

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.
1 OCAK – 31 MART 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Şirketin Merkez Adresi

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	: +90 (850) 206 50 50
Fax	: +90 (850) 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	: scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	: infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	: 25999-48162-55656
İnternet adresi	: http://www.sisecam.com.tr
Adres Kodu	: 3640907410

Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	: 21599
Mersis No	: 0-8150-0344-7300016
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	: 789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi No	: 8150034473

2. Grubun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu (“Grup”), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (“Şirket”) ile 57 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 2 iştirak ve 1 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye’nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. (“İş Bankası”) tarafından 87 yıl önce Türkiye’de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyetaesi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket’in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BIAS”) eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket’te doğrudan %51,06’lık paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri (*)	Düzcamlar, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcamlar, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Tarsus Fabrikası Şubesi

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri (*)	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Paşabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Paşabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Paşabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri (*)	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri (*)	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Resources LP	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Newco LLC (**)	Finansman ve yatırım şirketi	ABD
Sisecam Resources General Partners LLC	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

(**) 31 Ocak 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2023 itibarıyla herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Denmar Holdings LLC şirketinin %100 sahipliğindeki Denmar US LLC şirketine, Şişecam Chemicals USA Inc. tarafından, sermaye artırımı yöntemiyle ve 12 Milyon ABD Doları karşılığında %50 oranında ortak olunması, bu suretle Ciner Grubu'nun Stockton Liman İşletmesi Projesine %50 oranında iştirak edilmesi kararı alınmış olup 31 Mart 2023 itibarıyla işlemler henüz tamamlanmamıştır.

Müşterek Faaliyet	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Enerji Grubu Şubesi (*)	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

(*) Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubeleri aşağıdaki gibidir:

- Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Refel S.p.A	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satış	İtalya

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.563.976.032,12	51,06
Efes Holding A.Ş.	186.593.915,32	6,09
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.410.871,90	0,05
Geri alınmış paylar	58.849.893,00	1,92
Diğer(*)	1.252.383.343,83	40,88
	3.063.214.056,17	100,00

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Üye
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sezgin Lüle	Üye
Ahu Serter	Üye
Can Yücel	Üye
Prof. Dr. Şener Oktik	Üye
Gül Ayşem Sargın	Bağımsız Üye
Dilek Duman	Bağımsız Üye
Dinç Kızıldemir	Bağımsız Üye

İcrada görevli yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 29 Mart 2023 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılında yapılacak 2023 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 19 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 25 Nisan 2023 tarihinde 10818 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketteki üyelik süreleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	İlk Üyeliliğin Onandığı Genel Kurul Tarihi	Üyeliliğin En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi
Prof. Dr. Ahmet Kırman	14 Nisan 2006	29 Mart 2023
Hasan Cahit Çınar	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Can Yücel	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Dilek Duman	29 Mart 2023	29 Mart 2023
Ahu Serter	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Prof. Dr. Şener Oktik	27 Mart 2020	29 Mart 2023
Dinç Kızıldemir	21 Mart 2018	29 Mart 2023
Gül Ayşem Sargın	30 Mart 2021	29 Mart 2023
Sezgin Lüle	29 Mart 2023	29 Mart 2023

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi’nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

- a) **Denetimden Sorumlu Komite;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın (Üye)

- b) **Kurumsal Yönetim Komitesi;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Sezgin Lüle (Üye)
 - Hande Özbörcek (Üye)

Kurumsal yönetim komitesi; “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi” görevlerini de üstlenmiştir.

- c) **Riskin Erken Saptanması Komitesi;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın (Üye)
 - Prof. Dr. Şener Oktik (Üye)
 - Sezgin Lüle (Üye)
- d) **Topluluk Performans Yönetimi Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
 - Dinç Kızıldemir
- e) **Sosyal Sorumluluk Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın
 - Prof. Dr. Şener Oktik
- f) **Sürdürülebilirlik Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırman (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın
 - Ahu Serter
 - Can Yücel

Yönetim Kuruluna Bağlı Diğer Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Görevi
Başak Öge	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü
Hamit Umut Togay	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı

5. Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür

Adı ve Soyadı
Mustafa Görkem Elverici

Genel Müdür Yardımcıları

Adı ve Soyadı	Görevi
Selma Öner	Tedarik Zinciri Fonksiyonundan Sorumlu
Abdullah Kılınç	Üretim Fonksiyonundan Sorumlu
Gökhan Güralp	Mali İşler Fonksiyonundan Sorumlu
Özlem Vergon	Strateji Fonksiyonundan Sorumlu
Şengül Demircan	İnsan Kaynakları Fonksiyonundan Sorumlu
Gökhan Kıpçak	Bilgi Teknolojileri Fonksiyonundan Sorumlu
Saliha Ebru Şapoğlu	Satış Fonksiyonundan Sorumlu

Genel Müdürlük Koordinatörü

Adı ve Soyadı
Nilay Şafak Sevim

6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şişecam Grubu'nun ana faaliyet alanları cam ve kimyasallar üretimidir. Faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriye sağlamanın güvencesini oluşturmak üzere, Grup geçmişten beri uzmanlaşmaya özel bir önem vermektedir. Tamamlayıcı ve destekleyici niteliklerdeki diğer faaliyetlerin varlığı, ana faaliyet alanlarına odaklı öncelik yapısını değiştirmemektedir. Dahası bu tamamlayıcı/destekleyici faaliyetler, odaklanma ve konsolide kazanımları çoklaştırmamanın bir yolu olarak görünmektedir. Sahasında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Şişecam bu konumunu daha yüksek değer üreten bir şekilde sürdürebilmek ve kendi liginde üst sıralara konumlanmak amacıyla uzmanlaşma, faaliyetlerin mükemmelleştirilmesi gibi yapısal unsurların yanı sıra “organik” ve “inorganik” büyümeyi önceliklendirmektedir.

