

70 yıldır
mutluluk



70 Yıldır Mutluluk

İçindekiler

02	Başlıca Finansal Göstergeler
05	Sermaye Yapısı
06	Üretim Tesisleri
07	BİST'te Ülker ve Hisse Performansı
08	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
10	Yönetim Kurulu
13	CEO'nun Mesajı
14	Stratejilerimiz
15	Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü Önemli Gelişmeler
20	Üretim ve Kapasite
23	Yatırımlar
24	Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
26	İnsan Kaynakları
30	Kalite ve Ar - Ge Çalışmaları
36	Sosyal Sorumluluk
40	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
51	Risk Yönetimi
52	Yatırımcı İlişkileri
53	2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi
54	Bağlı Şirket Raporu Sonucu
55	Vekaletname
56	Kâr Dağıtım Politikası
57	Bağımsız Denetçi Raporu
59	31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız



70.YIL

Ne mutlu bize...

*1944 yılında üç kişiyle
pötibör bisküvi üretimine
başladık. Aradan 70 yıl geçti;
bugün gıda alanında dünyanın
sayılı şirketleri arasındayız.*

*Yıldan yıla büyürken
kökümüzden gelen özelliklerimizi
kaybetmedik ve bugüne ayak
uydurduk. Köklü ama genç bir
marka olarak kalmayı başardık.*

Birlikte nice 70 yıllara...

Başlıca Finansal Göstergeler

İstikrarlı finansal yapı

Özet Bilanço (TL)	2013	2014
Dönen Varlıklar	2.128.504.531	2.037.226.487
Duran Varlıklar	1.033.447.409	1.150.964.524
Toplam Varlıklar	3.161.951.940	3.188.191.011
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.826.580.192	657.345.668
Uzun Vadeli Yükümlülükler	67.203.301	1.300.876.650
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.129.829.508	1.137.602.999
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	138.338.939	92.365.694
Toplam Kaynaklar	3.161.951.940	3.188.191.011

Özet Kâr Ve Zarar Tablosu (TL)	2013	2014
Hasılat	2.748.370.545	2.891.213.747
Brüt Kâr	633.310.272	607.652.318
Esas Faaliyet Kârı	312.603.638	285.332.417
Faaliyet Dönem Kârı (Ana Ortaklık)	188.648.445	211.712.640

Rasyolar	2013	2014
Brüt Kâr Marjı (%)	23,0	21,0
Net Dönem Kâr Marjı (Ana Ortaklık)	6,9	7,3
Pay Başına Kâr (1 TL Nominal)	0,55	0,62

Ülker, 2014 yılında 285 milyon TL faaliyet kârı gerçekleştirmiştir.

FAALİYET KÂRI (MİLYON TL)

'12	224	'13	313	'14	285
-----	-----	-----	-----	-----	-----

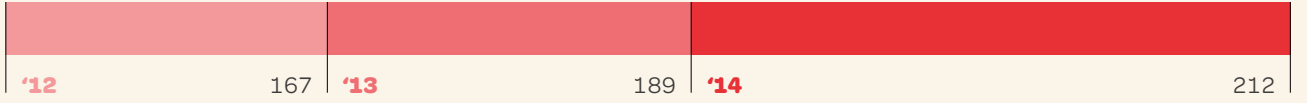
ÖZKAYNAKLAR (MİLYON TL)

'12	1.080	'13	1.268	'14	1.230
-----	-------	-----	-------	-----	-------

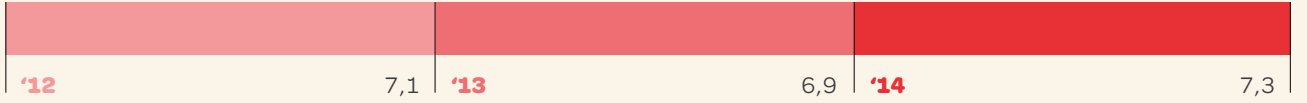
Pozitif Mali Sonuçlar

Net Kâr'da Artış

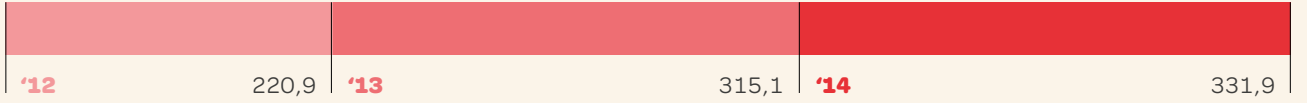
NET KÂR (MİLYON TL)



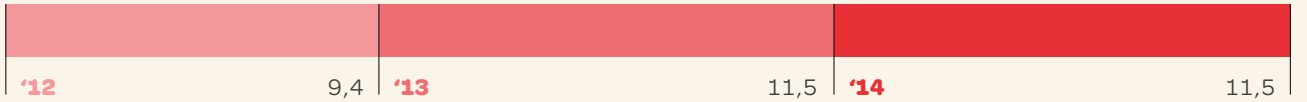
NET KÂR MARJİ (%)



FAVÖK (MİLYON TL) DÜZELTİLMİŞ FAVÖK (NET DİĞER GELİR/GİDER HARIÇ)

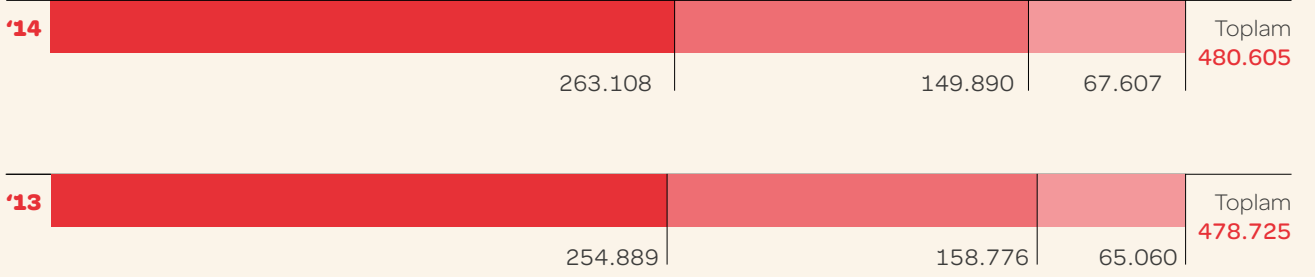
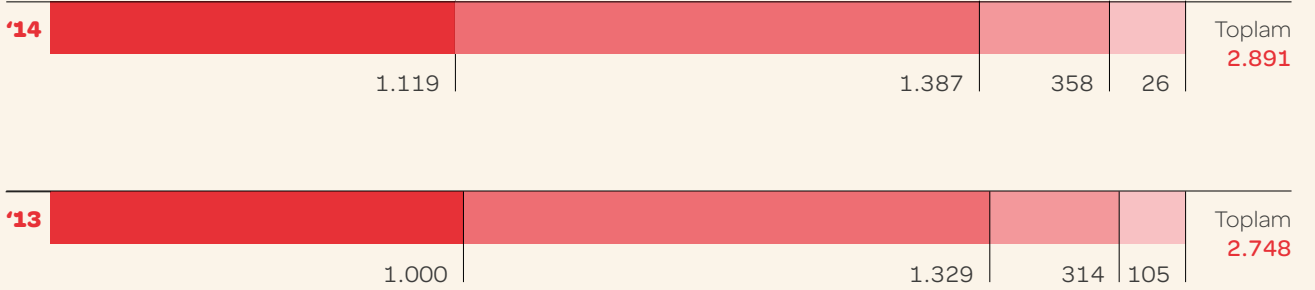


FAVÖK MARJİ (%)



Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

Sürdürülebilir başarı çizgisi

KATEGORİYE GÖRE SATIŞ HACMİ (TON)**KATEGORİYE GÖRE NET SATIŞLAR (MİLYON TL)**

Sermaye Yapısı

Sağlam Sermaye Yapısı

	Pay Tutarı	31 Aralık 2013 Pay Oranı	Pay Tutarı	31 Aralık 2014 Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	166.967.458	%48,82	167.122.187	%48.87
Yıldız Holding İştirakleri ve Ülker Aile Bireyleri	38.888.808	%11,37	27.738.115	%8.11
Halka Açık	136.143.734	%39,81	147.139.698	%43.02
Toplam	342.000.000	%100,00	342.000.000	%100,00

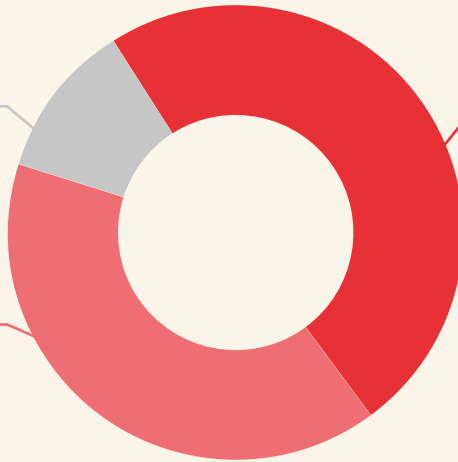
Sermaye Yapısı

%8,11Yıldız Holding İştirakleri ve
Ülker Aile Bireyleri**%43,02**

Halka Açık

%48,87

Yıldız Holding A.Ş.



Üretim Tesisleri

Modern Üretim Tesisleri

**Hadımköy, İstanbul Fabrikası**

- Kek
- 1992 yılında kuruldu
- Kapasite: 45 bin ton / yıl
- 27 bin m2 kapalı alan

**Gebze/İzmit Fabrikası**

- Bisküvi & kraker
- 1997 yılında kuruldu
- Kapasite: 59 bin ton / yıl
- 41 bin m2 kapalı alan

**Ankara Fabrikası**

- Bisküvi
- 1969 yılında kuruldu
- Kapasite: 109 bin ton / yıl
- 86 bin m2 kapalı alan
- Orta Doğu'nun en büyük bisküvi üretim fabrikası

Topkapı, İstanbul Fabrikası

- Çikolata
- 1991 yılında kuruldu
- Kapasite: 194 bin ton / yıl
- 68 bin m2 kapalı alan

Silivri, İstanbul Fabrikası

- Çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi
- 1995 yılında kuruldu
- Kapasite: 30 bin ton / yıl
- 12 bin m2 kapalı alan

Karaman Fabrikası

- Bisküvi, kek, kraker & çikolata
- 1986 yılında kuruldu
- Kapasite: 195 bin ton / yıl
- 102 bin m2 kapalı alan
- Ülker markalı harici ürünler
- Ülker sahiplik oranı: %44



BİST'te Ülker ve Hisse Performansı

İstikrarlı hisse performansı

6 milyar TL

Türkiye'nin en değerli şirketleri arasında yer alan Ülker'in 2014 yılsonu itibarıyla piyasa değeri 6 milyar TL seviyesine geçmiştir.

%43.02'si halka açık olan Ülker'in hisseleri BİST ulusal pazarında ULKER.IS kodu ile işlem görmektedir. Uzun vadeli yatırımı tercih eden ve istikrarlı bir getiri arayışında olan yatırımcıların tercihi

olan Ülker'in hisse fiyatı 31 Aralık 2014 itibarıyla 18.55 TL olmuştur. Yılsonunda Şirket'in toplam piyasa değeri 6.344 milyon TL, halka açık piyasa değeri ise 2.729 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket	Ülker Bisküvi
Reuters & Foreks Kodu	ULKER.IS
Bloomberg Kodu	ULKER TI
Sektör	Gıda
	ULUSAL PAZAR
	BİST TÜM
	BİST GIDA, İÇECEK
	BİST SİNAİ
	BİST TEMETTÜ
	BİST TEMETTÜ 25
	BİST ULUSAL
	BİST 100
	BİST 50
	BİST 30

Kapsamında Bulunduğu
BİST Endeksleri

31.12.2014 itibarıyla

Fiyat (TL)	18,55
Halka Açıklık (%)	43,02
Piyasa Değeri (TL)	6.344 milyon

Hisse Performansı (%)	2012	2013	2014
TL	103,8	62,6	25,3
ABD Doları	115,6	35,1	15,4

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2014 yılı, kurumsal çalışmalarımız ve operasyonel başarılarımızla yatırımcılarımızı, kaliteli ürünlerimiz ile tüketicilerimizi mutlu ettiğimiz bir yıl oldu.

Değerli Hissedarlarımız,

2014 yılı bisküvi, çikolata, kek ve gofret işlerimizi konsolide ettiğimiz Ülker Bisküvi şirketi için hedeflerimizi tutturduğumuz bir yıl oldu. 2014 yılında artarda gerçekleşen iki seçim, çevre ülkelerdeki istikrarsızlık, kısmi kuraklık neticesinde karşılaştığımız maliyet enflasyonu büyüme hızını düşürdü. Fakat düşen petrol fiyatları ve 2015 yılında seçimlere rağmen istikrarın hakim olacağı beklentisi ile önümüzdeki yılı daha iyi bütçeledik.

Ülker için 2014 yılını özel kılan gelişme ise, 1944 yılında bisküvi üretimi ile başlayan yolculuğumuzda 70. yılımızı geride bırakmak oldu. İlk günden beri tüketicisinin mutluluğunu çalışmalarının merkezine koyan Ülker, bu özel yılı da yine çok özel bir kampanya ile kutladı. Ürün geliştirirken, üretim yaparken, rafa ürün koyarken hep tüketicimizin ihtiyaç ve beklentilerine göre hareket ederken, bu anlayış büyük kıymet görmüş ve Ülker, gerek ürünleriyle gerek gerçekleştirdiği sosyal projelerle tüketicinin hayatına mutlu anlar katan bir marka olarak pazarda yer edinmiştir. 70. yılımızda da, 70 yıldır biriktirdiğimiz bu mutlu anları tüketicimiz ile birlikte kutlamak ve çoğaltmak amacıyla yeni bir hareket başlattık.

Ürünleriyle 7'den 70'e tüm tüketicilerine mutlu anlar yaşatan Ülker, "mutlu et, mutlu ol" sloganıyla müşterilerine ve tüketicilerine yeni bir pencere açtı. Yıl içerisinde hep birlikte çalışmanın, başarmanın ve "mutlu anlar" üreterek, tüketicilere sunmanın kıvanç ve gururunu yaşadık. Gelecekte de her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi, Ülker için "mutlu et, mutlu ol" günü olarak kutlayacağız.

Gelelim, 2014 senesinin finansal performans sonuçlarına... 2014 yılı, kurumsal çalışmalarımız ve operasyonel başarılarımızla yatırımcılarımızı, kaliteli ürünlerimiz ile tüketicilerimizi mutlu ettiğimiz bir yıl oldu.

Şirketimiz 2014 yılında konsolide satışlarını %5, ana ortaklık karını kârını ise %12 oranında artırdı. Bu başarının arkasında çalışanlarımızın daha iyiye ulaşma çabaları ve elbette müşterilerimizin uzun yıllar boyunca Ülker'e duyduğu güven ve tüketim alışkanlıkları bulunuyor.

Bu sene Ülker Bisküvi iştiraklerinden Biskot Bisküvi'deki payını %43,90'dan %73,90'a çıkarırken, satış şirketlerinden İstanbul Gıda, Rekor Gıda Pazarlama ve Birleşik Dış Ticaret şirketlerindeki paylarının tamamını satarak, kurumsal yapısını güçlendirdi. 2011 senesi başından itibaren yapılan çalışmalar operasyonel göstergelerde iyileşme ve gelişme sonucunu doğurdu. Yılsonunda elde ettiğimiz sonuçlar, stratejilerimizin doğruluğunu ve uygulamalarımızdaki başarıyı gösteriyor.

2015 yılının, süregelen kalite anlayışımıza önem vermeye devam edip, müşterilerimizin, paydaşlarımızın ve çalışanlarımızın sesini içtenlikle duymaya, onların önceliklerine değer vererek ihtiyaçlarına ve taleplerine daha hızlı ve daha etkin bir şekilde cevap vereceğimiz, paydaşlarımız ile bütünlüğümüzün artacağı bir faaliyet dönemi olacaktır.

Hedeflerimize, 70 yıldır olduğu gibi müşterilerimizle birlikte "hep beraber" başararak ulaştık. Yeni dönemde de, sevgili babam Sabri Ülker'in "Müşterinize para kazandırın. Kârından ve sizin ilkel, dürüst, samimi duruşunuzdan memnun olsun" ve "Hakkımızı korumak adına müşteriyi zorlamayın. Ama müşteri ile iyi geçinmek adına haklarımıza da hâlel getirmeyin" düsturunu hatırlayarak faaliyetlerimizi sürdüreceğiz. Hepimiz için bereketli, bol kazançlı bir faaliyet dönemi olması temennisiyle...

Saygılarımla

Murat ÜLKER
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

Murat Ülker

Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başladı. 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak Grup'ta görev alan Murat Ülker, yurt dışında çeşitli mesleki kurslara (AIB ve ZDS) katıldı ve ABD'de Continental Baking şirketinde staj yaptı. İki yıl süreyle Orta Doğu'da ihracat konusunda çalışan Murat Ülker, ABD ve Avrupa'da da bisküvi, çikolata ve gıda sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 60 kadar fabrika ve tesiste üç yıl boyunca incelemelerde bulundu. Çeşitli IESC projelerinde görev alan Murat Ülker, dikey entegrasyon ilkesine bağlı olarak birçok yeni yatırımı gerçekleştirdi. Murat Ülker, İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptıktan sonra 2000 yılında Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçildi. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca bilmekte; yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

Mehmet Tütüncü

Yönetim Kurulu Başkan Vekili – CEO

Mehmet Tütüncü, 2005 yılında Gıda ve İçecek Grubu Başkanı olmuştur. 2009 Ekim ayından itibaren Sakız ve Şekerleme şirketleri, Gıda Grubu'na dahil olmuştur. 2011 Eylül ayından beri diğer sorumluluklarının yanı sıra bisküvi çikolata kek operasyonlarına CEO olarak atanmıştır. 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak iş hayatına başlayan Mehmet Tütüncü, 1983 - 1987 yılları arasında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nda Yerli Sanayi Uzmanı olarak çalışmış. 1987 - 1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla; Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Gruba, 1996 yılında İşletmeler Koordinatörü olarak katılan Mehmet Tütüncü, 1998 yılında Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürü, 2000 yılında da Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanmıştır. Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan, 1987 yılında IRI bursunu kazanarak

İtalya'da Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları konularında eğitim gören Mehmet Tütüncü, ayrıca Endüstri ve Örgüt Psikolojisi dalında Bilim Uzmanlığı derecesine sahiptir.

1993 - 1994 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi, İş İdaresi Eğitim Programı'na katılarak Pazarlama Teknikleri, Uluslararası Pazarlama, Fabrika Organizasyonu ve Yönetim konularında eğitim almıştır. Tütüncü, Harvard Business School 'da Stratejik Marketing eğitiminin yanı sıra IMD / İsviçre, Insead / Singapore 'da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İngilizce bilen Mehmet Tütüncü, TÜSİAD üyesidir. 1958 yılında doğmuş olan Mehmet Tütüncü, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ali Ülker

Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi bölümlerinde eğitim alan Ali Ülker; IMD, Harvard ve Wharton'da çeşitli eğitim programlarına katıldı. Ülker, De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) görev aldı. İş yaşamına

1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986 - 1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2000 yılında Pazarlama ve Zincir Mağazalardan Sorumlu Tüketici Grup Başkan Yardımcısı, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2002 yılında da Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Ali Ülker, 2005 yılında Ülker Grubu (Bisküvi, Çikolata, Şekerleme) Başkanı olarak atandı. Evli ve üç çocuk babası olan Ülker, İngilizce ve Almanca bilmektedir. Ülker, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten, kitap okumaktan, basketbol ve bilardo oynamaktan hoşlanmaktadır.

Ahmet Özokur **Yönetim Kurulu Üyesi**

Indiana Üniversitesi İşletme Fakültesi ve European Business School'da işletme ve pazarlama dallarında yüksek eğitimini tamamlayan Ahmet Özokur, 2004 yılında Hızlı Sistem A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi olarak kariyerine başlamıştır. 2005 yılında Datateknik Genel Müdürlüğü'ne getirilen Özokur, aynı yıl Datateknik Bilişim Grubu'nun Üst Düzey Yöneticisi (CEO) olmuştur. 2006 yılında gerçekleşen satın almalar ve birleşmeler ile Datateknik Bilişim Grubu, tam entegre bir grup olarak sistem entegratörlüğü, bilgisayar bileşenleri dağıtımı, yazılım üretimi ve dağıtımı, interaktif uygulama

geliştirmesi ve Exper markalı ürünlerin üretimi ve dağıtımını yapan sektöründe öncü ve yenilikçi bir işletme halini almıştır. 2008 yılında Datateknik Bilişim Grubu'nun Yıldız Holding bünyesinde yeniden yapılandırılması ile birlikte Holding Yönetim Kurulu Başkanı Asistanlığı görevine getirilen Ahmet Özokur, aynı yıl Yıldız Holding Gayrimenkul Yatırımları Grubu'nda Proje Liderliği ve Beta Marina İşletmeciliği A.Ş.'de Murahhas Aza görevlerine atanmıştır. Daha sonra SAF GYO ile birleşen Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinde de bulunmuş olan Ahmet Özokur, su sporlarına ilgi duymaktadır. Özokur, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Mahmut Mahir Kuşçulu **Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olan Kuşçulu, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi'nde tamamladıktan sonra ABD'de pazarlama konusunda yüksek lisans yaptı. Kuşçulu, 1970'ten itibaren aile şirketleri olan Tamcam A.Ş. ve Arsal Cam Sanayii'nde İdareci ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 1982 yılında Kutaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.'yi ve 1985'te Erdem Dış Ticaret A.Ş.'yi kurarak bu şirketlerin yönetiminde ve idaresinde bulundu. 20 yıldan bu yana İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası Meslek Komitelerinde görev alan Kuşçulu, İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyeliğini de 15 yıldır sürdürmektedir. Kuşçulu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Cengiz Solakoğlu **Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1964 yılında mezun olan Cengiz Solakoğlu, iş yaşamına Beko Ticaret A.Ş.'de satış elemanı olarak başladı. 1969 yılında Bölge Satış Müdürü, 1975 yılında Genel Satış Müdürü ve 1977 yılında Şirket Genel Müdürü oldu. 1983 yılına kadar sürdürdüğü bu görevin ardından yine Koç Topluluğu'na ait Atılım Şirketi'nin Genel Müdürlüğü görevine getirildi. 8 yıl süren bu görevi sırasında "Arçelik Yetkili Satıcılık Sisteminin Güçlendirilmesi" çalışmalarına önderlik etti. 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. 1996 - 1998 yılları arasında Topluluk Yürütme Kurulu Üyeliği görevini de yürüttükten sonra 2002 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkanlığı'na atandı, aralıksız 37 yıl Koç Topluluğu'nda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrıldı. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçildi. Solakoğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Alain Strasser **Yönetim Kurulu Üyesi** **(Bağımsız)**

1947 yılında doğan Alain Strasser 1964 yılında matematik ve felsefe bölümünden mezun oldu. E.S.C Paris'te 1968 yılında işletme, 1970 yılında ekonomi alanlarında yüksek lisans derecesi aldı. 1972 yılına kadar Dakar Üniversitesi'nde (Senegal) yönetim dersleri verdi. Özel sektör kariyerine 1972 yılında Unilever'de başlayan Alain

Yönetim Kurulu

Strasser çoğunlukla Fransa'da olmak üzere satış ve pazarlama departmanlarında çeşitli görevlerde yer aldı. 1982 yılında temizlik ürünlerinde uzmanlaşmış Tambrands firmasına geçen Alain Strasser bu firmada sırasıyla Fransa Satış ve Pazarlama Direktörlüğü (1982 - 1983), Fransa Genel Müdürlüğü (1983 - 1987), İngiltere Genel Müdürlüğü (1987 - 1989), Avrupa Grup Başkan Yardımcılığı (1990 - 1993) Uluslararası Başkanlık (1993 - 1994) gibi görevlerde bulundu. Tambrands'ın P&G firmasına dâhil olmasından sonra 1994 yılında Campbell Soup'a Campbell Bisküvi Avrupa Başkanlığı görevine atandı. Danone bünyesindeki Liebig Soup'un Campbell tarafından satın alınma sürecini yönetti ve 1998 yılına kadar Delacre Bisküvi ve Liebig Hazır Çorba Başkanlığı görevini yürüttü. 1998 - 2007 yılları arasında Belçikalı Artal Grubu'nda Harry's SAS firmasında İcra Başkanlığı (CEO) yapan Alain Strasser, bu firmanın yeniden yapılandırılma ve stratejik ortaklık

süreçlerini yönetti. Alain Strasser'ın Londra'da SSL, Galapagos'ta Mood Media ve Benedicta'da, Fransa'da Alpina, Çin'de Mankattan gibi birçok firmada Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. Alain Strasser evli ve 3 çocuk babasıdır.

