

TürkTraktör

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.

1 OCAK – 30 Haziran 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 28 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM
Sorumlu Denetçi

28 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla görevde bulunan yönetim kurulu üyeleri özgeçmişleri ile komite üyelerinin isimleri aşağıda verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Levent Çakıroğlu – Yönetim Kurulu Başkanı (21.03.2025 – 21.03.2026)

Levent Çakıroğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış, University of Illinois'den yüksek lisans derecesini almıştır. İş yaşamına 1988'de Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı Yardımcısı olarak başlamış ve 1991-1997 yılları arasında aynı Bakanlık'ta Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1997- 1998 yılları arasında Maliye Bakanlığı Mali Suçları Araştırma Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atanmış ve aynı dönemde Bilkent Üniversitesi'nde yarı zamanlı Öğretim Görevlisi olarak görev yapmıştır. Koç Topluluğu'na 1998 yılında Mali Grup Koordinatörü olarak katılan Çakıroğlu, 2002-2007 yılları arasında Koçtaş CEO'su, 2007-2008 yıllarında Migros CEO'su görevlerini üstlenmiştir. 2008 yılında Arçelik CEO'su olarak atanmış ve aynı zamanda 2010 yılından itibaren Koç Holding Dayanıklı Tüketim Grubu Başkanı olarak görev yapmıştır. Nisan 2015'te Koç Holding CEO'su olarak atanan Çakıroğlu, halen bu görevine devam etmektedir. Nisan 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Levent Çakıroğlu, Arçelik-LG ve TürkTraktör'de Yönetim Kurulu Başkanı, Yapı Kredi'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve muhtelif Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Gerrit Andreas Dr. Marx – Yönetim Kurulu Başkan Vekili (21.03.2025 – 21.03.2026)

Gerrit Marx, Almanya'da bulunan RWTH Aachen Üniversitesi'nden makine mühendisliği alanında lisans ("Diplom Ingenieur") ve MBA ("Diplom Kaufmann") derecelerine ve Köln Üniversitesi'nden İşletme alanında doktora derecesine sahiptir. Kariyerine 1999 yılında McKinsey & Company'de otomotiv ve havacılık sektörlerinde operasyonel iyileştirme programlarında çalışarak başlamıştır. 2007-2011 yılları arasında otomotiv şirketi Daimler AG (şimdiki adıyla Mercedes-Benz Group AG) bünyesinde Kuzey Amerika, Avrupa ve Asya'da artan sorumluluklar üstlenmiş, sonrasında Daimler Trucks China'da Başkan ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2011'den 2012'ye kadar Volkswagen AG China Başkan Yardımcısı ve Skoda China Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Bain Capital'e katılarak burada Avrupa Liderlik Ekibi'nin bir üyesi olan Gerrit Marx portföy faaliyetlerini denetlemiş, özellikle otomotiv ve endüstriyel varlıklara odaklanan dönüşümsel değişim programlarını yönlendirmiş ve yönetmiştir. Görev süresi boyunca Wittur Group'un İcra Kurulu Başkanı ve ABD Apex Tool Group'ta Powertools Bölümü Başkanı gibi geçici görevlerde bulunmuştur. Ocak 2019'dan Ocak 2022'ye kadar CNH'de Ticari ve Özel Araçlar Başkanı olarak görev yapan Marx, Ocak 2022'den Haziran 2024'e kadar Iveco Group N.V.'nin CEO'su olarak görev yapmış ve Temmuz 2024'te CNH'ye CEO olarak yeniden katılmıştır. Mevcut CEO'luk görevi aynı zamanda CNH'in Tarım segmenti için doğrudan küresel sorumluluğu da kapsamaktadır.