Şişecam, 2000’li yıllarda küreselleşmenin ve yoğun rekabetin getirdiği fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri savuşturmak üzere faaliyetlerini “bölgesel liderlik vizyonu” çerçevesinde yürütmeyi planlamıştır. Bu dönemde Şişecam’ın vizyoner yönlenmesinin en önemli unsuru olan “hayati coğrafya”daki konumlanma bir hazırlık fırsatı yaratmıştır. Böylelikle hemen bütün kıtalarda üretici kimlikle var olmanın gerektireceği deneyim ve enerji üretilmiştir. Halen bu yaklaşım, değer üretmek koşuluyla dünyanın önemli pazarlarında üretici kimliğiyle var olma ve bu yolla daha da küresel bir içerik kazanmanın ana kaynağını oluşturmaktadır.

Şişecam, bölgesine hapsolmuş bir cam sanayinin geleceğinin olmadığına inanmaktadır. Gerçek anlamda küreselleşmenin hayati önem taşıdığını düşünmektedir. Bu doğrultuda, Grup sektöründe en önemli üreticiler arasında olma vizyonunun bir gereği olarak üretim noktalarını uluslararası çeşitliliğe dönüştürmeyi peyderpey gerçekleştirilmektedir.

Esasen Şişecam’ın bütün faaliyetleri küresel ölçekler, standartlar ve gereklerle yönetilmektedir. Grubun hem bugün hem de gelecekteki güçlü varoluşunun güvencesini oluşturan bu yaklaşım, yatırım politikalarının da temel belirleyicisidir. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikalarının ana unsurları şöyle özetlenebilir:

- Sermayeye en iyi getiriye sağlamak üzere, yatırımlarını uzmanlaştığı ve başarısını kanıtladığı **mevcut faaliyet alanlarına** yönlendirmek ve odaklamak,
- Rekabet gücünü kısa vadede etkin bir şekilde pekiştirmesi nedeniyle verimlilik ve maliyet tasarrufunu arttıracak yatırımları önceliklendirmek,
- Rekabet gücünü üst düzeyde tutmak üzere, daima en ileri üretim teknolojilerini kullanmak, **Ar-Ge**’ye olan odaklılığı sürdürerek yeni ürünler geliştirmek ve bu yolla faaliyetlerini daha verimli kılmak,
- Sürdürülebilir büyüme sağlamak ve ölçek ekonomilerini geliştirmek üzere, bölge genelinde **yeni üretim odakları** oluşturmak, faaliyetlerini daha da genişletmek ve yüksek pazar paylarına ulaşmak,
- **Yenilikçiliği** değer üretmenin ve gelir artışının ana eksenlerinden biri haline getirmek, küresel cam pazarında oluşan **yeni alanlarda** yüksek yeteneklerle konumlanmak için entelektüel sermaye birikimini çoğaltmak, yeni alan arayışlarında mevcut uzmanlıklarımızla olan ilişkisini öncelikle gözetmek,
- Bölgesel hakimiyeti konjonktürün getirdiği fırsatları da değerlendirerek pekiştirmek üzere **şirket satın alma, ortak girişim** ve diğer **iş birliği** olanaklarını değerlendirmek,
- Ana faaliyet sahalarımızda mevcut var oluşumuzun içerdiği deneyim ve kazanımları, ekonomik bir değer içermek koşuluyla **yeni coğrafyalardaki** projelere yönlendirmek,
- Topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak **çevre duyarlılığını** önemle gözetmek,
- Faaliyet gösterdiği alanların en iyisi olmak üzere **örgütsel iyileşmeye** yönelik projelere yeterli kaynağı öncelikle ayırmak,
- Giderek büyüyen varlıkları, yükselen cam ve kimya sektörüne odaklanmış kaynak tahsisini daha iyi yönetmek için “süreçleri” sürekli olarak sorgulamak, **daha etkin süreç dizini** oluşturmaya yönelik projeleri desteklemek,
- Daha rasyonel ve kârlı bir holding yapısı oluşturmak üzere “**iş alanları portföyünü**” rafine ve optimize etmek, düşük performans gösteren faaliyetlere büyüme yatırımları yoluyla kaynak tahsis etmemek,

- Tüm sabit sermaye yatırımlarının gereksindiği **kaynak tahsisini**, konsolide kârı maksimum kılacak merkezi bir yaklaşımla sağlamak.

Yukarıda tariflenen yatırım politikası çerçevesinde Şişecam Grubu'nun Ocak-Mart 2023 döneminde gerçekleştirdiği yatırım harcamaları 2.804 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler İle İlgili Bilgiler

Küresel Ekonomi

Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından yayımlanan Nisan 2023 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, 2023 yılı küresel büyüme tahmini %2,9'dan %2,8'e düşürülmüştür. Raporda, küresel ekonominin yüksek enflasyon, finans sektöründeki dalgalanma ve Rusya-Ukrayna savaşının devam eden olumsuz etkileri paralelinde belirsiz bir görünüm arz ettiği belirtilmiştir. Enflasyonun merkez bankalarının faizleri artırmaları, gıda ve enerji fiyatlarının aşağı gelmesi ile gerilediğini belirten IMF, ancak bir dizi ekonomide çekirdek fiyat baskılarının sıkı işgücü piyasası ile birlikte dirençli durmaya devam ettiğini vurgulamıştır. Finans sektöründeki çalkantının kontrol altına alındığını öngören temel tahminlerinde küresel ekonomide büyümenin 2024 yılında büyümenin %3,0'a toparlanmasını beklediklerini öngörmektedir.

Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) ise Ekonomik Görünüm Raporu'nda küresel ekonomik büyüme tahminini Kasım ayındaki çalışmalarında, 2023 yılı için %2,2'den %2,6'ya yükseltmiştir. OECD, 2023-2024 yıllarında küresel ekonomik büyüme hızının trendin altında kalacağı belirterek, risklerin aşağı yönlü olduğu konusunda uyarıda bulunmuştur. Hizmetlerdeki artan maliyetler, bazı sektörlerdeki yüksek kârlar ve sıkılaşan işgücü piyasaları nedeniyle fiyat baskılarının önceden tahmin edilenden daha yüksek olduğunu belirten OECD, G-20 ülkelerinde 2023 yılı enflasyon tahminini %6'dan %5,9'a düşürmüş olup, G-20 gelişmiş ekonomileri için çekirdek enflasyon tahminini %3,8'den %4'e çıkarmıştır. OECD, ABD'nin 2023'deki büyüme beklentisini %0,5'den %1,5'den revize ederken, Euro Bölgesi büyüme beklentisini %0,5'den %0,8'e artırmıştır.

Özetle tüm uluslararası kuruluşlar, ortak bir dille küresel çapta yüksek seyreden faizlerin ekonomik faaliyetleri yavaşlattığını belirtmektedirler. Bunun bir sonucu olarak 2023 yılı için küresel büyüme tahminleri hafif bir şekilde düşerken ABD'de iki bankanın iflası ve İsviçreli Credit Suisse bankasının iflasının UBS ile birleştirilmesiyle engellenmesine vurgu yapılmıştır. Bu mali piyasalarda oluşan kısa süreli çalkantının büyüme riski ile birlikte küresel ekonomiyle ilgili belirsizlikleri artırdığının altı bu kurumlar tarafından çizilmiştir.

Türkiye Ekonomisi

2021 yılında Türkiye ekonomisi %11,4 büyüme göstermişken, bu oran 2022 yılının dördüncü çeyreğinde %3,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece Türkiye ekonomisi 2022 yılında %5,6 büyümüştür. Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 2022 yılı için cari fiyatlarla 900 milyar doların üzerinde gerçekleşmiş olup kişi başına düşen milli gelir de 2022 yılında 10.655 dolar olarak kayda geçmiştir. Mart ayı TÜFE oranı bir önceki yılın aynı ayına göre %50 ve on iki aylık ortalamalara göre %70 olarak gerçekleşmiş olup, Ocak 2022'den bu yana en düşük düzeyinde gerçekleşmiştir. Üretici fiyatları ise %62 ile Kasım 2021'den bu yana en yavaş yıllık artışını kaydetmiştir.

TCMB, yılın ilk çeyreğinde yaşanan deprem felaketi sonrası gerekli toparlanmayı desteklemek için faiz oranının %9'dan %8,5'e indirilmesine karar vermiştir. Depremin yakın vadede ekonomik aktiviteyi etkilemesi beklenmekle birlikte, orta vadede Türkiye ekonomisinin performansı üzerinde kalıcı bir etkide bulunmayacağını öngörülmüştür. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na göre, depremin yol açtığı felaketin Türkiye ekonomisi üzerindeki toplam yükünün 2 trilyon lira yaklaşık 103,6 milyar dolar düzeyinde olduğu tahmin edilmiştir.

IMF Nisan ayı güncellemesinde Türkiye'ye ilişkin 2023 yılı büyüme tahminini %3'ten %2,7'ye indirmiş olup 2024 yılı tahminini ise %3,6'ya yukarı yönlü revize etmiştir. Kuruluşun Türkiye ekonomisine ilişkin 2023 ve 2024'e ait yıl sonu TÜFE enflasyonu tahminleri ise sırasıyla %45 ve %30 olmuştur. Türkiye'de gerçekleşen deprem felaketinin etkisiyle 2023 yılı büyüme tahminini %3'ten %2,8'e indiren OECD ise 2024 yılı için tahminini ise %3,4'ten %3,8'e yükseltmiştir.

Türkiye ekonomisinin ilk çeyreğini bir bütün olarak değerlendirdiğimizde, lira dolar ve avrodan oluşan sepet karşısında yılın ilk çeyreğini %4'e yakın bir değer kaybı ile tamamlamıştır. Yılın ilk çeyreğinde reel olarak değer kazanan sepet kurun bir sonucu olarak dış ticaret açığı yıllık bazda %31 artışla 35 milyar dolar ile 2013 yılı başlangıçlı seride en yüksek çeyreklik açığa ulaşmıştır. Bu çerçevede genel olarak kabul görmemiş makro ekonomik politikalar, reel döviz kurlarının denge seviyesinin altında olmasına neden olarak ithalatı teşvik edici şekilde kurgulanmıştır. Bu nedenle uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu S&P parasal, mali ve ekonomik politika ortamlarından kaynaklanan riskler nedeniyle Türkiye'nin kredi not görünümü negatif seviyeye çekmiştir. Bu iktisadi koşullarda Türkiye Cumhuriyeti, kuruluşunun 100'üncü yılında kritik bir cumhurbaşkanlığı seçimine girecek olup önümüzdeki dönemde politik gelişmelerin ekonomik gelişmelerin belirleyicisi olacağı düşünülmektedir.

