



TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.
2024 FAALİYET RAPORU

02	Şişecam
03	Konsolide Finansal Göstergeler
04	Bir Bakışta Şişecam
06	Şişecam'ın Üretim Gücü
08	Faaliyet Gruplarına Göre Göstergeler
10	Rakamlarla 2024
12	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14	Genel Müdür'ün Mesajı
16	Yönetim Kurulu
20	İcra Kurulu
22	Mimari Camlar
24	Endüstriyel Camlar
26	Cam Ev Eşyası
28	Cam Ambalaj
30	Kimyasallar
32	Enerji
34	Diğer
38	Sürdürülebilirlik
44	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
46	Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
48	Kurumsal Yönetim ve Uyum Faaliyetleri
50	Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
52	Araştırma ve Teknolojik Geliştirme
56	Kalite
58	İnsan Kaynakları
66	Bilgi Teknolojileri
69	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
202	Kâr Dağıtım Teklifi
203	Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
207	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı
208	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
214	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
221	Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
227	Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kapsamındaki Açıklamalar
235	Olağan Genel Kurul Gündemi
236	Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
248	Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
250	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
252	İletişim Bilgileri

Birlikte ileriye

1935 yılında Mustafa Kemal Atatürk'ün kurucu vizyonu ve imzası ile İş Bankası tarafından Türkiye'nin cam sanayisini inşa etmek amacıyla kurulduk. Yerel bir girişim olarak başladığımız gelişim yolculuğunda yıllar içinde cam ve kimyasallar sektörlerinde küresel bir oyuncuya dönüştük.

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket olarak; cam ev eşyası ve krom kimyasallarında dünya lideriyiz. Düz cam ve cam ambalajda en büyük beş üretici arasında yer alırken, soda külünde dünyanın en büyük üç üreticisinden biriyiz.

İnovasyonu ve teknolojiyi işimizin merkezine koyarak hep daha iyiyi hedefliyoruz. Başarılarımızla sınırları aşiyor; dört kıtada, 14 ülkede üretim yapıyoruz. 23 binin üzerinde çalışanımız, stratejik ortaklıklarımız, ileri düzey Ar-Ge çalışmalarımız ve tüm ekosistemimizle, sürdürülebilir geleceğe hep birlikte emin adımlarla ilerliyoruz.



10 Kasım 2022'de Atatürk'ü anmak için çağdaş görsel sanatçı Simon Berger tarafından cam üzerine çekiç darbeleriyle yapılan Paramparça isimli eser Şişecam Genel Merkezi'nde sergilenmektedir.

90 yıllık tecrübe ile daha iyi bir geleceğe

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global şirket olan Şişecam; dört kıtada, 14 ülkede üretim yapmaktadır. Şişecam; Türkiye, Almanya, İtalya, Bulgaristan, Romanya, Slovakya, Macaristan, Bosna-Hersek, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Mısır, Hindistan ve ABD'deki üretim tesisleri ile düz cam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar, otomotiv, cam elyaf, madencilik, enerji ve geri dönüşüm sektörlerinde öncü bir rol üstlenmektedir.

Yetkin tedarik zinciri sayesinde ürünlerini 150'den fazla ülkede müşterileri ile buluşturmaya devam eden Şişecam, satışlarının yarısından fazlasını uluslararası pazarlara yapmaktadır.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam; 90 yıllık tecrübe, yetkin insan kaynağı ve akıllı teknoloji kullanımı ile fark yaratmaktadır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda; gezegeni koruma, toplumu güçlendirme ve yaşamı dönüştürme perspektiflerinden iş kollarının sürdürülebilirliğini sağlamak için çalışan Şişecam, daha iyi bir gelecek için teknoloji ve inovasyon odaklı faaliyetler yürütmektedir.

ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

Moody's	B1/Durağan
Fitch	B/Negatif
JCR Eurasia	BBB-/Durağan

ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU

16 Aralık 2024	9,65
----------------	------



**BORSA
İSTANBUL**

Şişecam,
Borsa İstanbul'da
SISE koduyla
işlem görmektedir.

AVRUPA

DÜNYA

	AVRUPA	DÜNYA	
DÜZ CAM	#2	#5	
CAM EV EŞYASI	#1	#1	
CAM AMBALAJ	#6	#4	
SODA	#4	#3	
KROM*	#1	#1	

Sıralama üretim kapasitelerine göre yapılmıştır.

* Krom Kimyasalları için Bazik Krom Sülfat üretim kapasitesi sıralaması verilmiştir.

Konsolide Finansal Göstergeler*

Finansal Göstergeler	2023	2024
	(M TL)	(M TL)
Toplam Varlıklar	420.638	399.028
Özkaynaklar	240.725	208.110
Satışlar	219.447	185.589
Brüt Kâr	60.371	42.025
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	30.363	(1.185)
FAVÖK	45.193	13.906
Dönem Kârı	27.469	5.243
Net Finansal Borçlar	56.890	72.099

Finansal Oranlar	2023	2024
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,69	1,69
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%57,2	%52,2
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%13,5	%18,1
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%27,8	%38,7
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%27,5	%22,6
FAVÖK/Satış Gelirleri	%20,6	%7,5
FVÖK/Satış Gelirleri	%13,8	%-0,6
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	1,3	5,2

* Enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

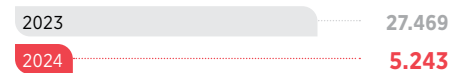
SATIŞ GELİRLERİ (M TL)



YATIRIMLAR (M TL)



DÖNEM KÂRI (M TL)



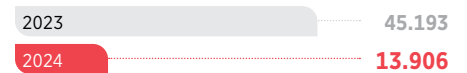
TOPLAM VARLIKLAR (M TL)



ÖZKAYNAKLAR (M TL)



FAVÖK (M TL)



CAM ÜRETİMİ (000 TON)



SODA ÜRETİMİ (000 TON)



ÇALIŞAN SAYISI* (KİŞİ)



* 2024 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın istihdamının %45,5'i globalde gerçekleşmiştir.

Geleceğe ilham veren faaliyetler



MİMARİ CAMLAR

Düz cam, buzlu cam, ayna, lamine cam, kaplamalı cam ve güneş enerjisi camları

ÜRETİM TESİSLERİ

- Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Mersin Fabrikası Şubesi
- Bursa Fabrikası Şubesi
- Ankara Fabrikası Şubesi
- Tarsus Fabrikası Şubesi*
- Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan
- Sisecam Flat Glass Italy S.R.L. - İtalya
- Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L. - İtalya
- Trakya Glass Rus AO - Rusya
- Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited - Hindistan
- Saint Gobain Glass Egypt S.A.E. - Mısır

KURULU BRÜT KAPASİTE

4,3 milyon ton/yıl düz cam ve buzlu cam

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, mobilya, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya



ENDÜSTRİYEL CAMLAR

Otomotiv (Ön cam, lamine ve temperli yan camlar, tavan camları ve arka ısıtmalı camlar, enkapsülasyon sistemleri, akustik camlar, anten entegre sistemleri, kaplamadan ısıtmalı camlar, Head-Up Display özellikli camlar, hafifletilmiş camlar, modüler sistemler, kaplamadan ve telden ısıtmalı camlar)

Cam Elyaf (Keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma)

ÜRETİM TESİSLERİ

- Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Otocam Fabrikası
- Sisecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan
- Sisecam Automotive Germany GmbH - Almanya
- Sisecam Automotive Hungary Kft - Macaristan
- Sisecam Automotive Slovakia S.R.O. - Slovakya
- Sisecam Automotive Rus JSC - Rusya
- Sisecam Automotive Romania SA - Romanya
- Richard Fritz Prototype+spare Parts GmbH - Almanya
- Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Balıkesir Fabrikası Şubesi

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Otomotiv ana sanayi ve otomotiv yenileme camı (OYC)

Rüzgâr türbin kanatları, denizcilik, termoset ve termoplastik uygulamaları, mobilya, CTP boru, endüstriyel uygulamalar, inşaat, yalıtım, altyapı, kompozit sanayi



CAM EV EŞYASI

Soda, kristalin (kurşunsuz kristal), ısıya dayanıklı borosilikat camdan otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi ve perakende mağazacılık

ÜRETİM TESİSLERİ

- Kırklareli Fabrikası Şubesi
- Eskişehir Fabrikası Şubesi
- Denizli Fabrikası Şubesi
- Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan
- OOO Posuda - Rusya
- Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

KURULU BRÜT KAPASİTE

533 bin ton/yıl

PERAKENDE MAĞAZACILIK

Türkiye'de 47 mağaza, globalde 1 franchise mağaza ve 1 online mağaza

İLGİLİ SEKTÖRLER

Ev kesimi, ikram, B2B (Endüstri, promosyon, dekor)



CAM AMBALAJ

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörleri için çeşitli hacim ve renklerde cam ambalaj üretimi

ÜRETİM TESİSLERİ

- Mersin Fabrikası Şubesi
- Yenişehir Fabrikası Şubesi
- Eskişehir Fabrikası Şubesi
- OOO Ruscam Glass Packaging Holding
 - Ufa Fabrikası - Rusya
 - Kirishi Fabrikası - Rusya
 - Pokrovsky Fabrikası - Rusya
 - Kuban Fabrikası - Rusya
 - Gorokhovets Fabrikası - Rusya
- JSC Mina - Gürcistan
- Meref Glass Company Ltd. - Ukrayna
- Sisecam Glasspackaging Hungary Kft - Macaristan*

KURULU BRÜT KAPASİTE

3,3 milyon ton/yıl

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

Şişecam tüm iş kollarında yürüttüğü başarılı operasyonlarla küresel faaliyetlerini sürdürmektedir.



KİMYASALLAR

Soda türevleri ve krom kimyasalları

ÜRETİM TESİSLERİ

- Mersin Soda Fabrikası Şubesi
- Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
- Solvay Sodi AD - Bulgaristan
- Sisecam Soda Lukavac d.o.o. - Bosna Hersek
- Sisecam Chemicals Wyoming LLC - ABD
- Pacific Soda LLC - ABD*
- Stockton Soda Ash Port LLC - ABD*
- Cromital S.p.A. - İtalya

KURULU BRÜT KAPASİTE

5 milyon ton/yıl soda külü
129 bin ton Bazik Krom Sülfat (BCS)

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, tekstil, deri sanayi, kimya, metal kaplama, emprenye, pigment



ENERJİ

Elektrik üretimi, elektrik ve doğal gaz ticareti

ÜRETİM TESİSLERİ

- Mersin Kojenerasyon Santrali
- Trakya Bölge Santrali

KURULU KAPASİTE

155 MW



DİĞER

MADEN

Silis kumu, kalker, dolomit, feldspat ve kaolen

ÜRETİM TESİSLERİ

- Camiş Madencilik A.Ş. - Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin
- R.K. Vijenac d.o.o. - Bosna Hersek
- Camis Egypt Mining Co. LLC - Mısır

KURULU KAPASİTE

4,8 milyon ton/yıl endüstriyel ham madde

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, cam elyaf, seramik, kimyasallar, yapı izolasyon, metalurji

CAMIŞ AMBALAJ

Kâğıt ve karton ambalaj

KURULU KAPASİTE

63 milyon m²

OXYVIT

Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisülfid

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Hayvan yemi, madencilik

ŞİŞECAM SİGORTA

BES ve Hayat Sigortaları dışındaki tüm sigorta branşlarında acentelik hizmeti

HİZMET VERDİĞİ SEKTÖRLER

Şişecam şirketleri, Türkiye çapındaki muhtelif Şişecam düz cam bayileri, Şişecam'a hizmet veren muhtelif taşeron şirketler, bireysel sigorta ihtiyaçları dahilinde muhtelif poliçeler yaptırmış şahıslar

ŞİŞECAM ÇEVRE SİSTEMLERİ

Atık camların geri kazanımı

ÜRETİM TESİSLERİ

- Şişecam Çevre Sistemleri Eskişehir Tesisi
- Şişecam Çevre Sistemleri Yenşehir Tesisi

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam ambalaj, cam ev eşyası

REFEL

Refrakter

ÜRETİM TESİSLERİ

- REFEL S.p.A. - İtalya

KURULU BRÜT KAPASİTE

6 bin ton/yıl

GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Düz cam, cam ambalaj, cam ev eşyası üretim fırınları

* Yatırım süreci devam eden projelerdir.

Şişecam'ın Üretim Gücü

14 ülkede üretim 150'den fazla ülkeye satış

Şişecam mimari camlar, endüstriyel camlar, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve enerji iş kollarında, dünyanın 150'den fazla ülkesinde hayatın her alanına dokunmaktadır.

14*
Ülke

45
Üretim Tesisi

5,6
Milyon Ton
Cam Üretimi

4,6
Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

3,8
Milyon Ton
Endüstriyel Ham
Madde Üretimi

ABD

- Sisecam Chemicals Wyoming LLC
- Pacific Soda LLC**



ALMANYA

- Sisecam Automotive Germany GmbH
 - Richard Fritz Prototype+spare Parts GmbH

SLOVAKYA

- Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.

BOSNA HERSEK

- Sisecam Soda Lukavac d.o.o.

MACARİSTAN

- Sisecam Automotive Hungary Kft
- Sisecam Glasspackaging Hungary Kft**

ROMANYA

- Sisecam Automotive Romania SA

UKRAYNA

- Meref

GÜRCİSTAN

- JSC Mina - Ksani

RUSYA

- Trakya Glass Rus AO
- OOO Posuda
- Ruscama - Gorokhovets Fabrikası
- Ruscama - Pokrovsky Fabrikası
- Ruscama - Ufa Fabrikası
- Ruscama - Kirishi Fabrikası
- Ruscama - Kuban Fabrikası
- Sisecam Automotive Rus JSC

- Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.
- Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.
- Cromital S.p.A.
- REFEL S.p.A.

İTALYA

- Trakya Glass Bulgaria EAD
- Pasabahce Bulgaria EAD
- Solvay Sodi AD
- Sisecam Automotive Bulgaria EAD

BULGARİSTAN

- Pasabahce Egypt
- Saint-Gobain Glass Egypt S.A.E.
- Camis Egypt Mining Co. LLC

MISIR

- Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited

HİNDİSTAN**TÜRKİYE****MİMARİ CAMLAR**

- Kırklareli Fabrikası
- Mersin Fabrikası
- Bursa Fabrikası
- Ankara Fabrikası
- Tarsus Fabrikası**

ENDÜSTRİYEL CAMLAR

- Şişecam Otomotiv A.Ş.
- Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.

CAM EV EŞYASI

- Kırklareli Fabrikası
- Eskişehir Fabrikası
- Denizli Fabrikası

CAM AMBALAJ

- Mersin Fabrikası
- Yenişehir Fabrikası
- Eskişehir Fabrikası

KİMYASALLAR

- Mersin Soda Fabrikası
- Mersin Kromsan Fabrikası

DİĞER

- Camış Madencilik - Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin
- Camış Ambalaj Sanayi A.Ş.
- Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.

* 2024 yıl sonu itibarıyla Şişecam'ın üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Bulgaristan, İtalya, Bosna Hersek, Romanya, Almanya, Macaristan, Slovakya, Amerika, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Hindistan, Mısır.

** Yatırım süreci devam eden projelerdir.

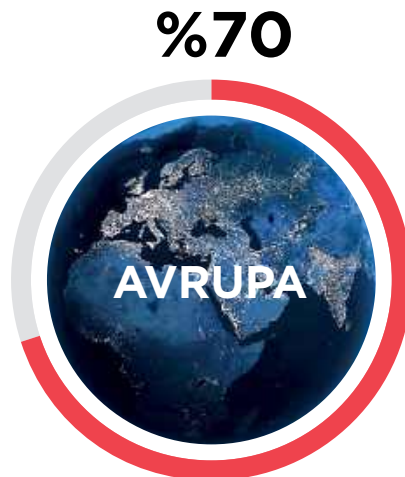
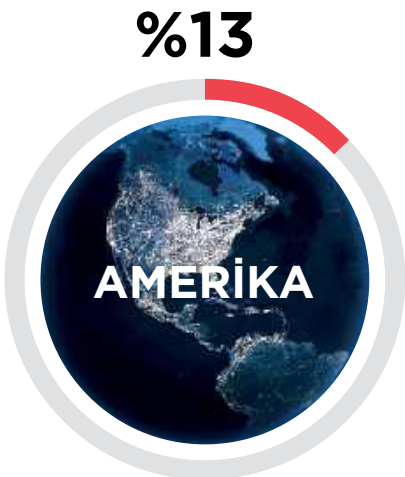
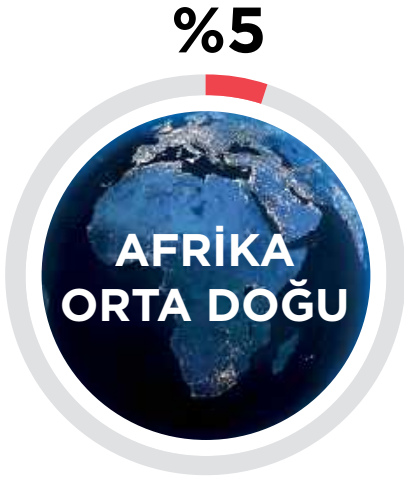
8 2024 Faaliyet Raporu

	CAM AMBALAJ KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		KİMYASALLAR KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		ENERJİ KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		DİĞER KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
	40.962	38.423	62.210	46.727	31.198	22.367	9.092	9.629
	10.936	8.909	24.076	15.331	59	24	1.570	1.498
	3.557	(59)	12.322	3.638	(92)	(337)	7.029	241
	7.165	3.864	16.428	7.421	67	(221)	8.301	1.556
	12.814	9.108	3.664	2.465	1	169	2.990	3.302
	4.818	5.435	4.818	2.360	22	40	3.056	3.215
	SATIŞ GELİRLERİ (M TL) 2023 40.962 2024 38.423		SATIŞ GELİRLERİ (M TL) 2023 62.210 2024 46.727		SATIŞ GELİRLERİ (M TL) 2023 31.198 2024 22.367		SATIŞ GELİRLERİ (M TL) 2023 9.092 2024 9.629	
	FAVÖK (M TL) 2023 7.165 2024 3.864		FAVÖK (M TL) 2023 16.428 2024 7.421		FAVÖK (M TL) 2023 67 2024 (221)		FAVÖK (M TL) 2023 8.301 2024 1.556	
	YATIRIMLAR (M TL) 2023 12.814 2024 9.108		YATIRIMLAR (M TL) 2023 3.664 2024 2.465		YATIRIMLAR (M TL) 2023 1 2024 169		YATIRIMLAR (M TL) 2023 2.990 2024 3.302	

Küresel pazarlarda güçlü satış performansı

Şişecam, satışlarının yarısından fazlasını uluslararası pazarlara yapmaktadır.

Satışların Bölgesel Dağılımı



* Türkiye satışlarını da içermektedir.

Satışların Türkiye-Uluslararası Dağılımı

%41

(76 Milyar TL)
Türkiye Satışları

%100

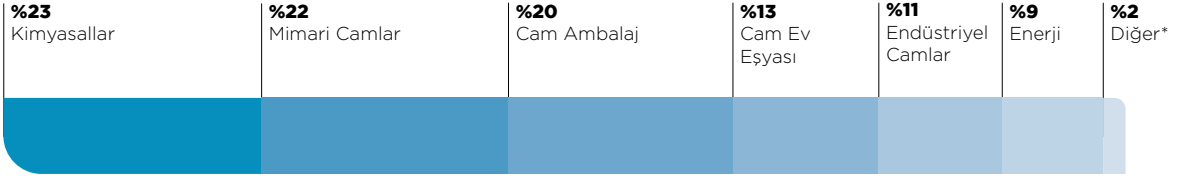
%59

(109,6 Milyar TL)
Uluslararası Satışlar

**TOPLAM
SATIŞLAR**

185,6

Milyar TL

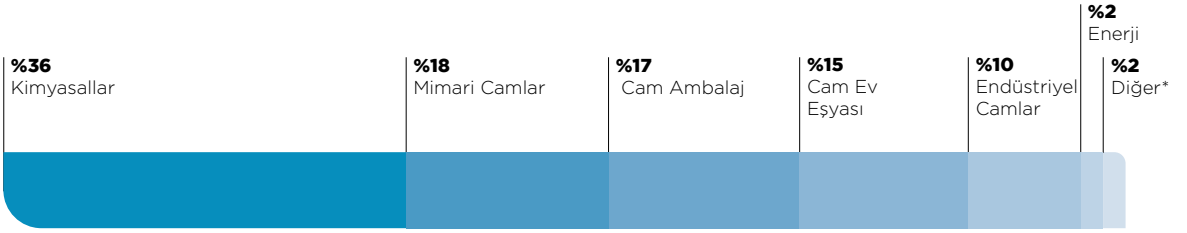


* Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.

**ULUSLARARASI
SATIŞLAR**

109,6

Milyar TL

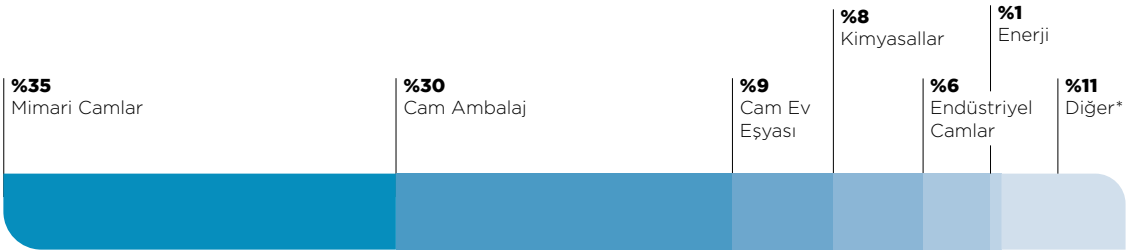


* Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.

YATIRIMLAR

30,1

Milyar TL

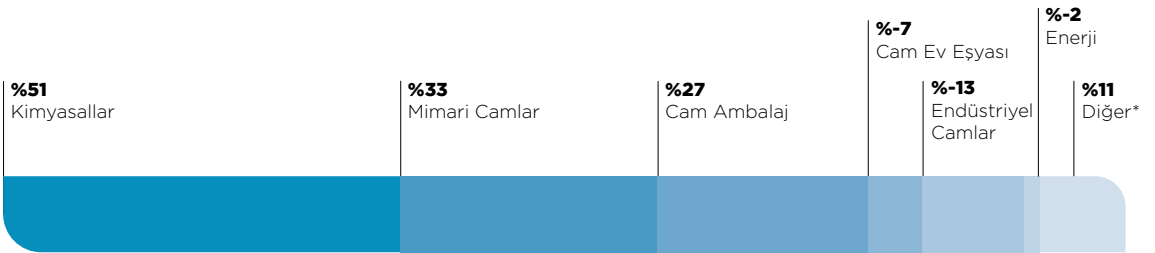


* Holding faaliyetleri ve diğer grubuna ait şirketler kapsamında yapılan yatırım harcaması rakamlarını içermektedir.

FAVÖK

14,4

Milyar TL



* Diğer grubu; ithalat, ihracat, maden, çevre sistemleri, ambalaj atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirketlerin tutarını içermektedir.

Tüm paydaşlarımızla birlikte büyüyörüz

Kurulduğı günden bu yana ekosistemiyle birlikte gelişmeye inanan bir kültür olarak bu dönemde de attığımız her adımda tüm paydaşlarımızla birlikte büyüdük.

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya 2024 yılına ekonomideki devam eden belirsizlikler ve jeopolitik risklerin gölgesinde girdi. Gerek küresel ölçekte enflasyonla mücadele gerek merkez bankalarının para politikalarındaki sıkılaşma, dünya genelindeki ekonomik aktiviteyi zorlayan unsurlar arasında yer aldı. Rusya-Ukrayna ve İsrail-Filistin çatışmalarının yanı sıra enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve tedarik zincirindeki aksaklıklar, küresel ekonomi üzerinde ciddi baskılar oluşturdu. Ancak tüm bu olumsuzluklara rağmen, küresel enflasyonda istikrar sinyallerinin güçlenmesi ve tedarik zincirinde yaşanan toparlanmalar, geleceğe umutla bakmamızı sağladı.

Türkiye ekonomisi de bu küresel dinamiklerden etkilendi. 2024 yılının ilk yarısında %3,8 oranında büyüme kaydedilirken, sanayi sektöründeki daralma ve yüksek enflasyon ekonomideki riskleri artırmaya devam etti. Parasal sıkılaşma politikaları ve ihracat pazarlarındaki yavaşlama büyüme hızını sınırlarken, özellikle inşaat sektörü ekonominin ana itici gücü olmayı sürdürdü. Türkiye, iç talebi canlı tutarak ve üretim kapasitesini koruyarak bu süreçte direnç göstermeyi başardı. Ayrıca, enerji krizinin Türkiye ekonomisine etkilerini hafifletmek amacıyla yürütülen altyapı çalışmaları ve yenilenebilir enerji yatırımları, önümüzdeki dönem için umut verici adımlar olarak öne çıktı. Enflasyonla mücadelede atılan adımlar ve para politikalarındaki sıkılaşmaların, ekonomimizin sürdürülebilir büyüme yolunda dengelenmesine katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Bugünün ve geleceğin ihtiyaçlarına en sürdürülebilir çözüm ortağı olan cam sanayi, Ar-Ge ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla umut vaat eden bir tablo ortaya koyuyor. Yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar ve katma değerli ürün geliştirme çalışmaları, sektörün geleceğini güvence altına alırken, cam sektörünün ekonomiye sunduğu katkı, artmaya devam ediyor.

2024 yılı, cam ve kimyasallar sektörlerinde küresel bir oyuncu olan Şişecam için de önemli gelişmelere sahne oldu. Küresel ekonomideki belirsizliklere karşı gösterdiğimiz direnç ve attığımız stratejik adımlarla bu dönemin zorluklarını başarıyla yönettik. Kârlılığımızı koruduk; orta ve uzun vadeli planlarımızdan sapmadan etkin maliyet yönetimi ve verimli kaynak kullanımıyla riskleri en aza indirdik. 89 yıllık kurumsal deneyimimiz, bize ve değer zincirimize güç kattı.

Kurulduğı günden bu yana ekosistemiyle birlikte gelişmeye inanan bir kültür olarak bu dönemde de attığımız her adımda tüm paydaşlarımızla birlikte büyüdük. Küresel koşulların getirdiği sorumluluğun farkında olarak faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ve küresel pazarlarda gücümüzü korumayı başardık. Hayata geçirdiğimiz yatırımlar Şişecam'ın uzun vadeli hedeflerine ulaşmasında önemli kilometre taşları oldu. Bizi geleceğe taşıyan Ar-Ge yatırımlarımızı ve sürdürülebilirlik alanındaki çabalarımızı kesintisiz sürdürdük.



İş dünyasının gündemi ve öncelikleri sürekli değişirken sürdürülebilirlik, 2024 yılında da Şişecam'ın stratejik önceliklerinin başında yer aldı. CareforNext sürdürülebilirlik stratejimiz çerçevesinde iklim değişikliğiyle mücadele ve kaynak verimliliği sağlama hedefiyle birçok değerli projeyi hayata geçirdik. Sürdürülebilirlik hedeflerimizi gerçekleştirme konusunda önemli ilerlemeler kaydettik. Yatırımlarımız, yenilikçi projelerimiz ve stratejik girişimlerimizle hem gezegenimizin hem de toplumların ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürdük. Daha sürdürülebilir, enerji verimliliği odağında üretim süreçleri ve ürünler için çalışmalarımıza kesintisiz devam ediyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, şahsım adına da çok özel bir anlam taşıyor. Yılın ilk yarısında İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevime ek olarak, daha önce de büyük bir gururla yürüttüğüm Şişecam Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendim. Bu görev benim için yalnızca bir sorumluluk değil, aynı zamanda 89 yıllık güçlü bir mirasın parçası olmanın gururudur. Şişecam yalnızca bir şirket değil, köklü geçmişi ve vizyonu ile geleceğe yürüyen bir mirastır.

Bu güçlü geçmişi, siz değerli paydaşlarımızla birlikte geleceğe taşımak benim için çok değerli.

2024 yılı boyunca gösterdiğimiz kararlılık ve attığımız her stratejik adım geleceğe olan inancımızın temelini oluşturuyor. Yenilikçi yaklaşımlarımız, önemli iş birliklerimiz ve faaliyet gösterdiğimiz sektörlerdeki güçlü konumumuzla geleceğe güvenle bakıyoruz. En temel hedefimiz hissedar değerini artırmaktır. Bunu sağlamak için önümüzdeki dönemde de inovasyon, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odağımızı koruyarak, Şişecam'ı daha ileriye taşımaya ve küresel arenada güçlü bir oyuncu olarak varlığımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Gelişim yolculuğumuzda emeği geçen tüm değerli ortaklarımıza, çalışma arkadaşlarımıza, paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Adnan Bali
Yönetim Kurulu Başkanı

İnovasyon, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odağımızı koruyarak, Şişecam'ı daha ileri taşımaya ve küresel arenada güçlü bir oyuncu olarak varlığımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Çevik stratejilerle ilerliyoruz

2024, ekonomilerin sarsıldığı ve dünyanın rotasından çıktığı zorlu bir yıl oldu. Bu zorlu dönemde uzun vadeli hedeflerimizden uzaklaşmadan, kısa ve orta vadeli değişkenleri en etkin şekilde yönetmemizi sağlayan çevik stratejiler geliştirdik. İvme yeniden yukarıya doğru yöneldiğinde, en hazırlıklı kurumlardan biri olmak için önemli adımlar attık. Dijitalleşme ve sürdürülebilirlik vizyonu ile kurduğumuz Plant of the Future platformuyla tüm paydaşlarımızla birlikte cam endüstrisinin geleceğini şekillendirmek üzere sektöre liderlik ediyoruz. 90'ıncı yılımızı gururla kutlayacağımız 2025 yılında da tüm değer zincirimizi kapsayan gelişim yolculuğumuzu sürdüreceğiz.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, ekonomilerin sarsıldığı ve dünyanın rotasından çıktığı zorlu bir yıl oldu. Yüksek faiz oranları, sıkı para politikaları, artan jeopolitik gerilimler ve enflasyon gibi etkiler talebi ve ekonomik aktiviteyi sınırlandırdı. Çin'in düşük büyümesi, Avrupa'da enerji krizi ile başlayan ekonomik sıkıntılarda toparlanmanın gecikmesi, ABD ekonomisinde yaşanan yumuşak inişin yanı sıra seçim belirsizliği ve Türkiye'de kur-enflasyon makasının ters çalışması özellikle ihracat odaklı kurumları zorladı. Şişecam da yıl boyunca bu etkileri farklı coğrafyaları ve faaliyet alanlarını kapsayan operasyonlarında hissetti.

Kurumların böylesi dalgalı ortamlarda hedeflerine ancak iyi planlanmış doğru yol haritalarıyla ulaşabileceklerini biliyoruz. Bunu başarmak için çevik karar alabilme, veriden anlam çıkarabilme ve doğru analiz edebilme kabiliyetleri kritik önem taşıyor. Şişecam olarak biz bu kabiliyetlere fazlasıyla sahibiz. Dönemin zorluklarını yönetmek için tüm stratejilerimizi uzun vadeli hedeflerimizden uzaklaşmadan, kısa ve orta vadeli değişkenleri en etkin şekilde yönetmek üzere çevik bir yaklaşımla belirliyoruz. Kontrolümüzde olan değişkenleri doğru yöneterek, kontrolümüzde olmayan etkileri ise en aza indirerek ilerliyoruz. Dünya rotasını yeniden belirlediğinde ve ivme tekrar yukarı yönlendiğinde, yeni döneme en hazır kurumlardan biri olmak için

gerekli tüm adımları atıyoruz. Çünkü Şişecam'da bunu sağlayacak ortak akıl, vizyon, deneyim ve yetkinliklere sahip 23 bini aşkın çalışanımız var.

2024 yılında 4 kıta ve 14 ülkedeki operasyonlarımızı; etkin maliyet yönetimini ve kaynakların verimli kullanımını odağına alan stratejilerle yönettik. Ekosistemimizi de kapsayan kültürümüzle gelişimi desteklerken, ortak aklın gücüyle aldığımız kararları Tek Şişecam dönüşümünden gelen yeteneklerimizle uygulamaya koyduk ve değişimleri hızla uyum sağladık. Olası tüm senaryolar üzerinden şekillenen çevik stratejilerimiz, geniş bilgi birikimimiz ve dijital kabiliyetlerimiz bize güç verdi.

Etkin yatırım ve maliyet yönetimi politikalarımızla riskleri yönettiğimiz, yatırımlarımızı kontrollü şekilde sürdürerek optimizasyonu her süreçte öncelik haline getirdiğimiz 2024 yılında toplam yatırımlarımız 30,1 milyar TL, ihracatımız ise 35,8 milyar TL oldu. Bu dönemde toplam 5,6 milyon ton cam, 4,6 milyon ton soda külü ve 3,8 milyon ton endüstriyel ham madde üretimi gerçekleştirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılında Türkiye, İtalya ve Bulgaristan'da toplam kapasitesi 20 milyon metrekareye yaklaşan 3 yeni kaplamalı cam hattı yatırımı kararımızı duyurduk. Bu yatırımlar ile düz cam sektöründe artan kaplamalı cam

ihtiyacını karşılamayı, geliştirilmiş operasyonel verimlilik ve genişletilmiş ürün yelpaze ile rekabet gücünü sürdürmeyi ve üretim hacmindeki katma değerli ürün payını artırarak tüm paydaşlarımıza artı değer yaratmayı amaçlıyoruz.

Cumhuriyet tarihinin en büyük tahvil ihracını gerçekleştirerek Şişecam'a uluslararası piyasalarda duyulan güveni teyit etmiş olduk. Uluslararası fon ve finans kuruluşlarına 5 yıl vadeli 500 milyon ABD doları ve 8 yıl vadeli 600 milyon ABD doları nominal değerli olmak üzere tamamlayıcı işlemlerle birlikte toplam 1,5 milyar ABD dolarlık Eurobond ihraçları gerçekleştirdik. Toplamda 3,5 milyar ABD dolarının üzerinde talep ile önemli bir başarı yakaladık.

2024 yılının bir diğer gelişmesi ise, operasyonel ve stratejik karar optimizasyonu hizmeti sunan Türk teknoloji şirketi ICRON'la yaptığımız ortaklık oldu. Bu ortaklıkla veri, inovasyon ve dijitalleşme odaklı büyüme yolculuğumuzda vites büyütürken, faaliyet alanlarımızda rekabet avantajı elde edeceğimize inanıyoruz.

Yaşadığımız çağın gerekliliklerinden belki de en önemlisi yarının ihtiyaçlarını bugünden öngörebilmek... Bizler, Şişecam'da bu gerekliliğin her zaman farkındayız. Bu farkındalıkla; sürekli gelişim, iş birliği ve cesaret değerlerimizden güç alarak çok

önemli bir projeye imza attık. Yaklaşık 60 fırınla camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek global oyuncu olarak, geleceğin üretim teknolojilerini şekillendirecek ve sektörde dönüşüm yaratacak Plant of the Future platformunu devreye aldık. Dijitalleşme ve sürdürülebilirlik vizyonu ile kurduğumuz bu platform ile yalnızca sektördeki teknolojik ilerlemeleri hızlandırmakla kalmayıp, çağrı bazlı açık inovasyon modeliyle tüm paydaşların katılımını sağlayarak cam endüstrisinin geleceğini şekillendireceğiz. Operasyonel mükemmeliyet, optimizasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik hedeflerimize doğru ilerlememizi destekleyecek olan platform sektörlerimiz için pratik, iyi tasarlanmış ve yenilikçi çözümler üretecek. Geleceğin en iyi uygulamalarının peşinde olacağımız bu platform sayesinde, birlikte tasarlayacağımız, birlikte uygulayacağımız, birlikte işleteceğimiz ve karşılığında birlikte büyüyeceğimiz bir ekosistem yaratarak tüm paydaşlarımızla birlikte kolektif gelişimin önünü açacağız.

2024 yılında tüm bunların yanı sıra, Kökler ve Kanatlar Programıyla başladığımız dönüşüm yolculuğumuzun kilit adımı olan ERP geçişlerimiz devam etti. 1 Temmuz'da Türkiye'deki tüm faaliyet alanlarımızın, 31 Aralık'ta ise global olarak tüm lokasyonlarımızın SAP S/4HANA sistemine geçişini tamamladık. Bu dönüşüm sayesinde veriye uçtan uca hızla ulaşma yorumlama, stratejik kararları alma ve uygulama yetkinliklerimizi artırdık. Böylece dönemin hızlı, çevik ve doğru karar alma ihtiyaçlarını karşılayan bu alt yapı sayesinde belirsizliklerle baş etme ve doğru yol haritaları oluşturma konusunda daha da güçlendik.

Yılın son çeyreğinde, bizi soda külü üretimi alanında dünya lideri olma hedeflerimize bir adım daha yaklaştıracak stratejik bir karar aldık. Amerika Birleşik Devletleri'ndeki soda külü faaliyetlerimiz kapsamında, ortağımız Ciner Grubu'nun Şişecam Wyoming LLC şirketindeki %20,4 oranındaki dolaylı payları ve Pacific Soda LLC şirketindeki %40 ortaklık paylarının tamamını iş geliştirme bedeli dahil toplam 285 milyon 389 bin ABD doları bedel karşılığında devraldık. Bu sayede ABD'de devam eden ve tamamlandığında yıllık 5 milyon ton doğal soda külü üretim kapasitesine sahip olacak Pacific Soda LLC'deki payımız %100'e çıktı. Wyoming'de



faaliyet gösteren Sisecam Wyoming LLC'deki payımız ise %51'e yükseldi. Şişecam'ın soda külü alanında küresel pazardaki konumunu güçlendirecek olan bu adım, rekabet gücümüzü artırarak bize yeni pazarlara giriş yapma ve mevcut pazarlarda daha güçlü bir konum elde etme fırsatı kazandıracak.

Değerli Paydaşlarımız,

Sürdürülebilirliğin bir tercih değil zorunluluk olduğuna inanan bir kurum olarak "CareforNext" sürdürülebilirlik stratejimiz ekseninde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Geleceğin dünyasını bugünden inşa etmek için sürdürülebilirliği bir yol gösterici olarak kabul ediyor, gezegenimize, topluma ve yaşama olan sorumluluklarımızın bilinciyle, doğal kaynakları koruyarak ve etkin bir şekilde kullanarak gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz. 2024 yılında da iklim değişikliği, kaynakların verimli kullanımı, yenilikçi teknolojiler ve sürdürülebilir uygulamalarla enerji tüketiminin minimize edilmesi konularında pek çok değerli projeye imza attık.

Sürekli gelişim yolculuğumuzda çeşitlilik ve kapsayıcılığın gücünü asla göz ardı etmedik. Çalışma ortamımızı da bu yönde şekillendirdik. Eşitlik ve insan hakları ilkelerine bağlı kalarak cinsiyet eşitliğini destekleyen eylem planlarını hayata geçirdik ve geçirmeye devam ediyoruz. WEPs (Kadının Güçlenmesi Prensipleri) imzacısı olarak, 2030 yılına kadar kadın istihdam oranımızı en az %25'e çıkarmayı hedefliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Şişecam, Birinci Beş Yıllık Sanayi Planı'nın önemli bir çıktısı olarak milli cam sanayisini kurma ve ülkeyi bu alanda dışa bağımlılıktan kurtarma görevini İş Bankası'na veren, tüm dünyanın saygı duyduğu Mustafa Kemal Atatürk'ün vizyonunun eşsiz miraslarından biri... 90 yıl önce 400 kişi ile başlayan sürekli gelişim yolculuğumuz bugün 4 kıtada, 14 ülkede 35 farklı milletten 23 dil konuşan 23 bini aşkın Şişecam'lı ile devam ediyor. Şişecam; uzmanlığı, teknolojik yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle sektörlerinde dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer alıyor.

90. yılımızı kutlayacağımız 2025 yılında da etkin maliyet yönetimi ve optimizasyonunu işimizin odağında tutacak ve hissedarlarımız için değer yaratma hedefiyle çevik kararlar almaya devam edeceğiz. Uzun vadeli güçlü büyüme hedeflerimizden uzaklaşmadan dönemin zorluklarını planlı aksiyonlarla yönetirken, geleceğin Şişecam'ını yaratmak için gerekli hazırlıkları bugünden yapmaya devam edeceğiz.

Bize güvenerek yolculuğumuza ortak olan değerli yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve Şişecam'lılara en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Gökrem Elverici
Genel Müdür

Yönetim Kurulu

MURAT DOĞAN
Üye

4

H. CAHİT ÇINAR
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2

ADNAN BALİ
Yönetim Kurulu Başkanı

1

GÜL AYŞEM SARGIN
Bağımsız Üye

8

CAN YÜCEL
Üye

9

GÜL OKUTAN NILSSON
Üye

6

SAİME GONCA ARTUNKAL
Bağımsız Üye

3

EBRU ÖZŞUCA
Üye

7

DİLEK DUMAN
Bağımsız Üye

5



(1) ADNAN BALI

Yönetim Kurulu Başkanı

1962, İslahiye doğumlu olan Adnan Bali, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur.

1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Adnan Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselmiştir.

01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, 01 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmış ve aynı tarihte Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Adnan Bali, aynı zamanda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Başkanı'dır.

Evli ve 3 çocuk babası olan Bali, İngilizce bilmektedir.

(2) H. CAHİT ÇINAR

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan H. Cahit Çınar, eğitimine 1989-1990 yılları arasında Münih Ludwig Maximillians Üniversitesi'nde devam etmiştir. H. Cahit Çınar çalışma hayatına 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1992 yılında Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olan Çınar, 2001 yılında Ticari Krediler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2007 yılında Bölge Müdürü, 2010 yılında Ticari Krediler Tahsis Bölümü Müdürü ve 2013 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Çınar, 25 Mart 2016 tarihinde İşbank AG'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş ve Ekim 2018-Aralık 2023 tarihleri arasında İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Hâlihazırda Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmakta olan H. Cahit Çınar'ın, İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH'da Yönetim Kurulu Başkanlığı; Polat Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Is Energy Investments BV ve Mimas Solarpark KFT'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. H. Cahit Çınar, 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş ve Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir.

(3) SAİME GONCA ARTUNKAL

Bağımsız Üye

Saime Gonca Artunkal, Oglethorpe Üniversitesi'nde Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra London School of Economics'ten yüksek lisans (MSc) ve Boğaziçi Üniversitesi'nden İşletme yüksek lisans derecelerini almıştır. Kariyerine 1991'de Andersen Consulting'de başlayan Saime Gonca Artunkal sırasıyla, The Chase Manhattan Bank, Morgan Stanley, Citi, Societe Generale ve UBS'in Londra ve İstanbul ofislerinde yatırım bankacılığı ve kurumsal finans alanlarında çalışmıştır. Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'deki "En İyi Kadın Bankacı" ödülüne de layık görülmüş olan Artunkal, 2018 yılının sonuna kadar UBS'in Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Artunkal, halen önde gelen yerli ve yabancı kuruluşlara satın alma ve birleşme (M&A), kurumsal finansman ve kurumsal yönetim konularında danışmanlık yapmaktadır. Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER'in Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği'nin Kurucu Üyesi'dir. Saime Gonca Artunkal, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

(4) MURAT DOĞAN

Üye

Murat Doğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olmuş ve kariyerine aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. İştirakler Bölümü'nde sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Aralık 2021'de Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. Grup şirketlerinden Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş., Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı; Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile yurt dışı Grup şirketlerinden İşbank AG ve Is Technology Investments BV'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. Murat Doğan, 26 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Şişecam Olağan Genel Kurulu'nda Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

(5) DİLEK DUMAN

Bağımsız Üye

Dilek Duman, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Dilek Duman, iş hayatına Promaks A.Ş.'de yazılım uzmanı olarak başlamıştır. 1993 yılında katıldığı Interbank'ın yan kuruluşu Intertech'te yazılım uzmanı, takım liderliği, proje yöneticiliği ve danışmanlık rollerini üstlenmiştir. DenizBank'ın 1997'deki kuruluşundan itibaren bankada Bilgi Teknolojilerinden sorumlu yönetici rolüyle görev alan Duman, bankanın tüm teknik altyapısının kurulumunu üstlenmiştir. Yıllar içinde şube ve banka satın alımlarının yanı sıra, DenizBank'ın Türkiye'nin beşinci özel bankası olması sürecinde CIO ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2004 yılında DenizBank iştiraki olan Intertech'in Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Duman, 2008-2021 yılları arasında COO rolüyle, DenizBank Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Grubun Bankacılık Operasyonları, Bilgi Teknolojileri, CRM, Veri Analitiği, İletişim Merkezi, Organizasyon, Dağıtım Kanalları, Süreç Tasarımı, Şube Operasyon ve Gişelerinin yönetimi görevlerini üstlenmiştir. Duman, 2005 yılından itibaren DenizBank Grubu şirketlerinde 16 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmış, Grubun yurt dışı iştiraki DenizBank AG'nin dijitalleşmesi projesini yönetmiştir. Ekim 2021'den bu yana System Optima Teknik Danışma Kurulu Üyesi, Şubat 2022'den bu yana Ulusal Faktoring Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir. Dilek Duman, 1 Nisan 2022 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

(6) GÜL OKUTAN NILSSON

Üye

İstanbul Amerikan Robert Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Gül Okutan Nilsson, yüksek lisansını Avrupa Birliği Jean Monnet Bursiyeri olarak Amsterdam School of International Relations okulunda Avrupa ve Uluslararası Ticaret Hukuku üzerine yapmıştır. Gül Okutan Nilsson, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü'dür. İstanbul Üniversitesi'nde yürüttüğü doktora çalışmaları sırasında Max Planck Vakfı ve İsviçre Hükümeti bursları ile Hamburg Max Planck Milletlerarası Özel Hukuk ve Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde ve Lozan İsviçre Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde araştırmalarda bulunmuştur. Anonim Ortaklıklarda Pay Sahipleri Sözleşmeleri adlı doktora tez çalışması 2001 Çağda Hukuk Ödülü'ne layık görülmüştür. İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı'na 2002 yılında Yardımcı Doçent olarak atanmış, aynı üniversitede 2010 yılında doçent, 2017 yılında profesör ünvanını almıştır. Londra'da London School of Economics and Social Sciences ve Institute of Advanced Legal Studies bünyesinde misafir araştırmacı olarak bulunmuş, Vanderbilt Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde ise misafir öğretim üyesi olarak ders vermiştir. Şirketler hukuku, sermaye piyasası hukuku ve fikri mülkiyet hukuku üzerine yayınları bulunmaktadır. İngilizce, Almanca ve Fransızca konuşmaktadır. Mart 2018-Eylül 2020 arasında Denizli Cam A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Gül Okutan Nilsson, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

(7) EBRU ÖZŞUCA**Üye**

Ebru Özşuca, 1988 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Özşuca ardından ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı'nda ve 1998 yılında İngiltere'deki Southampton Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans derecelerini almıştır. 2015 yılında ise Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. Kariyerine 1993 yılında Türkiye İş Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde başlayan ve aynı müdürlükte Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak da çalışan Ebru Özşuca, 2007-2011 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Ürün Bölümü'nde Bölüm Müdürü, 2011-2017 yılları arasında Hazine Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 28 Kasım 2017 tarihinden bu yana İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Özşuca, aynı zamanda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı A.Ş. ve Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 19 Temmuz 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

(8) GÜL AYŞEM SARGIN**Bağımsız Üye**

Gül Ayşem Sargın, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuştur. Gül Ayşem Sargın, çalışma hayatına Türk Eximbank Para Piyasaları Bölümü'nde başlamıştır. 1997-2010 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nde Kıdemli Ekonomi Danışmanı olarak görev alan Gül Ayşem Sargın, bu görevinde enerji, havacılık, sağlık ve telekomünikasyon sektörleri başta olmak üzere, Türk-Amerikan yatırım ve ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunmuştur. 2010-2012 yılları arasında, British Petroleum (BP) Türkiye'de Dış İlişkiler Müdürü ve 2012-2015 yılları arasında General Electric (GE) Türkiye'de Kamu İlişkileri ve Politika Direktörü görevlerinde bulunan Gül Ayşem Sargın, Eylül 2015'ten bu yana Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi, Kasım 2023'ten bu yana da Boeing Türkiye ve Orta Asya Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2019-2023 yılları arasında iki dönem YASED Başkanlığı yapan Gül Ayşem Sargın, Ocak 2017'den bugüne dek Amerikan Şirketler Topluluğu (AmCham) Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Gül Ayşem Sargın, 30 Mart 2021 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

(9) CAN YÜCEL**Üye**

Can Yücel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Can Yücel çalışma hayatına İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Yücel, 2008 yılında KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2009 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2011 yılında aynı bölümde Birim Müdürlüğü ve 2016 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Müdürü olarak görevlendirilen Can Yücel, 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Haziran 2022'den bu yana JSC İşbank, Mart 2023'ten bu yana ise İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Can Yücel, 3 Ocak 2022 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

1	Adnan Bali	Sosyal Sorumluluk Komitesi Başkanı, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı, Topluluk Performans Yönetimi Komitesi Başkanı
2	Hasan Cahit Çınar	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi Üyesi
3	Saime Gonca Artunkal	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
4	Murat Doğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Topluluk Performans Yönetimi Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
5	Dilek Duman	Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi
6	Gül Okutan Nilsson	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
7	Ebru Özşuca	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
8	Gül Ayşem Sargın	Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
9	Can Yücel	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyesi

İcra Kurulu

BURAK BÜYÜKFIRAT
Araştırma ve Teknolojik Geliştirme
Genel Müdür Yardımcısı

5

BEYTULLAH ŞAHİN
Üretim Genel Müdür
Yardımcısı

4

DR. SELMA ÖNER
Tedarik Zinciri Genel Müdür
Yardımcısı

3

EBRU ŞAPOĞLU
Satış ve Pazarlama
Genel Müdür Yardımcısı

2

GÖRKEM ELVERİCİ
Genel Müdür

1

GÖKHAN GÜRALP
Mali İşler
Genel Müdür Yardımcısı

6

ŞENGÜL ARSLAN
İnsan Kaynakları
Genel Müdür Yardımcısı

7

GÖKHAN KIPÇAK
Bilgi Teknolojileri
Genel Müdür Yardımcısı

8



(1) GÖRKEM ELVERİCİ

Genel Müdür

1992 yılında TED Ankara Koleji, 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA Programı'ndan yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management Programı'nı tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam'a 1 Mart 2013 tarihinde Düz Cam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden Temmuz 2021 tarihine kadar Şişecam Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmüş, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam'ın Genel Müdürü olarak atanmıştır.

(2) EBRU ŞAPOĞLU

Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu olan Ebru Şapoğlu, çalışma hayatı süresince, Texas Üniversitesi Leading in a Global World ve INSEAD Executive Leadership programlarını tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1999 yılında Şişecam'ın Düz cam faaliyet alanında Ürün Sorumlusu olarak başlayan Şapoğlu, devam eden yıllarda mimari camlar, enerji camları ve beyaz eşya camları alanlarında çeşitli yönetsel kademelerde görev almış, 2016 yılında düz cam faaliyet alanı Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Temmuz 2021 tarihinde Satış ve Pazarlama Kıdemli Direktörü (Düz Cam) olan Şapoğlu, 1 Ocak 2022 tarihinde Şişecam Satış Genel Müdür Yardımcılığı'na, 1 Ağustos 2024 tarihinde ise Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

(3) DR. SELMA ÖNER

Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management Programı'nı tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam'a katılmıştır. Şişecam'daki kariyeri boyunca çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam San. A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Şişecam Satın Alma Koordinatörü olarak atanan Öner, Ocak 2018'de Şişecam Satın Alma Başkanı olmuştur. Dr. Selma Öner, Temmuz 2021'de Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

(4) BEYTULLAH ŞAHİN

Üretim Genel Müdür Yardımcısı

1995 yılında Akdeniz Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Beytullah Şahin, 1996-1998 yılları arasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Cevher Hazırlama ve Zenginleştirme Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak çalışmış, yüksek lisansını da aynı alanda tamamlamıştır. Ardından Leadership Academy Baltas, Stanford University Strategic Marketing ve INSEAD The Business School of the World Executive

Leadership Programlarını tamamlamıştır. 1998 yılında Trakya Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda İşletme Mühendisi olarak göreve başlayan Şahin, aynı fabrikada 2004 yılında Satın Alma ve Malzeme Planlama Şefi, 2009 yılında Malzeme Yönetim ve Üretim Planlama Müdürü olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Trakya Glass Rus AO Rusya Düz cam Fabrikası'na Genel Müdür olarak atanan Şahin, 2017 yılında Şişecam Flat Glass Italy S.R.L. Kuzey İtalya Düz Cam Fabrikası'na Genel Müdür olarak atanmış ve aynı dönemde alımı yapılan Şişecam Flat Glass South Italy S.R.L. Güney İtalya Düz cam Fabrikası'nın devreye alınma ve entegrasyon süreçlerini yönetmiştir. 2021 yılında Mimari Camlar Kıdemli Üretim Direktörü, 2022 yılında Avrupa Operasyonlarından Sorumlu Kıdemli Üretim Direktörü olarak atanan Şahin, aynı dönemde alımı yapılan REFEL SpA Refrakter Üretim Fabrikası'nın yönetim ve entegrasyon süreçlerini yönetmiştir. Şahin, 1 Mart 2024 tarihi itibarıyla Şişecam Üretim Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlenmektedir.

(5) BURAK BÜYÜKFIRAT

Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı

1989 yılında İTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Burak Büyükfırat, Oregon State University MBA Programı'nı tamamlayarak yüksek lisans derecesini almıştır. 1991 yılında Almanya'da Kabelwerk Wagner GmbH & Co KG firmasında Yatırım Proje Uzmanı olarak çalışma hayatına başlayan Büyükfırat, 1994-2000 yılları arasında Sabancı Holding Cimento Grubu ve Akçansa A.Ş.'de Ticari İşler Uzmanı, Pazarlama ve Planlama Müdürü, Strateji ve Geliştirme Müdürü ve İcra Komitesi Sekreteri olarak görev yapmıştır. 2001-2010 yılları arasında ambalaj, döküm, mekanik taahhüt, enerji ve demir çelik sektörlerinde mali yeniden yapılandırma ve dönüşüm alanında üst düzey yöneticilik yapan Büyükfırat, 2010-2017 tarihleri arasında Erdemir A.Ş. Pazarlama ve Satış Direktörü, Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş. Genel Müdürü, Yönetim Kurulu Başkanı, Erdemir Romania S.R.L. Yönetim Kurulu Üyesi, Erdemir Mühendislik A.Ş. Genel Müdürü, Erdemir A.Ş. Grup Teknoloji Koordinatörü, Chemson AG Avusturya İcra Kurulu Üyesi ve Akdeniz Kimya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren danışmanlık faaliyetleri yürüten Büyükfırat, Şişecam'a 2021 yılında Tek Şişecam birleşmesi kapsamında üretim teknolojileri organizasyonunun yeniden yapılandırılması projesiyle danışman olarak katılmıştır. Büyükfırat, 1 Şubat 2024 tarihinde Şişecam Araştırma, Geliştirme ve Kalite Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1 Ağustos 2024 tarihi itibarıyla Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

(6) GÖKHAN GÜRALP

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

1999 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Gökhan Güralp, çalışma hayatına 1999 yılında Ernst & Young'da başlamıştır. Ernst & Young'da 1999-2002 tarihleri arasında Denetçi Yardımcısı, 2002-2003 tarihleri arasında Denetçi olarak çalışan Güralp, 2003-2004 yılları arasında Rusya'da Bechtel Enka'da Mali İşler Müdürü, 2004-2007 yılları arasında, Ernst & Young'da Denetim Müdürü, 2007-2008 yıllarında Ernst & Young Moskova'da Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2008-2011 yıllarında Ernst & Young İstanbul ofisinde Kıdemli Müdür olarak çalıştıktan

sonra, 2011-2014 yılları arasında Eti Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'de Bütçe, Stratejik Planlama ve Raporlama Müdürü olarak göreve başlayan Güralp, 2013-2014 yıllarında da Eti Romania S.R.L.'de eş zamanlı Finans Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2014-2015 tarihleri arasında Zorlu Holding A.Ş.'de İç Denetim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Şişecam'a katılan Güralp, 2015 yılı kasım ayında Mali Kontrol ve Raporlama Grup Müdürü, 2016 yılı ocak ayında Finansal Analiz ve Mali Kontrol Direktörü görevine getirilmiştir. 2019 yılında INSEAD Executive Development Programı'nı tamamlayan Güralp, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

(7) ŞENGÜL ARSLAN

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Arslan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA Programı'ndan yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Arslan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü, 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve bu pozisyonuna ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Group'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Lideri olarak görev yapmıştır. Arslan, 2017 yılı mart ayı itibarıyla Şişecam'a İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmış ve 2017-2020 yılları arasında İnsan Kaynakları fonksiyonuna ilave olarak Kurumsal İletişim Bölümü'nü de yönetmiştir. 2021 yılı başından itibaren tüm İnsan Kaynakları fonksiyonunun merkezileşmesi ile birlikte İnsan Kaynakları Fonksiyonu altında Endüstriyel İlişkiler, İş Sağlığı ve Güvenliği, İdari İşler ve Güvenlik gibi destek bölümlerini de yönetmektedir. Arslan, 1 Temmuz 2021 tarihinden bu yana Şişecam İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

(8) GÖKHAN KIPÇAK

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Gökhan Kıpçak, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Kıpçak, çalışma hayatına 1988 yılında E.C.A.'da Satış ve Üretim Sistemlerinde Bilgi Teknolojileri Uzmanı olarak başlamıştır. 1991-1998 yılları arasında Coca-Cola'da Satış Sistemlerinde BT Müdürü olarak görev yapan Kıpçak 1998-2000 yılları arasında Güney Kore'de BT Müdürü, 2000-2007 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te SAP Program Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Bilgi Teknolojileri Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almasının yanı sıra, 2017 yılından itibaren Coca-Cola İçecek'te Transformasyon Direktörlüğü görevini de yürütmüştür. Kıpçak, 20 Mayıs 2019 tarihinde Şişecam Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak başladığı görevini Temmuz 2021 itibarıyla Şişecam Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Operasyonel verimlilikle artan rekabet gücü

Şişecam, düz cam faaliyet alanında müşteri odağıyla ürün ve hizmetlerini her geçen gün iyileştirmekte, operasyonel verimlilik ve döngüsel üretimle sürdürülebilirliğe katkı sağlayarak rekabet avantajını pekiştirmektedir.



