

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.
1 OCAK – 30 EYLÜL 2023 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Şirketin Merkez Adresi

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup, iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947, Tuzla/İstanbul/Türkiye

Telefon	: +90 (850) 206 50 50
Fax	: +90 (850) 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	: scmuhasebe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	: infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	: 25999-48162-55656
İnternet adresi	: http://www.sisecam.com.tr
Adres Kodu	: 3640907410

Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	: 21599
Mersis No	: 0-8150-0344-7300016
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	: 789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi No	: 8150034473

2. Grubun Faaliyet Gösterdiği Sektör

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu (“Grup”), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (“Şirket”) ile 57 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 2 iştirak ve 2 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye’nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. (“İş Bankası”) tarafından 87 yıl önce Türkiye’de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyetaesi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket’in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BIAS”) eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Şirket’te doğrudan %51,06’lık paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-	Düzcamlar, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcamlar, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus AO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan
Sisecam Flat Glass India Private Limited		

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastic işlemesi	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
OOO Posuda	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Paşabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Paşabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Paşabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.		

Cam Ambalaj Grubu

Bağı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Management Company	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

Kimyasallar Grubu

Bağı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Resources LP	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Newco 2 LLC (*)	Finansman ve yatırım şirketi	ABD
Sisecam Resources General Partners LLC	Doğal Soda Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD

Müşterek Faaliyet	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD
Stockton Soda Ash Port LLC (**)	Lojistik (***)	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

- (*) 19 Mayıs 2023 tarihinde kurulmuştur. 30 Eylül 2023 itibarıyla herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.
- (**) Denmar Holdings LLC şirketinin %100 sahipliğindeki Denmar US LLC şirketine, Sisecam Chemicals USA Inc. tarafından, sermaye artırımı yöntemiyle 11 Mayıs 2023 tarihinde ortak olunmuştur. Şirketin ismi 29 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla Stockton Soda Ash Port LLC olarak değiştirilmiştir.
- (***) Stockton Soda Ash Port LLC şirketi, ABD'deki doğal soda külü yatırımının ihracatına yönelik olarak faaliyet gösterecek olan lojistik şirkettir.

Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Enerji Grubu Şubesi	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Refel S.p.A	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satış	İtalya

Faaliyet gruplarının şubeleri

Şube Unvanı

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Tarsus Fabrikası Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi

3. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, şirketimizin ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı TL	Pay Oranı %
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.563.976.032,12	51,06
Efes Holding A.Ş.	203.593.915,32	6,65
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.410.871,90	0,05
Geri alınmış paylar	46.378.946,00	1,51
Diğer(*)	1.247.854.290,83	40,73
	3.063.214.056,17	100,00

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

4. Yönetim Kurulu ve Komitelerde Görev Alan Üyeler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkanı/Murahhas Üye
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Sezgin Lüle	Üye
Ahu Serter	Üye
Can Yücel	Üye
Prof. Dr. Şener Oktik	Üye
Gül Ayşem Sargın	Bağımsız Üye
Dilek Duman	Bağımsız Üye
Dinç Kızıldemir	Bağımsız Üye

İcrada görevli yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, 29 Mart 2023 Tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılında yapılacak 2023 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantı tarihine kadar bir (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 19 Nisan 2023 tarihinde tescil edilmiş ve 25 Nisan 2023 tarihinde 10818 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketteki üyelik süreleri aşağıdaki gibidir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>İlk Üyelik Onandığı Genel Kurul Tarihi</u>	<u>Üyelik En Son Onaylandığı Genel Kurul Tarihi</u>
Prof. Dr. Ahmet Kırman	14 Nisan 2006	29 Mart 2023
Hasan Cahit Çınar	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Can Yücel	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Dilek Duman	29 Mart 2023	29 Mart 2023
Ahu Serter	28 Mart 2022	29 Mart 2023
Prof. Dr. Şener Oktik	27 Mart 2020	29 Mart 2023
Dinç Kızıldemir	21 Mart 2018	29 Mart 2023
Gül Ayşem Sargın	30 Mart 2021	29 Mart 2023
Sezgin Lüle	29 Mart 2023	29 Mart 2023

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulunu Oluşturan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu’nca yayınlanan Seri: II, No 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulunda oluşturulan komiteler ve komitede görev alan üyeler aşağıda sunulmuştur.

- a) **Denetimden Sorumlu Komite;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın (Üye)

- b) **Kurumsal Yönetim Komitesi;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Sezgin Lüle (Üye)
 - Hande Özbörçek (Üye)

Kurumsal yönetim komitesi; “Aday Gösterme Komitesi” ve “Ücret Komitesi” görevlerini de üstlenmiştir.

- c) **Riskin Erken Saptanması Komitesi;**
- Dinç Kızıldemir (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın (Üye)
 - Prof. Dr. Şener Oktik (Üye)
 - Sezgin Lüle (Üye)
- d) **Topluluk Performans Yönetimi Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırmızı (Başkan)
 - Dinç Kızıldemir
- e) **Sosyal Sorumluluk Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırmızı (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın
 - Prof. Dr. Şener Oktik
- f) **Sürdürülebilirlik Komitesi;**
- Prof. Dr. Ahmet Kırmızı (Başkan)
 - Gül Ayşem Sargın
 - Ahu Serter
 - Can Yücel

Yönetim Kuruluna Bağlı Diğer Üst Düzey Yöneticiler

Adı ve Soyadı	Görevi
Başak Öge	Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü
Hamit Umut Togay	Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı

5. Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür

Adı ve Soyadı

Mustafa Görkem Elverici

Genel Müdür Yardımcıları

Adı ve Soyadı

Görevi

Selma Öner	Tedarik Zinciri Fonksiyonundan Sorumlu
Abdullah Kılınç	Üretim Fonksiyonundan Sorumlu
Gökhan Güralp	Mali İşler Fonksiyonundan Sorumlu
Şengül Demircan	İnsan Kaynakları Fonksiyonundan Sorumlu
Gökhan Kıpçak	Bilgi Teknolojileri Fonksiyonundan Sorumlu
Saliha Ebru Şapoğlu	Satış Fonksiyonundan Sorumlu