Cam Sanayi

Cam sanayi, ürünleriyle otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi vermekte, bu nedenle girdi verdiği sektör gelişmelerinden etkilenmektedir. Cam sanayi; sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiler için önemli bir konuma sahiptir. Sürekli gelişen ve genişleyen kullanım alanlarıyla uzun vadeli değer sağlamakta, sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusunda sonsuz bir potansiyel vadetmektedir. Her geçen gün geliştirdiği teknolojileri ve güçlü markaları ile büyümesini sürdürmektedir.

Cam sektörü, ana üretim alanlarına göre; Düzcamlar, Cam Ev Eşyası, Cam Ambalaj, Cam Elyafı (cam yünü, cam keçe, fitil, iplik, kırılmış demet vb.) ve Diğer (cam kırığı, cam bilya, cam ampuller, elektrik lambaları, katot ışın tüpleri, camdan iç gövdeler, sinyalizasyon camları ve camdan optik elemanlar, saat ve gözlük camları, cam tuğla, karo, kiremit, mozaik, camdan laboratuvar ve eczane eşyası, cam boncuk vb.) olarak sınıflandırılmaktadır.

Cam sektörü ekonomiye yarattığı katkısı çok geniş bir değer zinciri ve ekonomik katılım ile gerçekleştirmektedir. Ana cam üreticilerinin yanı sıra, sektörde ikincil işlemler yapan işlemeciler, dekorcular ve atölyeler gibi cama değer katan küçük ve orta büyüklükte firma bulunmaktadır. Cam sektörü bu firmalara önemli bir iş hacmi yaratmaktadır. Son dönemde bölgesel kapasite artışları ve enerji fiyatlarındaki artış ile birlikte yüksek Ar-Ge ve tasarım harcamaları, katma değerli ürünlere yönelik yatırımlar sektörde ön plana çıkmaktadır. Dünya cam sektörü global ekonomiye paralel bir gelişmeyle yılda ortalama %2-4 düzeyinde büyümektedir.

Diğer sektörlerde de olduğu gibi cam sektörünün de ekonomik yavaşlama, piyasalardaki dengesizlik ve enerji krizi gibi jeopolitik gerilimlerden etkilenme ihtimali bulunmaktadır. Yükselen enerji fiyatları ile beraber enerji yoğun endüstrilerden olan cam üretiminde de enerji krizinin önüne geçmek adına doğal gaz arzının daha da azalma ihtimaline karşı, özellikle Avrupa hükümetleri karne ve koruma uygulamalarına yönelik planlar yapmaktadır. Türkiye'ye bakıldığında ise şu an için mevcut üretimin istikrarlı şekilde sürmesi öngörülmekte olup küresel anlamda birçok enerji yoğun sanayide olduğu gibi cam sanayisinde de yenilebilir enerji kaynaklarına verilen önemin her geçen yıl daha da artması beklenmektedir. Türkiye cam dış ticaretinde 2023 yılının ilk iki ayında değer bakımından geçen senenin aynı dönemine göre ihracat ve ithalatı artış göstermiştir. Türkiye'de cam sanayi yatırımlarına olan ilginin hem yurt içi hem de yurt dışından sürdüğü gözlenmiştir.

2023 Ocak-Şubat döneminde Türkiye'nin cam ithalatı miktar ve değer bazında artış göstermiştir. Cam ithalatı bu dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında %36; değer bazında %15 artmıştır. Türkiye'nin cam ihracatı da aynı dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında %14 azalmasına karşın; değer bazında ise %13'lük artış kaydetmiştir.

Aşağıdaki tablo yıllar itibarıyla cam ihracat ve ithalatının gidişatını karşılaştırmalı olarak göstermektedir.

Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)

	İthalat	İhracat	İhr/İth (%)
2009	475	839	177
2010	617	903	146
2011	705	978	139
2012	643	956	149
2013	817	993	122
2014	877	1.064	121
2015	780	1.042	134
2016	799	954	119
2017	845	916	108
2018	782	967	124
2019	773	1.097	142
2020	843	1.052	125
2021	1.134	1.358	120
2022	1.396	1.626	116
2023*	241,9	271,5	112

* 2023 verisi 2 aylıktır.

Türkiye Cam İthalatı

Ocak - Şubat (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2022	2023	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	96	151	% 57 ▲
Değer	100	130	% 30 ▲
Cam Ev Eşyası			
Miktar	6	17	% 178 ▲
Değer	11	22	% 96 ▲
Cam Ambalaj			
Miktar	10	17	% 62 ▲
Değer	15	21	% 45 ▲
Cam Elyaf			
Miktar	41	26	-% 36 ▼
Değer	73	52	-% 29 ▼
Diğer			
Miktar	18	22	% 20 ▲
Değer	12	16	% 31 ▲
Toplam (Bin Ton)	171	232	% 36 ▲
Toplam (Mio \$)	211	242	% 15 ▲

Türkiye Cam İhracatı

Ocak - Şubat (Bin Ton; Milyon ABD Doları)