Duran Akbulut Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1937 yılında Sivas'ın Suşehri kazasında doğdu. İlk ve orta öğrenimini Sivas Suşehri'nde tamamladıktan sonra İstanbul'a yerleşti. 1959 senesinde ticarete atılarak Goya mağazalarına ortak oldu. 1970 yıllarda Cankurtaran Holding bünyesinde Esem, Roventa, Adidas şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği, Aymasan A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Adidas ve Esem şirketlerinde ise 28 yıl ortaklık yaptı. 1983 yılında T.C. Futbol Federasyonu üyeliği, 1978'ten 1994'e kadar Büyük Kulüp Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, iki sene boyunca da İkinci Başkanlık görevinde bulundu. 1996 senesinden bu yana Büyük Kulüp Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini icra etmektedir. Duran Akbulut, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Prof Dr. Ekrem Pakdemirli Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1939 yılında İzmir'de doğdu. ODTÜ Makine Mühendisliği'ni bitirdi. Aynı okulda, Master derecesi aldı. Londra Imperial College Üniversitesi'nde doktorasını tamamladı. Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşar Yardımcılığı, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcılığı, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Başbakanlık Baş Danışmanlığı ve Merkez Büyükelçiliği görevlerinde bulundu. 1987 - 2002 yılları arasında dört dönem Manisa milletvekili olarak Ulaştırma Bakanlığı, Maliye ve Gümrük Bakanlığı, Devlet Bakanlığı ve Başbakan Yardımcılığı yaptı. 2003 - 2008 yılları arasında Bilkent ve Başkent Üniversitelerinde Öğretim Üyeliği yapan Pakdemirli, 2008 yılından bu yana da İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak görev yapmaktadır. Halen Saf GYO ve Sinpaş GYO'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Albaraka Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdüren Ekrem Pakdemirli'nin bugüne kadar 500'den fazla makalesi ve 10 kitabı yayınlanmıştır. Evli ve beş çocuk babasıdır.

CEO'nun Mesajı

Daha verimli, daha yenilikçi

Değerli Hissedarlarımız, 2014 yılı ilk dokuz ayında Türkiye Ekonomisi'nin %3'lük büyüme gösterdiği bir ortamda geride bıraktığımız yıl, Ülker'in iç ve dış stresler altında faaliyet performansını geliştirebilecek ve verimli çalışmalarını sürdürebilecek bir alt yapı kazandığını göstermiştir.

Sene içinde yaşanan iki seçime ek olarak bölgede en çok ihracat yaptığımız ülkelerde yaşanan siyasi belirsizlikler ve daha da önemlisi maliyet kalemlerinde gerçekleşen olağandışı dalgalanmalar ve artışlar ile kurda yaşanan değişim, faaliyetlerimiz üzerinde etkili olmuştur.

2014 yılını satışlarını %5 oranında artırarak 2,9 milyar TL ciro ile kapatan Ülker'in aynı dönemdeki ana ortaklık karı %12'lik bir artış göstererek 189 milyon TL'den 212 milyon TL'ye yükseldi. Sene içinde satış şirketlerinden İstanbul Gıda, Rekor Gıda Pazarlama ve Birleşik Dış Ticaret şirketlerindeki Ülker paylarının tamamının satılması, ciroda azalmaya neden olmakla birlikte faaliyet karına olumlu etki yaptı.

Ülker'in karşılaştırılabilir finansal sonuçlarında yaşanan gelişme ise, yalın ve rekabetçi iş yapış modeli sayesinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşılmasından kaynaklandı. Ayrıca operasyonel mükemmellik çalışmalarının tüm faaliyetlerimize ve sonuçlarımıza pozitif etkisi artarak devam etmektedir.

2014 yılında yeni ürün lansmanlarına da devam ettik. Güçlü lansman stratejisi ile az sayıda ama güçlü markalar oluşturmaya odaklandık ve bu konuda da başarı kaydettik. Çikolata kategorisinde Dido Black ve Bi'rüya, bisküvide Krispi ve kek kategorisinde ise yepyeni bir ürün olan O'lala ile tüketicilerimize yeni tatlar ve deneyimler sunduk.

2014 yılsonu itibarıyla elde ettiğimiz başarılı finansal ve operasyonel sonuçlar, bütün zorlu koşullara rağmen Ülker'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme için mali ve operasyonel olarak sağlam bir zemine sahip olduğunu göstermektedir. Bu gelişimin sürdürülebilir olmasında, tüm değer zincirinin verimlilik ve ortak hedefler için hizalanmış olmasının etkisi çok önemlidir.

Bu sene 70. yılını kutladığımız Ülker'in "mutlu et, mutlu ol" teması kapsamında tüm tüketicilerimize, müşterilerimize kaliteli ürün ve hizmet sunarak değer katmaya devam edeceğimize yürekten inanıyorum.

Daha önceki yıllarda olduğu gibi her zaman destek ve katkılarını hissettiğimiz hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve müşterilerimize şükranlarımı sunuyorum.

Mehmet TÜTÜNCÜ
CEO

Stratejilerimiz

En iyi seviyede kurumsal yönetim

Verimlilik

Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelme,

Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlama,

Satış maliyetlerini azaltarak dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlama,

Marka Yatırımları

Güçlü markalarımızı makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırma,

Marka yatırımlarımızı sürekli kılma,

Stratejilerimiz kapsamında

Bisküvi, kek ve çikolata faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşmak, operasyonel kârlılığı artırma,

Bölgesel güç olacak şekilde genişleme,

En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarını sürdürme,

Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşma,

Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye’de Gıda Sektörü

Olumlu ekonomik performans

Türkiye, 2009 yılının son çeyreğinden itibaren istikrarlı olarak pozitif büyüme sergilemiş ve 2014 yılı üçüncü çeyreğine kadar aralıksız büyümesini sürdürmüştür.

Küresel ekonominin denge kurmaya çalıştığı bir dönemden geçildiği 2014 yılında, büyüme dinamikleri değişmeye başlamış ve aynı zamanda risklerde devam etmiştir. Küresel ekonomide itici güç konumunda olan gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızı, projeksiyonların ötesinde yavaşlamıştır. Bu yavaşlamada Rusya ve Brezilya’daki ekonomik aktivitelerde yaşanan durağanlık ana faktör olmuştur. 2013 sonunda yapılan tahminlerde 2014 yılında bir önceki yıla nazaran ivmelenmenin başlayacağı öngörüsü hakim iken, küresel büyümenin, 2014 yılında 2013 yılına paralel olarak %3,3 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Yakın ve orta vadede jeopolitik riskler, finansal piyasalardaki volatilité, gelişmiş ülkelerdeki durgunluk veya yavaş büyüme ihtimalleri ile gelişmekte olan ülkelerin büyüme

hızındaki yavaşlamalar risk unsuru oluşturmaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki merkez bankalarının genişletici politikaları ile hızlı bir şekilde gerileyen petrol fiyatlarının da olumlu etkisiyle küresel büyüme hızının 2015 yılında %3,8 olmasını beklenmektedir.

2015 yılında özellikle Amerikan ekonomisinin büyüme hızının artacağı beklentisi kuvvetlenmiştir. İşgücü istatistiklerinin olumlu yönde gelişmesi, konut piyasasının kuvvetlenmesi ile birlikte 2015 yılının ikinci yarısında Amerika Merkez Bankası’nın mevcut koşulları göz önünde bulundurarak faizleri artırması; Avrupa’da ise, merkez bankasının destekleyici ve gevşek para politikasını devam ettirmesi beklenmektedir. Avrupa ekonomisinin 2015 yılında pozitif bir büyüme sergileyeceği yönünde beklentiler öne çıkmaktadır.

Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye’de Gıda Sektörü

Gıda fiyatlarında 2013 yılını takiben 2014 yılı başında da artma trendi devam etmiş fakat Mayıs ayı ile birlikte hızlı bir şekilde gerilemiştir. Başlıca hammaddelerimizden kakaonun fiyatı, arz talep dengesizliği ve ebola virüsünün arz üzerinde yaratacağı etkilere ilişkin kaygılar eşliğinde Ağustos ayında en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Fakat Eylül başından itibaren fiyatlar kademeli olarak gevşemiş ve geçen sene aynı dönemdeki fiyatlara gerilemiştir. Bu düşüşte özellikle kakao üreticisi konumundaki ülkelerin üreticilere verdiği teşviklerin artırılması ile beklenenden daha iyi gelen üretim haberleri etken olmuştur. Palm yağı fiyatları ise 2014 başından Mart sonuna kadar artış göstermiş, fakat Nisan ayı ile birlikte hızlı bir düşüş sürecine girmiştir. Son çeyrek fiyat ortalaması geçen sene aynı dönemine kıyasla düşük kalmıştır. Buğdayda ise Mayıs ayı sonunda dünyadaki arz miktarının yüksek olmasından kaynaklanan haberlerle fiyatlarda çok hızlı bir şekilde düşmüş olmasına rağmen,

Türkiye’de yaşanan kuraklık nedeniyle buğday fiyatları yüksek seyretmiştir. 2014’ün tamamında küresel gıda fiyat endeksi (FAO Index), bir önceki yıla kıyasla %3 düşüşle 209 puan seviyesine gerilemiştir.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye, 2009 yılının son çeyreğinden itibaren istikrarlı olarak pozitif büyüme sergilemiş ve 2014 yılı üçüncü çeyreğine kadar aralıksız büyümesini sürdürmüştür.

Türkiye ekonomisi 2014 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 ile beklentilerin altında bir büyüme kaydetmiştir. Böylece, Türkiye ekonomisi 2012 yılının son çeyreğinden bu yana çeyrek bazda en zayıf büyüme performansını bu dönemde göstermiştir. Daha önce %4,7 ve %2,1 olarak açıklanan 2014 yılı birinci ve ikinci çeyrek büyüme beklentileri sırasıyla %4,8 ve %2,2’ye revize edilmiştir. Böylece, 2014 yılının ilk dokuz ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre büyüme oranı %2,8 düzeyinde gerçekleşmiştir.

BDDK tarafından tüketici kredilerindeki artışı sınırlayıcı yönde alınan önlemler ve TCMB’nin Ocak ayı sonunda faiz oranlarında yaptığı artışın özel tüketim harcamaları üzerindeki etkisi üçüncü çeyrekte de devam etmiştir. Harcamalar yöntemiyle hesaplanan GSYH içinde 2014 yılının üçüncü çeyreğinde %65,3 ile en yüksek paya sahip olan özel tüketim harcamaları, bu dönemde büyümeye yalnızca 0,1 puan katkı yapmıştır. Özel tüketim harcamaları büyümeye ilk çeyrekte 2,3 puan, ikinci çeyrekte 0,3 puan katkı yapmıştı. Özel tüketim harcamalarında devam eden zayıf seyre karşılık, GSYH içinde yaklaşık %10’luk paya sahip olan kamunun tüketim harcamaları üçüncü çeyrekte ve ilk dokuz ayda reel bazda %6,6 artarak büyümeye 0,6 puan katkıda bulunmuştur.



Merkez Bankası tarafından yapılan son tahminlere göre 2015 yılı enflasyonu %6,1, Maliye Bakanlığı'nca hazırlanan Orta Vadeli Plan'a göre ise %6,3 olması beklenmektedir.

İlk dokuz ay sonunda Türkiye ekonomisi %2,8 büyümüştür ki bu, IMF'nin 2014 hedefi olan %3 ve Orta Vadeli Plan hedefi olan %3,3'e yaklaşılabilceğini göstermektedir. Maliye Bakanlığı'nca hazırlanan Orta Vadeli Plan'a göre 2015 büyümesi %4 olarak beklenmektedir.

Ekonomik büyümenin bileşenlerine bakıldığında, ihracat, AB ülkelerine yönelik ihracattaki artışın devam etmesi ve petrol fiyatlarındaki gerilemenin de etkisiyle yılın ilk dokuz ayında büyümeye 2,6 puan katkı sağlamıştır. Veriler, bu katkının devam edeceği yönündedir.

Tüketici Fiyatları Endeksi (TÜFE), Aralık ayında giyim ve ulaştırma fiyatlarında yaşanan sert düşüş ve gıda fiyatlarında sert artış yaşanmaması sonucunda beklentilerin aksine %0,44 gerilemiş ve yıllık enflasyon %8,17 olarak gerçekleşmiştir. Ana harcama gruplarına bakıldığında yıllık bazda en fazla artış %13,98 ile lokanta ve oteller grubunda olurken, gıda ve alkolsüz içecekler %12,73, çeşitli mal ve hizmetler %9,68, sağlık %8,62, giyim ve ayakkabıda ise %8,43 olarak gerçekleşmiştir. Merkez Bankası tarafından yapılan son tahminlere göre 2015 yılı enflasyonu %6,1, Maliye Bakanlığı'nca hazırlanan Orta Vadeli Plan'a göre ise %6,3 olması beklenmektedir.

Önemli Gelişmeler

Asya, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Amerika'dan 26 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen Sendikasyon kredisi son 10 yılda Türkiye'de yapılan en hacimli ve en büyük işlem olma özelliğini gösterdi.

Biskot'ta Hisse Satın Alımı

Ülker Bisküvi, 6 Mayıs 2014 tarihinde Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurucusu olan Tayyar ailesine ait olan 19.443.832 adet nama yazılı payları 200.000.000 TL bedelle satın almıştır. Bu alım sonrasında Ülker Bisküvi'nin, Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'deki payı %73,9'a yükselmiştir.

İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. Satışı

Ülker Bisküvi, 6 Mayıs 2014 tarihinde %91,41 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. hisselerini 28.551.007 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kâr, bu satış işlemi Şirket'in de ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Birleşik Dış Ticaret A.Ş. Satışı

Ülker Bisküvi, 6 Mayıs 2014 tarihinde %79,17 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Birleşik Dış Ticaret A.Ş.'yi 3.200.000 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kâr, bu satış işlemi Şirket'in de ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. Satışı

Bağlı ortaklıklarından Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 6 Mayıs 2014 tarihinde %100 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan, (Şirketin 43,92% dolaylı payı olan) Rekor Gıda Pazarlama A.Ş.'yi 4.000.000 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kâr, bu satış işlemi Şirket'in de ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Sendikasyon Kredisi

26 Kasım 2014 tarihinde 3 yıl vadeli 550 milyon USD tutarında Asya, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Amerika'dan 26 bankanın katılımıyla gerçekleştirilen Sendikasyon kredisi son 10 yılda Türkiye'de yapılan en hacimli ve en büyük işlem olma özelliğini gösterdi.



Üretim ve Kapasite

Etkin kapasite kullanım oranı



Ülker, zengin ürün portföyünün yanı sıra güçlü dağıtım ağı sayesinde bisküvi üretiminde Türkiye'nin lider kuruluşudur.

**Bisküvi**

2000 yılından bu yana bisküvi ve kraker üretilen Gebze Fabrikası'nın 80.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 110.000 m² alan üzerine kurulu olan Ankara Fabrikası, 2014 yılında vardiya düzenine göre %86,3 fiili kapasite kullanım oranına ulaşmıştır. Bu kapsamda yıl içinde 109.259 ton bisküvi üretilmiş, 102.614 ton net bisküvi satışı gerçekleştirilmiştir.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 41.000 m²'si kapalı olmak üzere 85.000 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyet yürütmektedir. 2014 yılı kapasite kullanım oranı %94 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda 71.328 ton üretim gerçekleştirilmiş, net satış miktarı ise 74.909 ton olmuştur.

Ülker bağlı ortaklıklarından Biskot Bisküvi, Karaman Fabrikası'nda 20 tesiste bisküvi üretimi gerçekleştirmektedir. 2014 yılında %65 düzeyinde kapasite kullanım oranıyla çalışan Karaman Fabrikası'nda 84.100 ton bisküvi üretim gerçekleştirilmiş olup net satış miktarı ise 85.585 ton düzeyinde olmuştur.

Üretilen Başlıca Markalar

Pötibör, Çizi, Krispi, Haylayf, Mavi Yeşil, Hanımeller, Bebe Bisküvisi, Biskrem, Krim Kraker, Probis, Çokoprens, As Kraker, Başak, İkam, Canpare, Rondo, Altınbaşak, 9 Kat Tat, Halley, Kat Kat Tat, Çubuk Kraker, Alpella Ring, Hasat, Bolero, Saklıköy, Dore, Haylayf



Ülker Çikolata, 2014 yılında net satış miktarı 111.684 ton düzeyinde gerçekleşmiştir.

Çikolata

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 4 tesiste 26.742 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 77.745 m² kapalı alan üzerinde faaliyetini sürdürmektedir. Ülker Çikolata, 2014 yılı içinde Topkapı Fabrikası'nda 106.763 (2013: 110.321) ton üretim gerçekleştirilmiş, net satış miktarı ise 111.684 (2013: 112.860) ton düzeyinde olmuştur.

22.700 ton Çikolata üretim gerçekleştiren Ülker bağlı ortaklıklarından Biskot'un, net satış miktarı 21.000 ton olmuştur. 2014 yılında %63 düzeyinde kapasite kullanım oranıyla çalışmıştır. Ayrıca Silivri şubesinde 17.240 ton üretim gerçekleştirilerek ve net satış miktarı 17.244 ton düzeyinde olmuştur.

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolatalı Gofret, Çokokrem, Metro, Albeni, Çokonat, Dido, Cocostar, Ülker Çikolata, Laviva, Ülker Napoliten, Ülker Smartt, Bı'rüya, Piko, Ece, Çikolatin, Çokomilk, Caramio ve Alpella, Halk

Üretim ve Kapasite

Kaliteli üretim

*Ülker, İstanbul -
Esenyurt fabrikasında
uluslararası
standartlarda üretim
gerçekleştirmektedir.*

Kek

Ülker, kek üretimini 1993 yılında kurulan 26.000 m2 kapalı alana sahip Esenyurt Fabrikası'nda gerçekleştirmektedir. Fabrika 2014 yılında tam kapasite ile çalışmıştır. Bu kapsamda yıl içinde 40.193 ton üretim gerçekleştirilmiş, net satış miktarı ise 39.875 ton'dur.

Ülker bağlı ortaklarından Biskot, 2014 yılında 27.714 ton üretim gerçekleştirmiş olup net satış miktarı ise 27.732 ton düzeyinde olmuştur.

Üretilen Başlıca Markalar

Dankek, Kekstra, O'lala, Albeni, Alpella, Halk, Karsa



Yatırımlar



Ülker, yenileme ve modernizasyon çalışmalarının yanı sıra Ar - Ge yatırımlarıyla üretim kapasitesini sürekli geliştirmektedir.

2014 yılında da fabrikalarda yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştiren Ülker, piyasadaki hakim konumunu daha da güçlendirmiştir.

Ülker bünyesinde gerçekleştirilen yatırımlar, Şirket'in piyasadaki hakim konumunu daha da güçlendirmek, müşteri memnuniyetini artırmak, ürün kalitesini geliştirmek ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmek gibi bir dizi hedefe hizmet etmektedir.

Ülker'in, 2014'teki yatırımları; yeni tesis kurulması, kapasite artırımı, yenileme, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi alanlarda gerçekleştirilmiştir.

- Kolileme makinası alımı
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi
- Gofret Krema optimizasyon sistemi kurulumu
- Servis tanklarının yenilenmesi
- Yeni ambalaj makina alımı
- Yeni hat kurulumu
- Pişirme fırını alımı vb.

Bu tevsii ve modernizasyon yatırımlarının tutarı konsolide olarak yaklaşık 96 milyon TL düzeyindedir.

Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Güçlü ortaklıklar

**BAĞLI ORTAKLIKLAR VE
FİNANSAL YATIRIMLAR**
(MEVCUT DURUM)

BİSKOT BİSKÜVİ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. İMALAT	ATLAS GIDA PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. PAZARLAMA/TİCARET	G NEW INC. YATIRIM
ÜLKER ÇİKOLATA SANAYİ A.Ş. İMALAT	GODIVA BELGIUM BVBA İMALAT	REFORM PAZARLAMA PAZARLAMA/TİCARET

Biskot Bisküvi Gıda ve Ülker Çikolata

Biskot Bisküvi Gıda

Kek üretimi yapan AGS - Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yılsonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle Şirket, daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Faaliyetlerini yaklaşık 3.800 kişinin istihdam edildiği 111.549 m²'lik kapalı bir alanda sürdüren Şirket, bölgenin en önemli sanayi kuruluşu ve işverenlerinden biri konumundadır. 2014 yılında toplamda 235.613 ton kapasiteye sahip fabrikalarda bisküvi, çikolata ve kek üretimi 151.826 ton olmuştur. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyü; pötibör, finger, bebe bisküvisi, kraker, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, gofret, kek, çikolata kaplamalı bar, çikolatalı gofret, çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı pasta, rulokat, çokomel, krem çikolata, özel bisküvi, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding'in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Ülker Çikolata Sanayi A.Ş., İstanbul Topkapı'da kurulu toplam 77.745 m² kapalı alanda üretim faaliyetini sürdürmektedir. Toplamda 213.954 ton üretim kapasitesine sahip olan Şirket'in kapasite kullanım oranı ortalama %50 seviyesindedir. Ülker Çikolata 55 alt marka ile 306 çeşit ürün üretmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi'nin %19 payla iştirak ettiği, kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva'yı yöneten Godiva Chocolatier Inc, 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve beş yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır.

Tüm dünyada 32 bin satış noktasına ulaşan Godiva, her yıl ortalama %10'un üzerinde büyüme kaydederken, 2014 yılında 759 milyon ABD doları ciro elde etmiştir. Avusturalya, Çin, Endonezya, Kore, Macau, Suudi Arabistan ve Türkiye gibi yepyeni coğrafyalara giren Godiva, çok daha küresel bir marka haline gelmiş, son beş yılda uluslararası satışları %43'ten %52'ye yükselmiştir.

Önümüzdeki yıllarda Çin, Orta Doğu, Rusya ve Türkiye'de büyümeye öncelik verecek olan Godiva'nın hedefi her sene 50 mağaza açmak ve 2016 yılında 1 milyar ABD doları ciro elde etmektir.

İnsan Kaynakları

Bağlılık ve işbirliği

Önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu artırmak ve çalışanların sosyal iletişim ağını, Şirket'e bağlılığını kuvvetlendirmek amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Ülker Bisküvi'nin "Tüketicilerimizi, müşterilerimizi, çalışanlarımızı ve hissedarlarımızı her zaman memnun eden ve yüzünü güldüren lider bir gıda ve içecek şirketi olmak" vizyonu doğrultusunda, Ülker Bisküvi'nin İnsan Kaynakları misyonu Operasyonel mükemmelliğe odaklanırken inovasyon kültürünü yeşerten liderler ve global bakış açısıyla uluslararası çözümler üreten İnsan Kaynakları sistemleri ile;

- Rekabetçi, dönüşüme öncü ve öğrenen, çevik bir organizasyon oluşturarak,
- Etik ilkeler, değerler, veriye dayalı kararlardan taviz vermeyen bir kültürü benimseyerek,

sürdürülebilir rekabet avantajı yaratan global bir organizasyon olmak olarak tanımlanabilir.

Şirket, insan kaynakları operasyonlarına; "Müşteri Önceliğimizdir!", "Kalitede Birinciyiz!", "Rekabetçiyiz!", "Hep Beraber Başarıyoruz!", "Sonuca Odaklıyız!" ve "Gücümüzü Değişimden Alırız!" başlıklarında anlam bulan Ülker Değerleri ve Ülker İnsan Kaynakları Stratejileri doğrultusunda şekil vermektedir.

İş süreçlerinde elde edilen üstün iş kalitesi ve motivasyon düzeyi ile çalışanlar arasında geliştirilen yüksek Şirket bağlılığı ve iş birliği çerçevesinde oluşturulmuş etkin insan kaynakları uygulamalarıyla Ülker'in yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu artırmak ve çalışanların sosyal iletişim ağını, Şirket'e bağlılığını kuvvetlendirmek amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Kalite Zirvesi

Ülker markası olarak kalite kavramının sürekli zenginleştiği bir ailede misyonumuz; her dönemin en iyisi kalabilmektir. Bu misyonumuzdan hareketle; hedeflediğimiz kalitede sıfır hata noktasına ulaşabilmek için her yılın belirli zamanlarında ürün ve hizmet kalitemizin iyileştirilmesine yönelik çalışmaların paylaşıldığı, karşılıklı öğrenme fırsatının yaşandığı Kalite Zirvesi düzenlenmektedir.

Hedefimiz sıfır hata kültürüyle yoğrulmuş, başarılı projelerin ödüllendirildiği Kalitede Sıfır Hata Proje Yarışması, Kalite Zirvesi'nin en heyecanlı bölümünü oluşturmaktadır. Bu sayede gerek tüm projeler hakkında bilgilerin paylaşıldığı, gerek motivasyon ve iletişim ortamının yaşandığı bu platform; birlikte çıktığımız bu yolculuğun en büyük adımını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda her düzeyde çalışana hitap eden yalın bir anlatıma sahip olan sıfır Hata El Kitapları oluşturulmuştur. "Hep beraber başarırız" değerimizden hareketle tüm markalarımızda ve şirketlerimizde 2013 yılında başlattığımız kalite seferberliği; kalite ödülleri, yarışmalar, toplantılar ve başarıların paylaşıldığı ortamlarla tüm hızı ve heyecanı ile bundan sonra da sürmeye devam edecektir.

Senenin Yıldızları

En iyi iş uygulamalarının paylaşımını sağlamak, takım çalışmasını destekleyen davranışları ödüllendirmek amacıyla tüm çalışanlarımızın katıldığı geleneksel "Senenin Yıldızları" yeni ve farklı fikirlerin hayata geçirilmesini teşvik etmektedir. Senenin Yıldızları çatısı altında geride bıraktığımız 5 yıl içinde "İnovasyon, Maliyet Avantajı, Büyümeye Katkı, Operasyonel Mükemmellik ve Yıldız Holding Değerleri" kategorilerinde toplam 367 proje, iş yerlerimizde hayat bulmuş ve işimize birebir katkı sağlamıştır.

Yıldızların Sesi

Çalışan memnuniyeti hedef edinilmiş olup, çalışanlara uygulanan bir anket ile kulak verilmektedir. Yıldızların Sesi Çalışan Bağlılığı Anketi olarak adlandırılan ve 2 yılda bir tekrarlanan bu anket, uluslararası ve bağımsız bir danışmanlık firması tarafından uygulanmaktadır. Amir / İlk Yönetici, Müşteri Odaklılık, Değerler, Bağlılık, Kurumsal Yön & Değişim, Liderlik, İşletme Verimi, İletişim / İşbirliği, Yetki, Yetenek Yönetimi ve Performans / Ödül ankette çalışanlarımızın değerlendirdiği başlıca kategorilerdir.

Çıkan sonuçlar tüm çalışanlarımız ile paylaşılmakta ve yine şirketlerimizde oluşturduğumuz Odak Grupları ile alınabilecek aksiyonların konuşulduğu ve hayata geçirildiği bir platform hazırlamaktadır. Bu sayede, şirketimizi daha iyi bir noktaya taşımak amacıyla yalnızca işleyişle ilgili değişiklikler değil, iş dışı motivasyon artırıcı ve kurum bağlılığını yükselten aktiviteler de organize edilmektedir.

İnovasyon

Her yıl değişen bir tema ile hayat bulan inovasyon günlerinin bu yılki teması; "İnovasyon bir yaşam biçimidir" olmuştur. Bu amaçla, "Gücümüzü değişimden alırız" değerimizin de öncülüğünde; şirketlerimizde sürdürülebilir ve karlı inovasyonlara ulaşma yolculuğunda tüm çalışanlarını kapsayan İnovasyon Günleri her yıl, Ürün Arge Ambalaj Arge ve Pazarlama departmanlarının katılımları ile gerçekleşmektedir. Ürün kategorisinde ödül alan projeler, şirketlerin ürün geliştirme (pipeline) çalışmalarına dâhil edilebilmektedir. Kişilerin ödüllendirilmesi ile de çalışan memnuniyet ve motivasyonunun artırılması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları



2014 yılı İnsan Kaynakları ana temalarından biri Geri Bildirim sürecinin iş yaşamına yansımaları olmuş ve çeşitli uygulamalarla (selfie, anket, yarışma, görsel uygulamalar vb.) kültürel bir tema haline gelmesi sağlanmıştır.

Ülker, “en büyük değerimiz” ve “en önemli kıymetimiz” dediği çalışanlarına Şirket’in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir.

Ülker, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır.

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe ilk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi,
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Sıfır Hata El Kitabı Eğitimi,
- Gıda Kontrol Elemanı Hijyen Eğitimi

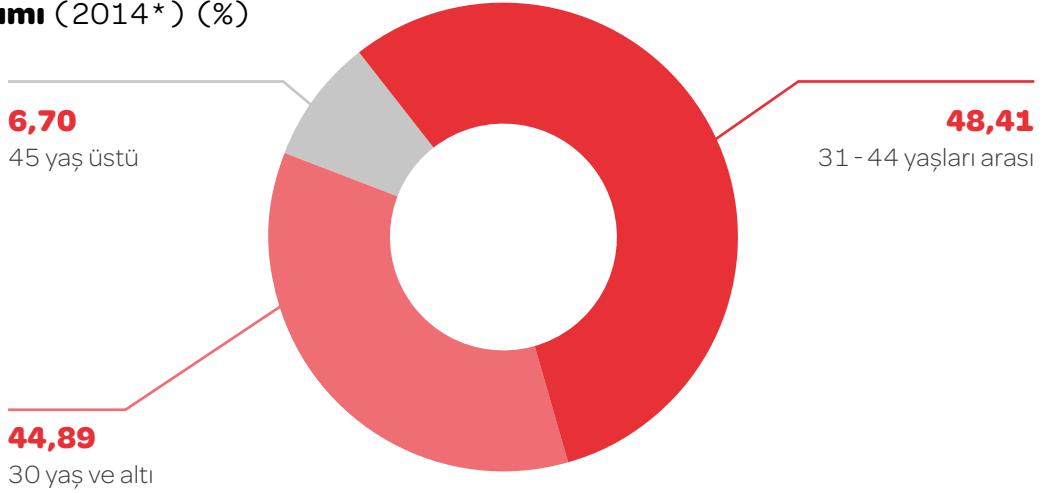
Ülker’de 2011 yılında başlatılan ve daha da geliştirilen “İnsan Kaynakları Planlaması (İKP)” süreciyle, Ülker’in sürdürülebilir başarısı için yönetsel pozisyonların yedeklenmesi sağlanmış ve

çalışanların kariyer gelişimleri için “Bireysel Gelişim Planları” uygulamaya alınmıştır. “İnsan Kaynakları Planlaması” ve “Performans Yönetim Süreci” çerçevesinde “Geri Bildirim” kültürü oluşturulması amacıyla, yöneticilerin çalışanlara geri bildirimde bulunma çalışmaları yürütülmüştür.

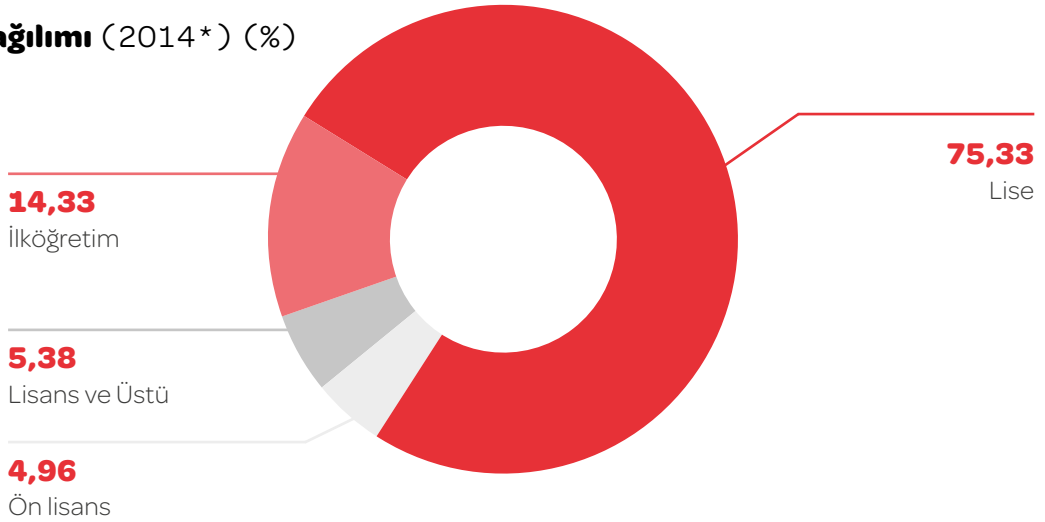
Önce Biz sloganı ile çalışanlarımızın potansiyellerini en uygun şekilde kullanacağı pozisyon ve grup şirketlerinde kariyer fırsatı sunmak amacı ile açık pozisyonlar için önce iç ilanlar oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır.

1944’ten bu yana üstün kalite standartlarıyla Türk insanına “Mutlu Anlar” yaşatan Ülker, hizmette süreklilik ilkesi doğrultusunda önümüzdeki dönemde de insan kaynağını gelecek hedefleri doğrultusunda geliştirmek için azami gayret gösterme kararlılığındadır.

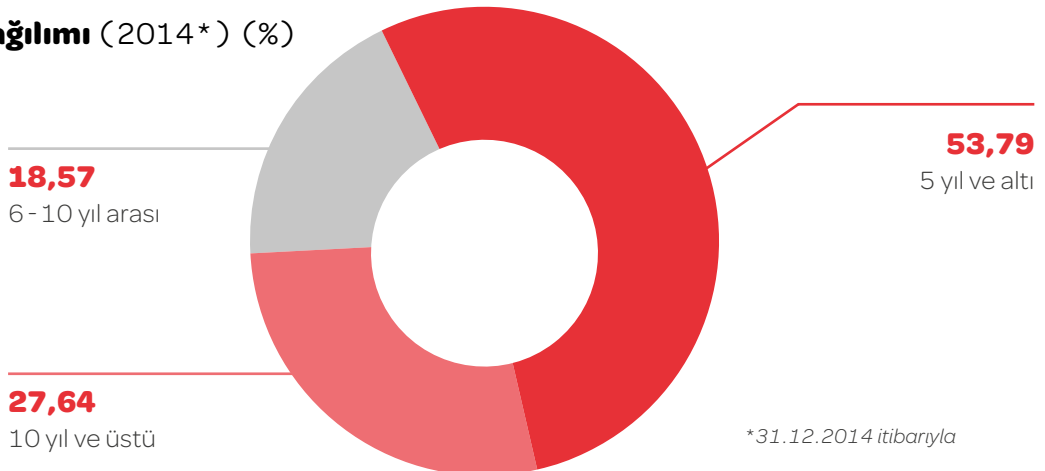
Yaş Dağılımı (2014*) (%)



Eğitim Dağılımı (2014*) (%)



Kıdem Dağılımı (2014*) (%)



*31.12.2014 itibarıyla

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

Sürekli ve üstün kalite

Ülker bünyesinde tüm çalışanlara ve iş birliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına Kalite, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemleri, Alerjen Maddeler, Pest Kontrolü, CCP eğitimleri düzenlenmiş ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimler sistematik olarak düzenlenmiştir.

Ülker Bisküvi Kalite Sistemi, Prensipleri ve Önemi

Ülker Bisküvi Kalite Sistemi Girdi, Proses Kontrol ve Gıda Güvenliği gereklilikleri üzerine kurulmuş bir kontrol sistemidir. Bu sistemde girdi, proses ve gıda güvenliği parametrelerinin sıfır hata prensibine göre çalışması hedeflenir. Hata veya uygunsuzluk oluşması durumunda sürekli iyileştirme çerçevesinde, düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanır ve uygunsuzluğun tekrarı engellenir.

Genel prensip, tüketicinin talep ettiği ürünün sürekli ve her seferde aynı standartlarda üretilmesi ve tüketiciye ulaştırılabilmesi için gerekli tüm alt yapı ve kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesidir.

Kalite ekipleri sürdürülebilir kalite standartları için uygunsuzlukları ortadan kaldıracak çalışmalara öncülük yapar ve sonuçları takip eder.

Sürekli ve sürdürülebilir kalite anlayışı, bizleri sıfır hata sonucuna taşır. Sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde aşağıdaki konularda hedefler belirlenip sistematik olarak takip edilir.

Operasyonel Mükemmellik çalışmaları, kalite sisteminin sürdürülebilirliğine büyük oranda katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede hat çalışanlarının kalite problemlerine yönelik iyileştirme çalışmalarına aktif katılımları ve problemleri çözmeleri sağlanmaktadır. Problemler, Yıldız Geliştirme Takım'ları (YGT) kurularak incelenmektedir. 5S, tüketici bildirimleri, Q noktaları, hat temizlik süreçleri bunlardan bazılarıdır.



Bisküvi ve Kek Kalite Sağlama Çalışmaları

Ülker bisküvi fabrikalarında (Esenyurt, Gebze, Ankara) üretilen tüm ürünler için Gold Standartlar tüketici spesifikasyonları çerçevesinde tanımlanmıştır ve ham madde tedarikinden son ürüne kadar, sürecin her aşamasında tanımlanan kriterler ve limitler dahilinde ürünlerin üretimi yapılmaktadır.

Kalite kontrol planları çerçevesinde ürün kalitesine ve gıda güvenliğine risk teşkil edebilecek unsurlar kritik kontrol noktaları (CCP) ile kontrol altına alınmıştır. Üretilen ürünlerin raf ömrü analizleri 12 ay boyunca düzenli olarak takip edilmiştir. Ürün skoringleri, ekipman, ortam ve çalışanların hijyen kontrolleri konularında çalışmalar planlı bir şekilde yürütülmüştür.

Ülker bünyesinde tüm çalışanlara ve iş birliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına Kalite, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemleri, Alerjen Maddeler, Pest Kontrolü, CCP eğitimleri düzenlenmiş ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimler

sistematiik olarak düzenlenmiştir. Tüketici beklentilerini en üst seviyede karşılamayı ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Şirket, tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici faaliyetleri yapmaktadır. Öte yandan tedarikçilerle iş birliği yapılarak kalite kaynaklı problemlerin, henüz oluşmadan kaynağında önlenmesi için inceleme ve test çalışmaları uygulanmaktadır. Tedarikçiden tüketiciye kalite ve gıda güvenliği zincirini kurma ana projesi kapsamında AIB (Amerikan Institute of Bakery) ile çalışmalara devam edilmiştir. Çalışanların Ülker prensipleri ve değerleri istikametinde sürdürülebilir kalite ilkesini sağlamak amacıyla AIB projesi kapsamında AIB Bilgilendirme ve İç Tetkikçi Eğitimleri verilerek, 3 fabrika için iç tetkikçi ekipleri oluşturulmuştur. Aylık olarak fabrika içindeki tüm alanlarda gıda güvenliği iç denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca her fabrikada yılda 2 'şer kez olmak AIB 'den gıda güvenliği denetimleri alınmıştır.

Ülker bisküvi ürünlerinde kullanılan ham maddelerin tedarikçisinden başlanarak ürünlerin müşteriye ulaşana kadarki depolama aşamalarında gıda güvenliğinin ve kalitesinin korunması amacıyla yıl içinde farklı yerleşkelerde bulunan tedarikçi ve distribütörler AIB / Kalite birimleri tarafından gıda güvenliği denetlemeleri yapılmıştır. Plasiyer saha ziyaretleri ile satış noktasındaki ürünlerin denetimi yapılmış, gözlemler fabrika yönetimine raporlanmıştır.

Yasalara ve yönetmeliklere uygun, hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, "Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir" ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Gebze, aşağıdaki kalite belgelerine sahiptir:

ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
BRC (Achieved Grade: A)
IFS (at Higher Level)

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

Yüksek verimli Ar-Ge Çalışmaları

Bisküvi ve Kek Ar-Ge Çalışmaları

Türkiye'nin ve dünyanın damak tadına uygun yenilikçi ürünler sunan Ülker Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak,
- Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grubun ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek,
- Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak,
- Ürünlerde, Gıda Güvenliği - Kalite - Fiyat - Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak,
- "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek.

Bisküvi ve Kek Ar-Ge birimi 2014 yılında proje bazında birçok çalışmaya imza atmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik / teknolojik destek

gibi konularda, belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir. Projeler iş, tüketici ve teknolojik açıdan değerlendirilmiş ve inovatif projeler öncelikli olarak ele alınmıştır. Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunulmuştur.

Ülker'in kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri spesifikasyon merkezinin oluşturulması amacıyla 2014 yılında tüm ürün çeşitlerine ait kalite spesifikasyonları, iş, tüketici ve teknolojik açıdan gözden geçirilmiş ve yeni spesifikasyonlar tamamlanarak kullanıma alınmıştır. 2014 yılı içinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında toplamda 172 proje gerçekleştirilmiş ve bu projelerin 58'i tamamlanmıştır. Bunlardan 29 adet mevcut ürün iyileştirmesi ve 12 adet yeni ürün projesi gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları neticesinde pazara sunulan yeni ürünler şunlardır:

9 Kat Tat Fındıklı Küp Gofret, 9 Kat Tat Kakaolu Küp Gofret, 9 Kat

Tat Portakallı Küp Gofret, Mini 8 Kek Çilekli, Mini 8 Kek Muzlu, Pöti Havuçlu Tarçınlı, 8 Kek Double Çikolatalı, Mini Pöti Çikolatalı, Çay Saati Islak Kek, Ev Kek Mozaik, Ev Kek Üzümlü, Atıştırmalık Probis, Çizi Mini, Dore Bisküvi, Mini çizi, Mini Biskrem, Mavi Yeşil Mısır, Piring Çıtı, Krispi Çıtır Kraker Peynirli, Krispi Çıtır Kraker Baharatlı, Krispi Çıtır Kraker Acılı, Olala Sufle Kek, Olala Bar Kek, Olala Islak Kek, Danke Baton Vanilya Aromalı, Danke Lokmalık Kek Kakaolu ve Danke Lokmalık Kek Üzümlü.

Çikolata Kalite Sağlama Çalışmaları

2014 yılında fabrika kalite indeksi değerimizin bir önceki yıla göre daha yüksek seviyelere çıkarılabilmesi için 2013 yılı özet kalite raporu üzerinden kalite kapsamında odaklanılacak konular belirlenmiş ve 2014 yılı kalite iyileştirme projeleri çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda belirlenen odak noktalarımız;

- Gıda güvenliği yatırım projelerinin devam ettirilmesi,
- Top kalite vukuatına çözüm üretilmesi,
- Satış dağıtım kaynaklı kalite problemlerine çözüm üretilmesi,



- Operatörlerin kalite bilincinin artırılmasına yönelik kalite el kitabı, eğitimlerinin verilmesi ve etkinliğinin sahada test edilmesi,

olarak belirlenmiştir.

