

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Şirketin Merkez Adresi

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	: +90 (850) 206 50 50
Fax	: +90 (850) 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	: scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: sisecam@hs03.kep.tr
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	: 25999-48162-55656
İnternet adresi	: http://www.sisecam.com.tr
Adres Kodu	: 3640907410

Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	: 21599
Mersis No	: 0-8150-0344-7300016
Nace Kodu	: 70.10.01 asıl ve ilave olarak 23.11.01, 23.13.01, 20.13.07, 35.11.19 ve 74.10.02
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	: 789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi No	: 8150034473

2. Topluluğun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Türkiye’nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından 85 yıl önce Türkiye’de kurulan Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul AŞ’de (BİAŞ) 1986 yılından beri işlem görmektedir. Türkiye İş Bankası A.Ş. bilanço tarihi itibarıyla Şirket’te %50,93’lük paya sahip olup, yönetimde kontrolü elinde bulundurmaktadır.

Şişecam Topluluğu ana faaliyet alanları cam ve kimyasal üretimi olan bir sanayi topluluğudur. Topluluk düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşiklerini kapsayan iş kollarında lider konumdadır.

Şirket’in konsolide mali tabloları kapsamında 58 bağlı ortaklığı, 2 iş ortaklığı ve 2 iştiraki bulunmaktadır.

Kuruluşunun ardından geçen ilk dönemde önceliği ülkenin temel cam ürünleri gereksinimlerini karşılamaya veren Şişecam, ilk kez 1960’lı yıllarda “pazarımız dünyadır” ilkesi doğrultusunda dünya pazarlarına güçlü ve iddialı bir şekilde girmiştir. 1970’ten itibaren ise faaliyetlerini çeşitlendirerek hızlı büyüme sürecine girmiş, bölgesel güç olma öncelikli vizyonu ile bir dünya şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Trakya Cam Sanayii AŞ, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Denizli Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. 30 Eylül 2020 tarihinde tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'ye devrolunarak birleşmiştir. Bu birleşme işlemi ile birlikte söz konusu şirketlerin tüzel kişilikleri şube olarak tescil edilmiştir.

Topluluk, faaliyetlerini, “Düzcamlar”, “Otomotiv Camları”, “Cam Ev Eşyası”, “Cam Ambalaj”, “Kimyasallar”, “Maden”, “Cam Elyaf”, “Enerji”, “Geri Dönüşüm” ve diğer hizmet faaliyet gruplarıyla yönetmektedir. Bu kapsamda Topluluk şirketlerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda sunulmuştur:

Düzcamlar Grubu

a) Düzcamlar- Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-	Düzcamlar, oto camı ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri (*)	Ticari faaliyet	Türkiye
Çayirova Cam Sanayii A.Ş.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Flat Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar	
Trakya Glass Bulgaria EAD	üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	Düzcamlar, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

b) Otomotiv Camları Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Glasscorp S.A.	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Automotive Glass Alliance Rus AO	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Richard Fritz Holding GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Richard Fritz Spol S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Richard Fritz Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Yönetim ve Satış Merkezi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri (*)	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı ile soda ve kristal cam ev eşyası el ile üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Pasabahçe Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Istanbul Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Design Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Glass Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Pasabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahçe (Shangai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Yönetim ve Satış Merkezi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri (*)	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Glass Packaging B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yönetim ve Satış Merkezi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenisehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

Kimyasallar Grubu

a) Soda, Krom ve Diğer Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri (*)	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Plc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Pacific Soda LLC (4)	Soda ürünleri ticareti	ABD

İştirak Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi
	Avusturya

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar/Fabrikalar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satış	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Cam Elyaf Grubu

Bağlı ortaklıklar/Fabrikalar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Yönetim ve Satış Merkezi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

Diğer Grubu

a) Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

b) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Topluluk ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.560.179.687,66	50,93
Efes Holding A.Ş.	185.093.915,32	6,04
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081.311,89	0,04
Diğer	1.316.859.141,30	42,99
	3.063.214.056,17	100,00

4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

Adı Soyadı	Görevi
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Genel Müdür
Senar Akkuş	Üye
Zeynep Hansu Uçar	Üye
İzlem Erdem	Üye
Prof. Dr. Şener Oktik	Üye
Dinç Kızıldemir	Bağımsız Üye
Aysun Mercan	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Üye

(*) Belirtilen üyeler denetimden sorumlu komiteyi,

(**) Belirtilen üyeler kurumsal yönetim komitesini,

(***) Belirtilen üyeler riskin erken saptanması komitesini

oluşturmaktadır. Sayın Dinç Kızıldemir yukarıda belirtilen üç komitenin de başkanlığını yürütmektedir. Ayrıca, yönetim kurulu üyesi olmayan Sayın Başak Öge Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri 27 Mart 2020 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2021 yılında yapılacak 2020 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 9 Nisan 2020 tarihinde tescil edilmiş ve 13 Nisan 2020 tarihinde 10057 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketteki üyelik süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	İlk Üyelik Onandığı Genel Kurul Tarihi	Üyelik En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi
Adnan Bali	21 Mart 2018	27 Mart 2020
Prof. Dr. Ahmet Kırmızı	14 Nisan 2006	27 Mart 2020
Senar Akkuş	27 Mart 2020	27 Mart 2020
Zeynep Hansu Uçar	15 Nisan 2011	27 Mart 2020
İzlem Erdem	25 Mart 2015	27 Mart 2020
Prof. Dr. Şener Oktik	27 Mart 2020	27 Mart 2020
Dinç Kızıldemir	21 Mart 2018	27 Mart 2020
Aysun Mercan	21 Mart 2018	27 Mart 2020
Dr. Mehmet Cem Kozlu	21 Mart 2018	27 Mart 2020

Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

- a) **Denetimden Sorumlu Komite;**
 - Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Aysun Mercan (Üye)
- b) **Kurumsal Yönetim Komitesi;**
 - Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Zeynep Hansu Uçar (Üye)
 - İzlem Erdem (Üye)
 - Prof. Dr. Şener Oktik (Üye)
 - Başak Öge (Üye)
- c) **Riskin Erken Saptanması Komitesi;**
 - Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Aysun Mercan (Üye)
 - Prof. Dr. Şener Oktik (Üye)
 - Senar Akkuş (Üye)
 - Zeynep Hansu Uçar (Üye)

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

5. Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Unvanı
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Genel Müdür
Reha Akçakaya	Düzcamlar Grup Başkanı ve Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkan Vekili
Cemil Tokel	Cam Ev Eşyası Grup Başkanı
Abdullah Kılınç	Cam Ambalaj Grup Başkanı
Tahsin Burhan Ergene	Kimyasallar Grup Başkanı
Mustafa Görkem Elverici	Mali İşler Başkanı
Özlem Vergon	Strateji Başkanı
Şengül Demircan	İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı
Selma Öner	Topluluk Satınalma Başkanı
Gökhan Kıpçak	Bilgi Teknolojileri Başkanı
Özgün Çınar	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı
Başak Öge	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü

6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şişecam Topluluğu'nun ana faaliyet alanları cam ve kimyasallar üretimidir. Faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriyi sağlamanın güvencesini oluşturmak üzere, Topluluk geçmişten beri uzmanlaşmaya özel bir önem vermektedir. Tamamlayıcı ve destekleyici niteliklerdeki diğer faaliyetlerin varlığı, ana faaliyet alanlarına odaklı öncelik yapısını değiştirmemektedir. Dahası bu tamamlayıcı/destekleyici faaliyetler, odaklanma ve konsolide kazanımları çoklaştırmanın bir yolu olarak görünmektedir. Sahasında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Şişecam bu konumunu daha yüksek değer üreten bir şekilde sürdürebilmek ve kendi liginde üst sıralara konumlanmak amacıyla uzmanlaşma, faaliyetlerin mükemmelleştirilmesi gibi yapısal unsurların yanı sıra “organik” ve “inorganik” büyümeyi önceliklendirmektedir.

Şişecam, 2000’li yıllarda küreselleşmenin ve yoğun rekabetin getirdiği fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri savuşturmak üzere faaliyetlerini “bölgesel liderlik vizyonu” çerçevesinde yürütmeyi planlamıştır. Bu dönemde Şişecam’ın vizyoner yönelmesinin en önemli unsuru olan “hayati coğrafya”daki konumlanma bir hazırlık fırsatı yaratmıştır. Böylelikle hemen bütün kıtalarda üretici kimlikle var olmanın gerektireceği deneyim ve enerji üretilmiştir. Halen bu yaklaşım, değer üretmek koşuluyla dünyanın önemli pazarlarında üretici kimliğiyle var olma ve bu yolla daha da küresel bir içerik kazanmanın ana kaynağını oluşturmaktadır.