	2022	2023	% Değ.
Düzcamlar			
Miktar	101	73	-% 28 ▼
Değer	111	112	% 0,6 ▲
Cam Ev Eşyası			
Miktar	30	23	-% 21 ▼
Değer	59	60	% 2,4 ▲
Cam Ambalaj			
Miktar	68	76	% 11 ▲
Değer	30	58	% 95 ▲
Cam Elyaf			
Miktar	16	13	-% 23 ▼
Değer	28	28	-% 2 ▼
Diğer			
Miktar	5	6	% 10 ▲
Değer	12	14	% 15 ▲
Toplam (Bin Ton)	221	190	-% 14 ▼
Toplam (Mio \$)	240	271	% 13 ▲

Girdi Verilen Sektörler

Otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomiye katkı oranı açısından bakıldığında, imalat sanayi içinde önemli bir yere sahiptir. Covid-19 sonrası girdiği toparlanma sürecinden Rusya-Ukrayna geriliminden olumsuz etkilenmiştir. ODD verilerine göre Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2023 yılı Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %55,2 oranında artarak 235.971 adet olarak gerçekleşmiştir. Otomobil satışları, 2023 yılı Ocak-Mart döneminde geçen yıla göre %50,1 oranında artarak 175.421 adet, hafif ticari araç pazarı %71,9 artarak 60.550 adet olmuştur.

ACEA'nın yayınladığı rapora göre, Şubat 2023'te AB binek otomobil pazarı iyi performans göstermeye devam ederek %11,5 büyüyerek 802.763 adede ulaşmıştır. Yılın ilk iki ayında, AB pazarı hem Ocak hem de Şubat aylarındaki çift haneli artışlar sayesinde bir önceki yıla göre %11,4 artışla yaklaşık 1,6 milyon yeni araca ulaşmıştır. AEB Otomobil Üreticileri Komitesi verilerine göre Ocak-Mart döneminde gıyad'a göre Rusya toplam otomotiv ve hafif ticari araç satışları %44,7 azalarak 153.477 adet olarak gerçekleşmiştir.

LMC Automotive, 2023 yılı Ocak ayı tahminlerine göre 2023 yılı dünya toplam otomotiv pazarının bir önceki yıla oranla %6 artışla 88.771 milyon adet seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bununla beraber çip krizi, tedarik zincirindeki krizler ve elektrifikasyon halen sektör dinamiklerinde etkin role sahiptir.

İnşaat sektörü, GSMH içindeki önemli payı nedeniyle ekonomideki önemini korumaktadır. İmsad'ın raporuna göre inşaat sektörünün büyüme dinamiklerindeki kırılganlıkları devam etmektedir. Ancak 2021 yılının üçüncü çeyreğinden başlayan küçülme sona ermiş, son çeyrek büyümesi de sınırlı da olsa büyüme göstermiştir. Sektör 2022 yılının son çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre baz etkisinin de katkısı ile % 2,0 büyümüştür. Böylece son beş çeyrektir artan oranlarda daralma yaşanan inşaat sektöründe yeniden büyüme gerçekleşmiştir. İnşaat sektörü 2022 yılının tamamında ise %8,4 daralmıştır. Böylece sektördeki daralma beşinci yıla ulaşmıştır.

İmsad'ın bülteninde yer verdiği, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı hazırladığı raporda yer alan verilere göre, 6 Mart 2023 tarihine kadar yapılan hasar tespitlerine göre deprem bölgesindeki yeniden imar/inşaat işlerinin maliyeti 70,8 milyar dolar olarak hesaplanmıştır. Bölgedeki sanayinin hasar maliyeti ise 8,2 milyar dolar olarak öngörülmektedir.

İnşaat sektörü güven endeksi yeni yıla önemli bir artış ile başlamasına karşın, şubat ayında depremin etkisi ile sınırlı ölçüde gerilemiştir. Seçimler öncesi sektöre yönelik olarak açıklanan destekler ile deprem bölgesinde ilan edilen imar faaliyetlerinin yaratacağı katkının etkisi inşaat sektöründe güveni olumlu etkilemiş ve inşaat sektörü güven endeksi 2023 Mart ayında ise bir önceki aya göre 1,5 puan yükselmiştir.

Küresel ekonomide yüksek enflasyonla mücadele için büyük merkez bankalarının uygulamaya başladıkları sıkı para politikaları finansal koşulları giderek sıkılaştırmaktadır. Sıkılaştıran koşullar da küresel ekonomideki toparlanmayı da sınırlamaktadır. ABD'de faiz artışları nedeniyle yeni ev satışlarında düşüş beklentisi olmasına karşın son dört aydır yeni konut satışları artış göstermektedir. Yeni ev satışlarında şubat ayında bir önceki aya göre %1,1 artış olmuştur.

Euro bölgesinde toplam inşaat harcamalarında büyüme 2022 yılı üçüncü ve dördüncü çeyrekte yavaşlamış ve sırasıyla %0,9 ve %0,5 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanan sıkı para politikaları ve ekonomideki yavaşlamaya karşın 2023 yılının ilk ayında inşaat harcamaları geçen yılın aynı ayına göre %0,9 büyümüştür. Konut inşaat harcamaları da %1,4 artmıştır.