Genel Müdürlük Koordinatörü

Adı ve Soyadı

Nilay Şafak Sevim

6. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım Politikası

Şişecam Grubu'nun ana faaliyet alanları cam ve kimyasallar üretimidir. Faaliyetlere tahsis edilen sermayeye en yüksek getiriyi sağlamanın güvencesini oluşturmak üzere, Grup geçmişten beri uzmanlaşmaya özel bir önem vermektedir. Tamamlayıcı ve destekleyici niteliklerdeki diğer faaliyetlerin varlığı, ana faaliyet alanlarına odaklı öncelik yapısını değiştirmemektedir. Dahası bu tamamlayıcı/destekleyici faaliyetler, odaklanma ve konsolide kazanımları çoklaştırmanın bir yolu olarak görünmektedir. Sahasında dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Şişecam bu konumunu daha yüksek değer üreten bir şekilde sürdürebilmek ve kendi liginde üst sıralara konumlanmak amacıyla uzmanlaşma, faaliyetlerin mükemmelleştirilmesi gibi yapısal unsurların yanı sıra "organik" ve "inorganik" büyümeyi önceliklendirmektedir.

Şişecam, 2000'li yıllarda küreselleşmenin ve yoğun rekabetin getirdiği fırsatlardan yararlanmak ve tehditleri savuşturmak üzere faaliyetlerini "bölgesel liderlik vizyonu" çerçevesinde yürütmeyi planlamıştır. Bu dönemde Şişecam'ın vizyoner yönelmesinin en önemli unsuru olan "hayati coğrafya"daki konumlanma bir hazırlık fırsatı yaratmıştır. Böylelikle hemen bütün kıtalarda üretici kimlikle var olmanın gerektireceği deneyim ve enerji üretilmiştir. Halen bu yaklaşım, değer üretmek koşuluyla dünyanın önemli pazarlarında üretici kimliğiyle var olma ve bu yolla daha da küresel bir içerik kazanmanın ana kaynağını oluşturmaktadır.

Şişecam, bölgesine hapsolmuş bir cam sanayinin geleceğinin olmadığına inanmaktadır. Gerçek anlamda küreselleşmenin hayati önem taşıdığını düşünmektedir. Bu doğrultuda, Grup sektöründe en önemli üreticiler arasında olma vizyonunun bir gereği olarak üretim noktalarını uluslararası çeşitliliğe dönüştürmeyi peyderpey gerçekleştirilmektedir.

Esasen Şişecam'ın bütün faaliyetleri küresel ölçekler, standartlar ve gereklerle yönetilmektedir. Grubun hem bugün hem de gelecekteki güçlü varoluşunun güvencesini oluşturan bu yaklaşım, yatırım politikalarının da temel belirleyicisidir. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikalarının ana unsurları şöyle özetlenebilir:

- Sermayeye en iyi getiriye sağlamak üzere, yatırımlarını uzmanlaştığı ve başarısını kanıtladığı **mevcut faaliyet alanlarına** yönlendirmek ve odaklamak,
- Rekabet gücünü kısa vadede etkin bir şekilde pekiştirmesi nedeniyle verimlilik ve maliyet tasarrufunu arttıracak yatırımları önceliklendirmek,
- Rekabet gücünü üst düzeyde tutmak üzere, daima en ileri üretim teknolojilerini kullanmak, **Ar-Ge**'ye olan odaklılığı sürdürerek yeni ürünler geliştirmek ve bu yolla faaliyetlerini daha verimli kılmak,
- Sürdürülebilir büyüme sağlamak ve ölçek ekonomilerini geliştirmek üzere, bölge genelinde **yeni üretim odakları** oluşturmak, faaliyetlerini daha da genişletmek ve yüksek pazar paylarına ulaşmak,
- **Yenilikçiliği** değer üretmenin ve gelir artışının ana eksenlerinden biri haline getirmek, küresel cam pazarında oluşan **yeni alanlarda** yüksek yeteneklerle konumlanmak için entelektüel sermaye birikimini çoğaltmak, yeni alan arayışlarında mevcut uzmanlıklarımızla olan ilişkisini öncelikle gözetmek,
- Bölgesel hakimiyeti konjonktürün getirdiği fırsatları da değerlendirerek pekiştirmek üzere **şirket satın alma, ortak girişim** ve diğer **iş birliği** olanaklarını değerlendirmek,
- Ana faaliyet sahalarımızda mevcut var oluşumuzun içerdiği deneyim ve kazanımları, ekonomik bir değer içermek koşuluyla **yeni coğrafyalardaki** projelere yönlendirmek,
- Topluma ve yaşama karşı sorumluluğun bir gereği olarak **çevre duyarlılığını** önemle gözetmek,
- Faaliyet gösterdiği alanların en iyisi olmak üzere **örgütsel iyileşmeye** yönelik projelere yeterli kaynağı öncelikle ayırmak,
- Giderek büyüyen varlıkları, yükselen cam ve kimya sektörüne odaklanmış kaynak tahsisini daha iyi yönetmek için “süreçleri” sürekli olarak sorgulamak, **daha etkin süreç dizini** oluşturmaya yönelik projeleri desteklemek,
- Daha rasyonel ve kârlı bir holding yapısı oluşturmak üzere “**iş alanları portföyünü**” rafine ve optimize etmek, düşük performans gösteren faaliyetlere büyüme yatırımları yoluyla kaynak tahsis etmemek,
- Tüm sabit sermaye yatırımlarının gereksindiği **kaynak tahsisini**, konsolide kârı maksimum kılacak merkezi bir yaklaşımla sağlamak.

