

73 yıldır sevgiyle...





SF. 22



SF. 25



SF. 26

İÇİNDEKİLER

02	Başlıca Finansal Göstergeler
04	Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi
05	Sermaye Yapısı
06	BIST'te Ülker ve Hisse Performansı
08	pladis Hakkında
10	Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri
12	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
14	Yönetim Kurulu
16	CEO'nun Mesajı
18	Stratejilerimiz
19	Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü
20	Üretim ve Kapasite
26	Yatırımlar
27	Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
30	Sürdürülebilirlik Çalışmaları
37	İnsan Kaynakları
39	Kalite ve Ar-Ge Çalışmaları
45	Sosyal Sorumluluk
46	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
55	Risk Yönetimi
56	Yatırımcı İlişkileri
57	Diğer Hususlar
58	Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
59	Bağlı Şirket Raporu Sonucu
61	31 Aralık 2017 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



SF. 30



SF. 33



SF. 44

Bazı markalar Türkiye'nin tarihine tanıklık etme onurunu taşır. Ülker olarak biz de 1944 yılından bu yana Türkiye ile gelişiyor, birlikte büyüyüyoruz.

Bir radyo spotunda, bir televizyon reklamında, bir bakkal rafında, bir misafirlik anında yıllardır aynı mutluluğu ifade ediyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızla, zaman ne kadar değişse de, nesiller boyunca hayata tat katmak için çalışıyoruz.

Ülker Bisküvi, 2017 yılında satışlarını %14,7 oranında artırmış ve 4,8 milyar TL ile tarihinin en yüksek cirosunu gerçekleştirmiştir.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

Özet Bilanço (TL)	2016	2017
Dönen Varlıklar	3.599.182.282	4.796.550.026
Duran Varlıklar	2.401.043.645	3.529.902.400
Toplam Varlıklar	6.000.225.927	8.326.452.426
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.153.740.946	1.999.151.376
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.247.463.757	3.631.397.896
Ana ortaklığa ait Özkaynaklar	1.399.603.255	2.427.359.715
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	199.417.969	268.543.439
Toplam Kaynaklar	6.000.225.927	8.326.452.426
Özet Kâr ve Zarar Tablosu (TL)	2016 (Yeniden Düzenlenmiş)	2017
Hasılat	4.193.774.746	4.811.032.525
Brüt Kâr	1.074.049.647	1.276.935.898
Esas Faaliyet Kârı	508.681.416	594.602.063
Faaliyet Dönem Kârı (Ana Ortaklık)	272.663.250	383.153.137
Rasyolar	2016 (Yeniden Düzenlenmiş)	2017
Brüt Kâr Marjı (%)	%25,6	%26,5
Net Dönem Kâr Marjı (Ana Ortaklık)	%6,5	%8,0
Pay başına Kâr (1 TL Nominal)	0,80	1,12

Ülker Bisküvi etkin ve kesintisiz maliyet yönetimi ile esas faaliyet kârında çift haneli büyümesine 2017 yılında da devam etmiş, kârını %16,9'luk artışla 594,6 milyon TL'ye yükseltmiştir.

Faaliyet Kârı (milyon TL)

2016	508,7
2017	594,6

Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (milyon TL)

2016	1.400
2017	2.427

Ana Ortaklık Net Kâr (milyon TL)

2016	273
2017	383

Ana Ortaklık Net Kâr Marjı (%)

2016	6,5
2017	8,0

FAVÖK (milyon TL)

2016	575,3
2017	701,4

FAVÖK Marjı (%)

2016	13,7
2017	14,6

2017 yılında başarılı performansını sürdüren Ülker Bisküvi, 575 bin ton satış hacmine ulaşmış ve cirosunu 4,8 milyar TL'ye yükseltmiştir.

SATIŞ HACMİ VE GELİR BÜYÜMESİ

Kategoriye Göre Satış Hacmi (ton)

2016



2017



Kategoriye Göre Net Satışlar (bin TL)

2016



2017



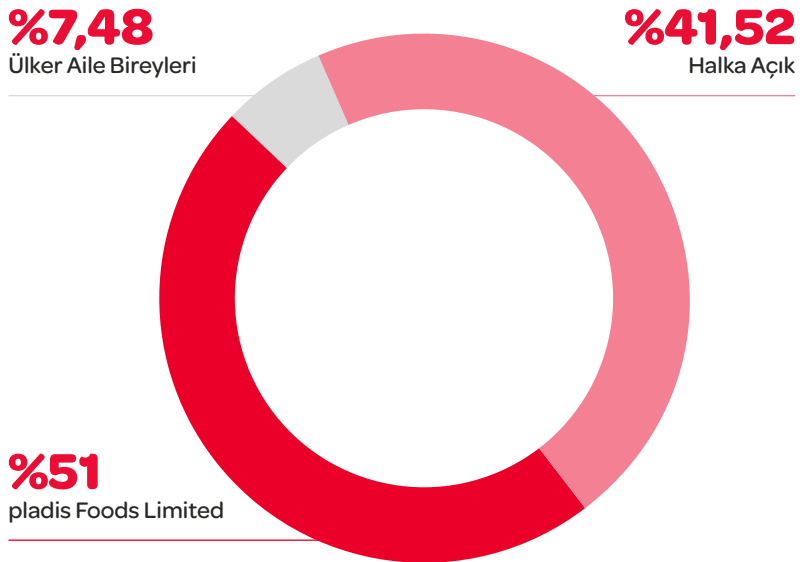
- Bisküvi
- Çikolata
- Kek
- Diğer

Elde ettiği başarılı finansal ve operasyonel sonuçlar, Ülker Bisküvi'nin her türlü koşul altında sürdürülebilir olarak sağlam bir zemine sahip olduğunu göstermektedir.

SERMAYE YAPISI

Ortaklık Unvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2017 Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420.000	%51,00
Ülker Aile Bireyleri	25.580.499	%7,48
Halka Açık	141.999.501	%41,52
Toplam	342.000.000	%100,00

Yıldız Holding A.Ş. atıftırmalık işlerinin %100 Yıldız Holding iştiraki olan pladis Foods Limited altında yapılanması stratejisi kapsamında 29 Aralık 2017 tarihinde Ülker Bisküvi'nin çıkarılmış sermayesinin %30'una tekabül eden 102.600.000 adet hissesini pladis Food Limited şirketine devretmiştir.



BİST'TE ÜLKER VE HİSSE PERFORMANSI

%41,52'si halka açık olan Ülker'in hisseleri BIST Yıldız pazarında ULKER.IS kodu ile işlem görmektedir. Uzun vadeli yatırımı tercih eden ve istikrarlı bir getiri arayışında olan yatırımcıların tercihi olan Ülker'in hisse fiyatı 29 Aralık 2017 itibarıyla 19,67 TL olmuştur. Yılsonunda Şirket'in toplam piyasa değeri 6.727 milyon TL, halka açık piyasa değeri ise 2.793 milyon TL'ye ulaşmıştır.

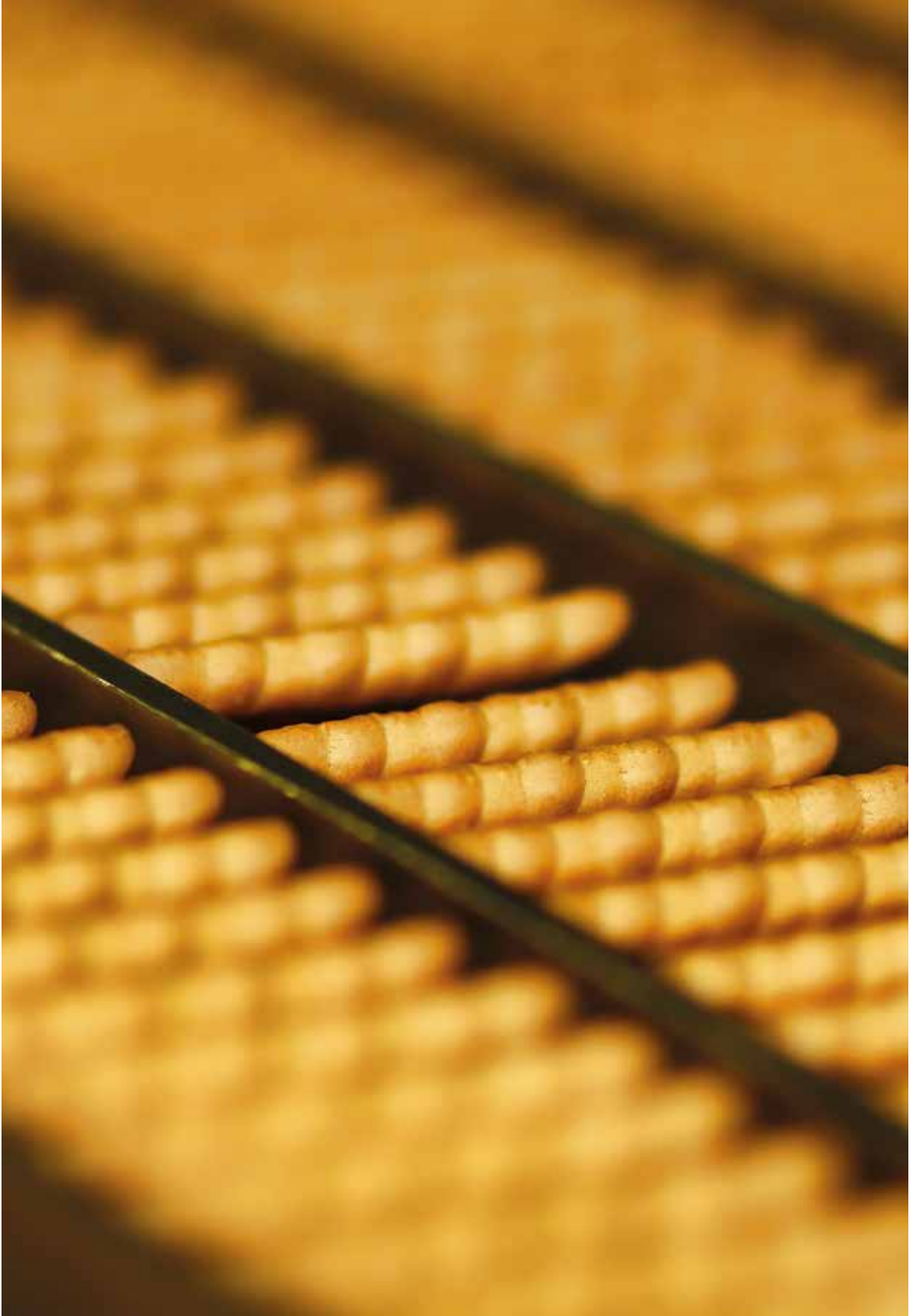
Şirket	Ülker Bisküvi
Reuters & Foreks Kodu	ULKER.IS
Bloomberg Kodu	ULKER TI
Sektör	GIDA
Kapsamında Bulunduğu BIST Endeksleri	ULUSAL PAZAR
	BIST TÜM
	BIST GIDA, İÇECEK
	BIST SİNAİ
	BIST SÜRDÜREBİLİRLİK
	BIST TEMETTÜ
	BIST ULUSAL
	BIST 100
	BIST 50

01 Ocak - 31 Aralık 2017 arasındaki dönemde Ülker pay performansının BIST-100 endeksinin performansı ile karşılaştırmalı tablosu aşağıda yer almaktadır:

29.12.2017 itibarıyla

Fiyat (TL)	19,67
Halka Açıklık (%)	41,52
Piyasa Değeri (TL)	6.727 milyon

Hisse Performansı (%)	2016	2017
TL	-7,0	23
ABD Doları	-23,0	15



pladis HAKKINDA

2016 yılında kurulan pladis, Yıldız Holding'in ana işi olan atıştırma alanındaki Godiva Chocolatier, United Biscuits ve Ülker markalarının bir araya gelmesi ile kurulmuş global bir şirkettir ve gelirleri itibarıyla ana ortaklığı olan Yıldız Holding'in en büyük kısmını teşkil etmektedir.

13 ülkede 34 fabrikası ile üretim faaliyetlerini yürüten ve 300 yılı aşkın sektör uzmanlığını bir araya getiren pladis'in şirket olarak ana fikri "Her ısıyla tüm dünyaya mutluluk vaat etmek"tir. Bu anlayışla yola çıkan şirket, başta premium çikolata markası Godiva, İngiltere'nin lider bisküvi markası McVitie's ile Türkiye

ve MENA bölgesinin lider atıştırma markası Ülker olmak üzere; bisküvi, çikolata, kek, şekerleme ve sakız kategorilerinde, dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesi ve 26.000 çalışanı ile 180 ülkede faaliyet göstermektedir.

pladis, sektörünün en hızlı büyüyen oyuncusu olma hedefi doğrultusunda ilk yılında çift haneli büyüme rakamlarına ulaşmış olup 14,3 milyar TL ciro elde etmiş; 2017 yılında ise neredeyse sektörün iki katı büyüme kaydetmiştir.

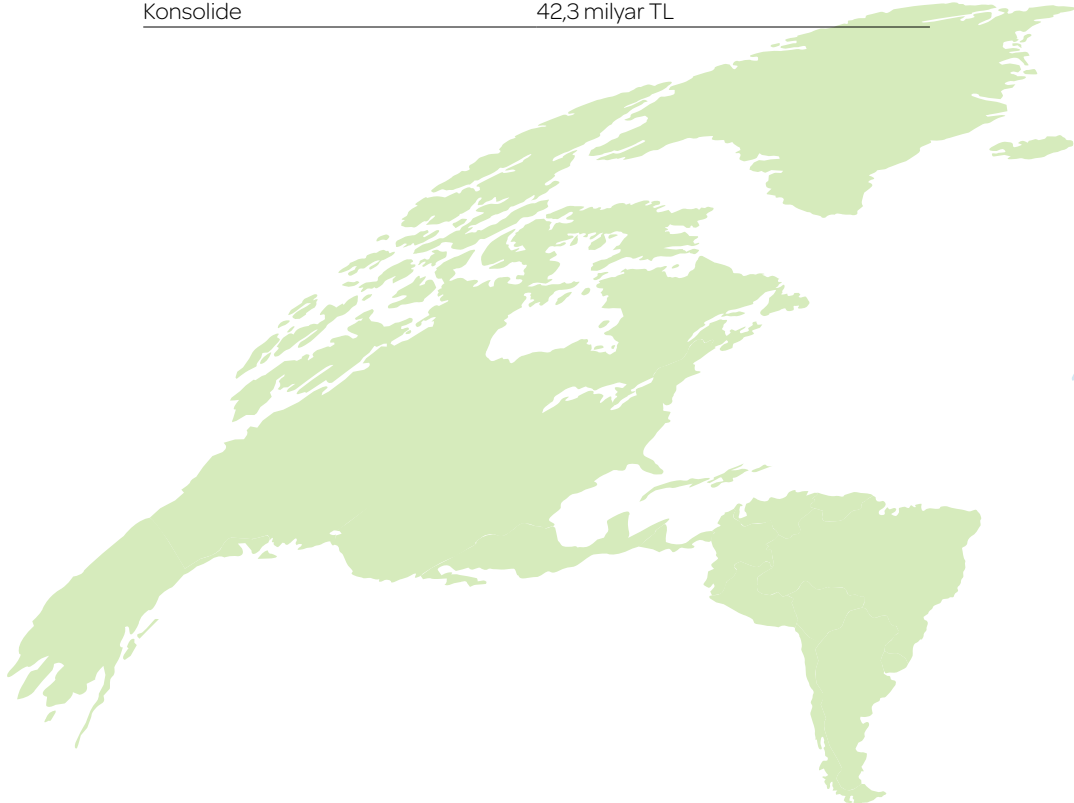


pladis, tatlı ve tuzlu mamul segmentlerinin yanı sıra çikolata ve çikolata ürünleri ile gofret, kek, çiklet ve şeker segmentlerinde güçlü bir oyuncu olmayı hedeflenmektedir.

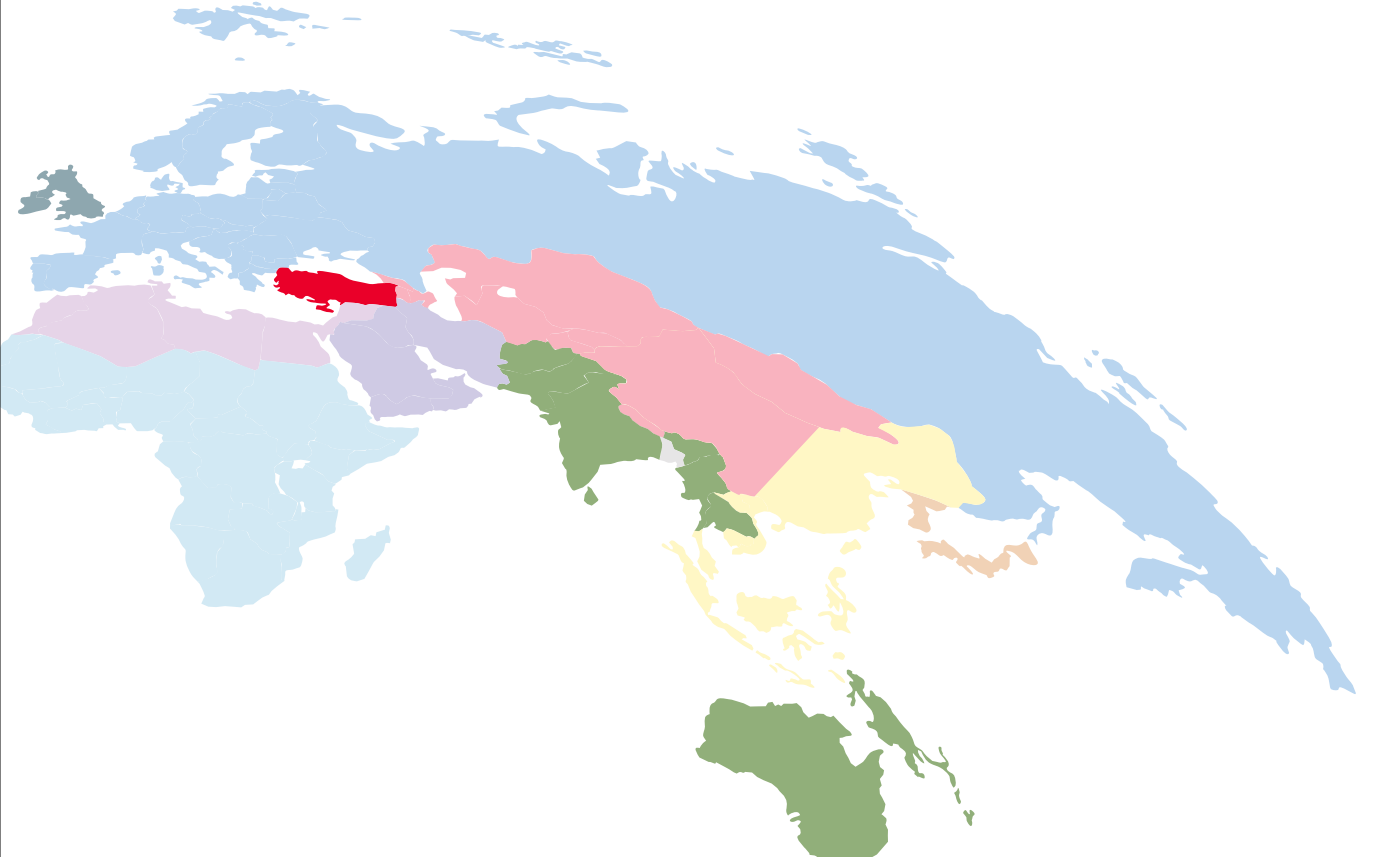
Yıldız Holding'in Gelir Kırılımı: Konsolide Ciro

Yıldız Gıda	6,1 milyar TL
pladis	17,2 milyar TL
Yıldız Gıda Dışı	14,4 milyar TL
Gözde	4,5 milyar TL
Konsolide	42,3 milyar TL

- Amerika
- Sahra Altı Afrika
- Avrupa
- Güney Asya
- Kuzey Afrika
- Orta Doğu
- Çin ve Güneydoğu Asya
- Japonya ve Kore
- Türkiye
- Orta Asya
- İngiltere ve İrlanda



pladis'in vaadi:
Mutluluk, bize bırakılan
mirasın ana kalbi
olup bütün başarılı
ikonik ürünlerimizin
arkasında yatan ana
sebeptir. Birlikte "her
ısırıkta dünyaya daha
fazla mutluluğu vaat
ediyoruz."



ÜLKER BİSKÜVİ ÜRETİM TESİSLERİ



**Gebze,
İzmit Fabrikası**

Bisküvi & Kraker
1997 yılında kuruldu

Kapasite:
122 bin ton/yıl

**Mısır
Fabrikası**

2016 yılında satın alındı.

Kapasite:
44 bin ton/yıl

**Kazakistan
Fabrikası**

2017 yılında satın alındı

Kapasite:
47 bin ton/yıl

**Suudi Arabistan
Fabrikası**

2016 yılında satın alındı

Kapasite:
57 bin ton/yıl

Ülker Bisküvi faaliyet gösterdiği ülkeler ve bölgelerde kurduğu üretim, satış ve dağıtım altyapısı sayesinde kalıcı ve sağlam bir şekilde çalışıyor.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Ortaklarımız,

2017 yılında küresel ekonomide büyüme sürecinin devam etmesi memnuniyet verici bir gelişme iken jeopolitik gelişmelerin istikrarsızlığı dünyada 'iyimser' beklentileri negatif etkiledi. ABD Başkanlık seçimleri ile dünyanın bu büyük ekonomisinin seçim atmosferinin dünyanın diğer ekonomilerine yansımaları değişkenlik gösterdi. Kuzey Kore'nin silahlanma programı istikrarsızlık hanesindeki bir diğer önemli endişe kaynağıydı. Merakla izlenen diğer gelişme ise Brexit süreciydi. AB'nin güçlü bir partnerinin ayrılma süreci sadece bölge ülkeleri için değil AB ile ticaret

Türkiye ekonomisi ise kayda değer bir başarı göstererek, üçüncü çeyrekte yakaladığı % 11,1'lik büyüme oranıyla gelişmekte olan ülkeler arasında öne çıktı. Uluslararası Para Fonu (IMF) ile Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD) başta olmak üzere çok sayıda uluslararası kurum ve kuruluş, Türkiye'ye ilişkin büyüme tahminlerini birbiri ardına yukarı yönlü revize etmesi, Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyelinin küresel düzeyde de kabulü oldu. Borsa İstanbul'un Aralık 2016'da gördüğü 71.792 seviyesinden başlattığı yükseliş trendini aylık bazda 9 ay sürdüren BIST 100 endeksi, bu yıl rekor üstüne rekor kırarak 115.000 puanı aşması da 2017'nin kayda geçen önemli gelişmelerindendi. Şirketimiz hisseleri de aynı performansı gösterdi, hatta bazen de daha üstündü.



BIST 100 endeksi, bu yıl rekor üstüne rekor kırarak 115.000 puanı aşması da 2017'nin kayda geçen önemli gelişmelerindendi.

yapan tüm ekonomileri derinden etkiledi. Ortadoğu'daki büyük siyasi istikrarsızlık da sadece bölgemizde değil küresel düzeyde hesaba katılması gereken bir tereddüt kaynağı oldu. Fed'in 3 kez gerçekleştirdiği faiz artırımları ve yılın sonuna doğru ortaya çıkan yeni sanal para "bitcoin" finansal piyasalara etki eden önemli gelişmelerdi.

Bilhassa yakın komşularının istikrarsızlığının oluşturduğu olumsuz koşullardan etkilenmesi beklenen

2017 yılında Ülker Bisküvi'nin faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde yaşanan jeopolitik gelişmelerden etkilenmediğini söyleyebilirim. Ülker Bisküvi faaliyet gösterdiği ülkeler ve bölgelerde kurduğu üretim, satış ve dağıtım altyapısı sayesinde kalıcı ve sağlam bir şekilde çalışıyor. Stratejisi ile ulusal, bölgesel ve yerel marka olarak kendini konumlaması, tüketicilerin taleplerine ve bölgenin ihtiyacına hızlı ve etkin bir şekilde cevap verebilmesi mevcut ve olası etkilerden etkilenmemesine neden oluyor.

Ülkemizde ve faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda markalarımıza; tüketicilerimiz, distribütörlerimiz, satış kanallarımız ve ürünlerimiz ile değer zincirimize yatırım yapmaya devam edeceğiz.

Suudi Arabistan ve Mısır'daki modern üretim tesislerimiz ile uluslararası alanda ikinci fazını 2017 yılının son günlerinde tamamladığımız satın almaların oluşturacağı gerek maliyet gerekse satış ve dağıtım avantajları ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika bölgeleri için yerel üretim üssü olma yolunda emin adımlarla ilerleyeceğiz.

2017 yılındaki önemli bir diğer gelişme de, United Biscuits ürünlerinin Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki üretim, satış ve dağıtım haklarının alınmasıydı. Bu birleşmeden doğan sinerji Ülker'in çikolata ve bisküvideki 74 yıllık uzmanlığı ile hibrit ürünler tasarlayarak ve üreterek başta İngiltere olmak üzere diğer pazarlara ihraç edilmeye başlandı. Buna Godiva markalı çikolata ürünleri de dahildir.

Bilinmelidir ki; gıda sektörü küresel dinamiklere bağlı olarak dünya çapında bir dönüşümden geçiyor. İlgi düzeyi yüksek olduğunu gözlediğimiz genç nüfusun yeni marka ve ürünlere, açık olduğunu tespit ediyoruz. Gelişen bir ülke olarak, tüketici harcamalarını da pozitif yönde etkileyecek olan kişi başı GSYH'de gelecek yıllarda artış beklentisinin bulunması, genç ve artan nüfusuyla, Türkiye'de hem üretim hem de tüketimin artış göstermesi, sektörün %17'lik oranı ile e-ticarete en çok işlem hacmine sahip sektörler arasında dördüncü sırada yer almasını sektörümüze yönelik en önemli fırsatlar olarak görmekteyiz.

Sektörün bu yeni oluşumunu yakından gözlemlemek ve riskleri birer fırsata çevirebilecek gerekli altyapıya sahibiz. Bu manada geleceğe de hazırlanıyoruz.

Ülkemizde ve faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda markalarımıza; tüketicilerimiz, distribütörlerimiz, satış kanallarımız ve ürünlerimiz ile değer zincirimize yatırım yapmaya devam edeceğiz. Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Merkez Asya'ya yayılmış üretim üssü olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz.

Yeni faaliyet dönemimizde de siz iş paydaşlarımız, tüketicilerimiz, müşterilerimiz ve çalışanlarımızla mutluluk verici sonuçlar alma temennisi ve kararlılığındayız.