Turizm sektörü, ithalata bağımlılığı en düşük olan sektörlerin başında yer almaktadır. Ocak-şubat döneminde yabancı ziyaretçi sayısı %37,3 artışla 3,8 milyon olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde Rusya %106 artış ile birinci, Bulgaristan %33,2 artış ile ikinci, Almanya ise %24,6 artış ile üçüncü sırada yer almıştır. Türkiye, 2022'de 51,4 milyon turist ve 46,3 milyar dolar gelire ulaşmıştır. Turizmde 2023 yılında 60 milyon turist ile 56 milyar dolar gelir hedefi bulunmaktadır. Son dönemde deprem korkusu çalışacak personeli etkilemiş ve turizm sektöründe çalışacak personel anlamında zorluk yaşanmasına neden olmuştur, ancak rezervasyonlar açısından büyük bir sıkıntı olması beklenmemektedir. Bunlara ek olarak yakın coğrafyamızda oluşan sıcak jeopolitik gelişmeler sektörü de etkilemektedir.

8. Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

Mart ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yılın aynı dönemine göre %149 artarak 28.365 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjımız %34, brüt karımız ise 9.576 Milyon TL seviyesinde oluşmuştur. İlk çeyrek sonu itibarıyla konsolide Ebitda marjımız %22 oranında gerçekleşmiştir. 2023 Yılı Mart sonu itibarıyla 6.225 Milyon TL seviyesindeki konsolide Ebitda hacmine ulaşılmıştır.

Ocak–Mart 2023 döneminde yurt içi ve yurt dışındaki kuruluşlarında 1,3 Milyon ton cam üretimi 1,1 Milyon ton soda külü ve yaklaşık 908 Milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde toplam 2.804 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

9. İşletmenin Finansman Kaynakları

Şişecam Grubunun başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

Şişecam Grubu yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren kuruluşları tarafından 1 Ocak-31 Mart 2023 döneminde finansman ihtiyacını karşılamak üzere toplamda 2,9 Milyar TL nakit girişi, borç ödemelerine ilişkin ise toplamda 3,4 Milyar TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

10. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Ar-Ge ve Tasarım Teşvikleri

Türkiye’de 5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’a göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100’ü 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır.

Ayrıca Ar-Ge merkezinde çalışan personel için işverene gelir vergisi stopajı teşviki ve sigorta primi işveren hissesi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grubumuzca Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi’de yürütülen faaliyetler kapsamında bahsedilen Ar-Ge ve tasarım teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

Öte yandan, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi’de yürütülen faaliyetler kapsamında TÜBİTAK hibe destek programlarından ve Avrupa Birliği tarafından fon sağlanan Ufuk Avrupa programı hibe destek programından yararlanılmaktadır.

Bu kapsamda, iklim değişikliği ile m¼cadele ve karbon n¼tr olma yolunda ¼nemli bir adım niteliği taşıyan ve şişecam'ın ortakları arasında olduğu HYSouthMarmara projesi Ufuk Avrupa Programı kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. HYSouthMarmara projesi, T¼rkiye ¼ereve Programları tarihinde bir ilke imza atarak tek seferde en y¼ksek Avrupa Birliği hibesi kazanan proje olmuştur.

Macaristan devleti de gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerine hibe destek vermektedir. Macaristan'da faaliyet g¼steren grup şirketinin d¼k¼m mikro kusurlarını tespit eden ve ¼retime entegre edilebilen yeni robotik kalite kontrol teknolojisi ve ekipmanının geliştirilmesi projesi Macar Ulusal Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Ofisi tarafından desteklenmektedir.

Yatırım Teşvikleri

Grubumuz T¼rkiye'de, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteğinden yararlanmaktadır. Herbir yatırım için, yatırım teşvik belgesi ¼zerinde yer alan yatırıma katkı tutarına ulaşılana kadar, her yıl ¼denecek kurumlar vergisi tutarının indirimli ¼denmesi suretiyle s¼z konusu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri ile yatırım kapsamında alınacak makine ve teçhizat için KDV ve g¼mr¼k vergisi muafiyeti desteklerinden de yararlanılmaktadır.

Grubumuzca Macaristan'da gerçekleştirilen cam ambalaj yatırımı kapsamında Macar Yatırım Teşvik Ajansı ile imzalanan s¼zleřme y¼r¼rl¼ęe girmiş bulunmaktadır. Bu kapsamda s¼z konusu hibe destekten yatırım harcamaları ile paralel olarak faydalanılmaktadır.

Grubumuzun İtalya'da d¼zcam alanında faaliyet g¼steren şirketi tarafından modernizasyon yatırımına ilişkin nakit destekten yararlanılmaktadır.

Sınai M¼lkiyet Haklarından İstisna Uygulaması

T¼rkiye'de Kurumlar Vergisi Kanunun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi m¼kellefleri tarafından T¼rkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- T¼rkiye'de seri ¼retime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- T¼rkiye'de gerçekleştirilen ¼retim s¼recinde kullanılması sonucu ¼retilen ¼r¼nlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır.

Grubumuzca Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucu elde edilen buluşlar için bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Turquality Destek Programı

Turquality programı, ¼lkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ¼r¼n gruplarına sahip firmaların uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu

olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır. Bu çerçevede firmaların:

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin kiralama giderleri,
- Pazar araştırması ve danışmanlık giderleri
- Yurtdışı fuar katılımlarına ilişkin giderler

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grubumuzca Paşabahçe ve Nude markaları ile söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Tüketimi Destekleri

Türkiye’de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yıllık toplam enerji tüketimleri asgari 500 ton eşdeğer petrol (TEP) olan ticaret ve/veya sanayi odasına bağlı olarak faaliyet gösteren, her türlü mal üretimi yapan ve imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmeler için enerji verimliliği destekleri sağlanmaktadır. Enerji verimliliğini artırıcı projeler kapsamında Grubumuzca bu destekten faydalanılmaktadır.