Yukarıda tariflenen yatırım politikası çerçevesinde Şişecam Grubu'nun Ocak-Eylül 2023 döneminde gerçekleştirdiği yatırım harcamaları 11.858 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

7. Sektörel Gelişmeler ve Faaliyetler İle İlgili Bilgiler

Küresel Ekonomi

2020 yılında yaşanan salgının olumsuz yansımalarıyla tarihsel düzeyde daralan dünya ekonomisi, 2021 yılına gelindiğinde genişletici maliye ve para politikaları uygulamaları sayesinde hızla toparlanmıştır. Buna ek olarak şirketleri destekleyici önlemler ve yaygınlaşan sağlık tedbirleri ekonomik aktiviteyi olumlu etkilemiştir. Söz konusu toparlanmaya rağmen, 2022 yılında gözlenen yeni gelişmeler küresel ekonomi üzerindeki belirsizlikleri artırmıştır.

Kısa dönemli ankete bağlı ekonomik göstergeler takip edildiğinde, küresel düzeyde imalat sanayiinde genele yayınlanmış bir yavaşlama eğilimi görülmektedir. Gelişmiş ve gelişmekte olan bazı ülkelerde PMI imalat sanayii ve hizmet sektörlerinde eşik değerlerin altında seyretmekle olduğu gözükmemektedir. Bununla birlikte, göstergelerdeki düşüş eğilimine ek olarak güven endekslerinde de zayıf görünüm devam etmektedir.

Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü'nün yayımladığı raporda ekonomideki zayıflığa karşın küresel ekonominin 2023 yılının ikinci çeyreğinde beklenenden daha dirençli görünüm sergilediği değerlendirilmiştir. Bu çerçevede Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü, 2023 yılı küresel büyüme tahminini %2,7'den %3 düzeyine yükseltmiştir. Öte yandan, yükselen faiz oranlarının belirginleşen etkilerinin yanı sıra Asya kıtasında beklentilerin altında kalan toparlanmanın küresel büyüme üzerinde baskı oluşturacağı belirtilerek 2024 yılı büyüme tahmini %2,9'dan %2,7'ye indirilmiştir.

Türkiye Ekonomisi

2022 yılında Türkiye ekonomisi %5,6 büyümüş olup 2023 yılının ilk yarısında Türkiye ekonomisi yıllık bazda %3,9 oranında büyümüştür. 2023 yılının ikinci çeyreğinde tüketim harcamaları ivme kaybetmekle birlikte büyümenin lokomotifini olmayı sürdürürken, yatırım harcamalarındaki toparlanma büyümeyi desteklemiştir. Türkiye ekonomisi 2023 yılının ikinci çeyreğinde cari fiyatlarla yıllık bazda %60,7 oranında genişlemiş olup büyüklüğü yıllıklandırılmış olarak 1 trilyon dolar düzeyini aşmıştır.

Eylül'de tüketici fiyatları %4,75 artış kaydetti. Böylece, yıllık TÜFE enflasyonu %61,53 düzeyine yükselirken, yılın ilk dokuz ayındaki artış %50 seviyesinde gerçekleşmiştir. ÜFE de Eylül ayında %3,4 ile son dört ayın en düşük artışını kaydetmiştir. Bu dönemde ÜFE yıllık bazda %47,4, yılbaşından bu yana %36,1 düzeyinde artmıştır. Enflasyonun Temmuz ve Ağustos dönemlerine göre belirgin şekilde yavaşladığı gözlenmiştir. Ekim ayı başında sanayi kullanımına yönelik elektrik ve doğalgaz fiyatlarında yapılan artışların enflasyon üzerinde baskı oluşturmaya devam edecektir.

Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü tarafından yayımlanan Ara Dönem Ekonomik Görünüm raporuna göre 2023 için Türkiye'nin büyüme beklentileri %3,6'dan %4,3'e yükseltilmiştir. Kuruluş 2024 için büyüme beklentileri ise %3,7'den %2,6'ya düşürmüştür. Türkiye'nin enflasyon beklentilerinde önemli bir revizyona giden Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü, 2023 yılı için %44,8 olarak öngördüğü ortalama enflasyon beklentilerini %52,1'e çıkardı; 2024 yılı için ortalama enflasyon tahminini ise %40,8'den %39,2'ye çekmiştir.

Cam Sanayi

Cam sanayi, ürünleriyle otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi vermekte, bu nedenle girdi verdiği sektör gelişmelerinden etkilenmektedir. Cam sanayi; sağladığı istihdam, üretim ve ihracat ile ekonomiler için önemli bir konuma sahiptir. Sürekli gelişen ve genişleyen kullanım alanlarıyla uzun vadeli değer sağlamakta, sürdürülebilir bir gelecek yaratma konusunda sonsuz bir potansiyel vadetmektedir. Her geçen gün geliştirdiği teknolojileri ve güçlü markaları ile büyümesini sürdürmektedir.

Cam sektörü, ana üretim alanlarına göre; Düzcamlar, Cam Ev Eşyası, Cam Ambalaj, Cam Elyafı (cam yünü, cam keçe, fitil, iplik, kırılmış demet vb.) ve Diğer (cam kırığı, cam bilya, cam ampuller, elektrik lambaları, katot ışın tüpleri, camdan iç gövdeler, sinyalizasyon camları ve camdan optik elemanlar, saat ve gözlük camları, cam tuğla, karo, kiremit, mozaik, camdan laboratuvar ve eczane eşyası, cam boncuk vb.) olarak sınıflandırılmaktadır.