Şişecam, bölgesine hapsolmuş bir cam sanayinin geleceğinin olmadığına inanmaktadır. Gerçek anlamda küreselleşmenin hayati önem taşıdığını düşünmektedir. Bu doğrultuda, Topluluk sektöründe en önemli üreticiler arasında olma vizyonunun bir gereği olarak üretim noktalarını uluslararası çeşitliliğe dönüştürmeyi peyderpey gerçekleştirmektedir.

Esasen Şişecam’ın bütün faaliyetleri küresel ölçekler, standartlar ve gereklerle yönetilmektedir. Topluluğun hem bugün, hem de gelecekteki güçlü varoluşunun güvencesini oluşturan bu yaklaşım, yatırım politikalarının da temel belirleyicisidir. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikalarının ana unsurları şöyle özetlenebilir:

- Sermayeye en iyi getiriyi sağlamak üzere, yatırımlarını uzmanlaştığı ve başarısını kanıtladığı **mevcut faaliyet alanlarına** yönlendirmek ve odaklamak,
- Rekabet gücünü kısa vadede etkin bir şekilde pekiştirmesi nedeniyle verimlilik ve maliyet tasarrufunu arttıracak yatırımları önceliklendirmek,
- Rekabet gücünü üst düzeyde tutmak üzere, daima en ileri üretim teknolojilerini kullanmak, **Ar-Ge**’ye olan odaklılığı sürdürerek yeni ürünler geliştirmek ve bu yolla faaliyetlerini daha verimli kılmak,
- Sürdürülebilir büyüme sağlamak ve ölçek ekonomilerini geliştirmek üzere, bölge genelinde **yeni üretim odakları** oluşturmak, faaliyetlerini daha da genişletmek ve yüksek pazar paylarına ulaşmak,
- **Yenilikçiliği** değer üretmenin ve gelir artışının ana eksenlerinden biri haline getirmek, küresel cam pazarında oluşan **yeni alanlarda** yüksek yeteneklerle konumlanmak için entelektüel sermaye birikimini çoğaltmak, yeni alan arayışlarında mevcut uzmanlıklarımızla olan ilişkisini öncelikle gözetmek,
- Bölgesel hakimiyeti konjonktürün getirdiği fırsatları da değerlendirerek pekiştirmek üzere **şirket satın alma, ortak girişim** ve diğer **işbirliği** olanaklarını değerlendirmek,
- Ana faaliyet sahalarımızda mevcut var oluşumuzun içerdiği deneyim ve kazanımları, ekonomik bir değer içermek koşuluyla **yeni coğrafyalardaki** projelere yönlendirmek,
- Topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak **çevre duyarlılığını** önemle gözetmek,

- Faaliyet gösterdiği alanların en iyisi olmak üzere **örgütsel iyileşmeye** yönelik projelere yeterli kaynağı öncelikle ayırmak,
- Giderek büyüyen varlıkları, yükselen cam ve kimya sektörüne odaklanmış kaynak tahsisini daha iyi yönetmek için “süreçleri” sürekli olarak sorgulamak, **daha etkin süreç dizini** oluşturmaya yönelik projeleri desteklemek,
- Daha rasyonel ve kârlı bir holding yapısı oluşturmak üzere “**iş alanları portföyünü**” rafine ve optimize etmek, düşük performans gösteren faaliyetlere büyüme yatırımları yoluyla kaynak tahsis etmemek,
- Tüm sabit sermaye yatırımlarının gereksindiği **kaynak tahsisini**, konsolide kârı maksimum kılacak merkezi bir yaklaşımla sağlamak.

Yukarıda tariflenen yatırım politikası çerçevesinde Şişecam Topluluğu’nun Ocak-Eylül 2020 döneminde gerçekleştirdiği yatırım harcamaları 1.091 Milyon TL’ye ulaşmıştır.

7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler İle İlgili Bilgiler

Dünya Ekonomisi

Covid-19 salgını sonrası; ABD seçimleri, daralan ve yerelleşen ekonomiler, artan kitlesel hareketler ve yüksek belirsizlik içeren piyasa koşulları altında da olsa küresel ekonomide üçüncü çeyrekte toparlanmalar yaşanmıştır. Kısa vadede küresel ticaret dengesinde toparlanma başlasa da ikinci dalga sinyalleri ile beraber dengelerin bozulma riski bulunmaktadır. Kasım 2020’deki ABD seçimlerinin sonucu, korumacı ticaret politikalarının seyri, ABD-Çin ilişkileri başta olmak üzere dünyanın çeşitli bölgelerindeki jeopolitik gelişmelerin küresel ekonominin gidişatını yakından etkilemesi beklenmektedir.

Dünya genelinde koronavirüs vaka sayılarındaki artış devam etmektedir. Güney Amerika ülkeleri ile Hindistan’da salgının olumsuz seyri dikkat çekerken, pek çok ülkede salgında ikinci dalganın başladığına işaret eden gelişmeler farklılaşan kısıtlayıcı önlemlerin yeniden gündeme gelmesine neden olmaktadır.

Virüs salgınına karşı yürütülen aşı ve/veya ilaç çalışmalarına devam edilirken 2021-2023 döneminin dünya genelinde ekonomik normalleşme ve toparlanma dönemi olması beklenmektedir. Düşük baz etkisiyle 2021 yılında, özellikle bölgesel toparlanmalar ile birlikte küresel ekonomide hızlı bir toparlanma beklenmektedir. Buna karşın risklerin ve belirsizliklerin kısmi olarak devam etmesi öngörülmektedir.

Uluslararası kuruluşlar, üçüncü çeyrek itibarıyla toparlanmaya başlayan küresel ticarete bağlı olarak 2020 yılında küresel ekonomik aktivitedeki daralmanın beklenenden daha hafif gerçekleşebileceği öngörüsüyle tahminlerini revize etmiştir. OECD, Eylül ayında yayımlanan Ara Dönem Ekonomik Değerlendirme Raporunda, küresel iktisadi faaliyetin Haziran ayı tahminlerine kıyasla daha hızlı toparlandığını vurgulamış ve küresel ekonomik aktivite için 2020 yılı daralma tahminini %6'dan %4,5'e revize etmiştir. 2021 yılı küresel büyüme tahminini ise %5,2'den %5'e düşürmüştür. Küresel ekonomik aktiviteye ilişkin tahminlerini olumlu yönde revize eden bir diğer kuruluş ise Fitch olmuştur. Eylül ayı Küresel Ekonomik Görünüm raporunu yayımlayan Fitch, 2020 yılı için küresel GSYH daralma tahminini %4,6'dan %4,4'e indirirken, gelecek yıla ilişkin büyüme tahminini %4,9'dan %5,2'ye yükseltmiştir. Uluslararası Para Fonu (IMF) ise, Nisan ayında bu yıl için %3 olarak açıkladığı küresel ekonomide küçülme tahminini, Ekim ayında "Benzeri olmayan bir kriz, belirsiz bir toparlanma" başlığı ile yayımladığı yeni raporunda %4,9'a yükseltmiştir. Kuruluş, 2021 büyüme tahminini ise Haziran ayındaki %5,4'ten %5,2'ye düşürerek toparlanmanın gelişmekte olan ülkelerdeki zorluklar ve karantina uygulamaları sonrasında ekonomilerin yavaş açılması nedeniyle beklenenden biraz daha zayıf olacağını belirtmiştir.

Virüs salgını nedeniyle yılın ilk çeyreğinden bu yana ekonomiye yoğun biçimde destek sağlayan başlıca merkez bankalarının Eylül ayında mevcut politikalarında bir değişikliğe gitmediği görülmüştür. Ancak, gelişmiş ülkelerde para politikalarının ekonomik aktiviteyi destekleyici yönde olmaya devam etmesi beklenmektedir. Bu durum, gelişmekte olan ülke ekonomilerini finansman kanalı açısından olumlu etkilese de, küresel sermaye akımlarının yönünü ve seviyesini jeopolitik risklerin de şekillendirmesi beklenmektedir.

Eylül ayında ABD dolarındaki güçlenmeye bağlı olarak altın fiyatları gerilerken, petrol fiyatları da makroekonomik görünümdeki zayıflığın yanı sıra, üretim kısıntılarına uyulmaması nedeniyle baskı altında kalmaktadır. Küresel ekonomik aktivitedeki toparlanma eğilimi petrol fiyatlarını desteklese de, petrol üreticisi ülkelerin üretim politikalarına ve jeopolitik gelişmelere bağlı olarak petrol fiyatlarının önümüzdeki dönemde yıllık ortalama bazda 45-55 USD/varil civarında dalgalanması beklenmektedir.