İtalya devleti tarafından artan enerji maliyetleri nedeniyle 2022 yılında bir dizi önlemler almıştır. Bu kapsamda, doğal gaz ve elektrik tüketimlerine kurumlar vergisi indirimi uygulaması devreye alınmıştır. Uygulama 2023 yılı itibarıyla de devam ettirilmektedir. Grubumuzun İtalya’da faaliyet gösteren enerji yoğun şirketleri tarafından söz konusu vergi indiriminden yararlanılmaktadır.

Bulgaristan’da konut dışı elektrik son kullanıcılarını desteklemek üzere MW/saat başına 110 BGN tutarında destek sağlanmaktadır. Destek tüketici faturalarına indirim olarak yansıtılmaktadır. Grubumuzun Bulgaristan’da faaliyet gösteren şirketleri söz konusu destekten faydalanmaktadır.

İhracat Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Türkiye’de Ticaret Bakanlığı tarafından ihracatı artırmaya yönelik destekler verilmektedir. Grubumuzun otomotiv faaliyet alanı için Ticaret Bakanlığı tarafından verilen küresel tedarik zinciri nakit destek programından yararlanılmaktadır. Ayrıca, turquality destek programı ile çakışmayan diğer ihracat desteklerinden de grubumuzca yararlanılmaktadır.

Rusya devleti ihracata yönelik ihracat pazarında faaliyet gösteren firmalara belirli şartları sağlamaları koşulu ile ürünlerin nakliye maliyetinin bir kısmını telafi etmek için federal bütçeden sübvansiyon vermektedir. Düzenleme kapsamında nakliye maliyetinin %80’ine varan oranlarda sübvansiyon almak mümkündür. Rusya’da faaliyet gösteren grup şirketleri söz konusu destekten yararlanmaktadır.

Hindistan’da ihracatı desteklemek için “İhracat Ürünleri Üzerindeki Vergi ve Harçların Muafiyeti (RoDTEP)” isimli program başlatılmıştır. RoDTEP programı kapsamında ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracatın %2,3’ü veya metrekaşe başına 1,70 INR tutarında teşvik sağlanmakta olup söz konusu teşvik şirketin ithalatla ödemesi gereken yükümlülüklerden mahsup edilmektedir.

Ayrıca malları ithal ederken ödenen ve karşılığında Hindistan'dan ihraç edilen nihai ürünlerin imalatında kullanılan girdilerin gümrük vergilerinin ve iç vergilerin iadesi programı kapsamında (duty drawback scheme) ihraç edilen ürünün %1.3’ü kadar ithalat gümrük vergisinden düşülmek suretiyle destek sağlanmaktadır.

Hindistan’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız söz konusu teşviklerden yararlanmaktadır.

Mısır Hükümeti tarafından ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracat tutarın %3’ü ile %10’u arasında nakit destek verilmektedir. Grubumuzun Mısır’da cam ev eşyası alanında faaliyet sürdüren şirketi söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

Özel Ekonomik Bölgeler

Vergi mükellefleri, Rusya'nın belirli alanlarında ve bölgelerinde ekonomik büyümeyi teşvik etmek için oluşturulan özel ekonomik bölgelere verilen teşviklerden yararlanabilmektedirler.

Özel ekonomik bölgelerin genel amacı yabancı yatırımı çekmektir. Özel ekonomik bölgeler gümrük vergilerinden muaf olduklarından, ithalat ve ihracat işlerini teşvik etmenin etkili bir yoludur. Bu bölgelerde ikamet edenlere sağlanan vergi avantajları aşağıdaki gibidir:

- İndirimli kurumlar vergisi;
- Emlak vergisi, taşıt vergisi ve arazi vergisinden muafiyet (tescil tarihinden itibaren 10 yıl);
- %0 Gümrük vergisi ve ithalat KDV.

Tataristan Cumhuriyeti’nde yer alan Alabuga özel ekonomik bölgesinin mukimi statüsünde bulunan Grup şirketleri söz konusu avantajlardan yararlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Katkı Payı Destekleri

Türkiye, İtalya, Bulgaristan, Slovakya gibi birçok ülke işveren maliyetlerini desteklemek için sosyal güvenlik katkı paylarının belirli kısmını karşılamaktadır. Söz konusu desteklerden grubumuzca yararlanılmaktadır.

11. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,86	2,07
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,43	0,42
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	0,76	0,72
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,23	0,18

	1 Ocak- 31 Mart 2023	1 Ocak- 31 Mart 2022
Brüt Kar / Net Satışlar	0,34	0,39
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,17	0,24
Ebitda / Net Satışlar	0,22	0,31

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

- b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- c) Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kar payları Genel Kurul'da kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kar paylarına ilişkin işlemler ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.

- f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Grubu, faaliyet alanlarında çevre ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın lider üreticisi olma vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 2022 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecam.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Faaliyet raporunun ilanından itibaren yaşanan değişikliklerde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yayınlanmıştır.

14. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Geri Pay Alımları, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin % 68,55544 oranına tekabül eden 2.100.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2023 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 58.850 bin TL nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 2.100.000 bin Türk Liralık kar dağıtımından 40.345 Bin Türk Liralık kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket dışındaki ortaklara 2.059.655 bin Türk Lirası kar payı ödemesi 31 Mayıs 2023 tarihinde yapılacaktır. Şirket, pay geri alım programı çerçevesinde temettü dağıtım tarihine kadar pay alımında bulunabilir. Bu nedenle Şirket dışına isabet eden kâr payı tutarı temettü dağıtım gününe kadar değişebilir.

