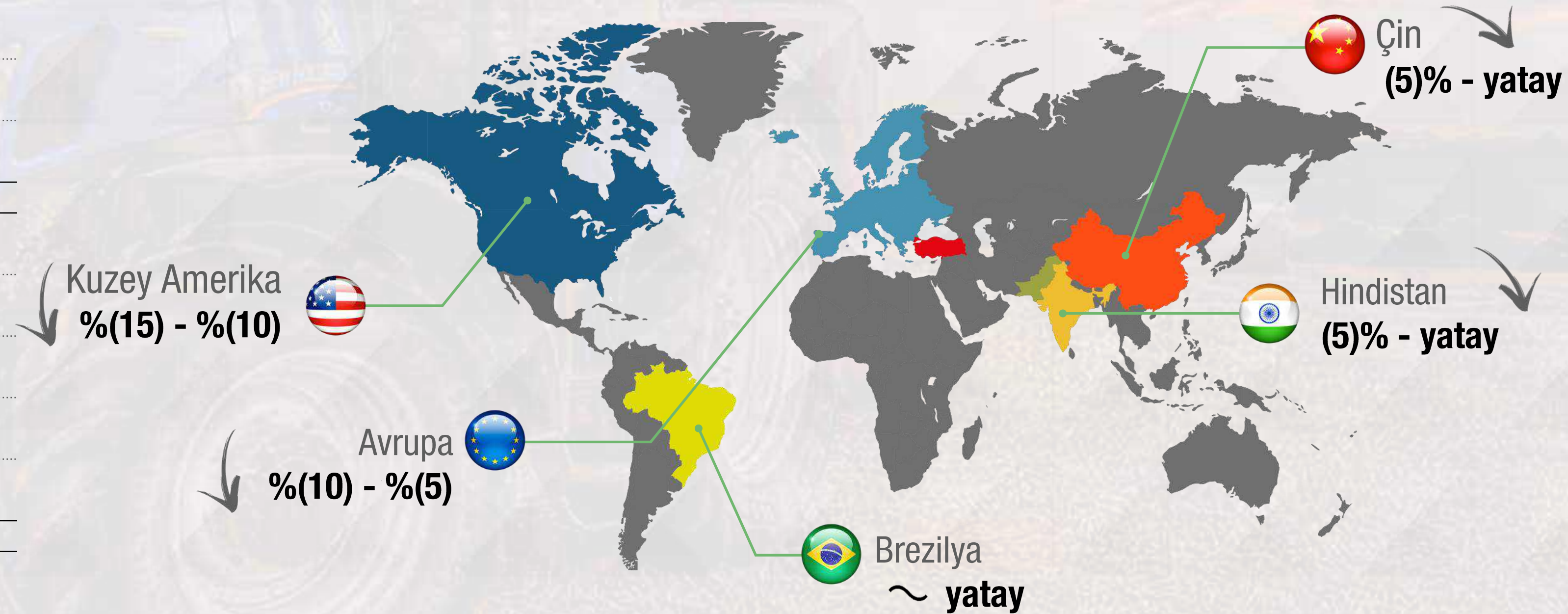


Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

	2022	2023	2024
Önemli İhraç Pazarları	560	549	481
Kuzey Amerika	302	278	241
Avrupa	163	156	138
Diğer	95	114	103
Hindistan	912	915	910
Çin	281	224	219
Türkiye	67	78	64
Brezilya	52	49	47
Pakistan	44	42	38
Dünya Toplam	1.916	1.858	1.759

2024 yılı traktör satış adetlerine göre
Türkiye, dünyanın 4. büyük traktör pazarıdır.