Saygılarımla

Murat ÜLKER
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU

Murat ÜLKER

Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başladı. 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak Grup'ta görev alan Murat Ülker, yurt dışında çeşitli mesleki kurslara (AIB ve ZDS) katıldı ve ABD'de Continental Baking şirketinde staj yaptı. İki yıl süreyle Orta Doğu'da ihracat konusunda çalışan Murat Ülker, ABD ve Avrupa'da da bisküvi, çikolata ve gıda sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 60 kadar fabrika ve tesiste üç yıl boyunca incelemelerde bulundu. Çeşitli IESC projelerinde görev alan Murat Ülker, dikey entegrasyon ilkesine bağlı olarak birçok yeni yatırımı gerçekleştirdi. Murat Ülker, İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Genel Müdürlük, İcra Komitesi Üyeliliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliliği yaptıktan sonra 2000 yılında Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçildi. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca bilmekte; yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

Mehmet TÜTÜNCÜ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili – CEO

Mehmet Tütüncü, 2005 yılında Gıda ve İçecek Grubu Başkanı olmuştur. 2009 Ekim ayından itibaren Sakız ve Şekerleme şirketleri, Gıda Grubu'na dâhil olmuştur. 2011 Eylül ayından beri diğer sorumluluklarının yanı sıra bisküvi çikolata kek operasyonlarına CEO olarak atanmıştır. 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak iş hayatına başlayan Mehmet Tütüncü, 1983-1987 yılları arasında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nda Yerli Sanayi Uzmanı olarak çalışmış. 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de

sırasıyla; Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Gruba, 1996 yılında İşletmeler Koordinatörü olarak katılan Mehmet Tütüncü, 1998 yılında Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürü, 2000 yılında da Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı görevlerine atanmıştır. Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan, 1987 yılında IRI bursunu kazanarak İtalya'da Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları konularında eğitim gören Mehmet Tütüncü, ayrıca Endüstri ve Örgüt Psikolojisi dalında Bilim Uzmanlığı derecesine sahiptir.

1993 - 1994 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi, İş İdaresi Eğitim Programı'na katılarak Pazarlama Teknikleri, Uluslararası Pazarlama, Fabrika Organizasyonu ve Yönetim konularında eğitim almıştır. Tütüncü, Harvard Business School'da Stratejik Marketing eğitiminin yanı sıra IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İngilizce bilen Mehmet Tütüncü, TÜSİAD üyesidir. 1958 yılında doğmuş olan Mehmet Tütüncü, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Ali ÜLKER

Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi bölümlerinde eğitim alan Ali Ülker; IMD, Harvard ve Wharton'da çeşitli eğitim programlarına katıldı. Ülker, De Boccard&Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) görev aldı. İş yaşamına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü olarak görev yaptı. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2000 yılında Pazarlama ve Zincir Mağazalardan Sorumlu Tüketici Grup Başkan Yardımcısı, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürü, 2002 yılında da Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak görev

yaptı. Ali Ülker, 2005 yılında Ülker Grubu (Bisküvi, Çikolata, Şekerleme) Başkanı olarak atandı. Evli ve üç çocuk babası olan Ülker, İngilizce ve Almanca bilmektedir. Ülker, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten, kitap okumaktan, basketbol ve bilardo oynamaktan hoşlanmaktadır.

Ahmet ÖZOKUR

Yönetim Kurulu Üyesi

Indiana Üniversitesi İşletme Fakültesi ve European Business School'da işletme ve pazarlama dallarında yüksek eğitimi tamamlayan Ahmet Özokur, 2004 yılında Hızlı Sistem A.Ş.'de İcra Kurulu Üyesi olarak kariyerine başlamıştır. 2005 yılında Datateknik Genel Müdürlüğü'ne getirilen Özokur, aynı yıl Datateknik Bilişim Grubu'nun Üst Düzey Yöneticisi (CEO) olmuştur. 2006 yılında gerçekleşen satın almalar ve birleşmeler ile Datateknik Bilişim Grubu, tam entegre bir grup olarak sistem entegratörlüğü, bilgisayar bileşenleri dağıtımı, yazılım üretimi ve dağıtımı, interaktif uygulama geliştirmesi ve Exper markalı ürünlerin üretimi ve dağıtımını yapan sektöründe öncü ve yenilikçi bir işletme halini almıştır. 2008 yılında Datateknik Bilişim Grubu'nun Yıldız Holding bünyesinde yeniden yapılandırılması ile birlikte Holding Yönetim Kurulu Başkanı Asistanlığı görevine getirilen Ahmet Özokur, aynı yıl Yıldız Holding Gayrimenkul Yatırımları Grubu'nda Proje Liderliği ve Beta Marina İşletmeciliği A.Ş.'de Murahhas Aza görevlerine atanmıştır. Daha sonra SAF GYO ile birleşen Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdürlük görevinde de bulunmuş olan Ahmet Özokur, su sporlarına ilgi duymaktadır. Özokur, evli ve 2 çocuk babasıdır.

İbrahim TAŞKIN

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Trabzon'da doğan İbrahim Taşkın, ilkokulu Artvin'de, ortaokul ve lise öğrenimini de İstanbul'da tamamlamıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Askerlik hizmetini Disiplin Mahkemesinde Disiplin Subayı olarak 1988 yılında Şanlıurfa'da tamamlamıştır. 1989 yılından itibaren İstanbul Barosu'na serbest

avukat olarak kayıtlıdır. 1990 yılından itibaren 4 yıl süre ile Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı Florya Polis Eğitim Merkezi'nde öğretim görevlisi olarak, Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Muhakemeleri Hukuku, Polis Meslek Mevzuatı konularında ders vermiştir. 1996-2004 yılları arasında Serbest Avukatlığın yanı sıra çeşitli görevler içerecek şekilde siyasi faaliyetler ile uğraşmıştır. 2004 yılından itibaren Yıldız Holding'te hukuk işlerinden sorumludur. Halen Yıldız Holding'in "Global Hukuk İşleri Başkanı"dır. Birçok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak halen görevli olup çeşitli dernek ve vakıflarda kurucu, yönetici ve/veya üye olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Holding'e bağlı şirketlerdeki sorumluluklarının yanı sıra, Yıldız Holding A.Ş.'de "Onur Kurulu Başkanı", "Gıda Güvenliği ve Savunması Kurulu Başkanı" ve "Global Hukuk İşleri Başkanı" olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

Cengiz SOLAKOĞLU **Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nden 1964 yılında mezun olan Cengiz Solakoğlu, iş yaşamına Beko Ticaret A.Ş.'de satış elemanı olarak başladı. 1969 yılında Bölge Satış Müdürü, 1975 yılında Genel Satış Müdürü ve 1977 yılında Şirket Genel Müdürü oldu. 1983 yılına kadar sürdürdüğü bu görevin ardından yine Koç Topluluğu'na ait Atılım Şirketi'nin Genel Müdürlüğü görevine getirildi. 8 yıl süren bu görevi sırasında "Arçelik Yetkili Satıcılık Sisteminin Güçlendirilmesi" çalışmalarına önderlik etti. 1991 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı'na getirildi. 1996-1998 yılları arasında Topluluk Yürütme Kurulu Üyeliği görevini de yürüttükten sonra 2002 yılında Koç Holding Tüketim Grubu Başkanlığı'na atandı, aralıksız 37 yıl Koç Topluluğu'nda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrıldı. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçildi. Solakoğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Ahmet Murat YALNIZOĞLU **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

1957 yılında doğan Murat Yalnizoğlu, eğitimini İstanbul Erkek Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi ve University of Florida'da yüksek endüstri ve sistem mühendisi olarak tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1982 yılında bilgi sistemleri ve yazılım geliştirme alanında girişimci olarak başladı. 1989 yılında Arthur Andersen ve Andersen Consulting firmalarında bilgi teknolojileri odaklı yönetim danışmanlığı alanında görev yaptı. Daha sonra Coopers&Lybrand ve ARGE Danışmanlık firmalarında kıdemli yönetici, kurucu ve ortak olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde strateji ve organizasyonel gelişim alanlarındaki danışmanlık projelerini yönetti. 2006 yılından bu yana özellikle çok-ışli büyük şirketlerde etkin kurumsal yapıların oluşturulması çalışmalarına yoğunlaştı. Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliğinin artırılması, kurumların "baştan" doğru yapılanarak, önemli gelişimlerini sağlama alanında çok sayıda çalışma gerçekleştirdi. Yönetim danışmanlığının yanı sıra, çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyeliği sorumluluğu üstlendi. Yönetim konusundaki deneyimlerini sivil toplum ve meslek örgütleri ile üniversitelerde, çeşitli seminer ve konferanslarda ve sosyal medyada paylaşıarak "iyi" yönetimin faydalarının yayılmasına katkıda bulunmaktadır.

Halil Bülent ÇORAPÇI **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

1936 yılında Yalova'da (İstanbul) doğan Halil Bülent Çorapçı 1956 yılında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Okulu'ndan iyi derece ile lisans diploması aldı. 1953 yılında Karamancılar-Gazioğulları grubunda işe başlamasına müteakip grubun çeşitli şirketlerinde yönetim ve denetim görevi yaptı. Konusunda yurt dışında yapılan çeşitli eğitimlere katılan Halil Bülent Çorapçı mesleki hayatı boyunca Karamancılar Holding, Orta Anadolu Mensucat, Anadolu Cam Sanayii, Nasaş Aliminyum, Çelik Halat, Polinas, Henkel ve Turyağ Şirketlerinde yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Halen Astay Gayrimenkul A.Ş., Atıkpaşa ve

Sultanahmet (Four Seasons Otelleri) A.Ş., Senapa Stampa Plastik A.Ş., Martı GYO, Kerevitaş (Super fresh) A.Ş. yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmaktadır. İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası'nda 20 sicil no sırasında kayıtlı üyedir. Kanunla kurulmuş vergi konseyinin eski üyesidir. Evlidir ve iki oğlu vardır. İngilizce bilmekte olup kitap ve okuma tutkunudur.

Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU^(*) **Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

1948 yılında doğan Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 1971 yılında ODTÜ İşletmecilik Bölümü'nden mezun oldu. 1972'de ABD'ye giden Mehmet Aydın Müderrisoğlu, University of North Carolina at Chapel Hill'de işletme dalında yüksek lisans (MBA) ve Pennsylvania State University'de pazarlama konusunda doktora yaptı. 1980'de Houston University İş İdaresi Fakültesi'nde pazarlama ve iş idaresi profesörü olarak 7 yıl ders veren Mehmet Aydın Müderrisoğlu 1987-1995 yılları arasında ABD Massachusetts'de Babson College ve Harvard University'de pazarlama profesörü olarak öğretim üyeliği yaptı. 1990-1995 yılları arasında Güney Amerika ve Çin'de pazarlama ve iş idaresi dalında şirketlere eğitim programları düzenleyen Mehmet Aydın Müderrisoğlu, 1995 yılında Türkiye'ye dönerek Koç Holding'te Strateji Planlama Başkan Yardımcısı oldu. 2000 yılında Yeni İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Oyak Grubu'na katılan Mehmet Aydın Müderrisoğlu 2006 - 2010 yılları arasında Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür ve Danışman olarak görev yaptı.

^(*)Şirketimiz Yönetim Kurulu, Duran Akbulut'un vefatı ile 28.04.2017 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bağımsızlığı onaylanan Mehmet Aydın Müderrisoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmasına 7 Eylül 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda oy çokluğu ile karar vermiştir.

2017 yılı, istikrarlı büyümeyi devam ettirdiğimiz güçlü ve bunu rekor büyümeler ile desteklediğimiz tarihimizin en yüksek cirosunu ve net dönem kârını gerçekleştirdiğimiz bir yıl oldu.

CEO'NUN MESAJI

2017 yılında dünyadaki ekonomik ve siyasal gelişmelerin etkisi Türkiye ekonomisinde de hissedildi. Gelişmekte olan ülkeler, global büyüme oranlarındaki artıştan olumlu etkilenirken, FED gibi gelişmiş ülke merkez bankalarının beklenenden hızlı sıkı para politikaları uygulamaya başlayacakları algısı piyasaları zaman zaman dalgalandırdı. Artan petrol ve emtia fiyatları, küresel ticarete korumacılık eğilimleri ve jeopolitik gerginlikler Türkiye'yi etkileyen faktörlerdi.

Ülker Bisküvi olarak 2017 yılında satışlarımızı %14,7 oranında artırarak 4,8 milyar TL ile tarihimizin en yüksek cirosunu gerçekleştirdik. Etkin maliyet yönetimiyle esas faaliyet kârımızı 2017 yılında da çift haneli büyütmeye devam ederek, %16,9'luk artışla 594,6 milyon TL'ye yükselttik.

İstikrarlı, güçlü ve rekor büyümeler gerçekleştirdiğimiz 2017 yılında, tarihimizin en yüksek cirosunu ve net dönem kârını gerçekleştirdik.

Bu başarıya ulaşmamızda aşağıdaki hususların olumlu etkisini gördük.

- 2017 yılında değer katan yatırımlarımıza devam ettik. Bu kapsamda Mart ayında grubumuzun bağlı ortaklıklarından Kazakistan'daki Hamle şirketini alarak Merkez Asya için bir üretim ve dağıtım üssü olma stratejimizi tamamladık.
- Aralık ayında, United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Ortadoğu ve Kuzey Afrika dağıtım-üretim haklarına sahip Ul Mena B.V. şirketinin %100 hissesini satın aldık. Böylece Ülker'in Ortadoğu ve Kuzey Afrika pazarındaki konumunu güçlendirme, Ortadoğu ve Kuzey Afrika operasyonlarının konsolidasyonu, bölgede yerel bir üretim üssü olma hedefi için önemli bir adım oldu.



Kazakistan'da yer alan Hamle şirketinin alımı ile Merkez Asya için bir üretim ve dağıtım üssü olma stratejimizi bu alım paralelinde tamamladık.

İngiltere'nin Brexit sürecinin resmen başlaması, komşu ülkelerde ve Ortadoğu'da yaşanan iç savaş ve gerginlikler, birçok Avrupa ülkesinin AB'den ayrılacağı iddiaları, Türkiye'deki siyasi ve ekonomik gelişmeler 2017'de finansal piyasalara yön veren gelişmeler arasındaydı.

Yılın ilk çeyreğinde %5,3, ikinci çeyrekte %5,4 büyüyen Türkiye ekonomisi, üçüncü çeyrekte %11,1 ile 2011'nin üçüncü çeyreğinden sonraki en yüksek büyüme performansını gösterdi. Dünyanın en hızlı büyüyen ekonomileri arasında yerini aldı.

Sürdürülebilirliği iş yapış şeklimize entegre edişimiz, Avrupa Komisyonunun düzenlediği AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı Yönetim Kategorisinde birincilik ödülüne lâyık görüldü.

- Yine Aralık ayında United Biscuits'in Suudi Arabistan'da üretimlerini yapan International Biscuits Company'nin (IBC) alımı için sözleşme imzaladık. IBC'nin 2018 yılında katılımı ile beraber Cidde'de yer alan fabrikamıza ek olarak Riyad'a bir üretim üssü daha ekleyerek bölgedeki lojistik yapımızı kuvvetlendireceğiz.
- Dünyanın en önemli premium çikolata markalarından biri olan Godiva'nın yeni market serisini Türkiye'de üretmeye başlayarak, 8.000'i aşkın perakende noktasının raflarında tüketicilerimizle buluşturduk. Aynı zamanda 2017 yılında başta İngiltere ve Avrupa olmak üzere Godiva gibi bir dünya markasını Türkiye'den dünyaya ihraç etmeye başladık.
- 2017 yılında Türkiye'de ürünlerimizi tüketicilerimizin ulaşabileceği tüm gelir gruplarını hedefleyen fiyat aralığında tutmaya gayret ettik.
- "Yıldız" markalarımızın başarısı artarak devam ederken, yeni ve başarılı ürünlerimizin lansmanlarını da gerçekleştirdik.
- Organize perakende kanallarıyla stratejik iş birlikleri geliştirirken tüketicilerimize, distribütörlerimize, satış kanalları ve ürünlerimizle değer katmaya devam ettik.

En önemli çalışanlarımızın memnuniyetini önemsedik. Elde ettiğimiz finansal ve operasyonel sonuçlar, her türlü koşula rağmen Ülker Bisküvi San. A.Ş.'nin sürdürülebilir olarak sağlam bir zemine sahip olduğunu gösteriyor. Bu gelişimin sürdürülebilir olmasında, tüm faaliyetlerimizin ve çalışanlarımızın verimlilik ve ortak hedefler için hizalanmış olmasının etkisi büyük önem taşıyor.

Sürdürülebilirlik çalışmalarının başarılarını mutlulukla paylaşmak isterim. 2024 sürdürülebilirlik hedefleriyle ilerleyerek çevresel, sosyal ve ekonomik performansımızla küresel yatırımcıların takip ettiği lider endekslerde yer alıyoruz. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 3 yıldır işlem gören Ülker Bisküvi, Londra Borsası ve Financial Times'ın ortak sahipliğindeki FTSE4Good Gelişen Piyasalar Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2017 yılı itibarıyla girdi. Ülker Bisküvi olarak ayrıca dünyanın en prestijli lider sürdürülebilirlik endeksi olan Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşıladık. Sosyal sorumluluk çalışmalarımıza devam ettik. Ülker Çocuk Sanat Atölyesi ile 2011 yılından bu yana 17 bin çocuğu sanat ile buluşturduk. Sabri Ülker Vakfı'nın, Milli Eğitim Bakanlığı ile ortaklaşa yürüttüğü "Yemekte Denge Projesi" kapsamında bugüne kadar Türkiye'deki 10 ilde 6 milyon üzerinde çocuk, öğretmen ve ebeveynye ulaşıldı. Toplumsal gelişimin bir parçası olan sanatı ulaşılabilir kılmak hedefimizden yola çıkarak, Türkiye'nin sayılı çağdaş sanat müzelerinden İstanbul Modern ile «Sizin Perşembe» projesini

yürütüyoruz. Proje sayesinde İstanbul Modern her Perşembe kapılarını tüm ziyaretçilerine daha uzun süreyle ücretsiz açıyor. 2010 yılında Bayburt'ta açılan ve kısa sürede gelişerek Avrupa'nın en iyi müzesi ödülüne layık görülen Baskı Müzesi ile ücretsiz Salı günü projesini hayata geçiriyoruz.

2018 yılında da büyümemizi devam ettirmek istiyoruz. Tüketicilerin davranışlarına yön veren ekonomik ve sosyal pek çok olgu olmakla birlikte Türkiye'de artan dijitalleşmenin, hız ve kolaylık sunulan hizmetlere olan beklentiyi büyüteceğini öngörmekteyiz.

Ülker Bisküvi olarak, hedeflerimizde varmak, siz hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve memleket ekonomisine kazandırmak için çalışmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla

Mehmet Tütüncü
CEO

Ülker Bisküvi başarıyla uyguladığı stratejisiyle faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşmıştır.

STRATEJİLERİMİZ

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelme,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlama,
- Satış maliyetlerini azaltarak dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlama,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknoloji ile üretim verimliliğinde artış sağlama, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunma.

Stratejilerimiz kapsamında

- Bisküvi, kek ve çikolata faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma, operasyonel kârlılığı artırma,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımız ile Bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alımı sonrasında UI MENA ve IBC şirketlerinin alımı ile bölgenin ana üretim üssü olarak konumlandırma ve hızlı büyüyen Orta Doğu piyasasına daha hızlı erişim ile sinerji yaratımı,
- Mısır'da bulunan Egyptian Company for Advanced Food Industry (Hi-Food) ile tüketimin hızlı büyüdüğü Mısır'da, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırma ve McVitie's üretimi ile bölgedeki gücümüzü artırmak,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlar ile ana merkez olarak Merkez Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda stratejik konumlama ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşma,
- Orta Doğu, Kuzey Afrika, Orta Asya ve Türkiye'de hali hazırda var olan marka bilinirliğini daha çok artırma,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşma, sinerji çalışmalarını hem sahada hem üretimde uygulama,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarını sürdürme,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşma.



Ülker Bisküvi verimlilik çalışmalarıyla Satış maliyetlerini azaltarak dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlamaktadır.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve bu ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirdiği ürünleri en uygun fiyat ve kalite dengesinde tutarak tüketicinin ürüne ulaşmasını sağlama,
- Güçlü markalarımızı makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırma,
- Marka yatırımlarımızı sürekli kılma,
- Yeni ve kuvvetli ürünlerin tüketicilere sunulması.

GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER, DÜNYA VE TÜRKİYE'DE GIDA SEKTÖRÜ

Türkiye Ekonomisi başta AB olmak üzere yakın ticaret ortaklarındaki durgunluk, finansal oynaklıklar ve artan jeopolitik gerginliklere rağmen 2017'nin ilk dokuz ayında %7,4'lük bir büyüme sergilemiştir.

Küresel finansal piyasalar 2017'ye geçen yıldan devralınan jeopolitik, siyasi ve ekonomik sorunların yarattığı belirsizliklerle başlamıştır. ABD'deki yeni başkanlık dönemi, ABD ve Kuzey Kore arasındaki siyasi gerginlikler, İngiltere'nin Avrupa Birliği'nden ayrılma yönünde karar vermesi, birçok Avrupa ülkesinin AB'den ayrılacağı iddiaları ve jeopolitik riskler, yurt içinde ise siyasi ve ekonomik gelişmeler, bu yıl finansal piyasalara yön veren gelişmeler arasında yer almıştır.

ABD Merkez Bankası'nın (Fed) yıl boyunca 3 kez faiz artırımına giderek faizleri %1,25-1,50 aralığına çekmesi ve bu durumun etkileri, finansal piyasalar tarafından yakın takip konusu olmuştur.

İngiltere'nin Lizbon Anlaşması'nın 50. maddesini işleme koyarak 44 yıllık üyeliğin ardından AB'den ayrılma (Brexit) sürecini resmen başlatmasıyla İngiliz sterlini, avro karşısında son 8 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Yaklaşık 10 yıl aradan sonra ilk kez politika faizini artırma kararı alan İngiltere Merkez Bankası (BoE), politika faizini tüm zamanların en düşük seviyesi olan %0,25'ten %0,50'ye yükseltirken, varlık alım hedefini de değiştirmeyerek 435 milyar sterlin seviyesinde bırakmıştır.

Avrupa Merkez Bankası ise (ECB) varlık alım programını aylık 80 milyar avrodan 60 milyar avroya indirerek 2017 yılsonuna kadar aylık 60 milyar avro seviyesinde devam edeceğini açıklamıştır.

Çin Ekonomisi 2016 yılında %6,7 büyüyerek son 26 yılın en yavaş büyümesini gerçekleştirmiş; ancak %6,5 ile %6,7 arasında olan Pekin yönetiminin 2016 ekonomik büyüme hedefini yakalamıştır. 2017 yılında ise Çin Ekonomisi ilk yarıyılıda %6,9 büyürken, Çin Merkez Bankası (PBoC) ters repo enstrümanını kullanarak borçlanma maliyetlerini yükseltmiştir. Şanghay bileşik endeksi ise geçen yılki sert düşüşün ardından yıl boyunca dengeli bir seyir izlemiştir.

IMF Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda, küresel büyüme beklentisini 2017 yılı için %3,4'te ve 2018 yılı için %3,6'ta sabit tutarken 5 yıldır yavaşlamakta olan, gelişen ülkelere yönelik 2017 büyüme tahminini %4,2'den %4,9'a revize etmiştir.

OECD, küresel ekonomi için 2017 büyüme tahminini %3,5 olarak korurken, 2018 için ise büyüme tahminini %3,6'dan %3,7'ye çıkarmıştır.

Ekonomik gelişmelerin yanı sıra jeopolitik riskler de yıl boyunca finansal piyasaların odak noktasında yer almıştır. Dünyada artan ulusallaşma akımı sonrasında ticarî sınırlamaların artması ve göçün engellenmesi sonucu orta vadede enflasyonun yükselmeye başlaması beklenmekte; öncü göstergelerin ise 2018'in ilk yarısında ortaya çıkacağı düşünülmektedir.

Gıda fiyatları, 2017 yılında 2016 yılına oranla artış göstermiş; bu artışla beraber yaklaşık 5 senedir daralan ortalama gıda hammadde fiyatları ilk defa yükselmiştir. Özellikle süt ürünlerindeki artış, ortalama gıda fiyatlarını yukarıya çekmiştir. Başlıca kullanılan hammaddelerden kakaoda fiyatlar hızla düşerken, palm yağı fiyatlarında artış yaşanmıştır. 2017'nin tamamında küresel gıda fiyat endeksi (FAO Index), bir önceki yıla kıyasla %8,4'lük artışla 175,1 puan seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ekonomisi

Türkiye Ekonomisi başta AB olmak üzere yakın ticaret ortaklarındaki durgunluk, finansal oynaklıklar ve artan jeopolitik gerginliklere rağmen 2017'nin ilk dokuz ayında %7,4'lük bir büyüme sergilemiştir.

Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) verilerine göre, 2017 Aralık ayında tüketici fiyatları, %0,69 artmış; bu artışla birlikte, yıllık enflasyon %11,92 ile Merkez Bankası'nın %5,0 tahmininden 6.92 puan fazla gerçekleşmiştir. TÜFE'de yıllık bazda en fazla artış %16,8 ile ulaşımda gerçekleşirken, gıda ve alkolsüz içecekler ise %12,70 ile artışın olduğu diğer bir ana harcama grubu olmuştur.

80.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 110.000 m² alan üzerine kurulu olan ve üçlü vardiya sistemiyle çalışan Ankara Fabrikası'nda 2017 yılında toplam 114.779 ton bisküvi üretilmiştir.

ÜRETİM VE KAPASİTE

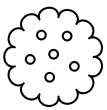
80.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 110.000 m² alan üzerine kurulu olan ve üçlü vardiya sistemiyle çalışan Ankara Fabrikası'nda 2017 yılında toplam 114.779 ton bisküvi üretilmiştir.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 80.000 m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyet yürütmektedir. 2017 yılında üçlü vardiya düzenine göre çalışan fabrikada 2017 yılı boyunca 89.380 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

27.298 m²'si kapalı olmak üzere toplam 53.600 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyet göstermekte olan Biskot Bisküvi Karaman Bisküvi Fabrikasında ise yıl içinde 39.180 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

BİSKÜVİ

Üretilen Başlıca Markalar



Ülker Pötibör,
Çizi, Krispi,
Haylayf,
Hanımeller,

Ülker Bebe, Biskrem,
Krim Kraker, Probis,
Çokoprens, Taç Kraker,
İkram, Canpare, Rondo,
Altınbaşak, 9 Kat Tat,
Halley, Kat Kat Tat, Ülker
Çubuk Kraker, Saklıköy,
Dore, Ülker Kremalı, Balık
Kraker





ÜLKER
HANIMELLER
Yeni Çikodolu
İçi bol çikolata dolu!

ÜLKER
HANIMELLER
Çikodolu
Çikolata Dolu
Findeble Kurumlu

Yeni

Anne eli
değmiş
gibi

ÜLKER

The advertisement features a wooden background with a cup of red tea, a yellow teapot, and a white plate of chocolate chip cookies. A package of Ülker Hanimeller Çikodolu is prominently displayed, showing the brand name and product details. A heart-shaped sticker with the text 'Anne eli değmiş gibi' (Like mother's hand) is placed near the cookies.

