



VAKIFBANK EYLÜL 2025 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

İÇERİK

BÖLÜM	SAYFA NO
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	2
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER	5
2025 III. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ	7
DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER	7
ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	7



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının üçüncü çeyreğinde jeopolitik riskler, finansal istikrar ve küresel ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler etkisini sürdürdü. Birçok ülke için artan tarife oranları dış ticarete korumacılığın artmasına neden oldu. Yaşanan tüm bu gelişmeler ekonomik görünüm üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturdu. IMF'nin Ekim sayılı Dünya Ekonomik Görünüm raporunda da, küresel ekonomik büyümenin 2025'te yüzde 3.2'ye ve 2026'da yüzde 3.1'e yavaşlaması öngörüldü.

Ülkeler arası farklılık bulunmakla birlikte bu dönemde bazı merkez bankaları faiz indirmeye devam ederken, bazı merkez bankalarının indirime ara verdi. ABD Merkez Bankası (Fed), Ekim ayı toplantısında politika faizini piyasa beklentilerine paralel 25 baz puan indirerek %3.75-%4 aralığına çekti. Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise, Ekim toplantısında piyasa beklentilerine paralel faizleri sabit bıraktı. Öte yandan Çin Merkez Bankası (PBoC), Ekim toplantısında beklentilere paralel olarak gösterge faiz oranını %3.50'de sabit tuttu.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Euro Bölgesi ekonomisi öncül verilere göre yıllık bazda beklentilerin üzerinde %1.3 büyüdü. Çin ekonomisi ise yıllık bazda %4.8, çeyreklik bazda ise %1.1 büyümeye kaydetti. ABD'de ise hükümetin kapalı olmasından dolayı henüz üçüncü çeyreğe ilişkin büyüme verileri açıklanmadı. Bu dönemde Türkiye ekonomisi, 2025 yılının ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre beklentilerin üzerinde %4.8 büyüdü.

Türk Bankacılık Sektörü, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde güçlü yapısını korumaya devam etti. Sektörün toplam varlıkları 2024 yılsonuna göre %33.44 artarak 43,579 milyar TL, kredileri ise %32.06 oranında artarak 21,463 milyar TL seviyesine ulaştı. Bu dönemde de Türk Bankacılık Sektörü, sağlıklı bir şekilde büyürken ülke ekonomisine destek olmaya devam etti.

Yılın üçüncü çeyreğinde Bankamız da büyümesini sürdürdü. Bu dönemde Bankamızın varlık büyüklüğü %24.19 oranında artarak 4,994 milyar TL'ye ulaştı. Nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığı ile ülkemiz ekonomisine sağladığımız destek 3,490 milyar TL'yi aştı. Ana fonlama kaynağımız olan mevduatımız ise %23.42 oranında artış göstererek 3,132 milyar TL'ye yükseldi.

Önümüzdeki dönemde de üretimi, imalatı, istihdamı, ihracatı, hane halkını desteklemeye ve güçlü Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine destek olmaya devam edeceğiz. Bu vesileyle bize güven duyan müşterilerimize, hissedarlarımıza, yatırımcılarımıza ve başarılarımızda büyük emekleri bulunan çalışanlarımıza katkılarından dolayı teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Mustafa SAYDAM
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli paydaşlarımız,

2025 yılının üçüncü çeyreği, küresel ekonomi açısından belirsizliklerin hâkim olduğu bir dönem olarak öne çıktı. Özellikle ABD ile Çin arasında süregelen gümrük tarifeleri müzakereleri, iki ülke arasındaki ticari gerilimi yeniden gündeme taşıdı. Bu durum, küresel ticaret politikalarında belirgin dalgalanmalara yol açarken, ekonomik aktörlerin risk algısını da artırdı. OECD, Eylül raporunda 2025 yılı için birçok ülkenin ekonomik büyüme beklentilerini yukarı yönlü revize ettiğini duyurdu. Ancak, artan ABD tarifelerinin 2026 yılında küresel büyümeyi yavaşlatabileceği ve enflasyon risklerini artırabileceği konusunda uyarılarda bulundu.

Para politikaları cephesinde üçüncü çeyrek, dikkat çekici gelişmelere sahne oldu. ABD Merkez Bankası (Fed), 17 Eylül 2025 tarihinde aldığı kararla politika faiz oranını %4.00–4.25 aralığına düşürerek dokuz ay aradan sonra ilk faiz indirimini gerçekleştirdi. Bunu takiben, Ekim ayında 25 baz puanlık ek indirimle faiz oranını %3.75–4.00 aralığına çekti. Ayrıca, 1 Aralık itibarıyla bilanço küçültme sürecini sonlandıracağını duyurarak para politikasında destekleyici bir duruş sergiledi.

Öte yandan, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise Ekim toplantısında ekonomik büyüme ve enflasyon göstergelerinin orta vadede hedeflerle uyumlu olduğunu vurgulayarak politika faizini %2,00 seviyesinde sabit tuttu.