ABD Ekonomisi

Ekonominin ikinci çeyrekte yıllıklandırılmış bazda çeyreklik olarak %31,4 ile verilerin kaydedilmeye başlandığı 1947 yılından bu yana en hızlı daralmasını kaydettiği ABD'de (ekonomi yılın ikinci çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre ise %9 küçülmüştür), üçüncü çeyreğe ilişkin veriler kademeli bir toparlanmaya işaret etmektedir. Üretim tarafından gelen olumlu verilere karşın istihdam piyasasındaki kırılganlık azalsa da devam etmektedir. Özellikle ikinci çeyrekte bozulan istihdam piyasasındaki ılımlı toparlanma, Eylül ayında hız kaybetmekle birlikte devam etmektedir. Ülkede Ağustos ayında dış ticaret dengesi ise 67,1 milyar USD ile son 14 yılın en yüksek açığını vermiştir.

OECD Eylül ayında yayımlanan Ara Dönem Ekonomik Değerlendirme Raporunda, ABD için 2020 yılı daralma tahminini %3,8 olarak açıklamıştır. 2021 yılı için OECD, ülkenin %4 büyümesini beklemektedir. IMF ise Ekim ayında yayınladığı raporunda, OECD'ye göre daha kötümser bir senaryo çizerek, ABD'nin 2020 yılında %8 daralmasını beklediğini açıklamıştır.

ABD Merkez Bankası (Fed), Eylül’de faiz oranları ile varlık alım programını değiştirmezen, enflasyon hedeflemesi kapsamında, enflasyonun hedeflenen %2’lik seviyeyi bir süre “ılımlı düzeyde” aşana kadar faiz oranlarının mevcut seviyede tutulmaya devam edileceğini açıklamıştır. Fed projeksiyonlarına göre, faizlerin 2023 sonuna kadar mevcut seviyelerde kalacağını öngörülmektedir. Fed, ekonomik aktivitede toparlanma için daha fazla mali teşvikin gerektiği ve ekonomik görünüme ilişkin belirsizliğin de devam ettiğini vurgulamıştır.

ABD’de 3 Kasım’da gerçekleştirilecek seçimler ise ülke ekonomisi açısından belirsizlik unsuru oluşturmaya devam etmektedir. Ülkede belirsizliğin henüz giderilmediği bir diğer konu da koronavirüsle mücadele kapsamında hazırlanan yeni destek paketinin büyüklüğü olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca, ABD ile Çin arasında çeşitli gerekçelerle gerilimin yinelenerek yükselmesi, ticari ilişkilerin geleceğine yönelik endişelerin artmasına neden olmaktadır.

Avrupa Ekonomisi

Yılın ikinci çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre %14,7 daralan Euro Bölgesi’nde, üçüncü çeyrekte ılımlı toparlanma gözlenmiştir. Ekonominin nc çeyrekte ticaretin normalleşmesinin olumlu etkileri görülmüştür, ancak toparlanma hızı beklenen seviyenin altında gerçekleşmiştir. 2020 için beklenen daralma sonrası, 2021’de büyüme beklentileri bulunmakla birlikte ekonominin ne kadar hızlı toparlanacağı konusunda kendi içinde belirsizlikleri sürdürmektedir. Ekonomik görünüm, salgının gelişimine ve ülkelerin mali politika tepkilerinin boyutuna bağımlı olmaya devam etmektedir. Ayrıca krizin etkisinin, bölge genelinde uygulanan farklı politikalar ve çeşitli ekonomik yapılardan dolayı farklılık göstermesi öngörüler arasındadır. OECD Eylül ayında yayımlanan Ara Dönem Ekonomik Değerlendirme Raporunda, Euro Bölgesi için 2020 yılı daralma tahminini %7,9 olarak açıklamıştır. 2021 yılı için ise OECD, ülkenin %5,1 büyümesini beklemektedir. 2020 yılı için büyüme öngörülerini pozitif yönde revize eden IMF, Euro Bölgesi’nde ekonominin %4,4 daralacağını, 2021 yılında %5,2 büyüyeceğini tahminlemektedir.

Avrupa ekonomisinde üçüncü çeyrekte baz etkisinin de katkısıyla en güçlü üç aylık büyümenin gerçekleşmesi beklenmekle birlikte, salgında ikinci dalganın da etkisiyle ivmelenmenin beklenenden daha yavaş gerçekleşmesi öngörülmektedir. Perakende satışları Ağustos ayında güçlü bir büyüme göstermiş olsa da, kötüleşen sağlık durumunun etkisi henüz verilerde görülmemiştir. Enfeksiyonların artması ve hane halkının ekonomik görünümden hala endişe duyması nedeniyle tüketicisi güveni düştüğü için, perakende ve hizmet faaliyetlerinin zayıflama potansiyeli bulunmaktadır. Ekonomik görünüm, pandeminin evrimi ve onu kontrol altına alacak önlemler tarafından yönetilmeye devam edecektir. Euro Bölgesi büyümesinin orta vadede eski seviyelerine dönmesi beklenir iken en çok etkilenen ülkelerin daha yavaş iyileşme göstermesine yönelik öngörüler mevcuttur. Özetle 2020 yılında daralan ekonominin, yılın üçüncü çeyreğinde ticaretin normalleşmesinin etkilerinin görülmesi ile toparlanmanın etkileri hissedilmiştir. 2021 yılında ivmelenme hızına ilişkin belirsizlikler sürmekle birlikte, ekonomide toparlanma beklenmektedir.

Asya Ekonomisi

Virüsün ilk gözlemlendiği yer olan Çin yılın ikinci çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre %3,2; çeyreklik bazda %11,5 büyüme performansı göstermiştir. Virüsün olumsuz makroekonomik etkilerini diğer ülkelere kıyasla daha hızlı atlatan Çin yılın üçüncü çeyreğinde toparlanmaya devam etmektedir. Yatırım ve sanayi üretimi, Ağustos ayında ekonomik toparlanmaya öncülük etmeye devam ederken, hizmetlere olan talebin özellikle zayıf kalması nedeniyle hane halkı tüketimi geride kalmıştır. Çin Halk Bankası'nın daha tarafsız bir duruşa geçmesi ile birlikte, maliye ve para politikasındaki gevşemenin ekonomik toparlanmayı desteklemeye devam edeceği beklenmektedir. Yatırım büyümesinin sağlam kalması, ancak kredi büyümesi yavaşladıkça yılsonuna doğru biraz ılımlı olacağı ve Covid-19'un yurt içi etkisi azaldıkça hane halkı tüketiminin en zayıf halka kalacağı ancak ılımlı toparlanma göstereceğine dair beklentiler mevcuttur. Bu kapsamda; OECD büyümenin 2019'da %6,1'den 2020'de %1,8'e gerileyeceğini öngörmektedir. Büyümenin 2021'de toparlanması ve kısmen küresel talepteki öngörülen toparlanmayı yansıtarak %7,6 seviyelerine ulaşması beklenmektedir. IMF ise büyüme tahminlerini 2020 yılında %1,9 ve 2021 yılında %8,2 olarak revize etmiştir.

Japonya'da, ikinci çeyrekte daralan ekonomi iyileşmeye devam etmektedir. Büyümenin üçüncü çeyrekten itibaren kademeli bir toparlanma sergilemesi beklenmektedir. Üretim ve harcama bu büyümeye yeniden zemin kazanırken, öncü göstergeler daha karışık bir tablo çizmekte ve normal faaliyet seviyelerine dönüş yolunun düzensiz olacağını göstermektedir. OECD de Japon ekonomisinin 2020 yılında %5,8 küçüleceğini, mali ve parasal desteğin yardımıyla büyümenin 2021'de %1,5 seviyelerine ulaşmasını öngörmektedir.

Hindistan'da sınırlı mali destekle sıkı karantina kararı, ikinci çeyrekte ekonomide daralmaya sebep olmuştur. Pandemiye kontrol altına almak için ülke çapındaki aralıklı karantinalar ve merkezi hükümetin mali politika desteğini artırma konusundaki isteksizliği, düzensiz ve uzun süreli bir toparlanmayı işaret etmektedir. Ancak büyümenin dönüşüne yönelik öngörüler bulunmaktadır. OECD Hindistan ekonomisinin 2020 yılında %10,2 daralacağını, 2021 yılında ise %10,7 büyüyeceğini tahminlemektedir. IMF ise 2020 yılı ekonomik aktivitenin %10,3 daralacağını, 2021 yılında ise %8,8 büyüyeceğini öngörmektedir.