Fabrikamız 2014 yılı fabrika kalite indeksi değerlendirmesinden 123 puan alınmıştır. Kalite indeksine etki eden;

1) Habersiz AIB denetimi başarısı;

2014 yılı sonunda gerçekleşen habersiz AIB denetimlerinden sırası ile 825 ve 765 puan alınmıştır. Ülker Çikolata fabrikasında son 5 AIB denetiminde gıda güvenliği tehdit eden hiçbir unsura rastlanılmadan denetimler başarı ile devam etmiştir. Fabrika genelinde gıda güvenliği kapsamında yürütülen iç tetkikler planlandığı şekilde hız kesmeden iç tetkik

ekiplerinde devam etmektedir. Hammaddeden tüketiciye kadar olan zincirin bütününde yürütülen gıda güvenliği proje çalışmaları iş çıktılarımızı da olumlu etkilemiştir.

2) Tüketici şikâyetleri iyileştirme başarısı;

Tüketici beklentilerini en üst seviyede karşılamayı ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak arttırmak amacıyla tüm tüketici bildirimleri titizlikle incelenmiş, gerekli düzeltici faaliyetler proje kapsamında yürütülmüştür. Milyon pakette alınan tüketici şikâyeti sayısı (cpm değeri) 2013 yılında 0,47 iken 2014 yılında, hedefinin (0,45) üzerinde gerçekleşerek 0,41 oranında (%12,3 oranında azalma sağlayarak) gerçekleşmiştir. 2013 yılının top yabancı madde şikayeti "Antep fıstık yabancı madde problemi" sayısı

tedarikçi firmamızla yürütülen ortak proje çalışması ile "yerinde kalite prensibi" doğrultusunda 62'den 3'düşürülmüştür. %95 oranında iyileştirme sağlanmıştır.

3) Ürün Denetimi Başarı Oranı;

Ürün denetim başarı oranı 2014 yılında %75'e yükseltilmiştir. En çok sattığımız Çikolatalı Gofret, Çokokrem, Metro, Albeni, Dido, Sütlü ve fındıklı kare çikolata ürünlerimiz referans testlerinden başarı ile geçmişlerdir.

Fabrika genelinde beyaz ve mavi yaka çalışanlar olmak üzere toplam 652 kişiye sıfır hata el kitabı eğitimi verilmiştir. Eğitimlerin etkinliği üretim alanlarında çalışanlar üzerinde test edilmiştir.

Önem Gıda fabrikası ile yürütülen entegre alerjen yönetimi sistemi

Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları

sayesinde Önem Gıda çikolata tesislerinde Glutensiz çikolata üretimi yapılabilir duruma gelinmiştir.

Yasalara ve yönetmeliklere uygun, hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, “Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Çikolata aşağıdaki belgelere sahiptir:

ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
BRC (Achieved Grade: A)
IFS (at Higher Level)
LRQA - HELALDER - Sertifikası
OU - KOSHER - Sertifikası

Çikolata Ar-Ge Çalışmaları

Ülker Çikolata, deneyimli ve yeni katılan güçlü Ar - Ge kadrosuyla kalite anlayışına paralel olarak yeni ürünler geliştirmeye 2014 yılında da devam etmiş, müşteri odaklılık ve yenilikçilik anlayışını üst noktalara taşımıştır. 2014 yılında Ülker Çikolata Ar - Ge bölümünde yeni ürün, mevcut ürün geliştirme, kalite iyileştirmesi, alternatif hammadde, tedarikçi geliştirme ve maliyet iyileştirmesi alanlarında toplam 160 proje üzerinde çalışılmıştır.

2014 yılı Ağustos ayında Bitter trendine cevap verebilmek amacıyla güçlü markamız olan Dido'dan faydalanarak akışkan bitter kremasıyla tüketicinin beğenisini kazanan Dido Black ürünü lansmanı gerçekleştirildi.

Eylül ayında ise Ülker markasının “inovatif” imajını güçlendirmek için fokus grup çalışmaları ile bisküvisi rotary teknolojisi ile üretilen yufkalı bisküvi formunda; kreması akıcı, serinlik hissi verici; toppingi Türkiye’de ilk defa kakao çekirdeği tanecikleri (nib); kaplaması solid çikolata sertliğinde bitter çikolata olan ve bütün bileşenleri yeni

geliştirilmiş bir ürün üretilmiştir. Ülker Çikolata için ilk defa kalıplamalı hatlarda kullanılan depozitör kaplamalı bir hatta adapte edilmişti. Özkaynaklar ile sonuçlandırılan bu proje ile taklit edilmesi güç, özgün bir ürün “Bir Rüya” Ülker portföyüne kazandırılmış oldu.

2014 yılında çocuk kategorisi için de yeni bir ürün geliştirilmiştir. Çıtır çıtır gofret içerisinde fındıklı ve sütlü olmak üzere iki renkli krema, üzerinde ise bitter çikolatalı patlayan şekerler bulunan Smartt Kornet ürününün lansmanı yine Eylül ayında gerçekleştirilmiştir.

Bu ürünlere ek olarak ikramlık kategorisi içinde Select Madlen ve Ülker Sütlü Bayramlık Kutu ürünlerinin lansmanları gerçekleştirilmiştir.

Mevcut ürünlerimizin kalitesini sürekli kontrol etmek ve rakip ürünler ile tüketici beğenisini ve kalitesini karşılaştırabilmek, bu doğrultuda gelişim alanları bulunan ürünlerimizi daha üst seviyeye taşıyabilmek adına birçok ürünümüzde (Ülker Solid Kare ve Tablet çeşitleri, Laviva, Çikolatalı Gofret, Dido, Çokokrem,



Kalitede Sıfır Hata hedefi ile tüketici beklentilerini en üst seviyede karşılamayı ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Ülker, tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici faaliyetleri yapmaktadır.

Golden Krem) benchmark ve tüketici testleri çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yeni ürün ve mevcut ürün çalışmalarının geliştirme aşamalarında tüketicinin tercihlerini ve yorumlarını belirlemek amacıyla toplam 31 adet tüketici testi düzenlenmiştir.

Ülker Çikolata, ürünlerinin standart, güvenilir ve insan hatalarından arındırılmış, kaliteli üretimini test etmek için 2014 yılında da hammadde, ambalaj, yarı mamul ve son ürün değerlendirmesi gibi konularda çok sayıda rutin test ve analiz gerçekleştirmiştir.

Mevcut ve yeni ürünler üzerinde yapılan optimizasyon, geliştirme ve kalite iyileştirme çalışmalarının sonuçlarının değerlendirilmesi için panelist olarak belgelendirilmiş Ülker Çikolata çalışanlarının

katılımıyla 60 adet farklılık testi paneli gerçekleştirilmiştir.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları doğrultusunda Ülker Çikolata'da şirket içindeki iş yürütme sistemini tekrar irdeleyerek eksik olan noktaları tamamlamak, var olan basamakları ise daha etkili hale getirebilmek için çalışılmış ve süreç yönetimi eğitimleri düzenlenmiştir. Kalitede Sıfır Hata hedefi ile tüketici beklentilerini en üst seviyede karşılamayı ve müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen firma, tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici faaliyetleri yapmaktadır. Öte yandan tedarikçilerle iş birliği yapılarak kalite kaynaklı problemlerin, henüz oluşmadan kaynağında önlenmesi için inceleme ve test çalışmaları uygulanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk

Mutlu çocuklar için...

Artık geleneksel hale gelen Ülker Çocuk Sinema Şenliği, çok sayıda çocuğun aynı hediye Türkiye'nin her yerinde, aynı zamanda alması hedefiyle projelendirilmiştir.

Ülker'in Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı Ülker Kurumsal Sosyal Sorumluluk projeleri, Kurucusu Sabri Ülker'in "Dünyanın neresinde olursa olsun herkesin mutlu bir çocukluk geçirmeye hakkı vardır" sözleri üzerine temellendirilmektedir. Bu sözden hareketle Holding'in sosyal sorumluluk çalışmalarında çocuklar önceliklendirilmektedir.

Çocuklar için geliştirilen projeler spor ve kültür sanat olmak üzere iki başlık altında toplanmaktadır. Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirilen Çocuklar için Futbol projesi ve Basketbol Federasyonu ile organize edilen basketbol şenlikleri sayesinde bugüne kadar 272.000 çocuğa spor yapma olanağı sağlanmıştır. Artık geleneksel hale gelen Ülker Çocuk Sinema Şenliği ise 850 bin çocuğa sinemanın büyülü dünyası ile tanışma fırsatı sunmuştur. Çocukları küçük yaşta sanatla tanıştırma hedefi ile ilk olarak 2011 yılında Art Beat İstanbul güncel sanat fuarında açılan Ülker Çocuk Sanat Atölyesi, 2012 yılında da Kent Duvarlarının Yarım Yüzyılı: Burhan Doğançay Retrospektifi ve 2012 - 2013 - 2014 yıllarında

Contemporary İstanbul bünyesinde küçük ziyaretçileri ağırlamıştır. Ülker Çocuk Sanat Atölyesi, 4 yılda 13.000'e yakın çocuğun çağdaş sanat eğitimi almasına olanak sağlamıştır. Yıldız Holding gelecekte de kurumsal sorumluluk projelerini çocuklara yönelik spor ve kültür - sanat alanlarında sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kültür - Sanat

Hayal kuran, sosyal, kendini ifade eden bireyler

Ülker Çocuk Sinema Şenliği

2008 yılında başlatılan Ülker Çocuk Sinema Şenliği, Ülker'in kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımının "Önce Çocuklar" ana fikrine odaklanma arayışı ile ortaya çıkmıştır.

Artık geleneksel hale gelen Ülker Çocuk Sinema Şenliği, çok sayıda çocuğun aynı hediye Türkiye'nin her yerinde, aynı zamanda alması hedefiyle projelendirilmiştir. Ücretsiz sinema armağanının özel bir günde, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın kutlandığı hafta verilmesiyle Ülker



Türkiye'deki tarım alanlarının, bilinçsizce yok edilmesine karşı kurulan ve TEMA Vakfı'nın da kurucuları arasında yer alan Ülker, vakfın yürüttüğü "El Koyun Projesi" kapsamında üç köyün kalkınmasına destek olmuştur.

markası, aynı zamanda bir bayram anısı olmuştur. 2008 yılından bu yana 850 bini çocuk olmak üzere toplam 1 milyon kişiye her yıl yeni bir hayal dünyasının kapısını aralama fırsatı verilmiştir.

2008	2009	
33 il, 123 salon	49, il 133 salon	
1300 gösterim	1.345 gösterim	
125.000 çocuk	130.000 çocuk	
80bin hediye kutusu	130 bin hediye kutusu	
2010	2011	
50 il, 158 salon	55 il, 157 salon	
1.580 gösterim	785 gösterim	
140.000 çocuk	110.000 çocuk	
140 bin hediye kutusu	110 bin hediye kutusu	
2012	2013	2014
62 il, 157 salon	63 il, 158 salon	62 il, 144 salon
785 gösterim	785 gösterim	720 gösterim
155.000 çocuk	155.000 çocuk	100.000 çocuk
135 bin hediye kutusu	40 bin hediye kutusu	125 bin hediye kutusu

Çevre

Ülker, toplumla olan ilişkisini sadece üretimle sınırlamamakta, çevre konularındaki sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirirken, kaynaklarını toplumun hizmetine sunmaktadır. Buna en iyi örnek TEMA Vakfı'yla birlikte yürütülen "El Koyun" projeleri olmuştur. Türkiye'deki tarım alanlarının, bilinçsizce yok edilmesine karşı kurulan ve TEMA Vakfı'nın da kurucuları arasında yer alan Ülker, vakfın yürüttüğü "El Koyun Projesi" kapsamında üç köyün kalkınmasına destek olmuştur. Yale Üniversitesi'nden bir grup öğrencinin de incelediği bu proje, köylerin Avrupa Birliği standartlarına ulaşması için yıllara yayılan çalışmalar yürütmüştür. Ülker, başta "El Koyun" projesi olmak üzere, erozyonla mücadele konusunda yaptığı çalışmalarla TEMA Vakfı tarafından ödüllendirilmiştir.

Sosyal Sorumluluk

Türkiye Basketbol Federasyonu ile yürütülen Basketbol Şenlikleri gibi organizasyonlarla bugüne kadar 272.000 çocuğa çevre bilinci eğitimleri verilmiştir.

272 bin çocuğa çevre eğitimi
Ülker, çevrenin korunmasına ilişkin çalışmaları, hayata geçirdiği pek çok sosyal sorumluluk projesine de entegre etmektedir. Örneğin Türkiye Futbol Federasyonu ile birlikte yürütülen Çocuklar için Futbol Projesi, Türkiye Basketbol Federasyonu ile yürütülen Basketbol Şenlikleri gibi organizasyonlarla bugüne kadar 272.000 çocuğa çevre bilinci eğitimleri verilmiştir. Ülker, gelecek nesillerin bu konudaki duyarlılığını daha da geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ülker ve Futboldaki Alt Yapı Projeleri

Daha fazla hareket, daha zinde ve sağlıklı nesiller

Ülker, futbola yönelik gerçekleştirdiği alt yapı projelerinde;

- Çocukların hayatına aktivite katmayı ve hayatlarında fark yaratmayı,
- Çocukların fiziksel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkıda bulunmayı,
- Spor yatırımlarını sosyal sorumluluk bilinci içerisinde çocuklara da değecek şekilde geliştirmeyi,

amaçlamaktadır.

İlgili federasyonlarla ortaklaşa gerçekleştirilen projelerle 2007'den bu yana 272 bine yakın çocuğa ulaşılmıştır.

Proje	Proje Süresi	Ulaşılan Çocuk Sayısı
Futbol Eğitim Merkezleri	7 yıl	79.000
Futbol Köyleri	8 yıl	4.500
Futbol Şenlikleri	5 yıl	162.000
U20 Grassroots Şenlikleri	2 ay	1.700
Grassroots Day	5 yıl	17.300
Basketbol Şenliği	8 yıl	8.000
TOPLAM		272.500



Futbol Köyleri

TFF ÜLKER Futbol Köyleri, Türkiye'nin dört bir yanından gelen yetenekli çocukları sportif ve sosyal amaçlar çerçevesinde futbol platformunda birleştirerek sosyal, kültürel ve kişisel gelişimlerine önemli katkılar sağlamayı hedefleyen bir projedir.

8 yılda toplam 52 futbol köyü düzenlenmiştir:

- 2007 - Van
- 2008 - Sinop, Isparta, Bolu ve Sivas
- 2009 - Malatya, Sakarya (2), Sinop, Trabzon, Erzincan, Kütahya, Zonguldak
- 2010 - Kocaeli, Trabzon, Malatya, Sakarya, Sivas, Sinop ve Erzurum
- 2011 - Sinop, Gümüşhane, Bolu ve Karabük Ovacık (2)
- 2012 - Sinop, Sakarya, Kocaeli, Isparta, Erzurum, Nevşehir, Gümüşhane ve Riva

- 2013 - İzmir, Sakarya, Rize, Balıkesir, Sinop, Erzurum, Nevşehir, Elazığ, Isparta ve Yozgat
- 2014 - Erzurum (2), Isparta, Nevşehir (2), Balıkesir, Elazığ, Ödemiş Gölcük ve Sinop

İlk futbol köyü olan Van Futbol Köyü'nden 5 çocuk 15 yaş altı milli takıma seçilmiştir.

2008 Sinop Futbol Köyü'ne katılan 10 sporcu da Singapur'da düzenlenen 2010 I. Dünya Gençlik Olimpiyatları'nda Türkiye'yi temsil etmeye hak kazanan U15 Bayan Milli Takımı'nda yer almıştır.

2009 Sakarya Futbol Köyü'nde eğitim gören 1997 doğumlu Enes Ünal, Bursaspor forması altında Galatasaray'a attığı gol ile lig tarihinin en genç golcüsü olmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06 / 12 / 2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II - 17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

2014 yılında yapılan olağan genel kurulda Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliğinde belirtilmiş olan bağımsız yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi, kamuya duyurulması ve özgeçmişlerinin paylaşılması gerçekleştirilmiştir.

Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylardan oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır.

Genel Kuruldan 3 hafta evvel bilgilendirme dökümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur.

İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulacak, bağımsız yönetim kurulu adaylarının da onayı ile işlemlere devam kararı verilmiştir.

Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.

E - Genel Kurul için hazırlıklar yapılmış, iç yönerge oluşturulmuş ve 2012 yılından itibaren E - Genel Kurul gerçekleştirilmektedir.

2014 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı ile KAP'ta yayınlanmıştır.

Komite üyelerinin Kurumsal Yönetim Tebliğine uygun hale gelmesine yönelik komite üyeleri tekrar seçilmiş ve yatırımcı ilişkileri müdürü kurumsal yönetim komitesine dahil edilmiştir.

Bağış politikası Yönetim Kurulu tarafından kabulü ile KAP'ta yayınlanmıştır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

“Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri’nin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.

“Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Yönetim Kurulunda kadın üye bulunmamaktadır.

Esas Sözleşmede, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine genel kuruldan özel denetim istemeyi talep edebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı

Türk Ticaret Kanunu’nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca aşağıda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Şirketimizin www.ulkerbiskuvi.com.tr internet adresinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1.Yatırımcı İlişkileri Birimi

Yatırımcı ilişkileri birimi, Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır. 2014 yılı içinde 341’i yatırımcı ve 28’i analist toplam 369 görüşme gerçekleştirmiştir. Yatırımcı ile ilişkiler birimi her çeyrek faaliyetlerini özetleyen raporu Yönetim Kuruluna sunmuştur. Yatırımcı ilişkileri birimiyle ilgili iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İlhan Turan Usta
Mali İşler Direktörü
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No.1
B.Çamlıca Üsküdar / İstanbul
ilhan.usta@ulker.com.tr
0212 567 68 00

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Özgür Kalyoncu
Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Lisans Türü:
Sermaye Piyasası Kurulu İleri Düzey
Lisansı – 205830
Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal
Yönetim Derecelendirme Lisansı -
701396
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1 B
Çamlıca Üsküdar / İstanbul
Ozgur.kalyoncu@ulker.com.tr
0 216 524 25 56

Hissedarlarla ilişkiler ise Mali İşler Direktörlüğü bünyesinde yürütülmektedir. Hissedarların bilgilendirilmesine yönelik BİST, SPK, ve MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir. Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır. Aynı zamanda www.ulkerbiskuvi.com.tr adresinde mevcut “Yatırımcı İlişkileri” bölümünden ve 13 / 1 / 2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 1524’üncü maddesi

gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla “Bilgi Toplumu Hizmetleri” özgülünmüş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme’nin 20. Maddesinde Şirket denetimin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2014 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fizikî katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e - Genel Kurul fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

27 Mart 2014 tarihinde 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

2013 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı, 342.000.000 TL’lik ödenmiş sermayenin yaklaşık %75’ini temsil eden pay sahiplerimizin katılımıyla Millet Caddesi No:186 Topkapı – İSTANBUL adresindeki Barcelo Eresin Topkapı Otel’inde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya menfaat sahipleri ve medyadan katılım olmamıştır.

Toplantıya ait davet, Kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nin 3 Mart 2014 tarih ve 8519 sayılı nüshasında, günlük neşredilen Dünya Gazetesi 3 Mart 2014 tarihli baskılarında, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin www.ulkerbiskuvi.com.tr sitesinde ilân edilerek toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi, şirket denetçisinin sunulması, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekaletname örneği, bilgilendirme dökümanı, bilanço, kâr - zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, denetçi raporu, kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ve bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin karar, hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce www.ulkerbiskuvi.com.tr internet sitesinde ilân edilip paydaşların bilgisine sunulmuştur.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Esas Sözleşmemiz uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirket genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak genel kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşmemizde 27. Madde'de belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre;

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım

tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. 2012 mali yılı kazançlarından başlamak üzere Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabilir dönem kârının asgari %70'i nakden kâr payı olarak dağıtılacaktır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

Yine Esas Sözleşmemizde temettü avansı verilmesine ilişkin hüküm bulunmakta olup bugüne kadar bu yöntem kullanılmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Şirketimizin kâr dağıtım politikası Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım politikamız kamuya açıklanmış olup, Şirket internet sitesi ve faaliyet raporlarında da yer almaktadır.

27.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Tamamı olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere brüt 133.000.000,00 TL (net 113.050.000,00 TL)'nin esas sözleşmenin kâr dağıtım maddesine göre dağıtılmasına; yine olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere 11.590.000,00 TL'nin ikinci tertip yasal yedek akçe olarak ayrılmasına, 2.113.921,99 TL çalışanlara dağıtılmasına, geçmiş yıllar kârından 31.926.041,55 TL'nin olağanüstü yedeklere alınmasına, dağıtılacak kârın tamamının nakit olarak verilmesine ve 7 Nisan 2014 tarihinden itibaren dağıtılmasına karar verilmiştir. 7 Nisan 2014 tarihinde dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2.6. Payların Devri

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda esas sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır;

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Ana Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazırlan Cetveli ve Vekaleten Oy Kullanma Formu)
- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Komiteler
- Gazete İlanları ve Duyurular (Genel Kurul İlanları vb.)
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Derecelendirme Raporları
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi analist listesi ve Yatırımcı Sunumları

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporlarında, 03.01.2014 tarihli Seri: II - 17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur.

Ayrıca şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkanı sağlanmakta, bazı önemli duyurular e - posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıracı herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az 7 üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme’de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu 3’ü bağımsız üye olmak üzere 9 üyeden oluşmaktadır.

Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamaktadır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansla sahip bir takım oluşturmaktır.

Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikası genel olarak Yıldız Holding’in benimsemiş olduğu politikalar olup bu politikalara www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer verilmektedir. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin bağlı olduğu Yıldız Holding’in sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz Çevre, Spor, Eğitim ve Kamu Sağlığı’na saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik Kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır.

Şirketimiz, üretimin tüm aşamasında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır.

Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler - çalışanlar - tedarikçiler - müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz.