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

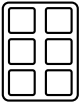
ÜRETİM VE KAPASİTE

Ülker bağlı ortaklığı olan Ülker Çikolata, 84.537 m²'lik alan üzerine kurulu toplam 29.716 m² kapalı alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2017 yılı içinde Topkapı Fabrikasında 104.174 ton üretim gerçekleştiren Ülker Çikolata, Silivri Fabrikasında ise 16.563 ton üretim gerçekleştirmiştir.

Toplam 22 tesisinde çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvilerin, barların üretimini gerçekleştirmekte olan Biskot Bisküvi Karaman Çikolata Fabrikasında 2017 yılsonu itibarıyla 47.005 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

ÇİKOLATA

Üretilen Başlıca Markalar



Ülker Çikolatalı
Gofret,
Çokokrem,
Metro, Albeni,

Çokonat, Dido, Cocostar,
Ülker Çikolata, Laviva,
Ülker Napoliten, Ülker
Smartt, Piko, Ece, Çikolatin,
Çokomilk, Caramio, Alpella
ve Halk





2017 yılında da üçlü vardiya düzenine göre çalışan Esenyurt Fabrikası'nda 40.062 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

ÜRETİM VE KAPASİTE

Ülker, kek üretimini 1993 yılında kurulan 27.000 m²'lik kapalı alana sahip Esenyurt Fabrikasında gerçekleştirmektedir. 2017 yılında da üçlü vardiya düzenine göre çalışan Fabrikada 40.062 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Toplam 7 tesisinde 25.293 m² kapalı alanda kek üretimi gerçekleştirmekte olan Biskot Bisküvi Karaman Kek Fabrikasında ise 2017 yılsonu itibarıyla 14.905 ton üretim gerçekleştirilmiştir.

KEK

Üretilen Başlıca Markalar



Dankek,
Kekstra, O'lala,
Albeni, Alpella,
Pöti, Smartt,
Sekiz Kek





Ülker Bisküvi yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

YATIRIMLAR

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2017 yılında da devam eden Ülker Bisküvi yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Gerçekleştirdiği yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2017 yılında konsolide olarak yaklaşık 319 milyon TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Kolileme makinası alımı,
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi,
- Servis tanklarının yenilenmesi,
- Yeni ambalaj makinesi alımı,
- Yeni hat kurulumu.



Sektörde pazar lideri olan Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. İstanbul, Topkapı'da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetini sürdürmektedir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE FİNANSAL YATIRIMLAR

Biskot Bisküvi Gıda ve Ülker Çikolata

Biskot Bisküvi Gıda

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin 2011 yılsonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle Şirket, daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), özel bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolatalı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa'dır. Ayrıca PL markalar için de üretim yapılmaktadır. ISO 500 sıralamasında 2015 yılında 121. sırada yer almıştır.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding'in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Ülker Çikolata Sanayi A.Ş. İstanbul, Topkapı'da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetini sürdürmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi'nin %19 payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %12 payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva'yı yöneten Godiva Chocolatier Inc, 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve beş yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır.



Tüm dünyada 32 bin satış noktasına ulaşan Godiva, her yıl ortalama %10'un üzerinde büyüme kaydetmektedir.

Biskot Silivri Şubesi'nde 10.500 m² kapalı alanda hizmet verilmektedir. Yeni bina ile birlikte kapalı alan 42.500 m²'ye çıkmıştır. Fabrikada 16 adet üretim tesisi mevcuttur. Şirket kendine has ürünleri ile (draje, kornet, damla, yumurta vb.) öne çıkmaktadır.

Tüm dünyada 32 bin satış noktasına ulaşan Godiva, her yıl ortalama %10'un üzerinde büyüme kaydederken, Avustralya, Çin, Endonezya, Kore, Macau, Suudi Arabistan ve Türkiye gibi yepyeni coğrafyalara giren Godiva, çok daha küresel bir marka haline gelmiş, son beş yılda uluslararası satışları %43'ten yaklaşık %60'a yükselmiştir.

Önümüzdeki yıllarda Çin, Orta Doğu ve Türkiye'de büyümeye öncelik verecek olan Godiva'nın hedefi her sene 50 mağaza açmaktır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE FİNANSAL YATIRIMLAR

İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş., Ülker ürünlerinin yurt dışına satışı ve pazarlanmasını gerçekleştirmekte, atıştırmalık (bisküvi, çikolata, kek) kategorisindeki Ülker markalı ürünlerin ihracatını, oluşturduğu dağıtım kanalları ve müşteri portföyü ile 104 değişik ülkeye yapmaktadır.

İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.

İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş. 1987 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Masaldan İş Merkezi Çamlıca'dır. İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş., Ülker ürünlerinin yurt dışına satışı ve pazarlanmasını gerçekleştirmekte, atıştırmalık (bisküvi, çikolata, kek) kategorisindeki Ülker markalı ürünlerin ihracatını, oluşturduğu dağıtım kanalları ve müşteri portföyü ile 104 değişik ülkeye yapmaktadır.

Şirket, yine bir Grup firması ve ana faaliyet alanı ihracat olan Eksper Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 31 Aralık 2015 tarihinde birleşmiştir.

Hi-Food For Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food For Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Kuruluş amacı, Mısır'da bulunan fabrikada piyasaya ve bölge ülkelerine ihracat yapmak üzere çikolata, şeker ve gıda ürünlerinin üretimi, paketlenmesi ve satışlarıdır.

Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Kuruluş amacı, Suudi Arabistan'da bulunan fabrikada piyasaya ve bölge ülkelerine ihracat yapmak üzere bisküvi, kek, çikolata, ürünlerinin üretimi, paketlenmesi ve satışlarıdır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den satın alınmıştır. Kırgızistan'da bulunan fabrikada piyasaya ve bölge ülkelerine ihracat yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Amir Global

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

	31 Aralık 2017		
Bağlı Ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Etkin Sahiplik Oranı %	Faaliyet Konusu
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	Ticaret
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	İhracat
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	İmalat
Sabourne Investments Ltd.	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,0	İmalat
Food Manufacturers' Company for Distribution	-	%52,3	Satış
Hamle Company Ltd. LLP ^(*)	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC ^(*)	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE ^(**)	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	Satış

^(*) Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'nin Hamle Company LTD LLP şirketinde bulunan %100 oranındaki paylarını 31 Mart 2017 tarihinde 3 milyon ABD Doları bedelle satın almıştır. Bu işlemle birlikte Şirket, Hamle Company Ltd. LLP ve Hamle Company Ltd. LLP'in %99 hissesine sahip olduğu Kırgızistan menşeli Ulker Star LLC şirketlerinin kontrol gücünü elde etmiştir.

^(**) Şirket, United Biscuits (UK) Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Ortadoğu ve Kuzey Afrika dağıtım-üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi UI Mena B.V. şirketinin %100 hissesini, ana hissedarımız Yıldız Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Maia International B.V.'den satın almaya karar vermiş olup hisse devir işlemi 19 Aralık 2017 itibarıyla tamamlanmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI



Tüm tesislerimizde ISO 14001 sertifikası mevcuttur. Tüm tesislerde ayrıca ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikaları da bulunuyor.



Yürütülen çalışmalar sonucunda 20,8 milyon kW/saat'lik enerji tasarrufu gerçekleştirerek toplamda 9.900 ton CO2 salım azaltımı sağladık.



80. yılı olan 2024'te fabrikalarımızda %30 daha az su kullanımını hedefliyoruz.



Çalışmalarımızı, 2024 yılında %100 geri dönüşüm ve düzenli depolama sahalarına "Sıfır Atık" hedefiyle yürütüyoruz.



Ana hammaddemiz olan buğdayın %80'ini yurt içinden temin ediyor ve yüz binlerce üreticinin hayatına değer katıyoruz.



Çocukların hayatlarını iyileştirme, değer katma, kitleleri mutlu etme yolunda sporu motivasyon olarak değerlendiriyoruz.



Son beş yılda Ülker ve alt markalarına ait ürünlerden yaklaşık 20 bin ton şeker ve 550 ton tuz azaltımı yaptık.



Ülker Bisküvi olarak 2012 yılında Dünya Kakao Vakfı'na (The World Cocoa Foundation) üye olarak çikolatanın hammaddesi olan kakaonun sürdürülebilir kaynaklardan temini için yapılan çalışmaların içinde yer alıyoruz.

Uzun vadeli hedefler belirleyerek ülkemizde sürdürülebilirlik alanında lider olmayı amaçlıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilirlik Anlayışımız

İşimizi yaparken mutlu etmeyi ve mutlu olmayı önemsiyoruz.

Bizim sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temeli, Ülker'in kuruluş günlerine; kurucumuz Sabri Ülker'in "israfsız şirket modeli"ne dayanıyor. Sabri Bey, kullandığı unun gramını, suyun damlasını, insanın emeğini israf etmeyen bir şirket kültürü oluşturdu ve bunu kendinden sonraki kuşaklara miras olarak bıraktı. Bizler de bu mirası, O'ndan aldığımız güçle geliştirip sonraki kuşaklara emanet etmek için gayret ediyoruz.

Dünyamızın kaynakları sınırlı. Bizler de sınırlı olan bu kaynakları bilinçli kullanarak, yeteneklerimizi doğru yöneterek, nüfusu artan dünyamıza ve beklentileri değişen tüketicilerimize yanıt vermeyi öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Zira sektörümüzdeki liderliğimiz, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmayı gerektiriyor.

2024 Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Sürdürülebilirliği, işimizi yarın da devam ettirebilmemizin temel basamaklarından biri olan toprağı, suyu korumak ve çiftçinin, çalışanın, tüketicinin, sonuç olarak toplumun mutluluğunu gözetmek olarak görüyoruz. Bu vizyon doğrultusunda da Ülker'in 80. yılı için "Sürdürülebilirlik Hedeflerini" belirledik. "Bu Dünya Bizim" konsepti altında çevre, değer zinciri, inovasyon, çalışanlar, toplumsal sorumluluk ve liderlik başlıklarını açıkladık. Uzun vadeli hedefler belirleyerek ülkemizde sürdürülebilirlik alanında lider olmayı amaçlıyoruz.

2024 hedeflerimizden bazıları:

- Karbon salımı artışı olmadan büyümek,
- Düzenli depolama alanlarına sıfır atık göndermek,
- Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak,
- Gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak,
- Esnek ambalajlarda plastik kullanımını %20 azaltmak.

Sürdürülebilirlik Endeksleri

Liderlik hedefimizden yola çıkarak yaptığımız çalışmalar sürdürülebilirlik performansını değerlendiren endeksler tarafından da tescilleniyor. Dünya standartlarında kabul gören çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim uygulamalarımızla lider sürdürülebilirlik endekslerinde yer



Liderlik hedefimizden yola çıkarak yaptığımız çalışmalar sürdürülebilirlik performansını değerlendiren endeksler tarafından da tescilleniyor.



almaya devam ediyoruz. Bunlardan biri olan FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde 2017 yılında yer almaya hak kazandık ve dünyanın en prestijli lider sürdürülebilirlik endeksi olan Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşıladık. Ayrıca Türkiye'nin en büyük 100 şirketinin sürdürülebilirlik uygulamalarını ve performanslarını değerlendiren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2015 yılında dâhil olarak endekse giren ilk gıda şirketi olduk ve üç yıldır endekste başarılarımızı artırmaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Yönetimi Yaklaşımımız

Ülker Bisküvi çatısı altındaki sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflerin oluşturulması üzerine kurduk. Bu çalışmaların kurumsal yönetim ilkeleri ile birlikte şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanmasının takibi "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlanıyor. Sürdürülebilirlik Platformu; başkan, başkan yardımcısı ve genel müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenme ile temsil ediliyor, çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetsel gelişmeleri sürekli izleyerek; kendisi için tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getiriyor.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz ve İlkelerimiz

Ülker Bisküvi'de altı başlık altında yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmalarımızı hızlanarak devam ettiriyoruz. Belirlediğimiz 2024 hedeflerine ulaşmak ve bu yolculuktaki yol haritamızı belirlemek üzere çalıştaylar yapıyor ve hedeflerimiz doğrultusunda ilerliyoruz.

Çevre

Faaliyetlerimizin tamamını ürünlerimizin toprağa, suya ve doğaya bağlı olduğu bilinciyle gerçekleştiriyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizin en önemli alanlarından biri olarak benimsediğimiz çevre ile olan ilişkimizi "daha mutlu bir dünyaya katkı" misyonumuz belirliyor. Ülker Bisküvi'de çevresel sürdürülebilirlik konularını iklim değişikliği ve enerji, doğal kaynak yönetimi, ambalaj ve atık yönetimi ile biyoçeşitlilik olarak farklı alanlarda ele alıyoruz. Ayrıca, Çevre Politikamız çerçevesinde kurguladığımız Çevre Yönetim Sistemi'ne göre, çevreye etkilerimizi yönetiyoruz. Türkiye'deki tüm fabrikalarımızda ISO 14001 sertifikasının yanı sıra ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikaları da bulunuyor.

Karbon salım artışı olmadan büyüme hedefimiz kapsamında Ülker Bisküvi fabrikalarında enerji etütleri yürütmeye ve ayrıntılı enerji izleme sistemleri kurmaya ve

yeni projeler geliştirmeye devam ediyoruz. Hedefi koyduğumuz dönemden bu yana karbon salımı artışı olmadan büyümeyi başardık, bu trendi 2024'e kadar devam ettirmeyi hedefliyoruz. Operasyonel Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında fabrikalarımızda Sera Gazı Salım Envanteri ve Doğrulama sistemi ile ISO50001 Enerji Yönetim Sistemini entegre ediyoruz. 2017 yılında beş fabrikamız ISO50001 sertifikası alırken bir fabrikamız bu doğrultuda çalışmalarına devam etti. Yine aynı çalışmalar kapsamında fabrika çalışanlarımıza sürdürülebilirlik eğitimleri veriyoruz. 2016 yılında başladığımız Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında yaptığımız raporlamayla iklim değişikliği stratejimizi ve karbon salımlarımızı paylaşmaya devam ediyoruz.

Biyoçeşitliliğin korunması ve yönetimi, sürdürülebilirlik vizyonumuz, stratejik hedeflerimiz ve çevre koruma faaliyetlerimiz arasında önemli bir yer tutuyor. Bu alandaki temel yaklaşımımız faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerine etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlediğimiz hedeflere göre hareket edilmesini ve raporlanmasını sağlamak üzerine kurulu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

WWF Türkiye işbirliğinde yürüttüğümüz Sürdürülebilir Fındık Tarımı projesi ile fındık çeşitliliğini koruyor ve fındık üreticisini destekliyoruz. Başta Giresun olmak üzere, doğal bitki örtüsü içerisinde fındık barındıran ve fındık üretimi yapılan bölgelerde, fındık üretiminin ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik yönleri kadar, ekolojik sürdürülebilirlik bakımından da geliştirilmesinin mümkün olduğunu göstermek, asıl hedeflerimizden biri.

Proje kapsamında, konu üzerine uzmanlar ve paydaşlarımızla fındığın sosyo-ekonomisi ve çevresel etkisini; diğer taraftan fındık tarımının mevcut durumu ve geleceğini değerlendirdiğimiz “Sürdürülebilir Fındık Tarımı Çalıştayı”nı düzenledik ve “Giresun’da Sürdürülebilir Fındık Üretimine Doğru” güncel durum raporunu ortaya çıkardık. Yine proje kapsamında Giresun’da seçilen pilot bahçelerde örnek uygulamalar ve bu uygulamalar üzerine raporlama gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde projemizi fındık tarımı yapılan tüm bölgelerde yaygınlaştırmak üzere çalışmalarımız sürüyor.

operasyonlarımızla sınırlı kalmayan, yaklaşık 2.600 tedarikçimizi de kapsayan bir bakış açısıyla oluşturuyoruz. En önemli hammaddemiz olan buğdayın %80’ini yurt içinden temin ediyor ve yüz binlerce üreticinin hayatına değer katıyoruz. Buğday ve diğer tarımsal hammadde alımlarında çiftçiden tedarik yapmaya öncelik tanıyoruz. Çiftçilere tohum desteği vermek suretiyle sözleşmeli ekimler yapıyoruz. Türkiye’nin en büyük kakao kullanıcısı olarak kakao temininde sürdürülebilir ilkeleri benimseyerek kakao çiftçilerinin ekonomik ve toplumsal gelişmelerine destek olmayı amaçlıyoruz. Ülker Bisküvi olarak 2012 yılından beri sürdürdüğümüz Dünya Kakao Vakfı Üyeliğimiz sayesinde çikolatanın hammaddesi olan kakaonun sürdürülebilir kaynaklardan temini için yapılan çalışmaların içinde yer alıyoruz. Bir diğer önemli hammaddemiz olan palm yağı alımlarında ise 2016 yılında, satın aldığımız 60 bin ton palm yağının yaklaşık %29’unu sürdürülebilir kaynaklardan temin ederek GreenPalm sertifikası aldık.

Tüm değer zincirimizde dönüşüm yaratmak ve sürdürülebilir bir dünyaya katkı vermek yaklaşımıyla oluşturduğumuz etik, sosyal ve çevresel ilkelerimizi kapsayan Tedarik Zinciri Politikası ile bakış açımızı değer zincirimize yaymayı hedefliyoruz. Bu kapsamda Tedarikçi risk kategorileri ve başarı durumlarına göre yapılan planlamada, 4 yıllık değerlendirme sonucunda çok başarılı olan tedarikçilerin planlama dışı bırakıldığı bir programla 2017 yılında 150 tedarikçi denetimi gerçekleştirildi. Tedarikçilerimizin kalite yönetim sistem uygulamaları iyileştirilerek bahsi geçen denetimlerin giderek azalması, risk bazlı denetim planlamasının 2018 yılında da devam etmesi çalışmaları yürütülmektedir. 2016 ve 2017 yılında tedarikçi denetimlerinde kalite sertifikasyonunu ön şart olarak kabul ettik. Aynı şekilde ürünlerimizin depolandığı 188 adet deponun kalite ve gıda güvenliği denetimini gerçekleştirdik.



WWF Türkiye işbirliğinde yürüttüğümüz Sürdürülebilir Fındık Tarımı projesi ile fındık çeşitliliğini koruyor ve fındık üreticisini destekliyoruz.

Değer Zinciri

Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde en iyi uygulamaları takip ederek her zaman daha iyisini yapmayı hedefliyoruz. Değer zincirindeki tüm paydaşların ihtiyaçlarına kulak veriyor; özellikle çiftçiler ve üreticiler ile birlikte ilerliyoruz. Şirket değerleri ile sürdürülebilir toplum değerlerini harmanlayarak iş yapış şekillerimizde bütünleştiriyoruz.

Bu yaklaşımla sürdürülebilir büyümenin en temel halkalarından biri olan sürdürülebilir hammadde tedariki bizim için büyük öneme sahip. Stratejimizi, sadece kendi

İnovasyon

Tüketicilerin istek ve ihtiyaçlarını doğru anlayarak en iyi, en önce sunmanın yenilikçilikten geçtiğine inanıyoruz. Şirketimiz değerleriyle uyumlu bir şekilde, saygılı rekabet anlayışını içselleştirmiş olarak, tüm paydaşlarımız ve yatırımcılarımız için sürekli değer üretmeye devam ediyoruz.

İnovasyonun tüketici memnuniyetini üst düzeye taşımanın yanı sıra çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konularında ilerleme sağlama açısından taşıdığı önemin farkındayız. Buna uygun olarak, Ar-Ge ve inovasyon yatırımları yapmayı; bu alanda daha fazla istihdam sağlamayı ve araştırma harcamalarımızı artırmayı sürdürüyoruz. Bu çerçevede, 2016 yılında pladis Türkiye Çikolata Ar-Ge Merkezi, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayını alırken 2017 yılında Unlu Mamüller Ar-Ge Merkezimiz de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırıldı. Ayrıca, 2017'de Ar-Ge ve inovasyona ayırdığımız bütçe, bir önceki yıla göre %7 oranında arttı.

İnovasyonun her seviyeden çalışanın sürece katılması ve fikir üretmesi ile etkin bir şekilde gerçekleşmesi gerektiğinin farkındayız. Akıl Küpü sistemimiz ile çalışanlarımızın yaratıcı fikirlerini topluyoruz ve hayata geçirmeye çalışıyoruz. 2016 yılında Akıl Küpü çerçevesinde 8.300'ün üzerinde öneri aldık ve bu önerilerin %8,3'ünü hayata geçirdik. Önerilerin önemli kısmını "Enerji ve Sürdürülebilirlik Okulu"nın bulunduğu Esenyurt Kek fabrikasından aldık. Akıl Küpü çerçevesinde 2024 yılına kadar çalışanlardan gelen önerileri %40 artırma ve bu önerilerin %20'sini hayata geçirme hedefine ulaşmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Benzer şekilde, Yıldız Holding'in global olarak tüm çalışanlarına açık olan fikir yönetim ve paylaşım platformu Idea Stars ile çalışanlarımıza fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunuyoruz. 2017 yılında çalışanlarımız, Idea Stars platformu üzerinden 410 adet fikir paylaşımında bulundu.

Çalışanlar

Çalışanlarımız, Ülker Bisküvi sürdürülebilirlik çalışmalarının en önemli halkasıdır. Biliyoruz ki, ancak her bir çalışanımızın ortak çabası ile başarıya ulaşabiliriz. Bireysel farklılıklarımız saygı görür, aynı hedef için tek bir ekip olarak gayret sarf ederiz. İnsanı merkezde tutar, yeni yeteneklerin gelişmesi için gerekli zemini oluştururuz. İç iletişimde hiyerarşik yapılanmadan uzak durur; tüm çalışanlarımıza hak ettiği değeri veririz.

İş ortamında çeşitlilik ve fırsat eşitliğini sağlamaya önem veririz. Bu doğrultuda gençleri ve kadın çalışanları iş hayatına entegre etmeyi hedefleyen Genç Platform ve Yönetim Kurullarında "Daha Çok Kadın" projelerine destek oluyoruz.

Güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamayı sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) konusu, Operasyonel Mükemmellik, Sağlık Emniyet Enerji Çevre (SEÇ) Genel Müdürü ve Ülker Sürdürülebilirlik Platformu üyesi olan üst düzey yöneticilerimizin sorumluluğu altında yönetiliyor. Potansiyel İSG risklerini proaktif

şekilde değerlendirip gerekli tedbirleri alarak kazaları önlemeyi amaçlıyoruz. Operasyonel mükemmellik çalışmalarımız kapsamında çalışanlarımızı emniyetli davranışlar konusunda bilinçlendirerek, bu konuda düzenli eğitimler veriyoruz. 2015'te çalışan başına 17 saat eğitim verdik ve 2016'da bu sayıyı %30 oranında artırarak çalışan başına 21 saate çıkardık. İSG alanında bilinçlendirme çalışmalarımız sıfır kaza hedefimize emin adımlarla ilerlememize yardımcı oluyor. 2016 yılında 244 adet gün kayıplı iş kazası sayısını 2017 yılında %14,7 oranında azaltarak 191'e indirdik ve bu sayede iş kazasına bağlı kayıp günlerde de azalma sağladık.

2012 yılından beri "Hedefimiz Sıfır Hata" mottosu ile fabrikalarımızda yürüttüğümüz "Sıfır Hata Eğitim Programı" ile Brandon Hall Ödülleri, Eğitim ve Gelişim kategorisinde altın madalya kazandık. Bunun yanı sıra çalışanlarımıza sürdürülebilirlik eğitimleri vererek hem bireysel hem iş hayatlarında sürdürülebilirliği benimsemelerini hedefliyoruz. Bu kapsamda iki yılda 2.500 kişiye eğitim verdik.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

2017'de sürdürülebilirlik yönetim modelimiz Ülker – Bu Dünya Bizim ile REC Türkiye Avrupa Birliği Çevre Ödülleri, Yönetim kategorisinde Türkiye birincisi olduk.

Çalışanlarımızın mutluluğu öncelikli konularımız arasında yer alıyor. Bu kapsamda çalışan bağlılığı ve memnuniyeti konusunda, iki yılda bir gerçekleştirdiğimiz araştırmanın 2015 yılı sonuçlarında çalışan bağlılığı endeksi, kapsam içi çalışanlarımız için %63, kapsam dışı çalışanlarımız içinse %76 olarak kaydedilmişti. Türkiye ortalamasının üzerindeki bu oranları daha da iyileştirip “Yüksek Performanslı Şirketler” kategorisinde yer almayı ve %5 seviyesinde bulunan çalışan değişim oranımızı 2024'e kadar %3,5 seviyesine düşürmeyi hedefliyoruz.

Toplumsal Sorumluluk

Sağlıklı ve aktif yaşamı ön plana çıkarır, bu konuda tüm tüketicileri ve diğer paydaşlarımızı şeffaf bir biçimde bilgilendirip sağlıklı bir toplumu desteklerken, hayatı kolaylaştırır, yalınlaştırmaya odaklanırsınız.

Mutlu bir çocuğun mutlu bir bireye dönüştüğünde gerek topluma gerekse tüm insanlığa faydalı olacağına inanıyoruz. Bu doğrultuda, Ülker Bisküvi olarak, bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz spor, kültür-sanat ve dengeli beslenmeyle ilgili sosyal sorumluluk projelerimizle yaklaşık 300.000 çocuğun hayatına değer kattık. Öğrencilere futbol eğitimi verdiğimiz “Üniversite – Okul İşbirliği”, “İstanbul 13 Yaş Okullar Ligi”, “Elit Futbol Köyleri” projelerini gerçekleştirdik. “Ülker Çocuk Sanat Atölyesi”, “Ülker Çocuk Sinema Şenliği”, “İstanbul Modern – Sizin Perşembeniz Sponsorluğu” ve “Baskı Müzesi – Ücretsiz Salı Günü Desteği” gibi kültür-sanat alanındaki çalışmalarımıza ise 2017 yılında da devam ettik.

Liderlik

Sektörümüzde öncü olmanın bilinci ve sorumluluğu ile hareket ederiz. Başarma azmimiz ve çalışkanlığımızla yaptığımız işe yüreğimizi koyar; hedef odaklı çalışırız. Küresel gelişmeleri takip eder; kuralları belirler; yenilikçi ve özgün bir biçimde sektörel dönüşüme liderlik ederiz.

2017'de sürdürülebilirlik yönetim modelimiz Ülker – Bu Dünya Bizim ile REC Türkiye Avrupa Birliği Çevre Ödülleri, Yönetim kategorisinde Türkiye birincisi olduk.

Yaptığımız kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarının değerlendirilmesiyle FTSE4 Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyoruz; Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşıladık ve Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'nde üç yıldır yer almaya devam ediyoruz.

Alanında lider kurumlarla kurduğumuz işbirlikleri ve sektörel üyeliklerimiz sayesinde değer zinciri sürdürülebilirliği ile beslenme ve toplum sağlığı gibi konularda sektörümüzü ileriye taşıyacak ortak çalışmalara imza atıyoruz. Dünya Kakao Vakfı'na üye olan ilk Türk şirketi olmamızın yanı sıra, 2015 yılında tüketicilerin beslenme ve besin güvenirliliği farkındalığını artırmayı amaçlayan Avrupa Gıda Bilgi Konseyi'ne (EUFIC) de üye olduk.