Rusya Ekonomisi

Covid-19 salgını nedeniyle daralan dünya ekonomisi ve petrol fiyatlarındaki sert düşüşler Rusya ekonomisi için büyümenin üzerinde negatif baskı yaratmaktadır. Rus ekonomisi yılın ikinci çeyreğinde geçen yıl aynı döneme göre Covid-19 salgını ve petrol fiyatlarındaki düşüş nedeniyle yaklaşık %8 daralmıştır. Uygulamaya alınan mali teşvikler, hane halkı ve şirket finansmanını bir miktar korumuş; petrol ve diğer ihracat kalemlerindeki düşüşü bir miktar yavaşlatmıştır. Nitekim, seyahat kısıtlamalarının kalkmasıyla birlikte tüketici harcamaları toparlanmaya başlamıştır. Devam eden petroldeki zorunlu üretim kesintileri nedeniyle üretim geride kalmıştır. 2020 yılı Ağustos ayında sanayi üretimi geçen yılın aynı dönemine %7,2 azalma yaşamıştır. Sağlanan mali teşviklerin üçüncü çeyrekte kademeli olarak başlayıp 2021 yılında devam edecek olması ekonomik toparlanmanın hızını yavaşlatacağı beklentisini güçlendirmiş ve toparlanmanın üzerinde %1'lik olumsuzluk yaratacağı öngörülmüştür. OECD beklentilerine göre Rusya ekonomisinin 2020 yılında %7,3 daralması öngörülmürken, 2021 yılı için ise %5 büyüme beklentisi bulunmaktadır. IMF beklentilerine göre ise Rusya'nın 2020 yılına ilişkin büyüme beklentileri olumlu yönde revize edilmiş ve ekonominin %4,1 daralacağı öngörülmüştür. 2021 yılına ilişkin ise %2,8 büyüme beklentisi bulunmaktadır.

Türkiye Ekonomisi

2020 yılının ilk iki ayında büyüme trendini yakalayan ekonomi, Mart ayının ikinci yarısından itibaren Covid-19 etkilerini hissetmeye başlamış; dünya ekonomisi ile paralel yavaşlama göstermiştir. 2020 yılı ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi %4,5 büyüme yaşarken, ikinci çeyrekte Covid-19 nedeniyle sosyal hayatı kısıtlayıcı yönde alınan tedbirlerin de etkisiyle ekonomik aktivitede yaşanan kayba bağlı olarak yıllık bazda %9,9 oranında daralma kaydetmiştir. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış verilere göre 2020 yılının ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre 0,1 küçülmüş olan Türkiye ekonomisi, ikinci çeyrekte de çeyreklik bazda %11 daralmıştır. 2020 yılının ikinci çeyreği itibarıyla son bir yıllık dönemde ekonominin büyüklüğü USD bazında 742,9 milyar USD olmuştur. 2019 sonunda 760,8 milyar USD düzeyinde olan milli gelir büyüklüğünün gerilemesinde ekonomideki daralmanın yanı sıra TL'deki değer kaybı da etkili olmuştur.

Türkiye ekonomisi büyümesinde, stok değişimi kalemi dışındaki tüm kalemlerin yılın ikinci çeyreğinde yıllık bazda reel olarak daraldığı görülmüş; Covid-19'a karşı sosyal hayatı sınırlandırmaya yönelik alınan yaygın tedbirler özel tüketimin hızlı biçimde gerilmesine neden olmuştur. Ekonomik aktivitede küresel ölçekte yaşanan daralmanın ihracat hacmi üzerinde oluşturduğu güçlü baskı, yılın ikinci çeyreğinde ihracatın büyümeyi 9 puan sınırlamasına, ithalat hacmindeki azalışın da etkisiyle net ihracatın büyümeyi toplamda 7,8 puan sınırlamasına neden olmuştur.

Yatırım harcamaları ikinci çeyrekte büyümeyi 1,5 puan daraltıcı yönde etkilemiştir. Yatırım harcamalarının alt kalemleri itibarıyla incelendiğinde 2018'in üçüncü çeyreğinden bu yana aralıksız biçimde gerileyen inşaat yatırımlarının bu dönemde de %16,4 oranında azaldığı izlenmiştir. Diğer taraftan, makine ve teçhizat yatırımlarının ivme kaybetmekle birlikte yıllık bazda artmaya (%4,7) devam ettiği görülmüştür.

Salgın sürecinde dip seviyeyi yılın ikinci çeyreğinde gören ekonomik aktivitenin 2020'nin üçüncü çeyreği itibarıyla ekonomi ve sanayi üretimi hızlı toparlanma eğilimine girmiştir. Üçüncü çeyrekte faiz indirimi etkisiyle kredi kullanımlarındaki genişlemeyle birlikte, başta inşaat sektörü ve otomotiv sektörü olmak üzere tüm sektörlerde hızlı bir ivmenlenme yaşanmıştır. Haziran ayından itibaren başlayan toparlanma eğilimi Temmuz ve Ağustos aylarında sektörlerde üretimi artırmış; buna bağlı sanayi üretimi üçüncü çeyrekte artmaya devam etmiştir. Ekonomideki hızlı toparlanma Eylül ayında da devam etmiştir.

TCMB'nin politika faizini 200 baz puan artırarak %10,25'e çekmesi gibi ekonomiyi sıkılaştırmaya yönde attığı adımlara rağmen küresel ölçekte emtia fiyatlarındaki yükseliş eğiliminin ve TL'deki değer kaybının gecikmeli etkilerinin yılın son çeyreğinde enflasyon üzerinde yukarı yönlü baskı yaratmaya devam etmesi beklenmektedir; bu çerçevede, Ağustos ayında yıllık olarak %11,77 seviyesinde bulunan TÜFE'nin bir süre daha çift haneli seviyelerde kalmaya devam edeceği beklentiler arasındadır. Yılsonuna kadar ekonomideki ivmelenmenin devam etmesi öngörülmekle birlikte temelde pandemiye bağlı riskler devam etmesi beklenmektedir. 2021 yılında ise, baz etkisinin de katkısıyla ekonomik büyümenin desteklenmesi; parasal sıkılaşma, jeopolitik ve pandemi riskleri ekonomideki belirsizlikler olarak öngörülmektedir.

OECD ve Fitch gibi uluslararası kuruluşların büyüme beklentilerinde Türkiye ekonomisinin 2020 yılı için ekonomik daralma beklentileri azaltılmış ve %2,9 - %3,2 aralığında öngörülmüştür. 2021 yılına ilişkin büyüme öngörüsünü ise %3,9-%5 aralığında tahmin etmiştir. IMF, %5 daralma beklediği 2020 yılı Türkiye ekonomisi için bir değişikliğe gitmemiş; 2021 yılına ilişkin %5'lik büyümeyi de korumuştur. 2021 yılına ilişkin Türkiye ekonomisinin büyümesi ile ilgili olumlu beklentiler yer alırken, pandemi ve jeopolitik risklerin gündemde olacağı düşünülmektedir.

Cam Sanayi

Cam sanayi, ürünleriyle otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi vermektedir, bu nedenle girdi verdiği sektör gelişmelerinden etkilenmektedir. Cam sanayi; sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiler için önemli bir konuma sahiptir. Sürekli gelişen ve genişleyen kullanım alanlarıyla uzun vadeli değer sağlamakta, sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusunda sonsuz bir potansiyel vadetmektedir. Her geçen gün geliştirdiği teknolojileri ve güçlü markaları büyümesini sürdürmektedir.

Dünya cam sektörü faaliyet alanlarına ve bölgeleri ile değişmekle birlikte yılda ortalama %4-5 seviyesinde büyümektedir. 2018 yılına gelindiğinde cam pazarı yaklaşık 166 milyar USD düzeyine ulaşmıştır. Bölgelere göre dağılımı ise %48 Asya-Pasifik, %24 Avrupa, %17 Kuzey Amerika ve %10 diğer bölgelerdir. Toplam cam kapasitesinin yaklaşık 175 milyon ton olduğu tahmin edilmektedir. Gelecek 5 yılda da yıllık ortalama %5-6 büyüme ile pazarın ~230 milyar USD seviyelerine ulaşması beklenmektedir.

Büyümesini sürdüren sektör, ekonomik gelişmelerden etkilenmektedir. Yılın ilk çeyreğinde Avrupa'daki ve Türkiye'deki ılımlı büyümenin etkisiyle olumlu seyreden cam sektöründe, Covid-19'un etkileri, her faaliyet alanıyla aynı oranda etkilememekle birlikte, her sektörde olduğu için farklı boyutlarla yaşanmaya başlamıştır. Yılın ilk yarısında kesintisiz üretim ihtiyacı nedeniyle üretimini sürdürmüş ve girdi verdiği sektörleri desteklemeye devam etmiştir. Cam sektörü yılın üçüncü çeyreğinde de ekonomilerdeki toparlanma ve girdi verdiği sektördeki gelişmelere bağlı olarak ılımlı-olumlu seyrini sürdürmüştür.