Cam sektörü ekonomiye yarattığı katkıyı çok geniş bir değer zinciri ve ekonomik katılım ile gerçekleştirmektedir. Ana cam üreticilerinin yanı sıra, sektörde ikincil işlemler yapan işlemeciler, dekorcular ve atölyeler gibi cama değer katan küçük ve orta büyüklükte firma bulunmaktadır. Cam sektörü bu firmalara önemli bir iş hacmi yaratmaktadır. Son dönemde bölgesel kapasite artışları ve enerji fiyatlarındaki artış ile birlikte yüksek Ar-Ge ve tasarım harcamaları, katma değerli ürünlere yönelik yatırımlar sektörde ön plana çıkmaktadır. Dünya cam sektörü global ekonomiye paralel bir gelişmeyle yılda ortalama %2-4 düzeyinde büyümektedir.

Diğer sektörlerde de olduğu gibi cam sektörünün de yüksek enflasyon, piyasalardaki dengesizlik ve enerji krizi gibi faktörlerden etkilenme ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'de şu an için mevcut üretimin istikrarlı şekilde sürmesi öngörülmekte olup küresel anlamda birçok enerji yoğun sanayide olduğu gibi cam sanayisinde de yenilebilir enerji kaynaklarına verilen önemin her geçen yıl daha da artması beklenmektedir.

2023 Ocak-Ağustos döneminde Türkiye'nin cam ithalatı geçen yılın aynı dönemine göre miktar bazında %35; değer bazında %14 artmıştır. Türkiye'nin cam ihracatı da aynı dönemde geçen yıl aynı döneme göre miktar bazında %12 azalırken, değer bazında ise %6'lık bir artış kaydetmiştir.

Cam Dış Ticareti (Milyon ABD Doları)

	İthalat	İhracat	İhr/İth (%)
2009	475	839	177
2010	617	903	146
2011	705	978	139
2012	643	956	149
2013	817	993	122
2014	877	1.064	121
2015	780	1.042	134
2016	799	954	119
2017	845	916	108
2018	782	967	124
2019	773	1.097	142
2020	843	1.052	125
2021	1.134	1.358	120
2022	1.396	1.626	116
2023*	1.063	1.134	107

* 2023 verisi ilk 8 ayı kapsamaktadır.

Türkiye Cam İthalatı

Ocak - Ağustos (Ton; Bin ABD Doları)

	2022	2023	% Değ.
Düzcamlar			
Değer	435.133	559.834	29%
Miktar	411.547	644.925	57%
Cam Ev Eşyası			
Değer	62.775	95.362	52%
Miktar	36.459	67.129	84%
Cam Ambalaj			
Değer	61.052	74.920	23%
Miktar	44.804	53.335	19%
Cam Elyaf			
Değer	320.253	266.988	-17%
Miktar	164.148	149.273	-9%
Diğer			
Değer	56.341	65.815	17%
Miktar	71.676	71.562	0%
Toplam (Bin \$)	935.554	1.062.919	14%
Toplam (Ton)	728.634	986.224	35%

Türkiye Cam İhracatı

Ocak- Ağustos (Ton; Bin ABD Doları)

	2022	2023	% Değ.
Düzcamlar			
Değer	487.076	495.969	2%
Miktar	419.479	341.304	-19%
Cam Ev Eşyası			
Değer	258.531	247.084	-4%
Miktar	125.983	98.313	-22%
Cam Ambalaj			
Değer	150.003	223.855	49%
Miktar	317.831	316.867	0%
Cam Elyaf			
Değer	118.145	100.127	-15%
Miktar	63.702	49.669	-22%
Diğer			
Değer	53.706	66.939	25%
Miktar	21.367	31.983	50%
Toplam (Bin \$)	1.067.461	1.133.974	6%
Toplam (Ton)	948.362	838.136	-12%

Girdi Verilen Sektörler

Otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomiye katkı oranı açısından bakıldığında, imalat sanayi içinde önemli bir yere sahiptir. Covid-19 sonrası girdiği toparlanma sürecinden Rusya-Ukrayna geriliminden olumsuz etkilenmiştir. ODD verilerine göre Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre % 64,8 oranında artmış ve 857.575 adet olarak gerçekleşmiştir. Otomobil satışları ve hafif ticari araç pazarları ise aynı dönemde geçen yıla göre sırasıyla % 67 ve %57,2 artış göstermiştir.

ACEA'nın yayınladığı rapora göre, Ağustos 2023'te AB binek otomobil pazarı %21 büyüme göstermiştir. Yılın ilk sekiz ayında, AB pazarı bir önceki yıla göre %17,9 artışla 7,1 milyon yeni araca ulaşmıştır. AEB Otomobil Üreticileri Komitesi verilerine göre Rusya toplam otomotiv ve hafif ticari araç satışları ise Eylül ayında gyad'a göre % 120,5 artmıştır.

İnşaat sektörü, 2023 yılı ikinci çeyrekte % 6,2 büyümüştür. Deprem bölgesindeki yeniden imar faaliyetleri inşaat sektörünü etkilemiştir. Yılın ilk çeyreğinde inşaat sektörü büyümesi % 5,1'den % 4,5'e güncellenmiştir. Böylece yılın ilk yarısında inşaat sektörü % 5,4 büyümüştür. Yılın ikinci yarısında sıkılaşma politikalarının inşaat sektöründe büyümeyi sınırlandırması beklenmektedir. Ancak deprem bölgesi inşaat faaliyetleri ve yerel seçimler öncesi hızlanması beklenen kentsel dönüşüm ve alt yapı faaliyetleri sektördeki büyümeyi destekleyecektir. İmsad'ın raporuna göre; yıl genelinde inşaat sektörünün % 5 büyüme göstermesi beklenmektedir.

2023 yılı Eylül ayında 102.556 adet konut satışı gerçekleşmiştir. Yılın ilk dokuz ayında toplam konut satışları da 900.074 ile geçen yılın ilk sekiz ayına göre % 14,9 azalmıştır. Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,2 azalarak 30 bin 488 oldu. Toplam konut satışları içinde ilk el konut satışının payı %29,7 oldu. İlk el konut satışları Ocak-Eylül döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,9 azalışla 268 bin 597 olarak gerçekleşti.