Haydar Yenigün – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayarak 1987 yılında mezun olmuştur. Aynı sene Ford Otosan'a katılmış ve 1990 yılına kadar üretim departmanlarında farklı görevler almış; askerlik sonrası 1992-1996 yılları arasında Proje Mühendisi olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1997 yılında Ford Motor Company ve Otosan A.Ş. arasında hisselerin eşitlenmesi ve ilgili anlaşmanın imzalanmasının ardından Kocaeli

Fabrikası'nın kurulması aşamasında çeşitli görevler almıştır. 1998 yılında Proje Liderliği görevini üstlenmiştir. 2007-2012 döneminde Ford Otosan Kocaeli Fabrika Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2012'de Ford Otosan Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. 1 Nisan 2022 itibarıyla Koç Holding Otomotiv Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. Halen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesi, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesidir. Ayrıca, Mart 2018 ve Mart 2022 arasında Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve 2020-2022 yılları arasında Avrupa Otomobil Üreticileri Derneği'nde (ACEA) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Markus Dr. Müller – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Markus Müller, Almanya'da bulunan Köln Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nden (Rheinische Hochschule Köln) Makine Mühendisliği alanında lisans ve Mühendislik alanında yüksek lisans derecesine ve yine Almanya'da bulunan Rostock Üniversitesi'nden Mühendislik alanında doktora derecesine sahiptir. Ayrıca ABD'deki Harvard Business School'dan Strateji Programı sertifikası almıştır. Kariyerine 2006 yılında DEUTZ AG'de Egzoz Son İşlem Sistemleri için Ön Geliştirme Mühendisi olarak başlamış, ardından 2012-2016 yılları arasında sırasıyla Sertifikasyon ve Sınıflandırma Başkanı, Uygulama Mühendisliği Başkanı ve Ar-Ge Sistem Entegrasyonu Başkanı olarak görev yapmıştır. Müller, 2016-2018 yılları arasında, HJS Emission Technology'de Genel Müdür olarak görev yapmış ve Ürün Geliştirme, Operasyonlar ve Satıştan sorumlu olmuştur. 2018 yılında Bay Müller, DEUTZ AG'ye yeniden katılmış ve araştırma ve geliştirme alanında liderlik rollerinin ardından Ürün Geliştirme ve Teknik Müşteri Desteği Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Son olarak Teknoloji ve Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Müller, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır. Markus Müller, 1 Mart 2025 tarihinde CNH'e EMEA Başkanı olarak katılmıştır.

Osman Turgay Durak – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Northwestern Üniversitesi (ABD) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan ve yüksek lisansını da aynı okulda tamamlayan Durak, iş yaşamına 1976 yılında Ford Otosan'da Uygulama Mühendisi olarak başlamıştır. Aynı yıl Mamul Geliştirme ve Dizayn Mühendisi olarak görevine devam ettikten sonra 1979 yılında İnönü Motor Fabrikası Proje Şefi olmuştur. 1982'de Proje Koordinasyon Müdürlüğü ve 1984'te Proje Koordinasyon Daire Müdürlüğü görevlerine getirilmiştir. 1986 yılında Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, 1987 yılında ise Satın Alma Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2000 yılında Genel Müdür Başyardımcısı olan Durak, 2002 yılında Ford Otosan Genel Müdürü olmuş ve Yönetim Kurulu'nda görev almaya başlamıştır. 2007-2009 yılları arasında Koç Holding Otomotiv Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Mayıs 2009'dan itibaren Koç Holding CEO Vekili olarak görev yapan Durak, Nisan 2010-31 Mart 2015 tarihleri arasında Koç Holding CEO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2004-2010 yılları arasında 6 yıl süreyle Otomotiv Sanayii Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ocak 2008-Mayıs 2010 yılları arasında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeliği ve Şubat 2009-Mayıs 2010 yılları arasında İSO Yönetim Kurulu Üyeliği, Şubat 2014-Mart 2015 tarihleri arasında Uluslararası Ticaret Odaları Birliği'nin (ICC) Milli Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmüştür.

Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

ISAE-Supmeca Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Matthieu Séjourné, yüksek lisans derecesini SDA Bocconi Milan Üniversitesi İşletme Bölümü'nden almıştır. İş yaşamına 2002 yılında CNH'de Ticari Lojistik Bölümü'nde başlayan Séjourné, 2003-2005