İNSAN KAYNAKLARI

Ülker Bisküvi, “Tüketicilerimizi, müşterilerimizi, çalışanlarımızı ve hissedarlarımızı her zaman memnun eden ve yüzünü güldüren lider bir gıda ve içecek şirketi olmak” vizyonu doğrultusunda operasyonel mükemmelliğe odaklanırken, inovasyon kültürünü yeşerten liderler ve global bakış açısıyla uluslararası çözümler üreten insan kaynakları sistemleri ile hareket etmektedir. Bu bağlamda Şirket’in insan kaynakları misyonu; rekabetçi, dönüşüme öncü ve öğrenen, çevik bir organizasyon oluşturarak, etik ilkeler, kazanılan davranışlar, veriye dayalı kararlardan taviz vermeyen bir kültürü benimseyerek, sürdürülebilir rekabet avantajı yaratan global bir organizasyon olmak olarak tanımlanabilir.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu artırmak ve çalışanların sosyal iletişim ağını, şirkete bağlılığını kuvvetlendirmek amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Senenin Yıldızları

En iyi iş uygulamalarının paylaşımını sağlamak ve takım çalışmasını destekleyen davranışları ödüllendirmek amacıyla tüm çalışanların katıldığı geleneksel proje yarışması “Senenin Yıldızları”, yeni ve farklı fikirlerin hayata geçirilmesini teşvik etmektedir. Senenin Yıldızları kapsamında; GOYA, O Hata, Amaç Birliği, Liderlik, Büyümeye Katkı, İnovasyon, Maliyet Avantajı, Dijital Liderlik, İş Güvenliği gibi kategoriler altında projeler sunulmakta ve hayata geçirilmektedir.



Önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da fabrikada çalışan tüm personelin motivasyonunu artırmak amacıyla bir dizi etkinlik gerçekleştirilmiştir.

İş süreçlerinde elde edilen üstün iş kalitesi ve motivasyon düzeyi ile çalışanlar arasında geliştirilen yüksek şirket bağlılığı ve işbirliği çerçevesinde oluşturulmuş etkin insan kaynakları uygulamalarıyla Ülker’in yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

Yıldızların Sesi

Ülker Bisküvi, çalışan memnuniyetini kalıcı kılmak hedefiyle 2 yılda bir uyguladığı Yıldızların Sesi Çalışan Bağlılığı Anketi ile çalışanların sesine kulak vermektedir. Uluslararası ve bağımsız bir danışmanlık firması tarafından uygulanmakta olan anket, 2017 yılında ilk kez global çapta gerçekleştirilmiştir. Ankette; iletişim, işbirliği, müşteri odaklılık, inovasyon, kariyer gelişimi, kalite, bağlılık gibi başlıklar çalışanların değerlendirdiği başlıca kategoriler olmuştur.

İNSAN KAYNAKLARI

Anket sonuçları tüm çalışanlarla paylaşılmakta ve oluşturulan Odak Grupları ile alınabilecek aksiyonların konuşulduğu ve hayata geçirildiği bir platform hazırlanmaktadır. Bu sayede, Şirket'i daha iyi bir noktaya taşımak amacıyla yalnızca işleyle ilgili değişiklikler değil; iş dışı motivasyon artırıcı ve kurum bağlılığını yükselten aktiviteler de organize edilmektedir.

Ülker, "en büyük değerimiz" ve "en önemli kıymetimiz" dediği çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir.

Ülker, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe ilk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

Ülker'de 2011 yılında başlatılan ve daha da geliştirilen "İnsan Kaynakları Planlaması (İKP)" süreciyle, Ülker'in sürdürülebilir başarısı için yönetsel pozisyonların yedeklenmesi sağlanmış ve çalışanların kariyer gelişimleri için "Bireysel Gelişim Planları" uygulamaya alınmıştır. "İnsan Kaynakları Planlaması" ve "Performans Yönetim Süreci" çerçevesinde "Geri Bildirim" kültürü oluşturulması amacıyla, yöneticilerin çalışanlara geri bildirimde bulunma çalışmaları yürütülmüştür.

"Önce Biz" sloganı ile çalışanların potansiyellerini en uygun şekilde kullanacağı pozisyon ve grup şirketlerinde kariyer fırsatı sunmak amacı ile açık pozisyonlar için önce iç ilanlar oluşturulmuş ve çalışanlarla paylaşılmıştır.

1944'ten bu yana üstün kalite standartlarıyla Türk insanına "Mutlu Anlar" yaşatan Ülker, hizmette süreklilik ilkesi doğrultusunda önümüzdeki dönemde de insan kaynağını gelecek hedefleri doğrultusunda geliştirmek için azami gayret gösterme kararlılığındadır.

YAŞ DAĞILIMI

	30 Yaş Altı	31-44 Yaşlar Arası	45 Yaş Üstü
Ankara	264	539	82
Esenyurt	100	287	34
Gebze	352	408	71
Karaman	395	1.067	249
Silivri	110	282	88
Çikolata	260	671	171
Toplam	1.481	3.254	695

KIDEM DAĞILIMI

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl Arası	10 Yıl ve Üzeri
Ankara	280	187	418
Esenyurt	178	58	185
Gebze	540	95	196
Karaman	1.071	307	333
Silivri	240	121	119
Çikolata	362	218	522
Toplam	2.671	986	1.773

EĞİTİM DAĞILIMI

	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans ve Üstü
Ankara	36	752	54	43
Esenyurt	99	271	29	22
Gebze	112	578	56	85
Karaman	1.300	283	52	76
Silivri	318	110	26	26
Çikolata	220	693	61	128
Toplam	2.085	2.687	278	380

Ülker, "en büyük değerimiz" ve "en önemli kıymetimiz" dediği çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir.



KALİTE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Ülker bisküvi kalite sistemi, prensipleri ve önemi

Ülker Bisküvi, tüm çalışanlara ve işbirliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına Kalite, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemleri, Alerjen Maddeler, Pest Kontrolü, CCP eğitimleri düzenlemekte ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimleri sistematik olarak düzenlemektedir.

Ülker Bisküvi Kalite Sistemi Girdi, Proses Kontrol ve Gıda Güvenliği gereklilikleri üzerine kurulmuş bir kontrol sistemidir. Bu sistemde girdi, süreç ve gıda güvenliği parametrelerinin sıfır hata prensibine göre çalışması hedeflenir. Hata veya uygunsuzluk oluşması durumunda sürekli iyileştirme çerçevesinde, düzeltici ve önleyici faaliyetler uygulanır ve uygunsuzluğun tekrarı engellenir.

Kalite ekipleri sürdürülebilir kalite standartları için uygunsuzlukları ortadan kaldıracak çalışmalara öncülük yapar ve sonuçları takip eder.

Sürekli ve sürdürülebilir kalite anlayışı, Şirket'i sıfır hata sonucuna taşımaktadır. Sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde hedefler belirlenip sistematik olarak takip edilmektedir.

Operasyonel mükemmellik çalışmaları, kalite sisteminin sürdürülebilirliğine büyük oranda katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede hat çalışanlarının kalite problemlerine yönelik iyileştirme çalışmalarına aktif katılımları ve problemleri çözmeleri sağlanmaktadır. Problemler, Yıldız Geliştirme Takım'ları (YGT) kurularak incelenmektedir. 5S, tüketici bildirimleri, Q noktaları, kirlilik kaynakları, yağlama noktaları, hat panoları ve hat temizlik süreçleri bunlardan bazılarıdır.



Sürekli ve sürdürülebilir kalite anlayışı, Ülker'i sıfır hata sonucuna taşımaktadır. Sürdürülebilir kalite anlayışıyla hedefler belirlenip, takip edilmektedir.

Genel prensip, tüketicinin talep ettiği ürünün sürekli ve her seferde aynı standartlarda üretilebilmesi ve tüketiciye ulaştırılabilmesi için gerekli tüm alt yapı ve kontrol sisteminin kurulması ve işletilmesidir.

Bisküvi ve kek kalite sağlama çalışmaları

Ülker Esenyurt, Gebze ve Ankara Bisküvi Fabrikalarında üretilen tüm ürünlerin ve hammaddelemlerin spesifikasyonları yasal mevzuatlara uygun olarak Ar-Ge, Pazarlama ve Kalite tarafından tanımlanmıştır. Üretim faaliyetleri, hammadde tedarikinden son ürüne kadar, sürecin her aşamasında tanımlanan kriterler ve limitler dâhilinde gerçekleştirilmektedir.

KALİTE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Ülker, tüketici beklentilerini tam ve en üst seviyede karşılayabilmek için tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici faaliyetleri yerine getirmektedir.

Kalite kontrol planları çerçevesinde ürün kalitesine ve gıda güvenliğine risk teşkil edebilecek unsurlar kritik kontrol noktaları (CCP) ile kontrol altına alınmıştır.

Üretilen ürünler raf ömrü boyunca düzenli olarak takip edilmiştir. Ürün skoringleri, ekipman, ortam ve çalışanların hijyen kontrolleri konularında çalışmalar planlı bir şekilde yürütülmüştür.

Ülker bünyesinde tüm çalışanlara ve işbirliği gerçekleştirilen taşeron firma çalışanlarına Kalite, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre Yönetim Sistemleri, Alerjen Maddeler, Pest Kontrolü, CCP eğitimleri düzenlenmiş ve Sıfır Hata El Kitabı Eğitimleri şemsiyesi altında bu eğitimler sistematik olarak verilmiştir.

Müşteri memnuniyetini sürekli olarak artırmayı ilke edinen Ülker, tüketici beklentilerini tam ve en üst seviyede karşılayabilmek için tüketici bildirimlerini titizlikle inceleyerek gerekli düzeltici faaliyetleri yerine getirmektedir. Yurt içi ve yurt dışı pazarlarında Gıda Mevzuatları ve yasalara uygun olarak, yüksek verimlilikte ve zamanında üretim yapan Şirket, öte yandan tedarikçilerle işbirliği yaparak kalite kaynaklı problemlerin, henüz oluşmadan kaynağında önlenmesi için inceleme ve test çalışmaları gerçekleştirmektedir. Ülker, tedarikçiden tüketiciye kalite ve gıda güvenliği zincirini kurma ana projesi kapsamında AIB (Amerikan Institute of Bakery) ile birlikte yürüttüğü çalışmalara devam etmektedir. Çalışanların Ülker prensipleri ve değerleri istikametinde hareket etmesini ve sürdürülebilir

kalite ilkesini sağlamak amacıyla AIB projesi kapsamında çalışanlara AIB Bilgilendirme ve İç Tetkikçi Eğitimleri verilmiş; 3 fabrika için de iç tetkikçi ekipleri oluşturulmuştur. Aylık olarak fabrika içindeki tüm alanlarda gıda güvenliği iç denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca her fabrikada yılda ikişer kez olmak üzere AIB'den gıda güvenliği denetimleri alınmıştır.

AIB/Kalite birimleri, Ülker bisküvi ürünlerinde kullanılan hammaddelerin tedarikçisinden başlanarak ürünlerin müşteriye ulaşana kadarki depolama aşamalarında gıda güvenliğinin ve kalitesinin korunması amacıyla yıl içinde farklı yerleşkelerde bulunan tedarikçi ve distribütörlere gıda güvenliği denetlemeleri yapmıştır. Plasiyer saha ziyaretleri ile satış noktasındaki ürünlerin denetimi yapılmış; gözlemler fabrika yönetimine raporlanmıştır.

Ülker Bisküvi, tüm kaynaklarını en etkin biçimde kullanarak, amaçları doğrultusunda gerçekleştirdiği yeni yatırımlar, teknolojik yenilenme, kurumsallaşma çalışmaları, yeni pazarlar ve yeni ürünlerle gelişmeyi sürdürmektedir. Ayrıca çevreye duyarlı, etik değerlere saygılı, gıda savunmasına önem veren bir üretim süreci gerçekleştirmekte ve tüketiciye bu doğrultuda ürünler sunmaktadır.

2017 yılında gerçekleştirilen Biskot Karaman Fabrikalarının optimizasyon projesi kapsamında 3 lokasyondan 2 lokasyona düşülerek hatların modernizasyon çalışmaları yapılmıştır. Kek tesislerinde Clean-room uygulamasına geçilerek üretim şartlarının iyileştirilmesi sağlanmış; Gluten- free üretimi için ise proje hazırlıkları başlatılmıştır.

Yasalara ve yönetmeliklere uygun hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, “Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir” ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Bisküvi’nin Ankara, Gebze ve Esenyurt fabrikaları, aşağıdaki kalite belgelerine sahiptir:

- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- BRC (Achieved Grade: A)
- IFS (at Higher Level)
- AIB

Bisküvi Ar-Ge çalışmaları

Bisküvi Ar-Ge çalışmalarında global Ar-Ge organizasyon yapısını tamamlayarak global hedeflerini netleştiren Ülker, bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklemiştir.

Bisküvi Ar-Ge birimi, 2017 yılında proje bazında birçok çalışmaya imza atmıştır.

Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda, belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.

Projeler iş, tüketici ve teknoloji bazlı değerlendirilerek, öncelikli olarak inovatif projeler ele alınmıştır. Ar-Ge ekibi, inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunmaktadır.

Ülker, kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri olarak uzmanlık alanlarını güncellemeye ve geliştirmeye devam etmektedir. Kalite önceliğine uygun sistem ve ürün revizyonları tam güç ile takip edilip yapılmıştır.

2017 yılı içinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen toplam 153 projenin 60’ı tamamlanmış; 63 proje ise devam etmektedir. 28 adet tüketici testi yapılmış olup ürünlerin beğenisi tüketici testleri ile belgelenmiş, detaylandırılmıştır.

2017 yılında yeni bir Ar-Ge laboratuvar alt yapısı ve ofis bölümleri kazandırılmış olup pilot ekipman yatırımları 2018’de devam edecektir. Yapılan laboratuvar alt yapısı, ürün geliştirme denemelerinin laboratuvarda yapılabilmesine büyük olanak sağlamış; hem daha hızlı hem de daha düşük maliyetli ürün geliştirme imkânı kazandırmıştır. Yeni kurulan Ar-Ge merkezi alt yapısının sağladığı imkânlar sayesinde 2017 yılında gerek büyük gerek küçük ölçekli 1.086 adet Ar-Ge denemesi gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları neticesinde pazara sunulan yeni ürünler şunlardır:

- Rulokat 3 yeni çeşit; hindistancevizli, çikolatalı ve çilekli,
- Biskrem vişneli,
- Çokomel lokmalık 2 yeni çeşit; hindistancevizli ve karamelli,
- Çokomel ürünlerinin yenilenen lezzet çalışmaları,
- Hanımeller Çokodolu 2 yeni çeşit; vişneli ve fındıklı,
- Altınbaşak İnce Grisini,
- 9 kat bar gofretler 2 yeni çeşit; hindistancevizli ve kakaolu,
- Ülker Ayıcık Kraker,
- Biskrem İncirli Re-lansman.

Ülker, kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri olarak uzmanlık alanlarını güncellemeye ve geliştirmeye devam etmektedir.

KALİTE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Ülker, kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri olarak uzmanlık alanlarını güncellemeye ve geliştirmeye devam etmiştir.

Kek Ar-Ge çalışmaları

Kek Ar-Ge çalışmalarında Global Ar-Ge organizasyon yapısının tamamlanması ile Ülker'in global hedefleri netleşmiş ve bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklenmiştir.

Kek Ar-Ge birimi, 2017 yılında proje bazında birçok çalışmaya imza atmıştır. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda, belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.

Projeler iş, tüketici ve teknoloji bazlı değerlendirilerek inovatif projelere öncelik verilmiştir. Ar-Ge birimi, inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunmaktadır.

Ülker, kalite yol haritası çerçevesinde başlatılan kalite hareketinin en önemli adımlarından biri olarak uzmanlık alanlarını güncellemeye ve geliştirmeye devam etmiştir. Kalite önceliğine uygun sistem ve ürün revizyonları tam güç ile takip edilip yapılmıştır.

2017 yılı içinde Ar-Ge çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen toplam 48 projenin 9'u tamamlanmış; 39 proje ise devam etmektedir. Bu projeler dışında tutulan sos projesi kapsamında dışarıdan alınan 23 adet sosun 17'sinin onayı, bunların 9 tanesinin de üretimleri devreye alınmıştır.

2017 yılında gerek büyük gerek küçük ölçekli Ar-Ge denemelerinde 982 adet gibi yüksek bir sayıya ulaşılmıştır.

2017 yılında Sabri Ülker Unlu Mamüller Ar-Ge Merkezi kurularak bakanlık desteği alınmıştır. Bu sayede Ar-ge faaliyetleri ülke çapında değerlendirilme imkânı bulmakta ve mali konularda vergisel muafiyet sağlanmaktadır. Ar-Ge merkezi kapsamında yapılan laboratuvar yatırımı tamamlanmış olup; teknik ekipman yatırımlarına devam

edilmiştir. Bu durum, hem daha hızlı hem de daha düşük maliyetli ürün geliştirme imkânı kazandırmıştır.

Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarının alt başlıkları şunlardır:

- Mini Sufle lansmanı Mayıs 2017'de yapılmıştır.
- Çokokrem Pankek lansmanı Aralık 2017'de yapılmıştır.
- Waffle projesinde p-3 onayı alınmış olup TTA testleri devam etmektedir.
- Cocostar kek projesinde p-3 onay aşamasına gelinmiş olup çalışmalar devam etmektedir.
- Gebze Fabrikası 22. Tesiste Rulo Çilekli ürünü devreye alınmıştır.
- Regülasyona uyum çalışmaları kapsamında tüm ürünlerden MPG çıkarılarak, alternatif hammadde geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve tüm ürün reçeteleri revize edilmiştir.
- 8 Kek tüm çeşitlerde Re-lansman yapılmıştır.
- Sos, Waffle ve Pankek projeleri Ar-Ge merkezi kapsamında yürütülmektedir.
- Global projeler kapsamında mevcut sufle, portakallı sufle, ginger –custard creamli sufle ve portakallı rulo pasta çalışmalarına devam edilmektedir.
- Şok kekler projesinde sona gelinmiş olup lansmanı 2018 Şubat ayı içerisinde yapılacaktır.
- Üretimde kapasite artırma çalışmaları yapılmıştır;
 - O'lala Bar %4,5
 - Choco Çikolatalı %12,5
 - Dankek ıslak Kek %13,5
- Downsize ve Upsize çalışmaları yapılmıştır.
- Alternatif hammadde çalışmaları yapılmış olup 2.239.287 TL mali kazanç sağlanmıştır.
- Sos hattı devreye alınmış olup dışarıdan alınan sosların alternatif geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.
- Proses iyileştirme çalışmaları yapılmıştır;
 - 2. hatta selective bek yerleşimi
 - Yeni kurulan sos hattında yapılan proses ilaveleri ve iyileştirmeleri
 - Gebze mini sufle proses iyileştirmeleri
 - Pankek hattının kontrollü odaya çevrilmesi

Çikolata kalite sağlama çalışmaları 2017

2016 yılı fabrika kalite sonuçlarına göre, 2017 yılı kalite odak noktaları belirlenmiş ve odaklar doğrultusunda kalite faaliyetleri yürütülmüştür. Belirlenen odak noktaları:

- Kalite İndeksini 100 tam puan ile tamamlamak
- Gıda Savunması Risk Analizlerinin yapılarak öncelikli aksiyonların tanımlanması
- Kalitesizlik maliyetlerinin azaltılması
- Operatörlerin kalite bilincinin artırılması
- Yabancı madde müşteri bildirimlerinin azaltılması
- Operasyonel Mükemmellik Çalışmaları ile FAZ 3 tesislerinde kalite bilincinin artırılması ve kalite süreç çalışmalarının tamamlanması
- Sıfır hata el kitabı revizyonlarının gerçekleştirilmesi ve eğitimlerin tamamlanması

Habersiz AIB denetimi başarısı

Ülker Çikolata fabrikasında son 12 AIB denetiminde gıda güvenliğini tehdit eden hiçbir unsura rastlanılmadan denetimler başarı ile devam etmiştir. Fabrika genelinde gıda güvenliği kapsamında yürütülen iç tetkikler planlandığı şekilde hız kesmeden iç tetkik ekiplerinde devam etmektedir. Hammaddeden tüketiciye kadar olan zincirin bütününde yürütülen gıda güvenliği proje çalışmaları iş çıktılarımızı da olumlu etkilemiştir.

Sıfır hata eğitimleri

2015 yılında 6 iç eğitim ile başlanan ve 3 modülde tamamlanan sıfır hata eğitimlerine 2017 yılında da devam edilmiştir. 2 modülde iç eğitimler tarafından 400 operatöre 2 farklı modülde toplam 7 saat sıfır hata, kalite ve gıda güvenliği eğitimi verilmiştir. Eğitimin etkinliği sınav sonunda test ve hat başında birebir test ile ölçülmüştür. Başarılı operatörlere sıfır hata sertifikası verilmiştir. 546 mavi yaka ya 4 saatlik sıfır hata eğitimi verilmiş ve etkinliği eğitimler tarafından test edilmiştir.

Denetimler

Yasalara ve yönetmeliklere uygun, hijyenik koşullarda, sürekli ve üstün kalitede, "Lezzetli, Sağlıklı ve Güvenilir" ürünler üretmeyi ilke edinen ve bu anlayışını belgelemiş olan Ülker Çikolata aşağıdaki belge denetimlerini başarılı şekilde tamamlamıştır.

- ISO27001: Bilgi güvenliği yönetim sistemi
- IFS Food: Uluslararası Gıda Standardı
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2015 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- BRC7: Gıda Teknik Standardı
- AIB: American Institute of Baking Ön Gereklilik ve Gıda Güvenilirliği
- Halal 22000: Halal Gıda Belgesi
- GMP Audit (İyi İmalat Uygulamaları)
- KOSHER
- TSE
- GODIVA

Çikolata Ar-Ge çalışmaları

Ülker Çikolata Ar-Ge, Kaplamalı Ürünler, Kakao ve Kakao Ürünleri-Solid-Spread Ürünler, İkramlık-Draje ve PL ürünler kategorisi, Ambalaj Geliştirme ve Tasarım olmak üzere 4 farklı kategoride çalışmalarına devam etmektedir. Ülker Çikolata Ar-Ge departmanı, Ülker Çikolata, Önem Gıda, Ülker Çikolata Silivri, Biskot Karaman lokasyonlarında yeni ürün geliştirme, maliyet iyileştirmesi, alternatif hammadde, proses ve kalite iyileştirme, ambalaj geliştirme alanlarında 2017 yılında toplam 650 adet proje gerçekleştirmiştir.

Müşteri ihtiyaçları ve yeni gelişen trendler göz önüne alınarak yeni ürün, gramaj geçişi, line extension, multipack ambalaj çalışmaları, ihracat ve global projeler olacak şekilde 77 adet ürün lansmanı yapılmıştır. Lansmanı yapılan yeni ürünlere ek olarak 84 adet farklı bayramlık ve Godiva ürününün Topkapı'dan Silivri'ye taşınması için gereken sistemsel altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

Ülker Çikolata Ar-Ge, Kaplamalı Ürünler, Kakao ve Kakao Ürünleri-Solid-Spread Ürünler, İkramlık-Draje ve PL ürünler kategorisi, Ambalaj Geliştirme ve Tasarım olmak üzere 4 farklı kategoride çalışmalarına devam etmektedir.

KALİTE VE AR-GE ÇALIŞMALARI

Ev dışı tüketim kanalında Eksper Gıda ile yapılan çalışmalar kapsamında pazardaki rekabete cevap verebilmek adına No 2 serisi altında yapılan çalışmalar sonucu 5 farklı ürün portföye eklenmiştir.

2017 yılında ulusal pazar için çalışılan ürünlerin yanında Amerika, UK, Çin, Japonya, Suudi Arabistan başta olmak üzere farklı uluslararası pazarlar için ürün geliştirme faaliyetlerinde bulunulmuştur. Godiva Masterpieces serisinin 54 SKU ile 7 farklı ülkede lansmanı yapılmıştır. Godiva 300 g tablet projesi ile 3 SKU lansmanı tamamlanmıştır. Godiva 90 g tablet serisi çalışmaları, 2017 yılı içinde tamamlanmış olup 2018 yılı ilk çeyrekte lansmanının yapılması planlanmaktadır. Godiva Belçika hamurunun match çalışması Önem Gıda'da tamamlanmış olup UK ve Avrupa dışındaki pazarlarda hamur geçişleri yapılmıştır. Nordic ve Fransa için 2 farklı ambalajda yapılan McVities Nibbles lansmanının yanında farklı SKU'lar ile aynı ürünün Çin, Avustralya ve Ortadoğu lansmanları da 2017 yılı içinde tamamlanmıştır. Godiva Chocolate Dome ürününün lansman üretimi Ülker Çikolata Silivri fabrikasında yapılmıştır.

Ev dışı tüketim kanalında Eksper Gıda ile yapılan çalışmalar kapsamında pazardaki rekabete cevap verebilmek adına No 2 serisi altında yapılan çalışmalar sonucu 5 farklı ürün portföye eklenmiştir.

Maliyet azaltma çalışmaları kapsamında Ülker Çikolata, Önem Gıda ve Ülker Çikolata Silivri fabrikalarında alternatif hammadde, süreç geliştirme, ambalaj geliştirme gibi çalışmalar sonucunda toplam 12,4 milyon TL tasarruf potansiyeli yaratılmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerde maliyet iyileştirme çalışmaları kapsamında Northstar Tüketici Teknik Araştırmaları Departmanı ile koordineli olarak çalışmalar yürütülmüş ve bu çalışmalar kapsamında 21 adet tüketici testi, 10 adet QDA çalışması ve 1 adet yeni bir araştırma metodu olan QSI testi çalışması yapılmıştır.

Yeni ürün geliştirme ve mevcut ürünlerde yapılan çalışmalar ile ilgili olarak Ülker Çikolata Silivri ve Ülker Çikolata bünyesinde panelist olarak belirlenen çalışanlar ile toplam 112 adet farklılık testi fabrikalar bünyesinde yapılmıştır.

Ambalaj Ar-Ge Yöneticisi Gökhan Karasu, European Packaging Congress ve Packaging Excellence Congress olmak üzere iki farklı kongreye konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.



SOSYAL SORUMLULUK

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi, her yıl daha da zenginleşen içeriği ile bugüne kadar yaklaşık 17.000 çocuğu sanatla buluşturmuştur.



Sabri Ülker'in "Biz her insanın, dünyanın neresinde yaşarsa yaşasın, mutlu bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz" sözünü her alanda ilham kaynağı olarak gören Ülker Bisküvi, tüm sosyal sorumluluk projelerini, "çocuk ve mutluluk" ana fikri üzerine kurmaktadır.