2020 Ocak-Ağustos döneminde Türkiye'nin cam ithalatı miktar ve değer bazında artış göstermiştir. Cam ithalatı bu dönemde gyad göre miktar bazında %20 artmış; değer bazında %1,7 artmıştır. Türkiye'nin cam ihracatı da aynı dönemde gyad göre miktar bazında %10,8; değer bazında ise %8,3'lük azalış kaydetmiştir.

Aşağıdaki tablo yıllar itibarıyla cam ihracat ve ithalatının gidişatını karşılaştırmalı olarak göstermektedir.

Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)

	<u>İthalat</u>	<u>İhracat</u>	<u>İhr/İth (%)</u>
2008	594	1.017	171
2009	475	839	177
2010	617	903	146
2011	705	978	139
2012	643	956	149
2013	817	993	122
2014	877	1.064	121
2015	780	1.042	134
2016	799	954	119
2017	845	916	108
2018	782	967	124
2019	692	1.100	159
2020*	508	654	129

* 2020 verisi 8 aylıktır.

Türkiye Cam İthalatı
Ocak-Ağustos (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2019	2020	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	190	238	% 25 ▲
Değer	205	208	% 1 ▲
Cam Ev Eşyası			
Miktar	31	38	% 24 ▲
Değer	43	52	% 21 ▲
Cam Ambalaj			
Miktar	38	39	% 4 ▲
Değer	39	47	% 19 ▲
Cam Elyaf			
Miktar	90	95	% 6 ▲
Değer	168	159	-% 5 ▼
Diğer			
Miktar	55	74	% 34 ▲
Değer	44	42	-% 5 ▼
Toplam (Bin Ton)	403	484	% 20 ▲
Toplam (Mio \$)	499	508	% 2 ▲

Türkiye Cam İhracatı
Ocak-Ağustos (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2019	2020	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	406	231	-% 43 ▼
Değer	308	250	-% 19 ▼
Cam Ev Eşyası			
Miktar	117	87	-% 26 ▼
Değer	204	150	-% 27 ▼
Cam Ambalaj			
Miktar	225	342	% 52 ▲
Değer	89	135	% 52 ▲
Cam Elyaf			
Miktar	36	37	% 4 ▲
Değer	61	56	-% 8 ▼
Diğer			
Miktar	15	18	% 14 ▲
Değer	51	64	% 24 ▲
Toplam (Bin Ton)	800	714	-% 11 ▼
Toplam (Mio \$)	713	654	-% 8 ▼

Girdi Verilen Sektörler

Otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomiye katkı oranı açısından bakıldığında, imalat sanayi içinde önemli bir yere sahiptir. 2019 yılında yapılan ÖTV ve KDV indirimlerine rağmen otomobil satışları son 15 yılın en düşük seviyelerinde gerilemiştir. Sektörü etkileyen en önemli faktörler döviz kurlarındaki dalgalanmalar olmuştur. Sektör 2019 yılında da beklenen büyümeyi sağlayamamıştır. 2020 yılında ise Covid-19 sektörü olumsuz etkilemiştir. Bazı otomobil üreticileri üretimlerinde kısa süreli duruşlar yapmıştır. Covid-19'un etkilerinin azalması ile üreticiler yeniden faaliyetlerine başlamıştır. Salgının ilk dönemlerinde olumsuz etkilenen otomotiv sektörü, sonraki aylarda hızlı bir şekilde toparlanarak güçlü bir performans göstermiştir.

Covid-19'un Türkiye'de daha geç görülmesi, alınan önlemler ve ertelenen talepler Türkiye'de otomotiv satışlarının daha hızlı toparlanmasını sağlamıştır. Kamu bankalarının Haziran 2020'de taşıt kredi oranlılarını düşük seviyelere çekmesi, sektörün canlılığını desteklemiştir. OSD verilerine göre Ocak-Eylül döneminde gıyad göre Türkiye otomotiv üretimi %19,2 küçülürken, pazar %75,7 artmıştır. Bu dönemde, toplam üretim 854 bin 227 adet, otomobil üretimi ise 575 bin 761 adet düzeyinde gerçekleşmiştir. Eylül ayında da Türkiye'nin otomotiv ihracatı, bu yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Eylülde otomotiv üretimi %4,3 artarken, pazar %116,8 büyüme ile sektördeki hızlı toparlamayı desteklemektedir. Ancak ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektör, kendi içinde riskleri ve belirsizlikleri içermektedir.

ACEA verilerine göre ise Avrupa otomobil satışları, 2020 Ocak-Eylül döneminde %28,8 küçülmüştür. Ancak otomobil sektöründe ılımlı toparlanma başlamış Eylül'de satışlarda %3,1 büyüme göstermiştir. Rusya'da ise AEB Otomobil Üreticileri Komitesi'ne göre yılın üçüncü çeyreğinde yeni otomobil ve hafif ticari araç satışı, 2019 yılının aynı dönemine göre %13,9 azalmıştır.

İnşaat sektörü, GSMH içindeki önemli payı nedeniyle ekonomideki önemini korumaktadır. Çimento, hazır beton ve tuğla gibi alt sektörleri de canlandırdığı için ekonomi için önemli ve olumlu katkıya sahiptir. Tüm sektörler etkileyen covid-19; İMSAD'ın raporuna göre Türkiye'de inşaat sektörü üzerinde daha sınırlı etki yaratmıştır. 2019'un ikinci çeyreğindeki %11,7'lik daralma önemli bir baz etkisi oluşturmuştur. Ancak sektörde pandeminin yanı sıra küçülmeye yol açan kendi dinamiklerinden kaynaklanan sorunlar da devam etmiştir. İnşaat sektörü 2020'nin ikinci çeyreğinde %2,7 daralmış, böylece sektör 8 çeyrek üst üste küçülmüştür.

Yaşanan Covid-19 salgını sonrası açıklanan destek kredileri içinde konut kredileri de yer almış, özellikle kamu bankalarının aylık %0,64 faiz ile kullandığı konut kredileri yüksek talep görmüştür. Konut kredilerindeki genişleme ile konut satışlarında yaşanan artış müteahhitlik kesimi de önemli bir nakit girişi yaşamış ve mali açıdan rahatlama sağlamıştır. İnşaat sektörü güven endeksleri de Mayıs ayından itibaren toparlanmaya başlamış ve Haziran-Temmuz aylarında önemli bir artış göstermiştir. Ocak-Eylül döneminde konut satışları geçen yılın aynı dönemine göre %34,2 artarak 1 milyon 161 bin 278'e ulaşmıştır. Bu dönemde ipotekli konut satışı %170,7 artış göstermiştir.

Hazır Beton Endeksi 2020 Eylül Ayı Raporu'na göre Eylül ayı ile birlikte inşaat sektörü yükseliş trendini 4 aydır korumaktadır. Konut kredi faizindeki yükselme ile birlikte konuta olan talep görece azalmıştır. Devam eden inşaatlar ise hızlanmıştır. Bu gelişmelerle birlikte beklenti düzeyi eşik değerin üzerinde kalmaya devam etmiştir. İnşaat sektörünün üçüncü çeyrekte ekonomik büyümenin anahtarı olması beklenmektedir. Ancak ekonomik gelişmelere bağlı olarak sektör, kendi içinde riskleri ve belirsizlikleri içermektedir.

Beyaz eşya sektöründe, Avrupa'nın en büyük üreticisi durumunda olan Türkiye, AB'ye yaptığı ihracatın yanı sıra Rusya ve Çin'de yaptığı yatırımlarla geniş pazarlara hitap etmektedir. Türkiye'de 6 ana üründe beyaz eşya üretimi 2020'nin Ocak-Ağustos döneminde gıad göre %6 azalarak yaklaşık 17,1 milyon adet olarak gerçekleşmiştir. Yurt içi satışlar %13 artarak ~5,3 milyon adede ulaşırken, ihracat %9 azalarak ~12,5 milyon adet olmuştur. Covid-19 salgınından olumsuz etkilenen sektörde, Haziran ayında başlayan normalleşme süreci, konut satışlarındaki artış ve düşük sezonunun etkisi ile iç pazarda yeniden toparlanma görülmüştür.