yılları arasında CNH Asya, Afrika, Orta Doğu ve Doğu Avrupa Bölgeleri yeni ürün süreçlerine ilişkin planlama görevinde bulunmuştur. Daha sonra Afrika'da Fransızca konuşulan ülkelerden sorumlu Bölge Yöneticisi olarak ve CNH Güney Afrika Bölge Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. 2009-2015 yılları arasında Pazarlama'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Séjourné, 2015 ve 2019 yılları arasında önce Case IH Asya Pasifik Ürün Pazarlama ve Ürün Portföyü Direktörü olarak, sonrasında Case IH Asya Pasifik Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2019'da Asya, Orta Doğu ve Afrika Tarım Segmenti Markalar Lideri Başkan Yardımcılığı görevine atanan Séjourné Ekim 2021 yılında Asya Pasifik Tarım Segmenti Markalar ve Ticari Hizmetler Başkan Yardımcısı görevine atanmıştır. 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla TürkTraktör'de Şirket Lideri pozisyonuna atanan Séjourné Şubat 2020'den itibaren A-Ghazi Tractors Ltd (Pakistan)'de Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Özgür Burak Akkol – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Yükseköğrenimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra 2011 yılında Koç Üniversitesi Executive MBA Programı'ndan yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel iş hayatını sürdürürken Harvard Business School ile Columbia Üniversitesi'ndeki Yönetici ve Lider Geliştirme, Columbia Business School ve London Business School'da Global Executive MBA programlarından mezun olmuştur. İş yaşamına 2001 yılında ABD'de Nautilus Foods bünyesinde Üretim ve Verimlilik Uzmanı olarak başlamıştır. Akkol, Koç Holding'e 2003 yılında İnsan Kaynakları Uzman Yardımcısı olarak katılmış, 2004-2005 yılları arasında İnsan Kaynakları Uzmanı, 2005-2009 yılları arasında Denetim Uzmanı ve Kıdemli Denetim Uzmanı olarak çalışmıştır. 2009-2010 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Yöneticisi, 2010-2014 yılları arasında Sistem Geliştirme ve İnsan Kaynakları Koordinatörü, 2014-2021 yılları arasında İnsan Kaynakları Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 2021-2022 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanı olarak görev yapan Akkol, 2022 Nisan ayından itibaren görevine Turizm, Gıda ve Perakende Grubu Başkanı olarak devam etmektedir. Aynı zamanda Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı ve diğer bazı Koç Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Bununla birlikte, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) ve TİSK Mikrocerrahi ve Rekonstrüksiyon Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlıklarını, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ve MESS Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlıklarını, ayrıca Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Marco Votta – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Yükseköğrenimini Luigi Bocconi Ticaret Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlayan Marco Votta, iş hayatına sanayi otomasyon sektöründe başlamıştır. 1994 yılında Andersen Danışmanlık'ta Yönetim Danışmanı olarak kariyerine devam etmiştir. 1998 yılında New Holland İş Geliştirme Bölümü'nde göreve başlayan ve sonrasında 1999 yılında Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş. ve New Holland Traktör ve Ziraat Makinaları Ticaret A.Ş.'ye İş Kontrol Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Votta, 2006-2010 yılları arasında Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Nisan 2010'da atandığı Genel Müdürlük görevini 31 Aralık 2018 tarihine kadar sürdürmüştür. Marco Votta 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda, CNH Industrial'da Türkiye'den Sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır.

İbrahim Aykut Özüner – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1991'de mezun olan Aykut Özüner, 1995'te aynı üniversitede İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Koç Holding İkmal Koordinasyon Grubu'nda başlayan Özüner, 1993 yılında uzun yıllar farklı pozisyonlarda görev yapacağı Ford Otomotiv A.Ş.'ye katılmıştır. 1993-2001 arasında Ford Otomotiv'de sırasıyla; Pazarlama Stratejileri Müdürü, Ürün Müdürü, Pazarlama Müdürü ve Satış Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001-2002 yıllarında Ford Avrupa organizasyonunda Üretim Programlama ve Yeni Ürün Geliştirme Yöneticisi olarak çalışmıştır. Yurt dışı görevi sonrası 2002 yılında Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Direktörü olarak tekrar Ford Otomotiv'de göreve başlamıştır. 2004-2010 yılları arasında Pazarlama, Satış Genel Müdür Yardımcısı, 2010-2014 yılları arasında da Pazarlama, Satış ve Satış Sonrası Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2014 yılında satın alma hizmetleri sunan Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış ve 2018 yılının sonuna kadar görevine devam etmiştir. 01 Ocak 2019 tarihinde Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'e Genel Müdür olarak atanan Özüner, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Koç Grubu'nun bir başka şirketi olan Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanması sebebiyle TürkTraktör'deki Genel Müdürlük görevinden ayrılmıştır. Aykut Özüner ayrıca, Otomotiv Sanayicileri Derneği ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası yönetim kurulu üyesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği üyesi ve Ankara Sanayi Odası meclis üyesi olarak görev yapmaktadır.