2024 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel inşaat sektörü 2024 yılında %2,7 seviyesinde bir büyüme elde etmiştir. Bu ılımlı büyümenin 2025 yılında da sürmesi beklenmektedir.*

Avrupa inşaat sektöründe ise 2024'te yavaşlama görülmüş, buna bağlı olarak 2024'ün ilk yarısında önceki yılın aynı dönemine göre yapı izinleri %5 ve konut izinleri %9 daha düşük olarak gerçekleşmiştir.** Sektördeki talep daralması ve arzın yüksek kalması, pazardaki arzın azalmasına ve üreticilerin soğuk onarım veya sıcak duruşa geçmelerine neden olmuştur.

Rusya'da mimari camlar talebini destekleyen inşaat sektörü incelendiğinde, emlak piyasası ve cam talebinin istikrar kazandığı görülmektedir.

Türkiye özelinde ise deprem konutları ve kentsel dönüşüm, inşaat sektörüne yön vermeye devam etmektedir. Ayrıca küresel iklim değişikliği ihtiyaçlarına göre yenileme ihtiyacı olan 30 milyona yakın konut bulunmaktadır.*** Bu kapsamda 2024 yılında inşaat sektöründe %8 büyüme gerçekleşmiştir. 2025 yılında ise %5 büyüme yaşanması öngörülmektedir.

Mimari Camlar Net Satış Gelirleri (Milyon TL)

2023	48.236
2024	43.796

2024 yılında mimari camlar faaliyet alanının net satış geliri 43,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD) verilerine göre toplam enerji tüketiminin %33'ünün kaynağı olan konutlarda, enerji tasarrufuna yönelik yapı malzemeleri kullanımının önemi gün geçtikçe artmaktadır. Şişecam, sürdürülebilirlik stratejileri çerçevesinde low-e camlar gibi enerji tasarrufu sağlayan çözümleriyle enerji verimliliğini artıran cam ürünleri geliştirmeye odaklanmaktadır.

2024 YILI FAALİYETLERİ

2024 yılı itibarıyla dünya genelinde ekonomik toparlanma sinyalleri belirmesine rağmen, devam eden enflasyonist baskılar ve alınan tedbirler küresel büyümeyi sınırlandırmıştır. Şişecam, zorlu koşulları yönetme konusunda deneyimini kullanarak, tüm pazarlarda mevcut konumunu korumak için stratejik hamlelerine devam etmiştir. Türkiye'de 2023 yılının Şubat ayında meydana gelen depremin etkileri, enflasyonla mücadele çerçevesinde faiz oranlarındaki artış ve ana ihracat pazarı olan Avrupa ülkelerinde pazarı iktisadi yavaşlama, büyüme üzerinde baskı oluşturmaya sürdürmüştür.

Müşterileriyle olan ilişkisini iş ortaklığı olarak gören Şişecam, değer zincirinde uçtan uca gerçekleşen iş birliğinin nihai ürünün kalitesi açısından önem taşıdığı bilinciyle hareket ederek ekosistemiyle birlikte büyümeyi ve gelişmeyi tercih etmiştir. Bu sayede Şişecam, iş ortaklarıyla

birlikte çalışarak Türkiye'nin bir cam üretim üssü haline gelmesine katkıda bulunmuş ve günümüzde 150'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmesi sağlamıştır.

Şişecam; değer zincirinde sadece müşterilerine değil, proje bazında sunulan cam danışmanlığı gibi hizmetlerle, doğru camın doğru yerde kullanılmasına olanak tanıyan karar vericilere de ulaşmış, bu kapsamda enerji tasarrufu, emniyet ve güvenlik sağlayan mimari camların deprem konutlarında kullanımına destek verilmesi projelerinde yer almıştır.

Dünyanın en önemli pazarlarından biri olan Hindistan'da, mevcut konumu iyileştirmek ve pazar dinamiklerine daha hızlı yanıt vermek adına piyasadaki gelişmelere paralel olarak ilgili stratejileri güncellenmiş, yeni fırsatlar için araştırmalara devam etmiştir. Hindistan üretim tesisi düz cam float hattının 2023 yılındaki soğuk tamirinin tamamlanmasının ardından, yeni pazarlar ve müşteriler hedeflenmiş, yenilikçi ürünler geliştirilmiştir.

2024 yılında politik belirsizliğin artmasına rağmen Orta Doğu ve Avrupa'da çevik pazarlama stratejileri sayesinde pazar çeşitlendirilmesi yapılmıştır. Mısır'da Saint-Gobain ortaklığıyla kurulan Egypt S.A.E. şirketinin, ikinci düz cam hattı yatırımının hayata geçirilmesi amacıyla yeni şirket kuruluş işlemleri 2024 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır.

Kaynak:

* Fitch

** Eurostat, Glass-International

*** Türkiye İMSAD Gündem Buluşmaları "Riskler ve Dezenflasyon Sürecinde İnşaatı Sürdürmek", Eylül 2024



Türkiye'de sıkılaşan ekonomi politikaları ve yüksek faiz oranlarının etkisiyle inşaat faaliyetlerindeki yavaşlama, düz cam pazarının da olumsuz etkilenmesine neden olmuştur. Değişen makroekonomik ortamla birlikte yenileme faaliyetlerindeki artış eğilimi ve deprem bölgesinde gerçekleştirilen kentsel dönüşüm çalışmaları iç pazar satışlarını desteklemiştir. İç satışların performansı, ithalat koruma önlemleri sonucu düşen ithalatla daha da desteklenmiştir.

Tüm bu gelişmeler sonucunda 2024 yılında mimari camlar faaliyet alanının net satış geliri 43.796 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında pazarlama stratejileri geliştirilirken pazar araştırmaları, trendler ve müşteri tercihleri takip edilmiş, dijital araçlar ve veri analitiğinden yararlanılarak pazarlama iletişimi artırılmış ve değişen piyasa koşullarında müşterilerle bağlantıda kalınmış, özelleştirilmiş pazarlama kampanyaları sunulurken ürün portföyü optimize edilmiştir.

Şişecam, 2030 CareforNext sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, yenilenebilir enerji kaynaklarını da dahil ederek, üretim süreçlerini optimize etmekte ve bu sayede gerek Türkiye pazarında gerekse uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Böylece konutlarda enerji verimliliğini artırırken, aynı zamanda sektördeki liderliğini de pekiştirmektedir.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Küresel inşaat sektörünün 2025 yılında da %2,8 ile* ılımlı seviyelerde büyümeye devam etmesi öngörülmektedir. 2022'den bu yana çoğu pazarda görülen sıkı para politikalarının etkilerinin küresel inşaat faaliyetleri üzerinde baskı yapmaya devam etmesi beklenmektedir.

Avrupa'daki enflasyonist ortamın sürme olasılığı, Rusya-Ukrayna arasında ve Orta Doğu'da yaşanan politik gerilimler ve savaşlar küresel inşaat sektörünü doğrudan etkileyen faktörlerdendir. İleriki dönemde Ukrayna ve Orta Doğu'nun ilgili bölgelerinde yeniden inşa çalışmaları beklenmektedir. Orta Doğu-Afrika bölgesinde ise büyüme potansiyeli barındıran fırsatlar, jeopolitik risklerle dengeli bir şekilde değerlendirilerek, maliyetler ve kârlılıkların gözetilmesiyle stratejik planlar dinamik tutulacaktır.

Türkiye'de ise mimari camlar iş alanına yüksek etkisi olan inşaat sektörünün, genel ekonomik büyümenin üzerinde bir performans sergilemesi beklenmektedir.

Otomotiv sektöründe, tüketicilerin çevre dostu ulaşım taleplerindeki artış sayesinde elektrikli ve hibrit araçların da artış trendinde olduğu görülmektedir. Türkiye'ye yapılacak yabancı yatırımların otomotiv sektörü ekosistemine ivme kazandırması beklenmektedir.

Mersin'de yatırımı devam eden, yıllık 432 bin ton brüt kapasiteli TR9 float hattı Şişecam'ın Türkiye'deki düz cam üretim kapasitesini artıracaktır. Yine Mersin'de yapımı devam eden enerji camı işleme hattı yatırımı ile güneş paneli üretimi alanında Türkiye'nin ithalata olan bağımlılığının azaltılması ve yeni ihracat potansiyeli yaratılması hedeflenmektedir.

Artan kaplamalı cam ihtiyacını karşılamak amacıyla önümüzdeki dönemde faaliyete geçmesi planlanan kaplamalı cam yatırımlarıyla Şişecam'ın cam kaplama hatlarının sayısı dünya genelinde 7'ye ulaşacaktır. Söz konusu yatırımla kapasitenin yaklaşık 2 kat büyüyerek 41,5 milyon metrekareye çıkarılması ve genişletilecek ürün yelpazesi ile rekabetçi konumun korunması hedeflenmektedir.

Devreye girecek söz konusu yatırımlarla, Şişecam'ın Türkiye'deki mimari camlar pazarında liderliği güçlenirken, Amerika dahil olmak üzere global pazarlarda daha geniş bir müşteri ağına ulaşılması, katma değerli ürünlerin toplam üretim hacmi içindeki payının artırılması ve ürün portföyünün genişletilmesi hedeflenmektedir.

Müşteri ve kalite odaklı sürdürülebilir çözümler

Endüstriyel camlar alanında pazar gelişmelerine uygun olarak geliştirilen çevik stratejilerle maliyet tasarrufu ve verimlilik konularını odağına alan Şişecam, müşteri memnuniyetinden ödün vermeden, kaliteli ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla faaliyet göstermektedir.



Lüleburgaz'da otomotiv camlarına özel ilk float hattını devreye alan Şişecam, stratejik hedefleriyle uyumlu operasyonlarına devam etmiştir.

OTOMOTİV CAMLARI

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

2024 yılında, Türkiye'de azalan taleple birlikte araç üretiminin düşmesiyle zorlu bir dönem yaşayan otomotiv sektörü; yeni teknolojiler, rekabet ve sürdürülebilirlik odaklı bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Sektör; çevreci araç teknolojileri, otonom sürüş sistemleri ve sürdürülebilir üretim yöntemleriyle geleceğe hazırlanmaktadır. Bu dönemde yeni pazar fırsatları, demografik değişimlerle şekillenen müşteri beklentileri ve yeni iş modelleri gibi küresel trendlerin yanı sıra politik ve ekonomik belirsizlikler de sektöre etki etmiştir.

Türkiye ekonomisinde; enflasyon kontrolü ve para politikasının normalleşme sürecine girmesiyle istikrar beklenirken, küresel ekonomik belirsizlikler ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar sektörü etkileyen unsurlar olmuştur. Bununla beraber çevreci araç teknolojilerindeki hızlı gelişmeler ve büyük otomobil üreticileri tarafından çevreci ürün modellerinin artırılması ile pazarda rekabet yaratılmıştır.

2024 YILI FAALİYETLERİ

Otomotiv sektörü; 2024 yılında zorlu bir dönem yaşasa da etkin maliyet yönetimi, verimli kaynak kullanımı ve esnek iş planları Şişecam'ın hedeflerine ulaşmasında önemli rol oynamıştır. Şişecam, yatırımlarını ve operasyonlarını hedefleri doğrultusunda sürdürmeye devam etmiştir.

Global ölçekte yaşanan ekonomik ve jeopolitik gelişmeler uçtan uca tedarik zinciri yönetiminde sürdürülebilirliğin önemini gözler önüne sermektedir.

Şişecam, kâr odaklı ve stratejik hedefleriyle uyumlu dinamik yatırımlarla operasyonlarını sürdürmektedir. Lüleburgaz'da otomotiv camlarına özel ilk float hattının 2023 yılının Eylül ayında devreye alınmasıyla, 2024 yılında da üretim hız kesmeden devam etmiştir.

Şişecam, belirsizlikleri öngörme tecrübesi ve stratejik karar alma mekanizmalarıyla riskleri başarıyla yönetirken, uzun vadeli stratejik hedeflerine uyumlu olarak katma değerli alanlara odaklanmaya devam etmiştir.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Yeni teknolojiler ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm sürecinden geçen otomotiv sektöründe, çevre dostu üretim yöntemlerine olan yönelimin 2025 yılında da sürmesi beklenmektedir.

Küresel ölçekte 2025 yılında elektrikli araçların satışlarında önceki yıla göre %16,7 artış yaşanması, binek araç satışlarının ise %3 oranında yükselmesi öngörülmektedir.*

Şişecam, 2025 yılında otomotiv faaliyet alanında optimizasyona ve operasyonel mükemmelliğe yönelik kontrollü dinamik yatırım yönetimi anlayışını devam ettirecektir.

Endüstriyel Camlar Satış Geliri (Milyon TL)

2023	22.863
2024	20.475

Şişecam, endüstriyel camlar faaliyet alanında 2024 yıl sonu itibarıyla 20,5 milyar TL satış geliri elde etmiştir.

Kaynak:
* Fitch



CAM ELYAF

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam'ın kompozit sektöründe ürettiği cam elyaf ürünleri (mat, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil ve kırpma) yüksek mukavemet, korozyon direnci, hafiflik ve esneklik gibi özellikleri sayesinde; özellikle rüzgâr türbinleri, ulaşım-otomotiv, CTP boru-tank-altyapı, inşaat, denizcilik ve endüstriyel uygulamalar gibi birçok sektöre girdi sağlamaktadır.

Teknolojik gelişmeler ve sürdürülebilirlik odaklı yenilikler, cam elyaf üretiminde verimliliği artırırken, yükselen işçilik ve enerji maliyetleri sektörü olumsuz etkilemiştir. Küresel tedarik zinciri dinamikleri ve ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektörün büyümesini ve rekabet gücünü etkileyen önemli faktörler arasında yer almaktadır.

2024 YILI FAALİYETLERİ

Şişecam cam elyaf faaliyet alanında bir yandan mevcut pazarlarında hizmet sunarken, bir yandan da alternatif pazarlara erişim sağlamıştır.

Bununla birlikte, yerli kaynak kullanımına yönelik proje bazlı çalışmalar doğrultusunda; uzun elyafli termoplastik, deterjan dayanımlı kırpma ve düşük gramajlı sıvı keçe ürünleri portföye eklenmiştir. Cam elyaf ürünleriyle Şişecam, yerli otomobil aksamaları ve beyaz eşya termoplastikleri için önemli bir tedarikçi olma konumunu sürdürmüştür.

Pazar ve müşteri talepleri göz önünde bulundurularak global cam elyaf pazarına yönelik faaliyetler sürdürülürken optimizasyon odaklı iyileştirme projelerine de devam edilmiştir.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Türkiye'de ileri teknoloji ürünlerinin üretiminin artmasıyla, kompozit malzemelerin özellikle rüzgâr enerjisi, uzay ve havacılık sektörlerinde kullanımının önemli ölçüde artması, büyüme ve yatırım için umut verici fırsatların oluşması beklenmektedir. Çevresel unsurların da etkisiyle mühendislik plastikleri ve termoplastik uygulamalarının 2025 yılında da diğer uygulamalardan ayrılarak artış trendini koruyacağı tahmin edilmektedir.

Elektrikli araç üreticileri, araçları hafifletmek ve yasal karbon emisyonunu düşürme hedeflerini karşılamak için tasarımlardaki kompozit malzeme payını artırmaktadır. Bu durum ilerleyen dönemde sektöre olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Şişecam, cam elyaf faaliyet alanında pazar ve müşteri taleplerini göz önünde bulundurarak ürün portföyünün optimizasyonu, enerji ve diğer maliyet kalemlerinde optimizasyona yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

Küresel pazardaki jeopolitik risk ve belirsizliklere karşın, mevcut operasyonlarda rekabetçiliği artıracak verimlilik çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır.

Şişecam, cam elyaf ürünleriyle yerli otomobil aksamaları ve beyaz eşya termoplastikleri için önemli bir tedarikçi konumundadır.

Kaynak:

** Kompozit Sanayicileri Derneği

*** Mordor Intelligence

Üretim kapasitesiyle Avrupa ve dünya lideri

Şişecam, 2024 yılında gerçekleştirdiği yatırımlarla Avrupa'da ve dünyada lider cam ev eşyası üreticisi konumuna gelmiştir.

Şişecam, cam ev eşyası alanında ödüllü tasarımlara imza atmayı sürdürmüştür; Joy Serisi ile A' Design Award-Platinum, Estrella Serisi ile A' Design Award-Silver ödüllerinin sahibi olmuştur.

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

Küresel cam ev eşyası sektörü; enflasyonun etkisiyle rekabetin yoğunlaştığı bir ortamda, sektör oyuncularının üretim verimliliği, maliyet optimizasyonu, sürdürülebilir enerji konularına odaklanarak finansal sağlıklarını korumaya çalıştıkları bir yılı geride bırakmıştır.

Tüketici tercihleri ile şekillenen cam ev eşyası trendleri arasında sürdürülebilirlik ve minimalizm kavramları ön plana çıkmıştır. İkram sektörü ise bu alanda büyümesini sürdürmüştür.

Uzak Doğu'nun normalizasyonuna rağmen küresel enflasyon ve jeopolitik tansiyon etkileriyle uluslararası cam ticareti, 2024 yılında da 2023'te olduğu gibi düşüş göstermiştir.

Global düzeyde gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin uyguladığı mali politikalar, tüketim davranışları üzerinde de etkisini göstermiş, ikram ve perakende kanallarındaki trendler de buna göre şekillenmiştir.

2024 YILI FAALİYETLERİ

2024'te Şişecam'ın cam ev eşyası faaliyet alanındaki net satış geliri 23,3 milyar TL olmuştur.

2024 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilen Eskişehir Cam Ev Eşyası üretim tesisindeki ikinci fırının soğuk tamiri yaklaşık 29 milyon ABD doları yatırımla tamamlanmıştır. Bu yatırımla elde edilen ek kapasite, Şişecam'ı cam ev eşyası sektöründe üretim kapasitesi bakımından Avrupa'da ve dünyada birinci konumuna getirmiştir.

Türkiye, Rusya, Bulgaristan ve Mısır'daki üretim tesislerinde sahip olduğu köklü bilgi birikimi ışığında faaliyetlerini sürdüren Şişecam; 2024 yılında dijital dönüşüm projeleri, operasyonel mükemmellik ve müşteri memnuniyet odaklarıyla güvenilir tedarikçi konumunu korumuştur.

Dünya çapında 120'den fazla ülkeye satış gerçekleştiren Şişecam, perakende kanalının yanı sıra büyüme trendine devam eden ikram kanalı için de satış ve pazarlama aksiyonlarını yoğunlaştırmıştır. Ayrıca geleceğin satış şekillerinin gelişmesinde kilit konumdaki e-ticaret kanalı için de projelerini sürdürmüştür.

Cam Ev Eşyası Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



2024'te Şişecam'ın cam ev eşyası faaliyet alanındaki net satış geliri 23,3 milyar TL olmuştur.





Şişecam, 2024 yılında da ödüllü tasarımlara imza atmaya devam etmiştir. Dünya çapında iyi tasarımları takdir etmek ve tanıtmak için kurulmuş olan uluslararası tasarım ödülü platformu A' Design Award tarafından Joy ürün serisi ile Platinum, Estrella ürün serisi ile Silver Design ödüllerine layık görülen Şişecam tasarım konusundaki deneyimini gözler önüne sermiştir.

Şişecam'ın perakende mağazacılık iş kolunu oluşturan Paşabahçe Mağazaları A.Ş., Nisan ayında İstanbul, Atatürk Kültür Merkezi'nde (AKM) açılan yeni mağaza ile toplam 47 fiziksel satış noktası ve e-ticaret sitesi ile hizmet vermektedir. 2025 yılı başında açılan Bodrum Yalıkavak mağazası ile toplam 48 satış noktasına ulaşmıştır.

Paşabahçe Mağazaları, KPMG Türkiye'nin 50'den fazla markanın müşteri deneyimini ölçümllediği "2023 Müşteri Deneyiminde Türkiye: Mükemmelliğe Yolculuk" raporunda ilk 10 şirket arasına girmiştir. Araştırmada Paşabahçe Mağazaları, bütünsellik ve dürüstlük kriterlerindeki performansı ile öne çıkmıştır.

Paşabahçe Mağazaları'nın e- ticaret sitesinin altyapısı; müşteri deneyimini iyileştirmek amacıyla yenilenmiş, kullanıcı alışkanlıklarına uyumlu yeni arayüzüyle site daha hızlı ve akıcı bir alışveriş imkânı sunmaya başlamıştır.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Şişecam, cam ev eşyası faaliyet alanında 2025 yılında da iş ortakları ile sürdürülebilir iş birliklerine devam ederken müşteri beklentilerine en uygun çözümleri sunmayı sürdürecektir. Orta ve uzun vadeli ürün portföyü, satış ve yatırım planlamaları bu doğrultuda yapılmaktadır.

Şişecam, mevcut satış dağıtım ağını yeniden planlayarak ve pazarlama yetkinliklerini geliştirerek özellikle farklı coğrafyalarda satış hacmini artırmayı hedeflemektedir.

Uluslararası pazarlarda oluşan fırsatları değerlendirerek gerek e-ticaret gerekse fiziksel perakende kanalında marka bilinirliği ve satış hacmini artırmak 2025 yılının öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

Otomatik ve el imalatında yüksek kaliteli üretimi ile soda camı, kurşunsuz kristal cam ve borosilikat cam kategorilerini içeren geniş ürün portföyü ile Şişecam; pandemi öncesindeki gücüne kavuşmaya başlayan ikram sektörünü 2025 yılında daha çok odağına alacaktır. Verimlilik, optimizasyon, maliyet tasarrufu, dijitalleşme konusundaki çalışmalarla operasyonel sürecin optimize edilmesi ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesi Şişecam'ın odağında yer almayı sürdürecektir.

Önümüzdeki dönemde Şişecam, marka gücü ve finansal istikrarını sürdürme odağında, üretim yaptığı ülkelerdeki tesislerin teknolojik olarak günü yakalamasına ve sürdürülebilirlik hedeflerine göre işlemesine yönelik projelerine de devam edecektir.

PAŞABAHÇE MAĞAZALARI

48 Satış Noktası

Paşabahçe Mağazaları, toplam 48 fiziksel satış noktası ve e-ticaret sitesi ile hizmet vermektedir.

Etkin yatırım ve maliyet yönetimi

Şişecam, etkin yatırım ve maliyet yönetimiyle cam ambalaj faaliyet alanındaki uzun vadeli hedeflerine sağlam adımlarla ilerlemektedir. 2024'te tamamlanan yatırımla Eskişehir Cam Ambalaj Fabrikası dünyanın en büyük kapasiteli cam ambalaj üretim tesisi haline gelmiştir.

Eskişehir Cam Ambalaj Fabrikası, tek yerleşkede 5 fırın ve 24 hatla dünyanın en büyük kapasiteli cam ambalaj üretim tesisi olarak faaliyet göstermektedir.

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

2024 yılında küresel cam ambalaj sektöründe; sürdürülebilirlik, geri dönüşümlü şişe oranının artması, üretimde cam kırığı kullanım oranının yükselmesi ve ağırlığı azaltılmış ürünler öne çıkan konular olmuştur.

Küresel alkollü içecekler sektöründe %1,5 büyümeye gerçekleşirken, Amerika'da (ABD) alkollü içecekler sektöründe %1,3, alkolsüz içecekler sektöründe %0,6 büyümeye görülmüştür.*

Türkiye'de cam ambalajlı içecek tüketiminde maden suyunda %27 büyümeye görülürken, meyve suyunda %19 ve meşrubatta %18 büyümeye görülmüştür.**

2024 YILI FAALİYETLERİ

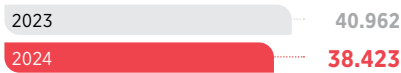
Şişecam'ın cam ambalaj sektörünün değişken ortamına uyumlandırılmış etkin yatırım ve maliyet yönetimi politikaları, sürdürülebilirlik odaklı stratejileri, güçlü finansal performansı ve proaktif yaklaşımı, uzun vadeli büyümeye hedeflerine ulaşmak için sağlam bir temel oluşturmaktadır.

Avrupa'da dağıtım ağının yaygınlaşması ve müşteri penetrasyonunun artması için mevcut iş birliklerini daha verimli kılmak üzere çalışmalara devam edilmiştir. Avrupa'da yaşanan yiyecek ve içecek üretimi düşüş ivmesinin orta vadede sonlanması beklenmektedir. Durgunluk sonrası pazar payını artırmak için müşteri ve kalite odaklılık kapsamında stratejik kararların alınması, satış yapısının geliştirilmesi ve müşteri ihtiyaçlarına yönelik teknolojik altyapının hazır edilmesi, ürün çeşitliliğinin artırılması gibi aksiyonlar alınmıştır.

Rusya'da artan pazar talebini karşılamak için adımlar atılırken, yerel pazardaki talebin karşılanmasına ek olarak BDT ülkelerine ihracat dengeli bir şekilde sürdürülmüştür.

Türkiye'de içecek sektörünün ana cam ambalaj tedarikçisi olan Şişecam, sektördeki liderliğini korumaya ve güçlendirmeye devam etmiştir. Sağlıklı yaşam trendi ile maden suyu başta olmak üzere, içeceklerde cam ambalaj kullanım eğilimi artmıştır. Şişecam'ın artan talebi karşılaması ile Türkiye satışları 2024 yılında hacim bazında yıllık %18,2 büyümüş, tüm bölgelerdeki toplam satış hacmi büyümesi ise %11,4 olarak gerçekleşmiştir.

Cam Ambalaj Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



2024'te Şişecam cam ambalaj faaliyet alanının net satış geliri 38,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

* Kaynak: Global Data

** Kaynak: Nielsen





Eskişehir’de 2024 yılı Mart ayında yeni cam ambalaj fırını ateşlenmiştir. Bu yeni yatırım sonucunda Eskişehir Cam Ambalaj Fabrikası, tek yerleşkede 5 fırın ve 24 hatla dünyanın en büyük kapasiteli cam ambalaj üretim tesisi haline gelmiştir. Tesisin toplam cam ambalaj üretim kapasitesi yaklaşık yıllık brüt 760 bin tona ulaşmıştır.

İnovatif ve sürdürülebilir ürünlerini portföyüne eklemeye devam eden Şişecam 2024 yılında, Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması’nda Mini Bar Twist Şişesi ile Altın Ödül, 110 gr Ultra-Hafif Maden Suyu Şişesi ile Gümüş Ödül, Bochkarev Bira Şişesi ile Gümüş Ödül almıştır. 110 gr Ultra-Hafif Maden Suyu Şişesi ayrıca Pentawards Bronz Ödül ile Green Good Design Award Packaging Ödülü’nün de sahibi olmuştur. Diamond Facet Kavanoz ise ProdExtraPak 2024 Ödülü’ne layık görülmüştür.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Şişecam’ın Türkiye, Gürcistan, Rusya ve Ukrayna olmak üzere toplam 4 ülkede cam ambalaj üretim tesisi bulunmaktadır. Türkiye’de var olan 13 hattın yanı sıra, Rusya ve Gürcistan’daki üretim tesislerine Macaristan yatırımı da eklenecektir.

Avrupa’da devam eden Macaristan yatırımının ilk fırını, pazar gelişmelerini takiben devreye alınacaktır. Tesiste üretim, kalite kontrol ve paketlenme sonrası taşıma sistemlerinde otomasyon en üst seviyeye çıkarılmakta, insansız akıllı paketlenme sistemleri kullanılmaktadır. İzleme/takip süreçleri düzenlenen tesisin, en son teknolojiye sahip makineler kullanılarak teknik özellikleri ve çevre dostu altyapısıyla Şişecam’ın sürdürülebilirlik stratejisini de desteklemesi öngörülmektedir. Bu yatırım ile lojistik olarak Avrupa pazarına ulaşarak rekabette avantaj sağlanması hedeflenmekte ve ağırlıklı olarak bu pazara yönelik ürün portföyünün üretimi planlanmaktadır.

Gürcistan’daki cam ambalaj üretim tesisinde, 2023 yılında bir fırında gerçekleşen soğuk tamir sayesinde pazardaki ihtiyacı karşılamaya yönelik kapasite arttırımı gerçekleşmiş ve bu sayede 2024 yılında ihracat artışı desteklenmiştir. 2025 yılı ve devamında ise hedef pazarlarda penetrasyonun artırılması için stratejik adımlar atılacaktır.

Şişecam’ın Türkiye, Gürcistan, Rusya ve Ukrayna olmak üzere toplam 4 ülkede cam ambalaj üretim tesisi bulunmaktadır. Bu üretim tesislerine Avrupa’da devam eden Macaristan yatırımı da eklenecektir.

Krom kimyasallarında dünyanın lideri

Krom üretiminde dünya lideri, soda külü alanında ise dünyanın en büyük 3 üreticisinden biri olan Şişecam; 2024 yılındaki zorlu koşullara rağmen ihracat pazarlarındaki çevik aksiyonları ve maliyet tasarrufu odaklı çalışmaları ile kimyasallar pazarındaki güçlü konumunu korumuştur.



5 milyon tonluk aktif soda külü üretim kapasitesi ile dünyanın en büyük 3 üreticisinden biri olan Şişecam, düşük maliyetli üretim avantajı ve sürdürülebilirlik değerleriyle öne çıkan doğal soda üretimine odaklanmayı sürdürmüştür.

SODA KÜLÜ

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

2024 yılı ilk çeyreğinde de devam eden Süveyş Kanalı krizi sebebi ile Orta Doğu'da lojistik ve buna bağlı sevkiyat sorunlarıyla karşı karşıya kalınmıştır. Ancak bu gelişmelere rağmen ihracat pazarlarındaki çevik aksiyonlarla pazardaki etkinlik devam ettirilmiştir.

Soda külü ithalatında öne çıkan Çin'de, elektrikli araç ve yenilenebilir güneş enerjisi projelerinin etkisiyle talep artışı yaşanmıştır. En önemli girdi sağlanan düz cam ve cam ambalaj sektörlerinde Avrupa'da zayıflayan talep seyrini yıl boyunca korumuştur.

Küresel soda talebindeki yükselişle birlikte arz tarafında da kapasite artışları yaşanmış ve oluşan yeni dengeler soda fiyatları üzerinde etkili olmuştur.

Bununla birlikte Türkiye'de cam sektöründeki yeni yatırımlar soda külü talebini desteklemiştir.

2024 YILI FAALİYETLERİ

5 milyon tonluk aktif soda külü üretim kapasitesi ile dünyanın en büyük 3 soda üreticisinden biri olan Şişecam, daha düşük maliyetli üretim avantajı ve sürdürülebilirlik değerleriyle öne çıkan doğal soda üretimine odaklanmayı sürdürmüştür. Şişecam, pazarlama ağını genişleterek, ürün kalitesi ve üstün hizmet anlayışı ile güvenilir tedarikçi olma konumunu küresel ölçekte devam ettirmiştir.

Yıl içerisinde Türkiye ve uluslararası pazarlarda yaşanan birçok ekonomik ve jeopolitik dinamığa rağmen Şişecam, soda alanında dünyanın önde gelen oyuncularından olma hedefi ile satış ve tedarik zinciri alanlarında stratejik planlarını hayata geçirmiştir. Soda külü satış hacmi, geçen yıla kıyasla %4 oranında sınırlı bir büyüme kaydetmiştir. Uluslararası satışların toplam satışlar içindeki payı ise %72 olmuştur.

Şişecam, soda külü üretimi alanında dünya lideri konumuna gelme hedefi doğrultusunda, Amerika Birleşik Devletleri'ndeki faaliyetleri kapsamında ortaklık yürüttüğü Ciner Grubu'nun Sisecam Chemicals Resources LLC ve Pacific Soda LLC şirketlerindeki paylarının tamamını devralmıştır. Bu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payı %100'e çıkarken, Sisecam Wyoming LLC'deki payı ise %51'e yükselmiştir.

Böylelikle soda külünde dünya liderliğine bir adım daha yaklaşan Şişecam, üretim maliyeti ve karbon ayak izi ile su tüketimi başta olmak üzere sürdürülebilirlik alanındaki çoklu avantajlarıyla öne çıkan doğal soda külünü, portföyünde önemli bir alan olarak konumlandırmaya devam edecektir.

Kimyasallar Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam, kimyasallar iş kolunda 2024 yılında 46,7 milyar TL gelir elde etmiştir.



2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Bölgesel dinamikler doğrultusunda farklılaşan talep beklentilerini yöneten Şişecam, 2025'te soda külü pazarını ve girdi sağladığı sektörleri yakından takip ederek katma değer sağlanabilecek fırsatlara ulaşmayı amaçlamaktadır. Şişecam, mevcuttaki müşteri portföyünü korumaya devam ederken, uluslararası coğrafyalarda yeni müşteri kazanımına yönelik çalışmalar yürütmeyi planlamaktadır. Pazardaki dinamikler dikkate alınarak gelişmeler üzerine yoğunlaşıp soda sektöründeki payın artırılması hedeflenmektedir.

KROM

2024 YILINA GENEL BAKIŞ

Krom kimyasalları sektöründe artan üretim maliyetleri, küresel ekonomik belirsizlikler, tedarik zinciri sorunları gibi birçok belirsiz durum fiyatlar üzerinde baskıya neden olmuştur.

2024 YILI FAALİYETLERİ

Küresel makro büyümenin sınırlı ve jeopolitik gerilimlerin yüksek olduğu 2024 yılındaki zorlu koşullara rağmen Şişecam, krom faaliyet alanındaki maliyet tasarrufu odaklı çalışmaları ile pazar liderliğini korumuştur.

Kur ve faiz oranı seviyeleri nedeniyle yavaşlayan Türkiye satışlarına rağmen, lojistik kısıtlamaların sona ermesinden ve sektör görünümünün iyileşmesinden faydalanan krom kimyasalları satış hacmi, özellikle uluslararası satışların etkisiyle önemli bir büyüme kaydetmiştir.

Şişecam krom kimyasalları alanında sürdürülebilir büyüme ve müşteri memnuniyeti odağı ile yürüttüğü çalışmalarla ürünlerini 57 ülkeye ulaştırmıştır.

Şişecam'ın bu önemli sonuçları elde etmesinde, birçok coğrafyaya ve sektöre yönelik geniş satış ağı, etkin maliyet yönetimi, verimli kaynak kullanımının yanı sıra doğru kurgulanmış stratejileri önemli rol oynamıştır.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Şişecam, krom pazarındaki konumunu güçlü tutmaya devam etmek için, sektördeki iş ortaklarıyla mevcut ilişkilerini daha da pekiştirmeye ve operasyonel mükemmellik odaklarına yoğunlaşmaya devam edecektir.

Krom pazarında dünya liderliğini üstlenen Şişecam, bu pazardaki payını ve satış gelirlerini artırmayı hedeflerken, Türkiye ve globaldeki ekonomik iklimin gereği olarak güçlü bir maliyet optimizasyonu ve tasarruf yaklaşımını da benimseyecektir.

2024 yılındaki zorlu koşullara rağmen Şişecam, krom faaliyet alanındaki maliyet tasarrufu odaklı çalışmaları ile üretimdeki pazar liderliğini korumuştur.

Yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji miktarında artış

Şişecam, Türkiye’de ihtiyacı olan elektriği yüksek oranda kendi üretimiyle temin etme kapasitesine sahip olmakla birlikte, 2024 yılında yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerji miktarının artırılması adına, bir rüzgâr santraliyle 1 yıllık elektrik satın alım anlaşması gerçekleştirmiştir.



2024 YILINA GENEL BAKIŞ

Enerji piyasası için 2024 yılı oldukça çalkantılı bir dönem olmuştur. Orta Doğu’da artan çatışmalar ve Rusya-Ukrayna savaşı, küresel enerji sisteminin en önemli kaynak bölgelerine dikkat çekmiştir. Bu gelişmeler enerji arzında kırılganlıkları gözler önüne sererken, dünya genelinde enerji güvenliği açısından büyük bir belirsizlik yaratmıştır. Birçok ülke, enerji tedarikini güvence altına almak için yenilikçi çözümler arayışına girerken, enerji altyapıları da artan hava olaylarından daha fazla etkilenmeye başlamıştır.

Enerji Net Satış Gelirleri (Milyon TL)



Şişecam, enerji iş kolunda 2024 yıl sonu itibarıyla 22,4 milyar TL gelir elde etmiştir.

Enerji güvenliği konusu, bu yılın en önemli başlıklarından biri olarak öne çıkmıştır. Dünya enerji sistemine dair oluşan yeni riskler, yalnızca geleneksel petrol ve doğal gaz tedarikinin ötesine geçmektedir. Elektrik sektöründe ortaya çıkan risklere karşı hazırlıklı olmak, temiz enerji teknolojileri için tedarik zincirlerini güçlendirmek ve bu süreçte ihtiyaç duyulan kritik minerallere erişimi sağlamak da büyük önem taşımaktadır.

Temiz enerji teknolojilerinin rekabetçi maliyetlerle yaygınlaşması gerek emisyonları azaltmak gerekse fiyat dalgalanmalarına karşı direnç sağlamak açısından kalıcı çözümler sunmaktadır. Özellikle elektrik talebinin hızlı artışı, daha sürdürülebilir bir enerji geleceğine geçişte belirleyici rol oynamaktadır. Elektriğin temiz enerji kaynakları ile karşılanması, artan talebi güvenli ve çevre dostu bir biçimde karşılama fırsatları yaratmaktadır.

2024 yılında Avrupa piyasası gösterege Dutch Hub doğal gaz fiyatı (TTF) bir önceki yıla göre %15 düşmesine karşın, ilk altı aylık veri kıyaslandığında %18’lik bir artış gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki düşüş trendinin, 2024 yılı başlarında da devam ettiği fakat jeopolitik baskılar sebebiyle ilk 6 aylık dönemde artış olduğu görülmektedir. Global piyasalardaki kömür fiyatı (API-2) ise %12 bandında bir gerileme göstermiştir. Bu gelişmelere paralel olarak Türkiye doğal gaz referans fiyatında da ABD doları bazlı %27, elektrik piyasa fiyatında ise %30 seviyesinde düşüş olmuştur. Türkiye elektrik tüketiminde geçen yıla göre %6, doğal gaz tüketiminde ise %5 seviyelerinde bir artış gerçekleşmiştir.

Türkiye elektrik üretim kurulu gücünde yeni devreye alınan yatırımların büyük çoğunluğunu güneş ve rüzgâr santralleri gibi yenilenebilir enerji kaynakları oluşturmaktadır. Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile RES (rüzgâr enerjisi santrali) ve GES'lerin (güneş enerjisi santrali) yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı yükselmiştir. 2024 yılı sonunda 116 GW olan toplam kurulu güç içerisinde yenilenebilir enerjinin payı geçen yıla göre %4 artarak 68 GW'a çıkmıştır. GES kurulu gücü 15,7 GW iken %26'lık bir artış göstererek 19,9 GW seviyelerine yükselmiştir. RES kurulu gücünde ise %9 seviyesinde artış olmuştur.

2024 YILI FAALİYETLERİ

Şişecam, bünyesinde yer alan Mersin Kojenerasyon Santrali ve Trakya Bölge Santralinde 2024 yılında 780 GWh seviyesinde elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Şişecam'ın Türkiye'de kurulu tesislerinde 2024 yılında gerçekleşen elektrik tüketimi 1.447 GWh olarak gerçekleşmiştir. Şişecam, Türkiye'de ihtiyacı olan elektriği yüksek oranda kendi üretimiyle temin etme kapasitesinde olmakla birlikte, 2024 yılında yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerji miktarının artırılması adına bir rüzgâr santraliyle 1 yıllık PPA (Power Purchase Agreement – Elektrik Satın Alım Anlaşması) gerçekleştirmiş ve 162 GWh hacminde yenilenebilir kaynaklı elektrik enerjisi satın almıştır.

Türkiye'de son yıllarda lisanssız elektrik üretimi ve elektrik depolama mevzuatında yürürlüğe alınan düzenlemeler ve özellikle AB yeşil mutabakatı kapsamındaki karbon düzenlemeleri, 2024 yılında da yenilenebilir elektrik üretimine ilgiyi oldukça artırmış, bu kaynaklara yönelik yatırımları da tetiklemiştir. Ancak şebeke bağlantısı için dağıtım ve iletim gerilim seviyesinden ilan edilen trafo kapasiteleri talebe göre çok düşük kalmış, birçok yatırımcı öz tüketime yönelik lisanssız yenilenebilir elektrik üretim yatırımını gerçekleştirememiştir.

Şişecam da rüzgâr ve güneşten elektrik üretimine ilgi göstererek, bu kapsamda fabrika çatı ve sahalarında Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) başvuruları yapmıştır. Fabrika çatı ve arazilerinde Ankara-Polatlı, Eskişehir ve Balıkesir illeri için yapılan toplam 21,8 MW kapasiteli başvurulara karşılık 14,4 MW kapasite alınmıştır.

Ayrıca Trakya bölgesindeki fabrika sahalarında 3 adet rüzgâr türbini ve 1 adet çatı GES santrali için toplam 25,4 MW kapasite alınmıştır. Trakya Bölgesi'ndeki kapasite başvuruları kapsamında yasal süreçler devam etmekte olup, Polatlı ve Eskişehir fabrikalarında fizibilite çalışmaları tamamlanmış ve saha çalışmalarına başlanmıştır.

Bulgaristan'daki düz cam ve otomotiv camı fabrikalarında yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimine ilişkin çalışmalar devam ettirilmiştir.

Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği 5.1.h maddesi kapsamında farklı sahalarda arazi GES santralleri için yürütülen projeler kapsamında Kars, Gümüşhane, Nevşehir ve Manisa illerinde gerçekleştirilen başvurular sonrasında 117 MW kapasite ve bağlantı görüşü alınmış olup bu projelere ait imar ve ruhsatlandırma çalışmaları devam etmektedir.

Şişecam'ın enerji ticaret şirketi Şişecam Enerji A.Ş., 2024 yılında 5.408 GWh elektrik ve 4.347.512 m³ doğal gaz ticareti gerçekleştirmiştir. Söz konusu enerji ticaretinin elektrik faaliyet alanında ciro bazında %83'ü Şişecam tesisleri haricindeki müşterilerle gerçekleştirilmiştir. Şişecam'ın enerji faaliyet alanındaki ticaret hacmi 2024 yılında Türkiye elektrik tüketiminin %1,7'si olarak gerçekleşmiştir. Şişecam enerji faaliyet alanında 2024 yılında yalnızca yine Şişecam bünyesindeki Camiş Elektrik Üretim A.Ş.'ye doğal gaz tedariki gerçekleştirmiştir.

2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Türkiye'de lisanssız üretim kapasitesinin artışı adına 2024 yılında gerçekleştirilen başvurular ile toplam 39,8 MW GES ve RES kapasiteleri alınmıştır. Buna ilave olarak 5.1.h maddesi kapsamında 117 MW kapasiteli bağlantı görüşü alınan arazi GES santrallerinin yatırım süreçlerinin de tamamlanarak 2025 ve 2026 yıllarında kademeli üretime geçmesi planlanmaktadır. Bu yatırımların kısmi olarak devreye alınmasıyla birlikte 2025 yılında Türkiye'de ilave 5.000 MWh elektriğin yenilenebilir kaynaklardan elde edilmesi beklenmektedir.

Şişecam bu yatırımların yanı sıra, Türkiye'ye ilave olarak Hindistan, İtalya, Gürcistan, Romanya gibi üretim faaliyeti gösterilen ülkelerdeki yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretim fırsatlarına ilişkin çalışmalar yürütmektedir.

Enerji ticaret faaliyetinde ise Şişecam Enerji A.Ş.'nin elektrik piyasasında ticaret faaliyetlerini Türkiye'de güçlendirerek devam ettirmesi, Şişecam'ın elektrik tüketiminin yoğun olduğu diğer coğrafyalarda faaliyet göstermek adına fırsatların yakından izlenmesi, doğal gaz piyasasında da ticaret fırsatlarının aynı şekilde takip edilmesi planlanmaktadır.

ELEKTRİK ÜRETİMİ

780 GWh

Şişecam, bünyesinde yer alan Mersin Kojenerasyon Santrali ve Trakya Bölge Santralinde 2024 yılında 780 GWh seviyesinde elektrik üretimi gerçekleştirmiştir.

Artan ham madde ihtiyacına kesintisiz tedarik

Cam fabrikaları için kesintisiz ham madde tedariki sağlayan Camiş Madencilik, sektörün önde gelen endüstriyel ham madde üreticileri arasında yer almaktadır.



HAM MADDE ÜRETİMİ

3,8 Milyon Ton

60'ı aşkın maden ruhsatı ve 18 ham madde hazırlama tesisiyle Şişecam, maden faaliyet alanında 2024 yılında toplam 3.785.260 ton ham madde üretimi yapmıştır.

Şişecam Net Satış Gelirleri (Diğer) (Milyon TL)

2023	9.092
2024	9.629

2024 yılında Şişecam'ın; Maden, Camiş Ambalaj, Oxyvit, Sigorta, Çevre Sistemleri ve Refrakter iş kolları toplam geliri 9,6 milyar TL olmuştur.

MADEN

Şişecam, yurt içindeki cam ve cam elyaf fabrikalarının ham madde ihtiyacını sahip olduğu maden sahalarından ve ham madde zenginleştirme tesislerinden karşılamaktadır. Türkiye ve uluslararası coğrafyalarda toplam 60'tan fazla ruhsat sahası ve 18 ham madde hazırlama tesisi bulunmaktadır. Türkiye'de Camiş Madencilik A.Ş. ve Bosna-Hersek'te R.K. Vijenac d.o.o. şirketleri; Şişecam'ın cam, cam elyaf ve soda fabrikaları için ham madde tedarikini, tüm dünyada yaşanan kaynak kısıtlamaları ve ham madde risklerine rağmen kesintisiz yönetmenin yanı sıra, Şişecam dışındaki cam, seramik, silikat, çimento ve yapı izolasyon gibi geniş bir üretici grubuna ham madde kaynağı da sağlamaktadır. Madencilik şirketleri Türkiye içi ve dışında 2024 yılını toplam 3.785.260 ton cam kumu, kalker, dolomit, feldspat ve kaolen üretimiyle tamamlamıştır.

2024 yılı içerisinde kesintisiz tedarik sağlamanın yanı sıra operasyonel verimlilik ve etkin kaynak yönetimi çalışmaları devam etmiştir. Maden sahalarının rezervini geliştirme ve düşük demirli ham madde aramaları amacıyla mevcut sahalarda sondajlı arama faaliyetleri ve potansiyel sahalarda prospeksiyon çalışmaları yürütülerek kuvarsit, feldspat ve kaolen sahaları için ek kaynak yaratılmıştır. Operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu kapsamında mevcut maden sahalarının yeniden değerlendirmesi ve ekonomik olmayanların devri veya terkine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Cam üretimi için alternatif ham madde geliştirilmesi amacıyla yakın coğrafyalardaki maden sahalarında teknik incelemeler ve Ar-Ge çalışmaları yürütülmüş, ilave kaynaklar ve yeni tedarik noktaları portföye eklenmiştir. Ayrıca, düşük demirli ham madde araştırmaları kapsamında Avrupa ve Orta Doğu ülkelerindeki

potansiyel üreticiler de tedarikçi portföyünün çeşitlendirilmesi açısından değerlendirilmiştir.

Cam elyaf üretiminde kullanılan kaolen kaynaklarının ömrünün uzatılması ve ürün kalitesinin yükseltilmesi için alternatif harman çalışmaları yürütülmüş ve olumlu sonuçlar alınmıştır.

2024 yılında, inşaatı devam eden Mersin TR-9 Düz Cam Fabrikası ve ikinci buzlu cam fırını için ham madde tedarikinin sağlanması amacıyla kurulan 490 bin ton/yıl kapasiteli TR-9 Kum Hazırlama Tesisi ve ek olarak 165 bin ton/yıl kapasite artırımı planlanan Kalker/Dolomit Hazırlama Tesisi'nin inşaatları devam

etmiştir. Yatırımlar, söz konusu cam fırınları devreye alınmadan önce hazır hale getirilerek ham madde sürdürülebilirliği güvence altına alınacaktır. İlave olarak cam fabrikalarının artan ham madde ihtiyaçları doğrultusunda Karabük Kum Hazırlama Tesisi için de kapasite artış süreci devam etmektedir. Yalıköy Kum Hazırlama Tesisi'nde yeni ürün silolarının inşaat süreçleri tamamlanarak devreye alınmıştır.

2024 yılı, dünya çapında ekonomik daralmaların, yakın coğrafyalarda başlayan siyasal gerilimin ve ülkelerin kaynak kısıtlamalarının arttığı bir yıl olmuştur. Şişecam, belirsizlik dönemlerinde sahip olduğu ham madde kaynakları ve sürdürülebilir

üretim sayesinde rekabet gücünü korumayı başarmıştır. Mersin ve Karabük'te devam eden yeni yatırımlarla cam fabrikalarının ham madde sürekliliği garanti altına alınmış olacaktır. Yine ham maddeler üzerinde ileri proses çalışmaları ile düşük demirli, yüksek kalitede ham madde üretimi geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.

2025 yılında da sürdürülebilirlik ve düşük karbon emisyonu hedefleri doğrultusunda; ham madde kaynaklarını geliştirme, Türkiye içi ve alternatif coğrafyalarda yeni kaynaklar bulma, tedarikçi portföyünü artırma ve mevcut kaynaklar üzerinde optimizasyon çalışmalarına devam edilecektir.



OXYVIT

Vitamin K3 pazarında, yem sektörüne yön veren arz-talep dinamikleri ürün fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. 2023 yılında, arz daralması ve yoğun rekabet nedeniyle oldukça düşük seviyelere gerileyen vitamin K3 fiyatları, 2024 yılında önemli bir artış trendine girmiştir. Bu yükselişte yem sektöründeki maliyetlerin azalması, artan üretim hacimleri ve Asya'dan gerçekleşen sevkiyatlarda yaşanan sorunlar etkili olmuştur. Şişecam, Avrupa'da vitamin K3 üretimi yapan tek üretici olarak bu pazardaki önemli konumunu güçlendirmektedir. 2024 yılında bu bölgedeki satışlar, coğrafi konum avantajıyla desteklenmiş ve ton bazında %138 oranında artış sağlanmıştır.

Aynı zamanda büyüyen Güney Amerika ve Asya pazarlarında etkinliğini artırma stratejisiyle küresel pazardaki varlığını genişletmeye devam etmektedir.

Şişecam'ın Oxyvit markası altında sunduğu sodyum metabisülfid, kimya sektöründe önemli bir rol oynamaktadır. Bu alanda yoğun rekabet devam etmekte olup, pazar koşullarının yakından izlenmesi, mevcut pazarlarda güçlenme ve yeni pazar giriş stratejilerinin geliştirilmesiyle dinamik bir yaklaşım sergilenmektedir. Küresel pazarda sodyum metabisülfid satışları, hacimsel olarak 2024 yılında %11 oranında büyüme kaydetmiştir.

Şişecam, Oxyvit markasıyla kalite standartlarından ödün vermeyen bir tedarikçi olarak uluslararası pazarlarda güçlü bir yer edinmiştir.

CAMIŞ AMBALAJ

2024 yılında ekonomik belirsizliğin yansıması olarak değişkenlik gösteren talep dinamiklerine karşın Camiş Ambalaj, hizmet kalitesi ve güvenilirliği ile sektördeki

konumunu korumuştur. Müşterilerinin sürdürülebilirliğini desteklemek için maliyet düşürücü alternatif tasarım önerileri geliştiren Camiş Ambalaj, diğer yandan işletme içinde verimlilik artışı sağlayıp, maliyetleri düşürecek operasyonel iyileştirmeler ve teknolojik geliştirmeler yapılması yönünde adımlar atmıştır.

Ambalaj Ay Yıldızları yarışmasında manuel ve oto dolum paketleme yapılabilen Borcam Kılıf projesiyle Yetkinlik Ödülü kazanılmıştır.

2025 yılında verimliliği artırmak amacıyla üretim makinelerinde modernizasyon ve iş gücünün yoğun olduğu prosesler özelinde otomasyon projelerine yoğunlaşılması planlanmaktadır. Söz konusu projelerle karton ambalaj maliyetlerinin azalması sağlanarak cam ev eşyası faaliyet alanının maliyetlerinin düşmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Cam Geri Kazanımı

Şişecam Çevre Sistemleri, cam geri dönüşümünü sürdürmek adına ilgili tesislerini işletmeye devam etmekte ve çevreye duyarlı bir şirket olarak tesis atıklarını azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEN CAM MİKTARI

202.367 Ton

2024 yılı içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde 202.367 ton cam tedarik edilerek geri dönüşüme kazandırılmıştır.

ŞİŞECAM ÇEVRE SİSTEMLERİ

Atık camların geri kazanımını sağlamak ve tedarik edilen cam kırığı kalitesini artırabilmek için hizmet veren Şişecam Çevre Sistemleri, 2024 yılında 202.367 ton cam tedarik ederek geri kazanımını sağlamıştır. Bu miktarın geri kazanımı ile hem düzenli depolama sahalarında bertarafın önüne geçilmiş hem de sahaların ömrünün uzamasına katkı sağlanmıştır. Şişecam Çevre Sistemleri tarafından tedarik edilen bu cam kırıklarının üretimde kullanılması halinde 117.373 ton karbon salımının önüne geçilmesi, enerji tüketiminden 135.586 MWh ve doğal ham madde kullanımından 242.841 ton tasarruf sağlanması mümkün olacaktır.

Fırına hazır cam kırığı kalitesini artırmak için sürekli çalışmalar yürütülmekte olup 2024 yılında, düz cam kırıkları özel olarak ele alınarak uygulanan prosesler sonucunda kirletici grubunun ayrıştırılması sağlanmıştır. Ayrıca Yenişehir'de bulunan yeniden kullanılabilir camdan taş, seramik ve porselen cam geri kazanım tesisinin iskartası (separatör firesi) ilave bir makine veya yatırıma ihtiyaç olmadan mevcut tesise tekrar

beslenerek bertarafa gönderilecek atık miktarının azaltılması hedeflenmiştir.

2025 yılında Depozito Yönetim Sistemi'nin uygulamaya alınması beklenmekte ve bu sayede atık cam ambalaj malzemesi arzının artması ile geri kazanım oranlarının yükselmesi öngörülmektedir. Cam üretiminde kullanılan her bir ton cam kırığının teorik olarak 670 kg CO₂ salımını önlediği bilinmektedir. Cam kırığı kullanımı sayesinde gelecek dönemde oluşabilecek potansiyel karbon vergisinin azaltılması sağlanmış olacaktır. Avrupa Birliği regülasyonunda yer alan Atık Sonu (End of Waste) Kriterleri'nin Türkiye'de de öncelikle demir, çelik, alüminyum, bakır ve cam atıkları için uygulanması amacıyla resmi makamlar nezdinde yapılan çalışmalar neticesinde hazırlanan mevzuatın 2025 yılı içerisinde yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Bu sayede Türkiye mevzuatında hâlihazırda bulunmayan fırına hazır cam kırığı kalite standardı tanımlanmış hale gelecektir. Tesise atık cam ambalaj girişinin sağlanabilmesi için ithalat kaynaklarının da çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir.

ŞİŞECAM SİGORTA

Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Anadolu Sigorta'nın yetkili acentesi olarak 1989 yılından bu yana sigortacılık konularında öncelikle Şişecam'a ve tüm diğer sigortalılarına kaliteli ve yetkin hizmet vermeye devam etmektedir.

Nakliyat emtia, sağlık, zorunlu trafik, kasko, zorunlu deprem, konut, iş yeri,

cam kırılması, yurt dışı seyahat, işveren mali sorumluluk, üçüncü şahıs mali sorumluluk, mesleki mali sorumluluk, makine kırılması, elektronik cihaz, yeşil kart poliçelerinin düzenlenmesi, poliçe yenilemelerinin ve hasar süreçlerinin takibi konularında hizmet veren Şişecam Sigorta; Şişecam şirketleri dışında topluluk çalışanları, emeklileri, Şişecam'ın iş ortakları ile bağımsız kişi ve kuruluşlardan oluşan 5 bine yakın sigortalıya ait bir portföyü yönetmektedir.