Turizm sektörü, ithalata bağımlılığı en düşük olan sektörlerin başında yer almaktadır. Yakın coğrafyamızda oluşan sıcak jeopolitik gelişmeler ve terör olayları sektörü olumsuz etkilese de 2019 yılında sektör verimli bir yıl geçirmiştir. Ancak 2020 yılında turizm, Covid-19'dan en çok etkilenen sektörlerin arasında yer almaktadır. Ocak-ağustos döneminde Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı ise %73,94 düşüşle 9 milyon 271 bin olmuştur. Bu dönemde Türkiye'ye gelen ziyaretçilerin 2 milyonu yurt dışında yaşayan Türklerden oluşmuştur. Türkiye'ye en çok ziyaretçi gönderen ülke ise Almanya olmuştur. Almanya'dan 789 bin turist gelirken, Almanya'dan 772 bin, Ukrayna'dan 520 bin, Almanya'dan 789 bin İngiltere'den 465 bin, Fransa'dan 207 bin ve Hollanda'dan 195 bin kişi Türkiye'ye gelmiştir.

Normalleşme sürecinin başlaması ile iç turizm toparlanma göstermiştir. Bu nedenle Covid-19 etkilerini azaltmak amacıyla, sektör; yeni dinamikleri yeniden gözden geçirerek pandemi ile yeniden yapılanmaya başlamıştır. Artan sağlık ve hijyen önlemlerinin yanı sıra seyahat ve konaklama harcamalarında uygulanan taksit düzenlenmesiyle beraber, turizm rezervasyonlarına olan talep de artmaya başlamıştır. Sektörün geleceğinin değişen tatil alışkanlıkları ve normalleşme süreçlerinin seyri ile şekillenmesi beklenmektedir.

Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

Eylül ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yılın aynı dönemine göre %10,7 artarak 14.632 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjımız %31, brüt karımız ise 4.470 Milyon TL seviyesinde olmuştur. Ebitda marjında kademli olarak sürmekte olan iyileşme, Eylül döneminde de devam etti ve dokuzuncu ay sonu itibarıyla konsolide Ebitda marjımız %30 oranında gerçekleşmiştir. 2020 Yılı Eylül sonu itibarıyla 4.430 Milyon TL seviyesindeki konsolide Ebitda hacmine ulaşıldı.

Ocak-Eylül 2020 döneminde yurt içi ve yurt dışındaki kuruluşlarında 3.529 Bin ton cam üreten Şişecam Topluğu'nun soda üretimi ise 1.697 Bin tona ulaştı.

Bu dönem içerisinde toplam 1.091 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

8. İşletmenin Finansman Kaynakları

Şişecam Topluluğunun başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

Şişecam Topluluğu yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren kuruluşları tarafından 1 Ocak-30 Eylül 2020 döneminde 80 Milyon EUR, 2.100 Milyon RUB ve 760 Milyon TRY orta vadeli, 55 Milyon EGP, 168 Milyon EUR, 12.290 Milyon RUB ve 3,2 Milyar TRY işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla kısa vadeli kredi kullanılmış olup, aynı dönemde vadesi gelen 2.671 Milyon TRY, 271 Milyon EUR, 14.652 Milyon RUB, 6 Milyon USD ve 6,5 Milyon EGP tutarlarında kredi ödemesi ve 300 Milyon USD tutarında Eurobond itfası yapılmıştır.

9. Teşviklerden Yararlanma Durumu

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanun'a göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Topluluğumuzca bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Topluluk, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı “Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY’nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ” çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Topluluğumuzca faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

11. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2020	31 Aralık 2019
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar	2,54	2,10
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,50	0,51
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	1,02	1,03
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,21	0,24
	1 Ocak- 30 Eylül 2020	1 Ocak- 30 Eylül 2019
Brüt Kar / Net Satışlar	0,31	0,33
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,22	0,18
Ebitda / Net Satışlar	0,30	0,26

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kar payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kar payları Genel Kurul'da kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kar paylarına ilişkin işlemler ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kar payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Topluluğu, faaliyet alanlarında çevre ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın lider üreticisi olma vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 2019 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecam.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Faaliyet raporunun ilanından itibaren yaşanan değişikliklerde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yayınlanmıştır.

14. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

27 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında; mevcut çıkarılmış sermayenin; %14,2222 oranına tekabül eden 320.000.000 Türk Lirası Tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 29 Mayıs 2020 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Denizli Cam Sanayii ve Tic. AŞ, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. 26-28 Ağustos 2020 tarihleri arasında yaptığı olağanüstü genel kurul toplantısında şirket birleşmeleri ortaklarca onanmış olup, söz konusu birleşme kararları 30 Eylül 2020 tarihinde Ticaret Sicil Müdürlüklerinde tescil edilmiştir.

Birleşme işlemleri sonucunda Şirket'in mevcut 2.250.000.000 Türk Liralık çıkarılmış sermayesi 813.214.056,17 Türk Lirası artarak 3.063.214.056,17 Türk Lirası'na ulaşmıştır. Artırılan sermaye tutarı devralınan bağlı ortaklıkların Topluluk dışındaki ortaklarına payları oranında değişim oranları dikkate alınarak dağıtımı 1 Ekim 2020 tarihinde başlamış 5 Ekim 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

Birleşme işlemlerinin onaylandığı olağanüstü genel kurul toplantısında ayrıca, esas sözleşmenin "Amaç ve Konu" başlıklı 4. Maddesi, "Sermaye" başlıklı 7. Maddesi, "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 21. Maddesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili tüm resmi kurumların izni alınarak onaylanan şekliyle tadil edilmesinin ve aynı onay izinlere tabi olmak üzere Esas Sözleşme'ye "Pay veya Pay Senetlerinin Devri" başlıklı 33. Madde ile "Birleşme ve Bölünme Hükümleri" başlıklı 34. Maddelerinin eklenmesi 30 Eylül 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil edilmiş olup, 5 Ekim 2020 tarihinde 10174 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İlgili değişiklikler aşağıdaki gibidir:

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Eski Metin

AMAÇ VE KONU:

Madde 4:

A) Şirketin Amacı:

Şirketin amacı, cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmektir.

Öte yandan, sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek, cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek, Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek, şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek de Şirket'in amaçlarındanıdır.

Yeni Metin

AMAÇ VE KONU

Madde 4-

A) Şirketin Amacı:

Şirketin amaçları aşağıdaki şekildedir:

- (i) Her nevi züccaciye, cam ev eşyası, cam ambalaj, düzcam, elektrik ampulü, cam ve camdan mamul diğer maddelerin üretimini yapmak ve cam sanayi ve bu sanayi ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurmak, işletmek ve geliştirmek;
- (ii) Sodyum karbonat, Sodyum bikarbonat ve diğer soda kimyasalları; bikromat, kromik asit, bazik krom sülfat ve diğer krom kimyasalları ile her türlü kimyasal üretmek, diğer mamullerin üretimi için fabrikalar kurmak, bunlara iştirak etmek ve ağır makinalar üretmek;
- (iii) Soda-krom kimyasalları üretimi için lüzumlu tuz, kalker ve kromit gibi diğer tabii hammadde kaynaklarını maden kanununun kapsamına giren diğer maddeleri araştırmak, bunları çıkarmak için tesisler kurarak işletmek;
- (iv) Soda-krom kimyasalları ile ilgili sanayii geliştirmek islah etmek için lüzumlu araştırmaları yapmak, tesisleri kurmak ve işletmek ve bunlara iştirak etmek;
- (v) Soda Sanayii'ni ve mamullerin satışını herhangi bir şekilde ilgilendiren bilûmum yardımcı ve tamamlayıcı faaliyette bulunmak.
- (vi) Sermayesine ve yönetimine katıldığı kurulmuş veya kurulacak sermaye şirketlerinin yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini birlikte ve karşılıklı olarak toplu bir bünye içinde halletmek;
- (vii) Cam sanayi dışındaki alanlara da girerek riski dağıtmak, konjonktür hareketlerine karşı yatırımların güvenliğini sağlamak ve böylece bu şirketlerin gelişmelerini ve sürekliliklerini temin etmek;
- (viii) Şirket'in katıldığı ve katılmadığı sermaye şirketlerine Şirket mensuplarının ve halkın tasarruflarının emniyet içinde iştiraklerini teşvik ederek memlekette sermaye piyasasının dolayısıyla ulusal endüstrinin gelişmesini desteklemek;
- (ix) Şirket içinde ve dışında sosyal hizmetler meydana getirmek.