Yıldız Holding’in benimsemiş olduğu etik kurallar genel olarak tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte Şirketimizin de dahil olduğu bu etik kurallar bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulumuz 3’ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim kurulunda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı	Unvanı	İcracı Konumu	Görev Süresi
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Mehmet TÜTÜNCÜ (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı	27.03.2014 - 27.03.2017
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	27.03.2014 - 27.03.2017
Mahmut Mahir KUŞCULU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Alain STRASSER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Duran AKBULUT	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017
Ekrem PAKDEMİRLİ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcracı Değil	27.03.2014 - 27.03.2017

(*) Mehmet TÜTÜNCÜ 29.04.2014 Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir. Şirket'in Genel Müdür'ü Mehmet Tütüncü'dür.

Yönetim Kurulu'nda Ekrem PAKDEMİRLİ, Duran AKBULUT ve Alain STRASSER bağımsız üye sıfatıyla görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu'na üç adet bağımsız yönetim kurulu üye adaylarını ve adayların bağımsızlık kriterlerini taşıdığına ilişkin rapor sunulmuştur. Sunulan adaylar 27.03.2014 tarihinde yapılan Şirket 2013 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bağımsız yönetim kurulu adaylarının üyelikleri oy birliği ile kabul edilmiştir.

Murat ÜLKER - Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başladı. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca biliyor; yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanıyor.

Mehmet TÜTÜNCÜ - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Tütüncü, 2005 yılında Gıda ve İçecek Grubu Başkanı oldu. 2009 Ekim ayından itibaren Sakız ve Şekerleme şirketleri, Gıda Grubu'na dahil olmuştur. 1958 yılında doğmuş olan Mehmet Tütüncü, evli ve 3 çocuk babasıdır. Seyahat etmekten, el yapımı küçük kutular biriktirmekten hoşlanmaktadır.

Ali ÜLKER - Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında doğan Ali Ülker, evli ve üç çocuk babasıdır. İngilizce ve Almanca biliyor. Ali Ülker basketbol ve bilardo oynamaktan, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten ve kitap okumaktan hoşlanıyor.

Ahmet ÖZOKUR - Yönetim Kurulu Üyesi

2005 yılında Datateknik Genel Müdürlüğü'ne getirilen Özokur aynı yıl Datateknik Bilişim Grubu'nun Üst Düzey Yöneticisi (CEO) oldu. 4 Ocak 2010 tarihinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ Genel Müdürlüğü görevine getirildi. Su sporlarına ilgi duyan Ahmet Özokur, evli ve 1 çocuk babasıdır.

Mahmut Mahir KUŞCULU - Yönetim Kurulu Üyesi

İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olan Kuşculu, yükseköğrenimini İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi'nde tamamladıktan sonra ABD'de pazarlama konusunda yüksek lisans yaptı. 1982 yılında Kutaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş.'yi ve 1985'te Erdem Dış Ticaret A.Ş.'yi kurarak bu şirketlerin yönetiminde ve idaresinde bulundu. 20 yıldan bu yana İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası Meslek Komitelerinde görev alan Kuşculu, İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyeliğini de 13 yıldır sürdürmektedir. Kuşculu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Cengiz SOLAKOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi

Aralıksız 37 yıl Koç Topluluğunda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrıldı. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist Dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçildi. Solakoğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Duran AKBULUT - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1937 yılında Sivas'ın Suşehri kazasında doğdu. İlk ve orta öğrenimini Sivas "Suşehri'nde" tamamlayarak, İstanbul'a geldi. Duran Akbulut evli ve iki erkek çocuk babasıdır.

Prof Dr. Ekrem PAKDEMİRLİ - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1939 yılında İzmir'de doğdu. ODTÜ Makine Mühendisliği'ni bitirdi. Aynı okulda Master derecesi aldı. Londra Imperial College Üniversitesi'nde doktorasını tamamladı. 2003 - 2008 yılları arasında Bilkent ve Başkent Üniversitelerinde öğretim üyeliği yapmış olup 2008 yılından bu yana da İstanbul Ticaret Üniversitesi üniversitesinde Öğretim Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Albaraka Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği yapmakta olan Ekrem PAKDEMİRLİ'nin bugüne kadar 500'den fazla makalesi ve 11 kitabı yayınlanmıştır. Evli ve beş çocuk babasıdır.

Alain STRASSER - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1947 yılında doğdu 1964 yılında matematik ve felsefe bölümünden mezun oldu. 1982 yılında temizlik ürünlerinde uzmanlaşmış Tambrands firmasına geçen Alain Strasser bu firmada sırasıyla Fransa Satış ve Pazarlama Direktörlüğü (1982 - 1983), Fransa Genel Müdürlüğü (1983 - 1987), İngiltere Genel Müdürlüğü (1987 - 1989), Avrupa Grup Başkan Yardımcılığı (1990 - 1993) Uluslararası Başkanlık (1993 - 1994) ve görevlerini icra etti.

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyelerin ortak "bağımsızlık beyanı" aşağıda sunulmaktadır

BAĞIMSIZLIK BEYANI

"Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında, 27 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul'da "bağımsız üye" sıfatı ile seçilmiş bulunmaktayım. Bu kapsamda;

Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmamış ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almamış olduğumu,

Son beş yıl içerisinde, Şirket'e önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmadığımı,

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermayede sahip olduğum payın oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabildiğimi, beyan ederim."

Yönetim Kurulu Üyesinin Şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, Grup içi ve Grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Ayrıca bir komite ihdas edilmemiştir. Aday Gösterme Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesince yürütülmektedir.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz 2014 yılında 19 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanmaktadır.

Yönetim Kurulu Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe ayda bir defa toplanır. Başkanın veya Üyelerden 1 / 3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulunun ayrıca toplanması gerekir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit ederler.

Toplantı gününden en az 7 gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gereklidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği halinde oylan konuyu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri reddolunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

2014 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler olmamıştır.

Kamuya paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra hemen kamuya açıklanmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Denetim Komitesi:

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirketin muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere gerek gördükçe toplanmaktadır. Denetim Komitesinin 06.05.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket'le İlişkisi
Duran AKBULUT	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Ekrem PAKDEMİRLİ	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda üçten az olmamak üzere gerek gördükçe toplanmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesinin 06.05.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket'le İlişkisi
Duran AKBULUT	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Alain STRASSER	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Hafize Nurtaç Ziyal	Komite Üyesi	M&A İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Genel Müdürü
Özgür Kalyoncu	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Risk Komitesi:

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi doğrultusunda Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmakta olup, gerek gördükçe toplanmaktadır. 06.05.2014 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilen yeni yapısı aşağıdadır.

Adı Soyadı	Unvanı	Şirket'le İlişkisi
Ekrem PAKDEMİRLİ	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Alain STRASSER	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bir bağımsız üye birden çok komitede görev alabilmekte ancak sadece bir komitede başkan seçilebilmektedir. Yönetim Kurulu; bağımsız üyeyi, kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında komitelerin yapısı gereği birden çok komiteye üye olarak seçebilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Ülker Bisküvi'nin vizyonu, özellikle unlu mamullerde, tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk 5 firma arasında yer almaktır.

Yıldız Holding'in ve Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. Genel Kurul'da alınan karara istinaden bir sonraki olağan Genel Kurula kadar Mahmut Mahir KUŞÇULU, Cengiz SOLAKOĞLU, Duran AKBULUT, Ekrem PAKDEMİRLİ ve Alain STRASSER'e net 4.000 TL ücret ödenmesi ve Şirket içerisinde oluşturulan komitelerde görev alan yönetim kurulu üyelerine bu görevlerden dolayı herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst yönetim ve Yönetim Kuruluna sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri www.ulkerbiskuvi.com.tr adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	Şirket Dışı Görevi
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mahmut Mahir KUŞÇULU	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Duran AKBULUT	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyük Kulüp Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Ekrem PAKDEMİRLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği
Alain STRASSER	Yönetim Kurulu Üyesi	-

Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim'i ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak anlaşıp kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edilip ölçümler sübjektif olup yapılanmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetim prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda Şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme sağlanması,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınması,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesi,
- Rekabet gücü artırılması,
- Kaynakların etkin kullanılması,
- Yasa ve düzenlemelere uyum sağlanması,
- Kurumsal Yönetim Kalitesi'nin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, hammadde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, Ülker Bisküvi, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri olarak iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılması hedeflenmiş ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global arenada “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesi öngörülmüştür.

Ülker Bisküvi, 2014 yılında yurt içi ve yurt dışı toplantılar ile Şirket merkezinde yapılan toplantılar sonucunda 341 yatırımcı ve 28 analist ile birlikte toplamda 369 görüşme gerçekleştirmiştir (2013 yılı toplam görüşme sayısı: 293). Şirket; New York, Los Angeles, Londra, Frankfurt, Edinburg, Prag, Paris,, da konferanslara katılmış veya roadshow gerçekleştirmiştir. Tüm bu konferans ve toplantılar neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı talebi almıştır.

2014’te Ülker Bisküvi’yi takip eden analist sayısı 19’e çıkmıştır (2013:14 Kurum). 2014 yılı boyunca yapılan aktiviteler, bildirimler ve paylaşılan projeksiyonlar ve hisse satış işleminin de etkisiyle Ülker Bisküvi hisse senedi BIST 100, BIST 50 ve BIST Gıda ve İçecek endekslerinin çok üzerinde performans sergilemiştir.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformunda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için Telekonferans ve Webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaraları ve web adresi, görüşme günü Şirket’in resmi web adresi olan www.ulkerbiskuvi.com.tr’de yer verilmiştir. Telekonferansa ve webcast’e analistler ve yatırımcılar yoğun ilgi göstermekte olup Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı, ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltilmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. Yönetim Kurulu Kararı

Karar Tarihi: / / 2015

Karar No: 2015/

Yönetim Kurulumuz, aşağıda belirtilen hususları karar altına almıştır

Şirketin 2014 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşülüp karara bağlanacağı Olağan Genel Kurul toplantısının Türk Ticaret Kanunu'nun 414. Maddesine uygun şekilde; "Radisson Blu Asia Oteli, Atatürk Mahallesi Yakut Caddesi Ataşehir / İstanbul" adresinde aşağıdaki gündem ile 26.03.2015 tarihinde saat 14:00'de yapılmasına ve bu çerçevede; T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan bir Bakanlık Temsilcisi'nin toplantıda hazır bulundurulmasının talep edilmesine, yine toplantı ile ilgili olarak T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu ile Borsa İstanbul A.Ş. Başkanlığı'na bilgi verilmesine ve işbu kararın Kamuyu Aydınlatma Platformu ile kamuya duyurulmasına karar verilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. 2014 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağının Toplantı Başkanlığı'nca imzalanması hususunda yetki verilmesi,
3. 2014 yılı Faaliyet Raporunun okunması ve müzakeresi,
4. 2014 yılı bağımsız dış denetim raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2014 yılı Finansal tablolarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibrası,
7. Şirket Kararının kullanım şeklinin, dağıtılacak kar ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi,
8. Yönetim Kurulu tarafından önerilen Şirket Denetçisinin genel kurul onayına sunulması,
9. Yönetim Kurulu tarafından önerilen bağış politikasının genel kurul onayına sunulması,
10. Şirket tarafından 2014 içinde yapılmış olan bağışlar hakkında genel kurula bilgi verilmesi ve 2015 yılında yapılacak bağışların sınırının karara bağlanması,
11. Şirketin 2014 yılı içerisinde vermiş olduğu Teminat, Rehin ve İpotekler hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
13. SPK'nın Kurumsal Yönetim ilkeleri ve diğer ilgili düzenlemeleri kapsamında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için yetki verilmesi,

Murat ÜLKER

Mehmet TÜTÜNCÜ

Ali ÜLKER

Ahmet ÖZOKUR

Mahmut Mahir KUŞÇULU

Cengiz SOLAKOĞLU

Alain STRASSER

Ekrem PAKDEMİRLİ

Duran AKBULUT

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 31 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

Vekaletname

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin 26.03.2015 Perşembe günü saat 14:00'de Radisson Blu Asia Otel, Atatürk Mahallesi Yakut Caddesi Ataşehir / İSTANBUL adresinde yapılacak olağan genel kurul toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan.....'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin (*) ;

Adı Soyadı / Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No / Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(*) Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a) , (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

b) Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

c) Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muahlet şerhini belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)

Kabul

Red

Muhalefet Şerhi

1.

2.

3.

(*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.

c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

ÖZEL TALİMATLAR; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

1. Aşağıda detaylı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

a) Tertip ve serisi: *

b) Numarası / Grubu: **

c) Adet - Nominal değeri:

ç) Oyda imtiyazı olup olmadığı:

d) Hamiline - Nama yazılı olduğu: *

e) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara / oy haklarına oranı: * Kayden izlenen izlenen paylar için bu bilgiler talep edilmemektedir.

* *Kayden izlenen paylar için numara yerine varsa gruba ilişkin bilgiye yer verilecektir.

2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI veya ÜNVANI (*)

TC Kimlik No / Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(*) Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İMZASI

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr Dağıtım Politikası Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtım yapmaktadır.

Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Mukavelemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. 2012 mali yılı kazançlarından başlamak üzere Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabilir dönem kârının asgari %70'i nakden kâr payı olarak dağıtılacaktır.

Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir.

Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz.

KÂR DAĞITIM TABLOSU

1. Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		342.000.000,00
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		(121.234.348,60)
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		-
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	239.951.689,00	109.809.051,15
4. Ödenecek Vergiler (-)	(28.239.049,00)	(7.798.505,69)
5. Dönem Net Kârı (=)	211.712.640,00	102.010.545,46
6. Geçmiş Yıllara Ait Zararlar (-)	0,00	0,00
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0,00	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	211.712.640,00	102.010.545,46
9 Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	869.153,64	
10. Birinci Temettünün hesaplanacağı bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem kârı	212.581.793,64	
11. Ortaklara Birinci Temettü	94.000.000,00	
- Nakit	94.000.000,00	
- Bedelsiz	0,00	
- Toplam	94.000.000,00	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara v.b.'e Temettü	3.601.273,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0,00	
15. Ortaklara İkinci Temettü (Bedelsiz)	0,00	
16. İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	7.690.000,00	
17. Statü Yedekleri	0,00	
18. Özel Yedekler	0,00	
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	106.421.367,00	320.545,46
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	0,00
- Geçmiş Yıl Kârı	0,00	0,00
- Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ PAY BAŞI TEMETTÜ BİLGİLERİ

	GRUBU TUTARI (TL)	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL) ORAN (%)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ
BRÜT	94.000.000,00	0,2748538	27,48538
NET	79.900.000,00	0,2336257	23,36257

DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI

ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)
97.601.273,00	45,91

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397. Maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 4 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

a member of
PricewaterhouseCoopers



Mert Türen, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2015

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
6. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Mert Tütem, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2015

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR.....	8-73
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	8-9
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-29
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	29
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	30
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	30-31
NOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	31-33
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	33-34
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	34-35
NOT 10 STOKLAR.....	35
NOT 11 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	36
NOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	37-39
NOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	39-40
NOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	40
NOT 15 DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	40-42
NOT 16 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	42
NOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	42-43
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER.....	44
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	44
NOT 20 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	44
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR	45-47
NOT 22 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	47
NOT 23 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	48
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	48
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER.....	49
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER	49
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	50
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	50
NOT 29 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	50-53
NOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ	53
NOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	54-57
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	57-67
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR.....	68-70
NOT 34 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	70
NOT 35 BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI.....	70-73

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	(*) Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
Dönen Varlıklar		2.037.226.487	2.128.504.531
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	1.033.829.882	1.164.383.158
Finansal Yatırımlar	6	778.877	611.476
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8-31	555.788.783	446.815.319
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	48.053.601	201.954.749
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	9-31	-	3.417.357
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	13.676.676	23.721.543
Stoklar	10	212.335.266	198.321.733
Peşin Ödenmiş Giderler	18	129.778.124	47.436.206
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29	239.096	1.879.695
Diğer Dönen Varlıklar	20	42.746.182	39.963.295
Duran Varlıklar		1.150.964.524	1.033.447.409
Finansal Yatırımlar	6	529.047.891	464.661.239
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8-31	5.016.739	-
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	171.384	161.464
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	11.000.000	10.035.000
Maddi Duran Varlıklar	12	568.962.508	532.558.107
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.313.408	791.589
Peşin Ödenmiş Giderler	18	25.993.023	20.991.312
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29	9.455.385	4.244.512
Diğer Duran Varlıklar		4.186	4.186
TOPLAM VARLIKLAR		3.188.191.011	3.161.951.940

(*) Yeniden sınıflandırma etkileri Not 2, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi notunda açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	(*) Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
Kısa Vadeli Yükümlülükler		657.345.668	1.826.580.192
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	78.154.911	150.942.003
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	13.293.204	1.098.791.211
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8-31	270.908.832	273.321.957
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	240.430.678	235.142.437
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	16.818.074	17.716.822
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9-31	-	86.857
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	944.034	344.940
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	29	9.354.763	11.471.653
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	13.144.632	14.273.061
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	6.424.730	8.699.625
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	7.871.810	15.789.626
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.300.876.650	67.203.301
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	1.243.537.763	9.851.176
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17	25.985.036	23.380.797
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	31.199.837	33.935.757
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20	154.014	35.571
ÖZKAYNAKLAR	21	1.229.968.693	1.268.168.447
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.137.602.999	1.129.829.508
Ödenmiş Sermaye		342.000.000	342.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056.201	108.056.201
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(695.347)	(1.307.850)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Fonları		5.231.735	5.231.735
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Finansal Varlık Değer Artış Fonları		315.553.570	254.670.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		104.901.091	93.311.091
Geçmiş Yıllar Karları		50.843.109	139.218.981
Net Dönem Karı		211.712.640	188.648.445
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		92.365.694	138.338.939
TOPLAM KAYNAKLAR		3.188.191.011	3.161.951.940

(*) Yeniden sınıflandırma etkileri Not 2, Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi notunda açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
Hasılat	22	2.891.213.747	2.748.370.545
Satışların Maliyeti (-)	22	(2.283.561.429)	(2.115.060.273)
BRÜT KAR		607.652.318	633.310.272
Araştırma Giderleri (-)	23-24	(13.742.311)	(13.396.585)
Pazarlama Giderleri (-)	23-24	(235.291.046)	(262.511.713)
Genel Yönetim Giderleri (-)	23-24	(81.228.841)	(94.030.049)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	145.130.207	134.856.075
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25	(137.187.910)	(85.624.362)
ESAS FAALİYET KARI		285.332.417	312.603.638
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26	150.657.615	230.266.350
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	26	(51.406.324)	(23.589.386)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		384.583.708	519.280.602
Finansman Gelirleri	27	94.703.126	52.271.455
Finansman Giderleri (-)	28	(216.063.073)	(292.435.753)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		263.223.761	279.116.304
Vergi Gideri	29	(28.239.049)	(51.785.743)
Dönem Vergi Gideri		(41.941.707)	(51.860.071)
Ertelenmiş Vergi Geliri		13.702.658	74.328
NET DÖNEM KARI		234.984.712	227.330.561
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		23.272.072	38.682.116
Ana Ortaklık Payları		211.712.640	188.648.445
Pay Başına Kazanç	30	0,62	0,55

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
NET DÖNEM KARI	234.984.712	227.330.561
Diğer Kapsamlı gelir:		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	876.306	(14.747.639)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Fonundaki Değişim	-	(15.415.613)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları	1.095.383	817.330
Ertelenmiş Vergi Etkisi	(219.077)	(149.356)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	61.207.482	131.531.094
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	64.428.928	138.453.783
Ertelenmiş Vergi Etkisi	(3.221.446)	(6.922.689)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	62.083.788	116.783.455
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	297.068.500	344.114.016
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	23.573.488	38.710.326
Ana Ortaklık Payları	273.495.012	305.403.690

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler							
					Tanımlanmış Fayda						
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Finansal Varlık Değer Artış Fonları	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Fonları	Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2013 itibarıyla	342.000.000	108.056.201	123.114.916	20.637.311	(1.912.682)	53.731.090	166.968.003	144.856.449	957.451.288	122.302.124	1.079.753.412
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	131.555.989	(15.405.576)	604.832	-	188.648.445	-	305.403.690	38.710.326	344.114.016
Ödenen Temettü	-	-	-	-	-	-	-	(150.000.000)	(150.000.000)	(22.673.511)	(172.673.511)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışı	-	-	-	-	-	-	-	15.405.576	15.405.576	-	15.405.576
Ortak Kontrol Altındaki İşlemler (*)	-	-	-	-	-	-	-	1.568.954	1.568.954	-	1.568.954
Transferler	-	-	-	-	-	39.580.001	(166.968.003)	127.388.002	-	-	-
31 Aralık 2013 itibarıyla	342.000.000	108.056.201	254.670.905	5.231.735	(1.307.850)	93.311.091	188.648.445	139.218.981	1.129.829.508	138.338.939	1.268.168.447
1 Ocak 2014 itibarıyla	342.000.000	108.056.201	254.670.905	5.231.735	(1.307.850)	93.311.091	188.648.445	139.218.981	1.129.829.508	138.338.939	1.268.168.447
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	60.882.665	-	899.707	-	211.712.640	-	273.495.012	23.573.488	297.068.500
Ödenen Temettü	-	-	-	-	-	-	-	(133.000.000)	(133.000.000)	(6.249.993)	(139.249.993)
Ortak Kontrol Altındaki İşlemler (**)	-	-	-	-	9.844	-	-	6.488.658	6.498.502	(2.370.263)	4.128.239
Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle İşlemler(***)	-	-	-	-	(297.048)	-	-	(138.922.975)	(139.220.023)	(60.926.477)	(200.146.500)
Transferler	-	-	-	-	-	11.590.000	(188.648.445)	177.058.445	-	-	-
31 Aralık 2014 itibarıyla	342.000.000	108.056.201	315.553.570	5.231.735	(695.347)	104.901.091	211.712.640	50.843.109	1.137.602.999	92.365.694	1.229.968.693

(*) 18 Şubat 2013 tarihinde Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.’nin Yıldız Holding A.Ş.’den devir alınmasını içermektedir. Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (“KGK”) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazete’de “Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi” ile ilgili yayımlanmış olduğu İlke Kararı uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin “Hakların Birleşmesi” yöntemi ile ve geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlemesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Grup, konsolide finansal tabloların ölçeği ve devralınan şirketin büyüklüğünü göz önünde bulundurarak, parasal önemlilik çerçevesinde söz konusu devir işlemine ilişkin olarak geçmiş dönem konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlememiştir.

(**) İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş., Birleşik Dış Ticaret A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. şirketlerinin satışını içermektedir (Not 35).