2024 yılı içerisinde yakın coğrafyada yaşanan savaşlar, dünya denizlerindeki güvenlik sorunları, yüksek enflasyon ortamı ve ekonomik belirsizlikler sigorta ihtiyaçlarının arka plana atılması eğilimlerine ve yüksek hasarlar nedeniyle sigorta şirketlerinin risk iştahlarının düşmesine sebep olmuştur. Tüm bu olumsuz etkilere rağmen Şişecam Sigorta, öncelikle Şişecam olmak üzere tüm sigortalılarının sigortalanabilir risklerinin yönetimi konusunda olası risklerin gerçekleştirilmesi neticesinde mevcut ekonomik koşullarda yaşanacak kayıplara istinaden sigortalılarını bilgilendirmek ve farkındalık yaratmak suretiyle kaliteli ve yetkin hizmet vermeye devam etmiştir.

Şişecam'ın ve farklı sigortalıların poliçelerinin EUR ve USD olarak düzenlenmeye başlanması ile olası hasarlarda kur hareketlerinden kaynaklı kayıpların yaşanması riski bertaraf edilmiştir. Ayrıca TL olarak düzenlenen poliçelere de yüksek oranlı enflasyondan koruma klozları eklenmesi suretiyle enflasyona karşı kayıp yaşanması riskleri de azami seviyede ortadan kaldırılmıştır.

Şişecam Sigorta, sigortacılık konusunda yetkin destek veriyor olmakla birlikte acentelik faaliyetleri neticesinde Şişecam'a gelir yaratma özelliği olan bir kurumsal sigorta acenteliği olarak 2025 yılında da üstün kalite ve yetkinlikte sigortacılık hizmeti vermeye devam edecektir.

Sektörün en yüksek performanslı refrakterlerinin tedarikçisi

Ürün performansı ve kalitesiyle rakiplerinden ayrılan REFEL, yeni yatırımlarla rekabet avantajını artırmayı planlamaktadır.



REFEL

Cam üretimi sektörünün teknolojik bir dönüşümün eşiğine geldiği, sürdürülebilir üretim teknolojilerinin gittikçe pazar paylarının arttığı bir döneme giriş yapılmaktadır. Önümüzdeki yıllarda sürdürülebilirlik alanında sağlanacak teknolojik gelişmelerin gerek refrakter gerekse cam üretimi alanlarında rekabette ciddi bir avantaj sağlaması öngörülmektedir. Beklenen teknolojik dönüşüm, ekonomik koşullara ek olarak müşterilerin yatırımlarını ertelemesinde etkili olmaktadır.

Sektörün en yüksek performanslı refrakterlerinin üreticisi olan REFEL, ürünlerinin performans değerleri ile rakiplerinden ayrılmaktadır. Sektörce bilinen REFEL kalite seviyesi korunarak, üretkenlik artışına yönelik yeni yatırımlarla rekabet avantajı sağlanması için yeni bir vizyonla dijitalizasyon ve maliyet

düşürme projeleri yürütülmektedir. Pazarda, özellikle yüksek kaliteli cam üretimi yapan müşterilerin tercihi olan REFEL'in, Şişecam'ın refrakter ihtiyaçları için de kullanılmasıyla maliyet avantajı ve rekabet gücü sağlanması amaçlanmaktadır.

REFEL'in, teknolojik bir dönüşümün eşiğindeki cam üretimi sektörünü destekleyerek rekabet avantajı yaratması beklenmektedir. 2024 yılında ürün gamını tamamlayıcı yeni ürünlerin geliştirilerek devreye alınması çalışmaları sürdürülmüştür. 2025 yılında yeni geliştirilen ürünlerin piyasada olması hedeflenmektedir.

Üç boyutlu baskı makineleriyle kalıp hazırlama, harman dairesinde yapılan iyileştirmeler, fırın kontrol sisteminin yenilenmesi gibi verimlilik artırıcı çalışmaların devreye alınması sürdürülmüştür. Ayrıca ürün kalitesine etki etmeden döküm maliyetlerinin düşürülmesine yönelik çalışmalar,

bilgisayar simülasyonlarının da desteği ile devam etmektedir.

2024'te 'Refractory as a Service' vizyonu çerçevesinde müşterilere daha bütünsel çözümler sunulabilmesi için altyapının oluşturulması çalışmaları sürdürülmüştür. Özellikle proje ve mühendislik hizmetlerine talep olduğu gözlemlenirken, sunulan bütünsel hizmete bunların dahil edilmesi kapsamında ilk müşteri temasları başlatılmıştır.

2025 yılında, müşteri portföyünün genişletilmesi ve kapasite kullanım oranlarının yüksek seviyelerde tutulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, satış birimlerinin yeniden yapılandırılması ile dinamik satış aktiviteleri yürütülecektir. Ürün gamını tamamlayıcı yeni ürün geliştirme çalışmaları pazardan gelecek talepler ve sürdürülebilirlik trendlerine paralel şekilde devam ettirilecektir.

Cam endüstrisinde yer alan müşterilerde yüksek kaliteli refrakter bilincinin artırılması için teknik sorumlular ve satın alma sorumlularını hedefleyen refrakter eğitimi programının devreye alınması planlanmaktadır.

Şişecam'ın refrakter yönetiminde bütüncül yaklaşım gereği koordinasyonun artırılması, refrakter stoklarının artırılması, tek elden yönetimi ve gerçek zamanlı olarak izlenebilirliğinin sağlanabilmesi için yeni malzeme takip sistemi devreye alınacaktır.

Fark yaratan uygulamalarla küresel sürdürülebilirlik yolculuğu

Faaliyetlerini tüm coğrafyalarda etkin risk yönetimi ve veriye dayalı karar alma mekanizmalarıyla sürdüren Şişecam, CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi çerçevesinde belirlediği küresel hedeflere kararlı adımlarla ilerlemekte ve fark yaratan uygulamalarıyla oluşturduğu tüm değeri sürdürülebilir hale getirmektedir.

Şişecam, CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında, çalışmalarını yaşam boyu bir perspektifle uçtan uca değer zincirini ele alarak, tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentilerine uygun olarak yürütmektedir.

Operasyonları bugün 4 kıtada 14 ülkeye yayılmış olan Şişecam, faaliyetlerini tüm coğrafyalarda etkin risk yönetimi ve veriye dayalı karar mekanizmaları ile sürdürmekte ve senaryo bazlı analizler yaparak sürdürülebilirliği önceliklendirmektedir. Bu yapı, küresel trendleri gözeterek sürekli güncellenmekte; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki öncelikli konulara odaklanmaktadır.

Şişecam, CareforNext Sürdürülebilirlik Stratejisi aracılığıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu bir şekilde hareket etmekte ve tüm kurumsal deneyim ile yetkinliklerini sürdürülebilir gelişim hedefleri doğrultusunda seferber etmektedir. Bu kapsamda, üç temel eksen olan 'Gezegeni Korumak', 'Toplumu Güçlendirmek' ve 'Yaşamı Dönüştürmek' başlıkları altında 11 öncelikli konuya odaklanmaktadır.

CareforNext çerçevesinde, 2030 ve 2050 yıllarına kadar ulaşılması planlanan somut hedefler ve bu hedeflere yönelik performanslar, şeffaf bir biçimde kamuoyuyla paylaşılmaktadır. CareforNext, yaşam boyu bir perspektifle Şişecam'ın değer zincirini ele alarak, tüm paydaşların ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alacak şekilde tasarlanmıştır. Bu bütünsel yaklaşımla Şişecam'ın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasının yanı sıra küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya önemli katkılar sağlaması da hedeflenmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

Şişecam sürdürülebilirlik yönetim modelinde sürdürülebilirliğe en üst yönetim organı tarafından liderlik edildiği bir model uygulanmaktadır. Bu doğrultuda kurulmuş olan Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, Yönetim Kurulu düzeyinde ve Yönetim Kurulu Başkanı'nın liderliğinde faaliyet göstermekte olup sürdürülebilirliğin Şişecam yapısına entegrasyonunun sağlanması ve sürdürülebilirlikle ilişkili politikaların belirlenmesi görevlerini yürütmektedir. Bu komite aracılığı ile CareforNext'in tüm iş birimlerinde yatay ve dikey her seviyede içselleştirilmesi, takip edilmesi ve yönetilmesi sağlanırken, bu strateji ve sürdürülebilirlik eylemleri en yetkili merci tarafından sahiplenilmekte ve teminat altına alınmaktadır.

Bu yapı içinde Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi için stratejik yönlendirmelerin yapılması ve eylem planlarının faaliyetlere yansıtılması amacıyla Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi çalışmalarını sürdürmektedir. Şişecam Genel Müdürü başkanlığında İcra Kurulu Üyeleri'nden oluşan Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi; sürdürülebilirlik vizyon ve stratejisinin oluşturulması, sürdürülebilirliğe dair öncelikli konuların belirlenmesi, iç ve dış paydaşlarla iletişimin sağlanması ve hedeflere dair performans takibi görevlerini üstlenmektedir. Komiteler, üç ayda bir toplanmakta ve çalışma gruplarının aktivitelerini takip ederek geri bildirimde bulunmaktadır.



Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi'nin altında faaliyet gösteren Çalışma Grupları ise üç ana eksene yönelik çalışmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmekte, bu alanlardaki ihtiyaç ve gelişim alanlarını tespit edilmekte ve çalışma çıktıları periyodik olarak komitelere raporlanmaktadır.

Şişecam'da sürdürülebilirlik yönetimi uçtan uca ve her seviyede desteklenmektedir. Ayrıca, 2030 ve 2050 hedeflerine ulaşmak için gerekli aksiyonlar ve üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlik performansı sürekli olarak takip edilmektedir.

2024 YILI FAALİYETLERİ

2024 yılında yayımlanan Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda bir önceki yıl gerçekleştirilen ekonomik, sosyal ve çevresel faaliyetler ve bu faaliyetlerin sonuçları, detaylı ve şeffaf bir şekilde paylaşılmıştır. Bu raporun içerikleri, Şişecam'ın iletişim stratejisinin temel bir unsuru olarak yıl boyunca kapsamlı bir çalışmayla paydaşlara aktarılmıştır.

CareforNext doğrultusunda, 2024 yılında yapılan faaliyetler, aşağıdaki bölümde üç temel eksene göre detaylandırılmaktadır.

Gezegeni Koru

CareforNext yaklaşımının 'Gezegeni Koru' ekseninde, iklim değişikliği ile mücadele, su kullanımını azaltma ve dögüsel üretimi artırma odakları doğrultusunda çeşitli projeler hayata geçirilmekte ve bu hedeflere ulaşmak için stratejik iş birlikleri geliştirilmektedir. Bu doğrultuda, 2050 Karbon Nötr olunması, 53 MW kurulu yenilenebilir enerji kapasitesi geliştirilmesi, tam elektrikli cam ergitme fırınının devreye alınması, temiz su tüketiminin %15 azaltılması, ambalaj atıklarında %50 azaltım sağlanması ve cam ambalaj üretiminde %35 dış cam kırığı kullanılması hedeflenmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında cam karbonsuzlaşma yol haritası projesi tamamlanmıştır. Gerek bölgesel gerekse cam üretim faaliyet alanı kırımlarında kritik gereklilikler belirlenmiş, emisyon azaltımına dönük çeşitli senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu sene ilk kez tüm Şişecam faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde kurumsal Kapsam 3 emisyon hesaplamaları tamamlanmıştır. Temel olarak Kapsam 3 emisyonları şirketlerin tüm değer zincirleri özelinde çevresel etkilerini 15 farklı alt kategoride değerlendirmektedir. Şişecam'ın 2023 yılı toplam Kapsam 3 emisyonları 3,6 milyon ton olarak hesaplanmış

olup, yıllık envantere dahil edilmiştir. Kapsam 3 emisyonlarının en önemli payını, satın alınan ürün ve hizmetlere bağlı emisyonlar (Kategori 1), yakıt ve enerji tedarikinden kaynaklanan emisyonlar (Kategori 3) ve taşıma ile dağıtım faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar (Kategori 4 ve 9) oluşturmaktadır.

Bütünsel karbonsuzlaşma stratejisinin temel bileşenlerinden biri olan yeşil elektrik tedarikiyle Kapsam-2 emisyonlarını azaltma hedefi doğrultusunda, öncelikli tesisler için sertifikasyon potansiyelleri analiz edilmiştir. Şişecam, 2024 yılı içerisinde 160.000 MWh'lık I-REC kredisinin satın alımını yurt içi tüketim noktalarında değerlendirmek üzere gerçekleştirmiştir.

Su Yönetimi ve Su Risk Analizi projesi kapsamında, havza ve su kullanımı perspektiflerinden riskler belirlenmiş ve sürdürülebilir su yönetim yapısı detaylı bir şekilde incelenerek boşluk analizi yapılmıştır. Su risk analizi ile potansiyel riskler (fiziksel, yasal ve itibari) belirlenmiş ve her bir risk havza bazında detaylandırılmıştır. Ayrıca, sektör genelinde yapılan karşılaştırma analizleri ile en iyi uygulamalar ve sektörün genel eğilimi gözden geçirilmiştir. Çalışma, su yönetiminde daha etkin stratejiler geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı projeler

2024 yılında sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı olarak enerji verimliliği, hava emisyonları, atık ve su tasarrufu ile ilgili proje ve geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Döngüsel üretim hedefleri doğrultusunda cam ambalajda kullanılan dış cam kırığı miktarı 2024 yılında 291.367 ton olarak gerçekleşmiştir.

Döngüsel üretim hedefleri doğrultusunda cam ambalajda kullanılan dış cam kırığı miktarı 2024 yılında 291.367 ton olarak gerçekleşmiştir.

Sürdürülebilirlik hedefleriyle bağlantılı olarak enerji verimliliği, hava emisyonları, atık ve su tasarrufu ile ilgili proje ve geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Toplumu Güçlendir

Şişecam, 'Toplumu Güçlendir' ekseninde; kurumsal miras, yetenek kazanımı, yönetimi ve gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularına odaklanarak, tüm paydaşlarına değer katmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, cam mirası ve kültürünün küresel çapta yaygınlaştırılması, %25 kadın istihdamına ulaşılması, çok uluslu çalışma ortamının oluşturulması, fonksiyonel ve kişisel yetkinliklerin eğitimle artırılması, yeni nesil yeteneklerin kazandırılması, çalışan bağlılığı oranının artırılması, sıfır iş kazası oluşturulması ve esenlik programının başlatılması hedeflenmektedir.

Çalışma ortamında eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılığı kurum kültürünün temel bir unsuru haline getirmeyi amaçlayan Şişecam, bu değerler doğrultusunda 2030 yılına kadar kadın istihdam oranını %25 olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı sonu itibarıyla bu oran %24 seviyesindedir. Ayrıca, 2024 yılı sonunda Şişecam Yönetim Kurulu'ndaki kadın temsiliyeti %55,6, İcra Kurulu'nda ise %37,5 olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, global genç yetenek programı Together'a katılım gösteren kadın oranı %47,7'dir.

2024 yılında sürdürülebilirlikle ilgili farkındalık oluşturmak amacıyla tüm Şişecam çalışanlarına verilmek üzere Sürdürülebilirlik 101, CareforNext 101, Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik, Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Üretim, Sürdürülebilir Ürünler, Sürdürülebilir Marka Yönetimi, Sürdürülebilir Pazarlama konularında eğitim içerikleri hazırlıklarına başlanmıştır.



'Sağlıklı birey, güvenli iş yeri' ilkesini benimseyen Şişecam, 'sıfır kaza' hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmelerle güçlü yanlar ve gelişim alanları tespit edilmekte ve risklerin etkin bir biçimde yönetilmesi için projeler uygulanmaktadır. 2024 yılı sonunda, İş Sağlığı ve Güvenliği alanında meydana gelen kayıp zamanlı kazaların sıklık oranı 9,6 olarak gerçekleşmiştir.

Yaşamı Dönüştür

CareforNext'in 'Yaşamı Dönüştür' eksenini, gezegenin ve toplumun gelecekteki ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler üretme amacıyla dijital ve operasyonel mükemmelliğe odaklanan bir yaklaşımı temsil etmektedir. Bu doğrultuda, dijital çalışma ortamına geçilmesi, Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programı'nın yaygınlaştırılması, tüm tedarikçilerin davranış kurallarına uyumunu beyan etmesi, sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payının artırılması, yaşamı dönüştüren çözümler ve sürdürülebilir ürünler, yaşam döngüsü analiz programı ve eko- etiketlenme, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları 17'ye hizmet eden iş birlikleri ve ortaklıkların kurulması hedeflenmektedir.

Dijitalleşme odağı ve veriye dayalı karar mekanizmalarını hayata geçirme kapsamında Şişecam çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) verilerinin bulut bazlı bir platformda derlenmesi ve analiz edilmesini sağlayan Sürdürülebilirlik Veri Platformu Projesi yürütülmüştür. Söz konusu dijital platform ile artan beyan sorumluluklarının etkin olarak yürütülmesi, ÇSY ile ilgili kurumsal ve tesis bazlı verilerin ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performansın şeffağça izlenmesi hedeflenmektedir.

Şişecam, tedarikçilerinin çocuk işçi çalıştırma, zorla/sigortasız işçi çalıştırma, iş sağlığı ve güvenliği, cinsiyet eşitliği, insan hakları ve ayrımcılık gibi sürdürülebilirlik ile ilişkili konularda Şişecam Tedarikçi Davranış Kurallarına tam uyum sağlamalarını hedeflemektedir. 2024 yıl sonu itibarıyla, bu kuralları kabul eden tedarikçilerin sayısı, satın alma hacminin %80'ini oluşturan Şişecam dışı aktif tedarikçilerin yaklaşık %62,2'sine ulaşmıştır.

2024 yılında hayata geçirilen Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programı kapsamında belirlenen 80 adet öncelikli tedarikçiye yönelik sürdürülebilirlik olgunluk seviye tespiti ve doğrulama denetimi projesi başlatılmıştır. Sürdürülebilirlik olgunluk seviye tespit sonuçları, tedarikçi performans puanını belirleyen ana konulardan biri olarak tanımlanmıştır. Önümüzdeki yıl, bu çalışma kapsamında iş birliği yapılan tedarikçi sayısının artması hedeflenmektedir.

Şişecam, 'Değişimi Hızlandırmak İçin İş Birliği' temasıyla 7 Mayıs 2024'te 'Şişecam Global Tedarikçi Zirvesi' düzenlemiş ve zirveye küresel iş ortakları katılım göstermiştir. Zirvede iş birliği ve sürdürülebilirlik temaları ön plana çıkmıştır. Bu bağlamda düzenlenen oturumda, sürdürülebilirlik ile ilgili raporlama ve açıklama gereksinimleri, dijital çözümler ve tedarik zinciri iş birliğinin kritik rolü gibi konular kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır.



Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık ilkelerine ulaşmak için karekodu okutunuz.

Sürdürülebilir çözümler ve sektörel iş birlikleri

2024 yılında enerji verimliliği sağlayan mimari camlar, hafifletilmiş cam ambalaj ve %100 geri dönüştürülmüş camdan üretilen Paşabahçe Aware koleksiyonu gibi ürünlerden oluşan sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payı %16'ya ulaşmıştır.

Şişecam, Avrupa düz cam sektörünün önde gelen temsilcisi 'Glass for Europe' sektörel birliğine yeniden katılım sağlamıştır.

Ürün tasarımından başlayarak tüm süreçlerde sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik odakları gözetilerek, sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payını yükseltmek ve yeni sürdürülebilir çözümler geliştirmek için projeler gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında enerji verimli düz cam, hafifletilmiş cam ambalaj ve %100 geri dönüştürülmüş camdan oluşan Paşabahçe Aware cam ev eşyası koleksiyonu gibi ürünlerden oluşan sürdürülebilir ürünlerin ciro içindeki payı %16'ya ulaşmıştır.

Şişecam, Avrupa düz cam sektörünün önde gelen temsilcisi olan 'Glass for Europe' ticaret birliğine yeniden katılım sağlamıştır. İklim değişikliğiyle mücadelede ve enerji verimliliğinde stratejik bir rol oynayan düz cam, özellikle bina yalıtımı ve güneş enerjisi sistemlerinde sürdürülebilir çözümler sunmakta olup, cam sektörünün bu anlamdaki en kritik ürünüdür. Glass for Europe, Avrupa genelinde çok uluslu firmalar ve binlerce KOBİ'yi bir araya getirerek, yapı camı değer zincirini güçlendiren ve camın enerji verimliliği, karbon azaltımı gibi alanlardaki katkılarını ön plana çıkartmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PERFORMANSIMIZ

Kuruluşundan bugüne etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına karşı sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören şirketler arasında yapılan inceleme sonrasında, 2024 yılında da Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (SISE) adıyla Ocak-Aralık 2024 döneminde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini korumuştur. Değerlendirme şirketi LSEG tarafından yapılan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Değerlendirmesi'nde skoru A- olmuştur.

Şişecam, belli dönemlerde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında yatırımcılar ile bir araya gelmektedir. Şişecam Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri ekiplerinin katılım sağladığı görüşmeler sırasında Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi, 2030 ve 2050 hedefleri, hedeflere ilişkin yürütülen projeleri, 2020-2023 gelişimi, ÇSY performansı ve karbonsuzlaşma yol haritasının ana birleşenleri paylaşılmaktadır. İklim değişikliği, döngüsellik, su, atık ve hava emisyonları, sürdürülebilir ürünler, finansman, yönetim, regülasyonlar ve tedarik zinciri konularında Şişecam'ın hedef, plan ve aksiyonları aktarılmaktadır.



2025 YILI BEKLENTİLER VE HEDEFLER

Günümüzde küresel gelişmeler, işletmelerin değerinin belirlenmesinde çevresel, sosyal ve yönetim konularının önemini artırmıştır. Bu unsurlar, sadece finansal verilerle sınırlı kalmayıp, işletmelerin uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemede kritik bir rol oynamaktadır. Bu amaçla yeni raporlama standartları ve çerçeveleri, işletmelerin çevresel etkilerini, sosyal sorumluluklarını ve yönetim pratiklerini daha şeffaf bir şekilde ortaya koymalarını sağlamakta ve paydaşlarıyla daha güçlü iletişim kurmasına olanak tanımaktadır.

Türkiye ve Avrupa Birliği'ndeki düzenlemeler doğrultusunda Şişecam, 2025 ve 2026 yıllarında, sırasıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) ve kapsama giren AB tesisleri için Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) düzenlemelerine tabi olacaktır. Söz konusu düzenlemelere uyum amacıyla Şişecam, sürdürülebilirlik performansına yönelik etkin ve kapsamlı veri takibi ve analizini gerçekleştirmek üzere dijital altyapı yatırımlarını tamamlayacaktır.

Kurumsal sürdürülebilirlik alanında çifte önemlilik analizi, 2025 yılında gerçekleştirilecek kritik bir adımdır. Bu analiz, çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerinin faaliyetler üzerindeki finansal etkilerini ve toplum ile çevreye olan etkilerini dikkate alacaktır. Bu süreçte paydaşlarla etkileşim, etkili karar alma açısından büyük önem taşımaktadır. Çifte önemlilik anlayışının karar alma süreçlerine entegre edilmesi, şeffaflığı ve hesap verebilirliği artıracak ve doğru odaklanmayı sağlayacaktır.

2025 yılının bir diğer önceliği ise sürekli verimlilik anlayışı doğrultusunda doğal kaynak tüketiminin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve atık yönetiminin optimize edilmesi olacaktır. Bu kapsamda enerji ve karbon izleme projeleri ile verimlilik odaklı çalışmalar öncelikli gündem maddeleri arasında yer alacaktır. Ayrıca, üretimde su tüketimini azaltmaya ve üretim süreçlerinde suyun geri kazanılarak yeniden kullanılmasını sağlamaya yönelik projelere odaklanılmaya devam edilecektir. Şirket genelinde su yönetimini güçlendirme çalışmalarıyla süreç mükemmeliyetini hedefleyen ve projelerin etkin yönetimiyle su kullanımında maksimum fayda sağlanması amaçlanmaktadır.

Şişecam, 2030 ve 2050 hedeflerine doğru, detaylı ve veriye dayalı yol haritaları hazırlayarak ilerlemeye devam etmektedir. 2025 yılında artan regülatif gerekliliklere tam uyum sağlarken, bu gereklilikleri dönüşüm sürecinin bir itici gücü olarak kullanmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, tüm değer zincirindeki paydaşlarıyla iş ve güç birliği yaparak, sektörün ve ekosistemin sürdürülebilir dönüşümüne katkı sağlamayı planlamaktadır.

Toplumsal refah için ilham verici adımlar

Ekonomik kalkınmadan kültürel mirasa, çevre duyarlılığından eğitime kadar geniş bir yelpazede projeler yürüten Şişecam, toplumsal refah ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmalarına devam etmektedir.



Şişecam, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ekonomik kalkınmaya ve toplumsal refaha katkıda bulunmayı kurumsal vatandaşlık sorumluluğunun temel bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda, varlık gösterdiği coğrafyalarda sosyal ve çevresel alanlarda topluma değer katan kurumsal sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir. Bu projeler ekosistem, çalışanlar ve toplumun faydası gözetilerek sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu olarak kurgulanmaktadır.

Bu kapsamda Şişecam;

- Benimsediği kurumsal vatandaşlık anlayışı doğrultusunda, faaliyet gösterdiği ülkelerde toplumsal gelişime katkı sağlayacak çalışmalara öncelik vermektedir.
- Tüm toplumsal gelişim çalışmalarını sürdürülebilirlik, şeffaflık ve katılımcılık ilkeleri ışığında gerçekleştirmeye özen göstermektedir.

- Ulusal ve uluslararası standartlara uygun sosyal sorumluluk projeleri geliştirip uygulamaktadır.
- Çalışanlarının katılımını teşvik ederek, gönüllülük esasıyla topluma katkı sağlamalarını desteklemektedir.
- Faaliyette bulunduğu ülkelerin gelenek ve kültürlerine saygı göstermekte ve hassasiyetle yaklaşmaktadır.

KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI

Şişecam, kültürel mirası koruma ve gelecek nesillere aktarma misyonu doğrultusunda, Paşabahçe Mağazaları'nın Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonlarına bu yıl da yenilikçi ürün ve tasarımlar eklemiştir. Anadolu Selçuklu döneminden günümüze ulaşan tek yapı olan Kubadabad Sarayı'ndan esinlenilerek tasarlanan dekoratif butik ürünleri, Paşabahçe Mağazaları'nda tasarım tutkunlarıyla buluşturulmuştur.

1999 yılından bu yana, Anadolu'nun zengin tarih ve kültür birikimini cam sanatıyla buluşturan Paşabahçe Mağazaları'nda, bugüne kadar hayata geçirilen 15 koleksiyon sınırlı sayıda üretilen özel parçalardan oluşmaktadır. Bu koleksiyonlar arasında Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler, Zevk-i Selim, Camda Dünya Mirası, Kayıp Hazineler ve Cumhuriyet'in 100. yılına özel tasarlanan Gururla Koleksiyonu yer almaktadır.

Cam Eserler Koleksiyonu

Şişecam'ın kültürel mirası koruma ve gelecek nesillere aktarma misyonu doğrultusunda oluşturduğu Cam Eserler Koleksiyonu, Şişecam Genel Merkezi'nde sergilenmeye devam etmektedir. İstanbul Arkeoloji Müzesi'ne kayıtlı olan bu değerli koleksiyon, arkeolojik ve etnografik nitelikte 520 eski cam eserden oluşmakta ve yaklaşık 3.500 yıllık bir tarihi kapsamaktadır.

Koleksiyonda yer alan eserler; Antik Yunan, Roma, Bizans ve Osmanlı dönemlerini kapsayan geniş bir zaman diliminde cam tarihine ışık tutmaktadır. Her bir eser, bulunduğu bölge, ait olduğu dönem ve üretim tekniği açısından ayrı ayrı incelenilmekte, böylece ziyaretçilere camın tarihsel gelişimi hakkında kapsamlı bir bakış açısı sunmaktadır.

Şişecam, bu eşsiz koleksiyonu daha geniş kitlelere ulaştırmak amacıyla www.sisecamcameserleri.com/tr internet sitesi üzerinden de sergilemektedir. Dijital platformda, bazı eserleri üç boyutlu olarak görüntüleme imkânı sunarak, ziyaretçilere interaktif bir deneyim yaşatılmaktadır.

TOPLUMA KATKI

Şişecam, benimsediği kurumsal vatandaşlık anlayışı çerçevesinde, faaliyet gösterdiği ülkelerde toplumsal gelişimi destekleyecek projelere öncelik vermektedir. Bu kapsamda Hindistan'ın Halol Bölgesi'nde Temmuz 2018 tarihinden itibaren destek verilen mobil sağlık ünitesi projesi ile temel sağlık hizmetlerine erişimin artırılması ve yerel halkın sağlık koşullarının iyileştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında yerel halka sağlık eğitimi, aşılama, doğum öncesi bakım, aile planlaması, yetersiz beslenme ve aneminin teşhisi ile tedavisi gibi konularda destek sağlanmaktadır.

EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI

Şişecam, eğitime ve geleceğin mimarları olan gençlere yatırım yapmayı her zaman öncelikleri arasında tutmaktadır. 2024 yılında, Eğitim Teşvik Bursu programı kapsamında, 8.384 çalışanın çocuklarına ilköğretim, lise ve üniversite seviyelerinde toplam 69,3 milyon TL tutarında burs desteği sağlanmıştır. Bu girişimle, çalışanların ailelerine destek olunurken, aynı zamanda ülkemizin eğitim kalitesinin yükseltilmesine de katkıda bulunulması hedeflenmiştir.

Şişecam'ın, eğitime verdiği önemin bir diğer göstergesi olarak, 'Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni 2019 yılında Millî Eğitim Bakanlığı'na devrederek eğitim hizmetine açtığı okulda; 2023-2024 eğitim öğretim yılında 259 öğrenci eğitim görmüştür. Ayrıca, Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde (MTOSB) inşa edilen ve Millî Eğitim Bakanlığı'na devredilen 'Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 2024 yılında 791 öğrenci eğitim almıştır.

Bu okullardan bugüne kadar 1.738 öğrenci mezun olmuş ve 850 öğrenci meslek sahibi olarak iş hayatına atılmıştır. Şişecam, geleceğin nitelikli iş gücünü yetiştirmeye katkıda bulunmaktan büyük mutluluk ve gurur duymakta, eğitime yapılan bu yatırımların, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına ve rekabet gücüne önemli katkılar sağlayacağına inanmaktadır.



ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI

Ağaçlandırma

Şişecam, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, tüm tesislerinde çevre dostu uygulamaları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda, her tesiste ortalama 5 ila 10 dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde "Şişecam Ormanları" oluşturulmaktadır.

2024 yılında gerçekleştirilen ağaçlandırma çalışmaları şunlardır:

- Şişecam Cam Ambalaj Bursa Fabrikası'nda 110 yeni ağaç dikimi yapılmış, toplam ağaç sayısı 2.244'e yükseltilmiştir.
- Şişecam Elyaf Balıkesir Fabrikası yerleşkesinde 52 yeni ağaç dikilmiş, toplam ağaç sayısı 10.326'ya çıkarılmıştır.
- Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir yerleşkesinde 158 ağaç dikilmiş, toplamda 5.001,54 m²'lik bir alan yeşillendirilmiştir.
- Şişecam Düz Cam Bursa Fabrikası'nda 175 dönümlük toprak ve çim alana 109 yeni ağaç eklenmiş, toplam ağaç sayısı 3.060'a ulaşmıştır.
- Düz Cam Ankara Fabrikası'nda 15, Düz Cam Kırklareli Fabrikası'nda ise Çevre Günü'nde 50 adet meyve ağacı dikilmiştir.
- Lüleburgaz Otomotiv tesisinde 310 ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.
- Camiş Ambalaj San. A.Ş. Tuzla Fabrikası'nda mevcut 370 ağaca ek olarak, 5 Haziran Çevre Günü Etkinliği'nde 10 adet meyve fidesi dikilmiştir.
- Kırklareli Cam Ev Eşyası Fabrikası'nda 35 adet çam ağacı ve 10 adet zeytin ağacı dikilmiş, mevcut 3.700 ağaçlık meyve bahçesi genişletilmiştir.

- Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası'nda 40 adet zeytin ve 22 adet meyve ağacı dikilmiş, toplam ağaç sayısı 3.175'e yükseltilmiştir.

Bu çalışmalarla Şişecam, çevreye olan duyarlılığını somut adımlarla göstermekte, gelecek nesillere daha yeşil bir dünya bırakmak için var gücüyle çalışmaktadır.

SPORA KATKI

Şişecam Spor Kulübü

1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyete başlayan ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsü elde eden Şişecam Spor Kulübü; kano, kürek ve yelken branşlarında gençlere spor sevgisi ve alışkanlığı aşılamayı amaçlamaktadır.

2024 yılında 40. yılını kutlayan Kulüp, 7-18 yaş aralığında 126 kişilik sporcu kadrosu ve 6 antrenörüyle yelken, kürek, kano branşlarında sporcular yetiştirerek ülke sporuna katkı sağlamaya devam etmektedir.

Sporcular 2024 yılında bölgesel ve ulusal toplam 13, uluslararası 5 yarışa katılım göstermiştir.

Kano şubesi, 2024 yılında 5 ulusal yarıştan toplamda 94 madalya, 9 kupa ve 3 uluslararası yarıştan 8 madalya ile dönmüştür. Kürek şubesi, 2024 yılında 4 ulusal yarıştan toplamda 61 madalya, 4 kupa, 3 uluslararası yarıştan 4 madalya elde etmiştir. Yelken şubesi, 2024 yılında ulusal ve bölgesel 4 yarışa katılarak, toplamda 7 madalya ve 2 kupa kazanmıştır.

Paydaşlar arasında şeffaf ve tutarlı iletişim

Şişecam paydaşlarıyla ilişkilerini şeffaf, tutarlı ve proaktif bir yaklaşımla ve eşit düzeyde bilgi sağlama anlayışıyla sürdürmektedir.

Şişecam, küresel bir şirket olma vizyonu ve sorumluluk bilinciyle yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını en gelişmiş uluslararası standartlara uyumlu bir şekilde sürdürmeyi ve bu sayede paydaş değerini artırmayı amaçlamaktadır.

Şişecam Yatırımcı İlişkilerinin temel görevleri; kurumsal yönetim ilkeleri, tabi olunan mevzuatsal gereklilikler ve Şişecam bilgilendirme politikası doğrultusunda, Şişecam'ın paydaş değerini artırmak ve Şişecam tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmeleri için gerekli çalışmaları yürütmektir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şişecam ile paydaşlar arasında bir köprü görevi görerek, paydaş iletişimini şeffaf, tutarlı ve proaktif bir yaklaşımla ve eşit düzeyde bilgi sağlama anlayışıyla sürdürmektedir.

Bu anlayışla Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şişecam'ın finansal ve operasyonel performansının ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarına, uygun platformlarda, düzenli, anlaşılır ve doğru şekilde anlatılmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden yapılan açıklamalar, Şişecam internet sitesi, yatırımcı sunumları, yatırımcı bültenleri, web yayınları, roadshow (tanıtım toplantıları) ve konferans katılımı gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçları kullanılmaktadır.

2024 Yılı Faaliyetleri

Global ekonomik belirsizliklerin, enflasyonist baskıların, bu baskılara karşı uygulamaya konulan çeşitli makroekonomik önlemlerin ve para politikası kararlarının etkisiyle sınırlanan makroekonomik büyüme ve iş dünyasının genelini olduğu gibi Şişecam'ı da etkileyen jeopolitik gerilimler 2024 yılının ana gündem maddeleri olmuştur.

Türkiye'de son 3 yıldır devam eden enflasyonist koşullar, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan işletmelerin Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) - 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamada belirtilen metodolojiyi takip etmesini gerektirmiştir. Bu çerçevede, Şişecam'ın finansal sonuçları, 2023 yıl sonu finansal tablolarından itibaren Türkiye Finansal Raporlama Standartları 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak, enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur. Bu değişiklik paralelinde 2024 yılı finansal rapor ilan tarihlerinde de değişiklikler olmuştur. Raporlama standardındaki değişikliğin gerçekleşen finansal sonuçlara etkisinin kamuoyuna şeffaf, anlaşılır ve doğru şekilde açıklanabilmesi amacıyla yerli ve yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcılar, aracı kurumlar, kredi derecelendirme kuruluşları ve kreditorler gibi tüm paydaşları kapsayan yoğun bir iletişim dönemi geride bırakılmıştır.

Yatırımcılarla uzun vadeli ilişkiler inşa etmek, bu ilişkileri korumak ve yatırımcılara doğru ve güncel bilgi akışı sağlamak Şişecam Yatırımcı İlişkileri biriminin önceliğidir. Bu doğrultuda faaliyet dönemi içerisinde her çeyrekte, finansal ve operasyonel performansı içeren denetim raporları, basın bültenleri, yatırımcı sunumları ve yatırımcı bültenleri gibi iletişim araçları Şişecam'ın internet sitesinde Türkçe ve İngilizce dillerinde tüm paydaşlara hitap edecek şekilde düzenli olarak yayımlanmaktadır.

2024 yılı içerisinde, yatırımcı topluluğu ile sağlıklı bir iletişim kurulması amacıyla, aracı kurum ve yatırım bankaları tarafından planlanan çevrim içi video görüşmeleri ve telekonferanslara katılım sağlanmış, fiziki formatta gerçekleştirilen roadshow ve konferanslar aracılığıyla çift yönlü ve etkin iletişim devam ettirilmiştir.

Bu kapsamda katılım sağlanan 10 konferans ve Eurobond ihracı kapsamında organize edilen 1 roadshow aracılığıyla 247 mevcut ve potansiyel yerli/yabancı kurumsal hisse senedi ve bono yatırımcısıyla bir araya gelinmiştir. Temas kurulan yatırımcıların büyük çoğunluğu yabancı kurumsal varlık yönetim şirketi temsilcileri olup, yıl içinde Cumhuriyet tarihinin en yüksek tutarlı tahvil ihracına imza atılmış olmasının etkisiyle, borçlanma aracı odaklı yatırımcı konsantrasyonunda önceki yıllara kıyasla artış görülmüştür. Bunun yanında farklı coğrafyalardan 228 analist ve yatırımcı ile münferiden telekonferans ve toplantılar gerçekleştirilerek yatırımcı ilişkileri faaliyetleri yıl boyunca yoğun bir şekilde sürdürülmüştür.

24 Nisan 2024 ve 14 Mayıs 2024 tarihlerinde Sisecam UK Plc tarafından yurt dışında nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilen Eurobond ihraçlarında 5 milyar ABD dolarına yakın talep toplanmış, buna karşılık 5 yıl ve 8 yıl olmak üzere 2 farklı vadede toplam 1,5 milyar ABD doları tutarında tahvil ihraç edilmiştir. Bu ihraçlara ilişkin düzenlenen roadshow kapsamında gerçekleştirilen online ve fiziki görüşmeler vasıtasıyla 57 kuruluştan 62 yatırımcı ile görüşülmüştür.

Yatırımcılarla telefon görüşmeleri, birebir toplantılar ve grup toplantıları, roadshow, video ve telekonferanslar aracılığıyla toplamda 475 görüşme yapılmıştır. Ayrıca, 2024 yılı içinde, 2023 yıl sonu ve 2024 ilk yarı finansal sonuçlarına ilişkin Şirket üst yönetiminin değerlendirmelerini paylaşması ve yatırımcılar ile analistlerin yönetime sorularını yöneltebilmeleri amacıyla iki web yayını gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde yapılan bu web yayınları aracılığıyla yaklaşık 180 yatırımcıya ulaşılmıştır. Web yayınlarına katılım sağlayamayan yatırımcı ve analistler için söz konusu toplantıların transkriptleri, ilgili yatırımcı sunumları ile birlikte Şişecam internet

sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayınlanmıştır. Ayrıca web yayınlarının tekrarı, yayın tarihini takip eden bir yıl boyunca ilgililerin erişimine açık tutulmaktadır. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir.

Toplantıların yanı sıra yıl boyunca hem kurumsal hem de bireysel yatırımcılardan ve hisse senedi analistlerinden gelen çok sayıda soru, telefon ve e-posta yoluyla yanıtlanmıştır.

Uluslararası Ödüller

Şişecam, 11 sektörden, 332 halka açık kuruluş ve 496 profesyonelin 300'e yakın yatırımcı ve analist tarafından değerlendirildiği, uluslararası finans alanına odaklanan, önde gelen uluslararası iş dünyası yayıncısı Extel Insights LLC tarafından gerçekleştirilen 'Gelişmekte olan Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Yönetim Ekibi 2024' araştırmasında, Küçük Piyasa Değeri Grubu Sanayi Şirketleri arasında 'En Çok Onurlandırılan Şirket', 'En İyi Genel Müdür', 'En İyi Finans Direktörü' ve 'En İyi Yatırımcı İlişkileri Profesyoneli' kategorilerinde ikinci seçilmiştir. Ayrıca aracı kurum analistleri nezdinde yapılan değerlendirmelerde Şişecam yöneticileri 'En İyi Genel Müdür', 'En İyi Yatırımcı İlişkileri Profesyoneli' kategorilerinde ilk sırada; 'En İyi Finans Direktörü' kategorisinde ise ikinci sırada yer almıştır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken, yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

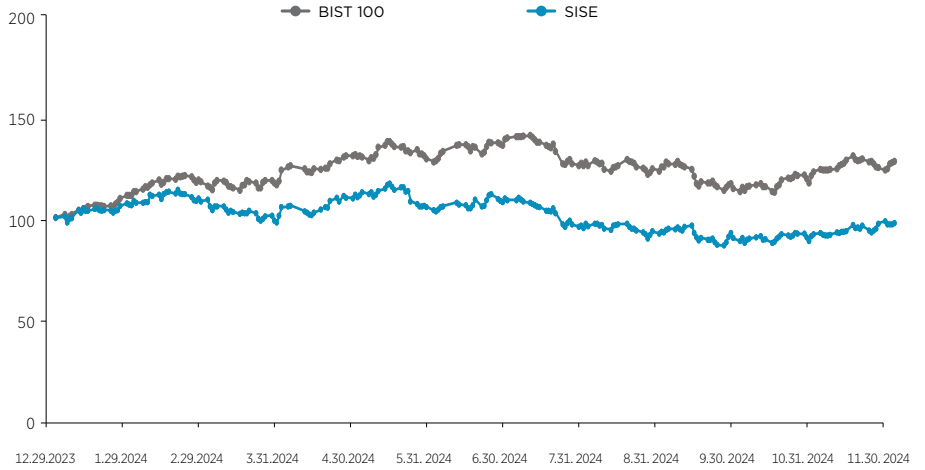
Sermaye Piyasası Araçları

Şişecam payları, Borsa İstanbul'da 1986 yılından beri 'SİSE' koduyla işlem görmektedir. Şişecam'ın ödenmiş sermayesi 3.063.214.056,17 TL'dir. Şişecam'ın piyasa değeri 31 Aralık 2024 itibarıyla 127 milyar TL'dir.

Şişecam 2024 yıl sonu itibarıyla Borsa İstanbul BIST Tüm, BIST Yıldız, BIST 500, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Sürdürülebilirlik 25, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Holding ve Yatırım, BIST Geri Alım, BIST Temettü, BIST Mali, BIST Temettü 25 ve BIST İstanbul endekslerinde yer almaktadır.

2024 yılında BIST 100 endeksi, yılı %32 oranında değer artışıyla tamamlamıştır. Yıl içerisinde en düşük 37,66 TL, en yüksek 54,5 TL seviyesini gören Şişecam hisselerinde, önceki yılın kapanışına kıyasla %8 seviyesinde değer kaybı kaydedilmiştir.

SİSE ve BIST 100 Endeksi Performansı (2024)



2024 yılı boyunca Şişecam'ı takip listesinde tutan aracı kurum sayısı 2'si yabancı olmak üzere toplam 17 olmuştur. 2024 yıl sonu itibarıyla aracı kurum analistleri arasında 11 analist 'AL', 6 analist 'TUT' tavsiyesi verirken 'SAT' tavsiyesi veren analist bulunmamaktadır.

Borçlanma Aracı İhraçları

Şişecam 14 Mart 2019 tarihinde, 7 yıl vadeli ve 700 milyon ABD doları nominal değerli bir Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. Bu Eurobond ihracına yönelik olarak 21 Mayıs 2024 tarihinde sonuçlanan geri alım ihalesi kapsamında 328,2 milyon ABD doları tutarında Şişecam Eurobond'unun geri alımı gerçekleştirilmiştir.

24 Nisan 2024 ve 14 Mayıs 2024 tarihlerinde Sisecam UK Plc tarafından yurt dışında nitelikli yatırımcılara gerçekleştirilen Eurobond ihraçlarında 5 milyar ABD dolarına yakın talep toplanmış, buna karşılık 5 yıl ve 8 yıl olmak üzere 2 farklı vadede toplam 1,5 milyar ABD doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir.

20 Eylül 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan 20 milyar TL tutarındaki borçlanma aracı ihracı tavanı kapsamında toplam 17,85 milyar TL nominal tutarlı finansman bonusu ihraçları gerçekleştirilmiştir. Bu finansman bonusu ihraçların 6,9 milyar TL nominal tutarlı bölümü 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 1 Ağustos 2024 tarihinde 30 milyar TL tutarındaki borçlanma aracı ihracı tavanı SPK tarafından onaylanmıştır.

Pay Geri Alım Programı

Şişecam Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2021 tarihli kararına istinaden, Şişecam paylarının pay piyasasındaki performansının ve sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi amaçlarıyla, bir pay geri alım programı başlatılmıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonların, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmasının akabinde, 29 Haziran 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile pay geri alım programı genişletilmiştir. 31 Aralık 2024 itibarıyla, Şişecam'ın geri alım programı kapsamında sahip olduğu paylar, Şişecam'ın toplam paylarının %2,31'ine karşılık gelmektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

E-posta	yatirimci@sisecam.com
Tel	+90 850 206 34 34
Faks	+90 850 206 4262
Web	https://www.sisecam.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri

Şişecam'ın mali tabloları, denetim raporları, faaliyet raporları ve özel durum açıklamalarına www.sisecam.com adresindeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilir.

ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTLARI

Moody's	B1/Durağan
Fitch	B/Negatif
JCR Eurasia	BBB-/Durağan

Adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleriyle kurumsal yönetim

Şişecam, Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlar tarafından belirlenen düzenlemelere uygunluk sağlayarak kurumsal yönetim politikalarının geliştirilmesi ve uygulanması yönünde çalışmaları titizlikle yürütmektedir.

Şişecam'da Yönetim Kurulu Üyeleri, komiteler ve üst yönetim arasında çalışma ilişkilerini teşvik eden etkin bir bilgi akışı sağlanarak, şirketin karar alma süreçleri desteklenmekte ve bu süreçte teknolojik gelişmelerden yararlanılmaktadır.

Şişecam, adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini benimsemekte olup, hissedarlar, menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nun değişen ihtiyaçlarına uygun olarak kurumsal yönetim uygulamalarının yasal gereklilikler ve uluslararası en iyi uygulamalarla uyumunu temin etme amacıyla gözetim ve koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir. Genel Kurul toplantıları yasal ve düzenleyici gerekliliklere uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

Şişecam Yönetim Kurulu ve komitelerinin aktif işlemesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, komiteler ve üst yönetim arasında çalışma ilişkilerini teşvik eden etkin bir bilgi akışı sağlanarak, şirketin karar alma süreçleri desteklenmekte ve bu süreçte teknolojik gelişmelerden yararlanılmaktadır.

Türkiye'de Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukukten geçerli olarak yapılmasına olanak tanıyan e-YKS sistemi, 2022 yılından beri kullanılmakta olup, bu sayede Şişecam Yönetim Kurulu toplantılarına ve kararlarına katılım oranı artırılmıştır. Ayrıca, Şişecam Yönetim Kurulu ile bağlı şirketlerin Yönetim Kurulları arasında iletişim sağlanarak karar alma süreçleri tek elden koordine edilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlar tarafından belirlenen düzenlemelere uygunluk sağlanarak kurumsal yönetim politikalarının geliştirilmesi ve uygulanması yönünde çalışmalar titizlikle yürütülmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, Şişecam'ın 9,64 olan kurumsal yönetim derecelendirme notu, 16 Aralık 2024 tarihinde 9,65'e yükselmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Ana Başlıklar İtibarıyla Dağılımı:

Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Ortalama
95,96	97,58	99,48	94,74	96,46



Şişecam, kurumsal yönetim uygulamalarına verdiği önemi sürdürerek ve şirketin paydaş beklentilerine duyarlı kalmasını sağlayarak, sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmeyi ve tüm hissedarlar için değer yaratmayı hedeflemektedir.

Şişecam'da Uyum ve Mevzuat Çalışmaları

Şişecam, uyum ve mevzuat çalışmaları kapsamında, Şişecam genelinde uyum faaliyetlerinin bütünsel ve merkezi olarak etkin bir şekilde yönetilmesi hedeflenmekte, iyi uygulamalar paralelinde iç ve dış mevzuata uyum konusundaki stratejilerin belirlenmesi Şişecam genelindeki uyum konularına ilişkin koordinasyonun sağlanması Şişecam genelindeki uyum çalışmalarını yürütülmektedir. Uyum çalışmaları, Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarını kapsayacak şekilde sistemselsel olarak takip edilmektedir.

Şişecam'daki tüm fonksiyonlar tarafından hazırlanan iç mevzuat düzenlemeleri için Şişecam Operasyon Modeli'ne yönelik uyumlandırma çalışmaları kapsamında gerekli kontrol ve incelemeler yapılmakta, uyum çalışmaları kapsamında hazırlanan iç mevzuat Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm ülkelerin dillerinde yayımlanmakta, şirketin kurumsal yapısı ve ilgili dış mevzuata uygunluğu gözetilmektedir. Uluslararası yaptırımlar kapsamında üçüncü taraflardan (bankalar, müşteri

ve tedarikçiler vb.) Şişecam'a ulaşan yaptırımlar ve/veya 'müşterini tanı' amaçlı hazırlanan soru listeleri ve uyum formlarının yanıtlanması süreçleri yürütmektedir.

Topluluğun İş Etiği Kuralları ile belirlediği kural, davranış ve iş yapma şeklini destekleyecek şekilde, ilgili fonksiyonlar ile koordineli olarak, iş etiği kuralları ve uyum farkındalık eğitimleri düzenlenmekte, etik ve uyum programının uygulama sürecine yönelik bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Etik ve uyum kültürünün yaygınlaştırılması kapsamında, rüşvet ve yolsuzluktan çıkar çatışması ve bildirim araçlarına kadar pek çok uyum konusuna değinilen iş etiği eğitimi her yıl zorunlu olarak verilmektedir. 2024 yılında 3.165 çalışan bu eğitimi almıştır. Ayrıca Şirket genelinde verilen suistimal farkındalık eğitimi de bu kapsamda verilen eğitimler arasındadır.

Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları ve bu kuralları destekleyen tüm mevzuatlara Şişecam internet sitesinden erişilmektedir. (İş Etiği Kuralları, Hediye Eşya ve Ağırlama Politikası, Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası, Bağış Politikası, Misillemenin Önlenmesi Politikası, İnsan Hakları Politikası, Kara Parayı Aklama, Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikası vb.)

Şişecam bünyesindeki mevzuatlara ya da iş görme yöntemlerine aykırılık teşkil eden konulara ilişkin ihlaller, internet sitesinden erişilebilen etik hat 'Şişecam Ethics Hotline' üzerinden bildirilebilmektedir. 14 dilde kullanılan ve gerek çevrim içi gerekse tüm ülkelerdeki telefon numaralarından erişilebilen sistem, bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından ve anonim bildirim almaya elverişli olarak kurgulanmıştır. Misillemenin Önlenmesi Politikası ile bildirimde bulunanların korunması ve bildirim yapılması konusunda özendirici olunması amaçlanmaktadır. 2024 yılında etik hatta toplam 51 bildirim iletilmiştir.

Uyum çalışmaları hakkında Kurumsal Yönetim Komitesi bilgilendirilmekte, etik ve uyum ile ilgili bildirimler Etik Kurul'da değerlendirilmektedir. Şişecam'da alınan ve verilen hediyelere ilişkin çevrim içi bir bildirim sistemi bulunmakta olup, konuyla ilgili politikalar hakkında iç ve dış paydaşlar periyodik olarak bilgilendirilmektedir. Şişecam genelinde uyum konularına yönelik tüm bilgi talepleri karşılanmakta ve uyumsuzluk hallerine yönelik değerlendirmeler yapılarak gerekli tedbirlerin alınması temin edilmektedir.

Sürekli geliştirilen, etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri

Şişecam, kurumsal yönetimin iki önemli fonksiyonu olan risk yönetimi ve iç denetim birimlerinin organizasyonel yapılanmasını ve yetkinliklerini düzenli olarak gözden geçirmek suretiyle, bu güvence fonksiyonlarının eşgüdüm ve etkinliğini sürekli gözetmekte ve gelişimlerini hedeflemektedir.

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte ve maruz kalınan riskler bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Uluslararası ölçekte faaliyet gösteren Şişecam, paydaşlarına makul düzeyde güvence sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta, süreçlerini ihtiyaçlara cevap verebilmek amacıyla sürekli olarak gözden geçirmekte ve iyileştirmektedir.

Gerçekleşen risklerin faaliyet ortamını olumsuz etkilediği 2024 yılı; jeopolitik ve ekonomik risklerin yüksek seviyede seyrettiği, olumlu gelişmeler kaydedilmekle beraber enflasyonun küresel bir sorun olmaya devam ettiği, büyümenin ve ekonomik faaliyetlerin baskılandığı, maliyetlerin yükseldiği, genel sosyo-ekonomik görünüme ilişkin risklerin

yukarı yönlü olduğu ve belirsizliğin hâkim olduğu bir konjonktüre sahne olmuştur. Bu doğrultuda, belirsizliğin ve kırılganlığın sürdüğü ve risklerin yüksek seviyesini koruduğu dikkate alındığında, genel faaliyet ortamının önümüzdeki dönemde de ihtiyatlı bir bakış açısını zorunlu kılmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.

Belirtilen faaliyet ortamında Şişecam, kurumsal yönetimin iki önemli fonksiyonu olan risk yönetimi ve iç denetim birimlerinin organizasyonel yapılanmasını ve yetkinliklerini düzenli olarak gözden geçirmek suretiyle, bu güvence fonksiyonlarının eşgüdüm ve etkinliğini sürekli gözetmekte ve gelişimlerini



hedeflemektedir. Risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne, iç denetim faaliyetleri ise Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmektedir. Her iki komite de Yönetim Kurulu'nun alt komiteleri olarak örgütlenmiştir. Anılan komitelerle yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Şişecam'da Risk Yönetimi

Şişecam'da risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte ve maruz kalınan riskler bütünsel bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Hedefler ve stratejiler ile uyumlu bir şekilde yürütülen faaliyetler, risk yönetimi açısından en iyi uygulamalar dikkate alınarak sürekli gözden geçirilmekte ve geliştirilmektedir. Faaliyetler üzerinde olumsuz etkiye bulunabilecek finansal ve finansal olmayan tüm risk faktörleri düzenli olarak analiz edilerek, yapılan tüm değerlendirmeler periyodik olarak raporlanmaktadır. Bu doğrultuda Şişecam genelinde ilgili tüm fonksiyonlar ile etkin bir iletişim ve koordinasyon yürütülmekte, risk kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmekte ve risklerin değerlendirilmesi sürecinde etkinliği sağlayacak tüm girdiler göz önünde bulundurulmaktadır.

Şişecam'da İç Denetim

Şişecam'da iç denetim faaliyetleri; dinamik veri analizleri ışığında hazırlanan risk odaklı denetim programları çerçevesinde yürütülmektedir. Olağan denetim çalışmaları, süreç ve işlemlerin mevzuata, strateji ve politikalara uygunluğunun gözetimini ve uygulanabilir iyileştirici öneriler vasıtasıyla iç kontrol sisteminin sürekli gelişiminin desteklenmesini amaçlamakta, bunun yanı sıra gerekli durumlarda soruşturma/inceleme çalışmaları da gerçekleştirilmektedir. İç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi kapsamında dijital altyapı projeleri ve veri analitiği çalışmaları için hazırlık çalışmaları da devam etmektedir. 2024 yılında güncellenen iç denetim organizasyonu ile iş süreçleri ile tesis ve kuruluşlarda yürütülen üretim süreçlerinin denetimleri için daha etkin bir yapı oluşturulması, ilaveten kurum için kritik öneme sahip bilgi teknoloji ve sistemlerine yönelik denetimlerin ve veri analitiği ile merkezden denetim kabiliyetlerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Şişecam'da iç denetim faaliyetleri; dinamik veri analizleri ışığında hazırlanan risk odaklı denetim programları çerçevesinde yürütülmektedir.



Geleceğe yön veren bilim ve mühendislik

Tek Şişecam dönüşümü çerçevesinde ArTeGe Organizasyonel Dönüşüm Süreci 2024 yılında tamamlanmış; fikirden ürüne ve fikirden teknolojiye inovasyonu tek çatı altında yürütecek iş modeli ve organizasyon yapısı hayata geçirilmiştir.