B) Şirketin Konusu:

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

- a) Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.
- b) Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.
- c) Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.
- d) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.
- e) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımı, banka kredileri ile tahvil-financeman bonusu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.
Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.
- f) Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

B) Şirketin Konusu:

Şirket yukarıda yazılı amaçlarını gerçekleştirebilmek için;

- a) Şirket her türlü cam, cam eşya ve cam sanayini (ve/veya ikame sanayini) dolaylı veya dolaysız olarak ilgilendiren yardımcı ve tamamlayıcı sanayi kurar, bunların gelişme ve ilerlemesi için gereken tedbirleri alır, bunları işletir.
- b) Şirket, kurulmuş ve kurulacak, herhangi bir konuda çalışan yerli veya yabancı her türlü sınai ve ticari şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılabilir.
- c) Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'na göre aracılık faaliyeti ve portföy yöneticiliği niteliğinde olmamak üzere Devlet tahvili (Hazine bonusu dahil), özel sektör tahvili, kâr ve zarar ortaklığı belgesi, banka mevduat sertifikası gibi menkul kıymetler satın alabilir.
- d) Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla, Şirket kendisinde mevcut hisse senetlerini (veya hisseleri) veya diğer menkul kıymetlerini başkalarına devredebilir, bunları başka hisse senetleri (ve/veya hisseler) ve/veya diğer menkul kıymetler ile değiştirebilir, rehin edebilir, hisse senedi alabilir, satabilir ve diğer ortakların hisse senetlerini (veya hisselerini) veya diğer menkul kıymetlerini rehin alabilir.
- e) Şirket doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine ve/veya yönetimine katıldığı sermaye şirketlerinin kuruluşu, sermaye artırımı, banka kredileri ile tahvil-financeman bonusu ihracı ve diğer borçlarına ilişkin kefalet verebilir.
Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.
- f) Şirket, sermaye ve yönetimine katıldığı şirketlerin veya bunların iştiraklerinin satışlarından doğan her çeşit alacaklarını devir alabilir, bunları katıldığı veya katılmadığı diğer kuruluşlara devir ve/veya ciro edebilir.

- g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıci ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.
- h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için aynı veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.
- i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle işbirliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.
- j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.
- k) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.
- Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.
- Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.

- g) Şirket, amaç ve çalışma konularını gerçekleştirebilmek için gayrimenkul (gemi dahil) ve menkul mallarla gayri maddi sabit kıymetlere (haklara) sahip olabilir ve kiralayabilir, bunları kısmen veya tamamen başkalarına kiraya verebilir, sahibi olduğu gayrimenkul ve menkul mallarla gayri maddi hakları devir ferağ veya hibe edebilir, ayrıca irtifak, intifa, oturma hakları ile medeni kanun ve sair kanunlar hükümleri gereğince aynı ve gayri maddi haklarla ilgili her çeşit borçlandırıci ve tasarruf işlemleri yapabilir, taşınmazlar üzerinde mükellefiyetli veya mükellefiyetsiz tasarruflarda bulunabilir.
- h) Şirket, amaç ve konusu ile ilgili olarak ipotek veya diğer teminatlar karşılığında veya teminatsız ödünç alabilir, hak ve alacaklarının tahsili veya temini için aynı veya şahsi her çeşit teminat alabilir veya verebilir (ipotek dahil), bunlarla ilgili olarak tapuda ve sair resmi dairelerde tescil ve terkin işlemlerinde bulunabilir.
- i) Şirket, yerli ve yabancı şirketlerle işbirliği yapabilir, bunlarla her nevi iştirakler/ortaklıklar oluşturabilir ve mali sorumluluk paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir.
- j) Şirket, kanun hükümlerine uygun olarak, Şirket bünyesi dışında da sosyal amaçlı vakıflar meydana getirebilir, bu çeşit vakıflara katılabilir ve yardım edebilir.
- k) Şirket dolaylı veya dolaysız olarak sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin tahsilat ve tediyelerine aracılık, mali ve hukuki danışma, denetim ve diğer her türlü hizmetlerini yapabilir.
- Şirket sermaye ve yönetimine katıldığı veya katılmadığı her türlü kuruluşun depolama, ulaştırma, proje hazırlanması, fizibilite çalışmaları, kimyasal-fiziksel analizler, bilgi işlem, ithalât, ihracat, pazarlama, organizasyon, eğitim ve plânlama gibi işlerini yapabilir.

Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.

- l) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.
- m) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentacılık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.
- n) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.

Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.

- o) Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
- p) Şirket yukarıda a - o bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olup, bunları kolaylaştıracak her çeşit diğer işlemleri yapabilir.

- l) Şirket amacına ulaşmak için konusuyla ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında depo, mağaza, şube, temsilcilik, sergi ve benzerlerini açabilir, bayilik ve acentalık verebilir.

- m) Şirket Türk Patent Enstitüsü ile yurt içindeki ve dışındaki diğer kurumlar nezdinde; marka, patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret, entegre devre fotoğrafları gibi her türlü fikri ve sınai mülkiyet hakkının tescili ile bu kurumlar nezdinde her türlü iş ve işlemlerin yürütülmesi ve üçüncü kişiler için marka ve patent vekilliği yapılması konularında hizmet verebilir.

- n) Şirket, elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin, sıcak su, buhar, demin su, ısı ve sair yan ürünlerin satışı ile iştigal eder.

Şirket bu amacını gerçekleştirmek üzere elektrik piyasası'na ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunabilecektir:

- 1) Elektrik enerjisi üretmek amacıyla her türlü tesisi kurmak, işletmeye almak, devralmak, kiralamak, kiraya vermek,
- 2) Üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasiteyi; toptan satış lisansı veya tedarik lisansı sahibi tüzel kişilere, perakende satış lisansı sahibi tüzel kişilere ve serbest tüketicilere ikili anlaşmalar yoluyla satmak,
- 3) Kurulmuş veya kurulacak elektrik enerjisi üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

- o) Şirket, sıvı, katı ve gaz (LPG dahil) halindeki her türlü maddenin ve madenin aranması, maden sahalarının kapatılması, devralınması veya devredilmesi ile istihsal ve işletmeciliğinin yapılması ve ilgili kanunlar çerçevesinde bütün işlemlerin yürütülmesi ile bu madde ve madenlerin arınması, ayrılması, depolanması, dağıtımı ve ticareti ile uğraşabilir.

- p) Şirket yukarıdaki amaç ve konular çerçevesinde kendisi ve dâhil olduğu topluluk şirketleri ile ilgili her türlü lojistik ve taşıma hizmetlerini gerçekleştirebilir ve bu amaçla aşağıdaki hizmetleri yapabilir.

- a- Her türlü kara, deniz ve hava vasıtaları ile dahili ve uluslararası taşımacılık işleri yapabilir.
- b- Her türlü yükleme, boşaltma, liman işletmesi ve gümrükleme işleri yapabilir.
- c- Her türlü depolama, özel antrepoculuk, ambalajlama ve paketleme işleri yapabilir.
- d- a-b-c bölümlerindeki hususlar ile ilgili bayilik, mümessillik, acentalık ve komisyonculuk faaliyetlerinde bulunabilir ve sözleşmeler akdedebilir.
- e- Yukarıdaki hizmetleri gerçekleştirmek için her türlü kara, deniz ve hava taşıma araç ve gereçlerini satın alabilir, kiralayabilir, tamir ve bakım hizmetleri ile bu araçların ithalat dahil ticareti ve mümessilliğini yapabilir.
Sahibi olduğu kara, deniz ve hava taşıma araçlarını üçüncü kişilere kiraya verebilir ve bu yolla işletebilir.
- r) Şirket yukarıda belirtilen işler dışında her türlü acentalık reklam-ilâncılık, turizm yatırım ve işletmeciliği yapabilir.
- s) Şirket, sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir.
Yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenmek, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamamak, yapılan bağışları dağıtılabılır kar matrahına eklenmek, SPK'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek, gerekli özel durum açıklamaları yapılmak ve yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış yapılabilir.
- t) Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.
- y) Şirket yukarıda a - t bentlerinde yazılı konu ve işlemlerle ilgili olan diğer işlemleri yapabilir ve/veya bu amaçla kanunların izin verdiği faaliyetleri yurt içinde veya yurt dışında kuracağı şirketler aracılığı ile gerçekleştirebilir.

SERMAYE

Madde 7:

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.250.000.000 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette 225.000.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

SERMAYE

Madde 7-

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vecibeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır.

Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Madde 21-

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Madde 21-

Bu esas sözleşmede meydana gelecek her türlü değişikliklerin sonuçlanması ve uygulanması Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri uyarınca yapılır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak onanıp, ticaret siciline tescil ettirildikten sonra ilânları tarihinden itibaren geçerli olur.

Esas sözleşme değişikliğine, Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan izin alındıktan sonra, Kanun ve esas sözleşme hükümlerine uygun olarak davet edilecek genel kurulda, Kanun, Kurul mevzuatı ve esas sözleşmede belirtilen hükümler çerçevesinde karar verilir.

Şirket'in pay senetlerinin nevi ve pay devirleri ile şirket birleşme ve bölünmelerine, Şirket sermaye miktarının düşürülmesine ilişkin hükümlere yönelik esas sözleşme değişikliklerinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayı alınması zorunludur.