Stefano Pampalone – Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

Profingest Management School'dan (şimdiki adıyla Bologna Business School) İşletme Yüksek Lisansı ve Trieste Üniversitesi'nden Mühendislik alanında lisans derecesine sahiptir. 1999 yılında CNH'ye katılmış, Asya Pasifik Bölgesi COO'su ve daha sonra CNH'de İnşaat ekipmanları segmentinin Başkanı olmadan önce, 2011-2013 yılları arasında Hindistan ülke müdürlüğü de dahil olmak üzere küresel ve bölgesel stratejik liderlik rolleri üstlenmiştir. CNH'de Tarımdan Sorumlu Ticari Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Tarım segmentinin küresel çapta ticari stratejisi, marka yönetimi ve satış sonrası hizmetlerinden sorumludur.

Mine Yıldız Günay – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (21.03.2025 – 21.03.2026)

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun olan Yıldız Günay, 1992 yılında yüksek lisans eğitimini aynı üniversitenin Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1990 yılında Citibank Hazine Departmanı'nda başlayarak farklı varlık sınıfları için ticari sorumlulukları üstlenmiş ve 1994 yılında Hazine Pazarlama Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. 1995 yılında Cargill Türkiye'ye katılan Günay; finansal ticaret birimleri, şirket hazinesi ve finansal operasyonlar alanlarının sorumluluğunu kapsayan Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getirmiş, akabinde 2004 yılında Cargill - Black River Varlık Yönetimi Türkiye ofisini kurmuştur. Burada, Genel Müdür ve Cargill Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış ve zaman içinde sorumluluk alanı, Orta Asya ve Afrika ülkelerini içine alacak şekilde genişlemiştir. Yıldız Günay, Eylül 2012 - Mayıs 2021 tarihleri arasında Türk Eğitim Vakfı'nda (TEV) Genel Müdür görevini yürütmüş ve vakfın kurumsallaştırılması, dijitalleştirilmesi ve varlık yönetiminin etkinleştirilmesine öncülük etmiştir. . Ek olarak, 2021 yılından itibaren Ünlü & Co'da ve 2024 yılından itibaren Tüpraş A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Günay, 2023 yılı başında başladığı Harvard Üniversitesi'ndeki "Advanced Leadership Initiative" Programı'nı yıl sonunda tamamlamıştır ve hali hazırda İstanbul Robert Koleji'nde Kurumsal Geliştirme Direktörü olarak çalışmaktadır.

Umut Kolcuoğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (16.06.2025 – 21.03.2026)

Av. Dr. Umut Kolcuoğlu, orta ve lise öğrenimini Sankt Georg Avusturya Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1998 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2001 yılında New York Üniversitesi'nde hukuk yüksek lisansını (LL.M.) tamamlamış, 2009 yılında ise İstanbul Üniversitesi'nde Ticaret Hukuku ve Sermaye Piyasası Hukuku alanında doktora derecesi almıştır. Türkiye'deki avukatlık faaliyetlerinin yanı sıra, 2002 yılında Gibson, Dunn & Crutcher Hukuk Bürosu'nun New York ofisinde, 2005-2006 yılları arasında Hengeler Mueller Hukuk Bürosu'nun Frankfurt ofisinde yabancı avukat olarak görev yapmıştır. Dr. Kolcuoğlu, 2007 yılında Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nu kurmuş olup, halen bu büroda Yönetici Ortak olarak görevine devam etmektedir. Birleşmeler ve devralmalar, ortak girişimler, sermaye piyasası hukuku, şirketler hukuku ve finansal işlemler alanlarında geniş deneyim sahibidir. İngilizce ve Almanca bilmektedir. İstanbul Barosu ve New York Barosu'na kayıtlıdır. Dr. Kolcuoğlu, Uluslararası Barolar Birliği (IBA), Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK), Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası (TBCCI) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. Ayrıca Türkiye Girişimcilik Vakfı Mütevelli Heyeti'nde, Avusturya Liseliler Vakfı ve Boyner Holding Yönetim Kurullarında üyelik görevlerini sürdürmektedir. Haziran 2015 – Mart 2021 yılları arasında Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

İCRA KOMİTESİ

İcra Komitesi üyeleri; Marco Votta ve Haydar Yenigün'dür.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyesi Umut Kolcuoğlu'dur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyeler Marco Votta, Umut Kolcuoğlu ve Özgür Ergun'dur.