Şişecam ve iştirakleri 2024 yılında 41 patent başvurusu, 18 patent tescili, 5 uluslararası patent başvurusu ve 492 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiştir.

ArTeGe fonksiyonu, mevcut ticari ürün ve teknolojilerden en iyi şekilde faydalanarak rekabet gücünü artırmakta, Şirket'in inovasyon performansını yükseltmek ve stratejik hedeflerine ulaşmak amacıyla akademi, inovasyon merkezleri ve iş ortakları ile güçlü iş birlikleri geliştirmektedir.

%43'ü lisansüstü dereceli, 51'i tasarım uzmanı 288 araştırmacının geleceği şekillendiren yenilikler üzerinde çalıştığı Merkez bünyesinde 21 teşvikli proje başarıyla yürütülmüş; 5 HORIZON Europe, 5 TÜBİTAK başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu başvurulardan 5'i desteklenmeye hak kazanmış olup diğerlerinin değerlendirme süreci devam etmektedir.

'Şişecam Cam ve Kaplama Teknolojileri Öncül Ar-Ge Laboratuvarı' projesi TÜBİTAK 1515-Öncül Ar-Ge Laboratuvarları Destekleme Programı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır. Program, Türkiye'de sınırlı sayıda lider şirkete ait laboratuvarlara destek sağlamakta ve ülkemizin bilim ve teknoloji alanlarında küresel çekim merkezi olmasını hedeflemektedir. Şişecam, bu önemli projeyle Türk bilim insanlarının araştırma kapasitelerinin artırılmasına katkı sağlayarak, cam ve kaplama teknolojileri alanında yenilikçi çözümler geliştirmeye odaklanmaktadır.

TÜBİTAK 1711-Yapay Zekâ 2023 Çağrısı kapsamında kabul edilen CROP Projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanı ile TÜBİTAK Başkanı'nın katıldığı bir imza töreniyle tanıtılmıştır. Proje, camın rengi ve renk stabilitesini etkileyen harman bileşenleriyle üretim/fırın parametrelerini makine öğrenmesiyle modelleyerek, hedef renk değerlerinde üretim yapılmasını amaçlamaktadır. Ayrıca daha hızlı karar alma süreçleriyle üretim verimliliğini artırmayı ve böylece karbon salımını ve atık miktarını azaltarak çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı ve nihai ürün kalitesini iyileştirmeyi hedefleyen proje, bu alanda yapılan ilk çalışmadır.

Şişecam ve iştirakleri; 41 patent başvurusu, 18 patent tescili, 5 uluslararası patent başvurusu ve 492 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiştir. 145 faal buluşun 75'i tescil edilmiş, 70'i ise tescil sürecindedir. Cam ev eşyası ürünleri için 1.651, cam ambalaj ürünleri için 288 tasarım tescil koruması devam etmektedir.

Ar-Ge ve tasarım çalışmalarında edinilen yetkinlik ve tecrübeler; 19 bildiri ve 7 makale aracılığıyla farklı akademik platformlarda paylaşılmış, bilgi birikiminin sektöre ve akademik çevreye aktarılması sağlanmıştır.



2024 yılında, soğuk tamir tasarım projeleri, ileri modelleme ve simülasyon teknikleri kullanılarak yürütülmüş, enerji verimliliği ile optimum üretim randımanını sağlamak amacıyla teknolojik iyileştirmeler yapılmıştır. Şişecam'ın dekarbonizasyon hedeflerine yönelik; yeni fırın tasarımı ve yakma teknolojileri araştırma çalışmaları devam etmektedir. Uygun fırsatlarda kullanılmak üzere, yeni nesil fırınlar için simülasyon ile tasarım kriterleri belirlenmekte, yapısal tasarım çözümleri oluşturulmaktadır.

Üretim ve enerji verimliliğini artırma, CO₂ emisyonlarını azaltma ve kaynak tüketimini optimize etme hedefleriyle yürütülen "Merkezi Harman Hazırlama Tesisi" ve "Harman Briketleme" projelerinin Ar-Ge çalışmaları tamamlanmıştır. 2025'te bu teknolojilerin üretime entegrasyonu için büyük ölçekli validasyon çalışmaları sürecektir. Bu projelerle, Şişecam'ın maliyet ile rekabet avantajı yaratılması ve yeşil dönüşüm hedeflerine destek olunması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve dekarbonizasyon hedefleri doğrultusunda, düşük karbon salımlı cam geliştirme çalışmalarına katkı sağlamak ve sektörde sürdürülebilirlik adına öncü rol oynamak amacıyla GlassTrend GT39 ve IPGR Zero CO₂ projelerinin konsorsiyumlarında yer alınmıştır.

Türkiye'nin ilk hidrojen vadisi projesi olan HySouthMarmara, bir hidrojen ekosistemi yaratarak Güney Marmara'da Türkiye'nin ilk karbon nötr bölgesini oluşturması nedeniyle dikkat çekmektedir. Avrupa Birliği tarafından fonlanan HySouthMarmara Projesi kapsamında; düz cam banyo prosesinde kullanılan gri hidrojenin bir kısmının yeşil hidrojenle ikame edilerek karbon emisyonlarının azaltılması amaçlanmaktadır. Projede partner olarak; hidrojen kullanımı ile ilgili altyapı ihtiyaçları ve uygun üretim modeli kurulması değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Çevre dostu ve geri dönüşüme uygun yeni bir solar cam kompozisyonu geliştirme çalışmalarında sona yaklaşmıştır. Bu projeyle, sürdürülebilirlik hedeflerine uyumlu, yenilikçi bir cam kompozisyonu oluşturularak endüstriye katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

TEŞVİKLİ PROJE SAYISI

21

%43'ü lisansüstü dereceli, 51'i tasarım uzmanı 288 araştırmacının çalıştığı Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde 21 teşvikli proje başarıyla yürütülmüş; 5 HORIZON Europe, 5 TÜBİTAK başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Sektöre ve akademik çevreye katkı

Ar-Ge ve tasarım çalışmalarında edinilen yetkinlik ve tecrübeler; 19 bildiri ve 7 makale aracılığıyla farklı akademik platformlarda paylaşılmıştır.

2024 yılında dijital fırın izleme teknolojisi kullanılarak operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi, bakım çalışmalarının geliştirilmesi, fırın ömrünün artırılması ve risklerin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

2024'ün önemli odak noktalarından biri katma değerli ürün portföyünü oluşturan kaplamalı camların üretim kapasitesinin ve ürün niteliklerinin geliştirilmesi olmuştur. Özellikle Amerika ve Avrupa pazarının otomotiv ve mimari uygulamalar için ihtiyaç duyduğu yüksek seçicilik ve yalıtım ($U:1.0 \text{ Wm}^2/\text{K}$) özelliklerine sahip ürünler geliştirilmiş ve portföye eklenmiştir. Kaplamalı camlar ürün portföyünde yeni ürünlerin yanı sıra mevcut ürünlerin performans, renk ve mekanik dayanım gibi özelliklerinin, pazar ve müşteri talepleri doğrultusunda iyileştirilmesi süreçleri yürütülmüştür. Çalışmalar sonucunda katma değerli ürünlerin daha geniş pazarda kullanım imkânı bulması sağlanmıştır.

Akıllı cam sistemleri alanında çalışmalara hız verilmiştir. İş birlikleri ile cama entegre teknolojik çözümler geliştirilerek mimari uygulamalar ve otomotiv sektöründe kullanılabilecek akıllı cam teknolojilerinin pazara sunulması hedeflenmektedir.

Yeni alanlarda; optik, lazer, gece görüş ve cam seramik malzemelerine yönelik gelişim odaklı projelerin Ar-Ge çalışmaları sürdürülmüştür.

Türkiye'de ve küresel pazarda hızla büyüyen rüzgâr enerji sistemlerinde kullanılan tek uçlu fitil ürününde, pazarın uzayan kanat boyları ile artan mekanik isterlerine cevap verecek yeni ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Cam ev eşyası ve cam ambalaj ürünlerinde operasyonel mükemmelliği desteklemek adına; müşteri taleplerine uygun, yüksek kalite standartlarını karşılayan, maliyet avantajlı, korozyon dayanımı gibi birçok açıdan performans özellikleri iyileştirilmiş, cam kırığı oranı artırılmış ürünlerin geliştirilmesi çalışmaları sürdürülmüştür.

Dijital fırın izleme teknolojisi kullanılarak operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi, bakım çalışmalarının geliştirilmesi, fırın ömrünün artırılması ve risklerin azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Fırınların verimliliğini artırmak ve cam kalınlık geçiş sürelerini optimize etmek amacıyla yürütülen veri analitiği çalışmaları devam etmiştir.

Cam ev eşyası tasarımında, 1.605 konsept tasarımı tamamlanmış, bu tasarımların 173 tanesi üretime alınmış ve ticarileşmiştir. Kullanıcı Deneyimi ve Prototip Bölümü'nde 6 kullanıcı araştırması, 132 prototip ve 4 tasarım çalışmayı gerçekleştirilmiştir.

Cam ambalaj tasarımında ise 90 hafifletme projesi tamamlanmış, 366 yeni ürün üzerinde çalışılmıştır. Ayrıca çeşitli yarışmalarda 7 tasarım ödülü kazanılmıştır.

Kalıp tasarımında 3D altyapı güncellenmiş, basınç, darbe ve termal şok analizleri ile simülasyonlar geliştirilerek üretimde olumlu sonuçlar elde edilmiştir.



Uluslararası entegrasyon faaliyetlerinde; geçtiğimiz yıl katılım sağlanan 'European Clean Hydrogen Industry Alliance', 'European Solar PV Industry Alliance', 'Hydrogen Europe' ve 'Glass Trend' platformlarında üyelikler devam ederken; Şişecam'ın Türkiye'yi temsilen yer aldığı ICG (International Commission on Glass) komitelerindeki çalışmaları aktif olarak sürdürülmüştür.

Şişecam'ı ve faaliyet gösterdiği ekosistemi güçlendirmek, sektörlerin geleceğine öncülük etmek amacıyla hayata geçirilen "Plant of the Future" platformu, dijitalleşme ve sürdürülebilirliğe odaklanarak tasarlanmış ve tanıtılmıştır. Çağrı tabanlı açık inovasyon modeli altında faaliyet gösterecek, yenilikçi fikirlerden somut çözümler üretecek ve kolektif gelişimin yolunu açacak olan platformla, sektörde iş birliğini ve inovasyonu teşvik eden geleceğin çözümlerinin ve en iyi uygulamalarının keşfedilmesi hedeflenmektedir. Platform; Şişecam'ın operasyonel mükemmellik, optimizasyon, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik yolundaki ilerlemesini destekleyecektir. Çalışmalarda öncelikli olarak cam ambalaj ve

düz cam üretim operasyonları ve süreçlerine odaklanılacak, sunulan geliştirme projeleri uygun kapasitenin yaratılabileceği tesislerde test edilecektir. Başarılı çözümlerin tüm üretim ağında hızla yayılması hedeflenmektedir. Platformdan çıkan projeler yalnızca Şişecam'ın üretim operasyonlarını ve süreçlerini geliştirmekle kalmayacak, cam endüstrisindeki tüm paydaşların gelişimi için yol açacaktır.

ArTeGe, 2025 yılında Şişecam'ın kurumsal stratejisini araştırma ve teknoloji stratejisiyle uyumlandırarak, değer odaklı teknoloji geliştirme süreçlerini hızlandırmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için düşük karbonlu üretim teknolojileri tasarlanacak ve inovasyon performansını artırmak amacıyla etkin bir inovasyon ekosistemi oluşturulacaktır. Böylece gelecekteki teknoloji ve pazar fırsatlarının yakalanacağı çığır açan yeniliklerin ortaya konması hedeflenmektedir.

Şişecam'ın hayata geçirdiği, sektörde iş birliğini ve inovasyonu teşvik eden "Plant of the Future" platformuyla, geleceğin çözümlerinin ve en iyi uygulamalarının keşfedilmesi hedeflenmektedir.

Risk tabanlı, müşteri odaklı kalite modeli

Şişecam, operasyonel mükemmelliğe ulaşmak ve uçtan uca müşteri odaklı bir kalite kültürü oluşturmak amacıyla, risk temelli sürdürülebilir kalite yaklaşımını tüm tesislerinde uygulamaktadır.

Dijitalleşme ve sektör dinamiklerine uygun çözümlerle ürün ve hizmetlerin kalitesini geliştirme projelerine öncelik verilmektedir.

Şişecam, operasyonel mükemmellik ve müşteri odaklı bir kalite kültürü oluşturma hedefi doğrultusunda tüm işletmelerinde Şişecam Kalite Modeli'ni risk temelli bir yaklaşımla sağlamaktadır. Üretim tesislerinde proses risk analizleri, kontrol planları ve etkin problem çözme yöntemleri uygulanarak süreçlerin iyileştirilmesine odaklanılmıştır. Buna ek olarak kalite yönetim süreçlerinin her fabrikada uygulanmasını amaçlayan geniş kapsamlı bir yaygınlaştırma çalışması devam etmektedir.

Kalite yönetim süreçlerinin uçtan uca yeniden yapılandırılması ve bu yapının tüm fabrikalarda uygulanması amacıyla kapsamlı yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

Yönetim sistemi gereklilikleri doğrultusunda belgelendirme denetimleri tamamlanmış olup, iyileştirmeler yönünde aksiyonlar belirlenerek süreç sahipleri tarafından hayata geçirilmesi sağlanmıştır.

Sürekli iyileştirme bakış açısıyla;

- Operasyonel Mükemmellik projeleri
- 5S ve Görsel Yönetim Standartları
- Hata modeli etki analizi
- Global 8D Metodu, Dijital İkiz – S4Hana Entegrasyonu ve
- S4Hana Wave 2 çalışmaları devreye alınarak dijitalleşme ve süreç optimizasyonuna yönelik önemli adımlar atılmıştır.

Müşteri memnuniyetini artırmak için operasyonel süreçlerde iyileştirmeler yapılmış ve müşteri şikayetlerinin standart bir şekilde ele alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Kaynakların verimli kullanımı hedefiyle,

- Bloke stokların analizi ve kullanılabilir durumdaki stoklar için değerlendirilmesi
- Saha bazlı performans parametrelerinin belirlenmesi ve yönetilmesi
- Risk temelli bir yaklaşımla, ürün ve proseslerdeki risklere yönelik geliştirmeler yapılması
- Yatırım planları kapsamında ürün kalitesini garanti altına alacak teknolojilerin entegrasyonu konularında çalışmalar sürdürülmektedir.

Hedef pazarlarda satış stratejilerini desteklemek için belgelendirme ve test analiz süreçleri yürütülmüş, yeni ürünler değerlendirilmiş ve müşteri beyanları sağlanmıştır. Krom Kimyasalları faaliyet alanında deri sanayi için önemli olan Eco Passport/ ZDHC Level 3 Belgesi alınmıştır.



Otomotiv faaliyet alanında, müşteri memnuniyetini artırma ve kalite standartlarını sürekli iyileştirme hedefi doğrultusunda süreç iyileştirme projelerine odaklanılmaktadır. Ürün ve hizmetlerin, müşteri beklentilerini en iyi şekilde karşılayabilmesi için sektör dinamiklerine uygun çözümler geliştirilmektedir. Risk tabanlı yaklaşımların ön planda tutulduğu bu süreçte, dijitalleşme ve proses iyileştirme projelerine öncelik verilmektedir.

Üretim tesislerinin çevresel süreçlerinin yasal mevzuatlara, müşteri taleplerine ve diğer standartlara uyumu takip edilmiştir. Taslak mevzuat gereklilikleri değerlendirilerek, Şişecam süreçlerine etkileri analiz edilmiştir. Atıksu işletim süreçlerinin iyileştirilmesi ve yetkinliğin artırılması amacıyla Kalite ve Çevre Okulu kapsamında, Türkiye fabrikalarında görev alan çevre mühendislerine, İstanbul Teknik Üniversitesi desteğiyle atıksu arıtma eğitimi verilmiştir. Türkiye ve Türkiye dışı operasyon süreçlerinde, atıksu geri kazanımına yönelik iyileştirme projeleri gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği/Türkiye/İngiltere REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) mevzuatına uyum kapsamında üstlenilen lider kayıtçı, üye kayıtçı ve tek temsilci rolleri doğrultusunda konsorsiyum faaliyetlerine katılım sağlanmış; kayıt yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, güvenlik bilgi formlarının hazırlanması ve müşteri deklarasyon taleplerinin yerine getirilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Avrupa Birliği CLP (Classification, Labelling and Packaging of Substances and Mixtures) mevzuatı kapsamında sağlığa zararlı çözelti formundaki ürünler için Zehir Merkezi Bildirimleri (PCN) tamamlanmış ve bu bildirimlere ait UFI kodları etiket ve güvenlik bilgi formlarına eklenmiştir.

Türkiye içi seçilen pilot tesislerde ISO 14064-1 kapsamında çalışmalar başlatılmıştır. 2025 yılı itibarıyla ISO 14064-1 belgelendirme sürecinin yönetilmesi ve bu sürecin Türkiye genelindeki tüm tesislere yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Hedef pazarlarda satış stratejilerini desteklemek için belgelendirme ve test analiz süreçleri yürütülmüş, yeni ürünler değerlendirilmiş ve müşteri beyanları sağlanmıştır.

Yapay zekâ çağında yetkinlik temelli organizasyon

Şişecam; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları yönetimi uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

14

ÜLKE

23 BİN+

ÇALIŞAN

Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı

Tek Şişecam dönüşüm yolculuğu, iş yapış biçimlerinde ve yaklaşımlarında değişimi ve Şirket kültürünü gözden geçirme ihtiyacını beraberinde getirmiştir. Bu ihtiyaç doğrultusunda, "Tek Şişecam İnsan ve Kültür Programı" hayata geçirilmiş olup program kapsamında 3 proje yürütülmüştür.

Projelerden ilki Tek Şişecam kültür ve kariyer mimarisidir. Bu projede geleceğin 'Kültür, Değerler ve Liderlik' kavramları ele alınmış, tüm çalışanlar tarafından benimsenen ve sürdürülmek istenen temel değerler etrafında kurum kültürünü şekillendirmeye ve güçlendirmeye odaklanılmıştır. Yenilenen "Liderlik ve Yetkinlik Modeli" ile çalışanların kariyer gelişimlerinde başarıya giden yolda temel yetkinliklerini, liderlik yetkinliklerini ve gelişim seviyelerini keşfetmeleri hedeflenmektedir. Yenilenen organizasyon yapısını ve hayata geçirilen kariyer kulvarlarını bir bütün olarak ele alan 'İş Mimarisi ve Kariyer Yönetimi' ve 'İş Değerleme ve Ücretlendirme' çalışmalarıyla kariyer gelişimi ve ödüllendirme sistemleri yeniden yapılandırılmıştır. Yenilenen değerler ve liderlik yetkinlikleri üzerinden yeniden tasarlanan liderlik okullarında yeni liderlik eğitimleri verilmesi planlanmaktadır.

Bu projelerden ikincisi, tüm fabrikalardaki çalışanların arasında ortak amaç için birlikte çalışma anlayışını güçlendirmek ve iş birliğini tüm sahaya yaymak amacıyla gerçekleştirilen 'Ortak Çalışma ve İş Birliği Anlayışı'dır. Bu projeye Şişecam üretim tesislerinde iş birliği, birlikte çalışma anlayışı ve kapsayıcı bir iletişim ortamı için yapılması gerekenler hakkında yol haritası çıkartılmıştır.

Projelerden üçüncüsü ise çalışanların İSG ilkelerini benimsemesini ve bu doğrultuda kalıcı davranış değişikliğini hedefleyen 'Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği'dir. Proje ile güvenli çalışma alışkanlıklarının süreklilik kazanması hedeflenmektedir.

Entegre olarak yürütülen bu çalışmalar kapsamında Tek Şişecam kültürü ve liderlik yaklaşımının geleceğe dönük olarak tanımlanmasına, üretim tesislerindeki çalışma barışını sürdürülebilir kılan becerilerin geliştirilmesine, fonksiyonel yapının gerektirdiği kariyer yönetimi yaklaşımının davranışsal ve teknik yetkinlik tanımlarıyla detaylandırılarak somutlaştırılmasına, iş değerlendirme ve ücretlendirme stratejisiyle toplam ödüllendirme modelinin yeniden tasarlanmasına odaklanılmaktadır.

Programın hedefleri doğrultusundaki bütünüleyici çalışmalar çerçevesinde belirlenen fonksiyonlar arası aksiyonları gerçekleştirmek için Kültür Aktivasyon Takımları kurulmuştur.



İnsan Kaynakları Global ve Dijital Dönüşüm

'Tek takım, tek gelecek, tek çalışan deneyimi'ni amaçlayan dijital, organizasyonel ve kültürel dönüşümü sağlayan Global ve Dijital Dönüşüm Projesi çalışmaları ile insan kaynakları yönetimi süreçlerinin uçtan uca ele alınarak dijitalleştirilmesi gerçekleştirilmiştir. Dijital dönüşüm kapsamında, insan kaynakları yönetimi uygulamaları teknolojik iyileşmelerle yenilenmiştir. Uygulamalar kullanıcı dostu ara yüzler, standartlaştırılan süreç akışları ve bilgi tipleri, onay ve raporlama akışlarıyla global olarak hayata geçirilmiştir. İnsan Kaynakları Analitiği çalışmaları ile insan kaynakları yönetimi verisinden en verimli şekilde yararlanılması sağlanmış ve iş kararlarına destek olacak global altyapı hayata geçirilmiştir.

İş süreçlerinde yapay zekâ destekli sistemlerle aday ve çalışan memnuniyetini ölçümleyerek geliştirmek, rutin ve tekrarlayan görevleri otomatikleştirerek insan kaynakları çalışanlarının daha stratejik ve katma değer sağlayacak işlere odaklanmasını teşvik etmek hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda işe alım ve kurumsal doküman yönetimi süreçlerinde yapay zekâ uygulamalarının devreye alınmasına başlanmıştır. İşe alım süreçlerinde yapay zekâ kullanımı ile aday değerlendirmelerini daha da objektif hale getirerek önyargıların önüne geçmek ve

çeşitliliği destekleyen adil fırsatlar sunmak hedeflenmektedir. İşe alım süreçlerinde Türkiye, Rusya ve Bulgaristan'da 2024 sonunda uygulamaya geçen yapay zekâ teknolojilerinin 2025 yılı itibarıyla diğer ülkelerde de hayata geçirilmesi planlanmaktadır. İnsan kaynakları yönetimi kapsamındaki kurumsal doküman yönetimi süreçlerinde ise, aday ve çalışan dokümanlarının dijital ortamda yapay zekâ ve makine öğrenmesi ile belirlenen kurallar kapsamında depolama çalışmaları 2024 yılında başlatılmıştır.

2025 yılında ise yapay zekâ teknolojileri ile ilgili çalışmalar, eğitim yönetimi ve insan kaynakları yönetimi servis kanalları süreçleri ile devam edecektir. Bu kapsamda eğitim yönetim sistemi ile entegre edilecek yapay zekâ çözümüyle çalışanların bireysel öğrenme deneyimini destekleyecek teknik altyapıyı kurmak ve eğitim içeriklerinin üretimini daha hızlı hale getirmek hedeflenmektedir. İnsan kaynakları yönetimi servis kanallarından biri olan Chatbot uygulaması ile de çalışanların insan kaynakları yönetimi süreçleri ile ilgili bilgiye daha hızlı erişebilmeleri hedeflenmektedir.

İç İletişim ve Çalışan Deneyimi

Çalışan bağlılığı ve verimliliğinin artırılması kapsamında global ölçekte Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz, Yeni Yıl Kutlamaları, Senenin Yıldızları, Kıdem Ödül Törenleri ve Şimdi! platformu ile spor ve sosyal aktiviteler gerçekleştirilmektedir.

Geleneksel 'Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz' etkinliklerinde binlerce Şişecam'lı aile üretim sahalarında misafir edilerek camın yolculuğuyla tanıştırılırken, tek bir takım ve global bir aile olmanın gücü her sene yeniden hissettirilmektedir. 2024 yılında 12 tesiste yaklaşık 4 bin kişi etkinliklere katılmıştır.

Çalışan esenliğine yönelik çalışmalar

Şişecam Life mobil uygulamasını yaklaşık 2 bin çalışan kullanmaya başlamıştır.

'Tek takım, tek gelecek, tek çalışan' deneyimini amaçlayan dijital, organizasyonel ve kültürel dönüşümü sağlayan Global ve Dijital Dönüşüm Projesi çalışmaları ile insan kaynakları yönetimi süreçlerinin uçtan uca ele alınarak dijitalleştirilmesi gerçekleştirilmiştir.

10. yaşını kutlayan Şimdi! Spor ve Sosyal Aktiviteler Kulübü 2024 yılında 14 ülkede toplam 356 faaliyet gerçekleştirmiştir.

Geleneksel "Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz" etkinliklerinde binlerce Şişecam'lı aileyi üretim sahalarında misafir ederek, tek bir takım ve global bir aile olmanın gücü her sene yeniden hissettirilmiştir. 2024 yılında 12 tesiste yaklaşık 4 bin kişi etkinliklere katılmıştır.

Şişecam'da kendilerini daha iyi hissetmelerini sağlama anlayışıyla daha fazla çalışana ulaşmak ve çalışan deneyimini iyileştirmek için 2024'te çalışan esenliğine yönelik çalışmalar kapsamında Şişecam Life mobil uygulamasını yaklaşık 2 bin çalışan kullanmaya başlamıştır. Uygulama üzerinden çalışanlara ücretsiz olarak

psikolog, spor eğitmeni ve diyetisyen desteği sağlanmakta yaşamı kolaylaştırıcı ve farkındalık yaratıcı içerikler paylaşılmaktadır. Çalışanlar tarafından 2024 yılı boyunca toplam 770 uzman görüşmesi yapılmıştır. Ayrıca çalışanların 7/24 ulaşabilecekleri çalışan destek hattında, beslenme ve sağlık başta olmak üzere toplam 11 farklı alanda danışman bulunmaktadır.

2025 yılında Şişecam Life esenlik programının kapsamı genişletilerek global olarak her bir Şişecam'lı'ya dokunulması hedeflenmektedir.

İşveren Markası

İşveren markası stratejisinin odağı, genç yetenekleri çekmek, çalışanların şirket bağlılığını artırmak ve Şişecam'ı sektörde tercih edilen bir işveren olarak konumlandırmaktır. Bu doğrultuda, Şişecam bu yıl global çapta 50'den fazla üniversite ve 170'ten fazla kampüs etkinliğinde öğrencilerle buluşmuştur.

2024 yılında First Step Yaz Staj Programı'na 40 üniversiteden 220 öğrenci katılırken 7. dönem Global Genç Yetenek Programı Together'a Türkiye'den 152, globalden ise 67 uzun dönem stajyer dahil olmuştur ve başarılı stajyerlerden 56'sı kadroya alınmıştır. 8. dönemde ise 105 yeni stajyer Şişecam'a dahil olmuştur. Meslek Yüksek Okulları ile devam eden İlk Adım Staj Programı'na 237 öğrenci katılmış, 250 meslek lisesi öğrencisi ise zorunlu stajı için Şişecam'ı tercih etmiştir. İTÜ ve

ODTÜ'deki Cam Teknolojileri Sertifika Programı'na katılan öğrenciler, staj programlarında önceliklendirilmiştir.

Ayrıca Şişecam, Realta tarafından gerçekleştirilen En Gözde Şirketler Araştırması'nda 8. sıraya yükselmiş ve Youth Awards'da 4 farklı ödülün sahibi olmuştur. En çok çalışılmak istenen sanayi şirketi kategorisinde Gümüş, First Step ile en iyi kısa dönem staj programları kategorisinde Bronz ödül almaya hak kazanmıştır. Together ile en iyi uzun dönem staj programları arasında ilk 10'da yer almıştır.

2025 yılında, Türkiye ve Türkiye dışı tüm lokasyonlarda yoğun işveren markası çalışmaları ile en iyi yetenekleri kazanmak, çalışanların memnuniyetini artırarak Şişecam'ı sektörünün en iyi işvereni kılmak hedeflenmektedir.

Çeşitliliğin ve Kapsayıcılığın Desteklenmesi

Kadın liderlerin çalışma hayatında güçlendirilmesi hedefiyle hayata geçirilen Women Expression Programı ile yetenek havuzlarında yer alan kadın yöneticilerin; stratejik bakış açısıyla desteklenmesi, koçluk ve deneyim paylaşımıyla liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Globalde gerçekleştirilen programdan kadın yöneticiler mezun olmuş ve sonrasında planlanan üst yönetim ile mentörlük programını da tamamlamıştır.



Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (WEPs) imzacısı bir şirket olmanın da verdiği sorumlulukla, Türkiye'de kurulacak WEPs Mükemmeliyet Merkezi'ne katkı sunmak üzere 'Sözden Eyleme WEPs' pilot programı tamamlanmıştır.

Kadın istihdamını desteklemek amacıyla 2025 yılında Şişecam'ın 90. yılına özel STEM alanında 90 kadın istihdamının gerçekleştirilmesi ve gerekli destek mekanizmalarının oluşturulması hedeflenmektedir. Kapsayıcılık ve erişilebilirlik hedefleri doğrultusunda, iş yerlerindeki fiziksel ve dijital dönüşüm projeleri devam edecektir.

Çalışanların çeşitlilik ve kapsayıcılık konusundaki farkındalıklarının artırılması amacıyla dijital platformda sunulacak bir eğitim programı tasarlanmaktadır. Ayrıca, 2025 yılı itibarıyla bu konuda toplamda 70 bin saatlik eğitim verme hedefi belirlenmiştir. Şişecam, bu inisiyatifle mevcut kapsayıcı çalışma ortamını daha da güçlendirecek ve çalışanların çeşitlilik ve kapsayıcılık konusundaki farkındalıklarını geliştirecektir.

Kaynak ve Kariyer Yönetimi

Şişecam, global işe alım stratejisini çeşitlilik, kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik ilkeleri etrafında şekillendirmiştir. Adil ve şeffaf işe alım süreçlerini benimseyerek ve dijital teknolojilerden yararlanarak yetenek yönetimini daha verimli hale getirirken, güçlü bir işveren markası oluşturma hedefini de sürdürmektedir.

2024 yılında hayata geçirilen Aday Öneri Sistemi, çalışanların nitelikli adaylar önermesine olanak tanıyarak işe alım sürecine aktif katılımlarını sağlamıştır. Bu sistem sayesinde toplamda 356 aday açık pozisyonlara önerilmiş ve çalışanların yetenek havuzunu genişletme konusundaki katkıları artırılmıştır. Aday Öneri Sistemi, aynı zamanda Şirket içindeki bağlılığı güçlendirerek çalışanların önerilerinin değerlendirilmesini sağlamış, ekipler arası iş birliğini teşvik etmiş ve organizasyon kültürünü güçlendirmiştir. Bu yaklaşım, Şirket'in çeşitlilik ve kapsayıcılık hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunurken, nitelikli adayların işe alım sürecinde daha hızlı bir şekilde yer almasını sağlayarak verimliliği de artırmaktadır.

Çalışanların kariyer olanaklarının çeşitlendirilmesi ve mobilitenin artırılması desteklenerek, global ve lokal düzeyde rotasyonlar yaygınlaştırılmaktadır. Böylece, çalışanların yeteneklerini geliştirmeleri için fırsatlar sunulmakta ve organizasyon içindeki çeşitliliği daha da artırmak hedeflenmektedir.

2024 yılında farklı platformlardan toplamda 368 bini aşkın iş başvurusu alınmış ve 2.470 dış işe alım yapılmıştır.

2024 yılında Global Genç Yetenek Programı Together'a Türkiye'den 152, globalden ise 67 uzun dönem stajyer dahil olmuştur ve başarılı stajyerlerden 56'sı kadroya alınmıştır.

Sürekli gelişim kültürü ile büyüyen bir miras

Şişecam'ın dönüşüm yolculuğunda, başarıyı sürdürülebilir kılmak için ihtiyaç duyulan bilgi, beceri ve davranışlar gözden geçirilerek Şişecam "Liderlik ve Yetkinlik Modeli" yenilenmiştir.

Şişecam, Realta tarafından gerçekleştirilen En Gözde Şirketler Araştırması'nda 8. sıraya yükselmiş ve Youth Awards'ta 4 farklı ödülün sahibi olmuştur.

Şişecam'ın insan kaynağı ihtiyaçları çoğu zaman, mevcut çalışanların sahip olduğu becerilerin farklı pozisyonlara aktarılması ve geliştirilmesi ile karşılanmaktadır. Şirket, daha geniş ve erişilebilir bir aday havuzu oluşturmayı ve çalışanlara esnek kariyer yolculukları sunmayı hedeflemektedir. Bu stratejinin yanında, Global Genç Yetenek Programı Together'ı başarıyla tamamlayan stajyerler, organizasyonun aday havuzuna dahil edilerek insan kaynağı ihtiyaçlarını desteklemektedir.

Dijital altyapı ile desteklenen kariyer gelişimi yaklaşımı, çalışanlara kariyer yollarını ve mevcut iş fırsatlarını görebilecekleri bir planlama süreci sunmayı hedeflemektedir. Bu strateji, global operasyonlarda verimliliği artırmayı ve iş gücündeki çeşitliliği desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu yaklaşımlarla çalışan memnuniyetini ve organizasyonel performansı daha iyi bir seviyeye taşımak hedeflenmektedir.

Liderlik ve Yetkinlik Modeli

Şişecam, sürekli gelişim kültürünü benimseyerek büyüyen bir mirasa sahiptir. Bu mirası geleceğe taşıırken, insan kaynağının yetkinliklerini geliştirmeyi de önceliklerinden biri olarak değerlendirmektedir. Şişecam'ın dönüşüm yolculuğunda, başarıyı sürdürülebilir kılmak için ihtiyaç duyulan bilgi, beceri ve davranışlar gözden geçirilerek Şişecam "Liderlik ve Yetkinlik Modeli"

yenilenmiştir. Bu model, çalışanların işe başladıkları ilk günden itibaren değerleri benimseyerek geleceğe taşımak, işleri daha iyi yapmanın yollarını tanımlamak ve kariyer gelişimlerini desteklemek üzere bir rehber görevi görmektedir. Bu kapsamda iç ve dış işe alım, kariyer yönetimi ve performans gelişimi gibi süreçler yeni model çerçevesinde güncellenmiştir.

Organizasyonel ihtiyaçların, önceliklerin, işlerin doğasının ve iş yapış biçiminin sürekli olarak değiştiği bir ortamda mevcut insan kaynağı yetkinliklerini en üst düzeyde kullanmak ve yaratılan değeri en üst seviyeye taşımak daha da kritik hale gelmiştir. Bu gereklilikten hareketle önümüzdeki dönemde yetenek yönetimi uygulamalarının, yeni liderlik ve yetkinlik modeli ekseninde beceri esaslı yapılandırılması hedeflenmektedir. 2025 yılında ise yeni liderlik ve yetkinlik modelinin tutundurma faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Yetenek Yönetimi ve Liderlik Gelişimi

Çalışanların liderlik potansiyelinin değerlendirildiği yetenek yönetimi süreci ile yetenek profilinin belirlenmesi, yetenek risklerinin ve kaynak eksikliklerinin giderilmesi için aksiyonların planlanması, yetenek potansiyelinin artırılması ve alternatiflerin planlanması sağlanmaktadır.



2018 yılından bu yana, global olarak yürütülen Yetenek Yönetimi Programı Journey ile belirlenmiş yüksek potansiyelli çalışanlar için gelişime açık yetkinliklerinin belirlenmesi ve hazırlık düzeyinin tespit edilmesi adına potansiyel değerlendirme testleri uygulanmıştır. Ek olarak, birebir geribildirim seanslarıyla farkındalık düzeyleri artırılarak gelişim planlamalarına destek verilmiştir. 2024 yılı için farklı fonksiyon, coğrafya ve seviyeden 572 çalışan uygulamaya dahil edilmiş ve ardından yetenek gelişim programlarına katılımları planlanmıştır.

Potansiyel değerlendirme merkezi sonrası, gelişimi desteklemek amacıyla başlatılan Kendini Aş ve Potansiyelini Keşfet programlarının yanı sıra, Şişecam Co-Pilot dijital koçluk ve mentörlük platformu üzerinden desteklenen mentörlük programları ve yeni yetkinlikler çerçevesinde hazırlanan dijital gelişim yolculukları sunulmaktadır. Üniversite iş birlikleri ya da kuruma özel tasarlanan MBA programlarıyla, yüksek potansiyelli çalışanların çapraz fonksiyonlarda gelişimlerinin desteklenmesi ve liderlik becerilerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şişecam yeni liderlik modeli ile tasarlanan liderlik okulu kapsamında, farklı yönetici seviyelerine özel programlar hayata geçirilmektedir. 2023-24 döneminde düzenlenen Liderin 90 Günü Programı'ndan müdür rolüne yeni atanmış 145 yönetici mezun olmuştur.

Eğitim ve Gelişim

Şirket'in stratejilerine hizmet edecek olan yetkinlik temelli organizasyona ulaşmak için beceri envanterlerinin çıkarılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, değişen dünyanın gerekliliklerine uyum sağlayacak şekilde beceri setleri iş ailesi ve roller bazında tanımlanmıştır. Bu beceriler, enstitü yaklaşımı doğrultusunda fonksiyon bazlı programlara yansıtılmakta, kişisel gelişim ve kariyer gelişimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Kurumsal gelişim kapsamında operasyonel mükemmellik programı yürütülmüş, sürdürülebilirlik gelişim programı, afet ve acil durum farkındalığı ve kapasite geliştirme programları geliştirilmiş, ortak bakım kültürünü desteklemek amacıyla "Tek Şişecam Tek Bakım Yönetim" projesi başlatılmıştır.

Şişecam'ın faaliyette bulunduğu coğrafyalarda okul iş birlikleri gerçekleştirilmektedir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Aladağ Meslek Yüksek Okulu, Balıkesir Üniversitesi Meslek Yüksekokullarında cam sertifika programları tamamlanmıştır. Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Programı kapsamında toplam 6 çalışanın çocuğuna burs desteği sağlanmaktadır.

E-ÖĞRENME MODÜLLERİNDE ALINAN EĞİTİM

2.750

ÇALIŞAN

12.500

SAAT

"GÜVENDEYİM, GÜVENDESİN, GÜVENDEYİZ" TEMALI İSG RESİM YARIŞMASI KATILIMI

10

ÜLKE

543

ÇOCUK

Zenginleşen eğitim teknolojileri

Şişecam Akademi'ye ait mevcut eğitim portföyü; etkileşimli eğitim modülleri, video, sanal gerçeklik vb. alternatif eğitim teknolojilerinin kullanımı ile sürekli zenginleştirilmektedir.

2024 yılında farklı platformlardan toplamda 368 bini aşkın iş başvurusu alınmış ve 2.470 dış işe alım yapılmıştır.

Fonksiyon Okulları

Şişecam Akademi Okulları, dönüşümün ve yeni dünyanın gerektirdiği bilgi/beceri/davranışları çalışanlara kazandırmak ve fonksiyon içi-fonksiyonlar arası rollere hazırlamak amacıyla tasarlanmıştır. İnsan Kaynakları, Mali İşler, Tedarik Zinciri, Satış, Pazarlama, Kalite, Üretim ve Cam Okulları kapsamında sınıf içi eğitimlerin yanı sıra; programlar yönetici sohbetleri, teknik geziler, yatırım deneyim workshopları ve ilham veren seminerler ile zenginleştirilmiştir.

2023 yılında 8 bine yakın saat ücretli çalışan için, teknik, yasal/zorunlu, iş talimatı bazlı ve davranışsal yetkinlik/becerileri kapsayan beceri matrisi tasarımı yapılmıştır. 2024 yılında ise yaklaşık 1.000'e yakın çalışana (ustabaşı/teknisyen) eğitici eğitimi verilerek, 3 bine yakın iş talimatı eğitiminin tüm saat ücretli çalışanlara verilmesi sağlanmıştır.

Eğitim Teknolojileri

Global kapsamda 120'yi aşkın e-öğrenme modülü, iç kaynaklar kullanılarak farklı dillere tercümelerinde yapay zekâ desteği ile üretilip, çalışanlara sunulmuştur. Şişecam Akademi'ye ait mevcut eğitim portföyü; etkileşimli eğitim modülleri, video, sanal gerçeklik vb. alternatif eğitim teknolojilerinin kullanımı ile sürekli zenginleştirilmektedir.

Çalışanların, istedikleri zaman istedikleri yerde kendi öğrenme hızlarında beceri bazlı gelişim süreçlerini desteklemek hedefiyle devreye alınan e-öğrenme modüllerinde 2.750 çalışan 12.500 saat geçirmiş ve 7 binden fazla içerik izlemiştir. Söz konusu modüllerin çeşitlendirilmesi amacıyla altyapı çalışmaları aralıksız sürmektedir.

Performans ve Ödüllendirme

Performans gelişim sistemi, bireylerin yeteneklerini ve gelişim alanlarını belirlerken performansla dayalı ödüllendirme ve ücret yönetimi süreçleriyle entegre edilerek, çalışan motivasyonunu ve bağlılığını artırmayı hedeflemektedir. Tüm bir yıla yayılan bu süreç, global olarak organizasyon genelinde verimlilik ve performans artışını sağlamak için stratejik bir araç olarak kullanılmaktadır.

Başarılı projelerin ödüllendirildiği Yıllık Başarı Ödülleri uygulaması Şirket kültürünü güçlendirirken, sürdürülebilir büyüme için gerekli olan yenilikçi düşünme ve problem çözme yeteneklerini teşvik etmektedir.

NAR Öneri Geliştirme sistemi ise yeni ve özgün önerilerin ortaya çıkmasını teşvik ederken, mevcut süreçlerin gözden geçirilmesine ve iyileştirilmesine katkı sağlamıştır. 2025 yılında ise ödüllendirme uygulamalarının da global ölçekte uygulanabiliyor olması hedeflenmektedir.

Ücret ve Bütçe Yönetimi

Tüm çalışanların eşit haklara erişebilmesi hedefiyle; ücret, başarı primi ve yan haklara dair çözümler, sistemler, süreçler ve prosedürler global kapsamda standartlaştırılırken, yerel mevzuatlar ve dinamikler de göz önünde bulundurulmaktadır. İhtiyaç duyulan insan kaynağının kuruma çekilmesi ve mevcut çalışan bağlılığının yüksek tutularak olumlu bir çalışma ortamı yaratılması amacıyla; adaletli, istikrarlı ve yüksek performansı destekleyen bir ücretlendirme politikası benimsenmektedir. Piyasa koşullarında rekabetçi konumu ve çalışanların ödeme gücünü koruyabilmek, ücret yapısını piyasaya uyumlandırabilmek adına iş kademesi ve pozisyon detayı unsurları da dikkate alınarak 2024 yılı içerisinde farklı periyotlarda ücret düzenlemeleri yapılmıştır.



Şişecam gönüllüleri ile Şişecam Acil Vaka Ekipleri (S.A.V.E.) oluşturulmuştur. 300'e yakın çalışan ilk etapta Temel İlk Yardım ve Hafif Seviye Arama-Kurtarma Eğitimlerini tamamlamıştır.

İdari İşler ve Güvenlik

Şişecam çalışanlarıyla doğrudan temas halinde olan idari işler ve güvenlik süreçlerinde standardizasyonun sağlanması adına global ölçekte dijital projeler üzerinde çalışılmaktadır. Dijitalleşme odaklı projelerle iş süreçlerini modern çözümler ile destekleyerek Şişecam'ın sürdürülebilir büyümesine değerli katkılar sunulmaktadır.

Çalışan memnuniyetini ön plana alma hedefiyle gerçekleştirilen memnuniyet anketleri ile çalışanların ihtiyaç ve beklentileri yakından takip edilmiş olup hizmet süreçleri gözden geçirilmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı için geri bildirim süreçleri de dijitalleştirilerek çalışanlara daha verimli ve memnuniyet odaklı bir çalışma ortamı sunulması hedeflenmektedir.

Endüstriyel İlişkiler ve Çalışan İlişkileri

Şişecam'da rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak, iş yerlerinde güven ve diyaloga dayalı çalışma barışının sürekliliğini sağlamak ve endüstri ilişkilerini geliştirmek amacıyla çalışmalar yapılmaktadır. Türkiye'de 4, Türkiye dışında ise 14 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir. Yürürlük süresi biten 7 toplu iş sözleşmesi 2024 yılında sonuçlandırılmıştır. Bağıtlanan sözleşmelere ek olarak Türkiye'de Petrol-İş Sendikası ile Şişecam Kimyasallar Mersin Soda-Krom fabrikaları ve Tuz İşletmeleri için Toplu İş Sözleşmesi tatbik edilmiştir.

Globalde Bulgaristan, Slovakya ve Gürcistan'daki fabrikalar için toplu iş sözleşmeleri uygulanmıştır. İtalya ve Almanya fabrikaları için ulusal toplu iş sözleşmesi uygulanmaktadır.

Çalışan ilişkileri süreçleri kapsamında değişen toplumsal, ekonomik ve kültürel yapının iş yerine yansımalarını doğru biçimde ele almak ve yönetmek amacıyla çalışan psikolojik sağlığı ve esenliğini güçlendirecek projeler başlatılmıştır. Bu projelerden biri olan Psikolojik İklim Projesi ile periyodik muayenelerde çalışanların psikososyal değerlendirilmeleri ve ihtiyaç halinde doğru uzmana yönlendirilmeleri; böylece iş kazaları, performans düşüklüğü, çalışma barışı gibi önemli faktörlere etki eden durumların yönetilmesine destek olunması hedeflenmektedir. Ek olarak, "Eskişehir Bölgesi Pilot Psikolojik Danışmanlık Projesi" başlatılmış olup, çalışanlar ile Temmuz 2023-Aralık 2024 arasında toplam 809 seans gerçekleştirilmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Şişecam'da teknik ve idari önlemlerin alınmasının yanı sıra, dijitalleşme ve otomasyon sistemleri yaygınlaştırılarak ve davranış odaklı İSG çalışmaları gerçekleştirilerek "sağlıklı birey, güvenli iş yeri" ilkesi sürdürülmektedir. 2025 yılı için de global ölçekte İSG uygulamalarının standartlaştırılması ve iyileştirilmesi önceliklendirilecektir.

Bu yıl 11'incisi düzenlenen "Güvendeyim, Güvendesin, Güvendeyiz" temalı İSG Resim Yarışmasına, 10 ülkede yer alan 36 iş yerinden toplamda 543 Şişecam çalışanının çocukları çizdikleri resimlerle katılım sağlamıştır.

Acil durum yaşanması halinde, başta çalışanlar ve yakınları olmak üzere toplumun sağlık ve güvenliğini sağlamak, her türlü afet ve acil duruma karşı hazırlıklı olmak amacıyla Şişecam gönüllüleri ile Şişecam Acil Vaka Ekipleri (S.A.V.E.) oluşturulmuştur. 300'e yakın çalışan ilk etapta Temel İlk Yardım ve Hafif Seviye Arama-Kurtarma eğitimlerini tamamlamıştır.

Sosyal uyumluluk süreçleri kapsamında Şişecam iş yerlerinde doğru adımlarla yapılandırılmış, standart ve merkezi bir süreç yürütülmektedir. Böylece yasal gerekliliklere, sosyal sorumluluk ilkelerine ve etik standartlara uyum sağlanmakta, ayrıca tüm paydaşlara karşı sorumluluklar yerine getirilmektedir.

‘Veriyle Rekabet’ için dijital bir ekosistem

Şişecam, veriyi değere dönüştüren, teknoloji mimarisi ile iş süreçlerini hizalı bir şekilde tasarlayan, hayata geçirilen modüler, çevik altyapılar ile müşteri hız ve çalışan deneyimini artıran, siber güvenlik, risk ve uyum odaklı bütünsel bir dijital ekosistem içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilgi Teknolojileri, Şişecam’ın ‘Veri ile Rekabet’ ederek küresel iş hedeflerine ulaşmasında, ‘Dijital Dönüşüm Ekosistemi Sağlamak’ misyonu doğrultusunda ‘Akıllı, Üretken, Dijital ve BT X.O’ stratejileri ile çalışmalarına devam etmektedir.

Veriyi değere dönüştüren, teknoloji mimarisi ile iş süreçlerini hizalı bir şekilde tasarlayan, hayata geçirilen modüler çevik altyapılar ile müşteri hız ve çalışan deneyimini artıran, siber güvenlik risk ve uyum odaklı bütünsel bir dijital ekosistem içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Akıllı Şişecam

Şişecam’ın veriyi değere dönüştürme stratejisi kapsamında, verinin kaynağında toplanmasından analiz edilip karar alınmasına kadar olan tüm süreçteki sahiplik, kalite, veri tanımları ve fonksiyonel bazda güvenliğe ilişkin rol ve sorumluluklar tanımlanarak, veri yönetişimi modeli hayata geçirilmiştir.

Dijital İkiz Projesi ile üretim modernize edilerek, endüstriyel nesnelerin interneti (IoT) aracılığıyla süreçlere ilişkin hassas ve kritik veriler 60 bin noktadan güvenli bir şekilde toplanmakta ve analiz edilmektedir. Veriye dayalı tarihsel derinlikli ve karşılaştırmalı analizler üretimin toplam verimliliğini artırmaktadır. Bunun yanı sıra ekipman verimliliğine (OEE) ilişkin kurgulanan analitik altyapılar fabrikalarda standart bir şekilde yaygınlaştırılmaktadır.

İleri analitik çalışmaları kapsamında fabrikalarda detaylı fırın analizleri, verimlilik (renk, ısı, ocak, form, içerik vb.) ve süreç analizleri ile enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik optimizasyon çalışmaları sürdürülmektedir.

Modellenen algoritmalar doğrultusunda veriye dayalı kararlar alınmaktadır. Tahminleme ve modelleme ile kritik başarı faktörlerinin ölçülmesine yönelik çeşitli kokpitler geliştirilmektedir. İleri Analitik ve Makine Öğrenimi algoritmaları ile modellemelere devam edilmektedir. Tasarlanan üretken yapay zekâ mimarisi üzerindeki iş fırsatları analiz edilerek, güvenli ve kontrollü bir şekilde yaygınlaştırılmaktadır.

Şişecam’ın sürdürülebilirlik taahhütlerine yönelik olarak enerji tüketimi ve karbon ayak izinin azaltılmasına ilişkin verilerin toplanması için çalışmalara devam edilmektedir.

Üretken Şişecam

Organizasyon, veri ve teknoloji mimarileri; süreç odaklı ve birbirleriyle uyumlu şekilde, verimliliği artırmayı hedefleyen bir yaklaşımla gerçekleştirilmektedir.

Kökler ve Kanatlar Dönüşüm Programı kapsamında kurumsal kaynak planlama (ERP) süreçlerinin standardizasyonu Türkiye lokasyonları için tamamlanmıştır. İnsan Kaynakları, Finans, Tedarik Zinciri ve Tedarikçi Risk Yönetimi, Lojistik, Ürün Yaşam Döngüsü, Depo Yönetimi, Bakım, Kalite Yönetimi, Saha Operasyonu, Planlama ve Optimizasyon, Satış ve Pazarlama ile Üretim fonksiyon ve süreçlerindeki Tek Şişecam dönüşümü hayata geçirilmiştir. Teknoloji ve uygulama altyapısının tüm yeni entegrasyonlar ile Türkiye dışı fabrikaları da kapsayacak şekilde 2025 yılının ilk çeyreğinde global olarak tamamlanması hedeflenmektedir.

Dijital Şişecam

Çalışan ve müşteri deneyimini artıran, üretimden nihai ürün aşamasına, uçtan uca tüm iş modelinin sürdürülebilir şekilde dijitalleştirilmesine yönelik olarak yürütülen faaliyet ve projeler kapsamında;

- Dijital Müşteri Deneyimi, müşteri ilişkileri yönetimi (CRM), e-ticaret stratejileri uyumlu şekilde kurumsal (B2B) ve perakende (B2C) müşteri kanalları için uygulama mimarileri oluşturulmuştur. Satış, Pazarlama, Mağazacılık fonksiyonlarının dijitalle taşınması ile e-ticaret ve çoklu kanal (OmniChannel) yaklaşımı ve veri analitiği ile zenginleştirilmiş müşteri deneyimi odaklı çözümler hayata geçirilmektedir.



Dijital İkiz Projesi ile Şişecam'da üretim modernize edilerek, 60 bin noktadan veri toplanmaktadır. Üretimin verimliliği veriye dayalı tarihsel derinlikli ve karşılaştırmalı analizler ile artırılmakta, modellenen algoritmalar ile veriye dayalı kararlar alınmaktadır.

- Çalışan deneyimi kapsamında Şişecam'ın global tüm lokasyonlarında HROne yaklaşımı ile İş Gücü Planlaması, Performans ve Yetenek Yönetimi, Bordro ve Yan Haklar, Masraf Yönetimi, Eğitim Yönetimi, Fikir ve Öneri Yönetimi gibi tüm ana süreçler, Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ve Mobil Uygulamalar ile yaygınlaştırılarak çalışan deneyimi iyileştirilmiştir. Üretken Yapay Zekâ gelişimi ile İK süreçlerinin verimliliğinin artırılmasına yönelik fırsatlar yaygınlaştırılmaktadır.
- Üretim Teknolojileri (OT) mimarisinin iyileştirilmesi ile güvenli veri toplanmasına ilişkin oluşturulan yol haritası kapsamında, altyapı çevik ve modüler mimariye uygun şekilde tasarlanmaktadır. OT kurumsal uygulamaları modernize edilerek bütünsel veri akışı için ERP ile entegre edilmektedir.
- Üretimde dijitalleştirilen altyapı ile verimlilik ve iş sürekliliği artırılmaktadır. Dijital otomasyonun artırılması ile Optimizasyon, Üretim Planlaması, Operasyon Takip ve Yönetimi, Depo Yönetimi gibi süreçlere ilişkin veriler analiz edilmektedir. Bu sayede veri görselleştirilmekte, karar alma sistemlerine kritik katkılar sağlamaktadır.

- Geleceğin Fabrikası (Plant of the Future) modeline yönelik gerçekleştirilen çalışmalar ile fabrikalarda uçtan uca yer alan süreçler için tercih edilen teknoloji ve tedarikçiler tespit edilmektedir. Model fabrika için referans mimarileri oluşturulmaktadır.

BT X.O

BT Teknoloji Mimarisi çevik ve modüler bir yapıda, fonksiyonel iş süreçleri ve modern kurumsal uygulamalar ile entegre olacak şekilde bütünsel olarak tasarlanmaktadır. Bu kapsamda, iş stratejileri ile uyumlu teknolojik çözümler, öncelikle iş süreçleri değişiminden başlayacak şekilde BT çözüm mimarları ve BT çözüm sahipleri ile kurgulanmakta, müşteriler ve tedarikçileri de kapsayacak şekilde bütünsel bir bakış ile hayata geçirilmektedir.

Teknoloji altyapısının çoklu hibrit yönetimi kapsamında mimari işletim modelleri, Operasyonel Mükemmellik, Güvenlik, Gizlilik ve Uyumluluk, Bütünsellik, Maliyet ve Performans Optimizasyonu odaklı bakış açıları ile uygulanmaktadır.

Teknoloji operasyonun hızlandırılması, denetlenmesi, otomasyon ve orkestrasyonun sıfır hata ile standart olarak gerçekleştirilmesi kazanımlarına yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir.

İş Sürekliliği kapsamında iş etki analizleri güncellenerek, çevik modüler mimari üzerinde uygulamaların modernizasyonu gerçekleştirilmektedir. Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) uygulamalarının erişilebilirliği %99,98 seviyelerine ulaşmıştır.

Siber Güvenlik, Risk ve Uyumluluk faaliyetleri ile birlikte Veri, Kimlik, Cihaz, Uygulama ve Altyapı güvenliğine yönelik önlemler geliştirilerek yaygınlaştırılmıştır. BT Risk Yönetimi kapsamında süreç ve varlık bazlı detaylı iç kontroller başlanmıştır. Bilgi ve Üretim Teknolojileri ortamlarında güvenlik mimarisi yönetimi, farkındalık programları ile hayata geçirilmiştir.