PAY VEYA PAY SENETLERİNİN DEVRİ

Madde 33-

Yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel durumlar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla Şirket sermayesinin yüzde beş veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile bir ortağa ait payların tüzel kişilik sermayesinin yüzde beşini aşması sonucunu veren pay edinimleri ve/veya bir ortağa ait payların yukarıdaki oranların altına düşmesi sonucunu veren pay devirleri her defasında Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayına tabidir. Onay verildiği tarihten itibaren altı ay içerisinde, pay devri tamamlanmadığı takdirde, verilen onay geçersiz olur. Bu hüküm oy hakkı edinilmesi ile halinde de geçerlidir.

Herhangi bir pay devri söz konusu olmasa dahi, mevcut paylar üzerinde imtiyaz tesisi, imtiyazın kaldırılması veya intifa senedi çıkartılması da pay devrine ilişkin oransal sınıra bakılmaksızın Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun onayına tabidir.

Borsada işlem gören pay senetlerinin devrinde Sermaye Piyasası Mevzuatına uyulur.

BİRLEŞME VE BÖLÜNME HÜKÜMLERİ

Madde 34-

Şirket diğer şirketler ile tüm aktif pasifiyle birlikte birleşebilir. Birleşme Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca yapılır. Üretim Lisansı sahibi tüzel kişinin kendi veya diğer bir tüzel kişi bünyesinde tüm aktif ve pasifleri ile birlikte birleşmek istemesi ya da tam veya kısmi olarak bölünmek istemesi halinde, birleşme veya bölünme işlemi hakkında, birleşme veya bölünme gerçekleşmeden önce 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkındaki Kanunun birleşme ve devralmaya ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla birleşme izni hakkında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan onay alınması zorunludur. Bahsi geçen onay alındığında birleşme işlemleri onay tarihini takip eden yüzseksen gün içinde sonuçlandırılacaktır.

Söz konusu birleşme sözleşmesi tüketicilerin hak ve alacaklarını ihlal edecek veya şirketin borçlarını ortadan kaldıracak hükümler içermeyecek ve Elektrik Piyasası Mevzuatınca gerekli tutulan şartları kapsayacaktır.

Sermaye Piyasası mevzuatının birleşme ve bölünmeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Nisan 2018 tarih ve 19/546 sayılı kararı ile 750 Milyon Amerikan Doları ihraç tavanı içerisinde yurt dışında ortaklık hakkı vermeyen toplamda 700 Milyon Amerikan Doları tutarındaki 7 yıl vadeli, tahvil ihracının nominal tutarı 550 Milyon Amerikan Doları 14 Mart 2019 tarihinde, nominal tutarı 150 Milyon Amerikan Doları ise 28 Mart 2019 tarihinde ihracı gerçekleşmiştir. İhraç edilen tahvilin yıllık kupon faiz oranı %6,95 olup, kupon faiz ödemeleri ihraç tarihinden itibaren altı ayda bir eşit taksitler halinde olmak üzere son ana para itfa tarihinde tamamen itfa olacaktır. Şirketimizin hesaplarına aktarılan tutarlardan, ihraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye nominal 233.333.333 ABD Doları, Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye nominal 140.000.000 ABD Doları, Paşabahçe Cam Sanayii AŞ' ye nominal 140.000.000 ABD Doları ve Soda Sanayii AŞ'ye nominal 46.666.667 ABD Doları garanti verdikleri tutarlar ile aynı koşul ve şartlarda aktarılmıştır. Bahse konu bağlı ortaklıkların Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.ile 30 Eylül 2020 tarihinde birleşmeleri ile birlikte ana şirket lehine verdikleri garantörlükler geçersiz hale gelmiştir.

Şirketimizin 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç ettiği 7 yıl vadeli, %4,25 kupon faizli ve nominal tutarı 500.000.000 Amerikan Doları tutarındaki tahvilin 29 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 200.080.000 Amerikan Dolarlık kısmı vadesinden önce kapatılmıştır. Kalan nominal 299.920.000 Amerikan Dolarlık kısmının ise vadesi 9 Mayıs 2020 tarihinde dolmuş olup, ilgili tarihte ödenerek borç kapatılmıştır.

16. Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları ve artan korumacılık eğilimi, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda hız kesmeyen gelişmeler, iklim değişikliği ile afetlerin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar ile dünyanın gündemini hızla işgal eden salgın süreci; ekonomik, politik, teknolojik, toplumsal ve çevresel riskleri ön plana çıkarırken dünyanın geleceğine ilişkin beklentilerin farklılaşmasına sebebiyet vermiştir.

Küresel risklerin kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye devam etmesi yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve daha etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Şişecam Topluluğu, mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Topluluğun temel iş alanlarını yöneten Başkanlıklar ile koordinasyon içerisinde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte, "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şişecam Topluluğunda Risk Yönetimi:

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda İç Denetim:

Topluluğumuzda sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; uygulamalarda birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, gelişmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

17. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Şişecam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Topluluk çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, ulaşım yardımı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Şişecam Topluluğu, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek 13 ülkede 14 farklı işçi sendikası ile kesintisiz iki yönlü iletişimi sağlamaktadır.

Bu dönemde, yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarımıza ilgili yapılan toplu sözleşme uygulamaları aşağıdaki gibidir:

Topluluğumuzun yurt içi kuruluşlarımızla ilgili olarak toplu sözleşme uygulamaları aşağıdaki gibidir:

- Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. (30 Eylül 2020 tarihinde itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi) ile T. Çimse-İş Sendikası ile 11 Aralık 2019 tarihinde başlayan 18. Dönem TİS görüşmeleri 20 Ağustos 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2020-31 Aralık 2022 tarihleri arasında 3 yıl süreyle yürürlükte kalacaktır.
- Camiş Ambalaj Sanayii AŞ'de Selüloz-İş Sendikası ile 16 Ocak 2020 tarihinde başlayan 16. Dönem TİS görüşmeleri 25 Eylül 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihleri arasında 2 yıl süreyle yürürlükte kalacaktır.
- Soda Sanayii A.Ş. ve Petrol-İş Sendikası ile yürütülen TİS görüşmelerinde uzlaşmaya varılamamış ve Petrol-İş Sendikası 15 Eylül 2020 tarihinde 9 Ekim 2020 tarihinde başlayacak şekilde grev uygulama kararı almıştır. 9 Ekim 2020 tarih ve 3077 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca sendika tarafından alınmış olan grev kararı, genel sağlığı ve milli güvenliği bozucu nitelikte olması nedeniyle 60 gün süreyle ertelenmiştir.

Yurt dışı kuruluşlarımızla ilgili olarak toplu sözleşme uygulamaları aşağıdaki gibidir:

- Bosna Hersek'te kurulu Sisecam Soda Lukovac D.O.O. ve Rudnic Krecnjaka Vijenac D.O.O. şirketlerinde örgütlü Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Nonmetal Sanayi İşçi Sendikası ile gerçekleştirilen toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Rudnic Krecnjaka Vijenac D.O.O. 19 Aralık 2019 tarihinde, Sisecam Soda Lukovac D.O.O. için ise 17 Ocak 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi, 1 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihleri arasında 2 yıl süreyle yürürlükte kalacaktır.
- Macaristan'da faaliyet göstermekte olan Richard Fritz Kft Fabrikası işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 26 Şubat 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 1 Mart 2020-28 Şubat 2021 tarihleri arasında 1 yıl süreyle yürürlükte kalacaktır.
- Romanya'da faaliyet göstermekte olan Glasscorp S.A. Fabrikası işyeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri 1 Nisan 2020 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 1 Mart 2020-28 Şubat 2021 tarihleri arasında 1 yıl süreyle yürürlükte kalacaktır.

18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul’ca saptanmaktadır. Şirket’in 27 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket Genel Müdürü, CFO’su ve diğer üst düzey yöneticilerine ciro, karlılık ya da diğer temel göstergelere doğrudan endeksli, teknik anlamda prim olarak mütalaa edilebilecek herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Şirket Genel Müdürü, CFO ve diğer üst düzey yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuz tarafından Şirket’in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket üst düzey yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

19. Diğer Hususlar

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar, aynı tarihte kamuya açıklanan finansal tabloların 38 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmuştur.

Topluluk, cam yüzeylerdeki virüs ve bakterileri etkisiz hale getiren özel bir kaplama teknolojisi geliştirmiştir. Sağlığa zararlı organizmaların camın yüzeyinde barınmalarına engel olan ve yüzde yüz yerli Antimikrobiyal VBlock Teknolojisi kapsamında formül ve uygulama yöntemine ilişkin laboratuvar testlerinin tamamlanmasının ardından, patent başvuru süreci tamamlanmıştır.