Türkiye ekonomisi, 2025 yılının ikinci çeyreğinde yıllık bazda ise %4.8 büyüdü. Enflasyon görünümündeki iyileşme üçüncü çeyrekte de devam etti. Bu iyileşmeye paralel olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 23 Ekim tarihli toplantısında politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranının 40.50'den yüzde 39.50'ye indirilmesine karar verdi. Ayrıca bu dönemde 2026-2028 dönemine ilişkin Orta Vadeli Program (OVP) yayımlandı. OVP'de On İkinci Kalkınma Planı hedefleri dikkate alınarak makroekonomik ve finansal istikrarın güçlendirilmesi, mali disiplinin korunması ve orta vadede enflasyonun tek haneye düşürülerek fiyat istikrarının sağlanması amaçlandı.

Türkiye'nin kalkınma sürecinde üstlendiğimiz sorumluluğun bilinciyle, biz de VakıfBank olarak bu dönemde sektördeki öncü konumumuzu sürdürdük. Eylül 2025 itibarıyla varlıklarımızı %24.19 oranında artırarak 4,994 milyar TL seviyesine taşıdık. Yılın üçüncü çeyreğinde nakdi ve gayrinakdi krediler aracılığı ile milli ekonomiye sağladığımız toplam destek 3,490 milyar TL'yi aştı. Nakdi kredilerimizi yılsonuna göre %32.49 oranında artırarak 2,662 milyar TL'ye ulaştırırken, ticari kredilerimizi %32.42 oranında büyütürerek 2,128 milyar TL'ye çıkardık.

Yılın üçüncü çeyreğinde, mevduat tabanımızı genişletme ve fonlama yapımızı çeşitlendirme stratejimizi kararlılıkla uygulamaya devam ettik. Bu kapsamda, toplam mevduat hacmimizi %23.42 oranında artırarak 3,132 milyar TL seviyesine ulaştırdık. Vadesiz mevduatımızı ise %38.31 oranında yükselterek 925 milyar TL düzeyine çıkardık. Yanı sıra yurtdışı finansman olanaklarını da aktif bir şekilde kullanmaya devam ettik.

Bu dönemde, havale akımlarına dayalı DPR seküritizasyon programı kapsamında 425 milyon Euro ve 524 milyon ABD doları tutarında olmak üzere toplam 1 milyar ABD doları eşdeğerinde yurtdışı borçlanma işlemini başarıyla tamamladık. Böylece 2025 yılında yurt dışından havale akımlarına dayalı en yüksek tutarlı kaynağı sağlayan Türk bankası konumuna ulaştık.

Ayrıca, Eylül ayında sermaye yeterlilik rasyolarımıza pozitif katkı sağlayacak 500 milyon ABD doları tutarında ilave ana sermayeye dâhil edilebilir tahvil ihracını başarıyla gerçekleştirdik. Bunun yanında, 5 yıl vadeli 500 milyon ABD doları tutarındaki ilk murabaha finansmanı işlemimizle yurtdışı kaynak çeşitliliğimizi daha da artırdık.

Türkiye'nin en büyük ikinci bankası olarak, uluslararası sermaye piyasalarındaki güçlü konumumuz ile ülkemize kaynak yaratmaya ve seçici kredi politikamız aracılığıyla ihracatı, yatırımı ve istihdamı desteklemeye önümüzdeki dönemde de devam edeceğiz.



Sürdürülebilir ekonomik büyümeye katkı sağlamak ve işletmelerin çevresel dönüşüm süreçlerini desteklemek amacıyla, bu dönemde KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yatırımlarını finanse etmelerine imkân tanıyan “KOBİ'lere Özel Yeşil Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Kredisi” paketini hayata geçirdik. Bunun yanı sıra, düşük karbonlu taşımacılığa geçişi hızlandırmak ve sektörün çevresel etkisini azaltmak hedefiyle, “Lojistik Sektörüne Özel Ticari Araç Kredisi” ürünümüz aracılığıyla çevreci araç yatırımlarını desteklemeye devam ediyoruz.

Bugün sahip olduğumuz bilgi birikimi ve köklü deneyim, bizi geleceğe daha güçlü adımlarla taşıırken; geçmişten devraldığımız değerleri korumak ve daha ileriye taşımak önceliğimiz olmaya devam ediyor. Önümüzdeki dönemde de aynı kararlılık ve inançla müşterilerimizin yanında yer alarak, yenilikçi finansal çözümlerimizle ülkemiz ekonomisine katkı sunmayı sürdüreceğiz.