1944 yılından bu yana onlarca kuşağın yetişmesine tanıklık eden Ülker'in, sosyal sorumluluk alanındaki duyarlılığı ve devamlılığı, köklü tarihinden gelmektedir. Şirket, spor, kültür-sanat ve dengeli beslenme eğitimi olmak üzere üç başlık altında topladığı projeler sayesinde, çocukların fiziksel, sosyal, kültürel ve zihinsel gelişimine katkı sağlamaktadır. Ülker Çocuk Sinema Şenliği, Ülker Çocuk Sanat Atölyesi ve Yemekte Denge gibi projelerle son 10 yılda yaklaşık 7 milyon çocuğa ulaşan Ülker, daha mutlu bir gelecek nesil için çalışmaya devam etmektedir.

Ülker Bisküvi, 2007-2016 yılları arasında çocuk futbolu projeleri ile 330 binden fazla çocuğun çok yönlü gelişimlerine destek olmuştur.

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi

Çocukların hayallerini gerçeğe dönüştürmek için gerekli cesareti bulmalarında sanatın çok önemli bir görevi olduğunu düşünen Ülker, tıpkı spor gibi sanatın da çocuğun kendini ifade edebilmesinin en önemli araçlarından biri olduğuna, kendini ifade edebilen bireyin ise mutlu bir

toplumun ve mutlu bir geleceğin temelini oluşturduğuna inanmaktadır. Ülker, mutluluğun yollarından birinin sanattan geçtiği bilinciyle, çocukların genç yaşta sanatla tanışmasını sağlayacak ve estetik anlayışlarının gelişmesini mümkün kılacak projelere destek olmaktadır.

Çocukların küçük yaşta sanat sevgisi kazanması ve sanatsever bireyler olması amacıyla kurulan Ülker Çocuk Sanat Atölyesi, Art Beat İstanbul Güncel Sanat Fuarı'nda 2011 yılından bu yana her yıl farklı platformlarda binlerce çocuğun çağdaş sanatla tanışmasını sağlamaktadır. Bu atölyelerde çocuklara ayrıca dönemin ünlü sanatçılarıyla buluşma ve onların sanatsal birikimlerinden yararlanma imkânı da sunulmaktadır.

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi, her yıl daha da zenginleşen içeriği ile bugüne kadar yaklaşık 17.000 çocuğu sanatla buluşturmuştur.

İstanbul Modern Sizin Perşembeniz

Ülker, toplumsal gelişimin bir parçası olan sanatı ulaşılabilir kılmak hedefiyle, Türkiye'nin sayılı çağdaş sanat müzelerinden İstanbul Modern ile birlikte "Sizin Perşembeniz" projesini yürütmektedir. Proje sayesinde İstanbul Modern, her Perşembe kapılarını tüm ziyaretçilerine daha uzun süreyle ücretsiz açmakta; böylece sanatseverler, Perşembe günleri

10.00 - 20.00 saatleri arasında İstanbul Modern'deki tüm sergileri ücretsiz olarak gezip etkinliklere katılabilmekte ve film gösterimlerini izleyebilmektedir.

Bakı Müzesi Ücretsiz Salı Günü desteği

Ülker Bisküvi, 2010 yılında Bayburt'ta açılan ve kısa sürede gelişerek Avrupa'nın en iyi müzesi ödülüne layık görülen Bakı Müzesi ile ücretsiz salı günü projesini hayata geçirmektedir.

Yemekte Denge Projesi

Çocukların henüz okul çağındayken dengeli beslenmenin önemini kavraması için Türkiye'nin en kapsamlı beslenme eğitimi hayata geçiren Sabri Ülker Vakfı, Yemekte Denge Projesi ile çocuklara ulaşmaktadır.

Yemekte Denge Eğitim Projesi, 2011 yılında Sabri Ülker Vakfı'nın temel misyonlarından biri olan "sağlıklı yaşam bilincinin gelişmesine katkı sağlamak" amacından hareketle hayata geçirilmiştir. Temel mesajı "Dengeli bir şekilde her şeyi yiyebilirsiniz. Tek yapman gereken dengeyi nasıl kuracağınızı öğrenmek" olan Yemekte Denge, çocuklarda dengeli beslenme ve sağlıklı yaşam alışkanlığı geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Yemekte Denge Projesi, 7'nci yılında 10 ilde (İstanbul, İzmir, Aydın, Gaziantep, Kahramanmaraş, Trabzon, Sinop, Kayseri, Antalya, Erzurum) 6 milyonun üzerinde çocuk, öğretmen ve ebeveyne ulaşmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17. maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliğine dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylardan oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan 3 hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunularak, bağımsız yönetim kurulu adaylarının da onayı ile işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirket internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2017 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler

raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararı ile KAP 'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar aday komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmalarına kapsamında, geniş kapsamlı ilk Sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında yayınlanmış olup ikinci sürdürülebilirlik raporu 2017 yılında yayınlanmıştır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gereksinimleri

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır.

"Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta olup çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.

"Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme 'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine genel kuruldan özel denetim istemeyi talep edebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca aşağıda yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuz, Şirketimizin www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> internet adreslerinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Yatırımcı ilişkileri birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler –CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Serkan Aslıyüce - Mali İşler Direktörü
Kısıklı Mah. Ferah Cad. No: 1
B. Çamlıca / Üsküdar
serkan.asliyuce@ulker.com.tr
Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste TAŞAR -Yatırımcı ilişkileri Direktörü
Tel: 0 216 524 25 56
Faks: 0 216 316 43 44
E-Posta: beste.tasar@ulker.com.tr /ir@ulker.com.tr

Söz konusu birim, pay sahibi ortaklarımızdan yazılı olarak ya da internet yoluyla yapılan başvuruları yanıtlamakla birlikte, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı konferanslarına da katılmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, pay sahipleri, hissedar ve paydaşların bilgilendirilmesine yönelik BİST, SPK ve MKK açıklamaları ve bu kurumlarla sürdürülen iletişim bu birim tarafından yürütülmektedir.

Hissedarlarla, olağan ve olağanüstü genel kurullar dışında, gerekli oldukça proje bazında veya onlardan gelen talepler doğrultusunda da toplantılar düzenlenmektedir.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası"nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda www.ulkerbiskuvu.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplumu Hizmetleri" özgülenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20. Maddesinde Şirket denetimin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2017 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fizikî katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

Pay sahipleri Genel Kurulu 2017 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısının yanı sıra 2017 yılı içerisinde bir defa da olağanüstü olarak toplanmış ve yıl içerisinde toplam iki adet Genel Kurul toplantısı düzenlenmiştir. 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 31 Mart 2017 tarihinde saat 14:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İSTANBUL adresinde İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30 Mart 2017 tarih ve 23841121 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Hatice ÖNDER gözetiminde 342.000.000 TL'lik ödenmiş sermayenin yaklaşık %81,5'ini temsil eden pay sahiplerimizin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet, Kanun ve ana sözleşmede öngörüldüğü gibi, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 10 Mart 2017 tarih ve 9281 sayılı nüshasında, günlük neşredilen Dünya Gazetesi 7 Mart 2017 tarihli baskılarında, Ülker Bisküvi Sanayi AŞ'nin kurumsal internet sitelerinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde toplantı gün ve gündeminin ilan edilmesi suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Yıllık faaliyet raporu dâhil, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi, şirket denetçisinin sunulması, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekâletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr-zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, denetçi raporu, kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ve bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin karar, hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> internet sitelerinde ilân edilip paydaşların bilgisine sunulmuştur.

Toplantı gündemi ile ilgili olarak pay sahipleri tarafından Şirkete herhangi bir talep iletilmemiştir. 2017 yılında düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara Kamuyu Aydınlatma Platformunda 31 Mart 2017 tarihinde yayınlanmıştır.

2017 yılı içerisinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı 07 Eylül 2017 tarihinde saat 11:00'da, Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İSTANBUL adresinde T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 6 Eylül 2017 tarihli yazısıyla görevlendirilen T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Sayın Zafer Karakoç'un gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet kanun ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerir şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 10 Ağustos 2017 tarih ve 9386 sayılı nüshasında ve Kurumsal İnternet Sitemizde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ilân edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Şirketin toplam 342.000.000.- TL'lik sermayesine tekabül eden 34.200.000.000 adet paydan 274.604.068,718 TL'lik sermayeye karşılık gelen 27.460.406.871,8 adet pay vekâleten toplantıda hazır bulunarak gerek kanun gerek Ana Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabı sağlanmıştır. Şirketimizin 07 Eylül 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.09.2017 tarihinde tescil edilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşmemiz uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir.

Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. Maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda

Yapılacak genel kurullara ilişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşmemizde 27. Madde'de belirttiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtım yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimiz kâr dağıtım politikasını Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşmemizde yer alan hükümler çerçevesinde, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle benimsemiştir. 2012 mali yılı kazançlarından başlamak üzere Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla her hesap yılı için net dağıtılabılır dönem kârının asgari %70'i nakden kâr payı olarak dağıtılmaktadır. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde, temettü ilgili hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne eşit olarak dağıtılır, herhangi bir imtiyaz uygulanmaz. Yine Esas Sözleşmemizde temettü avansı verilmesine ilişkin hüküm bulunmakta olup bugüne kadar bu yöntem kullanılmamıştır. Şirketimizin kâr dağıtım politikası Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Kâr dağıtım politikamız kamuya açıklanmış olup, Şirket internet sitesi ve faaliyet raporlarında da yer almaktadır.

30.03.2017 tarihinde yapılan 2016 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tamamı dönem karından karşılanmak üzere brüt 64.000.000,00 TL (net 54.400.000,00 TL)'nin esas sözleşmenin kar dağıtım maddesine göre dağıtılmasına; yine dönem karından karşılanmak üzere 4.690.000,00 TL'nin genel kanuni yedek akçe ve 21.556.379,64 TL'nin olağanüstü yedek olarak ayrılmasına, dağıtılacak karın tamamının nakit olarak verilmesine ve 12 Nisan 2017

tarihinden itibaren dağıtılmasına, dağıtım ile ilgili diğer hususların tespiti hususunda şirket yöneticilerinin yetkili kılınmasına, ek olarak 3.560.616,95 TL'nin çalışanlara performans primi niteliğinde dağıtılmasına ve önceki dönemlerde yapılan gayrimenkul ve iştirak satışlarından elde edilen 529.536.389,43 TL tutarındaki istisna kazançlarının Öz kaynaklar içerisinde özel fonlar hesabından çekilerek geçmiş yıl karları hesabında gösterilmesine oy çokluğuyla kabul edilmiştir. 14 Nisan 2017 tarihinde temettü dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda esas sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirket internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca şirket yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır;

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler

- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Yıllık Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri (Gündem, Tutanak, Hazırlanmış Cetveli ve Vekâleten Oy Kullanma Formu)
- Şirket Bilgilendirme Politikası
- Komiteler
- Gazete İlanları ve Duyurular (Genel Kurul İlanları vb.)
- İçerden Öğrenenler Listesi
- Derecelendirme Raporları
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi analist listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Sürdürülebilirlik

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizce hazırlanan Faaliyet Raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunur. Ayrıca Şirket çalışanlarına, şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıran herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az 7 üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız üye olmak üzere 9 üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamaktadır.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları

politikalarına www.ulkerbiskuvu.com.tr ve <http://ulkerbiskuvuyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer verilmektedir. Şirketimizin uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve www.ulkerbiskuvu.com.tr ile <http://ulkerbiskuvuyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz Çevre, Spor, Eğitim ve Kamu Sağlığı'na saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik Kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamasında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetken, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde

sevgi ve saygıya, işbirliğine, çalışma performansının yüksekliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvinin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte bu etik kurallar bilgilendirme politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup www.ulkerbiskuvu.com.tr ve <http://ulkerbiskuvuyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adreslerinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulumuz 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcra görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunur. Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı- Soyadı	Unvanı	İcraçı Konumu	Görev Süresi
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkanı	İcraçı Değil	31.3.2017-31.3.2020
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	İcraçı	31.3.2017-31.3.2020
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	İcraçı	31.3.2017-31.3.2020
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	İcraçı Değil	31.3.2017-31.3.2020
İbrahim Taşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	İcraçı	31.3.2017-31.3.2020
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	İcraçı Değil	31.3.2017-31.3.2020
Ahmet Murat YALNIZOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcraçı Değil	31.3.2017-31.3.2020
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU ^(*)	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcraçı Değil	07.9.2017-27.3.2017
Halil Bülent ÇORAPÇI	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	İcraçı Değil	31.3.2017-31.3.2020

^(*) 23 Mart 2017 tarihinde vefat eden yönetim kurulu üyemiz Sn. Duran Akbulut yerine aday gösterilen Sn. Mehmet Aydın Müderrisoğlu'nun üyeliği 7 Eylül 2017 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısında 9.Yönetim Kurulu üyesi ve 3. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, Yönetim Kurulu üyelerinin tekrar seçileceği tarihe kadar görev yapmasına oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri arasında kadın üye bulunmamaktadır. Bu konuda çalışmalar devam etmektedir.

Murat ÜLKER - Yönetim Kurulu Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Ülker, 1982 yılında çalışma yaşamına başladı. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, İngilizce ve Almanca bilmektedir. Yelken sporunun yanı sıra ailesiyle seyahat etmekten hoşlanmaktadır.

Mehmet TÜTÜNCÜ - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Mehmet Tütüncü, 2005 yılında Gıda ve İçecek Grubu Başkanı oldu. 2009 Ekim ayından itibaren Sakız ve Şekerleme şirketleri, Gıda Grubu'na dâhil olmuştur. 1958 yılında doğmuş olan Mehmet Tütüncü, evli ve 3 çocuk babasıdır. Seyahat etmekten, el yapımı küçük kutular biriktirmekten hoşlanmaktadır.

Ali ÜLKER - Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında doğan Ali Ülker, evli ve üç çocuk babasıdır. İngilizce ve Almanca biliyor. Ali Ülker basketbol ve bilardo oynamaktan, balık avlamaktan, sinemaya gitmekten ve kitap okumaktan hoşlanmaktadır.

Ahmet ÖZOKUR - Yönetim Kurulu Üyesi

2005 yılında Datateknik Genel Müdürlüğü'ne getirilen Özokur aynı yıl Datateknik Bilişim Grubu'nun Üst Düzey Yöneticisi (CEO) oldu. 4 Ocak 2010 tarihinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ Genel Müdürlüğü görevine getirildi. Su sporlarına ilgi duyan Ahmet Özokur 1 çocuk babasıdır.

İbrahim TAŞKIN - Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Trabzon'da doğan İbrahim Taşkın İlkokulu Artvin'de, Ortaokul ve Lise öğrenimini de İstanbul'da tamamlamıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Askerlik hizmetini Disiplin Mahkemesinde Disiplin Subayı olarak 1988 yılında Şanlıurfa'da tamamlamıştır. 1989 yılından itibaren İstanbul Barosu'na Serbest Avukat olarak kayıtlıdır. 1990 yılından itibaren 4 yıl süre ile Emniyet Genel Müdürlüğü'ne bağlı Florya Polis Eğitim Merkezi'nde öğretim görevlisi olarak, Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Muhakemeleri Hukuku, Polis Meslek Mevzuatı konularında ders vermiştir. 2004 yılından itibaren Yıldız Holding 'te Hukuk İşlerinden sorumludur. Halen Yıldız Holdingin "Global Hukuk İşleri Başkanı"dır. Birçok şirkette yönetim kurulu üyesi olarak halen görevli olup, Çeşitli dernek ve vakıflarda kurucu, yönetici ve/veya üye olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Holdinge bağlı şirketlerdeki sorumluluklarının yanı sıra, Yıldız Holding A.Ş.'de "Onur Kurulu Başkanı", "Gıda Güvenliği ve Savunması Kurulu Başkanı" ve "Global Hukuk İşleri Başkanı" olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.

Cengiz SOLAKOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi

Aralıksız 37 yıl Koç Topluluğunda çalışan Solakoğlu, 60 yaş uygulaması nedeniyle emekliye ayrıldı. 1907 Fenerbahçe Derneği ve Eğitim Gönülleri Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Solakoğlu, Ekonomist Dergisi tarafından 2003 yılının Sivil Toplum Önderi seçildi. Solakoğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.

Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1948 yılında doğan Mehmet Aydın Müderrisoğlu 1971 yılında ODTÜ İşletmecilik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1972'de ABD'ye giden Mehmet Aydın Müderrisoğlu, University of North Carolina at Chapel Hill'de işletme dalında yüksek lisans (MBA) ve Pennsylvania State University'de pazarlama konusunda doktora yapmıştır. 1980'de Houston University İş İdaresi Fakültesi'nde pazarlama ve iş idaresi profesörü olarak 7 yıl ders veren Mehmet Aydın Müderrisoğlu 1987-1995 yılları arasında ABD Massachusetts'de Babson College ve Harvard University'de pazarlama profesörü olarak öğretim üyeliği yapmıştır. 1990-1995 yılları arasında Güney Amerika ve Çin'de pazarlama ve iş idaresi dalında şirketlere eğitim programları düzenleyen Mehmet Aydın Müderrisoğlu 1995 yılında Koç Holding'e Strateji Planlama Başkan Yardımcısı olarak Türkiye'ye dönmüştür. 2000 yılında Yeni İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Oyak Grubu'na katılan Mehmet Aydın Müderrisoğlu 2006 -2010 yılları arasında Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdür ve Danışman görevlerinde bulunmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Halil Bülent ÇORAPÇI (YMM) - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1936 yılında Yalova'da (İstanbul) doğan Halil Bülent Çorapçı 1956 yılında İstanbul Yüksek İktisat ve Ticaret Okulu'ndan iyi derece ile Lisans diploması aldı. 1953 yılında Karamancılar-Gazioğulları grubunda işe başlamasına müteakip grubun çeşitli şirketlerinde yönetim ve denetim görevi yaptı. Konusunda yurt dışında yapılan çeşitli eğitimlere katılan Halil Bülent Çorapçı mesleki hayatı boyunca Karamancılar Holding, Orta Anadolu Mensucat, Anadolu Cam Sanayii, Nasaş Aliminyum, Çelik Halat, Polinas, Henkel ve Turyağ Şirketlerinde yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Halen Astay Gayrimenkul A.Ş., Atikpaşa ve Sultanahmet (Four Seasons Otelleri) A.Ş., Senapa Stampa Plastik A.Ş., Martı GYO, Kerevitaş (Super fresh) A.Ş. yönetim kurulu üyeliklerinde bulunmaktadır. İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odasında 20 sicil no sırasında kayıtlı üyedir. Kanunla Kurulmuş vergi konseyinin önceki üyesidir. Evlidir ve iki oğlu vardır. İngilizce bilmekte olup, kitap ve okuma tutkunudur.

Ahmet Murat YALNIZOĞLU – Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

1957 yılında doğan Murat Yalnizoğlu, eğitimini İstanbul Erkek Lisesi, Boğaziçi Üniversitesi ve University of Florida da yüksek endüstri ve sistem mühendisi olarak tamamlamıştır.

Çalışma hayatına 1982 yılında bilgi sistemleri ve yazılım geliştirme alanında girişimci olarak başladı. 1989 yılında Arthur Andersen ve Andersen Consulting firmalarında bilgi teknolojileri odaklı yönetim danışmanlığı alanında çalışmaya başladı. Daha sonra Coopers&Lybrand ve Ar-Ge Danışmanlık firmalarında kıdemli yönetici, kurucu ve ortak olarak Türkiye'nin önde gelen şirketlerinde strateji ve organizasyonel gelişim alanlarındaki danışmanlık projelerini yönetti. 2006 yılından bu yana özellikle çok-ışli büyük şirketlerde etkin kurumsal yapıların oluşturulması çalışmalarına yoğunlaştı. Yönetim Kurulu çalışmalarının etkinliğinin artırılması, kurumların "baştan" doğru yapılanarak, önemli gelişimlerini sağlama alanında çok sayıda çalışma gerçekleştirdi. Yönetim danışmanlığının yanı sıra, çok sayıda şirkette yönetim kurulu üyeliği sorumluluğu üstlendi. Yönetim konusundaki deneyimlerini sivil toplum ve meslek örgütleri ile üniversitelerde, çeşitli seminer ve konferanslarda ve sosyal medyada paylaşarak "iyi" yönetimin faydalarının yayılmasına katkıda bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyesinin Şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, Grup içi ve Grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüşüldüğü Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Adı- Soyadı	Unvanı	Şirket Dışı Görevi
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkanı	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ahmet ÖZOKUR	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
İbrahim TAŞKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Mehmet Aydın Müderrisoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Grup içi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği Ankon Consulting- Danışman
Halil Bülent ÇORAPÇI		Astay Gayrimenkul AŞ, Atikpaşa Turizm A.Ş., Sultanahmet (Four Seasons Otelleri) A.Ş. Pilen Pak A.Ş., Martı GYO, Kerevitaş (Super Fresh) A.Ş. Bağımsız Senapa Stampa Plastik A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği
	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	
Ahmet Murat YALNIZOĞLU		IELEV Eğitim Kurumları AŞ. Yönetim kurulu üyeliği ve Pruva Yönetim Danışmanlığı Ltd. Şti. Şirket ortağı
	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	

5.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulumuz 2017 yılı Ocak – Aralık dönemi içinde 37 adet karar almıştır. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir. Yönetim Kurulumuz düzenli olarak, şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanmaktadır. Yönetim Kurulu Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe ayda bir defa toplanır. Başkanın veya üyelerden 1/3'ünün lüzum görmesi ile de Yönetim Kurulu'nun ayrıca toplanması gerekir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin uygun bir yerinde yapılabileceği gibi Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilir. Yönetim Kurulu üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit ederler. Toplantı gününden en az 7 gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gereklidir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantıya bizzat katılmaları esastır. Toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılamayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu görüşme ve kararlarının karar defterine bağlanacak toplantı tutanağına geçirilmesi ve toplantıya katılanlar tarafından imzalanması zorunludur. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Oyların eşitliği

halinde oylanılan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oyçokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılır. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumluluklarından www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer alan Şirket Esas Sözleşmesi'nde açıkça bahsedilmektedir.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır. 2017 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. 2017 yılında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiş ve görülmüştür. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler olmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra hemen kamuya açıklanmaktadır.

5.3. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

DENETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kurulu'na

bağlı olarak görev yapan komitenin amacı Şirket'in muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu komite yılda dörtten az olmamak üzere gerek gördükçe toplanmaktadır. 2017 senesinde Denetim Komitesi dört defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

Denetim Komitesinin 07.09.2017 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir

Başkan	: Halil Bülent ÇORAPÇI- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	: Ahmet MURAT YALNIZOĞLU-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ:

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapmaktadır. Bu komite yılda üçten az olmamak üzere gerek gördükçe toplanmaktadır. 2017 senesinde Kurumsal Yönetim Komitesi dört defa toplanmış olup görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesinin 07.09.2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla değiştirilen yapısı aşağıda verilmiştir:

Başkan	: Ahmet Murat YALNIZOĞLU-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	: Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU - Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	: Halil Bülent ÇORAPÇI- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	: Verda Beste TAŞAR- Yatırımcı İlişkileri Direktörü

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

RİSK KOMİTESİ

Şirket bünyesinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi doğrultusunda Risk Komitesi kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta olup, gerek gördükçe toplanmaktadır. 2017 senesinde Risk Komitesi altı defa toplanmış olup, görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

14.06.2016 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile değiştirilen yeni yapısı aşağıdadır.

Başkan	: Halil Bülent ÇORAPÇI- Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
--------	---

Üye	: Ahmet Murat YALNIZOĞLU-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
-----	--

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimiz, ana ortağı Yıldız Holding AŞ'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

5.5. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Ülker Bisküvinin vizyonu, özellikle unlu mamullerde, tüketicinin en çok tercih ettiği marka konumunu daha da güçlendirerek sürdürmek ve dünya pazarlarında gelecek 10 yıl içerisinde ilk 5 firma arasında yer almaktır. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 30 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurulda alınan karara istinaden bir sonraki olağan Genel Kurula kadar Ahmet Murat YALNIZOĞLU ve Halil Bülent ÇORAPÇI'ya net 5.000 TL ücret ödenmesi ve Şirket içerisinde oluşturulan komitelerde görev alan yönetim kurulu üyelerine bu görevlerden dolayı herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir. 7 Eylül 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karara istinaden Mehmet Aydın Müderrisoğlu'na bir sonraki olağan Genel Kurul'a kadar net 5.000 TL ücret ödenmesi ve Şirket içerisinde oluşturulan komitelerde görev alan yönetim kurulu üyelerine bu görevlerden dolayı herhangi bir ücret

ödenmemesine karar verilmiştir. Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst yönetim ve Yönetim Kuruluna sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri www.ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx adreslerinde detaylı olarak yer almaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim'i ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak anlaşıp kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edilip ölçümler sübjektif olup yapılmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetim prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda Şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme sağlanması,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesi,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınması,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesi,
- Rekabet gücünün artırılması,
- Kaynakların etkin kullanılması,
- Yasa ve düzenlemelere uyum sağlanması,
- Kurumsal Yönetim Kalitesi'nin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, hammadde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, Ülker Bisküvi, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri olarak iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılması hedeflenmiş ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global arenada “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesi öngörülmüştür.

Ülker Bisküvi, 2017 yılında yurt içi ve yurt dışı toplantılar ile Şirket merkezinde yapılan toplantılar sonucunda 184 yatırımcı ve 24 analist ile birlikte toplamda 212 görüşme gerçekleştirmiştir (2016 yılı toplam görüşme sayısı: 206). Şirket; New York ve Londra’ da konferanslara katılmıştır. Tüm bu konferans ve toplantılar neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı talebi almıştır.

2017 yılında Ülker Bisküvi’yi takip eden analist sayısı 23’ye çıkmıştır (2016: 22 Kurum).

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformunda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için Telekonferans ve Webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaraları ve web adresi, görüşme günü Şirket’in resmi web adresi olan www.ulkerbiskuvi.com.tr’de yer verilmiştir.

Telekonferansa ve Webcast’e analistler ve yatırımcılar yoğun ilgi göstermekte olup Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltilmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikasının oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- ç) Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- d) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- e) Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

DİĞER HUSUSLAR

HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2017 yılında pay sahiplerimizin Şirketimizle ilgili herhangi bir özel denetim talebi bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Şirketimiz veya konsolide bağlı şirketleri aleyhine açılan ve Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek, özellikle Şirketimizin ana faaliyet konusu kapsamındaki faaliyetini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2017 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirketimiz ve Yönetim Kurulu üyelerimiz hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yoktur.

FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Yoktur.

FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN 9.
MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN
SORUMLULUK BEYANI

Yönetim Kurulumuzun 6 Mart 2018 tarih ve 2018/2 sayılı Kararı ile onaylanan ve 01.01.2016 – 31.12.2016 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği doğrultusunda hazırlanan bağımsız denetim incelemesinden geçmiş konsolide finansal tablolarımız ile Yönetim Kurulu yıllık faaliyet raporumuz ekte sunulmuştur. Şirketimizce hazırlanan dipnotları ile birlikte Konsolide Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akım Tablosu, Öz Sermaye Değişim Tablosu ve Yıllık Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda: a) Tarafımızca incelendiğini, b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini, c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, ilişkin olduğu dönem itibarıyla yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. Saygılarımızla;

YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz tarafından 2017 yılında 07 Eylül 2017 tarihine Olağanüstü Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir olup aşağıdaki kararlar alınmıştır. Şirketimizin 07 Eylül 2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15.09.2017 tarihinde tescil edilmiştir.