(***) Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş.’nin %30,4 hisse alımı ve Atlas Gıda Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.’nin %1,7 hisse alımını içermektedir (Not 1).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
Net dönem karı		234.984.712	227.330.561
Net dönem karını işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit girişleri için gerekli düzeltmeler			
- Maddi duran varlıkların amortismanı	12	54.109.974	51.519.567
- Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	13	385.343	266.387
- Faydalı ömür tahmin değişikliği etkisi	12	-	(6.632.229)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından edilen zarar	11	-	3.526.906
- Yatırım amaçlı gayrimenkul makul değer artışı	11	(965.000)	(220.000)
- Finansal yatırım değer artışı	26	(167.401)	-
- Şüpheli alacak karşılığı	8	483.732	37.454
- Kıdem tazminatı karşılığı	17	13.839.633	11.010.330
- Kullanılmamış izin karşılığı	17	6.666.727	5.904.252
- Performans prim karşılığı	17	7.859.873	7.928.849
- Dava karşılığı	15	721.217	13.979
- İptal edilen iade karşılığı	15	(2.568.884)	(3.075.479)
- Reeskont gideri		966.720	1.665.624
- Finansal borçlar kur değişimi ve faiz gideri		119.287.443	238.815.084
- Türev enstrüman satış geliri		-	(8.101.398)
- Sabit kıymet satış zararı/(karı) (net)	26	1.097.300	(15.098.740)
- Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	1.203.188	240.539
- Kira gelirleri	26	(7.666.682)	(7.373.538)
- Temettü gelirleri	26	(565.293)	(434.426)
- Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	26	(61.128.500)	(149.280.945)
- Faiz gelirleri	26	(29.855.715)	(37.794.133)
- Vergi karşılığı	29	28.239.049	51.785.743
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		366.927.436	372.034.387
- Ticari alacaklardaki artış		(1.425.889)	(38.269.837)
- İlişkili taraflardan alacaklardaki artış		(38.056.146)	(15.070.255)
- Stoklardaki artış		(19.174.653)	(12.413.117)
- Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki artış		(84.651.142)	(48.723.096)
- Ticari borçlardaki artış		13.504.411	11.181.664
- İlişkili taraflara borçlardaki artış		19.892.865	26.044.056
- Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		3.288.969	(3.116.119)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		260.305.851	291.667.683
- Ödenen vergi	29	(42.417.998)	(41.951.377)
- Ödenen kıdem tazminatı	17	(9.531.814)	(7.166.143)
- Ödenen performans primleri	17	(5.291.728)	(6.756.183)
- Ödenen dava karşılıkları	15	(495.473)	(343.801)
- Şüpheli ticari alacaklardan yapılan tahsilatlar	8	6.324	108.647
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		202.575.162	235.558.826

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2014	Yeniden Sınıflandırılmış Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2013
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
- Maddi duran varlık alımları	12	(95.255.551)	(77.769.003)
- Maddi olmayan duran varlık alımları	13	(497.352)	(149.765)
- Sabit kıymet satışlarından elde edilen nakit		1.690.714	41.875.605
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından elde edilen nakit	11	-	17.118.094
- İştirak satışı dolayısıyla elde edilen nakit	35	35.751.007	-
- Bağlı ortaklık hissesi alımı için ödenen tutar		(200.146.500)	-
- İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		65.417.865	277.261.804
- Kiralamadan elde edilen nakit	26	7.666.682	7.373.538
- Temettülerden elde edilen nakit	26	565.293	434.426
- Alınan faiz	26	29.855.715	37.794.133
- Finansal varlıklardaki değişim		-	2.351.540
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/elde edilen nakit		(154.952.127)	306.290.372
FİNANSAL FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
- Ödenen krediler		(990.972.348)	(656.893.019)
- Türev enstrüman satışından kaynaklanan nakit girişi		-	7.691.849
- Alınan yeni krediler		1.381.107.672	250.772.377
- Finansal kiralama borçlarındaki değişim		(5.259.383)	(7.015.992)
- Ödenen temettü	21	(139.249.993)	(172.673.511)
- Ödenen faiz		(41.270.611)	(66.909.391)
- İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		(4.394.018)	(166.424)
Finansal faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit		199.961.319	(645.194.111)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		247.584.354	(103.344.913)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	5	1.164.383.158	1.267.728.071
Bağlı ortaklık çıkışından kaynaklanan nakit çıkışı		(378.137.630)	-
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	5	1.033.829.882	1.164.383.158

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında dört bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2013: yedi).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”)) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 8.189 olup, bu sayı içerisinde 561 taşeron çalışanı bulunmaktadır (2013: 9.218, taşeron çalışan sayısı: 519).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf Yıldız Holding A.Ş.’dir. Yıldız Holding A.Ş., Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla %10’dan fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	2014	Pay Tutarı	2013
		Pay Oranı		Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	167.122.187	%48,87	166.967.458	%48,82
Yıldız Holding A.Ş. İştirakleri ve Ülker Aile Bireyleri	27.738.115	%8,11	38.888.808	%11,37
Diğer	147.139.698	%43,02	136.143.734	%39,81
	342.000.000	%100,00	342.000.000	%100,00

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ile Şirket’in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	2014		2013		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Etkin Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Etkin Sahiplik Oranı %	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (*)	%73,9	%73,9	%43,5	%43,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. (**)	-	-	%83,8	%91,4	Pazarlama/Ticaret
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.(****)	%100,0	%100,0	%98,3	%98,3	Ticaret
Birleşik Dış Ticaret A.Ş. (***)	-	-	%70,0	%79,2	Pazarlama/Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. (****)	-	-	-	%43,9	Pazarlama/Ticaret

- (*) Şirket, Tayyar Ailesi’nden Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin 19.443.832 adet nama yazılı paylarını 6 Mayıs 2014 tarihinde 200.000.000 TL bedelle satın almıştır.
- (**) Şirket’in sahibi olduğu 12.570.003 adet İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. paylarının 6 Mayıs 2014 tarihinde Yıldız Holding A.Ş.’ye 25.978.007 TL bedelle satışı ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.’nin sahip olduğu 1.245.000 adet İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. paylarının Yıldız Holding A.Ş.’ye 2.573.000 TL bedelle satışı gerçekleşmiştir.
- (***) Şirket’in sahip olduğu 875.500 adet olduğu Birleşik Dış Ticaret A.Ş. paylarının Yıldız Holding A.Ş.’ye 2.801.600 TL bedelle satışı ve Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.’nin sahip olduğu 124.500 adet Birleşik Dış Ticaret A.Ş. paylarının 6 Mayıs 2014 tarihinde 398.400 TL karşılığında Yıldız Holding A.Ş.’ye satışı gerçekleşmiştir.
- (****) Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. sahip olduğu 10.000.000 adet Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. paylarını 6 Mayıs 2014 tarihinde Yıldız Holding A.Ş.’ye 4.000.000 TL karşılığında satarak, tamamını devretmiştir.
- (*****) Şirket, Yıldız Holding A.Ş.’nin sahip olduğu 346.854 adet Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. hissesini 11 Kasım 2014 tarihinde 146.500 TL bedelle satın almıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ile aynı kapsamda mamuller üretilip satmaktadır. Diğer taraftan İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş., Birleşik Dış Ticaret A.Ş. ve Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. ünvanlı şirketler bu ürünlerin ve piyasadan aldıkları diğer ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı satış ve pazarlaması ile uğraşmaktadır. Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. çikolata ve kakao kaplamalı mamülleri üretilip satmaktadır.

Ödenen temettü:

Şirket 2014 yılında 133.000.000 TL tutarında (2013: 150.000.000 TL) temettü ödemesi yapmış olup, hisse başına düşen temettü 0,39 TL'dir (2013: 0,44 TL).

Finansal tabloların onaylanması:

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından 4 Mart 2015 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un konsolide Finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış oldu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK tarafından kabul edilen Finansal Raporlama Standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yatırım amaçlı gayrimenkuller ve satılmaya hazır finansal varlıklar ile gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı):

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurlar; 1 Avro = 2,8207 TL, 1 ABD Doları 2,3189 TL'dir (2013: 1 Avro = 2,9365 TL, 1 ABD Doları = 2,1343). 1 Ocak – 31 Aralık 2014 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurların yıllık ortalaması 1 Avro = 2,9042 TL, 1 ABD Doları = 2,1865 TL'dir. (2013: 1Avro = 2,5290 TL, 1 ABD Doları = 1,9033 TL).

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler:

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

VARLIKLAR	Daha Önceden Raporlanan	KDV Alacaklarının Sınıflandırılması	Yeniden Sınıflandırılmış
Dönen Varlıklar	2.128.504.531	-	2.128.504.531
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.164.383.158	-	1.164.383.158
Finansal Yatırımlar	611.476	-	611.476
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	446.815.319	-	446.815.319
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	201.954.749	-	201.954.749
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.417.357	-	3.417.357
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	16.860.567	6.860.976	23.721.543
Stoklar	198.321.733	-	198.321.733
Peşin Ödenmiş Giderler	47.436.206	-	47.436.206
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.879.695	-	1.879.695
Diğer Dönen Varlıklar	46.824.271	(6.860.976)	39.963.295
Duran Varlıklar	1.033.447.409	-	1.033.447.409
Finansal Yatırımlar	464.661.239	-	464.661.239
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	161.464	-	161.464
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	10.035.000	-	10.035.000
Maddi Duran Varlıklar	532.558.107	-	532.558.107
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	791.589	-	791.589
Peşin Ödenmiş Giderler	20.991.312	-	20.991.312
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.244.512	-	4.244.512
Diğer Duran Varlıklar	4.186	-	4.186
TOPLAM VARLIKLAR	3.161.951.940	-	3.161.951.940

Önceki dönemde diğer dönen varlıklar altında gösterilen 6.860.976 TL tutarındaki iadesi talep edilen KDV alacakları, ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar hesabına sınıflandırılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler:

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Daha Önceden Raporlanan	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedeklerin Sınıflanması	Yeniden Sınıflandırılmış
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.129.829.508	-	1.129.829.508
Ödenmiş Sermaye	342.000.000	-	342.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	108.056.201	-	108.056.201
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(1.307.850)	-	(1.307.850)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Fonları	5.231.735	-	5.231.735
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Finansal Varlık Değer Artış Fonları	254.670.905	-	254.670.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	126.205.350	(32.894.259)	93.311.091
Geçmiş Yıllar Karları	106.324.722	32.894.259	139.218.981
Net Dönem Karı	188.648.445	-	188.648.445
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	138.338.939	-	138.338.939
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	1.268.168.447	-	1.268.168.447

Önceki dönemde kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler altında gösterilen 32.894.259 TL tutarındaki bağlı ortaklıklarla ilgili kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları hesabına sınıflandırılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

a. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- TMS 32'deki değişiklik, "Finansal Araçlar": "varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 "Finansal Araçlar: Sunum" uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
- TMS 36'daki değişiklik, "Varlıklarda değer düşüklüğü" geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- TMS 39'daki değişiklik, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü" – "türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesi"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.
- TFRYK 21 – "Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 37 geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. TMS 37 "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.
- TFRS 10, 12 ve TMS 27'deki "Yatırım İşletmelerinin Konsolidasyonu ile ilgili Değişiklikler"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik "yatırım işletmesi" tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtmak suretiyle muhasebeleştirmelerine olanak sağlamıştır. TFRS 12'de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (devamı):

b. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
 - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
 - TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
 - TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
 - TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm
- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
 - TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
- TFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.
- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"daki değişiklik: Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.
- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı methodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.
- TMS 27 "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.
- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

b. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı)

- TFRS 15 “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat”, 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika’da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 9, “Finansal araçlar”, 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TMS 16 “Maddi duran varlıklar”, ve TMS 41 “Tarımsal faaliyetler”, standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palımye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzerliği sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41’in kapsamından çıkararak TMS 16’nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.
- TMS 19’daki değişiklik, “Tanımlanmış fayda planları”, 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 5, “Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler”, satış metodlarına ilişkin değişiklik
 - TFRS 7, “Finansal araçlar: Açıklamalar”, TFRS 1’e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - TMS 19, “Çalışanlara sağlanan faydalar” iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - TMS 34, “Ara dönem finansal raporlama” bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup’un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Hasılat, sunulan mal veya hizmetler karşılığında alınan veya alınacak olan tutardan indirimler, iskontolar, iadeler ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi sonucu kalan tutarın gerçeğe uygun değeri ile ölçülür (Not 22).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Hasılat (devamı)

Malların satışı

Bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi ve gofret satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Satış iskontoları satışlar üzerinden belli bir orana göre yapılır ve toplam satışlardan düşülerek kaydedilir. Satış iskontoları satılan ürüne göre farklılık göstermektedir. Satıştan iadeler dağıtıcılarla yapılan anlaşmalara göre yapılır ve toplam satışlardan düşürülerek kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satış gerçekleşirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralama konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5 "Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup'un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup'un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir.

Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

İşletme Birleşmeleri (devamı)

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar KGK tarafından zorunlu kılınan şablondaki özkaynak kalemleri içerisinde bu işlemler sonucunda oluşan kayıp veya kazançlar için ayrı bir başlık olmaması sebebiyle özkaynakta geçmiş yıllar karları hesabı altında muhasebeleştirilir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK'nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 – 10 yıl).

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Grup'un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direkt ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir.

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer

düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Araçlar (devamı)

Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar / zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup'un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir.

Kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, kar veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmiştir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Aktif bir piyasada cari piyasa değeri olmayan ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır özkaynak araçları ile bu tür özkaynak araçlarıyla ilişkili olan ve ödemesi bu tür varlıkların satışı yoluyla yapılan türev araçları, maliyet değerinden her raporlama dönemi sonunda belirlenen değer düşüklüğü zararları düşülmüş tutarlarıyla değerlendirilir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfâ edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kar veya zarar tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması

Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir.

Finansal Yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Yükümlülükler (devamı)

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Türev finansal araçlar

Şirket yabancı para piyasalarında vadeli işlem anlaşmaları yapmaktadır. Şirket'in risk yönetim politikalarına göre riskten korunma amaçlı girilen söz konusu vadeli işlem anlaşmaları, TMS 39'a (Finansal Araçların Değerlenmesi) göre riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamadığından, mali tablolarda alım satım amaçlı türev işlemleri olarak değerlendirilmiştir. Türev finansal araçlar ilk kayıt anında türev sözleşmesinin imzalandığı tarihteki piyasa değeri ile kaydedilir ve bunu müteakip piyasa değeriyle yeniden değerlendirilir. Riskten korunma muhasebesi için yeterli şartları sağlamayan türev araçların rayiç değerlerindeki artış veya azalıştan kaynaklanan kazanç veya kayıplar doğrudan gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Rayiç değerler mümkün olduğunca aktif piyasalardaki geçerli piyasa fiyatlarından, yoksa iskonto edilmiş nakit akımları ve opsiyon fiyatlama modellerinden uygun olanı ile belirlenir. Rayiç değeri pozitif olan türevler varlık olarak, rayiç değeri negatif olan türevler ise yükümlülük olarak bilançoda taşınırlar.

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacıklardan doğan kur farkları.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup’un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.4. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup maddi duran varlıkların üzerinden Not 12’de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır.

Stoklar değer düşüklüğü

Grup, bilanço tarihi itibarıyla ileride kullanılması muhtemel olmayan ve uzun süre boyunca hareket görmeyen stokları için değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Grup, bilanço tarihi itibarıyla net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Bu çalışmalar sonucunda, 3.555.919 TL tutarında stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır (2013: 4.790.533 TL).

Şüpheli alacaklar karşılığı

Grup, bilanço tarihi itibarıyla ileride tahsilatı muhtemel olmayan ve uzun süre boyunca tahsil edilemeyen alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 1.550.365 TL tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır (2013: 6.222.135 TL).

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup’un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, 19 Kasım 2013 tarihinde aldığı tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 17.991.008 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2013: yoktur)

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Türev finansal araçların ve diğer finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

Grup, aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplamaktadır. Grup’un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %6,9, Godiva Belgium için %7,5 indirgeme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır.

Kullanılan indirgeme oranındaki %1’lik değişim, G-New ve Godiva Belgium’un gerçeğe uygun değerini 9.037.351 TL etkilemektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarı ile, Grup'un önemli seviyede etkin sahipliği olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2014	2013
Toplam varlıklar	464.986.015	530.351.621
Toplam yükümlülükler	232.324.316	334.809.498
Net varlıklar	232.661.699	195.542.123
Hasılat	750.956.556	826.796.780
Net dönem karı	36.576.421	48.909.255
İşletme faaliyetlerinde kullanılan/elde edilen nakit	(2.431.577)	98.755.296
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(59.352.250)	(3.557.102)
Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit	(38.877.500)	(13.885.092)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.'nin tüm payları 18 Şubat 2013 tarihinde Şirket tarafından Yıldız Holding A.Ş.'den devralınmış ve "ortak kontrole tabi birleşmeler kapsamında" 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun ("KGK") 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazete'de "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu İlke Kararı uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile ve geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlemesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Grup, söz konusu İlke Kararı'nı, konsolide finansal tabloların ölçeği ve devralınan şirketin büyüklüğünü göz önünde bulundurarak, parasal önemlilik çerçevesinde uygulamayarak söz konusu devir işlemine ilişkin olarak geçmiş dönem konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlememiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un tek bir faaliyet alanında faaliyet göstermesi ve yetkili mercilerin konsolide finansal tablolar üzerinden karar vermesinden dolayı ekli konsolide finansal tablolarda TFRS 8 kapsamında bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2014	2013
Kasa	-	25.443
Vadesiz banka mevduatları	3.019.245	9.056.986
Vadeli banka mevduatları (*)	1.030.810.637	1.154.745.091
Alınan çekler	-	555.638
	1.033.829.882	1.164.383.158

(*) Vadeli mevduatların içerisinde 89.854.816 TL (2013: 1.150.297.129 TL) tutarında gecelik vadeli mevduat bulunmaktadır.

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yıllık Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	2014
TL	%10,00	Ocak 2015	64.949.805
ABD Doları	%2,78	Ocak-Şubat 2015	965.860.832
			1.030.810.637

Para Cinsi	Yıllık Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	2013
TL	%8,94	Ocak-Şubat 2014	145.138.421
ABD Doları	%1,86	Ocak 2014	686.297.216
Avro	%0,2	Ocak 2014	323.309.454
			1.154.745.091

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

2014	2013
778.877	611.476
778.877	611.476

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar

2014	2013
529.047.891	464.661.239
529.047.891	464.661.239

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Uzun Vadeli Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	Pay %	2014	Pay %	2013
G New, Inc	%19,23	175.542.535	%19,23	148.876.952
Godiva Belgium BVBA	%19,23	323.374.698	%19,23	289.715.942
BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.	%0,20	29.930.540	%0,20	25.825.951
Diğer		200.118		242.394
		529.047.891		464.661.239

Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilirler. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki 315.553.570 TL (2013: 254.670.905 TL) tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal yatırımlar içerisinde 200.118 TL (2013: 242.394 TL) olarak gösterilen satılmaya hazır finansal varlıkların tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıklıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tahmin edilememiş ve ilgili finansal varlıklar borsada işlem görmemeleri sebebiyle konsolide finansal tablolarda maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

7. FİNANSAL BORÇLAR

	2014	2013
Kısa Vadeli Borçlanmalar	78.154.911	150.942.003
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13.293.204	1.098.791.211
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.243.537.763	9.851.176
	1.334.985.878	1.259.584.390
Kısa Vadeli Borçlanmalar:	2014	2013
Banka kredileri	2.613.436	150.942.003
İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar (not 31)	75.541.475	-
	78.154.911	150.942.003
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2014	2013
Banka kredileri	13.233.309	1.093.534.286
Finansal kiralama borçları	59.895	5.256.925
	13.293.204	1.098.791.211
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2014	2013
Banka kredileri	1.243.537.763	9.788.823
Finansal kiralama borçları	-	62.353
	1.243.537.763	9.851.176

Grup, 26 Kasım 2014 tarihinde sendikasyon kredisi almıştır. Sendikasyon kredisinin detayları aşağıdaki gibidir:

Sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 284.500.000 ABD Doları, diğeri 211.823.840 Avro'dan oluşmaktadır. Sendikasyona 26 uluslararası banka katılmıştır. Her iki kredi dilimi için de geçerli olan faiz oranı Libor/Euribor+ %2,75, vade tarihi de Kasım 2017'dir. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonunda olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Sendikasyon kredisine ait kovenantlar aşağıdaki gibidir;

- a) **Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3:1 oranını geçmemelidir.
- b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 3:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmesi hükümleri ile uyumludur.

Banka Kredileri

31 Aralık 2014

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2015	Spot	5.335.654	-
Avro	Nisan 2015-Kasım 2017	%2,97	11.226.635	590.930.817
ABD Doları	Şubat 2015-Kasım 2017	%2,90	74.825.931	652.606.946
			91.388.220	1.243.537.763

31 Aralık 2013

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2014	Spot	4.370.289	-
Avro	Şubat 2014-Kasım 2014	%2,89	783.805.171	-
ABD Doları	Şubat 2014-Nisan 2015	%3,92	456.300.829	9.788.823
			1.244.476.289	9.788.823

Kredilerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
1 yıl içinde ödenecekler	91.388.220	1.244.476.289
1-2 yıl içinde ödenecekler	-	9.788.823
2-3 yıl içinde ödenecekler	1.243.537.763	-
	1.334.925.983	1.254.265.112

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

a) Kısa vadeli finansal kiralama borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları	2014	2013
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	67.114	5.376.313
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(7.219)	(119.388)
	59.895	5.256.925

b) Uzun vadeli finansal kiralama borçlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	2014	2013
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	69.587
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	-	(7.234)
	-	62.353

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 yıl içinde ödenecekler	59.895	5.256.925
1-2 yıl içinde ödenecekler	-	62.353
	59.895	5.319.278

8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	2014	2013
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 31) (net)	555.788.783	446.815.319
	555.788.783	446.815.319
Diğer Ticari Alacaklar		
Ticari alacaklar	45.049.869	173.512.466
Alacak senetleri	4.554.097	34.664.418
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(1.550.365)	(6.222.135)
	48.053.601	201.954.749
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	603.842.384	648.770.068

	2014	2013
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 31)	5.016.739	-
Toplam Uzun Vadeli Ticari Alacaklar	5.016.739	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Ticari alacaklar, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net gerçekleştirilir değerleriyle gösterilmektedir. Net gerçekleştirilir değerin tespitinde etkin faiz oranı olarak Grup'un peşin satışlarında uyguladığı ortalama peşin iskonto oranı olan %10,5 (2013: %8,0) esas alınmıştır. Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş yıllardaki alacakların tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2014 ve 2013 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	(6.222.135)	(6.494.812)
Dönem gideri	(483.732)	(37.454)
İptal edilen karşılık tutarı	3.467.365	201.484
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	1.681.813	-
Tahsilatlar	6.324	108.647
Kapanış bakiyesi	(1.550.365)	(6.222.135)

Ticari alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 32'de verilmiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar

	2014	2013
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 31) (net)	270.908.832	273.321.957
Ticari borçlar (net)	240.430.678	235.142.437
	511.339.510	508.464.394

Ticari borçlar, etkin faiz oranı ile iskonto edilmiş net değerleriyle gösterilmektedir. İskonto edilmiş değerin tespitinde etkin faiz oranı olarak Grup'un peşin satışlarında uyguladığı ortalama peşin iskonto oranı olan %10,5 (2013: %8,0) esas alınmıştır.