Bu vesileyle bize güvenerek yol arkadaşlığı yapan kıymetli müşterilerimize, büyük bir özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarımıza ve bizleri destekleyen tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE OLMAYAN)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
VARLIKLAR TOPLAMI	4,994,270	4,021,486	24.19
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	1,108,811	915,386	21.13
KREDİLER (*)	2,662,335	2,009,402	32.49
-Ticari Krediler	2,127,764	1,606,883	32.42
-Bireysel Krediler	534,571	402,519	32.81
MEVDUAT	3,132,011	2,537,788	23.42
-Vadeli Mevduat	2,207,033	1,869,008	18.09
-Vadesiz Mevduat	924,978	668,780	38.31
ALINAN KREDİLER	417,686	274,080	52.40
SERMAYE BENZERİ KREDİLER	102,062	84,921	20.18
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY.	292,175	213,701	36.72
ÖZKAYNAKLAR	263,628	219,194	20.27
GAYRİNAKDİ KREDİLER	827,971	677,068	22.29

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2025	EYLÜL 2024	DEĞİŞİM (%)
DÖNEM NET KÂRI/ZARARI	41,956	27,214	54.17

GÖSTERGE RASYOLAR (%)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	53.31	49.97
KREDİ/MEVDUAT (*)	85.00	79.18
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2.77	1.79
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	14.69	16.11
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ (ROAA) (**)	1.24	1.18
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ (ROAE) (**)	23.17	20.67

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.


**BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
(KONSOLİDE)**

BİLANÇO ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024	DEĞİŞİM (%)
VARLIKLAR TOPLAMI	5,105,151	4,093,575	24.71
MENKUL KIYMETLER PORTFÖYÜ	1,132,901	929,433	21.89
KREDİLER (*)	2,730,600	2,057,829	32.69
-Ticari Krediler	2,196,022	1,655,305	32.67
-Bireysel Krediler	534,578	402,524	32.81
MEVDUAT	3,162,474	2,559,711	23.55
-Vadeli Mevduat	2,233,505	1,888,465	18.27
-Vadesiz Mevduat	928,969	671,245	38.39
ALINAN KREDİLER	451,356	296,153	52.41
SERMAYE BENZ. BORÇ. ARAÇLARI	102,062	84,921	20.18
İHRAÇ EDİLEN MENK. KIY. (NET)	292,577	213,701	36.91
ÖZKAYNAKLAR	287,298	236,199	21.63
GAYRİNAKDİ KREDİLER	838,665	686,649	22.14

GELİR TABLOSU ÖZETİ (Milyon TL)	EYLÜL 2025	EYLÜL 2024	DEĞİŞİM (%)
GRUBUN NET KÂRI/ZARARI	48,437	34,878	38.88

GÖSTERGE RASYOLAR (%)	EYLÜL 2025	ARALIK 2024
KREDİ/VARLIKLAR TOPLAMI (*)	53.49	50.27
KREDİ/MEVDUAT (*)	86.34	80.39
TAKİBE DÖNÜŞÜM ORANI	2.79	1.83
SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANI	15.00	16.34
ORT. AKTİF KÂRLİLİĞİ(ROAA) (**)	1.40	1.42
ORT. ÖZKAYNAK KÂRLİLİĞİ(ROAE) (**)	24.67	23.59

(*) Takip hariç krediler rakamıdır.

(**) Hesaplamalar yıllıklandırılarak yapılmıştır.



2025 III. ÇEYREK DEĞERLENDİRMESİ

Büyümesine 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de devam eden Grup, toplam varlıklarını %24.71 oranında artırarak 5,105 milyar TL'ye yükseltmiştir. Bu dönemde canlı kredilerimiz %32.69 oranında artarak 2,731 milyar TL'ye ulaşmış ve canlı kredilerin toplam varlıklar içerisindeki payı %53.49 olarak gerçekleşmiştir. Kredilerin alt dağılımına bakıldığında, ticari kredilerimizin 2,196 milyar TL'ye, bireysel kredilerimizin ise yaklaşık 535 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Grup, mevduatını ise %23.55 oranında artırarak 3,162 milyar TL'ye çıkarmıştır.

Mevduat dışında ise Bankamızca; yurt içinde halka arz yoluyla ve nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde toplamda 3,287 milyon TL nominal değerli finansman bonusu ihracı gerçekleştirilmiştir. Yurt dışından temin ettiğimiz kaynak tutarı ise yıl içerisinde 7,814 milyon ABD Doları seviyesine ulaşmıştır.

İslami Finans sektörünün önde gelen kuruluşlarından Kuwait Finance House ile 5 yıl vadeli 500 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması imzalanarak yurt dışından yeni kaynak sağlanmıştır.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Grup, 48,437 milyon TL net dönem kârı elde etmiştir. Grubun sermaye yeterlilik rasyosu ise %15.00 olarak gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Bankamız şube sayısı 978 ve personel sayısı ise 18,564 olmuştur.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 25 Temmuz 2025 tarihinde Türkiye'nin uzun vadeli yabancı para kredi notunu "B1" seviyesinden "Ba3"e yükseltmesini takiben, 30 Temmuz 2025 tarihinde VakıfBank'ın uzun vadeli yabancı ve yerel para derecelendirme notlarını "B1" seviyesinden "Ba3" seviyesine yükseltmiş olup görünümü ise "Pozitif" ten "Durağan" a revize etmiştir. Bankamızın güncel notlarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Bankamız Yönetim Kurulu'nun kararıyla; 2019 yılından beri Bankamız Baş Hukuk Danışman Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Sayın Menderes DERELİ'nin Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.
- Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O'nun T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Dönem içinde Ana Sözleşme'de bir değişiklik olmamıştır.