ABD'de yıllık inşaat harcamaları yılın ilk yarısında artışını sürdürmüştür. Temmuz ayındaki artış ile üç ay üst üste yıllık harcama seviyesi 1,9 trilyon doları aşmıştır. Konut inşaat harcamaları ile yeniden hareketlenmiştir. Konut dışı binalar ve alt yapı inşaat harcamaları 1,084 trilyon dolar ile tarihin en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Ülkedeki konut inşaatları ile alt yapı ve konut dışı yapı inşaatlarının büyümeye devam etmesi öngörülmektedir.

Euro bölgesi toplam inşaat harcamaları yılın ilk çeyreğinde % 0,5 artış göstermiş ancak ikinci çeyrekte ise büyüme gerçekleşmemiştir. Büyüme ikinci çeyrekte durmuştur. 2023 yılı temmuz ayında ise inşaat harcamalarında büyüme gerçekleşmiştir. Temmuz ayında inşaat harcamaları geçen yılın aynı ayına göre % 1,0 artmıştır. Temmuz ayında konut inşaat harcamaları % 0,9 büyürken, konut dışı bina inşaat harcamaları % 3,0 artış göstermiştir. Temmuz ayındaki artışa rağmen yılın geri kalanında inşaat işlerinde zayıf performansın sürmesi beklenmektedir.

Turizm sektörü, ithalata bağımlılığı en düşük olan sektörlerin başında yer almaktadır. Ocak-Ağustos döneminde yabancı ziyaretçi sayısı % 13,9 artışla 33,4 milyon olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılının ilk 8 aylık döneminde Ülkemize en çok ziyaretçi gönderen ülke sıralamasında Rusya %13 (4.351.254) ile birinci, Almanya %12,2 (3.850.816) ile ikinci, İngiltere %7,9 (2.652.188) ile üçüncü sırada yer almıştır. İngiltere'yi, Bulgaristan ve İran izlemektedir. Türkiye, 2022'de 51,4 milyon turist ve 46,3 milyar dolar gelire ulaşmıştır. Turizmde 2023 yılında 60 milyon turist ile 56 milyar dolar gelir hedefi bulunmaktadır. Bunlara ek olarak yakın coğrafyamızda oluşan sıcak jeopolitik gelişmeler sektörü de etkilemektedir.

8. Faaliyet Sonuçları Hakkında Özet Bilgi

Eylül ayı sonu itibarıyla konsolide net satışlar, önceki yılın aynı dönemine göre %43 artarak 94.840 Milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjımız %34 brüt karımız ise 32.390 Milyon TL seviyesinde oluşmuştur. Üçüncü çeyrek sonu itibarıyla konsolide Ebitda marjımız %25 oranında gerçekleşmiştir. 2023 Yılı Eylül sonu itibarıyla 23.290 Milyon TL seviyesindeki konsolide Ebitda hacmine ulaşmıştır.

Ocak-Eylül 2023 döneminde yurt içi ve yurt dışındaki kuruluşlarında 3,9 Milyon ton cam üretimi 3,4 Milyon ton soda külü ve yaklaşık 2,8 Milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bu dönem içerisinde toplam 11.858 Milyon Türk Lirası tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

9. İşletmenin Finansman Kaynakları

Şişecam Grubunun başlıca finansman kaynaklarını, faaliyetler sonucunda yaratılan fonlar ile yurt içi ve yurt dışında kurulu finans kuruluşlarından temin edilen kısa ve uzun vadeli krediler oluşturmaktadır.

Şişecam Grubu yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren kuruluşları tarafından 1 Ocak-30 Eylül 2023 döneminde finansman ihtiyacını karşılamak üzere toplamda 33,9 Milyar TL nakit girişi; borç ödemelerine ilişkin ise kredi, tahvil ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan toplamda 22,8 Milyar TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

10. Teşviklerden Yararlanma Durumu

Ar-Ge ve Tasarım Teşvikleri

Türkiye’de 5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’a göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100’ü 31 Aralık 2028 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır.

Ayrıca Ar-Ge merkezinde çalışan personel için işverene gelir vergisi stopajı teşviki ve sigorta primi işveren hissesi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan gelir vergisinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grubumuzca Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi’de yürütülen faaliyetler kapsamında bahsedilen Ar-Ge ve tasarım teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

Öte yandan, Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi’de yürütülen faaliyetler kapsamında TÜBİTAK hibe destek programlarından ve Avrupa Birliği tarafından fon sağlanan Ufuk Avrupa programı hibe destek programından yararlanılmaktadır.

Bu kapsamda, iklim değişikliği ile mücadele ve karbon nötr olma yolunda önemli bir adım niteliği taşıyan ve Şişecam’ın ortakları arasında olduğu HYSouthMarmara projesi Ufuk Avrupa Programı kapsamında destek almaya hak kazanmıştır. HYSouthMarmara projesi, Türkiye Çerçeve Programları tarihinde bir ilke imza atarak tek seferde en yüksek Avrupa Birliği hibesi kazanan proje olmuştur.

Macaristan devleti de gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerine hibe destek vermektedir. Macaristan’da faaliyet gösteren grup şirketinin döküm mikro kusurlarını tespit eden ve üretime entegre edilebilen yeni robotik kalite kontrol teknolojisi ve ekipmanının geliştirilmesi projesi Macar Ulusal Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Ofisi tarafından desteklenmektedir.

Yatırım Teşvikleri

Grubumuz Türkiye’de, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 32/A maddesi çerçevesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli

kurumlar vergisi desteğinden yararlanmaktadır. Herbir yatırım için, yatırım teşvik belgesi üzerinde yer alan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar, her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarının indirimli ödenmesi suretiyle söz konusu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri ile yatırım kapsamında alınacak makine ve teçhizat için KDV ve gümrük vergisi muafiyeti desteklerinden de yararlanılmaktadır.