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	2014	2013
Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 31)	-	3.417.357
Kısa vadeli diğer alacaklar	13.676.676	23.721.543
	13.676.676	27.138.900
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
KDV Alacakları	13.261.857	13.746.977
Personelden alacaklar	317.474	352.662
Verilen depozito ve teminatlar	97.345	318.056
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan alacaklar	-	8.872.318
Diğer	-	431.530
	13.676.676	23.721.543

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	2014	2013
Verilen depozito ve teminatlar	171.384	161.464
	171.384	161.464
Diğer Borçlar	2014	2013
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 31)	-	86.857
Kısa vadeli diğer borçlar	944.034	344.940
	944.034	431.797

Diğer alacaklardaki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 32’de verilmiştir.

10. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
İlk madde ve malzeme	77.047.897	79.436.010
Yarı mamuller	10.426.810	8.341.511
Mamuller	114.747.889	101.979.209
Ticari mallar	134.146	2.771.255
Diğer stoklar	13.534.443	10.584.281
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.555.919)	(4.790.533)
	212.335.266	198.321.733

Stoklar maliyet değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren dönemlerde stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	(4.790.533)	(9.147.920)
Dönem gideri	(1.203.188)	(240.539)
Kullanılan karşılık	2.437.802	4.597.926
Kapanış bakiyesi	(3.555.919)	(4.790.533)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	2014	2013
Açılış bakiyesi	10.035.000	30.460.000
Değer artış kazançları	965.000	220.000
Çıkış (*)	-	(20.645.000)
Kapanış bakiyesi	11.000.000	10.035.000

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından sırasıyla 1 Aralık 2014 ve 6 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız ekspertiz olan EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlemesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınması ve maliyet yönteminin birlikte kullanılması ile tespit edilmiştir.

Tamamı bina olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden dönem içerisinde 1.114.966 TL (2013: 581.968 TL) kira geliri elde edilmiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 75.402 TL'dir (2013: 94.132 TL).

(*) 30 Temmuz 2013 tarihinde İstanbul Bayrampaşa'da yer alan deponun 17.118.094 TL bedelle satışı gerçekleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2014	Giriş	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Transfer (Not 13)	31 Aralık 2014
Arazi ve arsalar	3.376.659	10.000	-	-	-	3.386.659
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.484.021	608.642	-	-	99.213	7.191.876
Binalar	242.703.970	1.341.056	(2.468.780)	(1.160.816)	497.177	240.912.607
Makine, tesis ve cihazlar	734.359.082	21.485.968	(1.703.804)	-	34.900.360	789.041.606
Taşıtlar	1.109.054	55.847	(59.790)	(230.958)	56.892	931.045
Demirbaşlar	44.252.580	2.871.390	(987.958)	(2.206.843)	1.609.493	45.538.662
Özel maliyetler	16.013.470	869.531	(72.402)	(775.373)	-	16.035.226
Diğer maddi varlıklar	1.396	-	-	-	-	1.396
Yapılmakta olan yatırımlar	19.427.468	68.013.117	-	-	(37.629.943)	49.810.642
	1.067.727.700	95.255.551	(5.292.734)	(4.373.990)	(466.808)	1.152.849.719
Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2014	Dönem Gideri	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	Transfer (Not 13)	31 Aralık 2014
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(2.563.708)	(329.980)	-	-	-	(2.893.688)
Binalar	(67.163.827)	(7.148.659)	205.353	2.798	-	(74.104.335)
Makine, tesis ve cihazlar	(416.809.998)	(43.807.890)	1.269.217	-	-	(459.348.671)
Taşıtlar	(1.051.259)	(45.637)	56.683	230.958	-	(809.255)
Demirbaşlar	(37.275.765)	(1.876.083)	915.867	1.902.854	-	(36.333.127)
Özel maliyetler	(10.303.640)	(901.725)	57.600	751.026	-	(10.396.739)
Diğer maddi varlıklar	(1.396)	-	-	-	-	(1.396)
	(535.169.593)	(54.109.974)	2.504.720	2.887.636	-	(583.887.211)
Net Defter Değeri	532.558.107					568.962.508

Amortisman ve itfa paylarının 49.667.379 TL'si (2013: 46.489.626 TL) satılan malın maliyetine 331.619 TL'si (2013: 247.693 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 1.801.513 TL'si (2013: 2.237.258 TL) pazarlama ve satış giderlerine ve 2.694.806 TL'si (2013: 2.811.377 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Grup, dönem içerisinde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Cari dönem içerisinde borçlanma maliyetleri ile ilgili olarak 710.380 TL tutarında faiz, 1.625.931 TL tutarında kur farkı giderleri yapılmakta olan yatırımlarda aktifleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2013	Giriş	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamına girişler	Transfer (Not 13)	31 Aralık 2013
Arazi ve arsalar	8.376.659	-	(5.000.000)	-	-	3.376.659
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	6.247.149	218.343	-	-	18.529	6.484.021
Binalar	251.413.316	311.242	(12.649.602)	-	3.629.014	242.703.970
Makine, tesis ve cihazlar	680.430.113	22.939.760	(10.838.263)	3.201.591	38.625.881	734.359.082
Taşıtlar	1.134.736	26.909	(52.591)	-	-	1.109.054
Demirbaşlar	43.157.448	1.810.320	(1.475.205)	-	760.017	44.252.580
Özel maliyetler	19.655.248	1.488.838	(5.130.616)	-	-	16.013.470
Diğer maddi varlıklar	1.396	-	-	-	-	1.396
Yapılmakta olan yatırımlar	12.654.101	50.973.591	(932.995)	-	(43.267.229)	19.427.468
	1.023.070.166	77.769.003	(36.079.272)	3.201.591	(233.788)	1.067.727.700
Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2013	Dönem Gideri	Çıkış	Konsolidasyon Kapsamına girişler	Transfer (Not 13)	31 Aralık 2013
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(2.254.779)	(308.929)	-	-	-	(2.563.708)
Binalar	(61.205.894)	(7.376.112)	1.418.179	-	-	(67.163.827)
Makine, tesis ve cihazlar	(386.987.793)	(34.389.867)	5.385.082	(817.420)	-	(416.809.998)
Taşıtlar	(1.040.694)	(59.590)	49.025	-	-	(1.051.259)
Demirbaşlar	(36.847.749)	(1.842.131)	1.414.115	-	-	(37.275.765)
Özel maliyetler	(10.428.953)	(910.709)	1.036.022	-	-	(10.303.640)
Diğer maddi varlıklar	(1.396)	-	-	-	-	(1.396)
	(498.767.258)	(44.887.338)	9.302.423	(817.420)	-	(535.169.593)
Net Defter Değeri	524.302.908					532.558.107

Grup, 1 Ocak - Aralık 2013 dönemi içerisinde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir.

İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 15 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	Giriş	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet					
Haklar	1.926.463	315.805	-	(1.177.931)	1.064.337
Geliştirme maliyetleri	230.657	-	444.347	-	675.004
Diğer	1.141.475	181.547	22.461	(281.254)	1.064.229
	3.298.595	497.352	466.808	(1.459.185)	2.803.570

	1 Ocak 2014	Dönem Gideri	Transfer	Konsolidasyon Kapsamından Çıkışlar	31 Aralık 2014
İtfa Payları					
Haklar	(1.645.266)	(159.430)	-	1.121.672	(683.024)
Geliştirme maliyetleri	(23.067)	(97.974)	-	-	(121.041)
Diğer	(838.673)	(127.939)	-	280.515	(686.097)
	(2.507.006)	(385.343)	-	1.402.187	(1.490.162)

Net Defter Değeri	791.589	1.313.408
-------------------	----------------	------------------

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	Giriş	Çıkış	Transfer	31 Aralık 2013
Maliyet					
Haklar	1.895.364	31.099	-	-	1.926.463
Geliştirme maliyetleri	-	-	-	230.657	230.657
Diğer	1.047.549	118.666	(27.871)	3.131	1.141.475
	2.942.913	149.765	(27.871)	233.788	3.298.595

	1 Ocak 2013	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer	31 Aralık 2013
İtfa Payları					
Haklar	(1.535.567)	(109.699)	-	-	(1.645.266)
Geliştirme maliyetleri	-	(23.067)	-	-	(23.067)
Diğer	(732.907)	(133.621)	27.855	-	(838.673)
	(2.268.474)	(266.387)	27.855	-	(2.507.006)

Net Defter Değeri	674.439	791.589
-------------------	----------------	----------------

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 – 15 yıl
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşviğinden yararlanmaktadır.

Grup 2014 yılında 15.085.468 TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır (2013: 14.994.642 TL). 2014 yılı ile ilgili tutarın 13.544.556 TL'si istihdam teşviğinden, 1.540.912 TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır (2013: 1.383.386 TL'si tarımsal ürünler ihracat teşviğinden, 10.405.731 TL'si istihdam teşviğinden, 3.205.525 TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır).

Ülker Bisküvi San. A.Ş. Gebze Fabrikasında yapılmakta olan tevsî ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden 19 Kasım 2013 tarihinde 135.000.000 TL tutarında yatırım teşviki T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Yatırımın 11 Kasım 2017 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan tevsî ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 39.776.024 TL'lik yatırım için sırasıyla 21 Aralık 2012 ve 25 Aralık 2012'de alınmış iki adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 4.468.410 TL vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 17.991.008 TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.

15. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları	2014	2013
Dava karşılıkları	3.505.439	3.772.686
Yakacak karşılıkları	944.679	934.764
İade karşılıkları	-	2.568.884
Diğer	1.974.612	1.423.291
	6.424.730	8.699.625

2014 ve 2013 yıllarında gerçekleşen dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	3.772.686	4.102.508
Dönem gideri	1.117.134	1.106.882
Konusu kalmayan karşılık	(395.917)	(1.092.903)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar (-)	(492.991)	-
Ödeme / feragat etme (-)	(495.473)	(343.801)
	3.505.439	3.772.686

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının önemli bir bölümü işten ayrılan personel tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

15. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

a) Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir)

	2014		2013	
	TL	ABD Doları	TL	ABD Doları
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	67.965.722	64.900	60.003.938	64.900
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	250.000.000	-	250.000.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	-	250.000.000	-	250.000.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	67.965.722	250.064.900	60.003.938	250.064.900

(*) Ana ortak lehine verilen kefaletlerle ilgili kapatma işlemleri bilanço tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla %51,0'dır (31 Aralık 2013: %47,2).

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar

ba) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	ABD Doları	Avro
Tazminat davaları	120.000	-	102.942
İcra davaları	1.122.384	-	-
Vergi davaları (*)	10.148.233	-	-
Alacak davaları	195.675	3.404.577	-
Toplam	11.586.292	3.404.577	102.942

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL	ABD Doları
Alacak davaları	706.516	-
İcra davaları	194.339	-
Tazminat davaları	3.413.033	400.000
Toplam	4.313.888	400.000

Grup aleyhine açılan davalarla ilgili olarak konsolide finansal tablolarda 3.505.439 TL karşılık ayırmıştır. Geri kalan davalar için bir nakit çıkışı beklenmediğinden karşılık ayrılmamıştır (2013: 3.772.686 TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

15. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar (devamı)

bb) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	ABD Doları	Avro
Tazminat davaları	230.000	-	-
İcra davaları	17.286.710	7.100.000	107.252
Vergi davaları (*)	10.467.551	-	-
Alacak davaları	75.674	3.404.577	-
Ceza davaları	921.392	-	-
	28.981.327	10.504.577	107.252

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL	ABD Doları
Alacak davaları	931.145	-
İcra davaları	67.066	-
Tazminat davaları	3.106.117	400.000
	4.104.328	400.000

Faaliyet kiralama anlaşmaları

Faaliyet kiralamalarının kiralama dönemi bir yıldır. Tüm operasyonel kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un sabit kıymetlerine ilişkin yaptığı faaliyet kiralamasından elde ettiği kira geliri 7.666.682 TL'dir (2013: 7.373.538 TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet giderleri 2.688.974 TL'dir (2013: 2.808.924 TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kiralaları 6.901.994 TL (2013: 6.638.301 TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde gerçekleşecektir. İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kiralalar 1.267.351 TL (2013: 1.474.344 TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde ödenecektir.

16. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 177.412.716 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2013: 306.631.805 ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. 2013 yılı taahhütleri gerçekleştirilmiş olup, 2014 yılı taahhütlerinin de gerçekleştirilmesinde bir sorun öngörülmemektedir.

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

	2014	2013
Kullanılmayan izin karşılığı	6.932.539	7.658.170
Performans prim tahakkuku	6.212.093	6.614.891
	13.144.632	14.273.061

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu

	2014	2013
Açılış bakiyesi	7.658.170	6.202.714
Dönem içerisindeki azalışlar	(6.375.823)	(4.448.796)
Dönem içerisindeki artışlar	6.666.727	5.904.252
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	(1.016.535)	-
Kapanış bakiyesi	6.932.539	7.658.170

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Performans prim karşılığı hareket tablosu

	2014	2013
Açılış bakiyesi	6.614.891	5.442.225
Dönem içerisinde nakden ödenen	(5.291.728)	(6.756.183)
Dönem içerisindeki artışlar	7.859.873	7.928.849
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	(2.970.943)	-
Kapanış bakiyesi	6.212.093	6.614.891

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

	2014	2013
Kıdem tazminatı karşılığı	25.985.036	23.380.797
	25.985.036	23.380.797

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.438,22 TL (2013: 3.254,44 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %7,0 enflasyon ve %10,82 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,57 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (2013: %3,57). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

2014 yıl sonu itibarı ile çalışanların şirketten ayrılma olasılığı %4,7'dir. (2013: %3,9)

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	23.380.797	20.283.290
Hizmet maliyeti	13.026.651	10.286.217
Faiz maliyeti	812.982	724.113
Aktüeryal kazanç	(1.095.383)	(746.680)
Konsolidasyon kapsamından çıkışlar	(608.197)	-
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(9.531.814)	(7.166.143)
Kapanış bakiyesi	25.985.036	23.380.797

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

18. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	2014	2013
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 31)	118.241.116	17.989.137
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	10.586.891	27.599.432
Gelecek aylara ait giderler	918.464	1.745.975
Diğer	31.653	101.662
	129.778.124	47.436.206

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	2014	2013
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	25.842.428	20.903.238
Gelecek yıllara ait giderler	150.595	88.074
	25.993.023	20.991.312

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	2014	2013
Personele borçlar	10.639.304	11.360.308
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	6.178.770	6.356.514
	16.818.074	17.716.822

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar

	2014	2013
Devreden KDV	40.755.953	37.439.870
Diğer KDV	1.941.180	2.271.062
Diğer	49.049	252.363
	42.746.182	39.963.295

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	2014	2013
Ödenecek vergi ve fonlar	7.318.145	7.733.719
Alınan sipariş avansları	244.122	7.794.298
Diğer yükümlülükler	309.543	261.609
	7.871.810	15.789.626

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	2014	2013
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	154.014	35.571
	154.014	35.571

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

21. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	2014		2013	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	167.122.187	%48,87	166.967.458	%48,82
Yıldız Holding A.Ş. İştirakleri ve Ülker Aile Bireyleri	27.738.115	%8,11	38.888.808	%11,37
Diğer	147.139.698	%43,02	136.143.734	%39,81
	342.000.000	%100,00	342.000.000	%100,00

b) Değer Artış Fonları

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal varlık değer artış fonu vergi sonrası 315.553.570 TL'dir (2013: 254.670.905 TL).

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve makul değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan 22.081.916 TL tutarındaki makul değer artışını özkaynaklarda değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiş, bundan sonraki dönemde gayrimenkullerin makul değerlerindeki artış nedeniyle oluşan 2014 yılında 965.000 TL, 2013 yılında 220.000 TL, 2012 yılında 823.000 TL tutarındaki değer artışlarını ise kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir (Not 26). 30 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleşen yatırım amaçlı gayrimenkul satışı ile birlikte fondan 15.405.576 TL çıkış gerçekleşmiştir.

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde “Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin “Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları” sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar/zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Dağıtım:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu’nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul’un II-19.1 sayılı “Kar Payı Tebliği”nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Şirket cari dönemde 133.000.000 TL (2013: 150.000.000 TL) temettü ödemesi yapmıştır.

Yasal Yedekler ve Türk Ticaret Kanunu’nun 466’ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan Hisse Senedi ihraç Primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket’in bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 229.777.419 TL’dir (2013: 279.437.719 TL). Şirket’in yasal kayıtlarında bu tutarlar için yeterli kaynaklar bulunmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

21. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Geçmiş yıl zararları	(585.165.841)	(444.459.862)
Olağanüstü yedekler	37.057.561	365.002
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214.566)	(17.305.173)
Diğer yedekler	617.165.955	600.619.014
	50.843.109	139.218.981

e) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan Paylar) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan Paylar) Kar Zarar

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 92.365.694 TL'dir (2013: 138.338.939 TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2014 döneminde oluşan 23.272.072 TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2013: 38.682.116 TL).

22. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Yurtiçi satışlar	3.291.256.619	3.058.811.904
Yurtdışı satışlar	520.584.921	557.937.303
Satıştan iade ve iskontolar	(920.627.793)	(868.378.662)
Satış Gelirleri (net)	2.891.213.747	2.748.370.545

b) Satışların Maliyeti

	2014	2013
İlk madde ve malzeme giderleri	(1.810.911.987)	(1.609.976.332)
Personel giderleri	(259.962.795)	(224.288.556)
Genel üretim giderleri	(152.788.938)	(136.420.175)
Amortisman ve itfa giderleri	(49.667.379)	(46.489.626)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	2.085.299	1.776.716
Mamul stoklarındaki değişim	12.768.680	(902.365)
Satılan mamullerin maliyeti	(2.258.477.120)	(2.016.300.338)
Satılan ticari malların maliyeti	(25.084.309)	(98.759.935)
Satışların Maliyeti	(2.283.561.429)	(2.115.060.273)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

23. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2014	2013
Araştırma giderleri	(13.742.311)	(13.396.585)
Pazarlama giderleri	(235.291.046)	(262.511.713)
Genel yönetim giderleri	(81.228.841)	(94.030.049)
	(330.262.198)	(369.938.347)

24. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Araştırma Giderleri		
Malzeme giderleri	(9.285.165)	(8.437.857)
Personel giderleri	(1.705.892)	(2.412.237)
Amortisman ve itfa giderleri	(331.619)	(247.693)
Diğer	(2.419.635)	(2.298.798)
	(13.742.311)	(13.396.585)

	2014	2013
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(208.487.381)	(216.691.685)
Personel giderleri	(18.299.142)	(28.067.702)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.801.513)	(2.237.258)
Kira giderleri	(1.257.330)	(1.920.198)
Diğer	(5.445.680)	(13.594.870)
	(235.291.046)	(262.511.713)

	2014	2013
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(37.054.603)	(39.973.213)
Faaliyet giderleri (*)	(29.713.346)	(36.920.199)
Amortisman ve itfa giderleri	(2.694.806)	(2.811.377)
Vergi, resim ve harçlar	(927.259)	(956.465)
Danışmanlık gideri	(351.570)	(504.584)
Diğer	(10.487.257)	(12.864.211)
	(81.228.841)	(94.030.049)
	(330.262.198)	(369.938.347)

(*) Grup'un faaliyet giderlerinin büyük bir kısmı holding danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır. Bu giderler genel olarak yönetim destek, bilişim, sevk ve idare hizmetlerinden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

25. ESAS FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2014	2013
Kambiyo karları	77.137.988	75.578.871
Reeskont ve vadeli satışlardan kaynaklanan finansman geliri	56.337.367	41.207.104
Hizmet gelirleri	1.220.961	2.073.227
Konusu kalmayan karşılıklar	419.854	1.852.487
Diğer gelirler	10.014.037	14.144.386
	145.130.207	134.856.075

b) Esas faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2014	2013
Kambiyo zararları	(72.948.783)	(49.406.297)
Reeskont ve vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(44.686.749)	(29.872.060)
Karşılık giderleri	(2.367.386)	(1.144.336)
Diğer giderler	(17.184.992)	(5.201.669)
	(137.187.910)	(85.624.362)

26. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2014	2013
Kambiyo karları	111.281.754	168.508.740
Faiz gelirleri	29.855.715	37.796.221
Kira gelirleri	7.666.682	7.373.538
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 11)	965.000	220.000
Temettü geliri	565.293	434.426
Menkul kıymet değer artışı	167.401	-
Maddi duran varlık satış karı	155.770	15.933.425
	150.657.615	230.266.350

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2014	2013
Kambiyo zararları	(50.153.254)	(19.227.795)
Maddi duran varlık satış zararı	(1.253.070)	(4.361.591)
	(51.406.324)	(23.589.386)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

27. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2014	2013
Kambiyo karları	94.703.126	52.271.455
	94.703.126	52.271.455

28. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2014	2013
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(174.273.004)	(248.491.002)
Faiz giderleri	(39.717.565)	(42.595.537)
Diğer	(2.072.504)	(1.349.214)
	(216.063.073)	(292.435.753)

29. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de şirketler konsolide vergi beyannamesi düzenleyemezler, bu nedenle ertelenmiş vergi varlığına sahip iştiraklerle ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip şirketlerin ertelenmiş vergi pozisyonları netleştirilmemiş ve ayrı açıklanmıştır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %4-%20 aralığındadır (2013: %4-%20). Grup, yatırım teşvikleri kapsamında farklı vergi oranlarından yararlanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