- 1) Mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilaveten 9. Yönetim Kurulu üyesi ve 3. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile birlikte Mehmet Aydın Müderrisoğlu'nun seçilmesine görev süresinin Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının tekrar seçileceği tarihe kadar görev yapmasına ve bu görevinden dolayı kendisine aylık net 5.000,- TL ödenmesine karar verilmiştir.
- 2) Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve Rekabet yasağını düzenleyen 396. maddelerinden belirtilen iznin verilmesine karar verilmiştir.

BAĞLI ŞİRKET RAPORU SONUCU

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 34 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2017 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır" denilmektedir.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 6 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mert Tüten, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2018

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK-31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri Dipnot 6'da detayları görülebileceği üzere, 31 Aralık 2017 itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tablolarında gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmiş olan 934 milyon TL tutarında, aktif piyasası olmayan ve Godiva markası faaliyetlerini yürüten şirketlerde yer alan finansal yatırımları mevcuttur. Bu finansal yatırımların gerçeğe uygun değeri bağımsız bir değerleme şirketi tarafından indirgenmiş nakit akımları kullanılarak hesaplanmış ve benzer şirketler metodu ile karşılaştırılmıştır. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; - Gerçeğe uygun değer hesaplamasının piyasada kolaylıkla gözlenemeyen verileri içermesi. Hesaplamanın nihai büyüme oranı ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti tahminlerine (Dipnot 2.5) ve gelecek 5 yıllık projeksiyonların başarılmasına bağlı olması, - Finansal varlıkların konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi.	Bu finansal yatırımların indirgenmiş nakit akımlarının ana faaliyet bölgeleri (ABD, Kanada ve Diğer) kırılımında ve ABD doları bazlı, nihai büyüme oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye maliyetleri kullanılarak yapıldığını gördük. Çalışmayı gerçekleştiren değerleme şirketinin teknik yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili lisansların kontrolü ile gerçekleştirildi. Bağımsız değerleme şirketi uzmanları ile görüşerek değerleme metodu ve kullanılan değişkenleri PwC Türkiye bünyesinde yer alan değerleme uzmanları ile birlikte sorguladık. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranlarının hesaplama yöntemlerinin içerdiği değişkenlerin kabul edilebilir aralıklarda olduğu PwC uzmanları ile birlikte, bölge bazında ekonomik ve finansal veriler ve benzer şirketler ile karşılaştırılarak tespit edildi. Kullanılan nihai büyüme oranlarının makul olup olmadığı ilgili bölgelerin ekonomik verileri ile karşılaştırılarak değerlendirildi ve herhangi bir uygunsuzluk ile karşılaşmadık. Ana faaliyet bölgeleri bazında 5 yıllık projeksiyonları temin edip, gerçekleştirilebilirliğini Grup yönetimi ile sorguladık. Tahminler içerisinde yer alan bölge bazlı özellikli projelerin güncel durumlarını öğrenip projeksiyon etkilerini değerlendirdik. Geçmiş yıllarda yapılmış olan iş modellerini, güncel iş modelleri ile karşılaştırdık ve farklılıkların sebepleri araştırarak gelecek modellere etkilerini Grup yönetimi ile sorguladık. Uyguladığımız duyarlılık analizi ile gerçeğe uygun değer çalışmasının tutarsal olarak hassasiyetini, tahminlerin daha kötü olduğu senaryolarda gözlemledik. Yapmış olduğumuz çalışmalar ile hesaplanmış olan değerde önemli ölçüde gerçeği yansıtmayan bir artırılmaya rastlanılmamıştır. Gerçeğe uygun değer hesaplamasının matematiksel doğruluğunu kontrol ettik ve bir hata ile karşılaşmadık. Gerekli dipnot açıklamalarının yeterliliğini kontrol ettik.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri Dipnot 3’de detayları görülebileceği üzere, 20 Aralık 2017 tarihinde Şirket, ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.’nin satın alım yoluyla bağlı ortaklığı olan United Biscuits’in Orta Asya ve Kuzey Afrika operasyonlarını satın almıştır. Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri olarak değerlendirilen bu işlem, ilgili raporlama standartları ve ilke kararı gereği muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2017 itibariyle ana ortak seviyesinde, daha önceki satın alımlar ile finansal tablolarda muhasebeleştirilmiş olan kayıtlı değerleri 244 milyon TL şerefiye ve 150 milyon TL yeniden edinilen haklar dahil olmak üzere Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmiştir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Şerefiye, yeniden edinilen haklar ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilen tutarların konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Ana ortak seviyesinde yer alan işletme birleşmesinin satın alım fiyatının dağıtılması sırasında yapılmış olan ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranları, nihai büyüme oranları ve projeksiyonlar gibi önemli tahminlerin bulunması ve bu tahminlerin farklı yapılması durumunda konsolide finansal tablolarda ilgili tutarların önemli seviyede farklı olacak olması.	İlgili muhasebe işlemlerinin TFRS kapsamından uygunluğunu PwC Türkiye bünyesinde yer alan TFRS teknik ekipleri ile birlikte değerlendirdik. Ana ortak seviyesinde daha önce gerçekleşmiş olan satınalma fiyatının dağıtılması çalışmasını PwC Türkiye bünyesinde çalışan değerleme uzmanları ile birlikte sorguladık. Tüm çalışmanın Şirket tarafından satın alınan operasyonlar ile ilgili kısmının dağılımına ilişkin çalışmaları inceledik ve kullanılan tahminleri PwC uzmanları ile birlikte, bölge bazında ekonomik ve finansal veriler ile karşılaştırarak sorguladık. Bu değerlendirmelerin ana ortak seviyesinde gerçekleştirilen ilk satın alım döneminde yer alan değişkenleri içermesine özellikle dikkat edildi. Ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranlarının hesaplama yöntemlerinin içerdiği değişkenlerinin kabul edilebilir aralıklarda olduğu kontrol edildi. Kullanılan nihai büyüme oranlarının makul olup olmadığı ilgili bölgelerin ekonomik verileri ile karşılaştırılarak değerlendirildi. Kullanılan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği, geçmiş finansal performanslar ve güncel değerlendirmeler ile karşılaştırılarak Şirket yönetimi ile sorgulandı. Hesaplamaların matematiksel doğruluğunu kontrol ettik ve bir hata ile karşılaşmadık. Gerekli dipnot açıklamalarının yeterliliğini kontrol ettik.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Bina ve arazilerin gerçeğe uygun değeri Dipnot 2 ve 13’de detayları görülebileceği üzere, Grup, arazi ve binalarını 31 Aralık 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye başlamıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda arazi ve binaların gerçeğe uygun değeri 731 milyon TL olup, gerçeğe uygun değer değişiminden dolayı özkaynaklar altında 654 milyon TL muhasebeleştirilmiştir. Bu kapsamda arazi ve binalar, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmiştir. Gerçeğe uygun değerler gayrimenkullerin yakın çevresinde kiraya verilen veya satışa sunulan emsal gayrimenkuller için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan emsal karşılaştırma yöntemine göre belirlenmiştir. Söz konusu gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar açısından tutarsal açıdan önemli olması ve değerlemelerinde tahmin (pazarlık payı, lokasyon düzeltmesi vb.) kullanılması sebepleriyle denetimimiz bakımından önem arz etmektedir.	Çalışmayı gerçekleştiren değerleme şirketinin teknik yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili lisansların, sözleşmelerin ve sunulan beyanların kontrolü ile gerçekleştirilmiştir. Her bir gayrimenkul için hazırlanmış olan değerleme çalışmaları temin edilmiş olup, gereceğe uygun değer artışı önemli seviyede olan değerleme raporları üzerinden denetim çalışmaları yapılmıştır. Gerçeğe uygun değer artışı tutarının doğruluğu için ilgili gayrimenkullerin maliyet tutarları kontrol edilmiştir. Uygulanmış olan değerleme metodunun doğruluğu, ilgili gayrimenkullerin kullanım amaçları ile değerlendirilerek kontrol edilmiştir. Aynı zamanda gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metrekaresler ilgili gayrimenkullerin tapu kayıtları ile kontrol edilmiştir. Değerleme şirketi tarafından metrekaresine başına hesaplanmış olan ortalama emsal değer hesabında kullanılan değişik değerler örneklem methodu ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmış ve pazarlık payı, lokasyon düzeltmesi gibi tahminlerin toplam değer üzerindeki hassasiyeti değerlendirilmiştir. Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin değerleme raporları ile tutarlı olduğu ve dipnot açıklamalarının TMS’ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 6 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mert Tütem, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mart 2018

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA NO
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI.....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	9-90
NOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9-10
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	10-35
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	36-40
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	41
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	42
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	42-43
NOT 7 FİNANSAL BORÇLAR	43-45
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	45-46
NOT 9 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	46
NOT 10 TÜREV ARAÇLAR.....	47
NOT 11 STOKLAR.....	47
NOT 12 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	48
NOT 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR	49-51
NOT 14 ŞEREFİYE	51
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	52-53
NOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	53
NOT 17 DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	54-56
NOT 18 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR	57
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	57-58
NOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	58
NOT 21 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR.....	59
NOT 22 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	59
NOT 23 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	59
NOT 24 ÖZKAYNAKLAR	60-62
NOT 25 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	62
NOT 26 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE.....	62
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	
NOT 27 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	63
NOT 28 ESAS FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER.....	63
NOT 29 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER	64
NOT 30 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	64
NOT 31 FİNANSMAN GİDERLERİ.....	64
NOT 32 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	65-68
NOT 33 PAY BAŞINA KAZANÇ	69
NOT 34 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	69-73
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	73-85
NOT 36 FİNANSAL ARAÇLAR	86-90
NOT 37 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	90

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2017, 2016 ve 2015 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar		4.796.550.026	3.599.182.282	3.484.534.709
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	3.181.119.721	2.272.570.826	1.360.002.831
Finansal Yatırımlar	6	619.243	754.935	704.437
Ticari Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8-34	533.605.767	584.672.083	558.982.064
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	238.894.221	147.988.479	171.366.738
Diğer Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	9-34	416.371	4.903.097	807.731.876
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	23.684.496	20.286.040	36.327.262
Türev Araçlar	10	55.912.400	-	-
Stoklar	11	564.685.465	392.751.103	331.487.123
Peşin Ödenmiş Giderler				
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	20-34	97.093.512	78.046.637	112.601.084
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	20	39.972.328	37.849.242	58.617.507
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		-	11.063.641	825.280
Diğer Dönen Varlıklar	22	60.546.502	48.296.199	45.888.507
Duran Varlıklar		3.529.902.400	2.401.043.645	1.947.975.571
Finansal Yatırımlar	6	981.131.837	928.800.295	765.334.184
Diğer Alacaklar				
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	183.255	271.206	323.179
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	16.192.169	14.587.592	12.904.161
Maddi Duran Varlıklar	13	2.028.532.268	1.050.816.294	905.165.081
Maddi Olmayan Duran Varlıklar				
- Şerefiye	14	243.854.400	207.307.200	206.433.600
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	152.397.609	141.785.380	1.933.252
Peşin Ödenmiş Giderler	20	61.274.491	14.160.059	28.562.343
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32	46.336.371	43.315.619	27.271.681
Diğer Duran Varlıklar		-	-	48.090
TOPLAM VARLIKLAR		8.326.452.426	6.000.225.927	5.432.510.280

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2'de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017, 2016 ve 2015 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2016	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2015
	Dipnot Referansları			
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.999.151.376	3.153.740.946	1.852.537.736
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	433.370.981	544.791.623	1.011.718.472
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	450.951.781	1.815.575.753	27.836.991
Ticari Borçlar				
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	8-34	352.892.197	341.189.197	315.390.068
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	585.828.803	305.399.236	289.277.738
Çalışanlara Sağlanan Faydalar				
Kapsamında Borçlar	21	27.673.909	31.457.555	28.115.211
Diğer Borçlar				
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	9-34	129.486	61.507	79.062.187
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	8.088.499	7.005.233	4.588.350
Ertelenmiş Gelirler	23	18.710.020	19.264.184	18.027.528
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	32	18.729.286	14.818.549	9.514.388
Kısa Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	19	39.273.660	33.616.485	29.096.000
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	48.330.272	25.650.494	26.212.905
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22	15.172.482	14.911.130	13.697.898
Uzun Vadeli Yükümlülükler		3.631.397.896	1.247.463.757	2.154.629.644
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	3.407.606.328	569.609.803	1.735.335.344
Diğer Borçlar				
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	34	-	559.605.270	346.064.852
Uzun Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	19	81.386.937	72.898.651	38.304.798
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	32	142.404.631	45.350.033	34.924.650
ÖZKAYNAKLAR		2.695.903.154	1.599.021.224	1.425.342.900
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	24	2.427.359.715	1.399.603.255	1.215.620.640
Ödenmiş Sermaye		342.000.000	342.000.000	342.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056.201	108.056.201	108.056.201
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(413.214.412)	(437.139.992)	(372.724.464)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		659.037.402	5.231.735	5.231.735
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(15.401.486)	(16.686.755)	(430.543)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
-Yabancı Para Çevrim Farkları		(74.302.635)	(81.702.541)	410.140
-Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları		16.024.683	-	-
-Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları				
-Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar		743.709.841	695.363.441	539.968.646
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		124.496.833	119.806.833	112.116.833
Geçmiş Yıllar Karları		553.800.151	392.011.083	242.706.083
Net Dönem Karı		383.153.137	272.663.250	238.286.009
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		268.543.439	199.417.969	209.722.260
TOPLAM KAYNAKLAR		8.326.452.426	6.000.225.927	5.432.510.280

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2'de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 ve 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2017	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2016
	Dipnot Referansları		
Hasılat	25	4.811.032.525	4.193.774.746
Satışların Maliyeti	25	(3.534.096.627)	(3.119.725.099)
BRÜT KAR		1.276.935.898	1.074.049.647
Genel Yönetim Giderleri	26-27	(136.350.951)	(128.282.607)
Pazarlama Giderleri	26-27	(530.991.254)	(449.076.432)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26-27	(13.525.248)	(8.733.516)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	58.621.044	37.216.977
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	28	(60.087.426)	(16.492.653)
ESAS FAALİYET KARI		594.602.063	508.681.416
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	680.494.994	444.158.959
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	29	(97.632.042)	(113.224.762)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.177.465.015	839.615.613
Finansman Gelirleri	30	27.859.598	135.026.420
Finansman Giderleri	31	(699.172.235)	(638.081.483)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		506.152.378	336.560.550
Vergi Gideri		(75.260.975)	(52.264.134)
Dönem Vergi Gideri	32	(65.424.254)	(59.825.029)
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	32	(9.836.721)	7.560.895
DÖNEM KARI		430.891.403	284.296.416
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		47.738.266	11.633.166
Ana Ortaklık Payları		383.153.137	272.663.250
Pay Başına Kazanç	33	1,12	0,80

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 ve 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 2017	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 2016
DÖNEM KARI	430.891.403	284.296.416
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	675.967.088	(16.977.326)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	752.597.061	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	1.804.645	(21.221.658)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	(78.073.689)	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları), Vergi Etkisi	(360.929)	4.244.332
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	80.202.369	72.047.257
Yabancı Para Çevrim Farkları	14.462.720	(83.245.548)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	52.331.542	163.466.111
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	20.030.854	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar, Vergi Etkisi	(2.616.576)	(8.173.306)
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları, Vergi Etkisi	(4.006.171)	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR	756.169.457	55.069.931
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.187.060.860	339.366.347
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	77.045.798	9.677.195
Ana Ortaklık Payları	1.110.015.062	329.689.152

(*) Yeniden düzenleme etkileri Dipnot 2’de açıklanmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler						Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar					
				Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire											
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Ortak Kontrolde Tabi İşletmelerin İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Değer Artış Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam	
1 Ocak 2017 itibarıyla (Önceden Raporlanan)	342.000.000	108.056.201	(141.862.799)	695.363.441	3.215.880	-	5.231.735	(16.686.755)	119.806.833	230.371.563	303.710.250	1.649.206.349	205.390.129	1.854.596.478	
Yeniden düzenleme etkileri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88.300.833	88.300.833	(5.972.160)	82.328.673	
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler	-	-	(295.277.193)	-	(84.918.421)	-	-	-	-	42.291.687	-	(337.903.927)	-	(337.903.927)	
1 Ocak 2017 itibarıyla (Yeniden Düzenlenmiş)	342.000.000	108.056.201	(437.139.992)	695.363.441	(81.702.541)	-	5.231.735	(16.686.755)	119.806.833	272.663.250	392.011.083	1.399.603.255	199.417.969	1.599.021.224	
Transferler	-	-	42.173.786	-	-	-	-	-	4.690.000	(272.663.250)	225.799.464	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	48.346.400	7.399.906	16.024.683	653.805.667	1.285.269	-	383.153.137	-	1.110.015.062	77.045.798	1.187.060.860	
İşletme Birleşmeleri Etkisi	-	-	(18.248.206)	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.248.206)	-	(18.248.206)	
Ödenen Kar Payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64.000.000)	(64.000.000)	(7.916.658)	(71.916.658)	
Gayrimenkul Satış Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.396)	(10.396)	(3.670)	(14.066)	
31 Aralık 2017 itibarıyla	342.000.000	108.056.201	(413.214.412)	743.709.841	(74.302.635)	16.024.683	659.037.402	(15.401.486)	124.496.833	383.153.137	553.800.151	2.427.359.715	268.543.439	2.695.903.154	

(*) 31 Mart 2017 tarihinde gerçekleştirilmiş olan 2016 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, tamamı dönem karından karşılanmak üzere brüt 64.000.000 TL'nin dağıtılmasına ve dağıtılacak karın tamamının nakit olarak verilmesine karar verilmiş ve 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren temettü dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar					
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire		Maddi Duran Varlık	Tanımlanmış Fayda						
Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yeniden Değer Artış Fonları	Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları/ (Zararları)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
539.968.646	1.080.204	5.231.735	(430.543)	112.116.833	292.129.375	160.377.409	1.398.657.101	209.722.260	1.608.379.361
-	-	-	-	-	-	82.328.674	82.328.674	-	82.328.674
-	(670.064)	-	-	-	(53.843.366)	-	(265.365.135)	-	(265.365.135)
539.968.646	410.140	5.231.735	(430.543)	112.116.833	238.286.009	242.706.083	1.215.620.640	209.722.260	1.425.342.900
-	-	-	-	7.690.000	(238.286.009)	250.429.415	-	-	-
155.394.795	(82.112.681)	-	(16.256.212)	-	272.663.250	-	329.689.152	9.677.195	339.366.347
-	-	-	-	-	-	-	(30.582.122)	-	(30.582.122)
-	-	-	-	-	-	(94.000.000)	(108.000.000)	(6.825.333)	(114.825.333)
-	-	-	-	-	-	(7.299.308)	(7.299.308)	(13.217.845)	(20.517.153)
-	-	-	-	-	-	174.893	174.893	61.692	236.585
695.363.441	(81.702.541)	5.231.735	(16.686.755)	119.806.833	272.663.250	392.011.083	1.399.603.255	199.417.969	1.599.021.224

(*) 24 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, tamamı dönem karından karşılanmak üzere brüt 94.000.000 TL'nin dağıtılmasına ve dağıtılacak karın tamamının nakit olarak verilmesine karar verilmiş ve 5 Nisan 2016 tarihinden itibaren temettü dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot Referansları		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı		430.891.403	284.296.416
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	12-13	104.503.481	86.519.348
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	15	798.035	851.524
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	2.745.260	1.323.294
Diğer Finansal Varlıklar veya Yatırımlar Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Finansal yatırım değer azalışı/(artışı)		135.692	(50.498)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	11	4.182.254	2.240.020
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	19	30.330.287	36.809.349
Kullanılmamış izin tahakkuku	19	12.559.457	9.243.677
Performans prim tahakkuku	19	16.409.660	14.894.595
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler	17	651.031	1.237.740
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler			
İade karşılıkları iptali		-	(4.007.038)
Diğer karşılıklar (net)		22.167.438	2.209.775
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler		(915.527)	(683.686)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler			
Reeskont gelirleri (net)	28	(11.801.956)	(3.236.568)
Faiz gelirleri	29	(125.519.534)	(76.906.418)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	31	218.917.030	80.262.332
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler			
Yatırım amaçlı gayrimenkul makul değer artışı	29	(1.630.000)	(1.705.000)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	32	75.260.975	52.264.134
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile İlgili düzeltmeler	29	393.995	946.337
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	30-31	442.141.099	416.600.901
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	29	(447.243.866)	(245.574.571)
Komisyon giderleri ve finansman hizmet gelirleri (net)		6.477.274	2.502.818
Türev araçlar işlem gelirleri (net)		(4.810.105)	-
(Kar) Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	29	(7.948.020)	(7.679.254)
Ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin kar etkisi		(18.248.206)	(30.582.122)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		750.447.157	621.777.105

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016
	Dipnot Referansları		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki (artış)/azalış		(93.087.294)	21.875.657
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		55.281.560	(25.086.496)
Stoklardaki artış		(176.497.402)	(63.836.647)
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki (artış)/azalış		(23.451.052)	80.487.471
Ticari borçlardaki artış		289.106.060	18.879.745
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış		10.084.702	25.637.213
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(2.993.192)	8.209.115
Faaliyetlerden elde edilen nakit		808.890.539	687.943.163
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	19	(20.786.984)	(23.200.681)
Ödenen yıllık izin	19	(8.775.191)	(8.413.317)
Ödenen performans primleri	19	(15.622.078)	(14.394.528)
Ödenen Dava Karşılıkları	17	(138.691)	(2.888)
Vergi Ödemeleri		(50.449.876)	(53.695.588)
Şüpheli Ticari Alacaklardan Yapılan Tahsilatlar	8	1.773	23.675
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		713.119.492	588.259.836
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		7.925.408	4.161.003
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(318.080.785)	(268.048.518)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15	(1.327.446)	(448.564)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		4.486.726	802.828.779
Temettülerden elde edilen nakit		915.527	683.686
Alınan faiz		125.519.534	76.906.418
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(47.114.432)	-
Diğer verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		-	14.450.374
Kiralamadan elde edilen nakit		7.948.020	7.679.254
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		-	(20.517.153)
Yatırım faaliyetlerinden (kullanılan)/elde edilen nakit		(219.727.448)	617.695.279
FİNANSAL FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Kredilerden nakit girişleri	7	3.599.629.935	952.561.529
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	(2.776.813.438)	(1.219.193.590)
Diğer finansal borç ödemelerinden nakit çıkışları			
Finansal kiralama borçlarındaki değişim		(72.100)	(357.129)
Ödenen komisyon		(6.477.274)	(2.502.818)
Türev araçlardan nakit girişleri		4.810.105	-
Ödenen temettü		(71.916.658)	(114.825.333)
Ödenen faiz		(169.366.060)	(75.880.255)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		(611.881.525)	(78.764.095)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit		(32.087.015)	(538.961.691)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		461.305.029	666.993.424
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		447.243.866	245.574.571
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	5	2.272.570.826	1.360.002.831
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	3.181.119.721	2.272.570.826

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on beş bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2016: on beş).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”)) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.307 olup, bu sayı içerisinde 1.173 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 9.346, taşeron çalışan sayısı:986).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Holding A.Ş.’dir. pladis Foods Limited, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 oranında bağlı ortaklığıdır. Yıldız Holding A.Ş. Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla %5’den fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2017	Pay Tutarı	31 Aralık 2016
		Pay Oranı		Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	-	-	98.912.930	%28,92
pladis Foods Limited (*)	174.420.000	%51,00	71.820.000	%21,00
Ülker Aile Bireyleri	25.580.499	%7,48	29.267.569	%8,56
Diğer	141.999.501	%41,52	141.999.501	%41,52
	342.000.000	%100,00	342.000.000	%100,00

(*) pladis Food Limited, 29 Aralık 2017 tarihinde Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. nin %28,9 hissesini Yıldız Holding’den, %1,1 hissesini Ülker Aile Bireyleri’nden satın almıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 (2017 yılı içerisinde ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilen işletmelerin oranları 2016’da da gösterilmiştir) tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ile Şirket’in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar					
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İhracat
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers’ Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat
Food Manufacturers’ Company for Distribution	-	%52,3	-	%52,3	Satış
Hamle Company Ltd LLP (*)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC (*)	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV (**)	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE (**)	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing (**)	-	%99,8	-	%99,8	Satış

(*) Şirket, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.’nin Hamle Company LTD LLP şirketinde bulunan %100 oranındaki paylarını 31 Mart 2017 tarihinde 3 milyon ABD Doları bedelle satın almıştır. Bu işlemle birlikte Şirket, Hamle Company Ltd LLP ve Hamle Company Ltd LLP’in %99 hissesine sahip olduğu Kırgızistan menşeli Ulker Star LLC şirketlerinin kontrol gücünü elde etmiştir.

(**) Şirket, Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.’nin UI Mena B.V. şirketinde bulunan %100 oranındaki paylarını 20 Aralık 2017 tarihinde 134 bin Avro bedelle satın almıştır. Bu işlemle birlikte Şirket, UI Mena B.V.’nin %100 hissesine sahip olduğu Birleşik Arap Emirlikleri menşeli Amir Global Trading FZE ve %99,8 hissesine sahip olduğu Ulker for Trading and Marketing şirketlerinin kontrol gücünü elde etmiştir.

Ödenen temettü:

Şirket cari dönemde 64.000.000 TL (2016: 94.000.000 TL) tutarında temettü ödemesi yapmış olup, pay başına düşen temettü 0,19 TL’dir (2016: 0,27 TL).

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 6 Mart 2018 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

Grup'un konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış oldu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve finansal tablolarını SPK tarafından kabul edilen Finansal Raporlama Standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurlar; 1 Avro = 4,5155 TL, 1 ABD Doları 3,7719 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,2123 TL, 1 Arabistan Riyali = 1,0058 TL, 1 Kazakistan Tengeşi = 0,0113 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 1,0278 TL'dir (31 Aralık 2016: 1 Avro = 3,7099 TL, 1 ABD Doları = 3,5192; 1 Mısır Sterlini = 0,1943, 1 Arabistan Riyali = 0,9383 TL, 1 Kazakistan Tengeşi = 0,0106 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 0,9590 TL). 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurların ortalaması 1 Avro = 4,1159 TL, 1 ABD Doları = 3,6445 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,2045 TL, 1 Arabistan Riyali = 0,9718 TL, 1 Kazakistan Tengeşi = 0,0112 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 0,9931 TL'dir (1 Ocak – 31 Aralık 2016: 1 Avro = 3,3375 TL, 1 ABD Doları = 3,0181 TL, 1 Mısır Sterlini = 0,3195 TL, 1 Arabistan Riyali = 0,8047 TL, 1 Kazakistan Tengeşi = 0,0088 TL, 1 Birleşik Arap Emirlikleri Dinarı = 0,8224 TL).