Grubumuzca Macaristan'da gerçekleştirilen cam ambalaj yatırımı kapsamında Macar Yatırım Teşvik Ajansı ile imzalanan sözleşme yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. Bu kapsamda söz konusu hibe destekten yatırım harcamaları ile paralel olarak faydalanılmaktadır.

Sınai Mülkiyet Haklarından İstisna Uygulaması

Türkiye'de Kurumlar Vergisi Kanunun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır.

Grubumuzca Ar-Ge faaliyetlerimiz sonucu elde edilen buluşlar için bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Turquality Destek Programı

Turquality programı, ülkemizin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve söz konusu markalar aracılığıyla olumlu Türk malı imajının oluşturulması ve yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli bir markalaşma programıdır. Bu çerçevede firmaların;

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin kiralama giderleri,
- Pazar araştırması ve danışmanlık giderleri
- Yurtdışı fuar katılımlarına ilişkin giderler

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grubumuzca Paşabahçe ve Nude markaları ile söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Tüketimi Destekleri

Türkiye'de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yıllık toplam enerji tüketimleri asgari 500 ton eşdeğer petrol (TEP) olan ticaret ve/veya sanayi odasına bağlı olarak faaliyet gösteren, her türlü mal üretimi yapan ve imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmeler için enerji verimliliği destekleri sağlanmaktadır. Enerji verimliliğini artırıcı projeler kapsamında Grubumuzca bu destekten faydalanılmaktadır.

İtalya devleti tarafından artan enerji maliyetleri nedeniyle 2022 yılında bir dizi önlemler almıştır. Bu kapsamda, doğal gaz ve elektrik tüketimlerine kurumlar vergisi indirimi uygulaması devreye alınmıştır. Uygulama 2023 yılı itibarıyla de devam ettirilmektedir. Grubumuzun İtalya’da faaliyet gösteren enerji yoğun şirketleri tarafından söz konusu vergi indiriminden yararlanılmaktadır.

Bulgaristan’da konut dışı elektrik son kullanıcılarını desteklemek üzere MW/saat başına 110 BGN tutarında destek sağlanmaktadır. Destek tüketici faturalarına indirim olarak yansıtılmaktadır. Grubumuzun Bulgaristan’da faaliyet gösteren şirketleri söz konusu destekten faydalanmaktadır.

İhracat Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Türkiye’de Ticaret Bakanlığı tarafından ihracatı artırmaya yönelik destekler verilmektedir. Grubumuzun otomotiv faaliyet alanı için Ticaret Bakanlığı tarafından verilen küresel tedarik zinciri nakit destek programından yararlanılmıştır. Ayrıca, turquality destek programı ile çakışma yaratmayan diğer ihracat desteklerinden de grubumuzca yararlanılmaktadır.

Rusya devleti ihracata yönelik ihracat pazarında faaliyet gösteren firmalara belirli şartları sağlamaları koşulu ile ürünlerin nakliye maliyetinin bir kısmını telafi etmek için federal bütçeden sübvansiyon vermektedir. Düzenleme kapsamında nakliye maliyetinin %80’ine varan oranlarda sübvansiyon almak mümkündür. Rusya’da faaliyet gösteren grup şirketleri söz konusu destekten yararlanmaktadır.

Hindistan’da ihracatı desteklemek için “İhracat Ürünleri Üzerindeki Vergi ve Harçların Muafiyeti (RoDTEP)” isimli program başlatılmıştır. RoDTEP programı kapsamında ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracatın %2,3’ü veya metrekare cam başına 1,70 INR tutarında teşvik sağlanmakta olup söz konusu teşvik şirketin ithalatta ödemesi gereken yükümlülüklerden mahsup edilmektedir.

Ayrıca malları ithal ederken ödenen ve karşılığında Hindistan’dan ihraç edilen nihai ürünlerin imalatında kullanılan girdilerin gümrük vergilerinin ve iç vergilerin iadesi programı kapsamında (duty drawback scheme) ihraç edilen ürünün %1,3’ü kadar ithalat gümrük vergisinden düşülmek suretiyle destek sağlanmaktadır.

Hindistan’da faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız söz konusu teşviklerden yararlanmaktadır.

Mısır Hükümeti tarafından ihracatçı firmalara gerçekleştirilen ihracat tutarın %3’ü ile %10’u arasında nakit destek verilmektedir. Grubumuzun Mısır’da cam ev eşyası alanında faaliyet sürdüren şirketi söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

Özel Ekonomik Bölgeler

Vergi mükellefleri, Rusya’nın belirli alanlarında ve bölgelerinde ekonomik büyümeyi teşvik etmek için oluşturulan özel ekonomik bölgelere verilen teşviklerden yararlanabilmektedirler.

Özel ekonomik bölgelerin genel amacı yabancı yatırımı çekmektir. Özel ekonomik bölgeler gümrük vergilerinden muaf olduklarından, ithalat ve ihracat işlerini teşvik etmenin etkili bir yoludur. Bu bölgelerde ikamet edenlere sağlanan vergi avantajları aşağıdaki gibidir:

- İndirimli kurumlar vergisi;
- Emlak vergisi, taşıt vergisi ve arazi vergisinden muafiyet (tescil tarihinden itibaren 10 yıl);
- %0 Gümrük vergisi ve ithalat KDV.

Tataristan Cumhuriyeti'nde yer alan Alabuga özel ekonomik bölgesinin mukimi statüsünde bulunan Grup şirketleri söz konusu avantajlardan yararlanmaktadır.

Sosyal Güvenlik Katkı Payı Destekleri

Türkiye, İtalya, Bulgaristan, Slovakya gibi birçok ülke işveren maliyetlerini desteklemek için sosyal güvenlik katkı paylarının belirli kısmını karşılamaktadır. Söz konusu desteklerden grubumuzca yararlanılmaktadır.