RİSK YÖNETİM KOMİTESİ

Risk Yönetim Komitesi Başkanı Umut Kolcuoğlu ve üyeler Haydar Yenigün, Marco Votta ve Mine Yıldız Günay'dır.

SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2025 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARLAR	HİSSE GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE (TL)	(%)
Koç Holding A.Ş.	A Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
CNH Industrial Grubu	B Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
Halka Açık Kısım ve Diğer	C Grubu Nama	2.501.671.874	25.016.718,74	25,00
GENEL TOPLAM		10.006.687.500	100.066.875	

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 250.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve geçerlilik süresinin 2029 yılı sonuna kadar uzatılmasına ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısına Sermaye Piyasası Kurulu 17 Şubat 2025 ve Ticaret Bakanlığı 18 Şubat 2025 tarihli yazıları ile izin vermiş, ilgili değişiklik önerisi 21 Mart 2025 tarihinde

gerçekleştirilen Şirketimizin 71. Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiş olup 21 Mayıs 2025 tarihli 11336 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TEMETTÜ ÖDEMESİ

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait finansal tablolara ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 6.697.713.188 TL net dönem karı elde etmiştir. Karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hesaplanan 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 5.141.325.994 TL tutarındaki temettünün nakden dağıtımına 2 Nisan 2025 tarihinde başlanması teklifi 21 Mart 2025 tarihli 71. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

ÜRETİM

Traktör üretim adetleri, 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre %38 azalmıştır.

Üretim	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 30 Haziran 2025	Değişim %
Traktör	24.920	15.563	-38
Transmisyon (gövde)	25.093	16.711	-33

İHRACAT

2025 yılının ilk altı ayında traktör ihracatımız, 2024 yılının ilk altı ayına göre %37 azalmıştır.

İhraç Satışlar	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 30 Haziran 2025	Değişim %
Traktör	8.185	5.163	-37
Transmisyon (gövde)	176	1.096	523

SATIŞLAR VE CİRO

Yurt içi traktör satış adetleri, 2025 yılının ilk altı ayında 2024 yılının ilk altı ayına göre %45 azalmıştır.

Satış Adetleri	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 30 Haziran 2025	Değişim %
Traktör (yurt içi)	17.604	9.728	-45
Traktör (yurt dışı)	8.185	5.163	-37
Transmisyon (gövde)	176	1.096	523

Toplam net satışımız 30 Haziran 2025 itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %43 azalarak 25.976.792.299 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hesaplanan satış hasılatı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1 Ocak – 30 Haziran 2024	1 Ocak – 30 Haziran 2025
Yurt İçi Satışlar	44.162.009.132	27.168.080.440
Yurt Dışı Satışlar	10.879.969.126	6.981.236.967
	55.041.978.258	34.149.317.407
Tenzil: Satışlardan indirimler ve iskontolar	(9.573.644.869)	(8.172.525.108)

Net Satışlar	45.468.333.389	25.976.792.299
---------------------	-----------------------	-----------------------

YATIRIMLAR

Şirketimiz 2025 yılında 1.517.167.748 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Toplam yatırım tutarının 286.942.870 TL'si ise aktifleştirilen "geliştirme" giderlerinden oluşmaktadır. Şirketimiz, 2025 yılında teşvikli yatırım kapsamında 71.230.715 TL tutarında vergi varlığı yaratmıştır.

FİNANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

2025 yılı ilk yarısında 1.045.000.000 TL'si vadesinden önce olmakla birlikte toplam 3.431.375.000,00 TL ve 10.026.919,45 EUR kredinin geri ödemesi yapılmıştır. Bu dönemde toplam 8.299.500.000,00 TL ve 25.000.000,00 EUR kredi kullanımı yapılmıştır. EUR kredilerde ağırlıklı ortalama faiz oranları 6,09%, TL kredilerde 37,21% seviyelerindedir.

KÂRLILIK

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönem net karımız geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %89 azalmış ve 588.971.616 TL olarak gerçekleşmiştir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2025 yılı altı aylık dönemine ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda verilmiştir.

FİNANSAL ORANLAR

2025 yılı altı aylık döneme ilişkin finansal tablolarımız ve finansal oranlar internet sitemizde yayımlanmıştır.