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolidasyona İlişkin Esaslar (devamı)

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satış sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler:

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında yeniden düzenleme yapmıştır.

Grup 31 Aralık 2017 itibarıyla arsa ve binalarda muhasebe politikalarını, finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacağını düşündüğü için değiştirmiştir. Grup, maddi duran varlıkların muhasebeleştirilmesinde, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardı gereği "Yeniden Değerleme Modelini" benimseyerek 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla arsalar ve binalar için SPK lisanslı değerlendirme kuruluşu olan Nova Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'ye değerlendirme çalışması yaptırmıştır. Arsa ve binalar, önemli bir değişim göstergesi olduğu takdirde veya 5 yıldan uzun olmamak üzere değerlendirilecektir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler: (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirme sonucunda artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Ancak, yeniden değerlendirme değeri azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir. Her yıl, varlığın yeniden değerlendirilmiş defter değeri üzerinden hesaplanarak kar veya zarara kaydedilen amortisman ile orijinal maliyeti üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark, vergi sonrası, maddi duran varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme değeri artış fonundan geçmiş yıl karlarına yeniden sınıflandırılır.

Bir maddi duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından doğan kazanç ve kayıplar, ilgili varlığın elden çıkarılmasından kaynaklanan tahsilatların defter değeri ile karşılaştırılması ile belirlenir. Bunlar kar veya zarara dahil edilir. Yeniden değerlendirilmiş varlıklar satıldığında, bu varlıklarla ilgili diğer fonlarda tutulan herhangi bir tutarın geçmiş yıl karlarına aktarılması Grup politikasıdır.

Yeniden değerlendirilmiş bina ve arsalar hiyerarşi tablosunda ikinci seviyeye girmektedir.

Kamu Gözetim Kurumu'nun (KGK) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Dipnot 1'de detayları anlatılan ortak kontrol altında gerçekleşen işlemler, "Hakların Birleştirilmesi" metoduna göre finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamda; 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 finansal durum tabloları ve 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren on iki aylık döneme ait konsolide kar veya zarar tabloları, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu yeniden düzenlenmiştir.

Grup yönetimi, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını erken uygulamayı seçmiştir. TFRS 15 kapsamında detaylı olarak açıklanmış olan müşteri sözleşmelerinin finansman bileşeni içermesi hususu, Grup yönetimi tarafından, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren, alış ve satış operasyonlarındaki çeşitli şartlar (vade, piyasa koşulları, nakit ve vadeli bedel farkı) göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. TFRS 15 içerisinde de referans verilmiş olan TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" uyarınca, finansal bilgilerin karşılaştırılabilir olması amaçlanmıştır. Bu kapsamda, sunulan 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu yeniden sınıflandırılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı):

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltmesi (devamı)

Yukarıda açıklanan ilgili düzenlemelerin ve sınıflandırmaların etkileri aşağıda sunulmuştur.

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
Dönen Varlıklar	3.501.795.901	97.386.381	3.599.182.282
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.169.912.611	102.658.215	2.272.570.826
Finansal Yatırımlar	754.935	-	754.935
Ticari Alacaklar	772.946.269	(40.285.707)	732.660.562
Diğer Alacaklar	21.686.032	3.503.105	25.189.137
Stoklar	361.942.164	30.808.939	392.751.103
Peşin Ödenmiş Giderler	115.373.488	522.391	115.895.879
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	11.063.641	-	11.063.641
Diğer Dönen Varlıklar	48.116.761	179.438	48.296.199
Duran Varlıklar	2.024.393.048	376.650.597	2.401.043.645
Finansal Yatırımlar	928.800.295	-	928.800.295
Ticari Alacaklar	65.491	(65.491)	-
Diğer Alacaklar	185.292	85.915	271.207
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14.587.592	-	14.587.592
Maddi Duran Varlıklar	1.032.162.499	18.653.794	1.050.816.293
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.573.673	347.518.907	349.092.580
Peşin Ödenmiş Giderler	14.160.059	-	14.160.059
Ertelenmiş Vergi Varlığı	32.858.147	10.457.472	43.315.619
TOPLAM VARLIKLAR	5.526.188.949	474.036.978	6.000.225.927

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı):

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltmesi (devamı)

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.169.041.952	(15.301.006)	3.153.740.946
Kısa Vadeli Borçlanmalar	544.791.623	-	544.791.623
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.815.280.366	295.387	1.815.575.753
Ticari Borçlar	637.981.293	8.607.140	646.588.433
Çalışanlara Sağlanan Faydalar			
Kapsamında Borçlar	30.593.339	864.216	31.457.555
Diğer Borçlar	8.431.010	(1.364.270)	7.066.740
Ertelenmiş Gelirler	48.439.307	(29.175.123)	19.264.184
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	14.818.549	-	14.818.549
Kısa Vadeli Karşılıklar	56.416.195	2.850.784	59.266.979
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.290.270	2.620.860	14.911.130
Uzun Vadeli Yükümlülükler	502.550.519	744.913.238	1.247.463.757
Uzun Vadeli Borçlanmalar	384.844.123	184.765.680	569.609.803
Diğer Borçlar	-	559.605.270	559.605.270
Uzun Vadeli Karşılıklar	72.356.363	542.288	72.898.651
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	45.350.033	-	45.350.033
Özkaynaklar	1.854.596.478	(255.575.254)	1.599.021.224
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.649.206.349	(249.603.094)	1.399.603.255
Ödenmiş Sermaye	342.000.000	-	342.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	108.056.201	-	108.056.201
Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(141.862.799)	(295.277.193)	(437.139.992)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	5.231.735	-	5.231.735
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	(16.686.755)	-	(16.686.755)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları	3.215.880	(84.918.421)	(81.702.541)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	695.363.441	-	695.363.441
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	119.806.833	-	119.806.833
Geçmiş Yıllar Karları	303.710.250	88.300.833	392.011.083
Net Dönem Karı	230.371.563	42.291.687	272.663.250
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	205.390.129	(5.972.160)	199.417.969
TOPLAM KAYNAKLAR	5.526.188.949	474.036.978	6.000.225.927

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı):

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	3.477.399.742	7.134.967	3.484.534.709
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.344.388.200	15.614.631	1.360.002.831
Finansal Yatırımlar	704.437	-	704.437
Ticari Alacaklar	763.203.505	(32.854.703)	730.348.802
Diğer Alacaklar	838.229.645	5.829.493	844.059.138
Stoklar	315.486.154	16.000.969	331.487.123
Peşin Ödenmiş Giderler	169.202.618	2.015.973	171.218.591
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	825.280	-	825.280
Diğer Dönen Varlıklar	45.359.903	528.604	45.888.507
Duran Varlıklar	1.724.400.850	223.574.721	1.947.975.571
Finansal Yatırımlar	765.334.184	-	765.334.184
Ticari Alacaklar	6.196.664	(6.196.664)	-
Diğer Alacaklar	176.911	146.268	323.179
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12.904.161	-	12.904.161
Maddi Duran Varlıklar	891.477.307	13.687.774	905.165.081
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.808.877	206.557.975	208.366.852
Peşin Ödenmiş Giderler	28.562.343	-	28.562.343
Ertelenmiş Vergi Varlığı	17.936.217	9.335.464	27.271.681
Diğer Duran Varlıklar	4.186	43.904	48.090
TOPLAM VARLIKLAR	5.201.800.592	230.709.688	5.432.510.280

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı):

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.785.736.307	66.801.429	1.852.537.736
Kısa Vadeli Borçlanmalar	932.018.207	79.700.265	1.011.718.472
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	27.772.158	64.833	27.836.991
Ticari Borçlar	595.456.614	9.211.192	604.667.806
Çalışanlara Sağlanan Faydalar			
Kapsamında Borçlar	27.331.047	784.164	28.115.211
Diğer Borçlar	90.712.243	(7.061.706)	83.650.537
Ertelenmiş Gelirler	39.895.543	(21.868.015)	18.027.528
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.514.388	-	9.514.388
Kısa Vadeli Karşılıklar	51.262.503	4.046.402	55.308.905
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.773.604	1.924.294	13.697.898
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.807.684.924	346.944.720	2.154.629.644
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.735.320.937	14.407	1.735.335.344
Diğer Borçlar	-	346.064.852	346.064.852
Uzun Vadeli Karşılıklar	37.439.337	865.461	38.304.798
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34.924.650	-	34.924.650
Özkaynaklar	1.608.379.361	(183.036.461)	1.425.342.900
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.398.657.101	(183.036.461)	1.215.620.640
Ödenmiş Sermaye	342.000.000	-	342.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	108.056.201	-	108.056.201
Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(161.872.759)	(210.851.705)	(372.724.464)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	5.231.735	-	5.231.735
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	(430.543)	-	(430.543)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları	1.080.204	(670.064)	410.140
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	539.968.646	-	539.968.646
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	112.116.833	-	112.116.833
Geçmiş Yıllar Karları	160.377.409	82.328.674	242.706.083
Net Dönem Karı	292.129.375	(53.843.366)	238.286.009
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	209.722.260	-	209.722.260
TOPLAM KAYNAKLAR	5.201.800.592	230.709.688	5.432.510.280

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (devamı):

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi (devamı)

	Raporlanan Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2016	Eliminasyon Etkileri Dahil Edilmiş Yeniden Düzenleme Etkileri	TFRS 15 Kapsamında Sınıflandırma Etkileri	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2016
1 Ocak-31 Aralık 2016				
Kar veya Zarar Tablosu				
Hasılat	3.921.686.855	221.372.574	50.715.317	4.193.774.746
Satışların Maliyeti	(2.999.732.967)	(91.086.205)	(28.905.927)	(3.119.725.099)
BRÜT KAR	921.953.888	130.286.369	21.809.390	1.074.049.647
Genel Yönetim Giderleri	(116.580.651)	(11.701.956)	-	(128.282.607)
Pazarlama Giderleri	(366.845.974)	(82.230.458)	-	(449.076.432)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(8.733.516)	-	-	(8.733.516)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	86.622.093	1.310.201	(50.715.317)	37.216.977
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(51.651.473)	6.252.893	28.905.927	(16.492.653)
ESAS FAALİYET KARI	464.764.367	43.917.049	-	508.681.416
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	443.595.719	563.240	-	444.158.959
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(113.224.762)	-	-	(113.224.762)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ)				
ÖNCESİ FAALİYET KARI	795.135.324	44.480.289	-	839.615.613
Finansman Gelirleri	135.086.029	(59.609)	-	135.026.420
Finansman Giderleri	(637.981.038)	(100.445)	-	(638.081.483)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	292.240.315	44.320.235	-	336.560.550
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	(50.235.585)	(2.028.549)	-	(52.264.134)
Dönem Vergi Gideri	(58.661.106)	(1.163.923)	-	(59.825.029)
Ertelenmiş Vergi Geliri	8.425.521	(864.626)	-	7.560.895
DÖNEM KARI	242.004.730	42.291.686	-	284.296.416
Diğer Kapsamlı gelir:				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(16.977.326)	-	-	(16.977.326)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(21.221.658)	-	-	(21.221.658)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları , Vergi Etkisi	4.244.332	-	-	4.244.332
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	156.304.257	(84.257.000)	-	72.047.257
Yabancı Para Çevrim Farkları	1.011.452	(84.257.000)	-	(83.245.548)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar	163.466.111	-	-	163.466.111
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Etkisi	(8.173.306)	-	-	(8.173.306)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	139.326.931	(84.257.000)	-	55.069.931
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	381.331.661	(41.965.314)	-	339.366.347

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

Grup, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan ve yeni revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

a. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 7, “Nakit akış tabloları”ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TMS 12, “Gelir vergilerdeki değişiklikler”; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- TFRS 12, “Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar”; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere geriye dönük olarak uygulanmalıdır.

b. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, “Finansal araçlar”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39’un yerini almaktadır.
- TFRS 4, “Sigorta Sözleşmeleri” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TMS 40, “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 2 ‘Hisse bazlı ödemeler’ standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- TFRS 1, “Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması”, TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
- TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- TFRS Yorum 22, “Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri”; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 9, “Finansal araçlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları(devamı)

b. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar’daki değişiklikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 16, “Kiralama işlemleri”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS Yorum 23, “Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler”; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- TFRS 17, “Sigorta Sözleşmeleri”; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup’un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Hasılat, taahhüt edilmiş mal yada hizmeti müşteriye devrederek edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ile muhasebeleştirilir (Not 25). Sözleşmenin belirlenmesi, performans yükümlülüklerinin belirlenmesi, sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması, işlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi, her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi, konsolide finansal tablolara hasılatın kaydedilmesi için temel prensiplerdir.

Bir sözleşmenin hasılat olarak muhasebeleştirilmesi için; tarafların edimlerini taahhüt etmiş olması, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili hakların tanımlanmış olması, ödeme koşulları belirlenmiş olması, sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması, mal veya hizmet bedelinin Grup tarafından tahsil edilecek olmasının muhtemel olması gerekmektedir.

Satış iskontoları satışlar üzerinden belli bir orana göre yapılır ve toplam satışlardan düşülerek kaydedilir. Satış iskontoları satılan ürüne göre farklılık göstermektedir. Satıştan iadeler dağıtıcılarla yapılan anlaşmalara göre yapılır ve toplam satışlardan düşürülerek kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerın defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5 “Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler”e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3 “İşletme Birleşmeleri”ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup’un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup’un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir.

Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup’un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK’nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 – 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikli bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Araçlar

Finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınanlar haricindeki finansal varlıklar, gerçeğe uygun piyasa değeri ile alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaların toplam tutarı üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan finansal varlıkların alımı veya satışı sonucunda ilgili varlıklar, işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Finansal varlıklar “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, “vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar”, “satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “kredi ve alacaklar” olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlığın elde edilme amacına ve özelliğine bağlı olarak, ilk kayda alma sırasında belirlenmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışında sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanmak suretiyle hesaplanmaktadır.

Ertelenen finansman giderleri

Ertelenen finansman giderleri (temel olarak finans kuruluşlarından uzun vadeli banka kredileri alımında katılan giderler) uzun vadeli kredilerin vadeye kalan süreleri doğrultusunda, efektif faiz metodu kullanılarak itfa edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar

Grup’un vadesine kadar elde tutma olanağı ve niyeti olduğu, sabit veya belirlenebilir bir ödeme planına sahip, sabit vadeli borçlanma araçları, vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar olarak sınıflandırılır. Vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar etkin faiz yöntemine göre itfa edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü tutarı düşülerek kayıtlara alınır ve ilgili gelirler etkin faiz yöntemi kullanılmak suretiyle hesaplanır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve gerçeğe uygun değerleriyle gösterilir.

Kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklükleri, etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkı kar/zarar tutarı haricindeki, gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilir ve finansal varlıklar değer artış fonunda biriktirilir. Yatırımın elden çıkarılması ya da değer düşüklüğüne uğraması durumunda, finansal varlıklar değer artış fonunda biriken toplam kar/zarar, kar veya zarar tablosuna sınıflandırılmaktadır. Satılmaya hazır özkaynak araçlarına ilişkin temettüler Grup'un temettü alma hakkının olduğu durumlarda kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Yabancı para birimiyle ifade edilen satılmaya hazır parasal varlıkların gerçeğe uygun değeri ifade edildiği para birimi üzerinden belirlenmekte ve raporlama dönemi sonundaki geçerli kurdan çevrilmektedir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen kur farkı kazançları/zararları, parasal varlığın itfa edilmiş maliyet değeri üzerinden belirlenmektedir. Diğer kur farkı kazançları ve zararları, diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilmektedir.

Aktif bir piyasada cari piyasa değeri olmayan ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır özkaynak araçları ile bu tür özkaynak araçlarıyla ilişkili olan ve ödemesi bu tür varlıkların satışı yoluyla yapılan türev araçları, maliyet değerinden her raporlama dönemi sonunda belirlenen değer düşüklüğü zararları düşülmüş tutarlarıyla değerlendirilir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirilmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur. İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalırsa ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kar veya zarar tablosunda iptal edilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması

Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir.

Finansal Yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özkaynak araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere, finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Finansal Yükümlülükler (devamı)

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı):

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artış fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır.

Değer artış fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup’un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 10'da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 36'da gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar 'finansman giderleri' içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Serefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.4. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %11,6 iskonto oranı ve %1,9 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 4.503.609 TL etkilemektedir.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 51.039.269 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2016: 44.285.820 TL ve 2015: 32.736.325 TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 54.288.266 TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 10.857.653 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerleme şirketi olan Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve beş yıllık indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %8,1 (2016: %7,3), Godiva Belgium için %9,5 (2016: %8,9) indirgeme oranı ve G-New için %1,9 (2016: %1,9), Godiva Belgium için %1,9 (2016: %2,7) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır. Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini 10.190.047 TL etkilemektedir (2016: 9.688.476 TL).

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 14). Şerefiyenin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışmalarında %13,0 iskonto oranı ve %3,1 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye değerini 8.438.278 TL etkilemektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede etkin sahipliği olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2017	2016
Toplam varlıklar	812.245.068	643.688.912
Toplam yükümlülükler	460.917.915	364.865.891
Net varlıklar	351.327.153	278.823.021
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	91.612.771	72.706.489
Hasılat	860.799.693	767.021.981
Net dönem karı	51.063.817	14.793.545
İşletme faaliyetlerinde kullanılan/elde edilen nakit	133.796.818	82.546.131
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(66.938.091)	(67.198.229)
Finansal faaliyetlerden elde edilen/kullanılan nakit	(23.755.469)	10.994.670

Food Manufacturers' Company

	2017	2016
Toplam varlıklar	387.520.522	297.353.197
Toplam yükümlülükler	168.271.290	130.852.712
Net varlıklar	219.249.232	166.500.485
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	98.662.154	76.505.955
Hasılat	503.626.481	275.763.271
Net dönem karı	39.382.376	21.394.728
İşletme faaliyetlerinde kullanılan/elde edilen nakit	40.999.165	54.657.376
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(16.186.973)	(54.446.036)
Finansal faaliyetlerden elde edilen/kullanılan nakit	(9.350.234)	60.979

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'nin UI Mena B.V. şirketinde bulunan %100 oranındaki paylarını 20 Aralık 2017 tarihinde 134 bin Avro bedelle satın almıştır. Alım işlemi Grup'un ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den yapıldığı için "Ortak Kontrol Altındaki İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	12.904.898
Ticari alacaklar	67.843.536
Diğer alacaklar	2.959.974
Diğer dönen varlıklar	2.127.593
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net) (*)	394.148.665
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Ticari borçlar	(10.677.982)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(25.369.171)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Ticari borçlar	(8.025.199)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(615.690.778)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	(179.778.464)
Grup'un toplam sahiplik oranı	%100
Elde edilen net varlıkların Grup'a düşen payı	(179.778.464)
Alım için ödenen nakit	(606.631)
Bağlı Ortaklık Alımından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	(180.385.095)
1 Ocak – 31 Aralık 2017 Net Kar	46.910.280
1 Ocak 2017 itibarıyla Net Özkaynak Etkisi	(227.295.375)

(*) Yıldız Holding'in United Biscuits LTD şirketini satın alımıyla ilgili olarak, finansal tablolarında bulunan kayıtlı değerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'nin Hamle Company Ltd LLP şirketinde bulunan %100 oranındaki paylarını 31 Mart 2017 tarihinde 3 milyon ABD Doları bedelle satın almıştır. Alım işlemi Grup'un ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.'den yapıldığı için "Ortak Kontrol Altındaki İşlemler" olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	98.691.498
Ticari alacaklar	7.107.451
Diğer alacaklar	32.940
Diğer dönen varlıklar	30.990.460
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	18.643.562
Diğer duran varlıklar	10.457.472
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(295.387)
Ticari borçlar	(24.648.072)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(3.187.138)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(184.765.680)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	(46.972.894)
Sermaye artışı	13.772.456
Grup'un toplam sahiplik oranı	%100
Elde edilen net varlıkların Grup'a düşen payı	(33.200.438)
Alım için ödenen nakit	(10.855.800)
Bağlı Ortaklık Alımından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	(44.056.238)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin %100 hissesine sahip olduğu İstanbul Gıda Dış Ticaret A.Ş.'de bulunan 20.250.000 adet hissenin tamamını 31 Mart 2016 tarihinde 43 milyon TL bedelle satın almıştır. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	2.107.616
Ticari alacaklar	180.630.937
Diğer alacaklar	1.061.196.715
Diğer dönen varlıklar	21.474.982
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	2.882.635
Diğer duran varlıklar	1.707.255
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(877.541.939)
Ticari borçlar	(155.346.116)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(57.421.414)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(145.809.229)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(4.132.149)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	29.749.293
Grup'un toplam sahiplik oranı	%100
Elde edilen net varlıkların Grup'a düşen payı	29.749.293
Alım için ödenen nakit	(43.000.000)
Bağlı Ortaklık Alımından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	(13.250.707)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.'nin sahip olduğu %100 oranındaki Sabourne Investments Limited hissesini 27 Haziran 2016 tarihinde 50 milyon ABD Doları bedelle satın almıştı. Bu işlemle birlikte Şirket, Sabourne Investments Limited; Sabourne Investments Limited'in %55 hissesine sahip olduğu Food Manufacturers' Company ve Food Manufacturers' Company'nin %95 hissesine sahip olduğu Food Manufacturers' Company for Distribution şirketlerinin kontrol gücünü elde etmişti. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	20.739.660
Ticari alacaklar	44.777.045
Diğer alacaklar	745.081
Diğer dönen varlıklar	68.509.347
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	99.047.045
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(7.063.661)
Ticari borçlar	(75.796.136)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(27.658.240)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(5.968.579)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	117.331.562
Azınlık payları	53.291.094
Grup'un toplam sahiplik oranı	%100
Elde edilen net varlıkların Grup'a düşen payı	64.040.468
Alım için ödenen nakit	(145.275.000)
Bağlı Ortaklık Alımından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	(81.234.532)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

Şirket, Yıldız Holding A.Ş.’nin sahip olduğu %51 oranındaki Hollanda menşeli UI Egypt B.V. hissesini 31 Mart 2016 tarihinde 30 milyon ABD Doları bedelle satın almıştı. Bu işlemle birlikte Şirket, UI Egypt B.V. ve UI Egypt B.V.’nin %90 hissesine sahip olduğu Hi Food for Advanced Food Industries şirketinin de kontrol gücünü elde etmişti. Alım işlemi Grup’un ana ortağı Yıldız Holding A.Ş.’den yapıldığı için “Ortak Kontrol Altındaki İşlemler” olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. İşlem sonucu alınan net varlık ve işlemin özkaynak etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Varlıklar	Varlık/(Yükümlülük)
Dönen Varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	2.488.891
Ticari alacaklar	10.833.046
Diğer alacaklar	5.195.245
Diğer dönen varlıklar	36.779.487
Duran Varlıklar	
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar (Net)	112.375.536
Kısa Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(20.065.284)
Ticari borçlar	(16.867.164)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(6.367.205)
Uzun Vadeli Yükümlülükler	
Finansal borçlar	(19.686.374)
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(20.084.669)
Konsolidasyon Kapsamına Alınan Net Varlık	84.601.509
Azınlık payları	8.481.038
Grup’un toplam sahiplik oranı	%51
Elde edilen net varlıkların Grup’a düşen payı	38.821.440
Alım için ödenen nakit	(86.199.000)
Bağlı Ortaklık Alımından Kaynaklanan Net Özkaynak Etkisi	(47.377.560)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide TFRS rakamlarından oluşmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre, 1 Ocak-31 Aralık 2017 ve 1 Ocak-31 Aralık 2016 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur.

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2017
Hasılat	3.201.227.796	1.609.804.729	4.811.032.525
Brüt Kar	704.180.468	572.755.430	1.276.935.898
Faaliyet Karı (*)	371.798.692	224.269.753	596.068.445
Yatırım Harcamaları	248.647.417	70.760.814	319.408.231

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hasılat	2.849.673.659	1.344.101.087	4.193.774.746
Brüt Kar	650.893.205	423.156.442	1.074.049.647
Faaliyet Karı (*)	350.651.954	137.305.138	487.957.092
Yatırım Harcamaları	210.263.045	58.234.037	268.497.082

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	808.629	1.693.596	463.410
Vadesiz banka mevduatları	65.193.382	39.639.276	35.952.378
Vadeli banka mevduatları (*)	3.115.117.710	2.231.237.954	1.323.587.043
	3.181.119.721	2.272.570.826	1.360.002.831

(*) 31 Aralık 2017 itibarıyla vadeli mevduatların 3.114.121.072 TL tutarındaki kısmı (31 Aralık 2016: 2.230.821.625 TL ve 31 Aralık 2015: 1.323.587.043 TL) gecelik vadeli mevduattan oluşmaktadır.

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yıllık Ağırlık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2017
TL	%13,27	Ocak 2018	428.779.117
Avro	%2,02	Ocak 2018	2.072.345.914
ABD Doları	%3,71	Ocak 2018	608.363.550
İngiliz Sterlini	%0,25	Ocak 2018	2.133.760
Mısır Sterlini	%15	Ocak 2018	996.638
Kazakistan Tengesi	%8,50	Ocak 2018	2.498.731
			3.115.117.710

Para Cinsi	Yıllık Ağırlık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2016
TL	%10,62	Ocak 2017	374.319.771
Avro	%1,50	Ocak 2017	672.616.138
ABD Doları	%2,49	Ocak 2017	1.102.402.307
Mısır Sterlini	%14,50	Şubat 2017	416.329
Kazakistan Tengesi	%10,50	Ocak 2017	81.483.409
			2.231.237.954

Para Cinsi	Yıllık Ağırlık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2015
Avro	%1,59	Ocak 2016	533.399.795
ABD Doları	%2,47	Ocak 2016	790.187.248
			1.323.587.043

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satılmaya hazır finansal varlıklar	619.243	754.935	704.437
	619.243	754.935	704.437

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satılmaya hazır finansal varlıklar	981.131.837	928.800.295	765.334.184
	981.131.837	928.800.295	765.334.184

Uzun Vadeli Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
G New, Inc	113.184.316	187.228.229	196.711.611
Godiva Belgium BVBA	821.098.904	712.010.658	537.772.863
BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.	46.648.499	29.361.290	30.649.592
Diğer	200.118	200.118	200.118
	981.131.837	928.800.295	765.334.184

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

6. FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilirler. 31 Aralık 2017 itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki 743.709.841 TL (31 Aralık 2016: 695.363.441 TL) tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal yatırımlar içerisinde 200.118 TL (31 Aralık 2016: 200.118 TL, 31 Aralık 2015: 200.118 TL) olarak gösterilen satılmaya hazır finansal varlıkların tahmini değer aralıklarının büyük olması ve tahmini değerlere ilişkin olasılıkların güvenilir bir biçimde ölçülememesi nedeniyle gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde tahmin edilememiş ve ilgili finansal varlıklar borsada işlem görmemeleri sebebiyle konsolide finansal tablolarda maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

7. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Borçlanmalar	433.370.981	544.791.623	1.011.718.472
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	450.951.781	1.815.575.753	27.836.991
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.407.606.328	569.609.803	1.735.335.344
	4.291.929.090	2.929.977.179	2.774.890.807
<u>Kısa Vadeli Borçlanmalar:</u>	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
Banka kredileri	403.276.809	514.162.247	1.011.718.472
İlişkili taraflara kredi niteliğinde borçlar (Not 34)	30.094.172	30.629.376	-
	433.370.981	544.791.623	1.011.718.472
<u>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</u>	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
Banka kredileri	450.951.781	1.815.569.289	27.410.569
Finansal kiralama borçları	-	6.464	426.422
	450.951.781	1.815.575.753	27.836.991
<u>Uzun Vadeli Borçlanmalar</u>	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
Banka kredileri	3.407.606.328	569.544.167	1.735.258.415
Finansal kiralama borçları	-	65.636	76.929
	3.407.606.328	569.609.803	1.735.335.344

Grup, 20 Nisan 2017 kullanım tarihli iki dilimden oluşan Sendikasyon kredisi kullanmıştır. Dilimlerden birisi 136.000.000 ABD Doları, diğeri 225.144.922 Avro'dan oluşmaktadır. Sendikasyona 14 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %3, ABD Doları için ise Libor+ %3,1 olup vade tarihi ise 20 Nisan 2020'dir. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonunda olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

Grup, 20 Nisan 2017 kullanım tarihli sendikasyon kredisine ek olarak 27 Kasım 2017 tarihinde yeni bir sendikasyon kullanmıştır.