11. Temel Rasyolar

Karşılaştırmalı bazı temel rasyolar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,77	2,07
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,47	0,42
Toplam Yükümlülükler / Özkaynak	0,90	0,72
Net Finansal Borç / Özkaynak	0,30	0,18
	1 Ocak- 30 Eylül 2023	1 Ocak- 30 Eylül 2022
Brüt Kar / Net Satışlar	0,34	0,38
Faaliyet Karı / Net Satışlar	0,20	0,22
Ebitda / Net Satışlar	0,25	0,28

12. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuatlar ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- a) Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir.

Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.

- b) Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kar dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.

- c) Genel Kurul'da alınacak karara bağılı olarak dağıtılabacak nakit kar payları Genel Kurul'da kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılabacak kar paylarına ilişkin işlemler ise Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d) Kar dağıtım politikası çerçevesinde kar payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e) Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f) Kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g) Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h) Esas Sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i) Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

13. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Grubu, faaliyet alanlarında çevre ülkelerini kapsayan yaşamsal coğrafyanın lider üreticisi olma vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 2022 yılı faaliyet raporumuz ile şirketimizin www.sisecam.com.tr adresinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Faaliyet raporunun ilanından itibaren yaşanan değişikliklerde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nda yayınlanmıştır.

14. Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Geri Pay Alımları, Esas Sözleşme Değişiklikleri ve Kar Dağıtımları

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin % 68,55544 oranına tekabül eden 2.100.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesine karar verilmiş ve nakit temettü 31 Mayıs 2023 tarihinde ödenmiştir.

30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 42.292 bin TL nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 2.100.000 bin Türk Liralık kar dağıtımından 28.993 bin Türk Liralık kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla Şirket dışındaki ortaklara 2.071.007 bin Türk Lirası kar payı ödemesi 2 Haziran 2023 tarihinde yapılmıştır.

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,
- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,
- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

29 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Pay geri alım programı görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

Alınan karar kapsamında 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %3,70'ine denk gelen toplam 113.379 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 2.068.804 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2022: 101.749 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerinden 50.000.000 lot yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 30 Eylül 2023 itibarıyla, geri alımı gerçekleştirilen hisselerinden 17.000.000 lot 10 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 35,00 TL fiyattan Efes Holding A.Ş.'ye satılmıştır.

15. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, Amerikan Doları bazında borsa baz fiyatı 97,42'tür (31 Aralık 2022: 97,02). Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 10.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı

ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 8 Eylül 2022 tarih ve 49/1317 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

31 Mart 2023 tarihli KAP açıklamasında, Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 20.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesine, ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin kararda belirlenenler dışındaki koşulların belirlenmesi ve bu çerçevede ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na, Borsa İstanbul A.Ş.'ye ve bunlarla sınırlı olmamak üzere ilgili kurumlar nezdinde gerekli başvuruların ve sair tüm işlemlerin gerçekleştirilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizce yurtiçinde 20.000.000 bin TL borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulduğu bildirilmiştir.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 20.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Eylül 2023 tarih ve 55/1187 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla TL para birimindeki işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRFSISEE2314	Finansman Bonosu	4.10.2023 (*)	28,00	270.000
TRFSISEE2322	Finansman Bonosu	12.10.2023 (*)	32,00	550.000
TRFSISEE2330	Finansman Bonosu	25.10.2023 (*)	34,00	450.000
TRFSISEK2316	Finansman Bonosu	27.11.2023	30,00	650.000
TRFSISE92416	Finansman Bonosu	24.09.2024	48,00	4.200.000
Rapor tarihi itibarıyla vadesi gelmeyen borçlanmalar				6.120.000
TRFSISE42312	Finansman Bonosu	4.04.2023	25,00	1.300.000
TRFSISE42320	Finansman Bonosu	14.04.2023	25,00	1.350.000
TRFSISE42338	Finansman Bonosu	26.04.2023	26,00	1.000.000
TRFSISE62310	Finansman Bonosu	13.06.2023	27,50	1.500.000
TRFSISE82318	Finansman Bonosu	4.08.2023	34,00	475.000
TRFSISE92325	Finansman Bonosu	12.09.2023	41,00	995.000
TRSSISE92310	Tahvil	26.09.2023	30,00	700.000
TRFSISE92317	Finansman Bonosu	27.09.2023	28,00	760.000
Vadesinde ödenen borçlanmalar				8.080.000
Toplam				14.200.000

(*) İlgili borçlanmalar vadelerinde ödenmiştir.

16. Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta; süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

2019 yılı sonunda başlayıp 2020 yılının Mart ayından itibaren etkisini ülkemizde de yoğun biçimde hissettiren pandemi; uzun süredir gündemde olan risklerin bir bölümünü geri plana itmiş, katalizör etkisi göstererek ekonomik riskler başta olmak üzere birçok diğer riski de tekrar ön plana çıkarmış, bir anlamda risk sıralamasını değiştirmiştir. Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, artan korumacılık eğilimi, salgının biraz daha açık şekilde göz önüne serdiği küresel ölçekteki eşitsizlikler ve bunların tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda salgının etkisiyle hızını daha da artıran gelişmeler ve

iklim değişikliği dñyanın geleceğine ilişkin beklentilerin farklılaşmasına, kurulu sistemin sñrdñrñlebilirlięinin sorgulanmasına sebebiyet vermektedir.

Anılan risklerin önemli bñlñmñññ sigortalanamaz mahiyette oluşu, tñm dñnyada risklere bakış ağısını farklılaştırmakta, kurumsal bir disiplin olarak risk yñnetiminin ya da diğer bir ifade ile genelde gñvence fonksiyonlarının önemi ve katma değerini bñyñk òlçñde artırmaktadır.

Risk yñnetimi ve iç denetim fonksiyonlarının faaliyetleri, operasyonel birimler ile koordinasyon içerisinde, Yñnetim Kurulu'na bağlı olarak yñrñtñlmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yñnetim Komitesi ile yapılan dñzenli toplantıların sonuçları Yñnetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır. alışmalarla, paydaşlara gereken gñvencenin sağlanması, şişecam'ın maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yñksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir.