BT Süreç Taksonomisi gözden geçirilerek, Cobit ve ITIL gibi en iyi pratiklerle uyumlu, Bilgi Teknolojileri'ne ait 83 süreç ve doküman, Tek Şişecam fonksiyonel iş süreçleri ile hizalanmıştır. Yasal, kalite ve bilgi güvenliği uyumluluk sertifikasyonlarının sürdürülmesine ilişkin ISO 9001 Kalite, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, IATF ve TISAX Otomotiv Kalite Yönetim Sistemleri, Ticaret Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Denetim Ofisi, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) gibi iç/dış denetim faaliyetleri gerçekleştirilerek, sıfır majör bulgu ile Şişecam'ın faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalardaki regülasyonlara uyum sağlanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un ilişikteki konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değerlerinden taşınan ve ilişikte yer alan konsolide finansal tablolara ait Dipnotlar 17 ve 18'de yer alan 15.892.022 bin TL tutarında yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile maddi duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen 75.264.559 bin TL tutarında arsa ve binaları yer almaktadır. Grup'un ilişikte yer alan konsolide finansal tablolarında, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan 27.097.708 bin TL özkaynaklar altında "Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler" hesabında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan 242.748 bin TL ise 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda "yatırım faaliyetlerden gelirler ve giderler" hesabında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların Grup'un toplam varlıklarında önemli bir paya sahip olmaları ve uygulanan değerleme yöntemlerinin (pazar yaklaşımı ve maliyet yaklaşımı) gayrimenkullerin özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar (metrekare başına emsal fiyatları ve inşaa maliyetleri v.b. gibi) içermeleri sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller ve maddi duran varlıklarına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar ilişikteki konsolide finansal tablolara ait Dipnotlar 2.6, 2.7, 17 ve 18'de yer almaktadır.	Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşlarının yetkinliğinin, yeterliliğinin ve bağımsızlığının ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmesi, - Değerleme çalışmalarında kullanılan verilerin, Grup'un muhasebe kayıtları ile tutarlılığının örneklem yoluyla seçilen gayrimenkuller için karşılaştırılarak kontrol edilmesi, - Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerleme kuruluşlarının kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla örneklem yoluyla seçilen değerleme raporlarının incelenmesi, kullanılan değerleme metodunun uygunluğunun ilgili gayrimenkullerin kullanım amaçları düşünülerek uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmesi, - Pazar yaklaşımı yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değeri tespit edilen gayrimenkuller için, hesaplanan metrekare başı ortalama emsal değer hesabında kullanılan değerlerin piyasa şartları ile karşılaştırılması, - Maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değeri tespit edilen gayrimenkuller için, hesaplamada kullanılan metrekare birim maliyetlerin piyasa şartları ile karşılaştırılması, - Değerleme raporları ile tespit edilen gerçeğe uygun değerler ile ilişikte yer alan konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin karşılaştırılması ve mutabakatının yapılması, - Gerçeğe uygun değerleri ile taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ile maddi duran varlıklara ilişkin ilişikte yer alan konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmesi ve bu açıklamalarda yer verilen bilgilerin TFRS açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi	
Grup, 26 Aralık 2024 tarihinde (“kapanış tarihi”) gerçekleşen hisse devri neticesinde, bu tarihe kadar müşterek faaliyet konumunda olan Pacific Soda LLC üzerinde kontrol gücü elde etmiştir. Bu sebeple söz konusu şirket “Bağlı Ortaklık” haline gelmiş ve tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmeye başlanmıştır. Söz konusu işlem TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” standardı uyarınca aşamalı gerçekleşen işletme birleşmesi provizyonel olarak muhasebeleştirilmiştir. Pacific Soda LLC'nin bilançosundaki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin değerleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, kapanış tarihindeki Pacific Soda LLC'nin gerçeğe uygun değerinin hesaplanması ve satın alma fiyatının dağıtılması çalışmalarında, Grup Yönetimi önemli tahmin ve varsayımlarda (indirgeme oranı, büyüme oranı v.b. gibi) bulunmuştur. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar sonucu hesaplanan gerçeğe uygun değerlerin Grup'un konsolide bilançosuna ve önemli etkileri olmuştur. Bu sebepler dikkate alındığında aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesi denetimimiz için önemli bir konudur. Grup'un işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Dipnotlar 2.6 ve 3'te yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Hisse devir sözleşmelerinin işlemin muhasebeleştirilmesine etkilerinin değerlendirilmesi, - Pacific Soda LLC'nin satın alma fiyatının dağıtılması çalışmasına temel olan bilançosunun denetiminin yapılması, - İşlemin finansal tablolara etkilerine ilişkin Grup yönetiminin verdiği sonuçların ilgili standartlar uyarınca uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un, TFRS 3'e uygun olarak işlem öncesinde sahip olunan hisselerin gerçeğe uygun değer hesaplama metodunun uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup'un satın alma fiyatının dağıtılmasına yönelik yaptığı değerleme çalışmalarında kullanılan önemli varsayımların, tespit edilen varlıkların ve gerçeğe uygun değer düzeltmelerinin uygunluğunun değerlendirilmesi, - Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak bu çalışmalarda kullanılan geleceğe yönelik planların ve açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi, - Söz konusu çalışmalar sonucunda yapılan hesaplamaların matematiksel kontrolünün gerçekleştirilmesi ve muhasebe kayıtlarının uygunluğunun değerlendirilmesi, - Aşamalı işletme birleşmesinin muhasebeleştirilmesine ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS açısından değerlendirilmesi.

4. Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tabloları başka bir denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 4 Mart 2024 tarihli raporunda ilgili konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş vermiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2025

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2024 VE 31 ARALIK 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	53.659.025	54.517.346
Finansal Yatırımlar	7	3.306.382	10.240.927
Ticari Alacaklar	10,38	26.096.363	39.661.549
– İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	38	59.927	242.366
– İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	26.036.436	39.419.183
Diğer Alacaklar	11	640.756	1.460.833
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	15	145.688	304.955
Türev Araçlar	12	576.645	953.122
Stoklar	13	42.475.739	47.514.615
Peşin Ödenmiş Giderler	14	3.693.264	3.393.556
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	620.251	386.449
Diğer Dönen Varlıklar	27	2.994.204	4.509.994
Toplam Dönen Varlıklar		134.208.317	162.943.346
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	7	1.696.078	1.471.023
Ticari Alacaklar	10	896	51
Diğer Alacaklar	11	54.925	37.486
Türev Araçlar	12	1.961.415	1.822.467
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	3.888.445	5.564.455
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	15.892.022	15.815.963
Maddi Duran Varlıklar	18	174.129.012	168.404.821
Kullanım Hakkı Varlıkları	19	3.032.830	3.695.809
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20,21	48.805.915	51.060.613
– Şerefiye	21	1.491.860	1.839.897
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	47.314.055	49.220.716
Peşin Ödenmiş Giderler	14	9.974.987	7.418.836
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	5.300.538	2.354.114
Diğer Duran Varlıklar	27	82.153	49.303
Toplam Duran Varlıklar		264.819.216	257.694.941
TOPLAM VARLIKLAR		399.027.533	420.638.287

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

31 ARALIK 2024 VE 31 ARALIK 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	12.436.574	41.847.336
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	21.092.023	14.831.265
Ticari Borçlar	10,38	24.289.195	24.432.180
– İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	38	551.159	780.943
– İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	23.738.036	23.651.237
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25	1.559.106	1.417.789
Diğer Borçlar	11,38	10.887.205	1.907.733
– İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	38	49.040	76.586
– İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	10.838.165	1.831.147
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	15	232.695	418.845
Türev Araçlar	12	141.059	1.652.252
Ertelenmiş Gelirler	14	2.133.947	2.906.392
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	264.976	549.250
Kısa Vadeli Karşılıklar	23	3.385.027	2.603.828
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	3.149.901	3.765.498
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		79.571.708	96.332.368
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	97.232.161	66.441.130
Diğer Borçlar	11	4.487	142.762
Türev Araçlar	12	528.316	164.978
Ertelenmiş Gelirler	14	331.303	499.842
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	5.589.319	8.410.490
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	7.452.554	7.645.729
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	27	207.272	276.020
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		111.345.412	83.580.951
Toplam Yükümlülükler		190.917.120	179.913.319
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	28	186.066.699	204.960.096
Ödenmiş Sermaye		3.063.214	3.063.214
Sermaye Düzeltme Farkları		40.023.297	40.023.297
Geri Alınmış Paylar (-)		(212.424)	(173.761)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.290.634	1.290.634
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		28.179.462	24.701.309
– Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		28.179.462	24.701.309
– Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		27.097.708	24.346.277
– Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		1.081.754	355.032
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(50.953.325)	(26.412.609)
– Yabancı Para Çevrim Farkları		(30.228.406)	(9.863.495)
– Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(20.724.919)	(16.549.114)
– Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(136.344)	(1.359.461)
– Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(20.588.575)	(15.189.653)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		12.296.797	12.296.797
Geçmiş Yıllar Karları veya (Zararları)		147.356.608	125.382.695
Net Dönem Karı veya (Zararı)		5.022.436	24.788.520
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4, 28	22.043.714	35.764.872
Toplam Özkaynaklar		208.110.413	240.724.968
TOPLAM KAYNAKLAR		399.027.533	420.638.287

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	29	185.589.224	219.447.449
Satışların Maliyeti	29	(143.564.346)	(159.076.738)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)		42.024.878	60.370.711
Genel Yönetim Giderleri	30,31	(15.300.645)	(14.279.732)
Pazarlama Giderleri	30,31	(29.928.727)	(30.530.205)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30,31	(1.064.773)	(707.895)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	10.389.271	23.071.936
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32	(8.723.023)	(17.049.683)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	592.712	1.575.897
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		(2.010.307)	22.451.029
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	3.068.062	9.779.286
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	33	(2.235.216)	(1.882.164)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	33	(7.151)	15.337
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		(1.184.612)	30.363.488
Finansman Gelirleri	34	18.588.787	26.360.361
Finansman Giderleri	34	(30.027.912)	(28.729.065)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	35	15.851.093	6.072.513
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		3.227.356	34.067.297
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		2.015.507	(6.598.224)
– Dönem Vergi (Gideri) Geliri	36	(629.589)	(3.173.619)
– Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	36	2.645.096	(3.424.605)
Dönem Karı (Zararı)		5.242.863	27.469.073
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
– Kontrol Gücü Olmayan Paylar		220.427	2.680.553
– Ana Ortaklık Payları		5.022.436	24.788.520
Pay Başına Kazanç	37	1,7527	8,4634

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Dönem Karı (Zararı)	28	5.242.863	27.469.073
Diğer Kapsamlı Gelirler:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	28	3.340.037	4.875.987
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		3.759.031	7.115.244
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		340.799	367.527
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		3.129	13.719
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(762.922)	(2.620.503)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	28	(30.562.325)	(29.697.988)
Yabancı Para Çevrim Farkları		(27.040.132)	(10.983.397)
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		2.312.435	(3.923.561)
Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden İle İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(7.198.564)	(20.252.873)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		1.363.936	5.461.843
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(27.222.288)	(24.822.001)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		(21.979.425)	2.647.072
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
– Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4	(5.218.945)	(2.399.623)
– Ana Ortaklık Payları		(16.760.480)	5.046.695
Pay Başına Kazanç	37	(5,8489)	1,7231

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

[illegible]

Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Kar veya Zararda Yeniden			Kar veya Zararda Yeniden			Gecmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar
			Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Gelirler (Giderler)	Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)					
3.063.214	40.023.297	(173.761)	1.290.634	24.701.309	(26.412.609)	12.296.797	125.382.695	24.788.520	204.960.096	35.764.872	240.724.968	-	-
-	-	-	-	-	-	-	24.788.520	(24.788.520)	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2.729.005	(24.511.921)	5.022.436	-	5.022.436	(16.760.480)	(5.218.945)	(21.979.425)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	(2.706.488)	-	(2.706.488)	(1.273.092)	(3.979.580)	-	-
-	-	(38.663)	-	-	-	-	(948.127)	-	(986.790)	-	(986.790)	-	-
-	-	-	-	749.148	(28.795)	840.008	-	-	1.560.361	(7.229.121)	(5.668.760)	-	-
3.063.214	40.023.297	(212.424)	1.290.634	28.179.462	(50.953.325)	12.296.797	147.356.608	5.022.436	186.066.699	22.043.714	208.110.413	-	-

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Sisecam Chemicals Resources LLC'nin 26 Aralık 2024 tarihinde yapılan ek hisse alımı sonrası Grup'un şirketteki etkin ortaklık oranı %60'tan % 100'e çıkarılmış olup Sisecam Chemicals Wyoming LLC şirketindeki %20,4 oranındaki dolaylı payların da tamamına sahip olmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		29.454.653	54.515.060
Dönem karı (zararı)		5.242.863	27.469.073
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		10.138.013	16.001.817
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	15.090.852	14.829.483
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		2.818.416	(211.186)
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	1.472.937	2.771.899
- Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç ile ilgili düzeltmeler	3,33	(1.424.426)	-
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	32,33,34	12.831.029	7.509.673
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(9.446.641)	(7.525.178)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		873.255	(5.133.019)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(592.712)	(1.575.897)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	36	(2.015.507)	6.598.224
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	203.639	(37.193)
- Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(10.359.302)	(351.519)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		686.473	(873.470)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		15.883.547	14.408.586
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		19.348.736	24.245.651
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.		820.217	(154.735)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		159.267	(48.653)
- Türev varlıklardaki azalış (artış)		579.450	238.157
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		3.801.545	2.321.437
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(8.347.119)	(15.747.023)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(186.150)	(111.326)
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.		(1.480.979)	72.797
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.		1.188.580	3.592.281
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		31.264.423	57.879.476
- Alınan faiz		1.399.935	1.122.040
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	25	(1.681.596)	(1.064.408)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)	36	(1.528.109)	(3.422.048)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(18.830.691)	(29.758.228)
- Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		-	(3.989.546)
- İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	16	(605.701)	(344.163)
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7	893.390	5.186.651
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(2.205.873)	(843.878)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.652.115	2.890.995
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(30.099.422)	(30.306.844)
- Verilen nakit avans ve borçlar		(5.075.483)	(5.079.188)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		1.705.629	4.355.464
- Alınan temettüler	16,27	1.043.095	663.600
- Alınan faiz		6.118.656	3.013.825
- Katılım (kar) payı ve diğer finansal araçlardan nakit çıkışları		-	(4.589.723)
- Katılım (kar) payı ve diğer finansal araçlardan nakit girişleri		8.467.854	-
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)		(724.951)	(715.421)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.429.022	(12.338.319)
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	28	(986.790)	(1.479.940)
- İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını satmasından kaynaklanan nakit girişleri	28	-	1.228.133
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	82.685.381	58.058.747
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(54.808.205)	(50.071.872)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(1.158.093)	(1.149.257)
- Ödenen temettüler		(3.979.580)	(7.466.994)
- Ödenen faiz		(18.323.691)	(11.457.136)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		14.052.984	12.418.513
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		1.851.297	5.643.410
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		15.904.281	18.061.923
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	54.500.478	60.047.122
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ	6	(16.757.459)	(23.608.567)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	6	53.647.300	54.500.478

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Grubu ("Grup"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 56 bağlı ortaklık, 1 iş ortaklığı, 4 iştirak ve 1 müşterek faaliyetten oluşmaktadır.

Grup, yönetim raporlaması açısından mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) olmak üzere yedi faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektedir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankaları arasında yer alan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 88 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyete'si unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuş olup, 5 Şubat 1936 tarihinde kuruluşu ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret siciline tescil edilmiş ve 10 Mayıs 1973 tarihinde ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") 3 Ocak 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'te doğrudan %52,04'lük paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Adres	: İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye
Telefon	: + 90 850 206 50 50
Fax	: + 90 850 206 40 40
Elektronik tebligat adresi	: scmuhasabe@sisecam.com
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi	: sisecam@hs03.kep.tr
Elektronik posta adresi	: infosisecam@sisecam.com
Ulusal elektronik tebligat (UET) adresi	: 25999-48162-55656
İnternet adresi	: http://www.sisecam.com.tr
Adres kodu	: 3640907410

Şirket'in ticaret sicil bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No	: 21599
Mersis No	: 0-8150-0344-7300016
Nace Kodları	: 70.10.01 asıl, ilave olarak 23.11.01, 23.13.01, 20.13.07, 35.11.19 ve 74.10.02
Tüzel kişi kimlik kodu (LEI)	: 789000KWOK751Q6R8875
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler
Vergi Dairesi No	: 8150034473

Grup' un personel yapısı

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Aylık ücretli	8.917	9.338
Saat ücretli	14.888	15.614
Toplam	23.805	24.952

Grup' un toplam personel sayısı içinde yer alan 1.154 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarındaki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2023: 1.004 kişi).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin/şubelerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

Mimari Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Düzcam Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Düzcam, oto cam ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcam, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcam ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L.	Düzcam, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Flat Glass India Private Limited	Düzcam ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcam üretimi ve satışı	Mısır
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E(*)	Düzcam üretimi	Mısır

(*) Şirket, 29 Nisan 2024 tarihinde kurulmuş olup; Grup'un, şirketin sermayesindeki payı %30'dur.

Endüstriyel Camlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Romania SA	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Automotive Rus JSC	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Sisecam Automotive Germany GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Sisecam Automotive Hungary Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ev eşyası otomatik ve el imalatı üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Paşabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Paşabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Paşabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.-		
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	Her türlü cam ve cam ürünleri üretimi, işlenmesi ve şekillendirmesi	Macaristan

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar/Şubeler	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri ⁽¹⁾	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam USA Inc.	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD
Sisecam Chemicals Resources LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Sisecam Wyoming LLC	Doğal Soda Üretimi ve Satışı	ABD
Pacific Soda LLC	Soda ürünleri ticareti	ABD

Müşterek Faaliyet	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Stockton Soda Ash Port LLC	Lojistik	ABD

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

Enerji Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.- Şişecam Enerji Grubu Şubesi ⁽¹⁾	Elektrik enerjisi ve buhar üretimi	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Cam atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye

b) Maden Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krcenjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

c) Diğer Hizmetler Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Grup ürünlerinin ihracatı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Investment B.V.	İthalat, satış, finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam UK plc (**)	Dış Ticaret Operasyonları	İngiltere ve Galler
Refel S.p.A.	Cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı	İtalya

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi (*)	Bilgisayar programlama faaliyetleri	Türkiye

(*) Sisecam Investment B.V. ile Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. arasında 23 Ekim 2023 tarihinde imzalanan Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Pay Alım Sözleşmesi uyarınca ve 21 Aralık 2023 tarihli Rekabet Kurulu izni doğrultusunda, Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.'nin %3 oranındaki payı, mevcut ortaklarından hisseleri oranında, 3 milyon USD nakit ödeme karşılığında 15 Ocak 2024'te, Sisecam Investment B.V. tarafından satın alınmıştır. 30 Ocak 2024 tarihinde, Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. sermayesinin yalnızca Sisecam Investment B.V. tarafından 5 milyon USD karşılığında iştirak edilerek sermaye artırımını tamamlanmıştır. Sisecam Investment B.V.'nin %15,66 oranında pay sahibi olduğu Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.'nin sermayesi, yalnızca Sisecam Investment B.V. tarafından 5 milyon USD karşılığında iştirak edilerek artırılmış olup, sermaye artırımını takiben Sisecam Investment B.V.'nin Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.'deki payı %25,37'ye yükselmiştir. İlgili ödeme 27 Eylül 2024'te yapılmış olup, sermaye artış tescili 25 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(**) Şirketin dış ticaret operasyonlarının etkin şekilde yürütülmesi amacıyla, 1 Kasım 2023 tarihinde kurulmuş olan Sisecam UK Ltd şirketinin ünvanı 4 Nisan 2024 itibarıyla Sisecam UK PLC olarak değişmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

(1) Faaliyet gruplarının şubeleri aşağıdaki gibidir:

Şube Unvanı

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Kocaeli İşlenmiş Camlar Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Bursa Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Ankara Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Düzcamlar Tarsus Fabrikası Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Kırklareli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Denizli Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Mersin Depo Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Makine Bakım İşletmesi İstanbul Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Ankara Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası İzmir Bölge Müdürlüğü Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ev Eşyası Adana Bölge Müdürlüğü Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Mersin Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Cam Ambalaj Yenişehir Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Mersin Depo Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Tuz İşletmesi Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Deri Uygulama Laboratuvarı Şubesi
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Karadiken Kalker İşletmesi Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Enerji Grubu Şubesi

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Şişecam Kimyasallar Kojenerasyon Santrali İşletmesi Şubesi

Grup'un halka açık şirketlerinin hisse bilgilerinin kodları aşağıdaki gibidir:

Hisse bilgileri

BIST kodu

Reuters kodu

Bloomberg kodu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.

SISE

SISE.IS

SISE.TI

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" 16 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 96,46 (10 üzerinden 9,65) olarak açıklanmıştır. SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	16 Aralık 2024	16 Aralık 2023
Pay sahipleri	%25	95,96	95,96
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	97,58	97,58
Menfaat sahipleri	%15	99,48	99,48
Yönetim kurulu	%35	94,74	94,56
Ortalama derecelendirme notu	%100	96,46	96,40

Grup' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

Mimari Camlar Grubu

a) Mimari Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. -				
Şişecam Düzcamlar Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	70,00	70,00	70,00
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass İtaly S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Glass Rus AO	100,00	70,00	100,00	70,00
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	70,00	100,00	70,00
Sisecam Flat Glass India Private Limited	100,00	100,00	100,00	100,00

b) Mimari Camlar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	30,00	30,00	30,00
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	30,00	30,00	-	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Endüstriyel Camlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Trakya Investment B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Romania SA	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus JSC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Rus Trading LLC	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Germany GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Slovakia S.R.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Automotive Hungary Kft	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	99,999	99,999	99,999	99,999

Cam Ev Eşyası Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. -				
Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Bulgaria EAD	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Posuda	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe SRL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Spain SL	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Glass GmbH	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	100,00	100,00	100,00

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Cam Ambalaj Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. -				
Şişecam Cam Ambalaj Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Management Company	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	100,00	100,00	100,00	100,00
OOO Energosystems	100,00	100,00	100,00	100,00
CJSC Brewery Pivdenna (*)	-	-	100,00	100,00
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	100,00	100,00	100,00
JSC Mina	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Glass Packaging Hungary Kft.	100,00	100,00	100,00	100,00

(*) Şirketin, %100'üne sahip olduğu CJSC Brewery Pivdenna'nın, 2035 yılına kadar kullanım hakkına sahip olduğu arazi ve üzerindeki gayrimenkuller ile birlikte Pivdenna BV'ye devredilmesinin akabinde, Pivdenna BV'nin ve CJSC Brewery Pivdenna'nın satışı 7 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Kimyasallar Grubu

a) Kimyasallar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket/Şube Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. -				
Şişecam Kimyasallar Grubu Şubeleri	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Bulgaria EOOD	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	100,00	100,00	100,00
Cromital S.p.A	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Trading Co.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam USA Inc.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Chemicals Resources LLC	100,00	100,00	60,00	60,00
Sisecam Chemicals Wyoming LLC	100,00	100,00	60,00	60,00
Sisecam Wyoming LLC	51,00	51,00	51,00	30,60
Pacific Soda LLC	100,00	100,00	60,00	60,00

b) Kimyasallar Grubu Müşterek Faaliyetleri

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Stockton Soda Ash Port LLC	50,00	50,00	50,00	50,00

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

c) Kimyasallar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Sisecam Holding AG	25,00	25,00	25,00	25,00

Enerji Grubu

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00

Diğer Grubu

a) Geri Dönüşüm Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00

b.1) Maden Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Camiş Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	99,944	99,944	99,70	99,70

b.2) Maden Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. Grup' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

c.1) Diğer Hizmetler Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam Investment B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Refel S.p.A.	100,00	100,00	100,00	100,00
Sisecam UK PLC	100,00	100,00	100,00	100,00

c.2) Diğer Hizmetler Grubu İştirakleri

Şirket Unvanı	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi	25,37	25,37	15,66	15,66

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları, iştirakler ve müşterek faaliyetler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2.Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Geçerli ve Sunum Para Birimi

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları bulundukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Tablolarda TL dışındaki diğer para birimleri de bin bazında ifade edilmiştir.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetleri ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Önceki raporlama dönemine ait ilgili rakamlar, karşılaştırmalı mali tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Grup'un önceki dönem konsolide finansal tablolarında kıdem teşvik karşılığına ilişkin olarak yeniden düzenleme yapılmıştır. Yapılan düzenlemenin konsolide finansal tablolarına önemli etkisi bulunmamaktadır.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağılı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı, müşterek faaliyetler ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurt dışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu-Alış	Dönem Sonu-Satış	Dönem Ortalaması
ABD Doları	35,28030	35,34380	32,82796	29,43820	29,49130	23,79906
Euro	36,73620	36,80240	35,52129	32,57390	32,63260	25,74298
İngiliz Sterlini	44,20730	44,43780	41,97420	37,44170	37,63690	29,64587
Bulgar Levası	18,78292	18,81677	18,16175	16,65477	16,68478	13,16218
Mısır Poundu	0,69489	0,69615	0,72466	0,95493	0,95665	0,77736
Rus Rublesi	0,32705	0,33133	0,35477	0,32611	0,33038	0,27747
Gürcistan Lirisi	12,56958	12,59220	12,06560	10,94601	10,96575	9,05648
Ukrayna Grivnası	0,83923	0,84074	0,81745	0,77505	0,77645	0,65069
Bosna Markı	18,78292	18,81677	18,16175	16,65477	16,68478	13,16218
Rumen Leyi	7,34290	7,43890	7,14038	6,51130	6,59650	5,20132
Macaristan Forontı	0,08958	0,08974	0,08981	0,08510	0,08525	0,06740
Çin Yuanı	4,80630	4,86920	4,56236	4,12120	4,17510	3,34872
Hindistan Rupisi	0,41204	0,41278	0,39234	0,35418	0,35482	0,28816

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Grup'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup, Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Grup, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Müşterek faaliyetler

Grup'un 2023 yılı içerisinde sermaye artırımı yöntemiyle ortak olduğu Stockton Soda Ash Port LLC müşterek faaliyet olarak değerlendirilmiş olup oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Grup' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Grup' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlarda; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Grup' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Karı" içerisinde sunulmuştur.

Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Grup, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Grup' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Grup' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklama ve SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen finansal yatırımlar, türev araçlar ve yeniden değerlendirilmiş tutarları ile ölçülen sabit kıymet ve yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

Söz konusu konsolide finansal tablolar ile önceki dönemlere ait karşılaştırmalı tüm tutarlar, TMS 29 uyarınca Türk lirasının genel satın alma gücünde meydana gelen değişimlere göre düzeltilmiş ve ilgili tutarlar Türk lirasının 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, TMS 29 uygulamasında, KGK'nın yaptığı yönlendirme uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerine (TÜFE) göre elde edilen düzeltme katsayılarını kullanmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

TMS 29 uyarınca finansal tablolarda gerekli düzeltmeleri yapmak üzere, varlık ve yükümlülükler ilk olarak parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmış, parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ayrıca cari değerleriyle ölçülenler ve maliyet değerleriyle ölçülenler olarak ilave bir ayrıştırmaya tabi tutulmuştur. Parasal kalemler (bir endekse bağlı olanlar hariç) ile raporlama dönemi sonundaki cari değerleriyle ölçülen parasal olmayan kalemler halihazırda 31 Aralık 2024 tarihindeki cari ölçüm biriminden ifade edildiklerinden enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır. 31 Aralık 2024 tarihindeki ölçüm biriminden ifade edilmeyen parasal olmayan kalemler ise ilgili katsayı kullanılarak enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerinin geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, ilgili TFRS uygulanarak defter değerinde azaltıma gidilmiştir. Bunun yanı sıra, özkaynak unsurları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki tüm kalemlerde enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2024 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

TMS 29'un uygulanması, Türk lirasının satın alma gücündeki azalıştan kaynaklı ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun kar veya zarar bölümündeki Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kaleminde sunulan düzeltmeleri gerekli kılmıştır. Parasal varlık veya yükümlülüklerin değeri endeksteeki değişimlere bağlı olmadığı sürece, enflasyon döneminde, parasal yükümlülüklerden daha yüksek tutarda parasal varlık taşıyan işletmelerin satın alma gücü zayıflarken, parasal varlıklardan daha yüksek tutarda parasal yükümlülük taşıyan işletmelerin satın alma gücü artış gösterir. Net parasal pozisyon kazanç ya da kaybı, parasal olmayan kalemlerin, özkaynakların, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki kalemlerin ve endekse bağlı parasal varlık ve yükümlülüklerin düzeltme farklarından elde edilmiştir.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerin para birimlerinde raporlama yapmayan bağlı ortaklıkların finansal tabloları TMS 21 hükümlerine tabidir. Bu kapsamda, TMS 29 yalnızca Türkiye'de mukim bağlı ortaklıklar için uygulanmış olup, diğer bağlı ortaklıklar ve iştirakler TMS 21 kapsamında değerlendirilmiş ve muhasebeleştirilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.2 TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Grup, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 1- Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 16- Satış ve geri kiralama işlemleri

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TSRS 1 - "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı önemli riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerindeki etkisi değerlendirilmektedir.

TSRS 2 - "İklimle ilgili açıklamalar"

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk konu standardıdır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerindeki etkisi değerlendirilmektedir.

ii) 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

TFRS 17- 'Sigorta Sözleşmeleri'

1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TMS 21- Değiştirilebilirliğin Eksikliği

1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler

1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - 11. Değişiklik

Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 değişiklikleri aşağıdaki standartlara ilişkin yapılmıştır:

- UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması
- UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkisindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber
- UFRS 9 Finansal Araçlar
- UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar
- UMS 7 Nakit Akış Tablosu

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
- genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması
- UFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Gelirlerin Kaydedilmesi

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Temettü Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yöntemle göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır.

Bununla birlikte, cari yıl içerisinde gerek yüksek seyreden enflasyon gerekse de konut fiyat endeksindeki artışa bağlı olarak, arsa ve binalar için 2024 yılında yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Grup' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömürü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömür</u>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	2–50 Yıl
Binalar	2–50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	1–64 Yıl
Taşıtlar	3–15 Yıl
Demirbaşlar	2–50 Yıl
Diğer maddi varlıklar	1–20 Yıl

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerleme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (2–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 20).

Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 20).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 20).

Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Grup yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortismanla tabi tutulmaya başlanırlar.

Maden Varlıkları (Devamı)

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortismanla tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortismanla tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortismanla tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 20).

Maden Hakları

Maden rezervleri, belirlendikleri sırada ekonomik ve yasal olarak çıkarılabilen ve soda külü veya sodyum bikarbonata işlenebilen trona rezervlerini içerir. Madencilik rezervleri ilk olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Daha sonra madencilik rezervleri başlangıç değerinden birikmiş itfa paylarının ve birikmiş değer düşüklüğü zararlarının düşülmesiyle gösterilir.

Grup maden haklarını yönetimin tahminlerine bağlı üretim miktarına göre bağımsız uzmanlarca belirlenen toplam maden rezervinin tüketim ömrüne göre itfa eder. Maden haklarının ortalama ömrü 50-60 yıl arasındadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluştuğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri ile gaz, kömür, gümüş, kalay ve palladium alım satım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklanmış şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen nakit akış "finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını" özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülüğe haline geldikten sonra kâr zararı etkilediği dönemlerde özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyece kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yurtdışı İşletmelerdeki Net Yatırım Riskinden Korunma

Grup, yurt dışında yerleşik bağlı ortaklıklarının, iş ortaklığının veya şube niteliğindeki iştiraklerinin; TMS 21 kapsamında yurt dışındaki işletmelerinin faaliyet gösterdiği temel ekonomik çevrelerde kullanılan para birimlerini, söz konusu işletmelerin geçerli para birimi olarak belirlemektedir. Grup, yurt dışındaki işletmelerinin faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu, konsolide finansal tabloların sunuluşunda kullanılan para birimine çevirirken, döviz kuru farklarını, yurt dışındaki işletmeyi elden çıkarana kadar, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu içerisinde yabancı para çevrim farkı olarak muhasebeleştirmektedir.

Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırımdan kaynaklanan döviz kuru riskinden korunma muhasebesi, yalnızca, söz konusu yurt dışındaki işletmenin net varlıklarının finansal tablolara dahil edilmiş olması durumunda uygulanır. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırımdan kaynaklanan döviz kuru riskinden korunma konusu kalemin tutarı, yurt dışındaki işletmenin net varlıklarının defter değerine eşit veya bahsedilen değerden düşük bir tutar olabilir.

TFRS 9 ve TFRS Yorum 16, korunma muhasebesi ilişkisi kapsamında uygun bir korunma kalem ve uygun korunma araçlarının tanımlanması gerekmektedir. Net yatırımın korunmasına ilişkin tanımlanmış bir korunma ilişkisinin olması durumunda, net yatırıma etkin bir şekilde korunma sağladığı tespit edilen bir korunma aracına ilişkin kazanç veya kayıp konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda konsolide finansal tablolara alınır ve yurt dışındaki işletmenin faaliyet sonuçlarının ve finansal durumunun çevrilmesinden kaynaklanan kur farkları ile birlikte gösterilir.

Grup 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren konsolide finansal tablolarında kur farkı riskinden korunmak amacıyla yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma stratejisi uygulama kararı almıştır. Bu strateji, riskten korunma konusu kalem olarak Türkiye'deki şirketlerde, yurtdışı yatırımları sebebiyle kullanılan Avro ve Amerikan Doları kredileri ile Amerikan Doları tahvillerin bir kısmının ve riskten korunma aracı olarak Sisecam Investment B.V. ve Sisecam Chemicals USA Inc. şirketlerinin, yabancı para cinsinden olan net aktif değerinin net yatırım riskinden korunma yöntemi ile ilişkilendirilmesi şeklinde uygulanmaktadır. Konuyla ilgili yabancı para finansal borçların, kur kaynaklı değişimleri özkaynaklar içerisinde "Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" altında "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Kazançları/Kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kar veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Korunma Muhasebesi:

Grup, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Grup, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kira Yükümlülükleri (Devamı)

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınırlar. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 34).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Borçlanma Maliyetleri (Devamı)

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürleri), yönetim kurulu üyeleri ve Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunulan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 38).

Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Varlıklar (Devamı)

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilir. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Grup, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Grup'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi üç aydan daha uzun bir yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Grup' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçer ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar İştirakler, Müsterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler) içinde muhasebeleştirir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kâr zararlarına aktarılır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri tahmini sınırlı faydalı ömürleri (10 yıl) üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş itfa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Müşteri ilişkileri, değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda müşteri ilişkilerinin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış-Satış İşlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

Kur Değişiminin Etkileri

Grup' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Grup' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurt dışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 37).

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Grup, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Grup' un, yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup' un bu faaliyet grupları grupları mimari camlar, endüstriyel camlar (otomotiv, beyaz eşya ve cam elyaf), cam ev eşyası, cam ambalaj, enerji, kimyasallar ve diğer (ithalat, ihracat, cam atığı geri kazanımı ve tehlikesiz atık geri kazanımı, cam üretimine yönelik döküm AZS refrakter bloğu üretimi ve satışı, holding faaliyetleri ile sigorta aracılık hizmetleri) grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı "Türkiye", "Rusya, Ukrayna ve Gürcistan", "Avrupa", "Amerika" ve "Diğer" bölgelerine göre değerlendirmektedir. Grup Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması (Devamı)

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 22).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak yükümlülükler içerisinde "Ertelenmiş Gelirler" hesabında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 36). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Grup' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır. Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 25).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Grup, çalışanların belirli kıdem yıllarını doldurmaları halinde teşvik amacıyla ödenmesi muhtemel kıdem teşviklerine ilişkin karşılık ayırmaktadır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup'un Amerika Birleşik Devletleri'ndeki operasyonlarında tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalar mevcuttur. İlgili planların detayları aşağıda belirtilmiştir.

Tanımlanmış fayda planları

(i) Fayda Planı

Emeklilik Planı ve Saatlik Çalışanlar için Emeklilik Planı kapsamında sağlanan faydalar, hizmet yılına ve tanımlandığı şekilde çalışanın son 120 aylık hizmetinin ardışık en yüksek 60 ayı için ortalama ücretlendirmeye dayanmaktadır. Her plan esas olarak Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 1 Mayıs 2001'den önce işe alınan tüm tam zamanlı çalışanları kapsar. Grup'un fonlama politikası minimum gerekli tutarda fonlama ve en yüksek vergi avantajı sağlayacak fonlama tutarında katkıda bulunmaktadır.

(ii) Tasarruf planı

Sisecam Wyoming LLC ve Sisecam Chemicals Resources LLC 'un tüm uygun maaşlı ve saatlik çalışanlarını kapsar. Tasarruf planı, süresiz olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde bulunan tüm yerli ve yabancı çalışanlarla sınırlıdır. İlgili plan çalışanların kendi belirleyeceği katkı oranı ile katkı yapması sağlarken Grup çalışanların katkı tutarlarına temel olarak belli yüzdelerle plana katkıda bulunmaktadır. Tasarruf planı 1 Mayıs 2001'den sonra işe alınan çalışanlar için değiştirilerek çalışanların katkı oranlarına bağlı olarak Grup tarafından belli oranlarda ek katkı sağlayacağı hale getirilmiştir.

Grup'un tanımlanmış fayda planları (fayda planı ve tasarruf planı) fonlanmaktadır. Grup'un tanımlanmış fayda planlarına ilişkin planlandığı varlık planlarını gerçeğe uygun değerinden ölçmektedir. Grup raporlama dönemi itibarıyla tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülükleriyle bu yükümlülüklerle ilişkin planlanan varlık planı kapsamında varlıkları netleştirmektedir ve net yükümlülük sunmaktadır. Tanımlanmış fayda planları şirketin gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine ve faydaların ödenme ihtimallerine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Emeklilik Sonrası Faydalar

Sisecam Chemicals Resources LLC'nin bazı çalışanları emeklilik sonrası fayda planına tabidir. Emeklilik sonrası faydalar yukarıda belirtilen tanımlanmış fayda ve tasarruf planlarından farklı olarak ek sağlık ve hayat alanlarında fayda sağlamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar, çalışanların emeklilik yaşına ulaştıklarında ilgili çalışan hala şirkette çalıştığı durumda geçerli olmaktadır. Grup'un emeklilik sonrası faydaları değiştirme ve iptal hakkı vardır. Emeklilik sonrası faydalar fonlanmamaktadır. Emeklilik sonrası faydalar şirketin gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini emeklilik sonrası fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Nakit Akış Tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Grup, vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Grup şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 3.880.311 bin TL (31 Aralık 2023: 1.316.376 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 8.935.623 bin TL (31 Aralık 2023: 5.436.053 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Grup, kayıtlarına aldığı şerefiye tutarlarını her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Dipnot 21). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Grup, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2024 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerlendirme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2024 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini üç aylık endeks etkisi yansıtılarak 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolara dahil edilmiştir.

Grup' un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi durumsa ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştirdiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, değer azalışlarını da özkaynaklar içerisinde yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışında biriken tutardan düşerek muhasebeleştirmiştir (Dipnot 28 ve 33). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kâr zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. İşletme Birleşmeleri

2024 Yılı ile ilgili işlemler

Ciner Grubu'nun Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarının devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payları %100'e yükselmiştir. Bu alım ile birlikte oransal konsolidasyon yönteminden tam konsolidasyon yöntemine geçiş yapılmıştır. Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama satın alım tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanacak ve eğer gerekirse düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılacaktır.

Dönen Varlıklar	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	21.664
İlişkili taraflardan alacaklar	405
Peşin ödenmiş giderler	347
Diğer dönen varlıklar	35.280
Toplam Dönen Varlıklar	57.696

Duran Varlıklar	
Maddi duran varlıklar	4.722
Maddi olmayan duran varlıklar	16.160.345
Diğer duran varlıklar	5.352
Toplam Duran Varlıklar	16.170.419

Toplam Varlıklar	16.228.115
-------------------------	-------------------

Kısa vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.745
Ticari borçlar	429.278
İlişkili taraflara borçlar	1.187.077
Diğer borçlar	11.821
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	1.631.921

Uzun vadeli yükümlülükler

Uzun vadeli borçlanmalar	2.098
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	2.098

Toplam Yükümlülükler	1.634.019
-----------------------------	------------------

Toplam Özkaynaklar	14.594.096
---------------------------	-------------------

Toplam Kaynaklar	16.228.115
-------------------------	-------------------

	31 Aralık 2024
Net varlıklar toplamı	14.594.096
Alınan hisse payı	%40
Alınan net varlık değeri	5.837.638
Ödenen toplam nakit (*)	4.413.212
Pazarlıklı satın alım kazancı (Dipnot 33)	1.424.426

(*) İlgili tutar 2 Ocak 2025 tarihinde ödenmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. İşletme Birleşmeleri

2023 Yılı ile ilgili işlemler

31 Aralık 2023 itibarıyla yapılan işletme birleşmeleri aşağıdaki gibidir:

a) Stockton Soda Ash Port LLC

TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında, 11 Mayıs 2023'te Amerika Birleşik Devletleri'nde lojistik faaliyetleri yürütecek olan Stockton Soda Ash Port LLC (eski adıyla Denmar US LLC) isimli şirket sermaye artırım yöntemiyle 12.200.000 ABD Doları karşılığında %50 oranında ortak olunmuştur. Sermaye artırım yöntemiyle ortak olunan Stockton Soda Ash Port LLC, oransal konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Sermaye artırımı sonrası, 11 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla şirketin toplam sermayesi 24.400.000 USD'dir.

Stockton Soda Ash Port LLC'nin satın alınması sebebiyle, geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplamalar 31 Aralık 2023 tarihinde kesinleşmiş olup, düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır.

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Grup, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de vermiştir.

Grup' un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları, müşterek faaliyetlerinin ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Grup'un konsolide etmediği bağlı ortaklığı ve yapılandırılmış işletmeleri bulunmamaktadır.

Grup'un iş ortaklığı ve iştiraklerine ilişkin bilgiler Dipnot 16'da açıklanmıştır.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin rapor tarihi itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş.'deki kapanış fiyatı ve piyasa değeri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan paylar (%) aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık unvanı	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sisecam Wyoming LLC (**)	49,000	69,400
TRSG Glass Holding B.V. ("TRSG Glass") (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus AO (*)	30,000	30,000
Trakya Glass Rus Trading OOO (*)	30,000	30,000
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. ("Şişecam Elyaf")	0,001	0,001
Camis Egypt Mining Ltd. Co. ("Camis Egypt")	0,056	0,300

(*) TRSG Glass Holding B.V. şirketi, Trakya Glass Rus AO ve Trakya Glass Rus Trading OOO'nun %100 pay sahibi olması nedeniyle bu 3 bağlı ortaklığın finansal bilgileri konsolide edilerek sunulmuştur.

(**) Şirketler, Sisecam Chemicals Resources LLC şirketi altında konsolide edilerek sunulmuştur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Dönen varlıklar	8.300.098	4.288.754	2.011.104	13.730	14.613.686
Duran varlıklar	43.005.133	1.671.767	6.332.437	58	51.009.395
Toplam varlıklar	51.305.231	5.960.521	8.343.541	13.788	65.623.081
Kısa vadeli yükümlülükler	4.901.913	287.573	2.045.980	30.473	7.265.939
Uzun vadeli yükümlülükler	8.056.103	80.975	159.235	-	8.296.313
Toplam borçlar	12.958.016	368.548	2.205.215	30.473	15.562.252
Kontrol Gücü Olmayan Paylar (*)	20.366.052	-	-	-	20.366.052
Net Varlıklar	17.981.163	5.591.973	6.138.326	(16.685)	29.694.777
Kontrol gücü olmayan payların oranı (*)	-	%30	%0,00126	%0,056	
Kontrol gücü olmayan paylar	20.366.052	1.677.592	80	(10)	22.043.714
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	(1.273.092)	-	-	-	(1.273.092)

(*) Ciner Grubu'nun Sisecam Chemicals Resources LLC ("SCR") şirketindeki %40 oranındaki hisselerin devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın SCR'daki payları %100'e, Sisecam Wyoming LLC'deki payı ise %51'e yükselmiştir. Sisecam Chemicals Resources LLC finansalları konsolide olarak bu tabloda raporlanmış olup Sisecam Wyoming LLC'den gelen kontrol gücü olmayan paylar 20.366.052 bin TL'dir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2024 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Hasılat	18.981.754	2.327.422	588.763	-	21.897.939
Dönem karı/(zararı)	(245.437)	777.677	(3.317.873)	(7.444)	(2.793.077)
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(13.660.646)	367.433	40.025	2.115	(13.251.073)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	(13.906.083)	1.145.110	(3.277.848)	(5.329)	(16.044.150)
Kontrol gücü olmayan paylar	(5.562.420)	343.533	(42)	(16)	(5.218.945)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları:

	Sisecam Chemicals Resources		TRSG Glass	Şişecam Elyaf	Camis Egypt	Toplam
	Konsolide	Konsolide	Bireysel	Bireysel	Bireysel	
Dönen varlıklar	10.519.432	4.997.054	1.944.901	14.192	17.475.579	
Duran varlıklar	53.280.530	2.534.529	7.484.899	114	63.300.072	
Toplam varlıklar	63.799.962	7.531.583	9.429.800	14.306	80.775.651	
Kısa vadeli yükümlülükler	6.434.773	367.725	1.402.795	59.543	8.264.836	
Uzun vadeli yükümlülükler	11.374.858	123.072	186.236	-	11.684.166	
Toplam borçlar	17.809.631	490.797	1.589.031	59.543	19.949.002	
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.427.562	-	-	-	25.427.562	
Net Varlıklar	20.562.769	7.040.786	7.840.769	(45.237)	35.399.087	
Kontrol gücü olmayan payların oranı	%40	%30	%0,00126	%0,3		
Kontrol gücü olmayan paylar	33.652.670	2.112.236	102	(136)	35.764.872	
Kontrol gücü olmayan paylara dönem içinde ödenen/ödenecek temettü payı	(3.035.818)	-	-	-	(3.035.818)	

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2023 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri:

	Sisecam Chemicals Resources Konsolide	TRSG Glass Konsolide	Şişecam Elyaf Bireysel	Camis Egypt Bireysel	Toplam
Hasılat	26.580.311	2.327.210	2.975.217	1.071	31.883.809
Dönem karı/(zararı)	6.307.986	524.808	545.061	(31.540)	7.346.315
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(13.175.353)	633.298	519.152	(9.904)	(12.032.807)
Toplam kapsamlı gelir (gider)	(6.867.367)	1.158.106	1.064.213	(41.444)	(4.686.492)
Kontrol gücü olmayan paylar	(2.746.943)	347.432	14	(126)	(2.399.623)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2024	Mimari Camlar	Endüstriyel Camlar	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Enerji	Diğer	Konsolidasyon düzeltilmeleri	Konsolide
Net Grup dışı satış	41.059.841	20.471.013	23.291.950	37.967.880	43.208.500	15.887.875	3.702.165	-	185.589.224
Gruplar arası satışlar	2.736.065	4.159	31.115	454.952	3.518.116	6.478.990	5.927.288	(19.150.685)	-
Net satış hasılatı	43.795.906	20.475.172	23.323.065	38.422.832	46.726.616	22.366.865	9.629.453	(19.150.685)	185.589.224
Satışların maliyeti	(33.470.951)	(18.921.995)	(18.753.440)	(29.513.648)	(31.395.544)	(22.342.894)	(8.131.090)	18.965.216	(143.564.346)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	10.324.955	1.553.177	4.569.625	8.909.184	15.331.072	23.971	1.498.363	(185.469)	42.024.878
Faaliyet giderleri	(10.160.900)	(4.867.395)	(7.585.947)	(9.124.434)	(12.705.649)	(136.046)	(9.569.715)	7.855.941	(46.294.145)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.339.626	1.001.959	1.249.299	1.771.723	1.380.000	29.031	9.591.672	(7.974.039)	10.389.271
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(2.578.676)	(687.349)	(957.590)	(1.634.087)	(820.223)	(35.717)	(2.076.267)	66.886	(8.723.023)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	379.200	-	-	-	251.928	-	(38.416)	-	592.712
Esas faaliyet karı (zararı)	1.304.205	(2.999.608)	(2.724.613)	(77.614)	3.437.128	(118.761)	(594.363)	(236.681)	(2.010.307)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	404.299	45.226	34.385	86.899	1.638.941	-	1.146.765	(288.453)	3.068.062
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(528)	(181.099)	(17.778)	(74.463)	(1.445.574)	(218.400)	(297.374)	-	(2.235.216)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	2.419	(5.950)	(4.100)	5.862	7.690	583	(13.655)	-	(7.151)
Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	1.710.395	(3.141.431)	(2.712.106)	(59.316)	3.638.185	(336.578)	241.373	(525.134)	(1.184.612)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	10.640.549	1.693.910	2.720.630	9.108.023	2.464.990	168.948	3.302.372	-	30.099.422
Kullanım hakkı varlıkları alımları	19.534	74.167	58.543	111.642	404.022	-	20.196	-	688.104
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(3.053.401)	(1.198.063)	(1.703.430)	(3.923.501)	(3.782.851)	(115.273)	(1.314.333)	-	(15.090.852)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	4.763.796	(1.943.368)	(1.008.676)	3.864.185	7.421.036	(221.305)	1.555.706	(525.134)	13.906.240

(*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2023	Mimari Camlar	Endüstriyel Camlar	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Enerji	Diğer	Konsolidasyon düzeltilmeleri	Konsolide
Net Grup dışı hasılat	45.088.424	22.862.787	25.376.473	39.573.589	56.930.597	25.808.429	3.807.150	-	219.447.449
Gruplar arası satışlar	3.147.264	188	35.061	1.388.499	5.279.259	5.389.182	5.284.891	(20.524.344)	-
Net satış hasılatı	48.235.688	22.862.975	25.411.534	40.962.088	62.209.856	31.197.611	9.092.041	(20.524.344)	219.447.449
Satışların maliyeti	(35.161.201)	(18.687.160)	(18.265.642)	(30.026.441)	(38.134.137)	(31.138.632)	(7.521.749)	19.858.224	(159.076.738)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	13.074.487	4.175.815	7.145.892	10.935.647	24.075.719	58.979	1.570.292	(666.120)	60.370.711
Faaliyet giderleri	(9.836.687)	(4.714.856)	(7.243.639)	(8.515.678)	(14.746.551)	(129.045)	(8.613.808)	8.282.432	(45.517.832)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.836.131	2.343.183	2.423.124	3.492.095	4.586.649	45.274	13.199.912	(7.854.432)	23.071.936
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(2.189.246)	(1.607.044)	(1.763.887)	(2.143.365)	(3.253.601)	(67.929)	(6.048.830)	24.219	(17.049.683)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	491.701	-	-	-	1.077.077	-	7.119	-	1.575.897
Esas faaliyet karı (zararı)	6.376.386	197.098	561.490	3.768.699	11.739.293	(92.721)	114.685	(213.901)	22.451.029
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	765.206	462.278	52.786	198.556	622.574	1.927	7.886.120	(210.161)	9.779.286
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(207.806)	(48.301)	(159.156)	(416.300)	(41.965)	(76)	(1.008.560)	-	(1.882.164)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	(29.856)	2.247	(1.246)	6.447	2.283	(893)	36.355	-	15.337
Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	6.903.930	613.322	453.874	3.557.402	12.322.185	(91.763)	7.028.600	(424.062)	30.363.488
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	6.489.729	1.024.506	3.322.715	12.814.404	3.664.073	1.395	2.990.022	-	30.306.844
Kullanım hakkı varlıkları	153.105	274.626	253.947	69.758	1.069.935	-	72.336	-	1.893.707
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(3.066.751)	(1.014.882)	(1.602.382)	(3.607.449)	(4.106.020)	(159.119)	(1.272.880)	-	(14.829.483)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)	9.970.681	1.628.204	2.056.256	7.164.851	16.428.205	67.356	8.301.480	(424.062)	45.192.971

(*) Favök; TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Grup, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Grup yönetimi tarafından Grup'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı) b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan			Avrupa	Amerika	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
1 Ocak-31 Aralık 2024	Türkiye								
Net Grup dışı satış	11.814.544	16.645.474	34.308.681	19.049.641	3.770.884	185.589.224	-	185.589.224	
Bölgeler arası satış	7.461.278	21.604	3.836.288	2.339	488.257	11.809.766	(11.809.766)	-	
Net hasılat toplamı (*)	119.275.822	16.667.078	38.144.969	19.051.980	4.259.141	197.398.990	(11.809.766)	185.589.224	
Satışların maliyeti	(98.182.498)	(11.468.214)	(32.719.357)	(10.232.953)	(2.986.757)	(155.589.779)	12.025.433	(143.564.346)	
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	21.093.324	5.198.864	5.425.612	8.819.027	1.272.384	41.809.211	215.667	42.024.878	
Faaliyet giderleri	(28.371.316)	(4.236.947)	(7.460.370)	(8.362.274)	(1.065.907)	(49.496.814)	3.202.669	(46.294.145)	
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13.185.863	271.812	1.392.326	24.605	99.097	14.973.703	(4.584.432)	10.389.271	
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(6.777.661)	(250.461)	(1.411.210)	(231.026)	(113.081)	(8.783.439)	60.416	(8.723.023)	
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	1.627	-	585.520	-	5.565	592.712	-	592.712	
Faaliyet karı (zararı)	(868.163)	983.268	(1.468.122)	250.332	198.058	(904.627)	(1.105.680)	(2.010.307)	
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.513.592	16.136	157.057	1.424.954	35.343	6.147.082	(3.079.020)	3.068.062	
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(425.234)	14.134	(398.734)	(1.424.426)	(956)	(2.235.216)	-	(2.235.216)	
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	50.656	-	(53.175)	-	(4.632)	(7.151)	-	(7.151)	
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	3.270.851	1.013.538	(1.762.974)	250.860	227.813	3.000.088	(4.184.700)	(1.184.612)	
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	19.622.317	1.500.655	7.281.142	1.430.276	265.032	30.099.422	-	30.099.422	
Kullanım hakkı varlıkları	195.982	-	87.011	401.921	3.190	688.104	-	688.104	
Amortisman, ifa ve tükenme payları (-)	(8.371.910)	(1.550.825)	(2.222.804)	(2.619.788)	(325.525)	(15.090.852)	-	(15,090.852)	
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	11.642.761	2.564.363	459.830	2.870.648	553.338	18.090.940	(4.184.700)	13.906.240	

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı) b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2023	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan			Amerika	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
	Türkiye	Avrupa						
Net Grup dışı hasılat	132.711.981	41.025.026	26.573.655	3.185.775	219.447.449	-		219.447.449
Bölgeler arası hasılat	9.260.095	4.816.444	87.758	368.884	14.539.186	(14.539.186)		-
Net hasılat toplamı (*)	141.972.076	45.841.470	26.661.413	3.554.659	233.986.635	(14.539.186)		219.447.449
Satışların maliyeti	(112.329.649)	(35.806.226)	(12.818.909)	(2.750.342)	(174.462.649)	15.385.911		(159.076.738)
Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)	29.642.427	10.035.244	13.842.504	804.317	59.523.986	846.725		60.370.711
Faaliyet giderleri	(25.733.140)	(7.965.792)	(10.216.602)	(928.546)	(48.666.876)	3.149.044		(45.517.832)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25.584.640	2.418.022	168.961	105.638	28.698.074	(5.626.138)		23.071.936
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(14.961.911)	(1.577.484)	(208.899)	(112.591)	(17.264.330)	214.647		(17.049.683)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	7.119	1.568.778	-	-	1.575.897	-		1.575.897
Faaliyet karı (zararı)	14.539.135	4.478.768	3.585.964	(131.182)	23.866.751	(1.415.722)		22.451.029
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	10.438.492	44.376	-	55.155	10.619.726	(840.440)		9.779.286
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.623.644)	(15.114)	-	(181.067)	(1.882.164)	-		(1.882.164)
TFRS-9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları)	16.358	(124)	-	(914)	15.337	-		15.337
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)	23.370.341	4.507.906	3.585.964	(258.008)	32.619.650	(2.256.162)		30.363.488
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	18.231.066	3.654.705	1.837.657	2.468.783	30.306.844	-		30.306.844
Kullanım hakkı varlıkları	697.433	130.087	1.032.720	33.467	1.893.707	-		1.893.707
Amortisman, iffa ve tüketme payları (-)	(7.493.309)	(2.426.273)	(2.951.481)	(373.718)	(14.829.483)	-		(14.829.483)
Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)	30.863.650	6.934.179	6.537.445	115.710	47.449.133	(2.256.162)		45.192.971

(*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	1.469	1.356
Bankadaki nakit	49.318.283	47.882.986
– Vadesiz mevduatlar	5.762.989	7.501.436
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	43.555.294	40.381.550
Diğer hazır değerler (*)	4.358.451	6.677.552
Değer düşüklüğü karşılığı	(19.178)	(44.548)
	53.659.025	54.517.346

(*) 31 Aralık 2024 itibarıyla diğer hazır değerler içerisindeki tutarın 4.299.911 bin TL değerindeki kısmı likit fonlardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2023: 6.242.607 bin TL).

Vadeli mevduatların vade, faiz oranları ve yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Euro	%0,15	Ocak 2025	15.073.019	17.733.200
ABD Doları	%0,25-%4,40	Ocak 2025	20.475.482	15.103.862
Türk Lirası	%48,75-%49,00	Ocak 2025	6.055.346	5.503.808
Rus Rublesi	%21,20-%23,80	Ocak 2025	1.235.504	1.453.871
Diğer dövizlerin Türk Lirası karşılığı			715.943	586.809
			43.555.294	40.381.550

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	(44.548)	(110.834)
Dönem gideri	(14.683)	(7.473)
Parasal kayıp kazanç	8.882	32.114
Yabancı para çevrim farkı	483	(235)
Dönem içinde iptal edilen	30.688	41.880
	(19.178)	(44.548)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hazır değerler	53.659.025	54.517.346
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	19.178	44.548
Faiz tahakkuklarının etkisi	(30.903)	(61.416)
	53.647.300	54.500.478

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

7. Finansal Yatırımlar

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar	1.776.576	838.019
Vadeli mevduatlar	1.458.961	70.545
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	80.016	223.564
Değer düşüklüğü karşılığı	(9.171)	(6.217)
	3.306.382	1.125.911
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kur korumalı mevduat	-	9.115.016
	-	9.115.016
Toplam kısa vadeli finansal yatırımlar	3.306.382	10.240.927

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	46.002	46.002
Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	1.693.668	1.469.702
Değer düşüklüğü karşılığı	(43.592)	(44.681)
	1.650.076	1.425.021
Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar	1.696.078	1.471.023

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	46.002	46.002
Alımlar	-	-
	46.002	46.002

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

Grup, sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirmiştir. ABD Doları cinsinden olan menkul kıymetlerin tamamı altı ayda bir sabit faiz ödemelidir. Hindistan Rupisi cinsinden olan menkul kıymetler ise üç ayda bir sabit faiz ödemelidir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

132 2024 Faaliyet Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	2.307.721	6.838.578
Parasal kayıp kazanç	(600.428)	(2.007.828)
Değerleme farkı	512.531	2.336.994
Dönem içinde alınan	2.205.873	843.878
Yabancı para çevrim farkları	39.236	(99.146)
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(101.299)	(418.104)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(893.390)	(5.186.651)
	3.470.244	2.307.721

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	(50.898)	(110.099)
Parasal kayıp kazanç	23.698	78.271
Yabancı para çevrim farkları	(2.407)	-
Dönem içinde iptal edilen	35.895	61.079
Dönem gideri	(59.051)	(80.149)
	(52.763)	(50.898)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen rapor tarihi itibarıyla devam eden ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %7,85'tir (2023: %6,79).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025
Türkiye İş Bankası A.Ş.	TRSTISBA2513	TLREF+0,50	19.12.2025
Bank of America Corp.	XS2769676144	8,160	06.07.2026
Bank of America Corp.	XS2769673554	8,200	06.07.2026

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Borçlanmalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli borçlanmalar		
Kısa vadeli krediler	10.871.877	34.341.531
Çıkarılmış tahvillerin anapara taksitleri ve faizleri	-	6.030.861
Çıkarılmış tahvillerin komisyonları	-	(23.372)
Diğer mali borçlar (*)	1.564.697	1.498.316
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	12.436.574	41.847.336
(*) Kredi kartı borçlarını içermektedir.		
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	11.602.716	12.228.322
Kiralama işlemlerinden borçlar	967.269	1.130.785
Çıkarılmış tahvillerin anapara taksitleri ve faizleri	8.543.474	1.474.032
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(21.436)	(1.874)
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21.092.023	14.831.265
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	33.528.597	56.678.601
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli borçlanmalar		
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	22.359.140	24.631.362
Çıkarılmış tahviller	73.056.030	39.551.053
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.826.794	2.300.386
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(9.803)	(41.671)
Toplam uzun vadeli borçlar	97.232.161	66.441.130
Toplam borçlanmalar	130.760.758	123.119.731

Grup'un, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlama tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri		
3 aydan kısa	3.150.043	1.699.478
3 ay-12 ay arası	21.760.954	48.855.098
1-5 yıl arası	21.487.433	22.144.955
	46.398.430	72.699.531

14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %6,95'tir)'tir. Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, Amerikan Doları bazında borsa baz fiyatı 100,04'tür (31 Aralık 2023: 98,25). Tahvilin kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde ödenmektedir. 2024 yılında gerçekleşen geri alım ihalesi sonucunda 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki tahviller geri alınmıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 20.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 20 Eylül 2023 tarih ve 55/1187 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimiz tarafından toplamda 30.000.000 bin TL'ye kadar yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satış ve tahsisli satış yöntemleriyle borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1172 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Grup'un 100% sahibi olduğu Sisecam UK PLC tarafından, yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen, toplamda 1.100.000 bin ABD Doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 2 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Ek ihraç kapsamında, yine Şişecam UK PLC tarafından toplamda 400.000 bin ABD doları nominal değerli, İrlanda Borsası'na kote edilen tahvillerin ihraç ve satışı 20 Mayıs 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Borçlanmalar (devamı)

Rapor tarihi itibarıyla yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

ISIN KODU	Borçlanma Aracı Türü	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Nominal Değeri (bin TL)
TRSSISEE2517	Tahvil	07.10.2025	47,00	2.000.000
TRSSISEK2519	Tahvil	04.11.2025	48,00	4.000.000
TRSSISEA2511	Tahvil	02.12.2025	47,00	750.000
TRSSISE32613	Tahvil	03.03.2026	TLREF+2,5	4.000.000
TRSSISE32621	Tahvil	24.03.2026	TLREF+2,5	1.000.000
TRSSISE52611	Tahvil	13.05.2026	46,00	1.900.000
Rapor tarihi itibarıyla vadesi gelmeyen borçlanmalar				13.650.000
Toplam				13.650.000

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	İtfa tarihi	Basit faiz oranı	Tutar (Amerikan Doları)
Euroclear ve Clearstream (*)	XS1961010987	14.03.2026	6,950	196.251.000
DTC (*)	US90016AAB61	14.03.2026	6,950	175.535.000
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından ihraç edilen				371.786.000
Euroclear ve Clearstream	XS2812381247	02.05.2029	8,250	579.398.000
Euroclear ve Clearstream	XS2812381676	03.05.2032	8,625	617.343.000
DTC	US829688AB65	03.05.2032	8,625	207.657.000
DTC	US829688AA82	02.05.2029	8,250	95.602.000
Sisecam UK Plc. tarafından ihraç edilen				1.500.000.000
Toplam				1.871.786.000

(*) 700.000 bin Amerikan Doları tutarındaki tahvilin, 328.214 bin Amerikan Doları tutarındaki kısmı geri alım ihalesi sonucunda geri satın alınmıştır.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri (*)	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	71.981.175	819.359	(101.003)	72.699.531
Parasal kayıp kazanç	(12.785.807)	(296.556)	29.849	(13.052.514)
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	31.997.535	6.006.479	(121.102)	37.882.912
Yabancı para çevrim farkları	(6.404.328)	(104.227)	291	(6.508.264)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	5.129.749	-	-	5.129.749
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(44.885.944)	(5.007.436)	140.396	(49.752.984)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	45.032.380	1.417.619	(51.569)	46.398.430

(*) Diğer mali borçlar altındaki kredi kartı borçlarını da içermektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Borçlanmalar (devamı)

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	45.614.974	1.440.972	(39.935)	(26.982)	46.989.029
Parasal kayıp kazanç	(13.278.957)	(462.884)	14.930	8.548	(13.718.363)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	3.687.575	-	-	-	3.687.575
Yabancı para çevrim farkı	2.851.284	36.153	-	-	2.887.437
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	50.853.421	12.744.550	(1.989)	(42.484)	63.553.498
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(9.922.261)	(11.965.323)	17.332	39.341	(21.830.911)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	79.806.036	1.793.468	(9.662)	(21.577)	81.568.265

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	3.431.171
Bağlı Ortaklık alım etkisi	2.337
Parasal kayıp kazanç	(315.446)
Dönem içinde oluşan ilaveler	229.408
Yabancı para çevrim farkı	(455.171)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	57.096
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	1.002.761
Dönem içinde ödenen	(1.158.093)
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla	2.794.063

(*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtabacak şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile toplanarak raporlanmıştır.

(**) İlgili dönemde; Sisecam UK PLC'nin ihraç ettiği tahvillerden 17.839 bin TL kur farkı karı, T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç ettiği tahvillerden ise 3.705.414 bin TL kur farkı zararı oluşmuştur. T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ihraç etmiş olduğu tahvillerden 2.439.677 bin TL ve banka kredilerinden 4.758.887 bin TL olmak üzere toplam 7.198.564 bin TL değerindeki kur farkı zararı, net yatırım riskinden korunma muhasebesi kapsamında konsolide diğer kapsamlı gelir altında sınıflanmıştır.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2023 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	61.067.457	774.010	(207.148)	61.634.319
Parasal kayıp kazanç	(7.189.142)	(119.787)	29.114	(7.279.815)
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	37.978.170	4.102.841	(62.367)	42.018.644
Yabancı para çevrim farkları	(1.993.616)	(2.143)	521	(1.995.238)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	13.724.104	-	-	13.724.104
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(31.605.798)	(3.935.562)	138.877	(35.402.483)
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	71.981.175	819.359	(101.003)	72.699.531

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	45.111.077	1.488.536	(62.663)	(26.446)	46.510.504
Parasal kayıp kazanç	(15.107.881)	(885.261)	19.078	3.771	(15.970.295)
Kur farkı (kar)/zararı (**)	13.857.499	-	-	-	13.857.499
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	20.220.351	6.709.780	(13.826)	(63.583)	26.852.724
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(18.466.072)	(5.872.083)	17.476	59.276	(24.261.403)
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	45.614.974	1.440.972	(39.935)	(26.982)	46.989.029

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Borçlanmalar (devamı)

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	3.458.209
Parasal kayıp kazanç	(250.452)
Dönem içinde oluşan ilaveler	236.405
Yabancı para çevrim farkı	(146.343)
Kur farkı (kar)/zararı	177.557
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	1.105.052
Dönem içinde ödenen	(1.149.257)
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla	3.431.171

(*) Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtabacak şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20). Bu etkinin faiz etkisi dönem içinde oluşan ilaveler satırında belirtilen faiz tutarının içerisinde yeni kiralama sözleşmeleri ile birlikte toplanarak raporlanmıştır.

(**) Banka kredilerindeki 13.501.009 bin TL değerindeki ve çıkarılmış tahvillerden kaynaklı 6.751.864 bin TL olmak üzere toplam 20.252.873 bin TL değerindeki kur farkı zararı, net yatırım riskinden korunma muhasebesi kapsamında konsolide diğer kapsamlı gelir altında sınıflanmıştır.

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2025-2026	Euribor+1,10-5,80	16.510.423	5.418.020	21.928.443
Türk Lirası	2025-2026	26,11 – TL REF+1,90	11.953.503	15.217.237	27.170.740
ABD Doları	2025-2032	6,60 - Libor+6,50	4.033.351	75.712.454	79.745.805
Rus Rublesi	2025-2025	21,00-22,75	661.473	-	661.473
Bulgar Levası	2025	4,00	330.743	-	330.743
Mısır Poundu	2025	30,25	10.534	24.822	35.356
Hindistan Rupisi	2026	8,20	17.563	842.825	860.388
Çin Yuanı	2025	4,00	1.994	-	1.994
Rumen Leyi	2025	Robor+3,50	7.049	16.461	23.510
İngiliz Sterlini	2025	5,00	1.354	-	1.354
Macaristan Forinti	2025	4,00	610	342	952
			33.528.597	97.232.161	130.760.758

31 Aralık 2023

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2024-2026	Euribor+1,10-5,70	20.183.807	16.704.916	36.888.723
ABD Doları	2024-2028	Libor+2,60-6,50	22.155.983	39.384.860	61.540.843
Türk Lirası	2024	46,15-48,00	9.271.012	10.266.212	19.537.224
Rus Rublesi	2024	13,40-18,10	2.440.317	10.924	2.451.241
Bulgar Levası	2024	8,00	11.722	34.713	46.435
Mısır Poundu	2024	20,75-22,25	373.347	163	373.510
Hindistan Rupisi	2026	8,20	1.045.961	35.764	1.081.725
Çin Yuanı	2023-2028	4,00	4.912	2.420	7.332
Rumen Leyi	2024	Robor+3,50	1.190.496	-	1.190.496
Macaristan Forinti	2024	4,00	1.044	1.158	2.202
			56.678.601	66.441.130	123.119.731

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. Borçlanmalar (Devamı)

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içinde ödenecekler	33.528.597	56.678.601
1-2 yıl içinde ödenecekler	32.951.283	22.665.602
2-3 yıl içinde ödenecekler	9.721.257	40.116.793
3-4 yıl içinde ödenecekler	1.240.818	2.341.367
4-5 yıl içinde ödenecekler	24.072.154	1.313.816
5 yıl ve sonrası	29.246.649	3.552
	130.760.758	123.119.731

9. Diğer Finansal Yükümlülükler

1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde diğer finansal yükümlülük oluşmamıştır (1 Ocak-31 Aralık 2023: Yoktur.).

10. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Alıcılar	25.776.067	39.052.427
Diğer ticari alacaklar	286.039	405.468
Alacak senetleri ve vadeli çekler	327.660	330.355
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 38)	59.927	242.366
Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(353.330)	(369.067)
	26.096.363	39.661.549

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Alıcılar	896	51
	896	51

Grup tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Grup, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Grup çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Grup Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatindedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

10. Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

Ticari Alacaklar (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	(369.067)	(623.694)
Parasal kayıp kazanç	30.631	114.415
Dönem gideri	(229.444)	(213.359)
Yabancı para çevrim farkları	47.715	3.167
Kapananlar	166.835	350.404
	(353.330)	(369.067)

Grup'un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alacak sigortası	6.222.056	10.391.231
Teminat mektupları	2.876.859	3.854.079
Doğrudan borçlandırma sistemi	1.958.067	2.545.387
İpotekler	120.586	321.916
Nakit	-	1.444
Teyitli Akreditif	52.386	13.987
Teminat çek ve senetleri	163.426	239.662
	11.393.380	17.367.706

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	3.255.017	2.849.175
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	518.887	969.521
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	274.664	896.856
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	120.125	166.346
Toplam vadesi geçen alacaklar	4.168.693	4.881.898
Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım (-)	(1.624.622)	(1.684.774)

Ticari Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ticari borçlar		
Satıcılar	23.130.749	23.478.744
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 38)	551.159	780.943
Diğer ticari borçlar	607.287	172.493
	24.289.195	24.432.180

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer alacaklar		
Vergi dairesinden alacaklar	338.106	280.169
Verilen depozito ve teminatlar	189.744	293.115
Personelden alacaklar	28.376	38.071
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (-)	(279)	(475)
Diğer çeşitli alacaklar	84.809	849.953
	640.756	1.460.833

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararları karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	(475)	(3.576)
Yabancı para çevrim farkları	141	1.184
Kapananlar	55	1.917
	(279)	(475)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	49.754	37.461
Diğer alacaklar	5.171	25
	54.925	37.486

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	162.994	238.345
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 38)	49.040	76.586
Maden sahası devlet hakkı borcu (*)	79.254	331.702
Diğer çeşitli borçlar	396.085	777.003
Personele borçlar	113.100	136.253
Kontrol gücü olmayan pay alımına ve bağlı ortaklık alımına ilişkin borçlar (***)	10.086.732	-
İştirak alımı (**)	-	347.844
	10.887.205	1.907.733

(*) İlgili tutar, Amerika operasyonlarının maden sahalarına ilişkin borçlardan oluşmaktadır.

(**) 15 Ocak 2024 ve 30 Ocak 2024 tarihli KAP açıklamalarında açıklandığı üzere, Grup'un %100 iştiraki olan Şişecam Investment B.V. ile Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. arasında 23 Ekim 2023 tarihinde imzalan Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Pay Alım Sözleşmesi uyarınca ve 21 Aralık 2023 tarihli Rekabet Kurulu izni doğrultusunda, Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. 'nin toplamda %15,66 hissesine ortak olunmuştur. Bu ortaklık sebebiyle 2024 yılında, toplamda 8 milyon USD ödenmiş olup, ilgili tutarlar 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

(***) 29 Kasım 2024 ve 26 Aralık 2024 tarihli KAP açıklamalarında duyurulduğu üzere, Sisecam Chemicals Resources LLC şirketindeki %40 oranındaki ve Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarını toplam 285 Milyon 389 Bin ABD Doları bedel karşılığında devralınması için 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmış olup söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Sisecam Pacific Soda LLC'deki ve Sisecam Chemicals Resources LLC'deki payları %100'e, Sisecam Wyoming LLC'deki payı ise %51'e yükselmiştir. İlgili tutarlar 2 Ocak 2025 tarihinde ödenmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	432	1.318
Diğer çeşitli borçlar	4.055	141.444
	4.487	142.762

12. Türev Araçlar

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli işlemler	429.483	1.039	928.293	1.271
Uzun vadeli işlemler	298.059	-	441.176	-
Alım satım amaçlı	727.542	1.039	1.369.469	1.271
Kısa vadeli işlemler	147.162	140.020	24.829	1.650.981
Uzun vadeli işlemler	1.663.356	528.316	1.381.291	164.978
Nakit akış riskinden korunma	1.810.518	668.336	1.406.120	1.815.959
Kısa vadeli toplamı	576.645	141.059	953.122	1.652.252
Uzun vadeli toplamı	1.961.415	528.316	1.822.467	164.978
	2.538.060	669.375	2.775.589	1.817.230

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	958.359	4.279.337
Parasal kayıp kazanç	(1.375.639)	(503.151)
Diğer kapsamlı gelirden kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	1.854.640	(3.699.829)
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	1.860.245	(3.923.561)
- Yabancı para çevrim farkları	(5.605)	223.732
Kar veya zararda muhasebeleştirilen değerleme farkları	1.010.775	1.120.159
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(579.450)	(238.157)
Net varlık/(yükümlülük)	1.868.685	958.359

13. Stoklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mamuller	23.073.332	25.221.967
İlk madde ve malzeme	15.182.429	15.907.758
Ticari mallar	2.456.618	3.389.476
Diğer stoklar	755.983	2.136.495
Yarı mamuller	2.046.244	1.377.402
İşletme malzemesi	930.811	697.504
Yoldaki mallar	856.213	372.573
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.825.891)	(1.588.560)
	42.475.739	47.514.615

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13.Stoklar (Devamı)

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	(1.588.560)	(1.742.512)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(1.568.674)	(545.786)
Yabancı para çevrim farkları	86.899	82.037
Dönem içinde kullanılan karşılık	244.444	617.701
	(2.825.891)	(1.588.560)

14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler		
Stoklar için verilen sipariş avansları	2.789.173	2.665.073
Gelecek aylara ait giderler	904.091	728.483
	3.693.264	3.393.556

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	9.317.898	6.720.173
Gelecek yıllara ait giderler	657.089	698.663
	9.974.987	7.418.836

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	6.720.173	5.616.457
Dönem içinde verilen	5.075.483	5.079.188
Yabancı para çevrim farkları	(772.129)	379.992
Dönem içinde kapanan	(1.705.629)	(4.355.464)
	9.317.898	6.720.173

Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	1.421.518	2.481.713
Alınan diğer avanslar	77.291	72.601
Gelecek aylara ait gelirler	635.138	352.078
	2.133.947	2.906.392

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler		
Gelecek yıllara ait gelirler	331.303	499.842

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

15. Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler

Grup, TFRS-15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı gereği, sözleşme yükümlülüğünü yerine getirdiği işler için varlık, getireceği işler için yükümlülük kaydetmiştir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Grup, sözleşmeli üreticisi bulunduğu ürünler için alacak kaydetmiş olup, söz konusu alacağın beklenen tahsilat süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi 1 aya kadar	16.755	25.689
Vadesi 1-3 aya kadar	27.762	53.404
Vadesi 3-6 aya kadar	101.171	225.862
	145.688	304.955

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Grup edim yükümlülüğünü yerine getireceği işlemler için borç kaydetmiş olup, söz konusu borcun beklenen ödeme süreleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi 1 aya kadar	232.695	418.845

16. İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

İş Ortaklığı

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Rudnik Krcenjaka Vijenac D.O.O.	262.158	333.459
	262.158	333.459

İştirakler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Solvay Sisecam Holding AG	2.174.265	3.806.096
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	755.442	1.077.059
Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. (*)	393.313	347.841
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E (**)	303.267	-
	3.626.287	5.230.996
	3.888.445	5.564.455

(*) Sisecam Investment B.V. ile Icron Teknoloji Bilişim A.Ş. arasında 23 Ekim 2023 tarihinde imzalanan Sermaye Artırımına İştirak Yolu ile Pay Alım Sözleşmesi uyarınca ve 21 Aralık 2023 tarihli Rekabet Kurulu izni doğrultusunda, Sisecam Investment B.V. tarafından Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.'nin toplamda %15,66 oranındaki hissesi 8 milyon Amerikan Doları (257.380 bin TL) karşılığında satın alınmıştır. Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.'nin sermayesi, yalnızca Sisecam Investment B.V. tarafından 5 milyon USD karşılığında iştirak edilerek artırılıp, sermaye artırımını takiben Sisecam Investment B.V.'nin ICRON'daki payı %25,37'ye yükseltilmiştir. İlgili ödeme 27 Eylül 2024'te yapılmış olup, sermaye artış tescili 25 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(**) Şirket, 29 Nisan 2024 tarihinde kurulmuş olup henüz operasyonlarına başlamamıştır. Grup'un şirketin sermayesindeki payı %30'dur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş Ortaklıkları

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr zararlarındaki Grup' un payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	1.627	7.119
	1.627	7.119

İştirakler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Solvay Sisecam Holding AG	251.928	1.077.077
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	379.200	491.701
Icron Teknoloji Bilişim A.Ş.	(45.608)	-
Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.	5.565	-
	591.085	1.568.778
	592.712	1.575.897

İştirakler ve iş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Solvay Sisecam Holding AG	1.024.283	230.332
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	150.681	433.268
	1.174.964	663.600

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	5.564.455	4.499.511
Yabancı para çevrim farkları (net)	(1.582.063)	(195.197)
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	592.712	1.575.897
Sermaye pay ödemesi (*)	131.869	-
İştirak alım etkisi	356.436	347.844
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(1.174.964)	(663.600)
	3.888.445	5.564.455

(*) Temettü alacağından mahsuplaştırılmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	88.921	97.558
Duran varlıklar	485.975	636.768
Toplam varlıklar	574.896	734.326
Kısa vadeli yükümlülükler	33.392	43.663
Uzun vadeli yükümlülükler	17.189	23.745
Toplam borçlar	50.581	67.408
Net varlıklar (şerefiye dahil)	524.315	666.918
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
Net varlıklarda Grup'un payı (şerefiye dahil)	262.158	333.459
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	198.794	291.474
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	3.255	14.237
Diğer kapsamlı gelir (gider)	59.136	255.558
Toplam kapsamlı gelir (gider)	62.391	269.795
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	1.627	7.119
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	-	-
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	-	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Solvay Sisecam Holding AG

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	3.863.703	5.804.544
Duran varlıklar	8.556.832	12.636.336
Toplam varlıklar	12.420.535	18.440.880
Kısa vadeli yükümlülükler	3.254.711	2.739.488
Uzun vadeli yükümlülükler	218.990	235.530
Toplam borçlar	3.473.701	2.975.018
Kontrol gücü olmayan paylar	249.777	241.478
Net varlıklar	8.697.057	15.224.384
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
Net varlıklarda Grup' un payı	2.174.265	3.806.096
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	9.240.225	13.742.418
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)	1.007.712	4.308.300
Diğer kapsamlı gelir (gider)	1.241.743	5.128.029
Toplam kapsamlı gelir (gider)	2.249.455	9.436.329
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	251.928	1.077.077
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	4.097.132	921.330
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	1.024.283	230.332

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	2.958.909	2.972.195
Duran varlıklar	1.037.612	2.386.731
Toplam varlıklar	3.996.521	5.358.926
Kısa vadeli yükümlülükler	1.446.049	1.700.194
Uzun vadeli yükümlülükler	32.333	68.538
Toplam borçlar	1.478.382	1.768.732
Net varlıklar (şerefiye dahil)	2.518.139	3.590.194
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	755.442	1.077.059
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	2.771.865	4.267.144
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	1.263.998	1.638.999
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(707.505)	744.391
Toplam kapsamlı gelir (gider)	556.493	2.383.390
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	379.200	491.701
Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları	524.998	1.642.613
Dağıtılan temettüden Grup'un payı	150.681	433.268

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

Saint-Gobain Egypt For Glass Industries S.A.E.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	433.344	-
Duran varlıklar	1.357.099	-
Toplam varlıklar	1.790.443	-
Kısa vadeli yükümlülükler	779.556	-
Uzun vadeli yükümlülükler	-	-
Toplam borçlar	779.556	-
Net varlıklar (şerefiye dahil)	1.010.887	-
Grup pay oranı (%)		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	-
- Etkin ortaklık oranı (%)	30,00	-
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	303.267	-
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	-	-
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	18.551	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(840)	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	17.711	-
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı	5.566	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

ICRON Teknoloji Bilişim Anonim Şirketi

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	246.727	105.440
Duran varlıklar	1.509.071	2.299.257
Toplam varlıklar	1.755.798	2.404.697
Kısa vadeli yükümlülükler	196.051	163.980
Uzun vadeli yükümlülükler	9.409	19.510
Toplam borçlar	205.460	183.490
Net varlıklar (şerefiye dahil)	1.550.338	2.221.207
Grup pay oranı (%)		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,37	15,66
– Etkin ortaklık oranı (%)	25,37	15,66
Net varlıklarda Grup' un payı (şerefiye dahil)	393.313	347.841
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	222.898	-
Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)	(179.775)	-
Diğer kapsamlı gelir (gider)	191.753	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	11.978	-
Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Grup' un payı (*)	(45.607)	-

(*) ICRON Teknoloji Bilişim A.Ş.'nin 2023 yılının net dönem karı ilk satın alım muhasebeleşmesi kapsamında net varlıklara dahil edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	89.555	15.726.408	15.815.963
Transferler (*)	(313)	(166.376)	(166.689)
Yeniden değerlendirme değer artışları (Dipnot 33)	-	242.748	242.748
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	89.242	15.802.780	15.892.022

(*) Kullanım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır.

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	89.555	13.119.844	13.209.399
Yeniden değerlendirme değer artışları (Dipnot 33)	-	2.606.564	2.606.564
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	89.555	15.726.408	15.815.963

Grup, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değeriyle sınıflandırmıştır.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kıtlığı, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı Türkiye'de bulunmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiş olan tutarı ifade eder).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18. Maddi Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	31.464.808	10.664.730	44.221.839	190.114.127	1.412.626	10.318.992	13.324.786	23.349.030	324.870.938
Sınıflamalar (*)	-	63.992	(187.908)	123.916	-	5.606.180	(5.606.180)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	(714.648)	(613.395)	(4.751.413)	(14.346.774)	(174.964)	(269.151)	(1.492.299)	(1.950.791)	(24.313.435)
Alımlar (**)	27.174	16.396	107.879	1.307.726	17.003	186.525	322.068	27.163.074	29.147.845
Çıkışlar	(293)	(8.026)	(8.256)	(2.747.154)	(57.848)	(87.654)	(993.190)	(305.421)	(4.207.842)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	1.076.620	2.516.220	10.847.129	72.440	1.518.104	316.844	(17.589.238)	(1.241.881)
Yeniden değerlendirme	1.623.190	-	1.344.479	-	-	-	-	-	2.967.669
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	2.871	912	-	-	3.783
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	-	-	(13.017)	(272)	(188)	(175)	(374)	(14.026)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerden transferler (Dipnot 17)	166.689	-	-	-	-	-	-	-	166.689
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	32.566.920	11.200.317	43.242.840	185.285.953	1.271.856	17.273.720	5.871.854	30.666.280	327.379.740

Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı-1 Ocak	-	(6.545.716)	(1.921.701)	(130.726.171)	(1.052.447)	(7.465.653)	(8.706.578)	(47.851)	(156.466.117)
Sınıflamalar (*)	-	(31.510)	22.054	9.456	-	(4.591.495)	4.591.495	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	323.006	403.994	8.746.762	109.656	248.790	737.934	14.507	10.584.649
Dönem gideri (**)	-	(523.055)	(1.795.520)	(8.267.480)	(129.321)	(1.284.167)	(489.935)	(1.389)	(12.490.867)
Çıkışlar	-	6.149	4.962	1.901.937	37.324	62.911	355.556	-	2.368.839
Yeniden değerlendirme	-	-	2.741.010	-	-	-	-	-	2.741.010
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	(1.361)	(533)	-	-	(1.894)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	-	-	13.017	272	188	175	-	13.652
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	-	(6.771.126)	(545.201)	(128.322.479)	(1.035.877)	(13.029.959)	(3.511.353)	(34.733)	(153.250.728)

31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	32.566.920	4.429.191	42.697.639	56.963.474	235.979	4.243.761	2.360.501	30.631.547	174.129.012
--	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	----------------	------------------	------------------	-------------------	--------------------

(*) Grup, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştimelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin maddi olmayan duran varlıklardaki etkisi ile beraber kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

18.Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	26.927.681	10.374.905	42.054.106	184.748.734	1.412.165	9.580.010	13.624.996	14.181.665	302.904.262
Sınıflamalar (*)	-	179.138	(5.257)	(181.389)	11.018	159	(366.165)	-	(362.496)
Yabancı para çevrim farkları	(190.741)	(279.207)	(2.073.048)	(4.446.244)	(49.240)	(57.064)	(933.698)	284.071	(7.745.171)
Alımlar	351.447	24.888	272.199	1.841.392	52.824	76.999	412.735	26.210.740	29.243.224
Çıkışlar	-	(16.537)	(66.439)	(2.967.088)	(36.565)	(119.501)	(402.075)	(1.634.451)	(5.242.656)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	1.386	381.543	1.722.138	11.118.722	22.424	838.217	988.993	(15.791.420)	(717.997)
Yeniden değerlendirme	4.375.035	-	2.318.140	-	-	-	-	-	6.693.175
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	-	-	-	172	-	98.425	98.597
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	31.464.808	10.664.730	44.221.839	190.114.127	1.412.626	10.318.992	13.324.786	23.349.030	324.870.938

Birlikli amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı-1 Ocak	-	(6.173.672)	(1.410.456)	(127.682.962)	(987.809)	(7.088.330)	(8.249.578)	(35.322)	(151.628.129)
Sınıflamalar (*)	-	(147)	(28.118)	31.154	(3.556)	(159)	(173)	-	(999)
Yabancı para çevrim farkları	-	177.103	(128.060)	2.728.663	26.774	43.792	423.228	11.588	3.283.088
Dönem gideri (**)	-	(565.537)	(1.433.480)	(8.462.689)	(122.049)	(513.549)	(1.097.846)	(11.006)	(12.206.156)
Çıkışlar	-	16.537	34.146	2.656.992	34.193	92.593	215.643	-	3.050.104
Yeniden değerlendirme	-	-	1.044.267	2.671	-	-	2.148	-	1.049.086
Değer düşüklüğü karşılığı/iptali	-	-	-	-	-	-	-	(13.111)	(13.111)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	-	(6.545.716)	(1.921.701)	(130.726.171)	(1.052.447)	(7.465.653)	(8.706.578)	(47.851)	(156.466.117)

31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	31.464.808	4.119.014	42.300.138	59.387.956	360.179	2.853.339	4.618.208	23.301.179	168.404.821
--	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	----------------	------------------	------------------	-------------------	--------------------

(*) Grup, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır.).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

19. Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	544	1.386.609	3.605.904	743.533	-	5.736.590
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	6.297	-	905	-	7.202
Sınıflamalar (*)	190	203.780	58.283	(5.001)	-	257.252
Yabancı para çevrim farkı	(165)	(53.139)	(516.340)	(27.108)	327	(596.425)
Alımlar	-	297.173	317.536	69.012	4.383	688.104
Çıkışlar (**)	-	(350.633)	(172.865)	(46.104)	-	(569.602)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	569	1.490.087	3.292.518	735.237	4.710	5.523.121

Birikmiş İtfa ve tüketim payları

Dönem başı-1 Ocak	(331)	(745.958)	(915.521)	(378.971)	-	(2.040.781)
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	(4.533)	-	(529)	-	(5.062)
Sınıflamalar (*)	-	125.421	(15.138)	233	(573)	109.943
Yabancı para çevrim farkı	113	24.205	115.517	13.634	(107)	153.362
Dönem gideri (***)	(160)	(268.416)	(677.471)	(243.422)	(858)	(1.190.327)
Çıkışlar	-	274.525	166.251	41.798	-	482.574
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(378)	(594.756)	(1.326.362)	(567.257)	(1.538)	(2.490.291)

31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	191	895.331	1.966.156	167.980	3.172	3.032.830
--	------------	----------------	------------------	----------------	--------------	------------------

- (*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıkları ilgili hesap netleşimleri yapılmıştır. Söz konusu netleşimlerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- (**) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.
- (***) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

19.Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	53.768	1.393.845	2.000.696	702.023	4.150.332
Sınıflamalar (*)	(52.190)	7.645	129.034	25.570	110.059
Alımlar	-	150.192	1.689.575	53.940	1.893.707
Çıkışlar (**)	(533)	(186.854)	(355.294)	(48.716)	(591.397)
Yabancı para çevrim farkı	(501)	21.781	141.893	10.716	173.889
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	544	1.386.609	3.605.904	743.533	5.736.590

Birikmiş itfa ve tükenme payları

Dönem başı-1 Ocak	(3.145)	(696.753)	(607.496)	(149.142)	(1.456.536)
Sınıflamalar (*)	1.457	193.033	(44.808)	(20.434)	129.248
Yabancı para çevrim farkı	1.151	5.209	(41.610)	(9.995)	(45.245)
Dönem gideri (***)	(130)	(317.946)	(564.344)	(239.601)	(1.122.021)
Çıkışlar	336	70.499	342.737	40.201	453.773
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	(331)	(745.958)	(915.521)	(378.971)	(2.040.781)

31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	213	640.651	2.690.383	364.562	3.695.809
--	------------	----------------	------------------	----------------	------------------

- (*) Grup, kiralama sürelerinin dolması nedeniyle kullanım hakkı olmayan varlıklarla ilgili hesap netleştirmeleri yapmıştır. Söz konusu netleştirmelerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- (**) Çıkışlar, beklenen vadeden önce kiralama işlemlerinin sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.
- (***) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

20.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	5.234.435	1.316.003	45.133.699	2.690.756	3.259.224	57.634.117
Sınıflamalar (*)	29.966	-	-	-	(29.966)	-
Bağlı ortaklık alım etkisi	-	-	5.057.696	-	1.406.442	6.464.138
Yabancı para çevrim farkı	(229.964)	(7.206)	(7.669.321)	284.590	(543.267)	(8.165.168)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	791.821	-	-	440.773	9.287	1.241.881
Alımlar	31.767	-	702	-	919.108	951.577
Çıkışlar	(15.815)	-	-	-	(97.062)	(112.877)
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	5.842.210	1.308.797	42.522.776	3.416.119	4.923.766	58.013.668
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(3.848.874)	(265.634)	(1.433.802)	(2.118.291)	(746.800)	(8.413.401)
Değer düşüş karşılığı	-	-	(1.424.426)	-	-	(1.424.426)
Sınıflamalar (*)	(16.069)	-	-	-	16.069	-
Yabancı para çevrim farkı	186.311	2.274	190.381	(71.300)	144.080	451.746
Dönem gideri (**)	(321.106)	(48.794)	(574.577)	(354.312)	(110.869)	(1.409.658)
Çıkışlar	13.998	-	-	-	82.128	96.126
31 Aralık 2024 kapanış bakiyesi	(3.985.740)	(312.154)	(3.242.424)	(2.543.903)	(615.392)	(10.699.613)
31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri	1.856.470	996.643	39.280.352	872.216	4.308.374	47.314.055

Maliyet değeri	Haklar	Maden varlıkları	Maden hakları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı-1 Ocak	4.530.923	1.215.416	48.232.368	2.435.363	1.880.007	58.294.077
Bağlı ortaklık alım etkisi	248.117	-	-	-	-	248.117
Sınıflamalar (*)	-	-	-	14	366.070	366.084
Yabancı para çevrim farkı	(256.693)	-	(2.329.402)	-	316.885	(2.269.210)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	323.260	100.587	-	255.379	38.769	717.995
Alımlar	391.435	-	52	-	672.133	1.063.620
Çıkışlar	(2.607)	-	(769.319)	-	(14.640)	(786.566)
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	5.234.435	1.316.003	45.133.699	2.690.756	3.259.224	57.634.117
Birikmiş itfa ve tükenme payları						
Dönem başı-1 Ocak	(3.438.201)	(203.378)	(903.177)	(1.839.166)	(573.052)	(6.956.974)
Sınıflamalar (*)	(2.589)	-	-	-	-	(2.589)
Yabancı para çevrim farkı	14.202	-	(69.142)	-	(22.908)	(77.848)
Dönem gideri (**)	(424.893)	(62.256)	(572.305)	(279.125)	(162.727)	(1.501.306)
Çıkışlar	2.607	-	110.822	-	11.887	125.316
31 Aralık 2023 kapanış bakiyesi	(3.848.874)	(265.634)	(1.433.802)	(2.118.291)	(746.800)	(8.413.401)
31 Aralık 2023 itibarıyla net defter değeri	1.385.561	1.050.369	43.699.897	572.465	2.512.424	49.220.716

(*) Grup, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Maddi duran varlıklarla bütünsel tutarlar ayrıştırılmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(**) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

21.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	1.839.897	1.932.657
Yabancı para çevrim farkları	(348.037)	(92.760)
	1.491.860	1.839.897

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sisecam Flat Glass India Private Limited	1.134.286	1.377.547
Sisecam Automotive Romania SA	189.208	242.238
Cromital S.p.A	86.550	110.802
Sisecam Automotive Germany GmbH	53.451	68.428
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	15.682
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	17.503	25.200
	1.491.860	1.839.897

Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Grup, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Bu kapsamda Grup, Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanım değerini hesaplarken aşağıdaki varsayımları kullanmıştır:

- Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2029 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır.
- Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,5 kullanılmıştır.
- Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %10,20 kullanılmıştır.

Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, uzun vadedeki büyüme oranı ve reeskont oranları tahminleri dikkate alınmıştır. Orijinal varsayımda, %2,5 olarak alınan uzun vadeli büyüme oranının %2 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir. Orijinal varsayımda, %10,20 olarak alınan indirgeme oranının %11,20 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye ve marka değeri dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22.Devlet Teşvik ve Yardımları

Ar-Ge teşviki

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Grup, bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Grup, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince Katma Değer Vergisi ("KDV") ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

Sınai mülkiyet haklarından istisna uygulaması

Kurumlar Vergisi Kanunun 5/B maddesi uyarınca, Kurumlar vergisi mükellefleri tarafından Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri ile yazılım faaliyetleri neticesinde ortaya çıkan buluşların;

- Kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların,
- Devri veya satışı neticesinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları halinde elde edilen kazançların,
- Türkiye'de gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının %50'si maddede belirtilen şartların yerine getirilmesi halinde, kurumlar vergisinden istisnadır. Grubumuzca bahsedilen teşvikten faydalanılmaktadır.

Yatırım teşvikleri

Macaristan devleti de ülkesine yapılan yatırımlar nedeniyle nakdi teşvik vermektedir. Bu kapsamda Cam Ambalaj faaliyet alanında Macaristan ülkesinde yatırımı devam eden bağlı ortaklık Sisecam Glass Packaging Hungary KFT şirketi için teşvikten yararlanmak üzere başvuru yapılmış, başvuru onaylanmış ve nakdi teşvik ödemeleri kademeli olarak alınmaya başlanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22.Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

Rusya devleti ihracata yönelik şirketleri desteklemek amacıyla nakliye giderlerini sübvansedecek teşvikler ile piyasa faiz oranlarından yıllık %3 faiz oranı indirimi ile finansal teşvikler vermektedir. Bu kapsamda Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımız bu teşviklerden yararlanmıştır.

Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve Turquality'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Grup, faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Grup, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Grup Yönetimi, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 167.395 bin TL (31 Aralık 2023: 125.203 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2024				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.475.558	7.428	31.264	-	1.062.434
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	49.526.039	1.139.545	176.209	-	2.765.274
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	565.322	-	-	-	565.322
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
Toplam	52.566.919	1.146.973	207.473	-	4.393.030

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sıfırdır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2023					TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi		
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.432.361	2.688	2.988	-		1.177.129
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	18.493.857	28.182	245.739	3.000.000		4.284.991
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-		-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-		-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-		-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-		-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-		-
Toplam	19.926.218	30.870	248.727	3.000.000		5.462.120

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ' lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sıfırdır.

Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maliyet giderleri karşılığı	2.515.542	1.977.356
Ciro primi karşılığı	275.815	174.794
Dava karşılıkları	167.395	125.203
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 25)	396.452	283.214
Diğer kısa vadeli karşılıklar	29.823	43.261
	3.385.027	2.603.828

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

24. Taahhütler

Grup'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş. , Yenişehir Organize Sanayi Bölgesi, Polatlı Organize Sanayi Bölgesi, Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Eskişehir Organize Sanayii Bölgesi, Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak-31 Aralık 2025 tarihleri arasında 1.459.191 bin sm³ doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2024: 377.252 bin sm³).

25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kısa vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar	1.559.106	1.417.789
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tanımlanmış fayda planları (*)	25.083	38.328
Yıllık izin karşılığı	371.369	244.886
	396.452	283.214

Uzun vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Uzun vadeli karşılıklar		
Kıdem teşvik karşılıkları	1.135.182	760.345
Kıdem tazminatı karşılıkları	3.220.365	4.724.362
Tanımlanmış fayda planları	306.056	1.142.555
Çevresel rehabilitasyon karşılığı	927.716	1.783.228
	5.589.319	8.410.490

Tanımlanmış Fayda Planları

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin varlıklar (Dipnot 27)	81.294	-
Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülükler	(331.139)	(1.180.883)
	(249.845)	(1.180.883)

Tanımlanmış fayda planları ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	1.180.883	1.525.285
Hizmet maliyeti	58.358	72.396
Faiz maliyeti	40.098	60.501
Yabancı para çevirim farkları	(246.868)	(121.268)
Dönem içinde Ayrılan / İptal Edilen Karşılık	175.585	31.547
Dönem içinde Ödenen (-)	(357.423)	(72.994)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(600.788)	(314.584)
	249.845	1.180.883

Grup'un tanımlanmış fayda planları çalışanları için plan dahilinde yapılan faydaları içermektedir. Grup bu kapsamda aktüerlerin hesaplamalarıyla yükümlülüklerini belirlemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

	(Fonlanan) Tanımlanmış Fayda Planları	(Fonlanmayan) Emeklilik Sonrası	Toplam
Tanımlanmış fayda planlarından doğan varlık	2.304.244	-	2.304.244
Tanımlanmış fayda planlarından doğan yükümlülük	(3.595.345)	(5.773.723)	(9.369.068)
Fonlanan varlıkların gerçeğe uygun değeri	149.980.063	-	149.980.063
	148.688.962	(5.773.723)	142.915.239
Kısa vadeli yükümlülükler	(66.742)	(642.942)	(709.684)
Uzun vadeli yükümlülükler	(3.528.603)	(5.130.781)	(8.659.384)
	(3.595.345)	(5.773.723)	(9.369.068)

- (i) Grup tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerini belirlerken bazı önemli aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. İlgili varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto Oranı	%5,40	%4,75
Fayda artış oranı (*)	%3,00	%3,00

(*) Fayda artış oranı; maaş, gelecek sosyal güvenlik maaş baz ücreti ve sağlanan faydalara ilişkin yasal sınırlamaları içermektedir.

Tanımlanmış fayda planlarına ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	15.204.996	(12.979.667)
Fayda artış oranı	(661.436)	731.475

- (ii) Emeklilik sonrası faydalara ilişkin önemli varsayımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İskonto Oranı	%5,30	%4,65
Trend oranı	%4,5-%8,0	%4,5-%8,0

Emeklilik sonrası faydalara ilişkin yükümlülüklerin önemli varsayımlara duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	%1 azalış	%1 artış
İskonto Oranı	436.066	(382.011)
Trend oranı	(62.093)	66.335

Tanımlanmış fayda planlarının ve emeklilik sonrası faydalara ilişkin beklenen fayda ödemelerine detayları aşağıdaki gibidir.

Yıl	Tanımlanmış Fayda Planları	Emeklilik Sonrası Planları
2025	10.658.191	659.979
2026	10.896.379	573.717
2027	11.025.524	523.483
2028	11.156.407	544.154
2029	11.361.030	539.770
2029 sonrası	59.337.256	2.759.820

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Uzun vadeli karşılıklar ve çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılıkları

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 41.828,42 TL (31 Aralık 2023: 23.489,83 TL) tavanına tabidir. Grup' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2023: 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %21 enflasyon (31 Aralık 2023: %24,00) ve %25,81 iskonto oranı (31 Aralık 2023: %21) varsayımlarına göre yaklaşık %3,98 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2023: %2,48) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyen Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Gönüllü istifa oranları aşağıdaki gibidir:

Hizmet Süresi Bandı	Oranlar
1 yıldan az	%8,20
1-5 yıl	%2,65
6-10 yıl	%0,84
11-15 yıl	%0,24
15 yıl ve üzeri	%0,00

Kıdem tazminatı karşılıklarının yurtiçi/ yurtdışı dağılımı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yurtiçi	3.020.286	4.484.459
Yurt dışı	200.079	239.903
	3.220.365	4.724.362

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	4.724.362	5.453.146
Parasal kayıp kazanç	(1.349.266)	(2.350.962)
Hizmet maliyeti	295.616	1.629.352
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	148.943	(253)
Faiz maliyeti	750.555	890.400
Yabancı para çevrim farkları	(51.208)	(2.385)
Dönem içinde yapılan ödemeler	(1.298.637)	(894.936)
	3.220.365	4.724.362

Kıdem teşvik karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	760.345	852.302
Parasal kayıp kazanç	(302.304)	(402.864)
Hizmet maliyeti	88.458	72.549
Aktüeryal kayıp/(kazanç) (*)	488.883	195.327
Faiz maliyeti	125.336	139.509
Dönem içinde yapılan ödemeler	(25.536)	(96.478)
	1.135.182	760.345

(*) TMS 19 kapsamında Kar veya Zarar Tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

26.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Varlıklarda değer düşüklükleri		
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 13)	(2.825.891)	(1.588.560)
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 10)	(353.330)	(369.067)
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	(19.178)	(44.548)
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	(43.592)	(44.681)
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	(9.171)	(6.217)
Şüpheli diğer alacaklar ve beklenen kredi zararı karşılığı (Dipnot 11)	(279)	(475)
	(3.251.441)	(2.053.548)

27.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer dönen varlıklar		
Yurt dışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	1.030.919	1.346.427
Devreden KDV	1.602.116	2.056.534
Gelir tahakkukları	282.912	969.385
İş avansları	14.257	22.015
Diğer	64.000	115.633
	2.994.204	4.509.994

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer duran varlıklar		
Gelecek dönemlere ait mahsup edilecek vergi alacağı	-	4.482
Tanımlanmış fayda planları (Dipnot 25)	81.294	-
Diğer çeşitli duran varlıklar	859	44.821
	82.153	49.303

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

27. Diğer Varlık ve Yükümlülükler (devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Gider tahakkukları	401.743	1.001.032
Ödenecek vergi ve harçlar	1.609.772	1.514.059
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	615.511	851.352
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	298.900	25.801
Diğer	223.975	373.254
	3.149.901	3.765.498
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve harçlar	207.272	276.020
	207.272	276.020

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"yla ilişkilendirilmiştir.

a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış nominal sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibarı kıymette adet paya bölünmüştür. Şirket'in paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Pay gruplarına tanınan imtiyaz bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023		
Kayıtlı sermaye tavanı	5.000.000	5.000.000		
Onaylı çıkarılmış sermaye	3.063.214	3.063.214		
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023		
Ortaklar	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.593.976	52,04	1.563.976	51,06
Efes Holding A.Ş.	215.151	7,02	207.320	6,77
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.411	0,05	1.411	0,05
Geri alınmış paylar	70.778	2,31	53.170	1,74
Diğer (*)	1.181.898	38,58	1.237.337	40,38
Nominal sermaye	3.063.214	100,00	3.063.214	100,00
Sermaye düzeltmesi farkları	40.023.297		40.023.297	
Düzeltilmiş sermaye	43.086.511		43.086.511	

(*) Şirket'in diğer halka açık kısmını ifade etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

b) Geri Alınmış Paylar

26 Şubat 2021 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden başlatılan ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %4,90'ına kadar olan paylarını toplam 1.200.000.000 TL fon ile geri almasına olanak sağlayan geri alım programı kapsamında, Şişecam, 85.450.769 TL nominal değerli 8.545.076.900 adet hissenin geri alımını tamamlamıştır. Pay geri alımları için kullanılan fonlar, geri alım programı için tahsis edilen tutarın %99'una ulaşmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli duyuruları uyarınca, yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu, 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınması amacıyla aşağıdaki kararları almıştır;

- Şirketin çıkarılmış sermayesinin azami %4,90'ına tekabül eden 150.000.000 TL nominal değerli 15.000.000.000 adet pay alımı için mevcut programa ek olarak yeni bir geri alım programı başlatılması,
- Yeni pay geri alım programı için tahsis edilecek azami fon tutarının 3.000.000.000 TL olarak belirlenmesi ve söz konusu pay alımlarının Şirket iç kaynaklarından finanse edilmesi,
- Bir sonraki Genel Kurul Toplantısında pay geri alım programını pay sahiplerinin onayına sunulması.

26 Mart 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Pay geri alım programı görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

Alınan karar kapsamında 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, şirket sermayesinin %4,50'sine denk gelen toplam 137.778 bin TL nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 3.209.051 bin TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2023: 2.391.515 bin TL).

Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 50.000.000 lot yabancı kurumsal yatırımcıya satışı, Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 36,96 TL fiyattan 29 Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Geri alımı gerçekleştirilen hisselerden 17.000.000 lot 10 Mayıs 2023 tarihinde Borsa İstanbul'da blok satış yöntemiyle, 35,00 TL fiyattan Efes Holding A.Ş.'ye satılmıştır.

İlgili tutarlar nominal değerleri içermekte olup, enflasyon muhasebesi uyarınca endekslenmemiş tutarlardır.

c) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1.290.634 bin TL (31 Aralık 2023: 1.290.634 bin TL)' dir.

d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	27.097.708	24.346.277
– Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	27.097.708	24.346.277
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	1.081.754	355.032
	28.179.462	24.701.309

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	355.032	121.586
Dönem içinde yapılan değerlendirme	291.308	180.791
- Fon etkisi	451.845	314.837
- Ertelenmiş vergi etkisi	36.361	12.830
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(196.898)	(146.876)
Azınlık Pay Oranı Değişim Etkisi	546.460	(35)
Yabancı para çevrim farkları	(111.046)	52.690
	1.081.754	355.032

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)

Dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	24.346.277	19.759.851
Yeniden değerlendirme etkisi	4.354.625	6.458.556
- Fon etkisi	5.876.282	8.165.694
- Ertelenmiş vergi etkisi	(1.074.966)	(1.719.687)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(446.691)	12.549
Yabancı para çevrim farkları	(1.723.490)	(779.458)
- Fon etkisi	(2.117.251)	(1.049.052)
- Ertelenmiş vergi etkisi	361.083	193.641
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	32.678	75.953
Gayrimenkul satış etkisi	-	(199)
- Fon etkisi	-	(251)
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	52
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	3.129	13.719
- Fon etkisi	3.129	13.719
- Ertelenmiş vergi etkisi	-	-
Vergi oranı değişim etkisi	(85.521)	(1.107.339)
- Ertelenmiş vergi etkisi	(85.400)	(1.107.339)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(121)	-
Azınlık pay oranı değişim etkisi	202.688	1.147
	27.097.708	24.346.277

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

e) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yabancı para çevrim farkları	(30.228.406)	(9.863.495)
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	(20.724.919)	(16.549.114)
	(50.953.325)	(26.412.609)

Yabancı para çevrim farkları

Grup' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	(9.863.495)	(2.144.509)
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	(20.364.911)	(7.718.986)
– Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	(27.040.132)	(10.983.397)
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	6.675.221	3.264.411
	(30.228.406)	(9.863.495)

Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı – 1 Ocak	(16.549.114)	304.140
Dönem içinde yapılan değerlendirme	(5.007.026)	(23.474.236)
Ertelenmiş vergi etkisi	1.363.936	5.461.843
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(624.817)	1.872.992
Yabancı para çevrim farkı	120.897	(702.197)
Azınlık payı oranı değişimi etkisi	(28.795)	(11.656)
	(20.724.919)	(16.549.114)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

f) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtım dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazlar ve iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların, gayrimenkuller için %25, iştirak hisseleri için %75'lik kısmı vergiden istisna edilmiştir. İstisna edilen kazançlar beş yıl içinde sermayeye ilave edilmek dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. İstisna edilen kazançların 5 yıl geçmesine rağmen sermayeye ilave edilmemiş tutarları kar dağıtımına konu edilebilmektedir. Bu süreyi aşan tutarlar "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" hesabında raporlanmıştır.

Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	11.886.563	11.886.563
Statü yedekleri	410.234	410.234
	12.296.797	12.296.797

g) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 147.356.608 bin TL (31 Aralık 2023: 125.382.695 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 77.076.272 bin TL'dir (31 Aralık 2023: 93.264.617 bin TL).

Kar Dağıtım

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

h) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı/(zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

29. Hasılat ve Satışların Maliyeti

Satışlar	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Hasılat	197.752.597	232.522.599
Diğer gelirler	481.241	203.774
Satış iskontoları	(10.832.959)	(11.470.232)
Satış iadeleri	(951.174)	(524.273)
Satışlardan diğer indirimler	(860.481)	(1.284.419)
	185.589.224	219.447.449
Satışların maliyeti		
İlk madde ve malzeme giderleri	(44.928.522)	(64.730.026)
Genel üretim giderleri	(47.452.295)	(44.680.722)
Doğrudan işçilik giderleri	(14.100.320)	(12.272.624)
Amortisman giderleri	(12.685.774)	(12.229.705)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	1.047.382	523.154
Mamul stoklarındaki değişim	498.125	5.991.997
Satılan mamullerin maliyeti	(117.621.404)	(127.397.926)
Satılan ticari malların maliyeti	(25.570.261)	(31.420.510)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(214.307)	(165.733)
Diğer maliyetler	(158.374)	(92.569)
	(143.564.346)	(159.076.738)

(*) 1 Ocak-31 Aralık 2024 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve itfa payları giderleri 18.570 bin TL'dir (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 17.448 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

Net satışlar	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Türkiye	84.140.155	97.693.653
Avrupa	43.298.083	52.242.216
Amerika	17.452.894	22.502.567
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	17.165.138	16.831.593
Diğer	23.532.954	30.177.420
	185.589.224	219.447.449

Grup' un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri	(15.300.645)	(14.279.732)
Pazarlama giderleri	(29.928.727)	(30.530.205)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.064.773)	(707.895)
	(46.294.145)	(45.517.832)

31.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Nakliye giderleri	(16.444.680)	(18.298.576)
Endirekt işçi ve personel ücret giderleri	(13.465.467)	(11.016.074)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(4.444.093)	(3.543.325)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(2.386.508)	(2.580.033)
Komisyon giderleri	(1.659.315)	(1.894.577)
Kira giderleri	(1.218.165)	(1.100.737)
Teknik yardım ve danışmanlık giderleri	(1.152.227)	(2.081.630)
Sigorta giderleri	(832.009)	(933.417)
Vergi resim harçlar	(695.783)	(587.854)
Endirekt malzeme giderleri	(474.418)	(463.972)
Sergi ve fuar giderleri	(472.322)	(182.801)
Paketleme giderleri	(383.817)	(207.442)
Diğer giderler	(2.665.341)	(2.627.394)
	(46.294.145)	(45.517.832)

32.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	5.767.793	16.453.870
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	1.399.935	1.121.058
Hammadde ve malzeme satış karları	1.265.854	1.453.367
Devlet teşvik ve yardımları	80.291	244.460
Hurda satış karları	591.933	474.376
Sigorta hasar tazminatları	128.066	309.108
Konusu kalmayan karşılıklar	147.844	341.533
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	1.007.555	2.674.164
	10.389.271	23.071.936
	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(5.496.742)	(11.738.937)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(1.167.520)	(1.623.504)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(364.073)	(1.371.423)
Hurda satış zararları	(548.755)	(177.557)
Karşılık giderleri	(229.211)	(213.359)
Komisyon giderleri	(30.645)	(323.989)
Devlet hakkı-madencilik fonu	(85.748)	(94.623)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(800.329)	(1.506.291)
	(8.723.023)	(17.049.683)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı (Dipnot 17)	282.617	2.606.564
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları	553.947	3.295.146
Kur korumalı mevduat faiz ve kur farkı geliri	601.615	3.339.804
Pazarlıklı satın alım kazancı (Dipnot 3) (*)	1.424.426	-
Maddi duran varlık satış karları	63.479	388.030
Maddi duran varlık değer düşüklüğü iptal karları	141.978	149.742
	3.068.062	9.779.286

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı	(41.416)	(958.152)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	(309.581)	(573.175)
Maddi duran varlık satış zararları	(267.118)	(350.837)
Bağlı ortaklık satış zararı (**)	(152.806)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul yeniden değerlendirme değer düşüklüğü (Dipnot 17)	(39.869)	-
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü (Dipnot 18) (*)	(1.424.426)	-
	(2.235.216)	(1.882.164)

(*) Ciner Grubu'nun Pacific Soda LLC şirketindeki %40 oranındaki ortaklık paylarının devralınmasına yönelik müzakere süreci tamamlanarak 26 Aralık 2024 tarihinde anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu anlaşma ile Şişecam'ın Pacific Soda LLC'deki payları %100'e yükselmiştir. Bu alım ile birlikte, oransal konsolidasyon yönteminden tam konsolidasyon yöntemine geçiş yapılmıştır. Geçici tutarlar üzerinden yapılan bu hesaplama satın alım tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanacak ve eğer gerekirse düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılacaktır. Bu alım sonucunda belirlenen şirket değerinin %60'ı ile kayıtlardaki net varlık tutarı arasındaki fark değer düşüklüğü olarak, %40'lık ilave alımdan ise kazanç sağlanarak, pazarlıklı satın alım kazancı kayıtlara alınmıştır. Bu işlem sonucunda kar veya zarar tablosu etkileri birbirini netlemiştir.

(**) Şirketin, %100'üne sahip olduğu CJSC Brewery Pivdenna'nın, 2035 yılına kadar kullanım hakkına sahip olduğu arazi ve üzerindeki gayrimenkuller ile birlikte Pivdenna BV'ye devredilmesinin akabinde, Pivdenna BV'nin ve CJSC Brewery Pivdenna'nın satışı 7 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmış olup, ilgili satış sonucu oluşan zararı içermektedir.

TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Değer düşüklüğü zararları/iptalleri		
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü/iptalleri net	16.005	34.407
Finansal yatırımların değer düşüklüğü/iptali net	(23.156)	(19.070)
	(7.151)	15.337

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34.Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kambiyo karları	11.058.396	21.939.740
- Nakit ve nakit benzerleri	5.425.858	7.698.144
- Banka kredileri	45.968	1.688.818
- Çıkarılmış tahviller	1.272.183	4.714.332
- Türev ürünleri	2.733.295	402.455
- Ticari olmayan alacak ve borçlar	1.581.092	7.435.991
Faiz gelirleri	7.530.391	4.420.621
- Vadeli mevduatlar	5.242.939	3.004.836
- Türev ürünler	2.287.452	1.414.803
- Diğer	-	982
	18.588.787	26.360.361

Finansman Giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Kambiyo zararları	(7.886.725)	(17.049.135)
- Nakit ve nakit benzerleri	(3.574.572)	(2.054.731)
- Banka kredileri	(416.830)	(1.911.913)
- Çıkarılmış tahviller	(2.520.081)	(11.819.967)
- Ticari olmayan alacak ve borçlara ilişkin	(1.030.426)	(735.394)
- Türev ürünleri	(287.720)	(349.573)
- Kiralamalar	(57.096)	(177.557)
Faiz giderleri	(22.141.187)	(11.679.930)
- Banka kredileri	(6.006.479)	(4.102.841)
- Çıkarılmış tahviller	(12.744.550)	(6.709.780)
- Faaliyet kiralama	(223.130)	(231.233)
- Türev ürünler	(2.093.718)	(358.006)
- Faktoring giderleri	(86.450)	-
- Diğer	(986.860)	(278.070)
	(30.027.912)	(28.729.065)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) kalemine ilişkin Dipnot Açıklamalarının Sunulması Hakkında Kurul Kararı, 26 Ekim 2024 tarihli ve 32704 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanmıştır. "Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)" kaleminin, finansal tablolarda sunulan ve enflasyon düzeltmesine tabi tutulan, hangi parasal olmayan varlık veya yükümlülük, endekse bağlı varlık veya yükümlülük, özkaynak ve kapsamlı gelir tablosu kalemlerinden kaynaklandığının tutarlarıyla birlikte finansal tablo dipnotlarında açıklanması ihtiyacı doğmuştur.

Kurul Kararı, 31 Aralık 2024 tarihinde uygulanmaya başlanmış olup, yine aynı karar doğrultusunda, kolaylaştırıcı bir uygulama sağlanması amacıyla Kurul Kararının ilk defa uygulanması sebebiyle bu açıklamalara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır.

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2024
Stoklar	(150.514)
Özkaynak Aracı Niteliğindeki Finansal Varlıklar	11.323.865
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	5.892.585
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	(500.880)
Kullanım Hakkı Varlıkları	(229.228)
Peşin Ödenmiş Giderler	(148.611)
Ertelenmiş Vergi Varlığı/Yükümlülüğü	(3.926.985)
Ertelenmiş Gelirler	105.014
Sermaye	(1.974.478)
Geri Alınmış Paylar	146.396
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(74.136)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerlemesi	1.106.015
Riskten Korunma ve Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümleri	4.046.748
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(823.543)
Geçmiş Yıllar Karları	(20.482.811)
	(5.690.563)

Kar veya Zarar Tablosu Kalemleri	
Hasılat	(13.605.439)
Satışların Maliyeti	21.826.477
Faaliyet Giderleri	4.059.840
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/Giderler	567.296
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler	4.637.111
Finansman Gelir/Giderleri	628.852
Dönem Vergi Gideri	3.427.519
	21.541.656

Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	15.851.093
--	-------------------

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi varlıkları	5.300.538	2.354.114
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(7.452.554)	(7.645.729)
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri) (net)	(2.152.016)	(5.291.615)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme ve ekonomik ömür farklılıkları	60.934.113	42.308.769
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi	15.892.022	15.815.963
Türev araç değerlemesi	889.338	1.256.763
Stokların yeniden değerlemesi	1.561.180	2.911.850
Kıdem tazminatı ve teşviği karşılığı	(4.408.003)	(3.818.695)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(18.150.491)	(8.969.745)
İndirimli kurumlar vergisi	(35.880.118)	(22.222.979)
Diğer	(3.219.245)	3.427.003
	17.618.796	30.708.929

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme ve ekonomik ömür farklılıkları	(13.366.444)	(8.713.541)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesi	(2.979.622)	(2.861.408)
Türev araç değerlemesi	(222.334)	(314.169)
Stokların yeniden değerlemesi	(454.637)	(799.767)
Kıdem tazminatı ve teşviği karşılığı	1.085.072	1.326.384
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	3.880.311	1.316.376
İndirimli kurumlar vergisi	8.935.623	5.436.053
Diğer	970.015	(681.543)
	(2.152.016)	(5.291.615)

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Birinci yılda sona erecek	214.679	160.314
İkinci yılda sona erecek	248.998	58.465
Üçüncü yılda sona erecek	262.905	150.889
Dördüncü yılda sona erecek	285.299	205.277
Beşinci yılda sona erecek	10.809.078	984.672
Altıncı yılda sona erecek	-	230.783
Yedinci yılda sona erecek	605.797	345.272
Sekinci yılda sonra erecek	304.614	482.796
Dokuzuncu yılda sona erecek	2.660.001	-
Onuncu yılda sona erecek	-	2.273.223
Sınırsız ömre sahip olanlar	2.759.120	4.078.054
	18.150.491	8.969.745

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye'de, Macaristan, Slovakya, Mısır'da ve Çin'de maksimum 5 yıl, Romanya'da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna'da ise süresiz taşınabilir (Rusya'da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 786.084 bin TL (31 Aralık 2023: 2.479.217 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem başı-1 Ocak	(5.291.615)	(2.775.461)
Yabancı para çevrim farkları	(106.511)	(1.932.889)
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 28)	601.014	2.841.340
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	2.645.096	(3.424.605)
	(2.152.016)	(5.291.615)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %25'tir (31 Aralık 2023: %25).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Kurumlar Vergisi (Devamı)

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Almanya (*)	31,4	31,4
Amerika Birleşik Devletleri	21,0	21,0
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Çin (**)	5,0-25,0	15,0-25,0
Hindistan	34,944	34,944
Gürcistan (***)	-	-
Hollanda (****)	19,0-25,8	15,50-25,8
İspanya	25,0	25,0
İtalya (*)	24,0	24,0
Macaristan	9,0	9,0
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (*****)	15,5-20,0	2,0-20,0
Slovakya	21,0	21,0
Ukrayna	18,0	18,0

(*) Artan oranlı vergi tarifi bulunmaktadır.

(**) Çin'de 3.000.000 Çin Yuanı'na kadar oluşan kardan %5, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

(***) Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kâr payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.

(****) Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %19, aşan kısmı için %25,8 oranında vergi uygulanmaktadır.

(*****) Rusya'da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18'si "Bölgesel Bütçe", %2'si "Genel Bütçe"ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya'nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklığımız "Özel Ekonomik Bölge"de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karlara %15,5 kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.

1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemi ertelenmiş vergi hesaplamasında; TMS-12 "Gelir Vergileri" standardının ölçme başlığı içerisinde yer verilen "ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanır." Hükmü gereği Türkiye'deki Şirket ve bağlı ortaklıkları ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 oranı dikkate alınmıştır.

Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi Düzenlemeleri

Türkiye, 16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler, 2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Söz konusu düzenlemelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önemli bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. 22 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 22 Aralık 2024 tarih ve 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı % 10'den % 15'e çıkarılmıştır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 620.251 bin TL (31 Aralık 2023: 386.449 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kurumlar vergisi karşılığı (*)	623.584	3.388.115
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(358.608)	(2.838.865)
Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı	264.976	549.250

(*) 12 Mart 2023 tarihinde yayınlanan 7440 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun kapsamında 2022 yılı Kurumlar Vergisi beyannamesi üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ve diğer kanunlar uyarınca yararlanılan indirim ve istisna tutarları ile Kurumlar Vergisi Kanun'unun 32/A maddesi uyarınca indirimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %10 oranında ek vergi alınacağı bildirilmiştir. Bu kapsamda ek vergi etkisi 1.937.125 bin TL olarak hesaplanmış olup Mayıs ve Haziran aylarında iki taksit halinde ödenmiştir. Geriye kalan tutar 2023 yılı karına istinaden hesaplanan kurumlar vergisi karşılığını içermektedir.

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 8.935.623 TL (31 Aralık 2023: 5.436.053 TL) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda 3.449.570 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur. 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında yatırımdan elde edilen kazanç nedeni ile yararlanılan katkı tutarı 30.075 TL'dir.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(623.584)	(3.388.115)
Ertelenmiş vergi geliri	2.645.096	(3.424.605)
Yabancı para çevrim farkları	(6.005)	214.496
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	2.015.507	(6.598.224)

Vergi karşılığının mutabakatı

Vergi, iş ortaklığı ve iştirak kâr zararları ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	3.227.356	34.067.297
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından paylar) (-)	(592.712)	(1.575.897)
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	2.634.644	32.491.400
Geçerli vergi oranı	%25	%25
Hesaplanan vergi	(658.661)	(8.122.850)

Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(583.085)	(1.132.461)
- Deprem vergisi	-	(1.937.125)
- Temettü ve diğer konsolidasyon düzeltmeleri	(1.842.181)	(336.979)
- Yararlanılacak yatırım indirimleri (*)	(14.060)	57.714
- Vergiden mahsup edilebilecek mali zararlar (*)	(6.677.895)	(1.181.881)
- Yabancı para çevrim farkları	232.444	660.109
- Farklı vergi oranlarına tabi yurt dışı şirketlerin etkisi	110.420	1.130.941
- İndirimli kurumlar vergisi (*)	7.666.628	3.603.890
- Parasal kayıp kazanç	3.781.897	660.418
Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı	2.015.507	(6.598.224)

Efektif vergi oranı	(%62)	%19
----------------------------	--------------	------------

(*) Grup şirketleri dönem içinde yararlanılabilir ertelenmiş vergi varlıklarından birikmiş mali zararları ve yatırım indirimlerini tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacaklar için karşılık ayırmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2023 döneminde bu kapsamda indirimli kurumlar vergisi ve birikmiş mali zararlarını tekrar gözden geçirmiş olup, makul sürede indirim konusu olamayacak kısım için karşılık ayırmıştır.).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

37. Pay Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Pay başına kazanç		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.865.556	2.928.894
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	5.022.436	24.788.520
Pay başına kazanç	1,7527	8,4634
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	(16.760.480)	5.046.695
Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç	(5,8489)	1,7231

Grup'un hisseye dönüştürülebilir borçlanma aracı bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin tamamında her pay hem oy hakkında hem de kâr payında eşit haklara sahiptir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	9.370.416	18.621.739
- Vadesiz	1.040.086	1.517.592
	10.410.502	20.139.331
JSC İşbank Russia		
- Vadeli	23.186	566.769
- Vadesiz	198.261	35.715
	221.447	602.484
İşbank AG		
- Vadeli	3.342.658	-
- Vadesiz	63	2.569.766
	3.342.721	2.569.766
	13.969.645	23.311.581
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	5.803	40.830
İş Bank AG	3.326	-
JSC İşbank Russia	39	-
	9.168	40.830
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG (*)	12.885.536	1.782.704
(*) Faiz tahakkuklarını da içermektedir.		
İlişkili taraflardan diğer mali borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş. (**)	1.564.574	-
(**) Kredi kartı borçlarını içermektedir.		
İlişkili taraflarla yapılan kur korumalı mevduat	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	8.255.837
İlişkili taraflarla ilgili diğer hazır değerler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	4.059.746	6.242.607
Türkiye İş Bankası A.Ş.	45.403	-
	4.105.149	6.242.607

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	12.244	68.918

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	57	863

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	11.910	129.583

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflarla faktoring giderleri		
İş Faktoring A.Ş.	86.450	-

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	-	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	-	1.200
			-	35.400

			31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin TL)	Nominal Tutar (bin TL)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	TRSTISBA2513	TLREF+0,50	12.000	12.000

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Solvay Sodi AD	22.955	29.374
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	16.209	17.712
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	12.381	13.808
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	8.239	8.282
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	118	-
Jsc İşbank Russia	25	-
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	-	90
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	-	147.347
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	-	25.686
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	-	67
	59.927	242.366

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

İlişkili taraflara ticari borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Solvay Sodi AD	438.724	716.436
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	48.841	26.004
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	46.175	12.479
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	8.735	20.256
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	4.403	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı	2.004	1.855
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.583	1.454
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	610	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	62	7
Türkiye İş Bankası A.Ş.	22	-
Saint Gobain Glass France S.A.	-	1.672
Softtech Yazılım Tekn A.Ş.	-	780
	551.159	780.943

İlişkili taraflara diğer borçlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortaklara Ödenecek Kurucu Hisse İntifa Payları ve Ödenecek Temettüleri	49.040	76.586
	49.040	76.586

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	3.498.623	1.480.023
JSC İşbank Russia	30.405	47.746
	3.529.028	1.527.769

İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	287.118	153.538
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	816.086	420.748
JSC İşbank Russia	780	398
	1.103.984	574.684

İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Solvay Sodi AD	283.789	71.388
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	1.385	3.329
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	546	3.454
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	-	4
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	6	-
	285.726	78.175

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Solvay Sodi AD	2.892.076	3.339.320
Rudnik Krencjaka Vijenac D.O.O. ⁽¹⁾	119.398	130.794
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. ⁽²⁾	227.111	176.883
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.	124.794	420.748
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	44.747	24.296
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	14.470	17.494
Saint Gobain Glass France S.A. ⁽³⁾	24.163	27.576
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	24.611	24.218
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	28.051	3.224
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ⁽⁴⁾	8.218	9.032
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	5.101	14.377
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	4.452	7.187
Softtech Yazılım Tekn A.Ş.	1.563	-
JSC İşbank Russia	1.057	-
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	151	1.081
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	573	209
	3.520.536	4.196.439

(1) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.

(2) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

(3) Akustik pvb royalty tutarıdır.

(4) İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2024	1 Ocak- 31 Aralık 2023
Ana ortaklık (Holding)	701.879	505.292
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	476.015	440.993
	1.177.894	946.285

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri, Şirket yönetim kuruluna bağlı üst düzey yöneticiler (başkan ve koordinatör), genel müdür, genel müdür yardımcıları, genel müdür koordinatörü ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

a) Sermaye Riski Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 28'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup' un sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finansal ve ticari borçlar	155.049.953	147.551.911
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar	(58.661.485)	(66.229.296)
Net borç	96.388.468	81.322.615
Toplam özkaynak	208.110.413	240.724.968
Net borç / özkaynak oranı	%46	%34

Grup' un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Grup finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Grup' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Grup' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup' un operasyon üniteleri ile çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmak karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup' un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Grup, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve nakit benzeri kalemler	Finansal yatırımlar ve türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri						
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)						
– Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	59.927	26.037.332	-	695.681	53.659.025	7.540.520
	-	(11.393.380)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	59.927	21.867.743	-	695.681	53.659.025	7.540.520
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(9.768.758)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	896	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.168.693	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.624.622)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
– Net değer'in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	279	19.178	52.763
– Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(279)	(19.178)	(52.763)
– Net değer'in teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Nakit ve nakit benzeri kalemler	Finansal yatırımlar ve türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	242.366	39.419.234	-	1.498.319	54.517.346	14.487.539
31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	-	(17.367.706)	-	-	-	-
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	242.366	34.537.285	-	1.498.319	54.517.346	14.487.539
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(15.682.932)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	51	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.881.898	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.684.774)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	475	44.548	50.898
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	(475)	(44.548)	(50.898)
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Grup' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alacak sigortası	6.222.056	10.391.231
Teminat mektupları	2.876.859	3.854.079
Doğrudan borçlandırma sistemi	1.958.067	2.545.387
İpotekler	120.586	321.916
Teyitli akreditif	52.386	13.987
Teminat çek ve senetleri	163.426	239.662
Nakit	-	1.444
	11.393.380	17.367.706

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	3.255.017	2.849.175
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	518.887	969.521
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	274.664	896.856
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	120.125	166.346
Toplam vadesi geçen alacaklar	4.168.693	4.881.898
Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)	(1.624.622)	(1.684.774)

b.2) Likidite Risk Yönetimi

Grup, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

Likidite riski tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grup' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Grup' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2024						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	46.398.430	53.067.936	6.457.375	20.961.289	25.649.272	-
Çıkarılmış Tahviller	81.568.265	125.352.786	456.626	11.150.239	78.299.955	35.445.966
Kiralamalar	2.794.063	3.310.239	274.356	730.246	2.067.216	238.421
Ticari borçlar	23.738.036	23.738.036	23.306.438	431.598	-	-
İlişkili taraflara borçlar	600.199	600.199	600.199	-	-	-
Diğer borçlar	10.842.652	10.842.652	10.838.165	-	4.487	-
Toplam yükümlülük	165.941.645	216.911.848	41.933.159	33.273.372	106.020.930	35.684.387

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	2.538.060	11.956.652	429.483	932.851	10.594.318	-
Nakit çıkışları	(669.375)	(9.037.106)	(109.855)	(510.884)	(8.416.367)	-
	1.868.685	2.919.546	319.628	421.967	2.177.951	-

31 Aralık 2023						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	72.699.531	75.756.961	1.780.862	46.540.380	27.435.719	-
Çıkarılmış Tahviller	46.989.029	47.222.011	4.306.960	10.002.359	32.912.692	-
Kiralamalar	3.431.171	3.876.128	321.848	881.497	2.456.799	215.984
Ticari borçlar	23.651.237	23.958.379	22.530.826	1.427.553	-	-
İlişkili taraflara borçlar	857.529	857.529	857.529	-	-	-
Diğer borçlar	1.973.909	1.973.909	1.831.147	-	142.762	-
Toplam yükümlülük	**149.602.406**	**153.644.917**	**31.629.172**	**58.851.789**	**62.947.972**	**215.984**

Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	2.775.589	14.101.724	783.426	1.215.242	12.103.056	-
Nakit çıkışları	(1.817.230)	(13.351.180)	(843.116)	(1.479.966)	(11.028.098)	-
	958.359	750.544	(59.690)	(264.724)	1.074.958	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Grup' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki se neye göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Grup' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2024 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu				
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	8.018.291	121.765	90.660	391.883
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	30.522.405	597.620	241.080	581.833
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	1.300.425	6.251	28.744	23.961
4. Dönen varlıklar(1+2+3)	39.841.121	725.636	360.484	997.677
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.693.667	48.006	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	2.146.847	1.281	53.248	145.541
8. Duran varlıklar(5+6+7)	3.840.514	49.287	53.248	145.541
9. Toplam varlıklar(4+8)	43.681.635	774.923	413.732	1.143.218
10. Ticari borçlar	6.358.418	68.566	105.101	78.376
11. Finansal yükümlülükler	12.662.816	59.608	287.396	1.994
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	3.257.439	85.609	6.363	3.348
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	22.278.673	213.783	398.860	83.718
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	73.509.735	1.955.081	123.417	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	73.509.735	1.955.081	123.417	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	95.788.408	2.168.864	522.277	83.718
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	38.009.813	1.504.143	(277.977)	(4.845.000)
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	66.277.993	1.504.143	359.628	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	28.268.180	-	637.605	4.845.000
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(14.096.960)	110.202	(386.522)	(3.785.500)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(55.554.045)	(1.401.473)	(190.537)	889.998
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	1.868.685	52.967	-	-

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2023 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu				
	TL karşılığı (*)	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı (*)
1. Ticari alacaklar	7.938.775	95.921	73.240	417.420
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, Banka hesapları dahil)	23.907.729	430.443	106.643	597.381
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	1.102.124	3.551	20.175	2.391
4. Dönen varlıklar(1+2+3)	32.948.628	529.915	200.058	1.017.192
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.470.795	34.579	23	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	4.597.225	21.172	76.532	98.095
8. Duran varlıklar(5+6+7)	6.068.020	55.751	76.555	98.095
9. Toplam varlıklar(4+8)	39.016.648	585.666	276.613	1.115.287
10. Ticari borçlar	6.251.074	59.273	78.549	37.692
11. Finansal yükümlülükler	29.906.972	474.873	206.650	4.912
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	875.960	14.519	3.641	87.621
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	37.034.006	548.665	288.840	130.225
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	47.046.775	736.795	334.491	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	423	-	9	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	47.047.198	736.795	334.500	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	84.081.204	1.285.460	623.340	130.225
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	60.553.382	1.157.235	241.717	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	71.595.445	1.157.235	476.505	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden Türev ürünlerin tutarı	11.042.063	-	234.788	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	15.488.826	457.441	(105.010)	985.062
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(50.763.905)	(724.517)	(443.434)	884.576
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların Toplam gerçeğe uygun değeri	958.359	22.548	-	-

(*) Tabloda yer alan ilgili tutarların TL karşılıkları, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ihracat ve ithalat tutarları (TL karşılığı) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

İhracat	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal Para Birimi Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Para Birimi Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları	449.105	16.803.835	494.845	21.291.843
Euro	436.395	17.618.740	501.182	22.839.893
Diğer dövizlerin TL karşılığı		1.386.950		1.673.946
		35.809.525		45.805.682

İthalat	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal Para Birimi Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Para Birimi Tutarı	TL Karşılığı
ABD Doları	217.932	7.154.258	142.553	4.898.242
Euro	264.824	9.406.890	292.370	10.866.649
Diğer dövizlerin TL karşılığı		232.991		493.359
		16.794.139		16.258.250

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Grup, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Grup' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Grup Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

Kur riskine duyarlılık

31 Aralık 2024

Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi

ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	(4.944.439)	4.944.439	5.033.071	(5.033.071)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	5.306.662	(5.306.662)	(2.437.643)	2.437.643
3- ABD Doları net etki (1+2)	362.223	(362.223)	2.595.428	(2.595.428)

Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

4- Euro net varlık / yükümlülük	(699.961)	699.961	6.635.321	(6.635.321)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(1.021.180)	1.021.180	(1.321.138)	1.321.138
6- Euro net etki (4+5)	(1.721.141)	1.721.141	5.314.183	(5.314.183)

Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde

7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	89.000	(89.000)	2.042.007	(2.042.007)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	(484.500)	484.500	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	(395.500)	395.500	2.042.007	(2.042.007)
Toplam (3+6+9)	(1.754.418)	1.754.418	9.951.618	(9.951.618)

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Kur riskine duyarlılık (Devamı)

31 Aralık 2023				
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	(3.079.383)	3.079.383	5.296.079	(5.296.079)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	4.918.549	(4.918.549)	(3.354.516)	3.354.516
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.839.166	(1.839.166)	1.941.563	(1.941.563)
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(2.085.465)	2.085.465	9.827.372	(9.827.372)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	1.136.790	(1.136.790)	(2.251.541)	2.251.541
6- Euro net etki (4+5)	(948.675)	948.675	7.575.831	(7.575.831)
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	88.458	(88.458)	2.661.559	(2.661.559)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)	88.458	(88.458)	2.661.559	(2.661.559)
Toplam (3+6+9)	978.949	(978.949)	12.178.953	(12.178.953)

(*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Grup' un finansal yükümlülükleri, Grup' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 76.547 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2023: 49.053 bin TL).

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (Devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Grup' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
Finansal varlıklar	-	75.224.674	10.229.751	85.454.425
Nakit ve nakit benzerleri	-	43.555.293	10.103.732	53.659.025
Finansal yatırımlar	-	4.876.441	126.019	5.002.460
Ticari alacaklar	-	26.037.332	-	26.037.332
İlişkili taraflardan alacaklar	-	59.927	-	59.927
Diğer alacaklar	-	695.681	-	695.681
Finansal yükümlülükler	10.366.579	155.575.066	-	165.941.645
Banka kredileri	10.366.579	36.031.851	-	46.398.430
Borçlanma senedi ihraçları	-	81.568.265	-	81.568.265
Kiralama yükümlülüğü	-	2.794.063	-	2.794.063
Ticari borçlar	-	23.738.036	-	23.738.036
İlişkili taraflara borçlar	-	600.199	-	600.199
Diğer borçlar	-	10.842.652	-	10.842.652

	31 Aralık 2023			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
Finansal varlıklar	-	65.605.708	41.783.507	107.389.215
Nakit ve nakit benzerleri	-	22.118.424	32.398.922	54.517.346
Finansal yatırımlar	-	2.327.365	9.384.585	11.711.950
Ticari alacaklar	-	39.419.234	-	39.419.234
İlişkili taraflardan alacaklar	-	242.366	-	242.366
Diğer alacaklar	-	1.498.319	-	1.498.319
Finansal yükümlülükler	29.099.494	120.502.912	-	149.602.406
Banka kredileri	29.099.494	43.600.037	-	72.699.531
Borçlanma senedi ihraçları	-	46.989.029	-	46.989.029
Kiralama yükümlülüğü	-	3.431.171	-	3.431.171
Ticari borçlar	-	23.651.237	-	23.651.237
İlişkili taraflara borçlar	-	857.529	-	857.529
Diğer borçlar	-	1.973.909	-	1.973.909

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

Finansal Araçlar Kategorileri

	İtfa edilmiş maliyet ile değerlenen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
31 Aralık 2024				
Finansal varlıklar	84.712.742	1.856.520	727.542	87.296.804
Nakit ve nakit benzerleri	53.659.025	-	-	53.659.025
Ticari alacaklar	26.037.332	-	-	26.037.332
İlişkili taraflardan alacaklar	59.927	-	-	59.927
Türev finansal varlıklar	-	1.810.518	727.542	2.538.060
Finansal yatırımlar	4.956.458	46.002	-	5.002.460
Finansal yükümlülükler	155.098.993	668.336	1.039	155.768.368
Finansal borçlar	130.760.758	-	-	130.760.758
Ticari borçlar	23.738.036	-	-	23.738.036
İlişkili taraflara borçlar	600.199	-	-	600.199
Türev finansal yükümlülükler	-	668.336	1.039	669.375
	İtfa edilmiş maliyet ile değerlenen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri
31 Aralık 2023				
Finansal varlıklar	96.729.876	1.452.120	10.484.489	108.666.485
Nakit ve nakit benzerleri	54.517.346	-	-	54.517.346
Ticari alacaklar	39.419.234	-	-	39.419.234
İlişkili taraflardan alacaklar	242.366	-	-	242.366
Türev finansal varlıklar	-	1.406.118	1.369.471	2.775.589
Finansal yatırımlar	2.550.930	46.002	9.115.018	11.711.950
Finansal yükümlülükler	147.628.497	1.815.959	1.271	149.445.727
Finansal borçlar	123.119.731	-	-	123.119.731
Ticari borçlar	23.651.237	-	-	23.651.237
İlişkili taraflara borçlar	857.529	-	-	857.529
Türev finansal yükümlülükler	-	1.815.959	1.271	1.817.230

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

31 Aralık 2024				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı				
Gelire yansıtılan finansal varlıklar	46.002	-	-	46.002
Türev finansal varlıklar	2.538.060	-	2.538.060	-
Toplam	2.584.062	-	2.538.060	46.002

31 Aralık 2023				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı				
Gelire yansıtılan finansal varlıklar	46.002	-	-	46.002
Türev finansal varlıklar	2.775.589	-	2.775.589	-
Toplam	2.821.591	-	2.775.589	46.002

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- 3 Ocak 2025 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISEE2517 ISIN kodlu tahvilin, 3 Ocak 2025 tarihli 5.Kupon ödemesinin gerçekleştirildiği bildirilmiştir.
- 22 Ocak 2025 tarihli KAP açıklamasında, Yönetim Kurulu tarafından, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Bilgilendirme Politikası'nın, Şirketimizin kamuyu aydınlatma uygulamaları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin güncel düzenlemeleri dikkate alınarak revize edilmesine karar verilmiş olup, güncellenen Bilgilendirme Politikası'nın www.sisecam.com.tr adresindeki kurumsal internet sitemizde yer aldığı bildirilmiştir.
- 31 Ocak 2025 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISEK2519 ISIN kodlu tahvilin, 31 Ocak 2025 tarihli 5.Kupon ödemesi gerçekleştirildiği bildirilmiştir.
- 31 Ocak 2025 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında; bir süredir münhal bulunan Strateji fonksiyonundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren Sayın Ali Tolga Ünal'ın atanmasına karar verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar (Devamı)

- 6 Şubat 2025 tarihli KAP açıklamasında, Yönetim Kurulu'muzun toplantısında; konjonktürel gelişmeler, Avrupa bölgesi mevcut pazar koşulları ve 2025 beklentileri ışığında, üretim-satış-stok dengesinin yüksek verimlilikle yönetilmesi ve karlılığa olumlu katkı sağlanması odağıyla, Şişecam Kuzey İtalya Düzcam Fabrikası'nın soğuk tamir planının öne çekilerek fabrikadaki float hattının 7 Şubat 2025 tarihi itibarıyla soğuk tamiri ve uzun duruşunun planlanmasına; aynı fabrikadaki lamine hattı üretiminin de, yine en kısa sürede yeniden devreye alınması hedefiyle, 13 Mart 2025 tarihi itibarıyla durdurulmasına karar verilmiştir. Süreçle ilgili tüm işlemlerin yerine getirilmesi hususunda Genel Müdürlüğümüz yetkilendirilmiştir. Soğuk tamir planı ve fabrikadaki kaplama hattı yatırımı göz önünde bulundurularak, çalışanlara ilişkin planlamalar ilgili ülke düzenlemeleri uyarınca yürütülecektir. Bu aksiyonların, Avrupa'da yer alan diğer tesislerimizde elde edilecek kapasite kullanım artışları sayesinde, FVÖK seviyesindeki karlılığa yaklaşık 8-10 Milyon Euro olumlu katkı sağlaması beklenmektedir. Konu ile ilgili yeni bir gelişme olduğunda ilgili mevzuat çerçevesinde kamuoyuyla paylaşılacağı bildirilmiştir.
- 7 Şubat 2025 tarihli KAP açıklamasında, TRSSISE52611 ISIN kodlu tahvilin, 07.02.2025 tarihli 3.Kupon ödemesi gerçekleştiği bildirilmiştir.
- 12 Şubat 2025 tarihli KAP açıklamasında, Şirketimizin ana ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş solo ve konsolide finansal raporları 12.02.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden açıklanmış olup aynı zamanda Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin internet sitesinde de yayımlanmıştır. Şirketimize ilişkin temel büyüklüklerin de yer alacağı Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin finansal raporları, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun muhasebe ve finansal raporlama mevzuatına uygun şekilde hazırlanmakta olup TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" hükümlerini içermemektedir. Dolayısıyla Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin finansal raporlarında yer alan Şirketimize ilişkin bilgilerin, Sermaye Piyasası Kurumu (SPK) finansal raporlama düzenlemelerine göre açıklanacak ve TMS 29 hükümleri uygulanmış 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin finansal tablolarımızdaki büyüklüklerden farklılaşması beklendiği bildirilmiştir.
- Türkiye'de, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi yürürlüğe girmiştir. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacaktır. Kurumlar, 1 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere elde ettikleri kazançları üzerinden uygulamaya başlayacağı için, 31 Aralık 2024 tarihli finansallarda cari dönem vergi gideri üzerinde etkisi olmayacaktır.

42. Denetim Ücretleri

Bağımsız denetçi/bağımsız denetim kuruluşundan alınan hizmetlere ilişkin ücretler Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024 (*)	31 Aralık 2023 (*)
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	87.243	69.871
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	6.646	660
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	230	2.252
	94.119	72.783

(*) Yurtdışı bağlı ortaklık ve iştiraklerin yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların dönem sonu kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK-31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

43.Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/IFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2025 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 5.022.436 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
1. Net Dönem Karı	5.022.436
2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	-
3. Birinci Tertip Yasal Yedek	-
4. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	5.022.436
5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	28.805
6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	5.021.241
7. Ortaklara Birinci Temettü	
- Nakit	-
- Bedelsiz	-
Toplam Temettü	-
8. Genel Kanuni Yedek Akçe	184.684
9. Olağanüstü Yedek	4.837.752
10. Olağanüstü Yedeklerden Dağıtılan Temettü	2.000.000

Mevcut çıkarılmış sermayenin; % 65,29089 oranına tekabül eden 2.000.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, dağıtılacak temettünün geçmiş yıl karlarından karşılanması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesi ve nakit temettü ödeme tarihinin 30 Mayıs 2025 olarak belirlenmesi hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,

Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

DİĞER POLİTİKALARA QR KODU OKUTARAK ULAŞABİLİRSİNİZ



Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Bilgilendirme Politikası
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Üst Düzey Yöneticiler için Ücret Politikası
Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
Şişecam Topluluğu Bağış Politikası
Şişecam Topluluğu Hediyelik Eşya ve Ağırlama Politikası
Şişecam Topluluğu Misillemenin Önlenmesi Politikası
Şişecam Topluluğu Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası
Şişecam Topluluğu Karararayı Aklama ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar Politikası
Şişecam Topluluğu Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası
Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN KURULUŞ VE ÇALIŞMA ESASLARI

Yönetim Kurulu Şişecam Topluluğunun stratejilerinin hayata geçirilmesini teminen gerek Mevzuatın gerekli gördüğü, gerek amaca uygun çözümlerin sağlanması amacıyla komite ve komisyonlar kurabilir ve bunları belli konularda görevlendirebilir. Komitelerin süresinin, Yönetim Kurulunun ve görev alan Yönetim Kurulu üyesinin görev süresi ile sınırlı olması esastır. Komisyonlar ise kalıcı veya bir konuda geçici olarak oluşturularak, işlerin gidişini izlemek, istenen konularda rapor hazırlamak gibi faaliyetlerde bulunur. Komitelerin sekreteryaya hizmetlerini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yapar. Tüm Komitelerin bilgi ve belgeleri muhafaza edilir.

Oluşum

Aksi her bir Komite ile ilgili bölümünde belirtilmediği sürece bu genel hükümler Yönetim Kurulu seviyesindeki tüm komiteler için geçerlidir. Şişecam'da Yönetim Kurulunun alt komitesi olarak; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulur. Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini ayrıca bu komiteler oluşturulmadıkça Kurumsal Yönetim Komitesi yürütür.

Mevzuat paralelinde, birden fazla komitenin görev, yetki ve sorumluluklarının bir komite bünyesinde birleştirilmesi mümkünse, anılan nitelikte komiteler oluşturulabilir. Mevzuat değişiklikleri paralelinde gerek görülen diğer komitelerin de kurulması esastır. Anılan komitelerin yanında, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer komitelerin kurulması da mümkündür.

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri, Mevzuata uyumlu olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Komiteler, Mevzuatta aksine bir hüküm bulunmadığı sürece Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Üyelerin ve başkanların nitelikleri açısından Mevzuatın emrettiği hükümlere uyulur.

Genel Müdür veya icrai görevi bulunanlar ya da kendisine icracı birim bağlı olanlar ile yönetim konularında görevlendirilmiş üyeler Yönetim Kuruluna bağlı komitelere üye olarak atanamaz.

Komite üyelerinin görev süresi, Yönetim Kurulunun aksi bir kararı olmadıkça, Yönetim Kurulu üyeliği süresine eşittir.

Anılan komitelerin dışında ihtiyaç duyulan konularda Yönetim Kurulunca komite oluşturulması mümkündür. Oluşturulan komitelere oy hakkı olmamak kaydıyla Şirket içinden konuyla ilgili Topluluk Çalışanları alınabilir.

Komitelerin Çalışma Esasları

Komite faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yürütülür. Komitelerin toplantı takvimlerinin belirlenmesinde Mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulunca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.

Komite toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanı ile uyumlu olarak yapılır.

Komite Başkanı tarafından, gündemde yer alan konulara ilişkin görüş sunmak ve bilgi vermek üzere üçüncü kişiler (Topluluk Çalışanları, danışmanlar, denetçiler, vb.) toplantıya, oy hakkına sahip olmaksızın iştiraki amaçla davet edilebilir.

Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, Mevzuatın ve bu yönetmeliğin Komitelere verdiği görevleri içerecek şekilde Komite Başkanı tarafından belirlenir.

Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü tarafından hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.

Komiteler, gerekli gördüğü takdirde görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.

Komite toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması halinde gerçekleştirilir. Komite kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır.

Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar komite sekreteri tarafından tutanağa bağlanır ve üyelerce imzalanır.

Komiteler, kendisine verilen yetki dâhilinde ele aldığı konuları özelliğine göre düzenli olarak Yönetim Kurulu Başkanı aracılığı ile Yönetim Kuruluna aktarır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve tüm üyelerin bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olması gerekir. Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Bağımsızlık niteliğini haiz olmayan Yönetim Kurulu üyeleri komitede görev alamaz. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Denetimden Sorumlu Komitenin görev ve yükümlülükleri:

- Bağımsız denetim kuruluşunu seçmek üzere gereken işlemleri yapmak, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılmasını sağlamak ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek,
- Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri belirlemek,
- Bağımsız denetim kuruluşu tarafından komiteye iletilen bağımsız denetim raporu kapsamında ulaşılabilecek tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen Sermaye Piyasası Kurulu'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini, bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini değerlendirmek,

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

- Şirketin muhasebe, raporlama ve iç denetim sistemleri ve bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, çalışanların muhasebe, raporlama, iç denetim ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri saptamak,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak sorumlu yöneticiler ve bağımsız denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmek,
- İç Denetime ilişkin düzenlemelere ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İç Mevzuat ve diğer Şirket içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığını gözetmek ve alınması gereken önlemler konusunda Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Şirket içi usulsüzlüklerin doğrudan kendisine veya Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığına bildirilmesini sağlayacak iletişim kanallarının tesis edilmesini sağlamak,
- İç Denetim planlarını incelemek, Yönetim Kurulu onayına sunmak,
- Sermaye Piyasa Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen diğer görevleri yerine getirmektir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi olabilir. Komitenin başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak bilgi vermek amacıyla toplantılara katılabilir. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Riskin Erken Saptanması Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Risk yönetim politikaları ve uygulamalarına ilişkin gözetim çalışmaları yürüterek Yönetim Kurulunu bu çerçevede desteklemek,
- Risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli yöntem, araç ve uygulama usullerinin mevcut olup olmadığını değerlendirmek,
- Yönetim faaliyetlerinden kaynaklanan riskleri yönetmek ve değerlendirmek ve riskli faaliyetlerin, risk iştahı ve stratejik hedefler ile uyumluluğunu gözden geçirmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki üyeden oluşur. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olabilir. Komitenin başkanı, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak bilgi vermek amacıyla toplantılara katılabilir. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Kurumsal Yönetim Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Kurumsal yönetim politikalarının, yönetmeliklerinin ve prosedürlerinin, Mevzuata uyumluluğunu temin etmek adına Şirket faaliyetlerini izlemek ve gözetmek,
- Kurumsal yönetim ilkelerini, etik kuralları ve kurumsal değerleri tanımlayan ve belirleyen faaliyetlere öncülük etmek, bu faaliyetleri izlemek ve desteklemek,
- Kurumsal yönetim ilkelerini ve uygulamalarını geliştirmek üzere tasarlanan önerileri Yönetim Kuruluna sunmak,
- Bağımsız ve etkin bir ücretlendirme sisteminin sağlanması amacıyla ücretlendirme politika, süreç ve uygulamaların Yönetim Kurulu adına gözetimini gerçekleştirmek,
- Genel Kurula teklif edilecek Yönetim Kurulu üye ücretlerini değerlendirmek ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret, huzur hakkı, prim ve yıllık kardan pay verilmesi hususlarını Genel Kurula önermek,
- Sağlam ve rekabetçi bir ücretlendirme sistemi oluşturmak ve bunu yönetmek amacıyla, ücretlendirme uygulamaları, iş trendleri ve Mevzuattaki değişiklikleri sürekli olarak dikkatle izlemek,
- Yönetim Kurulu ve belirlenecek icrai roller için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Bağımsız aday olarak önerilecek Yönetim Kurulu üye adaylarının bağımsızlıklarını değerlendirmek,
- Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunmaktır.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi

Genel Müdürlük tarafından hazırlanan yıllık planlar ve bütçe bağlamında elde edilmesi beklenen finansal sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen hedeflerle ilgili Topluluğun performansının ölçülmesi esastır. Performans beklentisine esas hedefler Topluluğun uzun ve orta vadeli stratejik planları ile uyumlu, Topluluk Misyon ve Vizyonunu gerçekleştirmeye yönelik ve Topluluk paydaşlarını gözetken bir anlayış ile oluşturulur ve değerlendirilir. Topluluk performans değerlendirilmesinde, sadece finansal sonuçlar dikkate alınmaksızın, Topluluk itibarı, Topluluk değerleri ve sürdürülebilirlik hedefleri de göz önünde tutularak bütünsel değerlendirme yapılır. Değerlendirmelerin Topluluk içerisindeki kademeler açısından ele alınması ve pozisyonlar bağlamında da incelenmesi mümkündür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Bu çalışmaların hayata geçirilmesi için Topluluk Performans Yönetimi Komitesi oluşturulur. Komite Yönetim Kurulu Başkanı ve azami iki üyeden oluşur, Yönetim Kurulu Başkanı Komite Başkanlığını üstlenir, dönemsel ya da yıl bazında hazırlanacak rapor Yönetim Kurulu bilgisine sunulur.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi en az üç ayda bir kere toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Topluluk Performans Yönetimi Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sosyal Sorumluluk Komitesi

Sosyal Sorumluluk, Topluluğun uzun vadeli stratejik hedeflerine yönelirken, sosyal paydaşları ile toplumsal faydayı gözetmesidir. Sosyal Sorumluluk Komitesi, Topluluğun bu yolda genel yaklaşımını belirlemek ve kurumsal vatandaşlık görevini yerine getirebilmesi konusunda yönlendirmek için çalışır.

Sosyal Sorumluluk Komitesi en az üç üyeden oluşur. Üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Sosyal Sorumluluk Komitesi gerekli görülen ve ihtiyaç duyulan zamanlarda toplanır. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Sosyal Sorumluluk Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sosyal Sorumluluk Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Topluluğun kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) politikalarını ve genel yaklaşımı ile standardını belirlemek,
- Yönetim Kurulunun sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımdan doğan kurumsal vatandaşlık görevini yerine getirebilmesi konusunda yönlendirme ve önerilerde bulunmak,
- Şişecam'ın var olduğu coğrafyalarda, sosyal, ekonomik ve çevresel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı için projeler hayata geçirmesini desteklemek, hayata geçirilecek projeler için ana ilkeleri belirlemek,
- Tüm toplumsal gelişim çalışmalarının sürdürülebilirlik, şeffaflık, katılımcılık ilkeleriyle gerçekleştirilmesini gözetmek,
- Şişecam KSS yatırım programının hazırlanmasını sağlamak,
- Topluluğu KSS Yatırım Programı kapsamında yürütülecek çalışmalar ve projelerle ilgili raporları incelemek,
- Sorumlu birimler tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin Yönetim Kuruluna raporlanmasını sağlamaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şişecam, kurumsal sürdürülebilirliği ve tüm paydaşları için değer yaratmayı iş yapış şeklinin temeli olarak benimser. Şişecam kurumsal sürdürülebilirlik stratejisi, kurumun sürdürülebilirlik önceliklerini yansıtan, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu “koru, güçlendir ve geliştir” eksenleri etrafında entegre bir şekilde biçimlenir. Sürdürülebilirlik Komitesi, bu strateji ile, sürdürülebilirliğin Topluluk yapısına entegrasyonunu hızlandırmak ve çalışmaları en üst düzeyde sahiplenerek, ilgili politika ve yaklaşımları belirlemek üzere çalışır.

Sürdürülebilirlik Komitesi en az üç üyeden oluşur. Üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Sürdürülebilirlik Komitesi en az üç ayda bir toplanır. Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde herhangi bir üyenin talebi üzerine üç aylık rutin toplantı düzenine bağlı olmaksızın da toplanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişiler de Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olabilir. Genel Müdür üye olarak komitede görev alamaz, ancak toplantılara katılır. Komitenin sekreterliğini Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörlüğü yürütür.

Sürdürülebilirlik Komitesinin görev ve yükümlülükleri:

- Topluluğun sürdürülebilirlik alanındaki genel yaklaşımını ve standardını belirlemek,
- Sürdürülebilirlik öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlenmesini ve buna uygun Çevre Sürdürülebilirlik Yönetişim (ÇSY) politikalarının oluşturulmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirlik politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemek ve kamuya açıklanmasını sağlamak,
- Sürdürülebilirliğin Topluluğun yapısına entegre edilmesi amacıyla yapılan çalışmaları izler ve bu doğrultuda projeler geliştirilmesini sağlamak,
- Topluluğun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki performans ölçütlerini onaylamak, hedefler doğrultusunda raporlanan performanslarını denetlemek,
- Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlanmasını sağlamaktır.

Etik Kurul

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Etik Kurul, Topluluğun etik kurallarını global anlayışa ve faaliyette bulunulan coğrafya gerçeklerini dikkate alarak evrensel ilke ve esaslardan hareketle saptar ve günceller. Belirlenen kuralların uygulamalarını denetlemek ve uyumsuzlukları değerlendirmekle yükümlüdür. Etik Kurul Raportörü tarafından “Bildirim Niteliği Taşımayanlar”, “Bildirim İnceleme Ekibine Yönlendirilmesi Gerekenler” ile “Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı Tarafından soruşturma sürecine tabi olması gerekenler” şeklinde sınıflandırılan başvuruları inceler ve gerekli gördüğü takdirde bir ihbarın daha detaylı değerlendirilmesini temin etmek için konunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığınca incelenmesini sağlar. Etik Kurul faaliyetlerine ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesine rapor verir. Etik Kurulun çalışma esasları, görevleri, yetki ve sorumluluklarına ilişkin esaslar, Şişecam Topluluğu Etik Kurul Yönetmeliği ile düzenlenir. Herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ilişkin bir ihlalin değerlendirilmesi gereken hallerde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen üç üyelik bir heyet anılan değerlendirmeyi yürütür.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne uyuma Şişecam tarafından büyük önem verilmekte olup, Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. İlkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası platformda süregelen tartışmalar, Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı bazı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca uygulanması zorunlu tüm ilkelere uyum sağlanmış olup, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere henüz tam olarak uygulanmayan ilkeler aşağıda sıralanmıştır. Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmektedir.
- 4.2.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte sigorta bedeli ilkede belirtilen bedelin altındadır. Şirket sermayesinin yüksek olduğu göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak; yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin yönetim kuruluna önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Genel Kurula sunulan faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevlere yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; komiteler, üyelerimizin tecrübeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almakta olup söz konusu yapı komiteler arası iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Mevcut çalışma yapısının komitelerin etkin işleyişi açısından olumsuz bir etkisi olmadığı görüldüğünden, mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmektedir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kişi bazında olmadan topluca açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerimize kişi bazında ödenen brüt tahsisat tutarı Genel Kurullarımızda belirlenmekte ve Genel Kurul tutanağı ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Konu hakkında piyasa uygulamaları izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 3 Mart 2025 tarihinde kabul edilmiştir.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

Uyum Durumu						
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimi söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin beraberinde hâkimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yakın zamanda bu konuda bir değişikliğe gidilmesi öngörülmektedir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Kar dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1-Menfaat sahiplerinin hakları ile ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetici sorumluluk sigortası bulunmakla birlikte sigorta bedeli ilkede belirtilen bedelin altındadır. Şirket sermayesinin yüksek olduğu göz önünde bulundurularak öngörülebilir riskler açısından mevcut sigorta tutarı yeterli görülmekte olup, sigorta limitleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılamayan yönetim kurulu üyelerimiz tarafından bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Genel Kurula sunulan faaliyet raporumuzda yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevlere yer verilmiştir. Yönetim kurulunun etkin çalışmaları dikkate alınarak, kurumsal yönetim açısından herhangi bir olumsuz durum oluşturmadığı değerlendirilen mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Uyum Durumu						
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler, üyelerimizin tecrübeleri dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Bazı yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almakta olup söz konusu yapı komiteler arası iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Mevcut çalışma yapısının komitelerin etkin işleyişi açısından olumsuz bir etkisi olmadığı görüldüğünden, mevcut uygulamada kısa vadede bir değişiklik öngörülmemektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2024 senesinde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kişi bazında olmadan topluca açıklanmaktadır. Öte yandan, Yönetim Kurulu Üyelerimize kişi bazında ödenen brüt tahsisat tutarı Genel Kurullarımızda belirlenmekte ve Genel Kurul tutanağı ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Konu hakkında piyasa uygulamaları izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel hareket edilmesi öngörülmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	2024 yılı boyunca, aracı kurumlarca düzenlenen 10 konferans ve Eurobond ihracı kapsamında organize edilen 1 Roadshow aracılığıyla, 211 varlık yönetim şirketinden %89'u yabancı ve %22'si hisse senedi odaklı olmak üzere, toplam 247 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür. Bunun yanı sıra 228 analist ve yatırımcı ile münferiden telekonferans görüşmeleri ve fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı finansal sonuçlarının ve 2024 yarı yıl finansal sonuçlarının yayınlanmasını takiben düzenlenen web yayınları da dikkate alındığında, yıl başından bu yana erişim sağlanan paydaş sayısı 654 seviyesinde gerçekleşmiştir.
--	---

1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-

1.3. Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1254659
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1251691
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalar / Bağış Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/350694
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.

1.4. Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%52,04

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
--	---

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Kâr payı dağıtılmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-
Genel Kurul Toplantıları	
Genel Kurul Tarihi	26.03.2024
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	65,36%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0,01%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	65,37%
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	-
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	629
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1262842
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Ortaklık yapısı; Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı kısmında yer almaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Almanca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça.
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

f) Semayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı işbirliklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Sosyal Sorumluluk bölümünde açıklanmıştır.

3. MENFAAT SAHIPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalar / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	93
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şişecam etik ve bildirim hattı Ethics Hotline, ihbar hattı konusunda çalışan bağımsız bir hizmet sağlayıcı tarafından takip edilmekte olup, gelen ihbarlar Etik Kurul'da değerlendirilmektedir. İş etiği kurallarını ihlal bildirimlerinin değerlendirilmesini sağlamaktan Etik Kurul Başkanı (Etik Kurul'a başkanlık eden Yönetim Kurulu Üyesi) sorumludur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Şişecam kurumsal internet sitesindeki Ethics Hotline sekmesinden ulaşılabilen aşağıdaki internet sitesi üzerinden çevrimiçi ya da telefon aracılığıyla bildirim imkânı bulunmaktadır. https://ethicshotline.sisecam.com

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İlgili iç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Topluluk Genelinde her seviyeden Şişecam'ının yönetime katılımını güvence altına alan yaklaşımlar yapılandırılmıştır. Bu amaçla, çalışanlarla etkili bir diyalogu tesis eden geri bildirim kanallarının sürekli açık tutulması ve bu kanalların kullanımının desteklenmesi esas alınmıştır. "Ethics Hotline", "NAR Öneri Sistemi", tesislerdeki dilek, şikâyet, öneri kutuları ve "Genel Müdüre Yazın" gibi uygulamalar tüm çalışanların erişimine açık tutulmaktadır. İlâveten İSG kurulları ve sendika temsilciliği uygulamaları ve düzenli olarak gerçekleştirilen "CEO Talks" ve fonksiyonlar bazında düzenlenen "CEO Gatherings" etkinlikleri ile çalışma arkadaşlarımızın soru ve önerilerini yönetimle doğrudan paylaşma imkânı sunmaktadır. Ayrıca, sosyal uygunluğun sağlanması amacıyla üye olduğumuz uluslararası organizasyonların üye şirketlerine sağladığı şikâyet mekanizmalarının kullanılması desteklenmektedir. Tüm bu yaklaşımların etkililiği, düzenli olarak global ölçekte gerçekleştirilen Çalışan Bağlılığı Anketi ile ölçülmekte ve elde edilen sonuçlar yönetim ekipleriyle paylaşarak birim ve fonksiyon aksiyon planlarına ve kurumun insan yönetimi süreç ve politikalarına girdi oluşturmaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Şişecam kilit pozisyonlar için yedekleme planlaması uygulamasını Yönetim Kurulu gözetiminde yönetmektedir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda / Politikalar / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Hayır
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Hakkımızda / Politikalar / İnsan Hakları Politikası ve Misillemenin Önlenmesi Politikası

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	10
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Hakkımızda / Politikalar / İş Etiği Kuralları
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Hakkımızda / Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Hakkımızda / Politikalar / Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası
4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	23 Ocak 2025
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hasan Cahit Çınar
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	25 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümü
Yönetim kurulu başkanının adı	Adnan Bali
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mustafa Görkem Elverici
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Hakkımızda / Politikalar / Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	5 kişi olup, oranı %55'tir

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Adnan Bali	Değil	Değil	1.07.2024				Evet
Hasan Cahit Çınar	Değil	Değil	27.09.2021				Evet
Saime Gonca Artunkal	Değil	Bağımsız	26.03.2024	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1254659	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Murat Doğan	Değil	Değil	26.03.2024				
Dilek Duman	Değil	Bağımsız	1.04.2022	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1254659	Değerlendirildi	Hayır	
Gül Okutan Nilsson	Değil	Değil	26.03.2024				
Ebru Özşuca	Değil	Değil	19.07.2024				Evet
Gül Ayşem Sargın	Değil	Bağımsız	30.03.2021	https://www.kap.org.tr/Bildirim/1254659	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Can Yücel	Değil	Değil	3.01.2022				Evet

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	12
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%95
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye'de yönetim kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) kullanılmaktadır.
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Minimum 5 gün önce
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim ve Kimlik / Esas Sözleşme 10. Madde Ayrıca konuya ilişkin şirket içi düzenleme (Şişecam Topluluğu Kurumsal Yönetim Yönetmeliği) bulunmakla birlikte kamuya açık bir doküman değildir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üst sınır tanımlanmamış olmakla beraber üye seçimlerinde adayın Şirket dışındaki görevleri dikkate alınarak adaylık kabul edilir veya edilmez. Kurumsal Yönetim Komitesi bu hususta bir değerlendirme yaparak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim ile İlişkin Ek Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	KAP açıklama bağlantısı bulunmamakla birlikte, kurumsal web sitesinde Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Yönetim Kurulu Komiteleri Kuruluş ve Çalışma Esasları altında bulunabilir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Murat Doğan Hande Özbörcek	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ değil
Denetim Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Dilek Duman Gonca Artunkal	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Gül Ayşem Sargın Can Yücel Murat Doğan Gül Okutan Nilsson	Başkan Üye Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	Adnan Bali Hasan Cahit Çınar Murat Doğan	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	Adnan Bali Saime Gonca Artunkal Ebru Özşuca	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	Adnan Bali Dilek Duman Can Yücel	Başkan Üye Üye	YKÜ YKÜ YKÜ

4. YÖNETİM KURULU – III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Açıklamalar

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları / Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 38 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi		66%	33%	6	4
Denetim Komitesi		100%	100%	28	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi		100%	33%	12	8
Diğer	Topluluk Performans Yönetimi Komitesi	100%	0%	4	4
Diğer	Sürdürülebilirlik Komitesi	100%	33%	4	4
Diğer	Sosyal Sorumluluk Komitesi	100%	33%	5	4

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Esas sözleşmemiz uyarınca en az 5 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuz şu an bir Başkan, bir Başkan Vekili ve yedi üyeyle toplam dokuz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin hepsi icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde hem 2024 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin web sitesinde mevcuttur. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, üyelerin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyelerinin Topluluk dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda mevcuttur:

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
Hasan Cahit Çınar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Trakya Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi, İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH Yönetim Kurulu Başkanı, Polat Enerji Yatırımları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Is Energy Investments B.V., Mimas Solarpark KFT ve TİBAŞ 100. Yıl Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
Saime Gonca Artunkal	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Robert Koleji Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği Kurucu Üyesi
Murat Doğan	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölüm Müdürü, Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş. ve Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü, İşbank AG, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ve Is Technology Investments B.V. Yönetim Kurulu Üyesi
Dilek Duman	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	System Optima Teknik Danışma Kurulu Üyesi ve Ulusal Faktoring A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Dalio Yönetim Kurulu Danışmanı, Fimple Danışma Kurulu Üyesi
Gül Okutan Nilsson	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü
Ebru Özşuca	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı ve Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Gül Ayşem Sargın	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Boeing Türkiye ve Orta Asya Genel Müdürü, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Turkey/ABFT) Yönetim Kurulu Üyesi
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, JSC İşbank ve İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı – Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi Yönetimi Yönetim Kurulu Üyesi

Bağımsız üyeler, kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 11 Ocak 2024 tarihli toplantısında uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 2 Şubat 2024 tarihli yazısı ile olumsuz görüş bildirilmemiştir. Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiştir. Sayın Sezgin Lüle'nin istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine 28 Haziran 2024 tarihinde Sayın Adnan Bali ve Sayın Prof. Dr. Ahmet Kırmacı'nın istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine 19 Temmuz 2024 tarihinde Sayın Ebru Özşuca kalan süre boyunca görev yapmak ve 2025 yılında yapılacak Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev sürelerinin, 26 Mart 2025 tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan 2025 yılında gerçekleştirilecek olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

yapılacaktır. Bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

BAĞIMSIZLIK BEYANI
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,
Dilek Duman
31 Aralık 2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,
Gül Ayşem Sargın
31 Aralık 2024

BAĞIMSIZLIK BEYANI
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,
Saime Gonca Artunkal
31 Aralık 2024

Yönetim Kurulu Üyelerimiz uzun yıllar profesyonel olarak görev yapmış, tecrübe sahibi kişilerdir. Şirket, Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgi birikimi ve tecrübelerinden en üst düzeyde faydalanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri her türlü etkiden uzak olarak görüşlerini özgürce aktarabilmekte ve ifade edebilmektedir. Yönetim Kurulumuz nezdinde bilgi birikimi, tecrübe ve görüş açısı bakımından çeşitliliğin sağlanmasının Şirket'in faaliyetlerine ve Yönetim Kurulu'nun etkin çalışmasına olumlu katkı sağlayacağı düşünülmektedir. "Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" uyarınca, Yönetim Kurulu aday belirleme sürecinde, bilgi, deneyim ve yetkinlik açısından aynı özelliklere sahip adaylar içerisinde, kadın adaylara öncelik verilmesi gözetilmekte olup, ilke olarak Şişecam Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının her zaman en az % 30 seviyesinde tutulması hedeflenir. Yönetim Kurulu'muzda 5 kadın üye olarak Sayın Dilek Duman, Sayın Gül Ayşem Sargın, Sayın Saime Gonca Artunkal, Sayın Gül Okutan Nilsson ve Sayın Ebru Özşuca bulunmakta olup, kadın üye oranımız %56 seviyesindedir.