29. VERGİLER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	2014	2013	2014	2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme, amortisman ve itfa farklılıkları	-	-	149.703.160	143.786.195
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	10.369.517	9.349.692
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	333.147.147	268.551.100
Stoklar üzerindeki kar marjı	(133.260)	(272.145)	-	-
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	(1.821.288)	(954.865)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(25.985.036)	(23.380.797)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(663.955)	(5.813.744)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(9.494.630)	(14.867.955)	-	-
Dava karşılığı	(3.505.439)	(3.772.686)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(4.331.441)	(5.601.188)	-	-
Performans primi karşılığı	(461.350)	(2.066.295)	-	-
Diğer	(6.932.539)	(8.075.489)	16.423.915	-
	(53.328.938)	(64.805.164)	509.643.739	421.686.987

Ertelenmiş vergi (varlıkları) / yükümlülükleri:

	2014	2013	2014	2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme, amortisman ve itfa farklılıkları	-	-	29.940.632	28.757.239
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	518.476	467.485
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	16.657.357	13.427.555
Stoklar üzerindeki kar marjı	(26.652)	(54.429)	-	-
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	(364.258)	(190.973)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(5.197.007)	(4.676.160)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(132.791)	(1.162.749)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(1.898.926)	(2.973.591)	-	-
Dava karşılığı	(701.088)	(754.537)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(866.288)	(1.120.238)	-	-
Performans primi karşılığı	(92.270)	(413.259)	-	-
Yatırım teşviği	(17.991.008)	-	-	-
Diğer	(1.386.508)	(1.615.098)	3.284.783	-
	(28.656.796)	(12.961.034)	50.401.248	42.652.279

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

29. VERGİLER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	2014	2013
Açılış bakiyesi	29.691.245	22.693.528
Konsolidasyon kapsamında değişiklik	2.315.342	-
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	3.440.523	7.072.045
Ertelenmiş vergi geliri	(13.702.658)	(74.328)
Kapanış bakiyesi	21.744.452	29.691.245

Grup, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 9.494.630 TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı hesaplamıştır (2013: 14.867.955 TL). Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
2016	4.304.366	3.060.807
2017	5.190.264	6.616.884
2018	-	5.190.264
Toplam	9.494.630	14.867.955

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihinde uygulanan efektif vergi oranı %20 (2013: %20)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2014 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (2013: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

29. VERGİLER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(41.941.707)	(51.860.071)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	32.586.944	40.388.418
Bilançodaki vergi karşılığı	(9.354.763)	(11.471.653)

	2014	2013
Cari dönem vergi gideri	41.941.707	51.860.071
Ertelenmiş vergi geliri	(13.702.658)	(74.328)
Gelir tablosundaki vergi gideri	28.239.049	51.785.743

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vergi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Vergi karşılığının mutabakatı:		
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	263.223.761	279.116.304
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Hesaplanan vergi	52.644.752	55.823.261
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	1.703.254	652.721
-Temettü ve diğer vergiden muaf gelirler	(587.086)	(64.131)
-Yatırım indirimi	(17.991.008)	-
-Geçmiş yıllarda ertelenmiş vergi ayrılmayan yatırım indirimi	(1.009.341)	-
-Vergiden muaf / vergiden indirilemeyecek diğer kayıp / kazanç	(6.521.522)	(4.626.108)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	28.239.049	51.785.743

30. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2014 ve 2013 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000.000	34.200.000.000
Net kar	211.712.640	188.648.445
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	0,62	0,55

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Ticari alacaklar	560.805.522	446.815.319
Ticari olmayan alacaklar	-	3.417.357
	560.805.522	450.232.676

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır. Ticari olmayan alacaklar, grup şirketlerine kullandırılan kredi niteliğinde paralar olup aylık dönemlerde etkin piyasa faiz oranı ile adetlendirilmektedir. Grup tarafından 31 Aralık 2014 döneminde adetlendirmaya baz olan faiz oranı TL’de %10,5, yabancı para da (“YP”) %3,6’ dır (2013: TL: %8, YP: %4).

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortaklar				
Yıldız Holding A.Ş.	-	-	-	905.012
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	228.601.485	-	220.716.160	-
Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.	159.678.951	-	131.726.060	-
Teközel Gıda T. Sağ. Mrk. Hiz. San. Tic. A.Ş.	42.329.996	-	39.587.999	-
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	16.521.478	-	8.256.082	-
Rekor Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	40.198.031	-	-	-
İstanbul Gıda Dış Tic. A.Ş.	28.854.447	-	-	-
Hamle Company Ltd. (Kazakistan)	5.016.739	-	5.875.462	2.321.999
Natura Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1.810.863	-	3.923.095	-
Diğer	37.793.532	-	36.730.461	190.346
	560.805.522	-	446.815.319	3.417.357

Grup’un ilişkili şirketlerden ticari alacakları başlıca ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.’ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflarla ilgili verilen avansların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	118.241.116	17.989.137
	118.241.116	17.989.137

b) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2 aydır.

	2014	2013
Ticari borçlar	270.908.832	273.321.957
Ticari olmayan borçlar	-	86.857
	270.908.832	273.408.814

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortaklar				
Yıldız Holding A.Ş.	12.757.687	-	9.796.437	-
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	181.512.996	-	166.622.151	-
Besler Gıda ve Kimya San. Tic. A.Ş.	33.505.590	-	51.189.561	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	15.331.778	-	18.007.874	-
Ak Gıda San. ve Tic. A.Ş.	16.312.668	-	7.138.768	-
Northstar Innovation A.Ş.	2.270.158	-	4.645.202	-
Diğer	9.217.955	-	15.921.964	86.857
	270.908.832	-	273.321.957	86.857

İlişkili taraflardan kredi niteliğinde kullanılan borçlanmaların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Yıldız Holding A.Ş.	2.722.218	-
Eksper Gıda Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	72.819.257	-
	75.541.475	-

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
Ana Ortak Tarafından Yönetilen ve Önemli Etkiye Sahip Olunan Diğer Şirketler				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	833.894.482	423.855	734.588.256	501.569
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	140.026.893	511.622	176.732.028	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	61.452.353	-	55.417.406	-
Ak Gıda San. ve Tic. A.Ş.	52.038.960	75.492	38.593.469	59.764
Pendik Nişasta San. A.Ş.	16.853.156	-	19.963.502	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	-	-	14.585.155	430.023
Örgen Gıda San. ve Tic. A.Ş.	21.064	-	6.243.090	330
Hero Gıda San. Tic. A.Ş.	-	-	-	35.330.569
Teközel Gıda Tem. Sağ. Mark. Hizm. A.Ş.	-	186.048.653	-	156.078.808
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	614.122.547	-	542.515.493
Eksper Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	-	87.927.907	-	30.644.680
İstanbul Gıda Dış Tic. A.Ş.	-	128.962.549	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	24.344	1.363.655.074	-	1.194.744.992
Diğer	26.114.166	160.057.217	45.573.662	25.957.602
	1.130.425.418	2.541.784.916	1.091.696.568	1.986.263.830

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den; çeşitli hammadde alımı yaptığı Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den, Pendik Nişasta San. A.Ş.'den ve Ak Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş., Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kur farkı, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde;

	Kira Geliri	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Faiz ve Kur Farkı Geliri	Faiz ve Kur Farkı Gideri
Ana Ortaklar						
Yıldız Holding A.Ş.	131.172	(7.700)	600.561	(111.903.287)	173.608.475	(22.720.609)
Diğer Şirketler						
Hüner Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	658.440	(16.922)	395.472	(177.823)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	25.490	(12.380)	1.134.730	(1.612.926)	-	(180.225)
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	867.988	(6.350)	4.725.393	(1.536.406)	-	(1.365.597)
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	-	11.835	(2.016.446)	-	(641.507)
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	5.558	-	7.693	-	-	(937.484)
Northstar Innovation A.Ş.	103.585	-	105.241	(11.353.503)	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	5.850	(542.426)	4.051	(213.693)	23	-
Natura Gıda San. ve Tic. A.Ş.	130.704	-	467.785	(481.341)	204.553	(11)
Diğer	658.299	-	4.223.215	(10.067.186)	6.004.242	(10.301.397)
	2.587.086	(585.778)	11.675.976	(139.362.611)	179.817.293	(36.146.830)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde;

	Kira Geliri	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Faiz ve Kur Farkı Geliri	Faiz ve Kur Farkı Gideri
Ana Ortaklar						
Yıldız Holding A.Ş.	120.722	(14.419)	2.497.606	(102.991.122)	220.588.848	(2.629.638)
Diğer Şirketler						
Hero Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş.	1.800	-	2.045.559	(365.814)	-	-
Hüner Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	576.878	(255)	415.245	(9.143)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	52.722	(81.376)	945.072	(540.342)	-	-
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	870.852	(5.000)	4.632.411	(111.887)	4.189	(613.967)
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	(5.238)	23.324	(1.615.407)	-	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	3.730	-	851	(1.594)	-	-
Northstar Innovation A.Ş.	100.788	-	48.361	(12.435.899)	-	-
Seher Gıda Paz. San. Tic. A.Ş.	355.246	-	19.083	(16.328)	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	-	(932.266)	-	(378.852)	-	-
Natura Gıda San. ve Tic. A.Ş.	366.756	-	429.118	(419.417)	84.409	-
Diğer	154.722	(4.022)	1.066.617	(5.170.217)	12.674.833	(114.044)
	2.604.216	(1.042.576)	12.123.247	(124.056.022)	233.352.279	(3.357.649)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

31. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

e) Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	2014	2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	8.835.662	16.541.995
	8.835.662	16.541.995

f) İlişkili taraflar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler bulunmamaktadır.

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, dipnot 5'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla dipnot 21'de açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, değer artış fonları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karlarını ve net dönem karını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Toplam krediler	1.334.985.878	1.259.584.390
Eksi: Hazır değerler	(1.033.829.882)	(1.164.383.158)
Net borç	301.155.996	95.201.232
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.137.602.999	1.129.829.508
Toplam sermaye	1.438.758.995	1.225.030.740
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	%21	%8

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
2014	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	560.805.522	48.053.601	-	13.848.060	1.033.829.882
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	41.102.355	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	560.805.522	48.005.295	-	13.848.060	1.033.829.882
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	48.306	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.598.671	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.550.365)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	48.306	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
2013	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	446.815.319	201.954.749	3.417.357	23.883.007	1.163.802.077
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	108.951.703	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	446.815.319	201.454.052	3.417.357	23.883.007	1.163.802.077
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	451.438	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	451.438	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	49.259	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.271.394	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(6.222.135)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	49.259	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2014 itibarıyla vadesi geçen alacak bulunmamaktadır. 31 Aralık 2013 itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	<u>Ticari</u> <u>Alacaklar</u>	<u>Alacaklar</u> <u>Diğer</u> <u>Alacaklar</u>	<u>Toplam</u> <u>Alacaklar</u>
2013			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	273.398	-	273.398
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	178.040	-	178.040
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	451.438	-	451.438
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	451.438	-	451.438

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	2014 Makul Değeri	2013 Makul Değeri
Alınan Teminatlar	-	-
İpotekler	-	451.438
	-	451.438

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmış alacaklar için alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	2014 Makul Değeri	2013 Makul Değeri
Alınan Teminatlar	48.306	49.259
	48.306	49.259

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un ilişkili taraflardan diğer alacakları çoğunlukla Yıldız Holding'dendir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -2 Likidite risk yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de aşağıdaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u> <u>2014</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme</u> <u>uyarınca nakit</u> <u>çıkışlar toplamı</u> <u>(I+II+III)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12</u> <u>ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl</u> <u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	1.334.925.983	1.446.426.447	34.321.903	91.664.302	1.320.440.242
Finansal kiralama yükümlülükleri	59.895	67.114	64.237	2.877	-
Ticari borçlar	511.339.510	515.802.711	469.551.460	46.251.251	-
Diğer borçlar	944.034	944.034	944.034	-	-
Toplam yükümlülük	1.847.269.422	1.963.240.306	504.881.634	137.918.430	1.320.440.242

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

<u>Sözleşme uyarınca vadeler</u> <u>2013</u>	<u>Defter Değeri</u>	<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>nakit</u> <u>çıkışlar toplamı</u> <u>(I+II+III)</u>	<u>3 aydan</u> <u>kısa (I)</u>	<u>3-12</u> <u>ay arası (II)</u>	<u>1-5 yıl</u> <u>arası (III)</u>
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	1.254.265.112	1.283.805.043	254.781.942	1.019.141.924	9.881.177
Finansal kiralama yükümlülükleri	5.319.278	5.445.900	5.372.898	3.415	69.587
Ticari borçlar	508.464.394	511.693.887	444.474.845	67.219.042	-
Diğer borçlar	431.797	514.535	418.439	96.096	-
Toplam yükümlülük	1.768.480.581	1.801.459.365	705.048.124	1.086.460.477	9.950.764

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3 Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ((b) -3.1) ve faiz oranındaki ((b) -3.2) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

(b) -3.1 Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, CHF ve DKK cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

	2014					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF	GBP	DKK
1. Ticari Alacak	72.435.396	26.998.160	3.262.366	-	174.413	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	967.526.078	416.777.581	209.258	13.281	119.219	27.737
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	777.877	335.451	-	-	-	-
3. Diğer	4.692.641	1.617.409	330.365	4.347	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	1.045.431.992	445.728.601	3.801.989	17.628	293.632	27.737
5. Ticari Alacaklar	5.016.738	2.163.413	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	27.595	11.900	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	15.155.831	133.979	5.262.930	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	20.200.164	2.309.292	5.262.930	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	1.065.632.156	448.037.893	9.064.919	17.628	293.632	27.737
10. Ticari Borçlar	26.414.529	6.599.078	3.792.891	7.239	31.235	750.801
11. Finansal Yükümlülükler	86.112.460	32.267.856	4.001.322	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	41.182	-	14.600	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	115.215	49.685	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	112.683.386	38.916.619	7.808.813	7.239	31.235	750.801
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.243.537.763	281.429.534	209.497.932	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.243.537.763	281.429.534	209.497.932	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.356.221.149	320.346.153	217.306.745	7.239	31.235	750.801
19. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(290.588.993)	127.691.740	(208.241.826)	10.389	262.397	(723.064)
20. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(311.100.127)	125.654.586	(213.835.121)	6.042	262.397	(723.064)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

	2013					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	CHF	GBP	DKK
1. Ticari Alacak	153.318.397	58.327.991	9.328.182	-	409.170	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	1.018.500.873	324.964.420	110.617.650	6.289	23.450	8.167
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	610.376	285.984	-	-	-	-
3. Diğer	2.436.185	757.657	277.050	-	-	14.147
4. DÖNEN VARLIKLAR	1.174.865.831	384.336.052	120.222.882	6.289	432.620	22.314
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	25.398	11.900	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	5.358.023	-	1.814.527	-	8.448	-
8. DURAN VARLIKLAR	5.383.421	11.900	1.814.527	-	8.448	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	1.180.249.252	384.347.952	122.037.409	6.289	441.068	22.314
10. Ticari Borçlar	30.731.445	12.063.339	1.652.674	6.543	33.020	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.245.362.925	367.526.290	156.973.119	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	522.895	-	171.939	7.530	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	7.574.595	3.187.260	261.131	-	1.485	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.284.191.860	382.776.889	159.058.863	14.073	34.505	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	9.851.176	-	3.354.734	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	9.851.176	-	3.354.734	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.294.043.036	382.776.889	162.413.597	14.073	34.505	-
19. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(113.793.784)	1.571.063	(40.376.188)	(7.784)	406.563	22.314
20. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(114.623.773)	3.714.682	(42.206.634)	(7.784)	399.600	8.167

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un on iki aylık dönemde gerçekleştirdiği ithalat ve ihracat tutarları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Toplam ihracat tutarı	520.584.921	557.937.303
Toplam ithalat tutarı	114.140.069	72.422.195

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve AVRO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	2014		2013	
	Kar / Zarar		Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	29.138.042	(29.138.042)	792.825	(792.825)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları net etki (1 +2)	29.138.042	(29.138.042)	792.825	(792.825)
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(60.316.473)	60.316.473	(12.393.978)	12.393.978
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro net etki (4+5)	(60.316.473)	60.316.473	(12.393.978)	12.393.978
Toplam(3 + 6)	(31.178.431)	31.178.431	(11.601.153)	11.601.153

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.2 Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor / libor faiz oranında %1'lik bir yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

Grup'un hesap dönemine ait net karı 38.305 TL değerinde azalacaktır (31 Aralık 2013 dönemine ait net karı 80.043 TL değerinde azalacaktır). Bunun sebebi, Şirket'in değişken faizli finansal borçları nedeniyle maruz kaldığı risklerden kaynaklanmakta olup; Libor/Euribor faiz oranının %1'lik düşmesi durumunda ise Şirket'in hesap döneminde vergi öncesi net karı aynı tutarda artacaktır.

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Pozisyonu Tablosu

		2014	2013
Sabit Faizli Araçlar			
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	1.030.810.637	1.154.745.091
	Diğer Alacaklar	13.848.060	23.883.007
Finansal Yükümlülükler	Krediler	2.613.436	436.516.669
	Finansal Kiralama Borçları	59.895	5.319.278
	Diğer Borçlar	944.034	344.940
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Varlıklar	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	-	3.417.357
Finansal Yükümlülükler	Krediler	1.256.771.072	817.748.443
	İlişkili Taraflara Kredi Niteliğinde Borçlar	75.541.475	-
	İlişkili Taraflara Ticari Olmayan Borçlar	-	86.857

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

32. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.3 Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

(b) -3.4 Hisse senedi fiyat duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla/az olması durumunda:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırıldığı ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar/zarar etkilenmeyecektir.

Özkaynaktaki finansal varlık değer artış fonlarında 3.070.842 TL tutarında artış/azalış (2013 yılında 2.582.595 TL tutarında artış/azalış) olacaktır. Bu durum esasen, satılmaya hazır hisselerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

33. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

2014	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	1.033.829.882	-	-	-	1.033.829.882	5
Ticari alacaklar	-	48.053.601	-	-	48.053.601	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	560.805.522	-	-	560.805.522	31
Finansal yatırımlar	-	-	529.826.768	-	529.826.768	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	1.334.985.878	1.334.985.878	7
Ticari borçlar	-	-	-	240.430.678	240.430.678	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	270.908.832	270.908.832	31
2013	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>						
Nakit ve nakit benzerleri	1.164.383.158	-	-	-	1.164.383.158	5
Ticari alacaklar	-	201.954.749	-	-	201.954.749	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	450.232.676	-	-	450.232.676	31
Finansal yatırımlar	-	-	465.272.715	-	465.272.715	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>						
Finansal borçlar	-	-	-	1.259.584.390	1.259.584.390	7
Ticari borçlar	-	-	-	235.142.437	235.142.437	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	273.408.814	273.408.814	31

(*) Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

33. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	2014	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	778.877	778.877	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	528.847.773	29.930.540	498.917.233	-
Toplam	529.626.650	30.709.417	498.917.233	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

33. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (devamı)

	2013	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	611.476	611.476	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	464.418.845	25.825.951	438.592.894	-
Toplam	465.030.321	26.437.427	438.592.894	-

34. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

35. BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI

- a) İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. Satışı: Grup, 6 Mayıs 2014 tarihinde %91,41 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. hisselerini 28.551.007 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kar, bu satış işlemi Grup'un da ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

35. BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI (devamı)

İşlem sonucu elden çıkan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon Dışı Kalan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	365.447.910
Ticari alacaklar	96.371.519
Diğer alacaklar	21.936.350
Diğer dönen varlıklar	4.798.419
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	247.514
Ertelenmiş vergi varlığı	489.728
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(293.472.058)
Ticari borçlar	(43.502.806)
Diğer borçlar	(2.347.901)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(14.112.566)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(109.824.528)
Konsolidasyon Dışı Kalan Net Varlık	26.031.581
Grup'un toplam sahiplik oranı	%92,1
Grup'a düşen net varlık değeri	23.975.086
Satıştan elde edilen nakit	28.551.007
Bağlı Ortaklık Satışından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	4.575.921

- b) **Birleşik Dış Ticaret A.Ş. Satışı:** Grup, 6 Mayıs 2014 tarihinde %79,17 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Birleşik Dış Ticaret A.Ş.'yi 3.200.000 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kar, bu satış işlemi Grup'un da ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

35. BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI (devamı)

İşlem sonucu elden çıkan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon Dışı Kalan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	3.946.034
Ticari alacaklar	18.646.000
Diğer alacaklar	50.610.795
Diğer dönen varlıklar	178.961
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	1.055.898
Ertelenmiş vergi varlığı	18.106
Diğer duran varlıklar	42.274
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(50.280.566)
Ticari borçlar	(19.513.496)
Diğer borçlar	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(1.826.253)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(742.284)
Konsolidasyon Dışı Kalan Net Varlık	2.135.469
Grup'un toplam sahiplik oranı	%79,96
Grup'a düşen net varlık değeri	1.707.521
Satıştan elde edilen nakit	3.200.000
Bağlı Ortaklık Satışından Kaynaklan Net Özkaynak Etkisi	1.492.479

- c) Rekor Gıda Pazarlama A.Ş. Satışı: Bağlı ortaklıklarından Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., 6 Mayıs 2014 tarihinde %100 oranında sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan, (Grup'un %43,92 dolaylı payı olan) Rekor Gıda Pazarlama A.Ş.'yi 4.000.000 TL bedelle ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye satmıştır. Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan kar, bu satış işlemi Grup'un da ana ortağı olan Yıldız Holding A.Ş.'ye yapıldığı için "Ortak Kontrole Tabi İşletmeler Arasında Gerçekleşen İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir).

35. BAĞLI ORTAKLIK SATIŞI (devamı)

İşlem sonucu elden çıkan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyon Dışı Kalan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	8.743.686
Ticari alacaklar	50.373.956
Diğer alacaklar	211.034
Diğer dönen varlıklar	2.993.435
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	239.940
Ertelenmiş vergi varlığı	1.807.508
Diğer duran varlıklar	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	-
Ticari borçlar	(55.870.517)
Diğer borçlar	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(4.946.117)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(202.164)
Konsolidasyon Dışı Kalan Net Varlık	3.350.761
Grup'un toplam sahiplik oranı	%100,0
Grup'a düşen net varlık değeri	3.350.761
Satıştan elde edilen nakit	4.000.000
Bağlı Ortaklık Satışından Kaynaklan Net Özkaynak Etkisi	649.239

Yapılan satışlarla ilgili kontrol gücü olmayan paylara ait olan ile ana ortaklık payları arasındaki dağılım aşağıda yer almaktadır:

	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Ana Ortaklık Payları
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	34.364	4.541.557
Birleşik Dış Ticaret A.Ş.	15.476	1.477.003
Rekor Gıda Pazarlama A.Ş.	169.297	479.942
Toplam	219.137	6.498.502