şişecam'da Risk Yñnetimi:

şişecam'da risk yñnetimi faaliyetleri kurumsal risk yñnetimi prensipleri esas alınarak sñrdñrñlmekte, bñtñnsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. şişecam, gerek kñresel gelişmelerin yarattığı, giderek yñkselmekte olan belirsizlikleri daha etkin yñnetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk gñvencesini sñrdñrmek amacıyla risk yñnetimi sñrelerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yñnetimi anlayışı kapsamında belirlenen, ònceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yñnetimi için ònceki yıllarda olduğu gibi şişecam genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkñnlar kullanılmakta, sñrecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sñrdñrñlmektedir.

şişecam'da İç Denetim:

şişecam'da sñrdñrñlen iç denetim faaliyetlerinin amacı; uygulamalarda birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yñrñtñlmesini, gelişmesini ve dñzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, şişecam'ın Tñrkiye içi ve dışı kuruluşları bñnyesinde sñrekliлик arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim alışmaları Yñnetim Kurulu tarafından onaylanan dñnemsel denetim programları kapsamında yñrñtñlmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yñnetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

17. Personel ve İşçi Hareketleri, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Çalışanlara Sağlanan Haklar

Şişecam, çağdaş yönetim anlayışı, yasalar ve standartlar çerçevesinde teknolojik değişim ve gelişmeler doğrultusunda çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi, çalışanlarını ve ilişkide bulunduğu tüm tarafları bilgilendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, yakacak yardımı, izin harçlığı, bayram harçlığı, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, bireysel emeklilik katkı payı, doğum, ölüm, ulaşım yardımı gibi menfaatler sağlanmaktadır. Ayrıca, mevcut yasalarda öngörülen koşulları sağlayan çalışanlara kıdem ve ihbar tazminatı ödenmektedir.

Şişecam, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek Türkiye’de 4, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkilerini yürütmektedir.

Şirketimizin Soda, Kojen ve Kromsan fabrikaları ile tuz işletmelerinde, Petrol İş Sendikası ile yürütülmekte olan ve 01 Ocak 2023 - 31Aralık 2024 dönemini kapsayan 20. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerinde 11 Mayıs 2023 tarihinde anlaşma sağlanmıştır.

18. Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşmede belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul’ca saptanmaktadır. Şirket’in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, yönetim kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Şirket’in kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket’in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. Şirket Genel Müdürü, genel müdür yardımcıları ve diğer üst düzey yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuz tarafından Şirket’in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket karlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket üst düzey yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir. Bu kapsamda, yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

19. Diğer Hususlar

4 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, 20.09.2023 tarihli 20.000.000.000-TL ihraç tavanı dahilinde Şirketimizin, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılığı ile halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 734 gün vadeli 2.000.000.000-TL nominal değerli tahvili vade başlangıç tarihi 4 Ekim 2023, itfa tarihi 7 Ekim 2025 olacak şekilde gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

4 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, TRFSISEE2314 ISIN kodlu, 270.000.000 TL nominal tutarlı 04.10.2023 vade tarihli Finansman bonosunun itfa ödemesi gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

12 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, TRFSISEE2322 ISIN kodlu, 550.000.000 TL nominal tutarlı 12.10.2023 vade tarihli Finansman bonosunun itfa ödemesi gerçekleştirildiği bildirilmiştir.

19 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, 19 Ekim 2023 tarihinde 50,55 TL- 51,70 TL fiyat aralığından (ortalama 51,18 TL) 660.000 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SISE payları 47.038.946 adede ulaştığı bildirilmiştir (Şirket sermayesine oranı %1,54).

20 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, 20 Ekim 2023 tarihinde 49,30 TL- 50 TL fiyat aralığından (ortalama 49,64 TL) 600.000 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SISE payları 47.638.946 adede ulaştığı bildirilmiştir (Şirket sermayesine oranı %1,56).

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. payları ile ilgili olarak 450.000 TL toplam nominal tutarlı alış işlemi Efes Holding A.Ş. tarafınca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. sermayesindeki Efes Holding A.Ş.'nin payları 20.10.2023 tarihi itibarıyla % 6,704 sınırına ulaşmıştır.

23 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, 06.06.2023 tarihinde imzalanan ve aynı tarihte kamuoyuna duyurulmuş olan Niyet Mektubu çerçevesinde, Türk teknoloji şirketi ICRON ile devam eden görüşmeler sonuçlandırılarak, Yönetim Kurulu'nun 23 Ekim 2023 tarihli kararı doğrultusunda, Şirketimiz'in %100 iştiraki olan Şişecam Investment B.V.'nin ICRON'a ortak olması tavsiye edilmiştir. İlgili karar çerçevesinde, 23 Ekim 2023 tarihinde Şişecam Investment B.V. ile ICRON arasında bir Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Pay Alım Sözleşmesi akdedilmiştir. İmzalanan sözleşme kapsamında Şişecam Investment B.V., ICRON'a başlangıçta %15,66 ve aşamalı olarak yapılacak yatırımlarla nihai olarak %33,09 oranında ortaklık sağlayacaktır. Sözleşme, ilerleyen dönemde Sisecam Investment B.V'nin ICRON'daki toplam payının %49'a kadar yükseltilmesine olanak tanıyacak, satın alım opsiyon hakkını da içermektedir. Söz konusu ortaklığın gerçekleşmesi, Rekabet Kurulu iznine ve diğer kapanış koşullarının tamamlanmasına tabi olduğu belirtilmiştir.

25 Ekim 2023 tarihli KAP açıklamasında, TRFSISEE2330 ISIN kodlu, 450.000.000 TL nominal tutarlı 25.10.2023 vade tarihli Finansman bonosunun itfa ödemesi gerçekleştirildiği belirtilmiştir.