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Şirketimiz Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak, şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

Esas Sözleşmenin 10'uncu maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, her Genel Kurulu müteakip bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmalari halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçildiği 26 Mart 2024 tarihli Genel Kurul Toplantısını müteakip, görev taksimine ilişkin karar almak suretiyle, Sayın Prof. Dr. Ahmet Kırmızı Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye ve Sayın Hasan Cahit Çınar Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir. Sayın Prof. Dr. Ahmet Kırmızı'nın istifası sonrasında yeni yapılan görevlendirme ile Sayın Adnan Bali 1 Temmuz 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkanın bulunmadığı durumlarda bunları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu Toplantıları, Yönetim Kurulu'nun karar verdiği yer ve zamanda Türkiye içinde, yurt dışında veya elektronik ortamda yapılabilir. Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden üyelerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisaplarını dikkate alır. 2024 yılı içerisinde Yönetim Kurulu 12 kez fiziki olarak toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2024 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %95'tir. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından geliştirilen ve Türkiye'de Yönetim Kurulu toplantılarının elektronik ortamda hukuken geçerli olarak yapılabildiği bilişim sistemi e-YKS (Elektronik Yönetim Kurulu Sistemi) 2022 yılı içerisinde kullanılmaya başlanmıştır. 2024 senesinde alınan karar sayısı 197 olup, alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan minimum 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2024 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde elektronik ortamda yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 16.11.2023 tarih ve 110 sayılı kararı ile hazırlanan ve 4 Aralık 2023 tarihinde tescil ve 10971 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirketin faaliyetlerini gözetirken çıkar çatışması doğma olasılığının olup olmadığını ve varsa söz konusu çıkar çatışmasının Şirket açısından sonuçlarını değerlendirmekte ve Şirket'in çıkarlarına en uygun şekilde hareket edilmesi için gereken kararları almaktadır. Ayrıca, ilişkili taraf işlemlerinde de düzenlemelere uyum yanı sıra, Yönetim Kurulu tarafından olası suiistimal riskleri değerlendirilmekte ve ilişkili taraf işlemleri titizlikle ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirketi idare ve temsil ederken diğer yandan Şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından da sorumludur. Bu bağlamda ilgili birimler her yıl, yıllık bütçe ve iş planlarını oluşturarak Yönetim Kuruluna sunmakta, yıl boyunca bu planlara uygun faaliyet gösterilmesi sonucunda gerçekleşen sonuçlar sürekli olarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen haliyle bütçe ile karşılaştırılmakta ve sapmaların nedenleri araştırılmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "yönetici sorumluluk sigortası" bulunmakta olup söz konusu poliçenin teminatı 20.000.000 USD tutarındadır.

YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Esas sözleşmeye göre, Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerinde öngörülen komite ve komisyonlar yanında, Şirket işleri, ilgili karar ve politikalarının uygulanmasını yürütmek veya onları gözlemlemekle görevli komisyon ve komiteler kurabilir. Tüm bu komitelerin oluşturulmasında, görev alanlarının ve çalışma esaslarının belirlenmesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde mevzuat hükümlerinde öngörülen Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, mevzuat hükümlerinde öngörülmeven Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Sosyal Sorumluluk Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

<https://www.sisecam.com/tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-kurulu-komiteleri-kurulus-ve-calisma-esaslari>

2024 yılında tüm yönetim kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları kapsamındaki görev ve sorumlulukları yerine getirmiş; çalışma planlarına uygun şekilde toplanmış olup tüm komite toplantılarına komite üyeleri yıl boyunca %100 katılım sağlamıştır. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmış olup, Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet etmiş ve görüşlerini almışlardır.

Komitelerin yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Komitelerin çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Yönetim kurulu, yönetim kurulu komitelerinin çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

4.5.4 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Şirket Genel Müdürü komitelerde yer almamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Şirkette, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü üzere düzenli bir şekilde yürütmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Denetim Komitesi üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Komite üç üyeden oluşturulmuş, Başkanlığına Gül Ayşem Sargın, üyeliklere Gonca Artunkal ve Dilek Duman getirilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite 2024 yılı içinde 28 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmış, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiş ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak yürütülmekte olup, Komite iç denetim süreçlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gereken tedbirleri almıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Risk Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın seçilmiş ve üyeliklere Murat Doğan, Gül Okutan Nilsson ve Can Yücel getirilmiştir. Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanlığı altında yürütülen risk yönetimi faaliyetleri Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağlı olarak yürütülmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2024 yılı içerisinde 11 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiş, risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesi için gerekli tedbirleri almıştır. Komite ayrıca 6102 numaralı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesi uyarınca hazırlaması gereken periyodik raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir. Toplamda; 4 adet çeyrek dönem ve 4 adet ara dönem olmak üzere 8 adet rapor Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, Şirketin uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. 4.5.3 no.lu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın ve üyeliklere yönetim kurulu üyesi Murat Doğan ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Hande Özbörçek getirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2024 yılı içinde 6 adet toplantı yapmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in kurumsal yönetim uygulamalarını, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Beyan Formunu değerlendirmiş, ayrıca Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerini gözetip, faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na bilgi sunmuş, Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık tekliflerini adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alarak değerlendirmiş ve bu değerlendirmeleri rapora bağlamıştır.

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi

Topluluk Performans Yönetimi Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hasan Cahit Çınar ve yönetim kurulu üyesi Murat Doğan getirilmiştir. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, yıllık planlar ve bütçe bağlamında elde edilmesi beklenen finansal sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilen hedeflerle ilgili Topluluğun performansının ölçülmesi yönünde çalışmalar sürdürmekte, sadece finansal sonuçlar dikkate alınmaksızın, Topluluk itibarı, Topluluk değerleri ve sürdürülebilirlik hedefleri de göz önünde tutularak bütünsel değerlendirme yapmaktadır. Topluluk Performans Yönetimi Komitesi, 2024 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere bağımsız yönetim kurulu üyesi Gonca Artunkal ve yönetim kurulu üyesi Ebru Özşuca getirilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliğin Topluluğun yapısına entegre edilmesi amacıyla yapılan çalışmaları izlemiş, bu doğrultuda projeler geliştirilmesini sağlamış, Topluluğun sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını yönlendirmiş olup, Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılı içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Sosyal Sorumluluk Komitesi

Sosyal Sorumluluk Komitesi'nin Başkanlığına Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ve üyeliklere bağımsız yönetim kurulu üyesi Dilek Duman ile yönetim kurulu üyesi Can Yücel getirilmiştir. Komite, 2024 yılında Topluluğun kurumsal sosyal sorumluluk konusunda genel yaklaşımı ile standardını belirlemiş, Şişecam'ın var olduğu coğrafyalarda, sosyal, ekonomik ve çevresel kalkınma ve toplumsal gelişime katkı için projeler hayata geçirmesini desteklemiş, hayata geçirilecek projeler için ana ilkeleri belirlemiştir. Sosyal Sorumluluk Komitesi, 2024 yılı içerisinde 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Etik Kurul

Şişecam Topluluğu Etik Kurulu, bağımsız yönetim kurulu üyesi Gül Ayşem Sargın Başkanlığında ve üyeler İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Şengül Arslan, Risk Yönetimi ve İç Denetim Başkanı Umur Toğay, Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü Başak Öge, Baş Hukuk Müşaviri Hande Eröz ve Endüstri İlişkileri ve İSG Direktörü Ertan İren'in katılımı ile 2024 yılında 4 adet toplantı yapmıştır. Etik Kurul üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantılarda, gerekli durumlarda bildirimler hakkında bilgi almak üzere Topluluk çalışanları davet edilmiş, Toplantılarda tüm coğrafyalarımızda bütünsel bir işleyişle yürütülen etik hat "Şişecam Ethics Hotline" üzerinden gelen bildirimler ve Etik Kurul çalışmaları kapsamındaki diğer konular değerlendirilmiştir. Bildirimler, Şişecam Ethics Hotline telefon hatlarından (14 farklı hat ve dil seçeneğiyle), internet sitesi üzerinden (ethicshotline.sisecam.com), ya da e-posta gibi farklı yollarla gelip sisteme uzmanlarca girilmiş (Proxy) olmak üzere üç farklı şekilde iletilenmektedir. Bildirim yapanlar için kimliklerini gizleme yani anonim kalma imkânı tanınmaktadır. Şişecam Topluluğunda, çalışanların ve üçüncü tarafların endişelerini rahatça dile getirmeleri ve dile getirme kültürünün teşvik edilmesi için Misillemenin Önlenmesi Politikası bulunmaktadır.

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN İŞLEMLER VE DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer zorunlu açıklamaları aşağıdaki şekildedir:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

Varsa yıl içinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı bilgileri

Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dâhil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri hakkında bilgiler

Yıl içinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında değerlendirme

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu" sonuç bölümü: Şirketimizin 2024 yılında hâkim şirketimiz ve hâkim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2024 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK AÇIKLAMALAR

2025 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2025 yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

- Topluluk sanayi kuruluşlarımız ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden ihracat satışlarında, Sisecam UK PLC tarafından yapılacak kredi kullandırımında ve İş Faktoring A.Ş. ile yapılacak faktoring işlemlerinde, bir hesap dönemi içerisindeki tutarlarının, şirketimizin son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyeti ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüştür.
- Topluluk sanayici kuruluşları tarafından, 2025 yılında Şişecam Dış Ticaret A.Ş. üzerinden yapılması öngörülen ihraç kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- Sisecam UK PLC tarafından verilmesi öngörülen kredilerin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilerden temin edilen kredilere uygulanan faizler ve piyasa koşulları ile kıyaslandığında makul olduğu değerlendirilmiştir.
- Topluluk sanayici kuruluşları tarafından 2025 yılında İş Faktoring A.Ş. üzerinden yapılması öngörülen faktoring işlemlerinin, ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan komisyon ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği ve işlem koşullarının piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2024 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518'inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir. Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmamasına özen gösterilmiştir.

Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından Genel Kurulun nihai onayına sunulmak üzere 3 Mart 2025 tarihinde imzalanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların "Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim ("ÇSY")" çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 2 Ekim 2020 Tarih ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapılan değişiklik kapsamında yaptığı duyuruya uygun olarak aşağıdaki gibi hazırlanmıştır:

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır:

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1 Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				2024 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik" bölümünde verilmektedir. Ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A1.1 Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel, sosyal ve yönetim ile ilgili politikalara Şişecam websitesi-Politikalarımız sayfasında yer verilmektedir.	Şişecam Websitesi-Politikalarımız
A1.2 ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şişecam Sürdürülebilirlik Stratejisi ve sayısal hedefleri, sürdürülebilirlik mikro websitesi ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Mikro Websitesi ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1 ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik yönetimi ve ilgili sorumluluklar 2024 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümünde ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38-39) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.1 Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Komitesi'nde yer alan sorumlu birimler, gerçekleştirilen faaliyetler ve toplantılar 2024 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetimi" bölümünde ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38-39) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır. Ayrıca, 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetler, 2024 Faaliyet Raporu'nda "2024 Yılı Faaliyetleri" kısmında açıklanmıştır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler 2024 Sürdürülebilirlik Raporunda yıllık olarak açıklanacaktır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır. Ayrıca, 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetler, 2024 Faaliyet Raporu'nda "2024 Yılı Faaliyetleri" kısmında açıklanmıştır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-41) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Sürdürülebilirlik Performansımız" kısmında açıklanmıştır. Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda yıllık olarak açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi sürdürülebilirlik mikro web sitesi ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Sürdürülebilirlik Mikro Web sitesi ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili bilgiler halka ve yatırımcılara açık platformlar üzerinden dönemsel olarak paylaşılmaktadır.	Şişecam Web sitesi- Yatırımcı İlişkileri ve Şişecam Web sitesi Sürdürülebilirlik
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik KPI'larının doğrulanması süreci 3. taraf denetim kuruluşu tarafından yürütülecektir. Sürdürülebilirlik Raporu'nda Bağımsız Güvence Raporu paylaşılacaktır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B. ÇEVRESEL İLKELER							
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda tesis bazlı sahip olunan sertifikalar raporlanmakta, tüm üretim tesislerinde ISO 14001 standardı yaklaşımı benimsenmektedir.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda beyan edilen bilgilere ek olarak 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik yönetişimi ve ilgili sorumluluklar 2024 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik Yönetişimi" kısmında aktarılmaktadır. Ayrıca, daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Gezegeni Korumak" başlığı ilgili çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca, daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-40) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ile müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Gezegeni Korumak" ve "Yaşamı Dönüştürmek" başlıklarında 2024 yılında değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiğini, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiğine yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca, daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B9.	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X		Çevresel göstergelere ait veriler Sürdürülebilirlik Raporu ve CDP Beyanı'nda detaylı olarak yer verilmektedir.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu ve Şişecam 2024 CDP Beyanı
B10.	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Raporu'nda uyulan standartlar, baz yıl ve kapsamla ilgili detaylı bilgi paylaşılmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Raporu'nda karşılaştırmalı sayısal göstergeler paylaşılmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X			Hedeflere ilişkin eylem planları ve ilerlemeler Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve 2024 Faaliyet Raporu'nda "Gezegeni Korum" başlığında açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-40) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "Gezegeni Korum" başlığında açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-40) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "Yaşamı Dönüştür" başlığında açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 41-42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B14.	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X		2024 Faaliyet Raporu'nda "Yaşamı Dönüştür" başlığında tedarikçilerin sürdürülebilirlik yönetimine yönelik yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 41-42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda, kaynak çeşitliliği kırılımında enerji tüketimi ve enerji tasarrufu raporlanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda üretilen elektrik raporlanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Enerji" başlıklarında yenilenebilir enerji kullanımı ile ilgili bilgiler açıklanmaktadır. Ayrıca, Sürdürülebilirlik Raporu'nda yenilenebilir enerji alanında yapılan çalışmalar raporlanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 32-33) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda, kaynak çeşitliliği kırılımında yenilenebilir enerji üretim ve tüketim değerleri raporlanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Araştırma ve Teknolojik Geliştirme" başlığında yürütülen projeler açıklanmaktadır. Daha detaylı bilgi ise Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 53) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda detaylı sayısal veriler ve uygulamalar raporlanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik mikro websitesinde yer alan 2024 CDP Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 CDP Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik mikro websitesinde yer alan 2024 CDP Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 CDP Raporu
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Yeni yatırımlarda mevcut ve potansiyel karbon fiyatlandırma düzenlemeleri dikkate alınmaktadır. Bu konuda raporlama yapılmamaktadır.	
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet raporu "2024 Yılı Faaliyetleri" kısmında bu konuda yapılan raporlamalar açıklanmıştır. Ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu'nda da açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C. SOSYAL İLKELER							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu'nda "Çeşitliliğin ve Kapsayıcılığın Desteklenmesi", "Toplumu Güçlendir" ve "Yaşamı Dönüştür" başlığında yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır. Ayrıca daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 40-42 ve Sayfa 60-61) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası" ve "Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			"Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası" ve "Tazminat Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İnsan Hakları Politikası ve Tazminat Politikası
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "Şişecam'da Uyum ve Mevzuat Çalışmaları" kısmında ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 49) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.5	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "İnsan Kaynakları" bölümünde yer verilmektedir. Ayrıca daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 58-65) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			"İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası"nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "İş Sağlığı ve Güvenliği" kısmında açıklanmıştır. Daha detaylı bilgi ve kaza istatistikleri Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 65) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Bilgi Güvenliği Yönetimi Politikası
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları'nda ilgili taahhüde yer verilmektedir.	Şişecam Topluluğu İş Etiği Kuralları
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			2024 Faaliyet Raporu'nda "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" kısmında açıklanmaktadır. Ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu'nda da açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 44-45) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve çalışma grupları "Sürdürülebilirlik Yönetimi" kısmında aktarılmaktadır. Daha detaylı bilgi Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38-39) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ KAPSAMINDAKİ AÇIKLAMALAR

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu		Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
		Evete	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu "Kalite" kısmında ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda bu bilgiler verilmektedir.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 56) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu - Paydaş İletişimi kısmında bu etkinlikler ve sıklıkları hakkında bilgi paylaşılmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu "2024 Yılı Faaliyetleri" kısmında açıklanmıştır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 39-41)
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				2024 Faaliyet raporu "Sürdürülebilirlik Performansımız" kısmında açıklanmıştır. Ayrıca Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanacaktır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 42) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
D.	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				2024 Faaliyet Raporu "Sürdürülebilirlik" bölümünde verilmektedir. Ayrıca Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu (Sayfa 38) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2024 Faaliyet Raporu "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" kısmında paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu'nda ise toplum ve çalışanların farkındalığı arttırmak için yapılan çalışmalar paylaşılmaktadır.	Şişecam 2024 Faaliyet Raporu Sayfa (44-45) ve Şişecam Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Bağlantı Linkleri:

- Kurumsal Yönetim Politikaları: <https://www.sisecam.com/tr/politikalar>
- Sürdürülebilirlik Raporu: <https://sustainability.sisecam.com/tr/raporlar>
- CDP Raporu: <https://sustainability.sisecam.com/tr/raporlar>
- Sürdürülebilirlik Websitesi: <https://sustainability.sisecam.com/tr>
- Yatırımcı Sunumları: <https://www.sisecam.com/tr/yatirimci-sunumlari>

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

25 MART 2025 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Toplantının açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. Şirketimizin 2024 yılı çalışmaları hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun özetinin okunması,
3. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakere edilmesi ve onayı,
4. Yıl içinde istifa eden yönetim kurulu üyelerinin yerine yapılan atamaların onaylanması,
5. Şirketin 2024 faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. 2024 yılı karının dağıtım şekli ve tarihi hakkında karar alınması,
7. Yönetim Kurulu'na 2025 yılında kâr payı avansı dağıtımı için yetki verilmesi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin saptanması,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince bağımsız denetim kuruluşunun seçimi hakkında karar alınması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlar hakkında ortaklara bilgi verilmesi ve 2025 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi,
12. Kayıtlı sermaye tavanının artırılmasına ve tavan izin süresinin uzatılmasına ilişkin olarak Esas Sözleşmenin 7. maddesinde değişiklik yapılması,
13. Gerçekleştirilen pay geri alım işlemlerine ilişkin olarak, pay geri alımının amacı, kullanılan kaynak ile geri alım işlemlerinin özetinin Genel Kurul'un bilgisine sunulması,
14. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler hakkında ortaklara bilgi verilmesi,
15. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesi,
16. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 nolu ilke kapsamına giren konular hakkında bilgi verilmesi,
17. Dilek ve temenniler

Tarih: 25 Mart 2025 Salı Saat:10.00

Yer: İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla – İstanbul/Türkiye

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

A. 25 MART 2025 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2024 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 25 Mart 2025 Salı günü saat 10:00'da Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacaktır.

2024 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar, Bağımsız Denetim Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum ile ilgili açıklamaları ve Yönetim Kurulu kar dağıtım teklifini içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve aşağıdaki gündem maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyum için gerekli açıklamaları içeren Bilgilendirme Dokümanı, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantıdan en az üç hafta önce, kanuni süresi içinde, Şirket Merkezi'nde, Şirketin www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 415 inci maddesinin 4 üncü fıkrası ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30 uncu maddesinin 1 inci fıkrası uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlı değildir. Bu çerçevede, pay sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke etmelerine gerek bulunmamaktadır.

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimiz, ilgili mevzuat kapsamındaki yükümlüklerini yerine getirebilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan (<https://egk.mkk.com.tr/egkweb/> veya 444 0 655) bilgi edinebilirler.

Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahipleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir. Toplantıda kendilerini vekâleten temsil ettirecek olan Pay Sahiplerimizin vekâletnamelerini, ekteki (EK-1) örneğe uygun olarak düzenlemeleri ve 24.12.2013 tarih ve 28862 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı Vekâleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekâlet Toplanması Tebliği hükümleri çerçevesinde noterce onaylanmış vekâletnamelerini veya noterce onaylı imza sirküleri eklenmiş vekâletnamelerinin aslını Şirketimize ibraz etmeleri gereklidir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir. Genel Kurul toplantısında elektronik ortamda oy kullanımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla, oylama açık olarak ve el kaldırmak sureti ile yapılacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

B. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437'nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

1. Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.596.476.032,12	52,12
Efes Holding A.Ş.	215.151.082,32	7,02
Diğer	1.251.586.941,73	40,86
Toplam	3.063.214.056,17	100,00

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

2. Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2024 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

3. Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının 2024 yılı içinde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı Şirketimiz faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise <https://www.sisecam.com/tr/ozel-durum-aciklamalari> veya <http://www.kap.gov.tr/> adresinden ulaşılabilir.

4. Esas Sözleşme Değişikliğine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 7. maddesindeki değişiklik Genel Kurul onayına sunulacaktır (Ek: 4).

C. 25 MART 2025 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

1. Toplantının Açılışı ve Toplantı Başkanlığı'nın Oluşturulması

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

2. Şirketimizin 2024 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun Özetinin Okunması,

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde, MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında ve www.sisecam.com Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

3. 2024 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2024 yılı finansal durum tablosu ile kar veya zarar tablosu hesaplarının incelenmesi ve müzakere edilmesini müteakip, 2024 yılı finansal durum tablosu ile kar veya zarar tablosu hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

4. Yıl İçinde İstifa Eden Yönetim Kurulu Üyelerinin Yerine Yapılan Atamaların Onaylanması

Sayın Sezgin Lüle'nin istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Adnan Bali 28 Haziran 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresini tamamlamak üzere seçilen adayın kabulü Genel Kurul onayına sunulacaktır.

Sayın Ahmet Kırmızı'nın istifası sebebiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Sayın Ebru Özşuca 19 Temmuz 2024 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir. Görev süresini tamamlamak üzere seçilen adayın kabulü Genel Kurul onayına sunulacaktır.

5. Şirketin 2024 Faaliyetlerinden Dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin Ayrı Ayrı İbra Edilmeleri,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2024 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

6. 2024 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 5.022.436 bin Türk Lirası tutarında net dağıtılabilir dönem kârı elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan Kar Dağıtım Politikasında belirtilen esaslara göre EK-2' de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

7. Yönetim Kurulu'na 2025 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtım İçin Yetki Verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" hükümlerine göre, 2025 yılında Yönetim Kurulu kararı ile kâr payı avansı dağıtım için yetki verilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

İlgili mevzuat ile Esas Sözleşmede yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

9. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi ve Görev Sürelerinin Tespiti,

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 26 Mart 2025 tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Sayın Adnan Bali, Sayın Hasan Cahit Çınar, Sayın Mustafa Görkem Elverici, Sayın Saime Gonca Artunkal, Sayın Murat Doğan, Sayın Gül Okutan Nilsson, Sayın Ebru Özşuca, Sayın Gül Ayşem Sargın ve Sayın Can Yücel'in Yönetim Kurulu üye adaylığı söz konusudur. Adayların özgeçmişlerine EK-3'te yer verilmiştir.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda, Sayın Saime Gonca Artunkal, Sayın Gül Ayşem Sargın ve Sayın Gül Okutan Nilsson'ın Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak seçilmeleri, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 22 Ocak 2025 tarihindeki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-3'te yer alan bağımsızlık beyanları 22 Ocak 2025 tarihinde SPK'nın değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nın 4 Şubat 2025 tarihli yazısı ile Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği Şirketimize bildirilmiştir.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,

TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek ve 2024 ve 2025 yılları hesap dönemlerinde sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimini yapmak üzere PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş olup, bu seçim Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2025 Yılında Yapılacak Bağışların Üst Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2024 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2025 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 75.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

12. Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılmasına ve Tavan İzin Süresinin Uzatılmasına İlişkin Olarak Esas Sözleşmenin 7. Maddesinde Değişiklik Yapılması,

Gerekli izinleri almak şartıyla; Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin, kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılsonuna kadar uzatılması ve kayıtlı sermaye tavan tutarının 20.000.000.000 Türk Lirası'na çıkarılması amacıyla değiştirilmesi için EK-4'de belirtilen esas sözleşme değişikliği Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

13. Gerçekleştirilen Pay Geri Alım İşlemlerine İlişkin Olarak, Pay Geri Alımının Amacı, Kullanılan Kaynak ile Geri Alım İşlemlerinin Özeti Genel Kurul'un Bilgisine Sunulması,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu'nun 26 Şubat 2021 tarihli toplantısında başlatılmasına karar verilen ve 1.200.000.000 TL fon ile payların geri alınmasına olanak sağlayan yürürlükteki geri alım programına ek olarak, Yönetim Kurulu 30 Haziran 2022 tarihinde, Şirketin kendi paylarının borsadan satın alınmasına konu edilebilecek azami pay sayısı 15.000.000.000 adet (150.000.000 Türk Lirası nominal) olarak belirlenmiş olup, yeni geri alım programında gerçekleştirilecek pay alımları için toplam 3.000.000.000 Türk Lirası tutarında ek fon ayrılması suretiyle geri alım için ayrılacak fonun, Şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 4.200.000.000 Türk Lirası olarak belirlenerek Yönetim Kurulu karar ile yürütülen Geri Alım Programı 29 Mart 2023 tarihli Genel Kurulda onaylanmış ve pay geri alım sınırının aynen devamına karar verilmiştir. Kullanılan kaynak ile geri alım işlemlerinin özeti Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır.

14. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan 2024 yılına ilişkin finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

15. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. Maddeleri Gereğince İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimize Türk Ticaret Kanunu'nun "Şirketle işlem yapma, şirkete borçlanma yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmelerini teminen izin verilmesi konusu Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

16. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 Nolu İlke Kapsamına Giren Konular Hakkında Bilgi Verilmesi,

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.6 no.lu ilke kapsamına giren işlemler bulunması halinde, ilgili hususlar hakkında bilgi verilecektir.

17. Dilek ve Temenniler.

EKLER

- EK-1 : Vekaletname Örneği
- EK-2 : Yönetim Kurulu'nun 2024 Yılı Kararının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu
- EK-3 : Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsız Üye Adaylarının Bağımsızlık Beyanları
- EK-4 : Esas Sözleşme Tadil Metni

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-1

VEKALETNAME TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 25 Mart 2025 Salı günü, saat 10:00'da Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin (*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:.....

T.C. Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:.....

(*) Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.....

A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

1.Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
b) Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
c) Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Bilgilendirme maddelerinde oylama yapılmamaktadır.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			
3.			

2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- a) Adet-Nominal değeri:.....
b) Oyda imtiyazı olup olmadığı:.....
c) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:.....

2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (*):.....

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:.....

Adresi:.....

(*) Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-2

YÖNETİM KURULU'NUN 2024 YILI KARININ DAĞITIMINA İLİŞKİN KAR DAĞITIM TABLOSU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 2024 Yılı Kar Dağıtım Tablosu(TL)						
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye				3.063.214.066,17		
2. Genel Kurul Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)				1.135.831.801,15		
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi						
			SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre		
3.	Dönem Karı		3.227.356.000,00	(10.335.633.877,56)		
4.	Ödenecek Vergiler (-)		2.616.521.000,00	-		
5.	Net Dönem Karı (=) (*)		5.022.436.000,00	(10.335.633.877,56)		
6.	Gecikmiş Yıllar Zararları (-)		-	-		
7.	Genel Kurul Yedek Akçe (-)		-	-		
8.	KVK'nın 5/1-e Maddesi Gereği Ömür Fon		-	-		
9.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)		5.022.436.000,00	(10.335.633.877,56)		
10.	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)		28.805.400,26	25.470.483,00		
11.	Bağışlar Eldenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı		5.061.241.466,26	(10.310.163.394,56)		
12.	Ortaklara Birinci Kar Payı					
	- Nakit		-	-		
	- Bedelsiz		-	-		
	- Toplam		-	-		
13.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		-	-		
14.	Dağıtılan Diğer Kar Payı		-	-		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine		-	-		
	- Çalışanlara		-	-		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		-	-		
15.	İmtiaz Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı		-	-		
16.	Ortaklara İkinci Kar Payı		-	-		
17.	Genel Kurul Yedek Akçe		184.683.930,00	-		
18.	Statü Yedekleri		-	-		
19.	Özel Yedekler		-	-		
20.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK		4.837.752.070,00	-		
21.	Dağıtılmaması Öngörülen Diğer Kaynaklar		2.000.000.000,00	2.000.000.000,00		
	- Gecikmiş Yıl Karı		2.000.000.000,00	2.000.000.000,00		
	- Olağanüstü Yedekler		-	-		
	- Kurum ve İktisadi Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		-	-		
KAR PAYI ORANLARI TABLOSU						
NET(±)	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
	TOPLAM	NAKİT (TL)	BEDELİSİZ (TL)	ORAN (%)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
		1.700.000.000,00	-	33,84312	0,55497	55,50

(*) Ortaklığın net dönem karı (3.227.356.000 +2.616.521.000=) 5.843.877.000 Türk Lirası olup, bu tutarın 220.427.000 Türk Liralık kısmı kontrol gücü olmayan paylara, 601.014.000 Türk Liralık kısmı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan sürdürülen faaliyetlerin vergi gelir giderleri toplamı sonucunda oluşan vergi giderine isabet ettiği için, bu alanda (5.843.877.000- 220.427.000 -601.014.000 =) 5.022.436.000 Türk Liran tutarındaki ana ortaklığın net dönem karı esas alınmıştır.

(**) Kar payının tam mükellefler gerçek kişi ortağı dağıtıldığı ve dağıtım da istisnaya tabii herhangi bir kazanç bulunmadığı varsayımı ile 22/11/2024 tarihli ve 32760 sayılı Resmi Gazete yayımlanan 9288 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kar payı stopaj oranı %10'dan %16'ya çıkarılmıştır. Bu karar gereğince, stopaj oranı %16 alınarak, brüt pay başına kar payı tutarlarının net değerleri hesaplanmıştır.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-3

YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ

ADNAN BALI

1962, İslahiye doğumlu olan Adnan Bali, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü mezunudur. 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Adnan Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, 01 Nisan 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmış ve aynı tarihte Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Adnan Bali, aynı zamanda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Başkanı'dır. Evli ve 3 çocuk babası olan Bali, İngilizce bilmektedir.

HASAN CAHİT ÇINAR

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1988 yılında mezun olan H. Cahit Çınar, eğitimine 1989- 1990 yılları arasında Münih Ludwig Maximilians Üniversitesi'nde devam etmiştir. H. Cahit Çınar çalışma hayatına 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 1992 yılında Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olan Çınar, 2001 yılında Ticari Krediler Müdürlüğü'ne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2007 yılında Bölge Müdürü, 2010 yılında Ticari Krediler Tahsis Bölümü Müdürü ve 2013 yılında Güneşli Kurumsal Şubesi Müdürü olan Sn. Çınar, 25 Mart 2016 tarihinde İşbank AG'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş ve Ekim 2018-Aralık 2023 tarihleri arasında İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmüştür. Hâlihazırda Trakya Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür olarak görev yapmakta olan H. Cahit Çınar'ın, İş Enerji Yatırımları A.Ş., Maxi Digital GmbH, Jourma GmbH'da Yönetim Kurulu Başkanlığı; Polat Enerji Yatırımları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Is Energy Investments BV ve Mimas Solarpark KFT'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. H. Cahit Çınar, 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş ve Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir.

MUSTAFA GÖRKEM ELVERİCİ

1992 yılında TED Ankara Koleji, 1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam'a 1 Mart 2013 tarihinde Düz Cam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden Temmuz 2021 tarihine kadar Şişecam Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmüş, 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Şişecam'ın Genel Müdürü olarak atanmıştır.

SAİME GONCA ARTUNKAL

Saime Gonca Artunkal, Oglethorpe Üniversitesi'nde Ekonomi Bölümü'nü bitirdikten sonra London School of Economics'ten yüksek lisans (MSc) ve Boğaziçi Üniversitesi'nden İşletme yüksek lisans derecelerini almıştır. Kariyerine 1991'de Andersen Consulting'de başlayan Saime Gonca Artunkal sırasıyla, The Chase Manhattan Bank, Morgan Stanley, Citi, Societe Generale ve UBS'in Londra ve İstanbul ofislerinde yatırım bankacılığı ve kurumsal finans alanlarında çalışmıştır. Dünya Gazetesi tarafından Türkiye'deki "En İyi Kadın Bankacı" ödülüne de layık görülmüş olan Artunkal, 2018 yılının sonuna kadar UBS'in Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Artunkal, halen önde gelen yerli ve yabancı kuruluşlara satın alma ve birleşme (M&A), kurumsal finansman ve kurumsal yönetim konularında danışmanlık yapmaktadır. Robert Kolej Mütevelli Heyeti Üyesi, FODER'in Danışma Kurulu Üyesi ve 65+ Yaşlı Hakları Derneği'nin Kurucu Üyesi'dir. Saime Gonca Artunkal, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

MURAT DOĞAN

Murat Doğan, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 2000 yılında mezun olmuş ve kariyerine aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Stajyer Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. İştirakler Bölümü'nde sırasıyla Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak görev yaptıktan sonra Aralık 2021'de Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. Grup şirketlerinden Batı Karadeniz Elektrik Dağıtım ve Ticaret A.Ş., Casaba Yönetim İşletim İmalat İthalat İhracat Pazarlama Sağlık Temizlik Güvenlik Ulaşım Tic. ve San. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı; Kasaba Gayrimenkul İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Enerji Yatırımları A.Ş., T. İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü ile yurt dışı Grup şirketlerinden İşbank AG ve Is Technology Investments BV'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevleri bulunmaktadır. Murat Doğan, 26 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Şişecam Olağan Genel Kurulu'nda Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

GÜL OKUTAN NILSSON

İstanbul Amerikan Robert Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Gül Okutan Nilsson, yüksek lisansını Avrupa Birliği Jean Monnet Bursiyeri olarak Amsterdam School of International Relations okulunda Avrupa ve Uluslararası Ticaret Hukuku üzerine yapmıştır. Gül Okutan Nilsson, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve Fikri Mülkiyet Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü'dür. İstanbul Üniversitesi'nde yürüttüğü doktora çalışmaları sırasında Max Planck Vakfı ve İsviçre Hükümeti bursları ile Hamburg Max Planck Milletlerarası Özel Hukuk ve Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde ve Lozan İsviçre Karşılaştırmalı Hukuk Enstitüsü'nde araştırmalarda bulunmuştur. Anonim Ortaklıklarda Pay Sahipleri Sözleşmeleri adlı doktora tez çalışması 2001 Çağa Hukuk Ödülü'ne layık görülmüştür. İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı'na 2002 yılında Yardımcı Doçent olarak atanmış, aynı üniversitede 2010 yılında doçent, 2017 yılında profesör ünvanını almıştır. Londra'da London School of Economics and Social Sciences ve Institute of Advanced Legal Studies bünyesinde misafir araştırmacı olarak bulunmuş, Vanderbilt Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde ise misafir öğretim üyesi olarak ders vermiştir. Şirketler hukuku, sermaye piyasası hukuku ve fikri mülkiyet hukuku üzerine yayınları bulunmaktadır. İngilizce, Almanca ve Fransızca konuşmaktadır. Mart 2018-Eylül 2020 arasında Denizli Cam A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Gül Okutan Nilsson, 26 Mart 2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

EBRU ÖZŞUCA

Ebru Özşuca, 1988 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Özşuca ardından ODTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Anabilim Dalı'nda ve 1998 yılında İngiltere'deki Southampton Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans derecelerini almıştır. 2015 yılında ise Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. Kariyerine 1993 yılında Türkiye İş Bankası Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde başlayan ve aynı müdürlükte Müdür Yardımcısı ve Birim Müdürü olarak da çalışan Ebru Özşuca, 2007-2011 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Ürün Bölümü'nde Bölüm Müdürü, 2011-2017 yılları arasında Hazine Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 28 Kasım 2017 tarihinden bu yana İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Özşuca, aynı zamanda İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı A.Ş. ve Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 19 Temmuz 2024 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiştir.

GÜL AYŞEM SARGIN

Gül Ayşem Sargin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden 1992 yılında mezun olmuştur. Gül Ayşem Sargin, çalışma hayatına Türk Eximbank Para Piyasaları Bölümü'nde başlamıştır. 1997-2010 yılları arasında Amerika Birleşik Devletleri Büyükelçiliği'nde Kıdemli Ekonomi Danışmanı olarak görev alan Gül Ayşem Sargin, bu görevinde enerji, havacılık, sağlık ve telekomünikasyon sektörleri başta olmak üzere, Türk-Amerikan yatırım ve ticaret ilişkilerinin güçlendirilmesi ile ilgili çalışmalarda bulunmuştur. 2010-2012 yılları arasında, British Petroleum (BP) Türkiye'de Dış İlişkiler Müdürü ve 2012-2015 yılları arasında General Electric (GE) Türkiye'de Kamu İlişkileri ve Politika Direktörü görevlerinde bulunan Gül Ayşem Sargin, Eylül 2015'ten bu yana Boeing Türkiye Genel Müdürü ve Ülke Temsilcisi, Kasım 2023'ten bu yana da Boeing Türkiye ve Orta Asya Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. 2019-2023 yılları arasında iki dönem YASED Başkanlığı yapan Gül Ayşem Sargin, Ocak 2017'den bugüne dek Amerikan Şirketler Topluluğu (AmCham) Yönetim Kurulu Üyesi görevini sürdürmektedir. Gül Ayşem Sargin, 30 Mart 2021 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

CAN YÜCEL

Can Yücel, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Can Yücel çalışma hayatına İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Yücel, 2008 yılında KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2009 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığı, 2011 yılında aynı bölümde Birim Müdürlüğü ve 2016 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2020 yılında Başkent Kurumsal/Ankara Müdürü olarak görevlendirilen Can Yücel, 26 Ağustos 2021 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Haziran 2022'den bu yana JSC İşbank, Mart 2023'ten bu yana ise İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Can Yücel, 3 Ocak 2022 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZ ÜYE ADAYLARININ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
 - 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,
- dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Gül Ayşem Sargın

20 Ocak 2025

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Saime Gonca Artunkal

20 Ocak 2025

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunulmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Gül Okutan Nilsson

20 Ocak 2025

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DOKÜMANI

EK-4

ESAS SÖZLEŞME TADİLİ TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ESKİ METİN	YENİ METİN
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Esas Sözleşme	Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Esas Sözleşme
SERMAYE Madde 7- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 500.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2025 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vebeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır. Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	SERMAYE Madde 7- Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 4.3.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000.000 Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 2.000.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2029 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket Yönetim Kurulu kararı ile sermaye artırımı yapamaz. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 3.063.214.056,17 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette adet paya bölünmüştür. Önceki çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır. Bu defa artırılan 813.214.056,17 TL, Şirketimizin Anadolu Cam Sanayii Anonim Şirketi, Denizli Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi, Soda Sanayii Anonim Şirketi ve Trakya Cam Sanayii Anonim Şirketi'nin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134 ve devamı maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19 ve 20. maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23, 24 ve ilgili diğer maddeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Birleşme Bölünme Tebliği (II-23.2) ve ilgili sair mevzuat uyarınca ve birleşmeye taraf tüm şirketler tarafından imzalanan 27.04.2020 tarihli birleşme sözleşmesinde kabul edilen esaslara göre, söz konusu şirketlerin tüm aktif, pasif, hak ve vebeleriyle devralınması suretiyle birleşilmesinden karşılanmıştır. Şirketin paylarının tamamı nama yazılıdır. Şirket borsada işlem görmek üzere ihraç edilecekler hariç hamiline yazılı pay senedi çıkaramaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.



Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Cihan Harman, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Şubat 2025

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul

T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr

Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Cihan Harmian, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2025

İletişim Bilgileri

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul

Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 206 40 40

www.sisecam.com.tr

MİMARİ CAMLAR

Şişecam Düzcam Kırklareli Fabrikası Şubesi

Büyükkarıştıran Mevkii,
P.K. 98 39780
Lüleburgaz/Kırklareli
Faks: + 90 288 400 77 99

Şişecam Düzcam Mersin Fabrikası Şubesi

Mersin Tarsus Organize
Sanayi Bölgesi, Atatürk
Caddesi No: 1 33100
Akdeniz/Mersin
Tel: +90 324 676 40 70
Faks: +90 324 400 77 99

Şişecam Düzcam Bursa Fabrikası Şubesi

Organize Sanayii Bölgesi
16900 Yenişehir/Bursa
Tel: +90 224 280 12 05
Faks: +90 224 773 27 55

Şişecam Düzcam Ankara Fabrikası Şubesi

Polatlı Organize Sanayi
Bölgesi 212. Cad. No: 1 06900
Polatlı/Ankara
Tel: +90 850 206 26 46
Faks: +90 850 206 23 02

Trakya Glass Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial
Area 7700 Targovishte/
Bulgaristan
Tel: + 359 601 4 78 01
Faks: + 359 601 4 77 97

Trakya Glass Rus AO

Sh-2 Street, Building 12/7
Alabuga Special
Economic Zone (SEZ),
Tatarstan-423601 Rusya
Federasyonu
Tel: +7 85557 5 33 01

Sisecam Flat Glass Italy S.R.L

Via Jacopo Linussio,
2 S. Giorgio Di Nogaro (UD)
33058/İtalya
Tel: +39 0431 1983812
Faks: +39 0431 622781

Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L

Strada Statale 89 KM
162.250 SNC 71037, Monte
Sant'Angelo FG/İtalya
Tel: +39 0431 628111

Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited

G.I.D.C Phase-III,
Dist.: Panchmahal 389 352
Halol, Gujarat / Hindistan
Tel: +91 (033) 22543100
Faks: +91 (033) 22543130

Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

12B4, Cairo Festival City,
New Cairo, Kahire/Mısır
Tel: +202 25288070/75
Faks: +202 25285535

Trakya Glass Rus Trading OOO

Sh-2 Street, Building 12/7
Alabuga Special
Economic Zone (SEZ),
Tatarstan-423601 Rusya
Federasyonu
Tel: +7 85557 5 33 01

TRSG Glass Holding B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX
Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

ENDÜSTRİYEL CAMLAR

Şişecam Otomotiv A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi,
No: 44/A 34947 Tuzla/
İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Şubesi

E-5 Karayolu Üzeri
Büyükkarıştıran Mevkii
P.K. 28 39780 Lüleburgaz/
Kırklareli
Tel: 0090 288 400 85 31
Faks: 0090 288 400 83 58

Şişecam Automotive Germany GmbH

Fritz-Lieken-Str. 2 74321
Bietigheim-Bissingen
Germany
Tel: 0049 7143 379-0

Şişecam Automotive Germany GmbH Aurach Fabrikası

Auf der Frankenhöhe 191589
Aurach/Almanya
Tel: 0049 9804 91520

Sisecam Automotive Romania SA

Aleea Industriilor, No: 1BIS,
120068 Buzau/Romanya
Tel: (0040) 238 710 552

Şişecam Automotive Slovakia S.R.O.

Tovarenska 15 Malacky 901
14/Slovakya
Tel: 0421 34 7961 111

Şişecam Automotive Hungary Kft

Pesti Ut 19/A 2170 Aszod/
Macaristan
Tel: +36207755181

Sisecam Automotive Bulgaria EAD

District "Vabel" Industrial
Area, 7700 Targovishte/
Bulgaristan
Tel: +359 601 4 79 25
Faks: +359 601 4 79 26

Şişecam Automotive Rus JSC

423601, Republic of
Tatarstan, Elabuga Municipal
District, Special Economic
Zone SEZ), "Alabuga" Sh-2
Street Building 15/8/
Rusya Federasyonu
Tel: +7 85557 5 32 01

Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH

Fritz-Lieken-Str. 2 74321
Bietigheim-
Bissingen Germany
Tel: 0049 7143 379-0

Sisecam Automotive Rus Trading LLC

423601, Republic of
Tatarstan, Elabuga Municipal
District, Special Economic
Zone SEZ), "Alabuga" Sh-2
Street Building 4/1, Office
2010/Rusya Federasyonu
Tel: + 7 85557 5 32 01

Trakya Investment B.V.

Strawinskylaan 523 1077XX
Amsterdam/Hollanda.
Tel: +31 621 44 11 91

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.

İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla/İstanbul
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Balıkesir Fabrikası Şubesi

Gaziosmanpaşa OSB
Mahallesi 12. Cadde No: 6
10100 Altıeylül/Balıkesir
Tel: (0850) 206 14 14

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. Çayırova Deposu Şubesi

Cumhuriyet Mah. Şişecam
Yolu Sokak No: 7
Gebze/Kocaeli
Tel: (0850) 206 14 18

CAM EV EŞYASI

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Kırklareli Fabrikası Şubesi**
Büyükkarıştıran Beldesi, Yeni
Mahalle Muratlı Asfaltı Yan
Yol No: 5 39780
Lüleburgaz, Kırklareli/Türkiye
Tel: +90 288 400 88 00

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Eskişehir Fabrikası Şubesi**
Organize Sanayi Bölgesi
15. Cadde 26110
Eskişehir/Türkiye
Tel: +90 850 206 45 45

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Denizli Fabrikası Şubesi**
Bahçelievler Mah. 4013 Sok.
No: 10 20040
Denizli/Türkiye
Tel: +90 258 295 40 00
Faks: +90 258 377 24 79

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Ankara Bölge Müdürlüğü
Şubesi**
Ankara Ticaret Merkezi
B-Blok, Kızılırmak Mah.
1450. Sokak 13. Kat No.
1/64 Çukurambar Çankaya,
Ankara/Türkiye
Tel: +90 850 206 49 42

**Şişecam Cam Ev Eşyası
İzmir Bölge Müdürlüğü
Şubesi**
Adalet Mah. Manas Blv.
Folkart Kuleleri No: 47 A-Blok
K: 23 No: 2301 Bayraklı,
İzmir/Türkiye
Tel: +90 850 206 57 71

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Antalya Şubesi**
Meydankavağı Mah. Perge
Blv. B-Blok No: 52/1-2
Antalya/Türkiye
Tel: +90 242 311 78 08

**Şişecam Cam Ev Eşyası
Bodrum Showroom**
Çırkan Mahallesi, Atatürk
Bulvarı, No: 25 / 1-2 Bodrum
Kat, Avenü AVM, Konacık -
Bodrum, Muğla/Türkiye
0 850 206 06 30

Paşabahçe Mağazaları A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No:44/A
Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 222 19 35

Pasabahçe Bulgaria E.A.D
Vabel District Industrial
Area, 7700 Targovishte/
Bulgaristan
Tel: +359 601 4 7761
Faks: +359 601 4 7712

**Pasabahçe Egypt Glass
Manufacturing S.A.E**
Extension of the 6th
Industrial Zone, Plot from 233
to 241, 6th of October City,
Giza/Mısır
Tel: +20 238 287 600

OOO Posuda
N. Novogorod Region Bor p/r
Sitniki-1, house 11
building 1, 603000
Rusya Federasyonu
Tel: +7 831 597 64 08
Faks: +7 831 597 65 81

Pasabahçe Glass GMBH
Rheinstrasse 2A D-56068
Koblenz/Almanya
Tel: +49 261 303 740
Faks: +49 261 303 74 74

Pasabahçe USA Inc.
41 Madison Avenue, 7th Floor,
New York, NY 10010 ABD
Tel: +1 212 683 16 00
Faks: +1 212 725 13 00

Pasabahçe Spain SL
Torpedero Tucuman, 27 Bis
Madris 28016 Madrid/İspanya

Pasabahçe SRL
Viale Beatrice D'Este, 45
20122 Milano/İtalya
Tel: +39 02 58 316 019

**Pasabahçe Shanghai Trading
Co Ltd.**
RM 2105, Lippo Plaza,
222 Huaihai (M.) Road,
200021, Shanghai / Çin
Tel: +86 21 6391 0352

CAM AMBALAJ

**Şişecam Cam Ambalaj
Mersin Fabrikası Şubesi**
Toroslar Mah. Tekke Sok. No:
1/A PK 612 33260 Akdeniz,
Mersin/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 70 70
Faks: +90 (0324) 206 00
28-29

**Şişecam Cam Ambalaj
Yenişehir Fabrikası Şubesi**
Tabakhane Mah. Şişecam
Cad. No: 1 16900 Yenişehir,
Bursa/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 10 00
Faks: +90 (0850) 206 10 22

**Şişecam Cam Ambalaj
Eskişehir Fabrikası Şubesi**
EOSB Şehitler Bulvarı No: 6
26110 Odunpazarı,
Eskişehir/Türkiye
Tel: +90 (0850) 206 52 00
Faks: +90 (0850) 206 52
02-03

**OOO Ruscam Management
Company**
Ulitsa Iskry Str., 17A Building
3, 129344 Moskova/Rusya
Federasyonu
Tel: (007 495) 662 70 00

**OOO Ruscam Glass
Packaging Holding**

Gorokhovets Fabrikası
84, Gagarina Str.
Gorokhovets
601481 Vladimir Region
Rusya Federasyonu
Tel: (007 49238) 2 40
52/53

Ufa Fabrikası
450028, Bashkortostan
Ufa Proizvodstvennaya
10/1 Ufa Bashkortostan
Republic/Rusya
Federasyonu
Tel: (007 347) 292 40 53

Kirishi Fabrikası
Volkhov Highway 11, Kirishi
Leningradskaya Region
187110 Rusya Federasyonu
Tel: (007 81368) 9 69 03

Pokrovsky Fabrikası
Sovetskaya Street,
96, Saznov Town
162430 Vologda Oblast
Chagodeshensky Region/
Rusya Federasyonu
Tel: (007 81741) 3 11 46

Kuban Fabrikası
Krasnodar Kurgannaya Str.
1A Krymsk City Krasnodar
Region Rusya Federasyonu
Tel: (007 86131) 2 40 52

JSC Mina
Ksani Village Mtskheta Region
3312 Gürcistan
Tel: (0099 532) 244 9981

Merefa Glass Company Ltd.
84-A Leonivska Str.
Merefa 62472, Kharkiv
Region/Ukrayna
Tel: +38 (057) 729 85 06

OOO Energosystems
Volkhov Highway 11 Building 1,
Kirishi Leningradskaya Region
187110 Rusya Federasyonu
Tel: (007 49566) 2 70 00

Sisecam Glass Packaging B.V.
Strawinskylaan 523 1077XX
Amsterdam/Hollanda
Tel: +31 621 44 11 91

**Sisecam Glass Packaging
Hungary Kft**
Dombovar utca.
0285/29, 7400
Kaposvár/Macaristan

İletişim Bilgileri

KİMYASALLAR

Şişecam Kimyasallar Mersin Soda Fabrikası Şubesi
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654
33004 Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 241 66 00
Faks: (0324) 221 90 15

Şişecam Kimyasallar Mersin Kromsan Fabrikası Şubesi
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421
33003 Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 241 66 00
Faks: (0324) 451 36 52

Sisecam Soda Lukavac d.o.o.
Prva Ulica br.1 75300
Lukavac/Bosna Hersek
Tel: (00387) 35 552 323
Faks: (00387) 35 552 696

Sisecam Bulgaria EOOD
27 Bratya Miladinovi Str.
FL. 4 Apt. 14 9002
Varna/Bulgaristan
Tel: (00359) 52 608 963
Faks: (00359) 52 608 964

Solvay Sisecam Holding A.G.
Bahnhofstrasse 22, 4802
Ebensee/Avusturya
Tel: (0043) 6133 80680-0
Faks: (0043) 6133 80680-20

Sisecam USA Inc.
400 Perimeter Center Terrace
NE Suite 350 Atlanta, GA
30346 USA
Tel: (770) 375 - 2300

Pacific Soda LLC
20 Shoshone Ave.
Green River WY 82395 / USA

Sisecam Chemicals Resources LLC
400 Perimeter Center Terrace
NE Suite 350 Atlanta, GA
30346 / USA
Tel: (770) 375 - 2300

Sisecam Chemicals Wyoming LLC
400 Perimeter Center Terrace
NE Suite 350 Atlanta, GA
30346 / USA
Tel: (770) 375 - 2300

Stockton Soda Ash Port LLC
9280 W Stockton Boulevard,
Suite 228 Elk Grove 95758
CA / USA

Sisecam Wyoming LLC
254 County Road 4-6
Green River, WY 82935 / USA
Tel: (307) 875 - 2600

Cromital S.p.A. İdari Ofis
Strada Quattro Palazzo A7
20090 Assago Milano/İtalya
Tel: (0039) 02 868801
Faks: (0039) 02 57609175
www.cromital.eu

Cromital S.p.A Fabrika
Via Giotto, 4 44020 San
Giovanni Ostellato (FE) İtalya
Tel: (0039) 02868801
Faks: (0039) 053357391
www.cromital.eu

Sisecam (Shanghai) Trading Co. Ltd.
RM 2105, Lippo Plaza, 222
Huaihai (M.) Road,
Shanghai 200021 / Çin
Tel: (0086) 216 391 03 52
Faks: (0086) 216 391 03 54

ENERJİ

Şişecam Enerji A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camış Elektrik Üretim A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

DİĞER

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Mersin-Tarsus Organize
Sanayi Bölgesi, 1. Cad.
No: 6 P.K. 13 33400
Mersin/Türkiye
Tel: (0324) 676 43 25 Pbx
Faks: (0324) 676 43 34
www.oxyvit.com

Camış Madencilik A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Camis Egypt Mining Co. LLC
Corner Road 254-206, Digla-
Maadi Kahire/Mısır
Tel: (00202) 25198236
Faks: (00202) 25198237

Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.
Prva ulica 1 75300 Lukavac/
Bosna Hersek
Tel: +387 35 550 380
Faks: +387 35 550 381

Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
Yayla Mah. D-100 Karayolu
Cad. No: 70/C Kat: 2 34944
Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 39 80/32 76
Faks: +90 850 206 42 76

Şişecam Dış Ticaret A.Ş.
Yayla Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi, No: 70C
34949 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.
İçmeler Mahallesi, D-100
Karayolu Caddesi No: 44/A
34947 Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 850 206 50 50
Faks: +90 850 206 40 40

SC Glass Trading B.V.
Strawinskylaan 523 1077XX
Amsterdam/Hollanda
Tel: 0031 621 44 11 91

REFEL S.p.A.
Via Pescopagano No. 12
Z.I. Ponterosso
33078 San Vito Al
Tagliamento (PN)/İtalya

Camış Ambalaj Sanayi A.Ş.
İstasyon Mahallesi, Şehitler
Caddesi, No: 139 34940
Tuzla, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 216 581 27 27
Faks: +90 216 395 27 94

Şişecam UK PLC
Floor 28, 30 St. Mary Axe,
London EC3A 8BF,
Londra/Birleşik Krallık

ICRON Teknoloji Bilişim A.Ş.
A. Reşitpaşa Mah. Katar Cad.
ARI 3 Binası No: 4 / 801, 803
Sarıyer, İstanbul/Türkiye
Tel: +90 212 328 2860

7Cbasalia Global AG
c/o Vidano AG
Gotthardstrasse 14 6300
Zug/İsviçre

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2024 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 25 Mart 2025 Salı günü, İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