İDARİ FAALİYETLER VE SONUÇ

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz üst düzey yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı

Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné
Özgür Ergun
Ahmet Canbeyli
Pasquale Ciao
Mario Enrique Barone

Görevi

Şirket Lideri
İş Lideri - Mali İşler
İş Lideri - Ticari
İş Lideri - Satınalma
İş Lideri - Ürün Yaşam Döngüsü

PERSONELİMİZLE İLGİLİ DİĞER İDARİ HUSUSLAR

Şirketimizin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.427'dur (Daimi: 2.417 geçici: 10). Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir iş uyuşmazlığı gözlemlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tâbidir. 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu'nun 07 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında imzalanan 1 Eylül 2023 - 31 Ağustos 2025 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesinin detayları 18 Ocak 2024 tarihinde açıklanmıştır.

Personelimize mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM ÇALIŞMALARI

Şirketimizin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanması gerekli olan İş Etiği Kuralları, Bilgilendirme Politikası, Denetim, Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetim Komitelerinin Çalışma Esasları internet sitemizde yayımlanmıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca yeni formatlara göre hazırlanan ve KAP'ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) <https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed720140f3790d6a01ad> linkinden ulaşılabilir.

Şirketimizin kurumsal yönetim notu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne verdiğimiz önem ile gerçekleştirmiş olduğumuz iyileştirmeler göz önüne alınarak, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan inceleme sonucunda 94,78 (10 üzerinden 9,48) olarak belirlenmiştir. Revize edilen not ile ilgili detaylı bilgi 27 Eylül 2024 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır. Notlar aşağıda yer almaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	86,74
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	98,76
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	95,66
Toplam	1,00	94,78

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir. 2022 yılında hayata geçirilen "Geleceğe Etki" sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında tüm ekosistemine yayılan etki alanında pozitif değer yaratmak amaçlanmış olup Nisan 2023'te kısa, orta ve uzun dönem sürdürülebilirlik hedefleri kamuya açıklanmıştır.

2024 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396877>

Şirketimizin 2023 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: <https://www.turktraktor.com.tr/getmedia/8693a18d-36c8-4e8e-ab89-41d242e590e0/TurkTraktor-Surdurulebilirlik-Raporu-2023.pdf>.

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapor, 28.07.2025 tarihinde KAP üzerinden kamuoyu ile paylaşılacaktır.

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin, 21 Mart 2025 tarihinde yapılan 71. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ve KAP'ta ilan edilmiştir.

21 Mart 2025 tarihinde düzenlenen 71. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerine; Levent Çakıroğlu, Gerrit Andreas Dr. Marx, Haydar Yenigün, Markus Dr. Müller, Osman Turgay Durak, Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné, Özgür Burak Akkol, Marco Votta, Stefano Pampalone, İbrahim Aykut Özüner, Mine Yıldız Günay ve Nilüfer Günhan* bir yıl süre ile seçilmişlerdir.

* Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden kendi isteğiyle ayrılan Sayın Nilüfer Günhan'ın yerine, Sermaye Piyasası Kurulu'nun E-29833736-110.07.07-75451 sayılı yazısıyla uygun görüş verilen Sayın Umut Kolcuoğlu, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Buna istinaden, 16.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla Sayın Kolcuoğlu, selefinin kalan görev süresi boyunca ve yapılacak ilk Genel Kurul toplantısına kadar görev yapacaktır.

İlgili genel kurulda kabul edilen esas sözleşme değişikliği ve temettü dağıtımına ilişkin bilgilere faaliyet raporunun yukarıdaki kısımlarında yer verilmiştir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

31.10.2024 tarihinde kamuya açıklanan; Şirketimiz tarafından Kayhan Ertuğrul Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamına sahip olan Kayhan Ertuğrul Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Terramak Tarım Makinaları Dış Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamının devralınması işlemine ilişkin olarak, Pay Alım Satım Sözleşmesi imzalandıktan sonra yapılan çalışmalarda gündeme gelen bulgular doğrultusunda, sözleşmedeki kapanış koşullarının tamamlanmaması nedeniyle, Şirketimiz tarafından sözleşme hükümleri doğrultusunda işlemten vazgeçilmesine karar verilmiş olup, bu husus 28.04.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır.

.....