



## VAKIFBANK MART 2022 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

| BÖLÜM                                      | SAYFA NO |
|--------------------------------------------|----------|
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 2        |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ             | 3        |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER               | 5        |
| 2022 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ             | 6        |
| DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER                    | 6        |
| ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ                   | 7        |



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılının ilk çeyreğinde, küresel ekonominin ana gündem maddelerini, Rusya - Ukrayna savaşı, Omikron varyantı, global ölçekte yüksek seyreden enflasyon oranları ve buna bağlı bazı gelişmiş ülkelerin faiz artışları oluşturdu.

Dünyanın önde gelen petrol, doğalgaz, demir, çelik, buğday, mısır üreticisi ve ihracçısı konumunda olan Rusya'nın Ukrayna ile yaşadığı gerilimin savaşa dönüşmesi ve akabinde Rusya'ya uygulanan yaptırımlar hali hazırda yüksek seyreden enerji, emtia ve tarımsal emtia fiyatlarını daha da yukarıya taşıdı. Dünya Bankası ve IMF de Nisan ayı içerisinde güncelledikleri küresel ekonomi büyüme beklenti raporlarında, salgın kaynaklı risklerin tamamıyla bitmediğini ve Ukrayna'daki savaşın enerji ve gıda fiyatlarının uzun bir süre yüksek kalmasına neden olacağını belirtti. Küresel büyüme tahminlerini de Dünya Bankası yüzde 4,1'den yüzde 3,2'ye IMF yüzde 4,4'ten 3,6'ya revize etti.

Fed, 16 Mart 2022'de, 2018 yılından bu yana ilk kez faiz artırdı ve politika faizini 0,25-0,50 aralığına yükseltti. Aynı tarihli toplantı sonucunda 95 milyar ABD Doları tutarında aylık bilanço daraltmasına gideceğini açıkladı. Ekonomik projeksiyonlarını da açıklayan FED, ABD ekonomisi 2022 yılsonu büyüme beklentisini yüzde 4'ten yüzde 2,8'e çekti. Avrupa Merkez Bankası (AMB) Başkanı Christine Lagarde da Nisan ayında katıldığı toplantıda savaş belirsizliği nedeniyle Avro bölgesinde büyümenin durabileceğini ve Avrupa Merkez Bankası'nın haziran toplantısının faiz oranlarının seyri için kritik nitelikte olduğunu belirtti. Öte yandan bazı salgın vakaları nedeniyle önemli üretim merkezlerinde sıkı karantina tedbirlerini tekrardan uygulamaya başlayan Çin ekonomisi beklentileri aşarak yılın ilk çeyreğinde yüzde 4,8 büyüdü.

Ülkemiz ekonomisi ise varyant etkisi ve jeopolitik risklere rağmen ekonomi yönetimi liderliğinde uygulanan proaktif politikalar sayesinde 2021 yılında yüzde 11 büyüyerek son 10 yılın en güçlü büyümesini gerçekleştirdi. 2022 yılının ilk çeyreğinde de birçok ekonomik göstergede pozitif gelişmeler yaşandı. İşsizlik Şubat ayında bir önceki aya göre 0,5 puanlık azalışla yüzde 10,7'ye geriledi. İhracat ise mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 19,8 artışla 22,7 milyar ABD Doları oldu ve tüm zamanların en yüksek Mart ayı ihracat rakamı olarak kayıtlara geçti.

2022 yılının ilk çeyreğinde Türk Bankacılık sektörü de güçlü sermaye ve sağlam likidite yapısını korudu. Sektörün varlık büyüklüğü 2021 yılsonuna göre %10,23 artarak 10.158 milyar TL'ye ulaştı. Mart sonu itibarıyla sektörün sermaye yeterlilik rasyosu ise %20,38 oldu.