19 Nisan 2023 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 19 Nisan 2023 tarihli toplantısında; Şirketimiz ile European Bank for Reconstruction and Development ('EBRD') arasında 28 Haziran 2016 tarihinde imzalanmış olan bağlı ortaklığımız Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. paylarının Satım ve Alım Hakkı Sözleşmesi kapsamında, EBRD'nin Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.'deki %10'luk payına ilişkin alım opsiyonunun kullanılmasına ve böylelikle Şirket'imizin Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.'nin tek pay sahibi haline gelmesine karar verilmiştir. Sürece ilişkin işlemlerin tamamlanmasına takiben gerekli bilgilendirme yapılacağı belirtilmiş ve 24 Nisan 2023 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimiz ile European Bank for Reconstruction and Development ('EBRD') arasında 28 Nisan 2016 tarihinde imzalanmış olan bağlı ortaklığımız Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. paylarının Satım ve Alım Hakkı Sözleşmesi kapsamında, EBRD'nin Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.'deki %10'luk payının satın alınmasına ilişkin 19.04.2023 tarihinde açıklamış olduğumuz işlemler tamamlanmıştır. İşlem kapsamında EBRD'ye pay alım bedeli olarak 1.993.656,95 Euro ödenmiş ve böylelikle Şirket'imiz Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.'nin tek pay sahibi haline geldiği belirtilmiştir.

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, Amerikan Doları bazında borsa baz fiyatı 97,97'dir (31 Aralık 2022: 97,02). Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 10.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Eylül 2022 tarih ve 49/1317 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

31 Mart 2023 tarihli KAP açıklamasında, Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 20.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin kararda belirlenenler dışındaki koşulların belirlenmesi ve bu çerçevede ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul A.Ş.'ye ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili kurumlar nezdinde gerekli başvuruların ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizce yurtiçinde 20.000.000 bin TL borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulduğu bildirilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla TL para birimindeki işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRFSISE62310	Finansman Bonosu	13.06.2023	27,50	1.500.000
TRSSISE92310	Tahvil	26.09.2023	30,00	700.000
TRFSISE42312	Finansman Bonosu	4.04.2023(*)	25,00	1.300.000
TRFSISE42320	Finansman Bonosu	14.04.2023 (*)	25,00	1.350.000
TRFSISE42338	Finansman Bonosu	26.04.2023 (*)	26,00	1.000.000
TRFSISE92317	Finansman Bonosu	27.09.2023	28,00	760.000
TRFSISEK2316	Finansman Bonosu	27.11.2023	30,00	650.000
				7.260.000

(*) İlgili borçlanmalar vadelerinde ödenmiştir.

16. Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta; süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

2019 yılı sonunda başlayıp 2020 yılının Mart ayından itibaren etkisini ülkemizde de yoğun biçimde hissettiren pandemi; uzun süredir gündemde olan risklerin bir bölümünü geri plana itmiş, katalizör etkisi göstererek ekonomik riskler başta olmak üzere birçok diğer riski de tekrar ön plana çıkarmış, bir anlamda risk sıralamasını değiştirmiştir. Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, artan korumacılık eğilimi, salgının biraz daha açık şekilde göz önüne serdiği küresel ölçekteki eşitsizlikler ve bunların tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda salgının etkisiyle hızını daha da artıran gelişmeler ve iklim değişikliği dünyanın geleceğine ilişkin beklentilerin farklılaşmasına, kurulu sistemin sürdürülebilirliğinin sorgulanmasına sebebiyet vermektedir.

Anılan risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmakta, kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin ya da diğer bir ifade ile genelde güvence fonksiyonlarının önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmaktadır.

Risk yönetimi ve iç denetim fonksiyonlarının faaliyetleri, operasyonel birimler ile koordinasyon içerisinde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır. Çalışmalarla, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Şişecam'ın maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir.

Şişecam'da Risk Yönetimi:

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Şişecam, gerek küresel gelişmelerin yarattığı, giderek yükselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Şişecam genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

Şişecam'da İç Denetim:

Şişecam'da sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı; uygulamalarda birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini, gelişmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Şişecam'ın Türkiye içi ve dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

17. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Şişecam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, ulaşım yardımı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Şişecam, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek Türkiye'de 4, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkilerini yürütmektedir.

Şirketimizin Soda, Kojen ve Kromsan fabrikaları ile Tuz işletmesindeki çalışanlarımızın örgütlü olduğu Petrol İş Sendikası ile devam eden görüşmeler kapsamında yasal prosedür uyarınca, Petrol İş Sendikası tarafından 19 Nisan 2023 tarihi itibarıyla grev kararı alınmış olup, grev uygulama tarihi 12 Mayıs 2023 olarak belirlenmiştir. Görüşmelerde anlaşma sağlanamadığı takdirde, Petrol İş Sendikası tarafından belirlenen tarihte grev uygulaması başlayacaktır. Toplu iş sözleşmesi olağan süreci içerisinde görüşmeler halen devam etmektedir.

18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul’ca saptanmaktadır. Şirket’in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket’in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. Şirket Genel Müdürü, genel müdür yardımcıları ve diğer üst düzey yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuz tarafından Şirket’in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket üst düzey yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

19. Diğer Hususlar

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlere ilişkin açıklamalar, aynı tarihte kamuya açıklanan finansal tabloların 28 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmuştur.