



## VAKIFBANK MART 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

## İÇERİK

| BÖLÜM                                      | SAYFA NO |
|--------------------------------------------|----------|
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ | 2        |
| GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ             | 3        |
| BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER               | 5        |
| 2025 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ             | 7        |
| DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER                    | 7        |
| ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ                   | 8        |



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

Dünya ekonomisi 2025 yılının ilk çeyreğine, özellikle ABD'nin ticaret politikaları ve artan jeopolitik gerilimler nedeniyle önemli zorluklarla başladı. Bu süreçte, ticaret savaşlarına dair belirsizlikler, küresel resesyon risklerini ciddi şekilde artırdı. ABD ekonomisi, ilk çeyrekte %0.3 daralarak, 2022'nin başından bu yana kaydedilen ilk ekonomik küçülmeyi yaşadı. Euro Alanı ise 2024'ün son çeyreğinde çeyreklik bazda %0.2, yıllık bazda ise %1.2 oranında büyümeye kaydetti.

Uluslararası Para Fonu (IMF), Küresel Ekonomik Görünüm raporunda, ticaret gerilimlerinin hızla tırmanması ve artan politika belirsizlikleri nedeniyle, 2025 yılı için küresel büyümeye tahminini %2.8'e, 2026 yılı için ise %3'e düşürdü. Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) ise, G20 ülkelerindeki ticaret engelleri ve artan belirsizlikler nedeniyle 2025 büyümeye tahminini %3.1'e revize etti.

ABD Merkez Bankası (Fed), Mart toplantısında politika faizini piyasa beklentileri doğrultusunda %4.25-%4.5 aralığında sabit tutarken, 2025 ve 2026 yılsonu büyümeye tahminlerini aşağı yönlü revize etti. Fed, aynı zamanda cari yıl için işsizlik oranı ve çekirdek enflasyon tahminlerini yukarı yönlü güncelledi. Ayrıca, hazine tahvillerinde miktarsal sıkılaşma hızını 25 milyar dolardan 5 milyar dolara düşürdü. Avrupa Merkez Bankası (ECB) de referans faiz oranını 25 baz puan indirdi. Ayrıca ECB, büyümeye beklentisini %1.1'den %0.9'a çekerken enflasyon tahminini %2.1'den %2.3'e yükseltti. İngiltere Merkez Bankası ise faiz oranını %4.5 seviyesinde tuttu.

Türkiye ekonomisi ise 2024'te %3.2 oranında büyüdü. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 6 Mart'taki Para Politikası Toplantısında politika faizini piyasa beklentilerine paralel olarak 250 baz puan indirerek %42.5'e çekti. Ancak Mart ayında iç piyasada yaşanan dalgalanma sonrasında TCMB, 20 Mart'ta Para Politikası Kurulu Ara Toplantısı düzenledi ve gecelik vadede borç verme faiz oranını %44'ten %46'ya çıkardı. TCMB, ayrıca finansal piyasalardaki gelişmeleri enflasyon görünümü açısından değerlendirerek, sıkı parasal duruşu destekleyecek tedbirler alındığını duyurdu.

Türk Bankacılık sektörü de 2025 yılının ilk çeyreğinde güçlü bir performans sergileyerek büyümesini sürdürdü. Bu dönemde sektörün varlık büyüklüğü 36 trilyon TL'yi geçti. Sektörün kredileri %9.57 oranında artarak 17,8 trilyon TL seviyesine çıkarken toplam mevduat ise %11.86 oranında artarak 21,1 trilyon TL seviyesine ulaştı.

VakıfBank olarak biz de bu dönemde büyümemizi sürdürdük. 2025 yılının ilk çeyreğinde varlıklarımızı %4.18 oranında artırarak 4,190 milyar TL'ye çıkardık. Bu dönemde özkaynaklarımızı da %6.29 artırarak 233 milyar TL'ye ulaştırdık. Önümüzdeki dönemde de sağlam sermaye yapımız, güçlü likiditemiz ve proaktif bilanço yönetimimiz doğrultusunda, ülke ekonomisine katma değer sağlamaya kararlılıkla devam edeceğiz. Bununla birlikte, ana stratejik önceliklerimiz arasında yer alan sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirerek, hem bugünün ihtiyaçlarını karşılamayı hem de gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.

Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza ve yatırımcılarımıza, başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışanlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Mustafa SAYDAM**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının ilk çeyreği, küresel ekonomi ve dış ticaret politikalarına ilişkin belirsizliklerin arttığı ve jeopolitik gelişmelerin gündeme hâkim olduğu bir dönem oldu. Küresel düzeyde maliye politikalarına ilişkin belirsizlikler ve ticaret politikalarında korumacı eğilimler enflasyon üzerinde yukarı yönlü riskleri artırdı. ABD Merkez Bankası (Fed), Mart ayı toplantısında politika faizini beklentiler doğrultusunda değiştirmezken Avrupa Merkez Bankası (ECB) faiz indirimine devam etti. Öte yandan, ABD ekonomisi 2025 yılının ilk çeyreğinde daralırken Euro Bölgesi beklentilerin üzerinde %1.2 büyüdü.

Türkiye ekonomisi ise 2024 yılının dördüncü çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre beklentilere paralel %3.0 büyüdü. Enflasyonla mücadele amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB)'nin sıkı para politikasını sürdürmesinin etkisiyle dezenflasyon süreciyle uyumlu olarak 2024 yılının tamamında ise %3.2 büyüdü. TCMB, Mart ayında finansal piyasalardaki gelişmeleri değerlendirmek üzere gerçekleştirdiği son toplantıda sıkı parasal durumu destekleyici tedbirler aldı. Ayrıca, piyasadaki oynaklığı sınırlamak üzere TL ve döviz likiditesine ilişkin tedbirler alındığını bildirdi. Finansal piyasaların etkin işleyişinin sürdürülmesi amacıyla gerekli görülmesi halinde ek önlemler alınabileceği ve enflasyonda kalıcı bir bozulma görülmesi halinde para politikası duruşunun sıkılaştırılacağına vurgu yapıldı.

VakıfBank olarak 2025 yılının ilk çeyreğinde Türkiye bilançosuna katkı sağlamaya devam ettik. 4 trilyon TL'yi aşan varlık büyüklüğümüzle reel sektörün ve hane halkının daima yanında olduk. Yılın ilk çeyreğinde canlı kredilerimizi %11.5 artırarak 2,241 milyar TL seviyesine çıkardık. Bireysel kredilerimizi %17.6 düzeyinde artırdık. Seçici kredi politikamız kapsamında üretimi, istihdamı, ihracatı desteklemeye devam ettik ve ticari kredilerimizi 1,768 milyar TL seviyesine çıkardık. Nakdi ve gayrinakdi kredilerimiz aracılığıyla milli ekonomimize toplamda 2,992 milyar TL finansman desteğinde bulunduk.

Mevduat bu dönemde de Bankamızın ana fonlama kaynağı olmaya devam etti. Toplam mevduatımızı %3.74 oranında artırarak 2,633 milyar TL'ye çıkardık. Yurt dışından sağladığımız kaynaklarla uluslararası piyasalardaki ve sürdürülebilirlik temalı finansman alanındaki öncü konumumuzu sürdürdük. 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirdiğimiz yurt dışı borçlanma işlemiyle, ilk 4 yılı anapara ödemesiz toplam 10 yıl vadeli 700 milyon dolar tutarında Diversified Payment Rights (DPR) seküritizasyon işlemi başarıyla tamamladık. Bu işlemle, uluslararası piyasalarda Bankamıza duyulan güveni bir kez daha teyit ettik. İlk üç ayda toplam kârımız 20 milyar TL'yi aştı. Güçlü özkaynak yapımızı ve istikrarlı büyüme anlayışımızı bu dönemde de sürdürdük.

Her dönem olduğu gibi bu dönemde de bireyselden perakendeye, tarımdan kobiye, ticariden kurumsala tüm müşterilerimizin hayatını kolaylaştırmaya devam ediyoruz. Müşterilerimizin talep ve ihtiyaçlarını analiz ederek, finansal işlemlerini basitleştirmek için yenilikçi adımlar atıyoruz. Çeşitlendirilmiş ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimize beklentilerin üstünde bir deneyim yaşıyoruz. Öte yandan sürdürülebilirlik ekseninde geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle bankacılık sektörünün dönüşümüne öncülük ediyor, her segmentten müşteriye yenilikçi çözümler üretiyoruz. Ayrıca, çevresel sürdürülebilirliği gelecek stratejilerimizden biri olarak görüyor, finansal gücümüzü yalnızca büyüme için değil aynı zamanda gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak için seferber ediyoruz. VakıfBank'ın sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığı ve çevresel etkilerini şeffaf bir şekilde yönetme yaklaşımı ise dünyanın en büyük çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) tarafından en üst seviyede takdir ediliyor. VakıfBank olarak sürdürülebilirlik perspektifinde ortaya koyduğumuz performansı CDP'ye büyük bir titizlikle raporlayarak, Su Güvenliği Programı'nda notumuzu bir basamak yükselterek "A" seviyesine taşıdık. 2024 yılı CDP sonuçlarına göre İklim Değişikliği Programı'ndaki "A" notumuzu da koruyarak her iki programda "Global A" listesinde yer aldık.



Sürdürülebilir başarı Bankamızın olduğu gibi Kulübümüzün de stratejisi olmaya devam ediyor. VakıfBank Spor Kulübü olarak Sultanlar Ligi'nde 14. şampiyonluğuna ulaşarak son 12 sezonun 8'inde kupaya ulaşarak başarılı performansımızı sürdürdük. Bu başarı yalnızca sahadaki mücadelemizin değil, yıllardır voleybola yaptığımız yatırımlarımızın, disiplinli çalışmalarımızın ve profesyonel yaklaşımımızın bir sonucu. Kazandığımız başarılarla bugüne kadar ulusal ve uluslararası tam 40 kupa kazanmayı başararak adını tarihe Efsane olarak yazdırmayı başaran VakıfBank Spor Kulübü bu dönemde de ülkemizin gururu olmaya devam etti.

71.yaşımızı kutlamanın coşkusunu yaşarken gerek finansal gerekse de finans dışı alanda yenilikçi bakış açımızla bankacılık sektörünün geleceğine yön vermeye devam ediyoruz. 71 yıldır olduğu gibi bundan sonraki süreçte de bir finans kurumu olmanın ötesinde insanlarımızın hayatına dokunmaya, Türkiye'nin kalkınmasına hizmet etmeye devam edeceğiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimiz ile hissedarlarımıza, çalışmalarıyla başarılarımızda büyük emeği olan çalışanlarımıza, desteklerini bizden hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulumuza ve tüm diğer sosyal paydaşlarımıza katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH**  
**Genel Müdür ve**  
**Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi**


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL) | MART 2025 | ARALIK 2024 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------|-----------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI         | 4,189,766 | 4,021,486   | 4.18       |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ | 1,007,778 | 915,386     | 10.09      |
| KREDİLER (*)              | 2,241,098 | 2,009,402   | 11.53      |
| -Ticari Krediler          | 1,767,713 | 1,606,883   | 10.01      |
| -Bireysel Krediler        | 473,385   | 402,519     | 17.61      |
| MEVDUAT                   | 2,632,649 | 2,537,788   | 3.74       |
| -Vadeli Mevduat           | 1,918,163 | 1,869,008   | 2.63       |
| -Vadesiz Mevduat          | 714,487   | 668,780     | 6.83       |
| ALINAN KREDİLER           | 337,744   | 274,080     | 23.23      |
| SERMAYE BENZERİ KREDİLER  | 92,388    | 84,921      | 8.79       |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.   | 208,668   | 213,701     | -2.36      |
| ÖZKAYNAKLAR               | 232,990   | 219,194     | 6.29       |
| GAYRİNAKDİ KREDİLER       | 750,691   | 677,068     | 10.87      |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | MART 2025 | MART 2024 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------|
| DÖNEM NET KÂRI/ZARARI           | 20,034    | 12,023    | 66.63      |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)                | MART 2025 | ARALIK 2024 |
|-------------------------------------|-----------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)         | 53.49     | 49.97       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                   | 85.13     | 79.18       |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI                | 2.05      | 1.79        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI           | 14.16     | 16.11       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)    | 1.95      | 1.18        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**) | 35.44     | 20.67       |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER  
(KONSOLİDE)**

| BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)     | MART 2025 | ARALIK 2024 | DEĞİŞİM(%) |
|-------------------------------|-----------|-------------|------------|
| VARLIKLAR TOPLAMI             | 4,270,861 | 4,093,575   | 4.33       |
| MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ     | 1,023,767 | 929,433     | 10.15      |
| KREDİLER (*)                  | 2,295,062 | 2,057,829   | 11.53      |
| -Ticari Krediler              | 1,821,672 | 1,655,305   | 10.05      |
| -Bireysel Krediler            | 473,390   | 402,524     | 17.61      |
| MEVDUAT                       | 2,657,119 | 2,559,711   | 3.81       |
| -Vadeli Mevduat               | 1,939,634 | 1,888,466   | 2.71       |
| -Vadesiz Mevduat              | 717,485   | 671,245     | 6.89       |
| ALINAN KREDİLER               | 360,784   | 296,153     | 21.82      |
| SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI  | 92,388    | 84,921      | 8.79       |
| İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET) | 208,924   | 213,701     | -2.24      |
| ÖZKAYNAKLAR                   | 251,647   | 236,199     | 6.54       |
| GAYRİNAKDİ KREDİLER           | 760,383   | 686,649     | 10.74      |

| GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL) | MART 2025 | MART 2024 | DEĞİŞİM(%) |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------|
| GRUBUN NET KÂRI/ZARARI          | 21,745    | 13,172    | 65.08      |

| GÖSTERGE RASYOLAR(%)               | MART 2025 | ARALIK 2024 |
|------------------------------------|-----------|-------------|
| KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)        | 53.74     | 50.27       |
| KREDİ/MEVDUAT (*)                  | 86.37     | 80.39       |
| TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI               | 2.11      | 1.83        |
| SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI          | 14.39     | 16.34       |
| ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)    | 2.08      | 0.91        |
| ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**) | 35.66     | 15.18       |

(\*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(\*\*)Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



## 2025 I. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2025 yılının birinci çeyreğinde de devam eden Grup, toplam varlıklarını %4.33 oranında artırarak 4,271 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %11.53 oranında artarak 2,295 milyar TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %53.74 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 1,822 milyar TL'ye, bireysel kredilerimizin ise yaklaşık 473 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2025 yılının birinci çeyreğinde Grup, mevduatını ise %3.81 oranında artırarak 2,657 milyar TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2025 yılının birinci çeyreği itibarıyla toplamda 2,976 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 2,395 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

VakıfBank, 700 milyon dolar tutarında yurtdışı kurumsal nitelikli yatırımcılara yönelik Diversified Payment Rights (DPR) seküritizasyon işlemi gerçekleştirmiştir. Uzun yıllar sonra, ilk defa kurumsal nitelikli yatırımcılara yönelik bu işlem, VakıfBank'ın son yıllarda yaptığı en uzun vadeli DPR seküritizasyon işlemi olma özelliğini taşımaktadır.

2025 yılının birinci çeyreğinde Grup, 21,745 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Grubun sermaye yeterlilik rasyosu ise %14,39 olarak gerçekleşmiştir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 976 ve personel sayısı ise 18,730 olmuştur.

## DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Yönetim Kurulumuzun kararı doğrultusunda; 22 Ocak 2025 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi kapsamında, Bağlı Ortaklığımız Taksim Otelcilik A.Ş. sermayesinde T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ait, beheri 1,000-TL nominal değerli 56,479.50 adet payın tamamı 493,544,981.16 TL bedel karşılığında Bankamızca satın alınmıştır.
- Bankamızın, 25 Nisan 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantıya ilişkin bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.
- 71. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi ile ilgili olarak Vedat DEMİRÖZ'ün bağımsız üye olarak 3 yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir. Banka'nın 25 Nisan 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Banka Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
  - Mustafa SAYDAM'ın Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine,
  - Cemil Ragıp ERTEM'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine,
  - Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in Genel Müdür olarak seçilmesine,

oybirliği ile karar verilmiştir.



- Bankamızın 25 Nisan 2025 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Bankamız Ana Sözleşmesi İlgili Maddeleri Gereği;
  - Denetim Komitesi'ne Sn. Sadık YAKUT ve Sn. Halil ÇELİK'in (bağımsız üye) seçilmelerine,
  - Kredi Komitesi'ne Sn. Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH'in doğal üye olarak, Sn. Mustafa SAYDAM ve Sn. Şahin UĞUR'un (bağımsız üye) asil üye olarak, Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Halil ÇELİK'in yedek üye olarak seçilmelerine,
  - Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sn. Vedat DEMİRÖZ (bağımsız üye) ve Sn. Haydar Kemal KURT'un, ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. Maddesi gereğince Uluslararası Bankacılık ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı Sn. Ali TAHAN'ın ve Genel Muhasebe Mali İşler Başkanı Sn. Korhan TURGUT'un üye olarak seçilmelerine,
  - Ücretlendirme Komitesine Sn. Adnan ERTEM ve Sn. Sadık YAKUT'un üye olarak seçilmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

### ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.