VakıfBank olarak biz de bu dönemde güçlü ve sürdürülebilir büyümemizi sürdürdük. Varlık büyüklüğümüz 1.105 milyar TL'ye, varlıklarımızın içerisinde en büyük paya sahip nakdi kredilerimiz de %12,05 oranında artarak 642.825 milyon TL'ye ulaştı. Ana fonlama kaynağımız olan mevduatımız ise 684.212 milyon TL'ye yükseldi.

Bankamız her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de reel sektörün ve hane halkının yanında olacak Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir ve güçlü büyümesine destek olmaya devam edecektir. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulanan çalışanlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Mustafa SAYDAM**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2022 yılına başlarken Omikron varyantının hızlı bulaşıcılığı vaka sayılarında artış yaşanmasına neden oldu. Bununla birlikte hastalığın hafif seyri, aşılama çalışmalarının gelişmesi ve salgına karşı alınan tedbirlerin gevşetilmesi piyasaları olumlu etkiledi. Ancak Şubat ayının sonlarına doğru Rusya ve Ukrayna arasında başlayan savaş ve bu savaşın sonucunda Rusya'ya uygulanan yaptırımlar küresel piyasalarda dalgalanmalara sebep oldu. Savaşın risk algısını değiştirmesiyle, gıda ve emtia fiyatlarında hızlı artışlar yaşandı. Bunun yanında, dünya genelinde enerji maliyetlerinin artması ve tedarik zincirinde devam eden aksaklıklar, enflasyona ilişkin beklentileri yükseltti. Yaşanan bu gelişmeler gerek ABD ekonomisinin gerekse Euro Bölgesinde yer alan ekonomilerin son yıllardaki en yüksek enflasyonla karşı karşıya kalmalarına neden oldu. Bu durum politika yapıcılarını önlem almaya ve para politikalarında sıkılaştırma adımları atmaya sevk etti. Bu kapsamda Fed, 2018 yılından bu yana ilk defa 2022 Mart ayı toplantısında politika faizini 25 baz puan artırdı ve ilerleyen dönemlerde bilançosunu küçülteceğini açıkladı. Avrupa Merkez Bankası (AMB) da Nisan ayında yaptığı toplantıda politika faizini sabit bırakırken varlık alımlarını 3. çeyrekte sonlandırma kararı alabileceğini söyledi.

Türkiye ekonomisi ise 2021 yılını beklentilerin üzerinde %11'lik büyüme ile kapattı. 2022 yılında açıklanan öncü göstergeler ise ülkemiz ekonomisinin yılın ilk çeyreğinde de güçlü büyümesine devam edeceğine işaret ediyor. Öte yandan bu dönemde özellikle Rusya-Ukrayna savaşının etkisiyle artan enerji ve emtia fiyatları tüm dünyada olduğu gibi ülkemiz ekonomisini de olumsuz etkiledi. Bununla birlikte ekonomi yönetiminin üretimi, imalatı, ihracatı destekleyen politikaları sayesinde ülkemiz ekonomisi yoluna emin adımlarla devam ediyor.

VakıfBank olarak biz de 2022 yılının ilk çeyreğinde ülke ekonomisine olan desteğimizi kesintisiz bir şekilde sürdürdük. Bu dönemde varlık büyüklüğümüzü %9,74 oranında artırarak 1.105 milyar TL'ye ulaştırdık. %14,32 oranında artan ticari kredilerimizin desteğiyle nakdi kredilerimizi %12,05 oranında artırarak 642.825 milyon TL seviyesine çıkardık. Böylece milli ekonomimize nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığıyla 865 milyar TL destek sağladık.

Bu dönemde de Bankamızın ana fonlama kaynağı mevduat olmaya devam etti. Mevduat ürün ailemizi, hem müşterilerimize hem de ülke ekonomimize değer katacak yeni ürünlerle zenginleştirmeye devam ettik. 2022 yılı ilk çeyreğinde Bankamız mevduatını %15,78 oranında artırarak 684.212 milyon TL'ye ulaştırdık. Küresel anlamda zorlukların ön planda olduğu bir ortamda dahi ülkemize yurtdışından uygun maliyetli kaynak getirmeye bu dönemde de devam ettik. İlk çeyrekte mevduat dışı fonlama tarafında 250 milyon ABD Doları tutarında 1 yıl vadeli kaynak teminini başarıyla gerçekleştirdik. Böylelikle, Bankamızın ve ülkemiz bankacılık sektörünün uluslararası piyasalardaki kredibilitesini bir kez daha teyit etmiş olduk. Her zaman olduğu gibi elde ettiğimiz bu kaynağı da, ülke ekonomisine en büyük katkıyı sağlayacak olan başta imalatı, ihracatı ve istihdamı destekleyen projelerin finansmanı için kullanmaya devam edeceğiz.

Öte yandan sürdürülebilir karlılıkla desteklediğimiz özkaynaklarımız, bu dönemde gerçekleştirdiğimiz sermaye artışının da katkısıyla çok daha güçlü hale geldi. 2022 yılı ilk çeyreğinde sermaye yeterlilik rasyomuz %17,50 olarak gerçekleşti.

Farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunmaya bu dönemde de devam ettik. Geleneksel ödeme ve tahsilat ürünlerinin bütün özelliklerini kapsayan ayrıca yeni ve benzersiz özellikleri ile bankacılık deneyiminin dijital deneyim ile birleştiği yepyeni bir finansal ekosistem olan Vinov ürünümüzü geliştirerek hayata geçirdik. Böylece müşterilerimizin işlemlerini VakıfBank garantisi ile hızlı, kolay ve güvenilir bir şekilde gerçekleştirebilmelerine imkan sağladık.

Bu dönem de sürdürülebilir bankacılık yaklaşımımız kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanmasına yönelik çabalarımıza devam ettik. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle özellikle salgından etkilenen kadın girişimcilere ve işletme sahiplerine yönelik Kadın İşletme Kredisini hizmete sunduk. Bununla beraber, tüm çalışanlarımıza eşit fırsatlar sunmaya büyük özen gösteriyoruz. 2022 yılında da bu kapsamdaki çalışmalarımızla Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ndeki yerimize koruduk ve 3 yıl üst üste endekste yer alan tek kamu bankası olduk.

Aynı zamanda Ocak ayında üçüncüsünü gerçekleştirdiğimiz, dijital ve sürdürülebilir bankacılıkta ortaya koyduğumuz yeniliklerle geleneksel bir hale gelen "Hack to the Future" etkinliğimizle, geleceği şekillendirmek için bir adım öne çıkan



gençlerle metaverse evreninde buluştuk. Bu etkinlikle beraber gençlerin daha geniş ufuklara açılması için fırsat sunarken bizler de enerjimizi yenileme imkanı bulduk.

VakıfBank olarak bu dönem olduğu gibi bundan sonra da her alanda paydaşlarımız için değer yaratmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, çalışmalarıyla başarılarımızda büyük emeği olan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**



## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | MART 2022 | ARALIK 2021 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------|-----------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI         | 1.105.304 | 1.007.214   | 9,74       |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 272.150   | 223.737     | 21,64      |
| KREDİLER (*)              | 642.825   | 573.700     | 12,05      |
| -Ticari Krediler          | 513.251   | 448.953     | 14,32      |
| -Bireysel Krediler        | 129.574   | 124.748     | 3,87       |
| MEVDUAT                   | 684.212   | 590.943     | 15,78      |
| -Vadeli Mevduat           | 521.177   | 445.060     | 17,10      |
| -Vadesiz Mevduat          | 163.035   | 145.883     | 11,76      |
| ALINAN KREDİLER           | 94.316    | 91.431      | 3,16       |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER  | 31.035    | 28.968      | 7,13       |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.   | 64.648    | 61.975      | 4,31       |
| ÖZKAYNAKLAR               | 75.251    | 51.953      | 44,84      |
| GAYRİNAKDİ KREDİLER       | 222.191   | 192.139     | 15,64      |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | MART 2022 | MART 2021 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------|
| DÖNEM NET KÂRI/ZARARI           | 3.002     | 750       | 300,22     |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)                | MART 2022 | ARALIK 2021 |
|-------------------------------------|-----------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)         | 58,16     | 56,96       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                   | 93,95     | 97,08       |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI                | 2,87      | 3,09        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI           | 17,50     | 14,85       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)    | 1,14      | 0,49        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**) | 18,88     | 8,48        |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



## 2022 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2022 yılının birinci çeyreğinde de devam eden Bankamız, toplam varlıklarını %9,74 oranında artırarak 1.105 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %12,05 oranında artarak 642.825 milyon TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %58,16 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 513.251 milyon TL'ye, bireysel kredilerimizin ise 129.574 milyon TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2022 yılının birinci çeyreğinde Bankamız, mevduatını ise %15,78 oranında artırarak 684.212 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2022 yılının birinci çeyreği itibarıyla toplamda 3.754 milyon TL nominal değerli finansman bonosu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 201 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız Mart ayında 2 farklı işlemle yurtdışından yaklaşık 250 milyon ABD Doları tutarında, 1 yıl vadeli yeni kaynak temin etmiştir.

2022 yılının ilk çeyreğinde Bankamız, 3.002 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Bankamızın sermaye yeterlilik rasyosu ise %17,50 olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 937 ve personel sayısı ise 16.876 olmuştur.

## DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bankamızın, 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 11 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Toplantıya ilişkin bilgilere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1019193> adresinden ulaşabilirsiniz.
- Bankamızca ihraç edilen 3.205.741.626,794 TL nominal değerdeki paylar, 1 TL nominal değerli pay için 4,18 TL fiyat üzerinden toplam satış hasılatı 13.400.000.000-TL olacak şekilde tahsisli satış yöntemi ile 09.03.2022 tarihinde Borsa pay piyasasında toptan satış işlemi yolu ile Türkiye Varlık Fonu'na satılmış olup sermaye artırımı işlemleri tamamlanmıştır. Tahsisli ve nakdi sermaye artırımına ilişkin açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000737> adresinden ulaşabilirsiniz.
- Bankamızın 25 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen 68. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ile ilgili olarak; Sn. Mehmet Hüseyin BİLGİN ile Sn. Haydar Kemal KURT'un 3 yıl süre ile seçilmesine oyçokluğu ile karar verilmiştir.
- Bankamızın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
  - Sn. Mustafa SAYDAM'ın Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
  - Sn. Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
  - Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in Genel Müdür olarak seçilmesine,



oybirliği ile karar verilmiştir.

- Bankamızın 25 Mart 2022 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;

- Denetim Komitesi'ne Sn. Abdülkadir AKSU ve Sn. Sadık YAKUT'un seçilmelerine,

- Kredi Komitesi'ne Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in doğal üye olarak, Sn. Mustafa SAYDAM ve Sn. Şahin UĞUR'un asil üye olarak, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Cemil Ragıp ERTEM'in yedek üye olarak seçilmelerine,

- Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sn. Abdülkadir AKSU, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Sadık YAKUT'un ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali TAHAN'ın ve Genel Muhasebe Mali İşler Başkanı Sn. Korhan TURGUT'un üye olarak seçilmelerine,

- Ücretlendirme Komitesine Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Şahin UĞUR'un üye olarak seçilmesine

oybirliği ile karar verilmiştir.

- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Nisan 2022 tarihinde Banka'nın uzun vadeli yabancı para notunu "B" ve uzun vadeli yerel para notunu "B+" olarak teyit etmiştir. Görünümler ise "Negatif" olarak korunmuştur.

Fitch Ratings aynı zamanda Banka'nın Finansal Kapasite Notu'nu "b+" seviyesinden "b" seviyesine revize etmiş ve Negatif Not Derecelendirme Riski ibaresini kaldırmıştır.

## ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi değiştirilmiş olup söz konusu değişiklik 21.03.2022 tarihinde tescil edilmiş ve 24.03.2022 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Bankamız Esas Sözleşmesi <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012721> adresinden ulaşabilirsiniz.