Değişim (2025 – 2024 Beklenti)



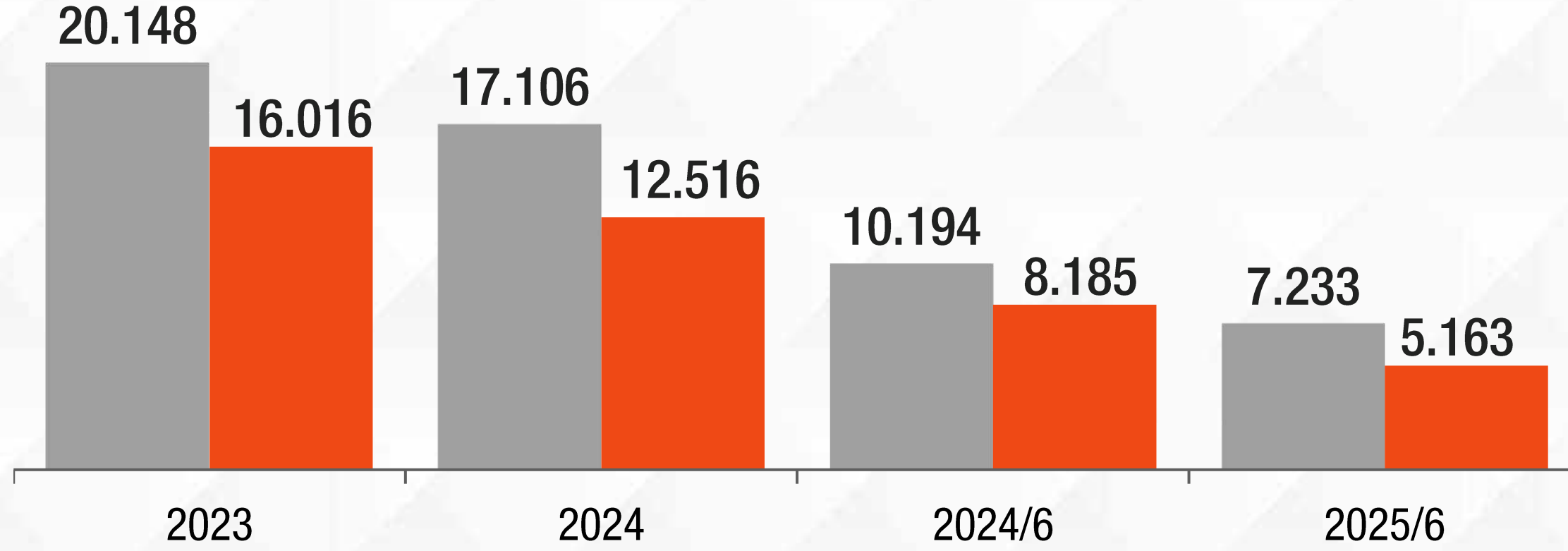
Kaynak: Systematics



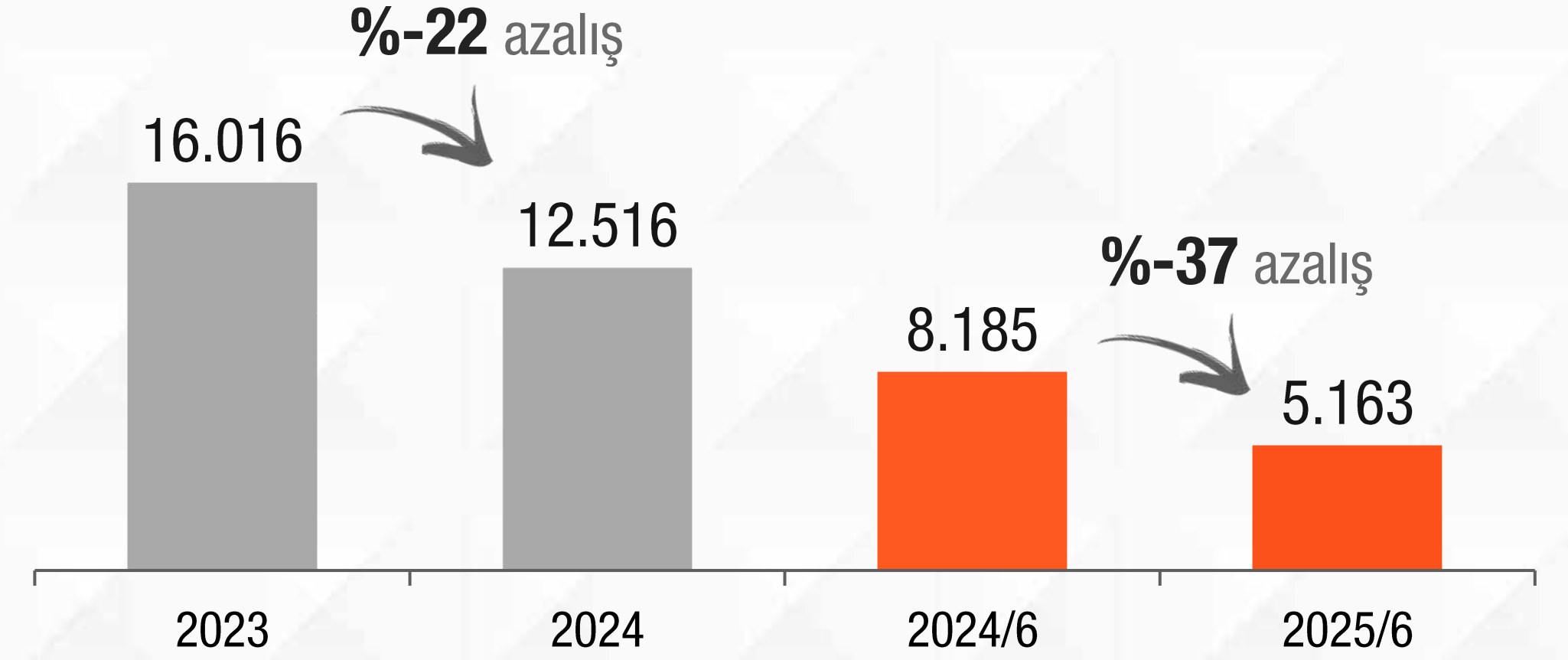
Türkiye Traktör İhracatı* (adet)

Kaynak: Tarmakbir

■ Toplam ■ TürkTraktör

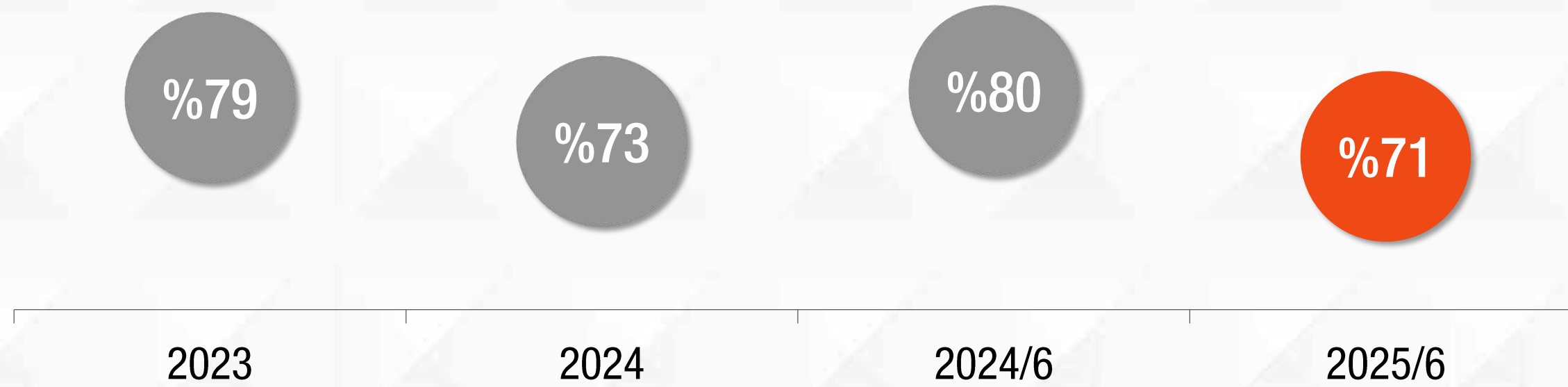


TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



İhracatta TürkTraktör'ün Payı*

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.

İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.

2024 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %73'ü**, 2025 yılının Haziran ayında ise **%71'i TürkTraktör** tarafından yapılmıştır.



TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ

29

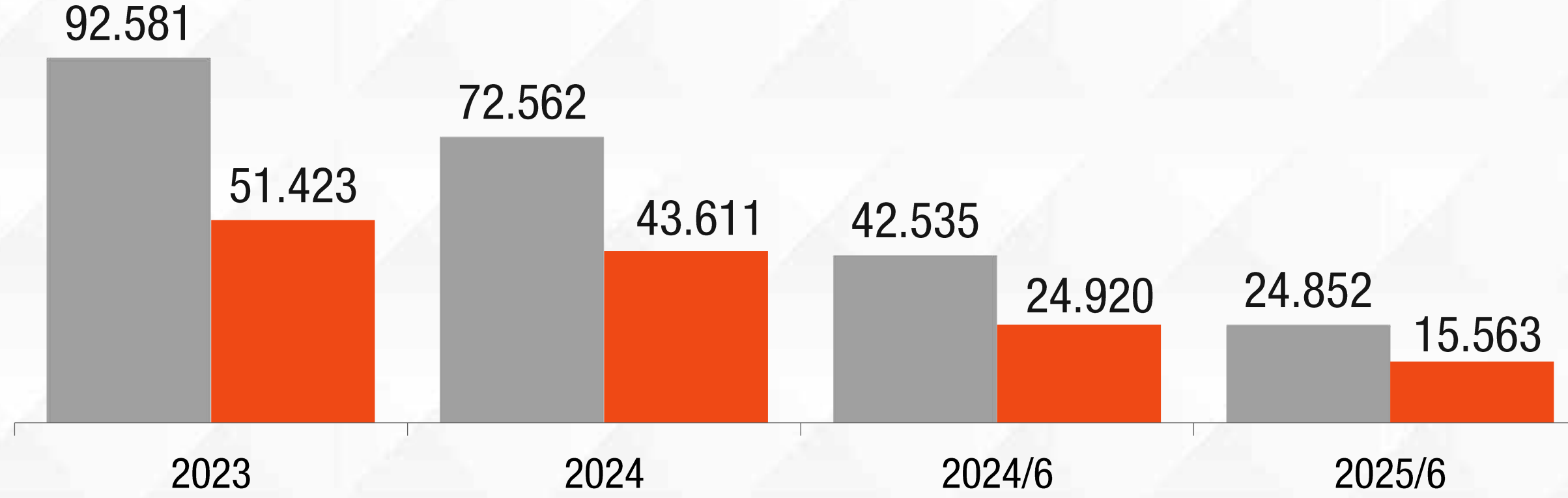


Türkiye Traktör Üretimi* (adet)

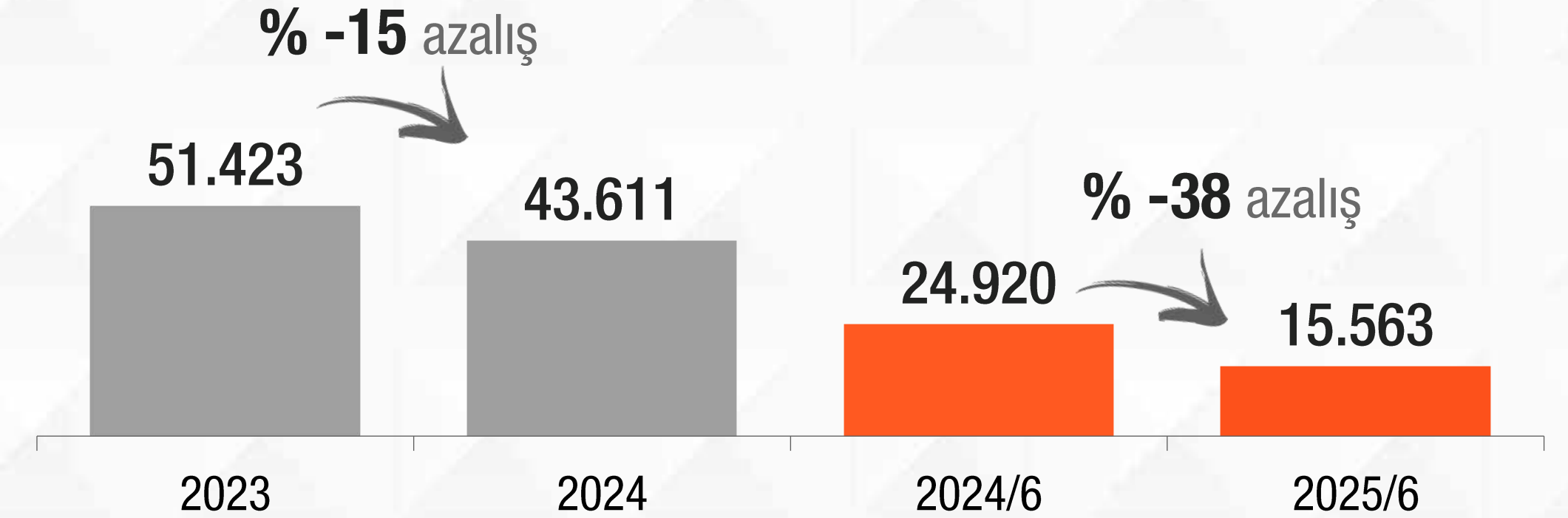
■ Toplam

■ TürkTraktör

Kaynak: Tarmakbir



TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı*

Kaynak: Tarmakbir



- 2024 yılı sonu itibarıyla **72.562 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%60'ı**
- 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla **24.852 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%63'ü**

TürkTraktör tarafından karşılanmıştır.

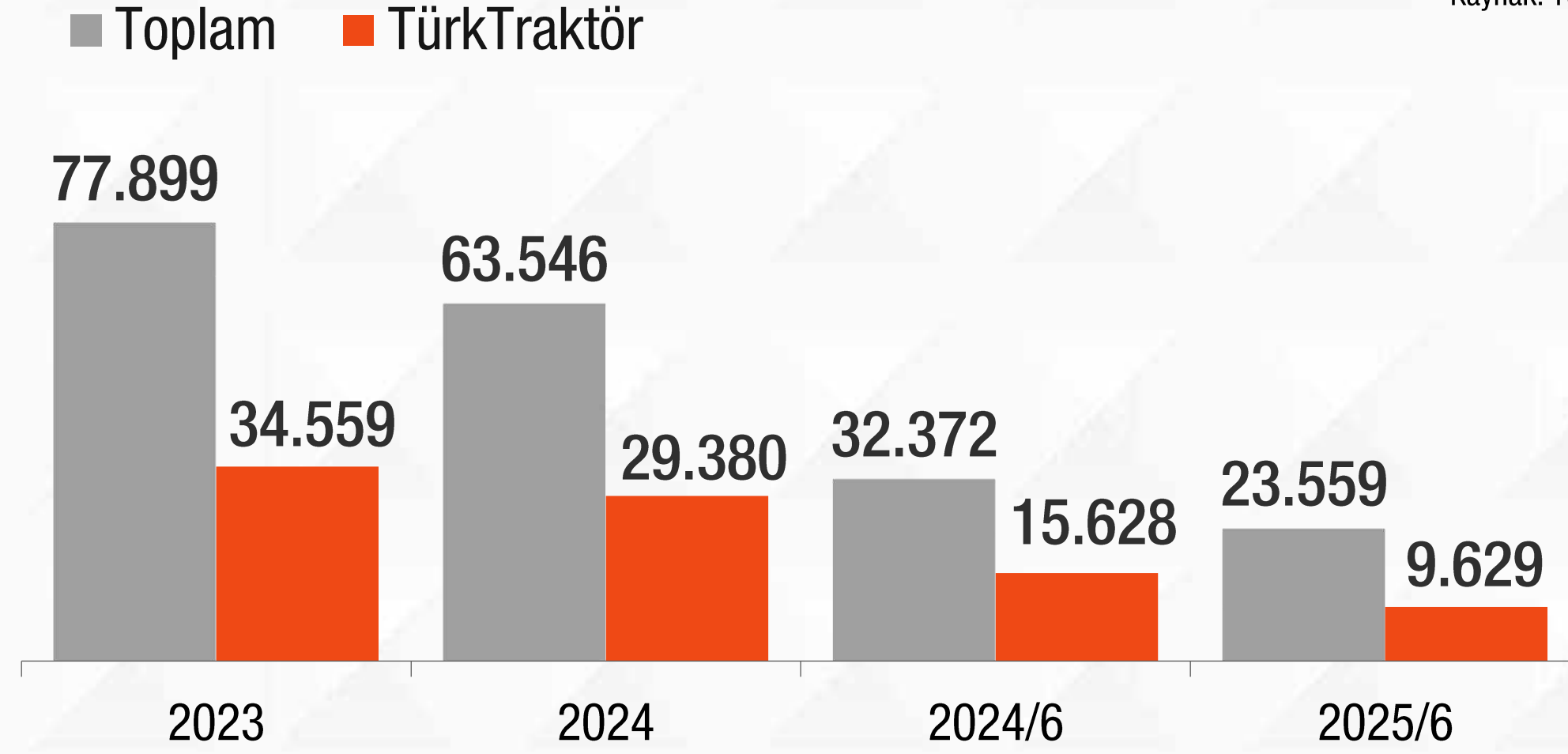
TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR

30



Türkiye Traktör Pazarı (adet)

Kaynak: TÜİK



TürkTraktör Pazar Payı

Kaynak: TÜİK



	2024	Pazardaki Konumu	2025/6	Pazardaki Konumu
New Holland	22.729	1.	7.607	1.
Case IH	6.651	2.	2.022	5.

2024 yılında toplam **%18** oranında daralan Türkiye traktör pazarı, 2025 yılının Haziran ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%27** oranında daralmıştır.

2025 yılının Haziran ayı itibarıyla **New Holland** 1. marka olmaya devam ederken **Case IH** pazarda 5. marka konumundadır.

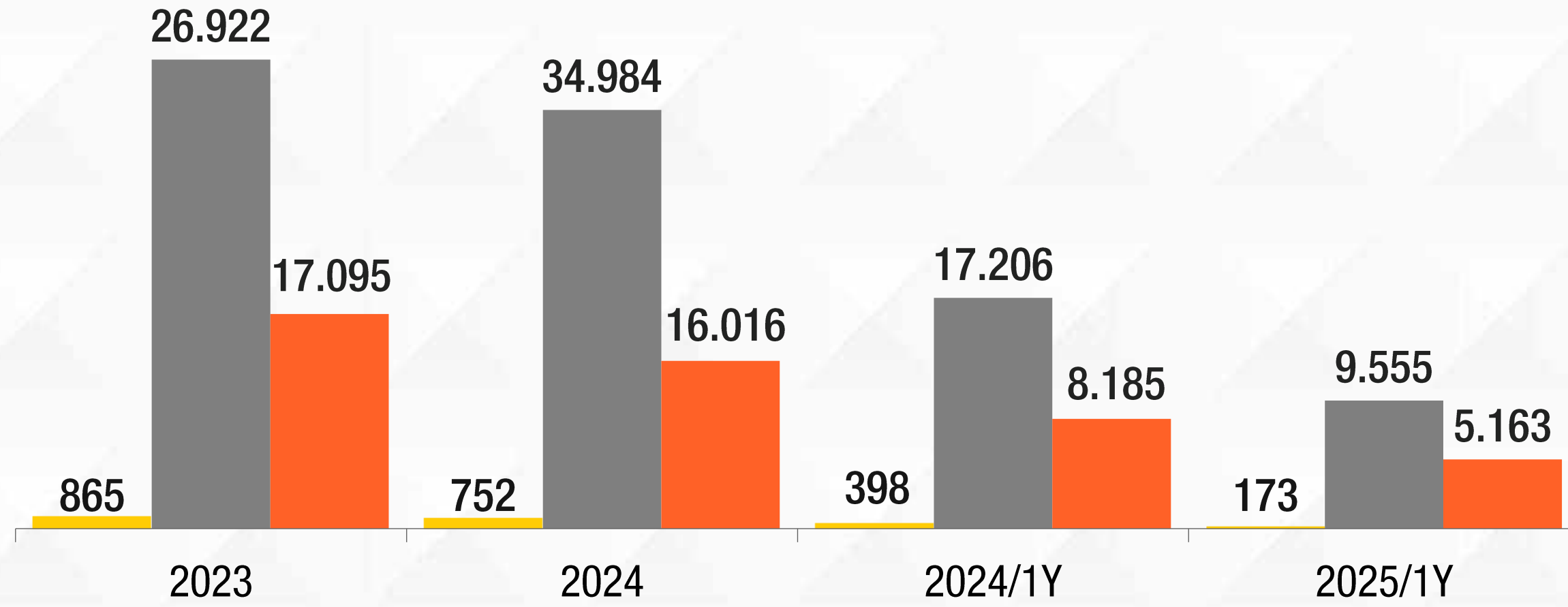
TÜRKTRAKTÖR SATIŞLARI

31



Traktör Satışları (adet)

■ Yurt İçi İthal ■ Yurt İçi Yerli ■ İhracat



2025 yılı Haziran sonu itibarıyla **yurt içi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%44** azaldı.

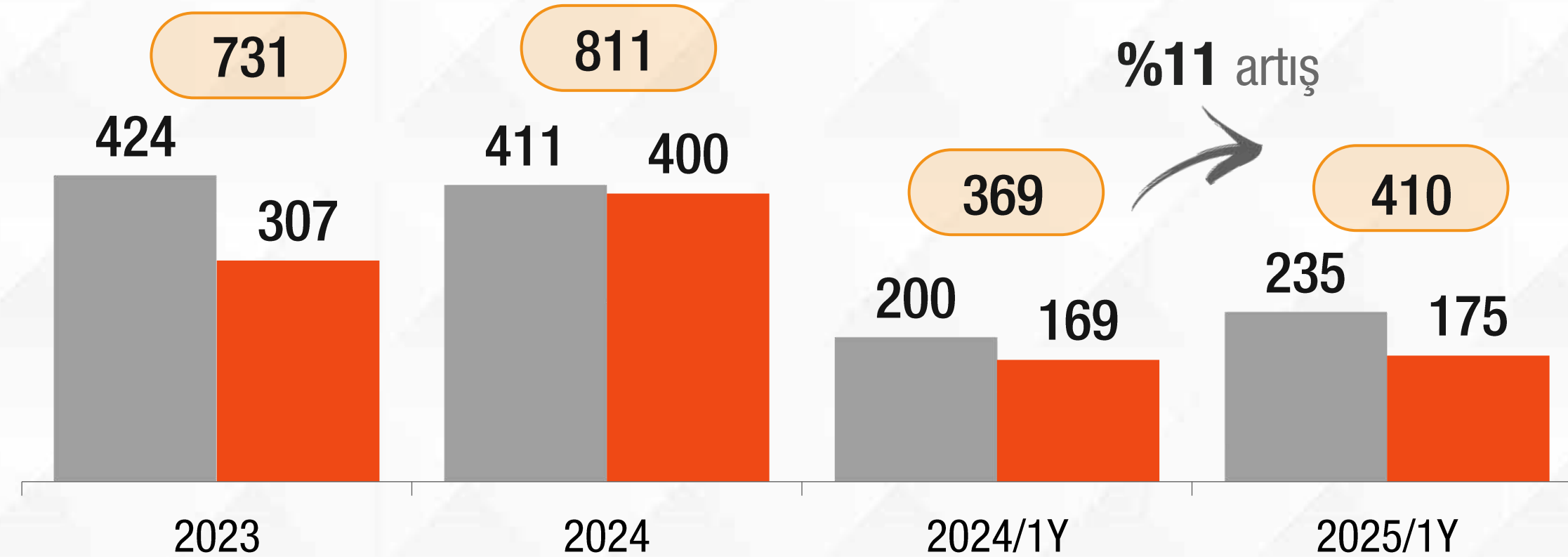
2025 yılı Haziran sonu itibarıyla **yurt içi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%57** azaldı.

İhracat ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla **%37** azaldı.



İş Makinesi Satışları (adet)

■ Yerli ■ İthal ■ Toplam



Biçerdöver Satışları (adet)



FİNANSAL SONUÇLAR

GELİR TABLOSU

33

Gelir Tablosu TMS 29 (milyon TL)	2024 1Y	2025 1Y	Değişim
Toplam Satış	45.468	25.977	%-43
Yurt İçi Satışlar	34.619	19.069	%-45
Yurt Dışı Satışlar	10.849	6.908	%-36
Brüt Kar <i>Marj</i>	9.747 %21,4	3.655 %14,1	%-63 -7,4 pp
Faaliyet Karı <i>Marj</i>	6.545 %14,4	1.159 %4,5	%-82 -9,9 pp
FAVÖK <i>Marj</i>	7,542 %16,6	2.282 %8,8	%-70 -7,8 pp
Vergi Öncesi Kar <i>Marj</i>	7.040 %15,5	317 %3,1	%-88 -12,3 pp
Net Kar <i>Marj</i>	5.180 %11,4	589 %2,3	%-89 -9,1 pp

BİLANÇO & NAKİT AKIŞ TABLOSU

34

Bilanço Tablosu TMS 29 (milyon TL)	31.12.2024	30.06.2025	Değişim
Toplam Varlıklar	41.925	39.843	%-5
Dönen Varlıklar	26.811	24.706	%-8
Duran Varlıklar	15.114	15.137	%0.2
Toplam Yükümlülükler	22.128	24.684	%12
Kısa Vadeli Yükümlülükler	18.764	19.260	%3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.365	5.424	%61
Özkaynaklar	19.797	15.159	%-23
Nakit Akış Tablosu TMS 29 (milyon TL)	2024 1Y	2025 1Y	Değişim
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	7.677	16.356	%113
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.582	1.767	%12
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(3.022)	(1.759)	%-42
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(7.546)	(404)	%-95
Nakit ve Nakit Benzeri Üzerindeki Parasal Kayıp/Kazanç Etkisi	(4.048)	(1.097)	%-73
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	7.484	7.740	%3

FİNANSAL DURUM & ORANLAR

35

Finansal Pozisyon TMS 29 (milyon TL)	2024	2025 1Y	Değişim
Net Finansal Borç	(3.522)	(7.396)	%-110
Nakit ve Nakit Benzerleri ve Finansal Yatırımlar	7.728	7.778	%1
Toplam Finansal Borç	11.251	15.174	%35
Finansal Oranlar	2024	2025 1Y	Değişim
Cari Oran	1,43	1,28	-0,1 pp
Likidite Oranı	0,82	0,74	-0,08 pp
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,64	0,62	-0,02 pp
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,85	0,78	-0,07 pp

Toplam Pazar



TürkTraktör

- ▶ Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü^{**}: **40.000 – 46.000 adet**
- ▶ İç Piyasa Traktör Satışları^{*/**}: **18.000 – 22.000 adet**
- ▶ İhraç Traktör Satışları^{***}: **10.000 – 12.000 adet**
- ▶ Yatırım Harcamaları^{****}: **75 – 100 milyon \$**

*İthal traktör dahil bayiye satış

**Yurt içi traktör pazarındaki daralma nedeniyle, Türkiye traktör pazar büyüklüğü beklentimiz 40.000 - 46.000 adet (önceki 42.000 - 48.000 adet), iç piyasa traktör satış beklentimiz 18.000 - 22.000 adet (önceki 20.000 - 24.000 adet) olarak revize edilmiştir.

*** Uluslararası traktör pazarındaki daralma nedeniyle, ihraç traktör satış beklentimiz 10.000 – 12.000 adet (önceki 11.000 - 13.000 adet) olarak revize edilmiştir.

**** Önceki dönem CAPEX bütçesinde şirket satın alımı dahil edilmiş olup ilgili rakam revize edilmiştir.

Fatma CAVLİ
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi



Meriç ONARGAN
Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

+90 312 2332502



+90 312 2332504

Fatma.Cavli@turktraktor.com.tr



Merici.Onargan@turktraktor.com.tr

investorrelations@turktraktor.com.tr