27 Kasım 2017 kullanım tarihli Sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 111.498.684 ABD Doları, diğeri 290.559.069 Avro'dan oluşmaktadır. Sendikasyona 15 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %3,00, ABD Doları için ise Libor+ %2,90 olup vade tarihi ise 27 Kasım 2020'dir. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonunda olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

İlgili sendikasyon kredilerine ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

- a) **Kaldırac:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 3,50:1 oranını geçmemelidir
- b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.

Banka Kredileri:

31 Aralık 2017

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama Etkin</u> <u>Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Şubat 2018- Ocak 2021	%12,42	368.680.327	8.000.000
Avro	Mayıs 2018- Kasım 2020	%3,32	294.206.039	2.308.403.672
ABD Doları	Ocak 2018-Kasım 2020	%4,64	215.284.839	891.589.075
Mısır Sterlini	Mart 2018-Eylül 2019	%20,75	2.612.231	1.146.582
Kazakistan				
Tengesi	Aralık 2023	%8,50	3.539.326	198.466.999
			884.322.762	3.407.606.328

31 Aralık 2016

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama Etkin</u> <u>Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2017-Ocak 2021	Spot-%10,59	14.383.813	199.500.000
Avro	Ocak 2017-Aralık 2023	%2,75	809.483.182	268.745.770
ABD Doları	Haziran 2017-Haziran 2020	%3,90	1.522.762.304	7.978.500
Mısır Sterlini	Ocak 2017-Eylül 2019	%17,00	4.266.762	1.593.097
Arabistan Riyali	Ocak 2017	%1,53	9.175.928	-
Kazakistan				
Tengesi	Nisan 2017-Aralık 2023	%9,50	288.923	91.726.800
			2.360.360.912	569.544.167

31 Aralık 2015

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Ortalama Etkin</u> <u>Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2016-Temmuz 2016	Spot	1.398.009	-
Avro	Şubat 2016-Haziran 2020	%2,76	164.435.311	750.213.250
ABD Doları	Ocak 2016-Kasım 2017	%3,18	855.399.919	978.876.603
Mısır Sterlini	Kasım 2016-Eylül 2019	%14,00	10.832.140	6.168.562
Arabistan Riyali	Ağustos 2016-Ocak 2017	%1,43	7.063.662	-
			1.039.129.041	1.735.258.415

Kredilerin geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2017</u>	<u>31 Aralık 2016</u>	<u>31 Aralık 2015</u>
1 yıl içinde ödenecekler	884.322.762	2.360.360.912	1.039.129.041
1-2 yıl içinde ödenecekler	60.074.443	510.947.273	1.663.089.616
2-3 yıl içinde ödenecekler	3.224.671.328	32.255.242	27.349.497
3-4 yıl içinde ödenecekler	37.803.221	26.341.652	25.683.250
4-5 yıl içinde ödenecekler	37.803.210	-	19.136.052
5 yıldan daha uzun	47.254.126	-	-
	4.291.929.090	2.929.905.079	2.774.387.456

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

7. FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Finansal Kiralama Borçları

Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	6.464	426.422
	-	6.464	426.422
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	-	67.729	479.097
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	-	(2.093)	(402.168)
	-	65.636	76.929

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içinde ödenecekler	-	6.464	426.422
1-5 yıl içinde ödenecekler	-	65.636	76.929
	-	72.100	503.351

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Dönem başı - 1 Ocak	2.929.977.179	2.774.890.807
Alınan yeni finansal borçlar	3.599.629.935	952.561.529
Anapara ödemeleri	(2.776.885.538)	(1.219.550.719)
Kur farkı değişimi	492.661.718	416.600.901
Faiz tahakkuk değişimi	22.761.029	4.382.077
Yabancı Para Çevrim Farkları	23.784.767	1.092.584
Dönem sonu - 31 Aralık	4.291.929.090	2.929.977.179

8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 34) (Net)	533.605.767	584.672.083	558.982.064
	533.605.767	584.672.083	558.982.064
Diğer Ticari Alacaklar			
Ticari alacaklar (Net)	246.680.264	154.206.227	176.096.416
Alacak senetleri (Net)	425.790	1.042.270	1.116.360
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(8.211.833)	(7.260.018)	(5.846.038)
	238.894.221	147.988.479	171.366.738
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	772.499.988	732.660.562	730.348.802

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş yıllardaki alacakların tahsil edilememesi tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

8. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerinde şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	(7.260.018)	(5.846.038)
Dönem gideri	(2.745.260)	(1.323.294)
İptal edilen karşılık tutarı	1.754.708	77.986
Yabancı para çevrim farkları	36.964	(192.347)
Tahsilatlar	1.773	23.675
Kapanış bakiyesi	(8.211.833)	(7.260.018)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Ticari Borçlar			
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 34)	352.892.197	341.189.197	315.390.068
Ticari borçlar	585.828.803	305.399.236	289.277.738
	938.721.000	646.588.433	604.667.806

Ticari borçlar vadelerine göre değerlendirilerek, finansman bileşeni içermeleri durumunda etkin faiz oranı kullanılarak indirgemeye tabi tutulur.

9. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer Alacaklar			
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not 34)	416.371	4.903.097	807.731.876
Kısa vadeli diğer alacaklar	23.684.496	20.286.040	36.327.262
	24.100.867	25.189.137	844.059.138

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar			
KDV Alacakları	16.834.348	11.969.170	15.463.094
Personelden alacaklar	1.694.794	1.369.308	1.311.113
Verilen depozito ve teminatlar	1.043.241	502.473	31.374
Sigorta tazminat alacakları	-	-	13.319.191
Diğer	4.112.112	6.445.089	6.202.490
	23.684.496	20.286.040	36.327.262

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar			
Verilen depozito ve teminatlar	183.255	271.206	323.179
	183.255	271.206	323.179

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer Borçlar			
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar (Not 34)	129.486	61.507	79.062.187
Kısa vadeli diğer borçlar	8.088.499	7.005.233	4.588.350
	8.217.985	7.066.740	83.650.537

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Diğer Borçlar			
Kısa vadeli diğer borçlar	4.296.832	4.135.121	2.430.526
Alınan depozito ve teminatlar	3.791.667	2.870.112	2.157.824
	8.088.499	7.005.233	4.588.350

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

10. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2017 tarihinde kullanmış olduğu 136.000.000 ABD Doları ve 225.144.922 Avro'luk iki dilimden oluşan, 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisi, kredinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riski ve faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 116.000.000 ABD Doları ve 30.000.000 Avro'luk dokuz işlemten oluşan Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 dönemleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2017		31.12.2016	
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık
Riskten korunma amaçlı				
Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemleri	528.131.800	55.912.400	-	-
Toplam Varlık	528.131.800	55.912.400	-	-

11. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlk madde ve malzeme	285.009.771	196.373.898	144.952.181
Yarı mamuller	13.937.795	10.532.864	11.270.572
Mamuller	208.191.611	163.451.679	154.073.202
Ticari mallar	32.373.731	8.180.515	5.553.918
Diğer stoklar	35.234.826	24.615.181	24.922.623
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(10.062.269)	(10.403.034)	(9.285.373)
	564.685.465	392.751.103	331.487.123

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren dönemlerde stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	(10.403.034)	(9.285.373)
Dönem gideri	(4.182.254)	(2.240.020)
Kayıtlardan silinenler	4.903.805	1.455.006
Yabancı para çevrim farkı	(380.786)	(332.647)
Kapanış bakiyesi	(10.062.269)	(10.403.034)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	2017	2016
Açılış bakiyesi	14.587.592	12.904.161
Değer artış kazançları	1.630.000	1.705.000
Dönem gideri	(25.423)	(21.569)
Kapanış bakiyesi	16.192.169	14.587.592

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihindeki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup ile ilişkisi olmayan bağımsız bir ekspertiz şirketi tarafından sırasıyla 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. SPK tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız ekspertiz şirketi olan EVA Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş. söz konusu yerlerdeki taşınmazların değerlemesi konusunda uygun nitelik ve deneyime sahiptir. Uluslararası Değerleme Standartları'na uygun olan değerlendirme, benzer gayrimenkuller ile ilgili piyasa işlem fiyatlarının referans alınması ve maliyet yönteminin birlikte kullanılması ile tespit edilmiştir. Bu değerlendirme dışında yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkın konsolide mali tablolar içerisinde önemsiz olduğu değerlendirilmiştir.

Tamamı bina olan yatırım amaçlı gayrimenkullerden 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren on iki aylık dönem içerisinde 953.281 TL (31 Aralık 2016: 1.371.045 TL) kira geliri elde edilmiştir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden kaynaklanan direkt işletme giderlerinin tutarı 87.929 TL'dir (31 Aralık 2016: 78.686 TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2017	Giriş	Çıkış	Transfer (Not 15)	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2017
Arazi ve arsalar	129.067.094	6.120.964	(34.822)	-	594.920.470	930.006	731.003.712
Binalar	253.973.139	5.786.666	(193.746)	11.160.898	455.260.958	4.792.714	730.780.629
Makine, tesis ve cihazlar	1.259.992.687	41.414.697	(41.312.213)	211.456.150	-	17.448.178	1.488.999.499
Taşıtlar	9.142.434	1.293.662	(664.607)	-	-	339.061	10.110.550
Demirbaşlar	65.507.541	5.497.945	(608.526)	3.281.490	-	2.779.977	76.458.427
Özel maliyetler	25.775.295	6.627.282	(1.403.561)	6.363.209	-	-	37.362.225
Diğer maddi duran varlıklar	4.412.932	555.942	(4.730.615)	-	-	317.685	555.944
Yapılmakta olan yatırımlar	161.032.572	250.783.627	(336.447)	(232.277.382)	-	8.252.799	187.455.169
	1.908.903.694	318.080.785	(49.284.537)	(15.635)	1.050.181.428	34.860.420	3.262.726.155
Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2017	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer (Not 15)	Değerleme Artışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2017
Binalar	(123.492.241)	(12.294.415)	115.797	-	(297.584.366)	(2.358.711)	(435.613.936)
Makine, tesis ve cihazlar	(663.453.600)	(82.557.466)	34.868.037	-	-	(9.602.134)	(720.745.163)
Taşıtlar	(4.128.065)	(1.094.020)	588.384	-	-	(219.495)	(4.853.196)
Demirbaşlar	(48.551.509)	(5.789.594)	354.128	-	-	(2.728.729)	(56.715.704)
Özel maliyetler	(14.049.053)	(2.721.817)	790.085	-	-	-	(15.980.785)
Diğer maddi duran varlıklar	(4.412.932)	(20.746)	4.464.786	-	-	(316.211)	(285.103)
	(858.087.400)	(104.478.058)	41.181.217	-	(297.584.366)	(15.225.280)	(1.234.193.887)
Net Değer	1.050.816.294						2.028.532.268

Grup arazi, arsa ve binaları tarihi maliyet esasına göre takip ediyor olsaydı arazi ve arsaların net defter değeri 136.083.242 TL, binaların net defter değeri 137.490.101 TL olacaktı.

Amortisman ve itfa giderlerinin 94.991.427 TL'si (2016: 79.412.394 TL) satılan malın maliyetine, 367.344 TL'si (2016: 306.994 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 2.118.884 TL'si (2016: 1.828.142 TL) pazarlama ve satış giderlerine, 7.823.861 TL'si (2016: 5.823.342 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren 12 aylık dönemde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. İpotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Cari dönem içerisinde borçlanma maliyetleri ile ilgili olarak 6.475.091 TL tutarında faiz, 5.754.849 TL tutarında kur farkı giderleri maddi duran varlıklarda aktifleştirilmiş olup, 12.229.940 TL tutarındaki kısmı makine, tesis ve cihazlara transfer edilmiştir (2016: 3.361.811 TL faiz, 9.625.185 TL kur farkı).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2016	Giriş	Çıkış	Transfer (Not 15)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Arazi ve arsalar	133.148.364	1.616.579	-	-	(5.697.849)	129.067.094
Binalar	194.102.261	6.935.462	-	53.835.652	(900.236)	253.973.139
Makine, tesis ve cihazlar	1.100.513.466	30.494.296	(14.913.115)	147.558.692	(3.660.652)	1.259.992.687
Taşıtlar	5.157.556	4.581.219	(355.696)	-	(240.645)	9.142.434
Demirbaşlar	58.942.313	4.476.237	(376.248)	3.255.869	(790.630)	65.507.541
Özel maliyetler	19.930.469	3.371.082	-	2.473.744	-	25.775.295
Diğer maddi duran varlıklar	5.621.014	-	-	(1.950.887)	742.805	4.412.932
Yapılmakta olan yatırımlar	164.303.786	216.573.643	-	(205.241.705)	(14.603.152)	161.032.572
	1.681.719.229	268.048.518	(15.645.059)	(68.635)	(25.150.359)	1.908.903.694

Birikmiş Amortisman	1 Ocak 2016	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer (Not 15)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Binalar	(107.927.991)	(12.141.250)	-	-	(3.423.000)	(123.492.241)
Makine, tesis ve cihazlar	(604.569.041)	(66.617.434)	10.014.857	-	(2.281.982)	(663.453.600)
Taşıtlar	(3.564.995)	(727.446)	220.898	-	(56.522)	(4.128.065)
Demirbaşlar	(45.016.261)	(4.456.705)	304.735	-	616.722	(48.551.509)
Özel maliyetler	(12.061.213)	(1.987.840)	-	-	-	(14.049.053)
Diğer maddi duran varlıklar	(3.414.647)	(567.104)	-	-	(431.181)	(4.412.932)
	(776.554.148)	(86.497.779)	10.540.490	-	(5.575.963)	(858.087.400)

Net Değer	905.165.081					1.050.816.294
------------------	--------------------	--	--	--	--	----------------------

Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren 12 aylık dönemde finansal kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. Grup'un finansal kiralamaya konu taşıtları üzerinde ipoteği bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 15 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Şirket, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16’da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 15 Ocak 2018 tarihinde “emsal karşılaştırma yöntemi” ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK’nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen makul değerleri esas alınarak 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu varlığın gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilir. Böyle bir durum bulunmadığında ilgili varlık belirli periyotlarda yeniden değerlendirilir. İlgili değerlendirme raporlarına göre değerlemeye tabi tutulan arsalar ve binaların 31 Aralık 2017 itibarıyla makul değerleri maddi duran varlık hareket tablosunda gösterilmiştir.

14. ŞEREFİYE

	2017	2016
1 Ocak	207.307.200	206.433.600
Yabancı para çevrim farkı	36.547.200	873.600
31 Aralık	243.854.400	207.307.200

Şerefiye’nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Şirket		
UI Mena B.V.	243.854.400	207.307.200
	243.854.400	207.307.200

Şerefiye değer düşüklüğü testleri:

Grup, nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarlarını Not 2’de belirtildiği üzere yılda bir kez değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutmaktadır.

UI MENA B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding’in UI MENA’nın operasyonları ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2017	Giriş	Çıkış	Transfer (Not 13)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2017
Haklar (*)	142.863.935	1.251.114	-	-	10.729.358	154.844.407
Geliştirme maliyetleri	675.004	-	(675.004)	-	-	-
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.038.530	76.332	(3.095)	15.635	(7.318)	3.120.084
	146.577.469	1.327.446	(678.099)	15.635	10.722.040	157.964.491

İtfa Payları	1 Ocak 2017	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer (Not 13)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2017
Haklar	(2.329.654)	(298.073)	-	-	19.769	(2.607.958)
Geliştirme maliyetleri	(357.294)	(101.249)	458.543	-	-	-
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.105.141)	(398.713)	3.473	-	(458.543)	(2.958.924)
	(4.792.089)	(798.035)	462.016	-	(438.774)	(5.566.882)

Net Değer	141.785.380					152.397.609
------------------	--------------------	--	--	--	--	--------------------

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2016	Giriş	Çıkış	Transfer (Not 13)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Haklar (*)	2.599.638	140.126.827	(2.771)	68.635	71.606	142.863.935
Geliştirme maliyetleri	675.004	-	-	-	-	675.004
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.643.591	448.564	(53.625)	-	-	3.038.530
	5.918.233	140.575.391	(56.396)	68.635	71.606	146.577.469

İtfa Payları	1 Ocak 2016	Dönem Gideri	Çıkış	Transfer (Not 13)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2016
Haklar	(2.068.106)	(252.339)	-	-	(9.209)	(2.329.654)
Geliştirme maliyetleri	(222.292)	(135.002)	-	-	-	(357.294)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(1.694.583)	(464.183)	53.625	-	-	(2.105.141)
	(3.984.981)	(851.524)	53.625	-	(9.209)	(4.792.089)

Net Değer	1.933.252					141.785.380
------------------	------------------	--	--	--	--	--------------------

(*) 31 Aralık 2017 itibarıyla Haklar'ın 150.076.357 TL (31 Aralık 2016: 140.021.930 TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 yıl – Sınırsız Ömür
Geliştirme maliyetleri	5 yıl
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Ülker Bisküvi San. A.Ş. Gebze Fabrikasında yapılmakta olan tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden 19 Kasım 2013 tarihinde 135.000.000 TL tutarında yatırım teşviki T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan tevsi ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 210.800.770 TL tutarında dört adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 31.355.357 TL (2016: 18.863.586 TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 51.039.269 TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2016: 44.285.820 TL) (Not 32).

Grup 2017 yılında 33.041.309 TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır (2016: 21.441.493 TL). 2017 yılı ile ilgili tutarın 8.956.125 TL'si asgari ücret teşvikinden, 8.832.153 TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 5.824.769 TL'si yatırım teşvikinden, 2.605.563 TL'si Ar-Ge teşvikinden, 6.822.699 TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır (2016: 9.580.615 TL'si istihdam teşvikinden, 7.488.477 TL'si tarımsal ürünler ihracat teşvikinden, 1.994.630 TL'si yatırım teşvikinden, 2.377.801 TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

17. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	6.059.736	5.547.396	4.312.544
İade karşılıkları	-	-	4.007.038
Yakacak karşılığı	-	-	953.430
Pazarlama gider karşılığı	27.799.771	10.454.091	9.168.567
Diğer	14.470.765	9.649.007	7.771.326
	48.330.272	25.650.494	26.212.905

2017 ve 2016 yıllarında gerçekleşen dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	5.547.396	4.312.544
Dönem gideri	1.037.558	2.260.968
Konusu kalmayan karşılık	(386.527)	(1.023.228)
Ödeme/feragat etme (-)	(138.691)	(2.888)
	6.059.736	5.547.396

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının önemli bir bölümü işten ayrılan personel tarafından açılan davalardan oluşmaktadır.

a) Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	185.145.602	1.186.500	-	70.285.091	-	50.000
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.326.000	-	37.922.171	1.916.000	-	5.622.171
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	-	-	115.000.000	-	-	75.000.000
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	80.000.000	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (**)	-	-	-	-	80.000.000	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	186.471.602	1.186.500	152.922.171	72.201.091	80.000.000	80.672.171

(*) Grup'un hammadde tedarikçisi için Grup adına yapılacak olan hammadde alımlarına istinaden verilmiş olan kefaleti içermektedir.

(**) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sıfırdır (31 Aralık 2016: %20,1).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar

ba) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	Avro
Tazminat davaları	-	102.942
Vergi davaları (*)	3.029.148	-
Alacak davaları	519.473	-
Ceza davaları	3.000	-
	3.551.621	102.942

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL	ABD Doları
Alacak davaları	572.031	-
İcra davaları	1.858.281	-
Tazminat davaları	3.648.089	400.000
	6.078.402	400.000

Grup aleyhine açılan davalarla ilgili olarak, 31 Aralık 2017 itibarıyla konsolide finansal tablolarda 6.059.736 TL karşılık ayırmıştır. Geri kalan davalar için bir nakit çıkışı beklenmediğinden karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2016: 5.547.396 TL, 31 Aralık 2015: 4.312.544 TL).

bb) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	ABD Doları	Avro
Tazminat davaları	170.000	-	102.942
İcra davaları	696.467	-	-
Vergi davaları (*)	8.664.975	-	-
Alacak davaları	145.290	3.404.577	-
Ceza davaları	3.000	-	-
	9.679.732	3.404.577	102.942

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL	ABD Doları
Alacak davaları	510.554	-
İcra davaları	1.782.736	-
Tazminat davaları	3.184.618	400.000
	5.477.908	400.000

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

17. DİĞER KISA VADELİ KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

b) Lehe ve Aleyhe Açılan Davalar(devamı)

bc) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla;

Grup tarafından açılan davalar:

	TL	ABD Doları	Avro
Tazminat davaları	170.000	-	102.942
İcra davaları	714.517	-	-
Vergi davaları (*)	8.818.073	-	-
Alacak davaları	85.619	3.404.577	-
	9.788.209	3.404.577	102.942

(*) Vergi davalarının büyük bir bölümü KDV iade alacaklarından oluşmaktadır.

Grup aleyhine açılan davalar:

	TL	ABD Doları
Alacak davaları	541.851	-
İcra davaları	1.293.219	-
Tazminat davaları	2.920.520	400.000
	4.755.590	400.000

Faaliyet kiralama anlaşmaları

Faaliyet kiralamalarının kiralama dönemi bir yıldır. Tüm operasyonel kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı faaliyet kiralamasından ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 6.815.205 TL'dir (2016: 7.152.333 TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet giderleri 320.664 TL'dir (2016: 1.128.552 TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kiralaları 8.404.820 TL (2016: 7.153.608 TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde gerçekleşecektir. İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kiralalar 342.000 TL (2016: 1.220.988 TL) tutarında olup tamamı bir yıl içinde ödenecektir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

18. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 192.719.334 ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2016: 157.500.263 ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 2 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2017 yılı taahhütlerinin tamamını gerçekleştirmiştir (2016: tamamını gerçekleştirmiştir).

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

Kullanılmayan izin karşılığı
Performans prim tahakkuku

31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
22.158.510	17.823.594	15.096.330
17.115.150	15.792.891	13.999.670
39.273.660	33.616.485	29.096.000

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu

	2017	2016
Açılış bakiyesi	17.823.594	15.096.330
Dönem içerisindeki azalışlar	(8.775.191)	(8.413.317)
Dönem içerisindeki artışlar	12.559.457	9.243.677
Yabancı para çevrim farkları	550.650	1.896.904
Kapanış bakiyesi	22.158.510	17.823.594

Performans prim karşılığı hareket tablosu

	2017	2016
Açılış bakiyesi	15.792.891	13.999.670
Dönem içerisinde nakden ödenen	(15.622.078)	(14.394.528)
Dönem içerisindeki artışlar	16.409.660	14.894.595
Yabancı para çevrim farkları	534.677	1.293.154
Kapanış bakiyesi	17.115.150	15.792.891

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı

31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
81.386.937	72.898.651	38.304.798
81.386.937	72.898.651	38.304.798

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.732,48 TL (2016: 4.297,21 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını bulundukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR(devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %7 enflasyon ve %11,8 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %4,50 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (2016: %4). Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrışalar dahi kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate almıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır. 2017 yıl sonu itibarı ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %5,5'tir (2016: %5,3).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	72.898.651	38.304.798
Hizmet maliyeti	21.742.948	33.120.337
Faiz maliyeti	8.587.339	3.689.012
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(1.804.645)	21.221.658
Yabancı para çevrim farkları	749.628	(236.473)
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(20.786.984)	(23.200.681)
Kapanış bakiyesi	81.386.937	72.898.651

20. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları(Not 34)	97.093.512	78.046.637	112.601.084
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	34.718.714	30.181.922	52.768.938
Gelecek aylara ait giderler	5.253.614	7.667.320	5.848.569
	137.065.840	115.895.879	171.218.591
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflara verilen avanslar	61.256.520	14.132.127	28.528.378
Gelecek yıllara ait giderler	17.971	27.932	33.965
	61.274.491	14.160.059	28.562.343

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

21. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personele borçlar	17.700.339	16.209.811	19.011.459
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	9.973.570	15.247.744	9.103.752
	27.673.909	31.457.555	28.115.211

22. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV	60.196.019	48.137.488	45.471.292
Diğer	350.483	158.711	417.215
	60.546.502	48.296.199	45.888.507

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergi ve fonlar	14.545.910	14.409.518	13.095.144
Diğer yükümlülükler	626.572	501.612	602.754
	15.172.482	14.911.130	13.697.898

23. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan Sipariş Avansları	17.958.230	18.316.242	17.333.931
Gelecek Aylara Ait Gelirler	751.790	947.942	693.597
	18.710.020	19.264.184	18.027.528

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

24. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Yıldız Holding A.Ş.	-	-	98.912.930	%28,92
pladis Foods Limited	174.420.000	%51,00	71.820.000	%21,00
Ülker Aile Bireyleri	25.580.499	%7,48	29.267.569	%8,56
Diğer	141.999.501	%41,52	141.999.501	%41,52
	342.000.000	%100	342.000.000	%100

b) Değer Artış Fonları

Finansal Varlık Değer Artış Fonu:

Finansal Varlık Değer Artış Fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal varlık değer artış fonu vergi sonrası 743.709.841 TL'dir (2016: 695.363.441 TL).

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Artış Fonu:

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini 2012 yılı içerisinde bu şekilde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve makul değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. Buna göre ilk transfer esnasında oluşan vergi öncesi 22.081.916 TL tutarındaki makul değer artışını özkaynaklarda maddi duran varlık değer artış fonu olarak muhasebeleştirmiş, bundan sonraki dönemde gayrimenkullerin makul değerlerindeki artış nedeniyle oluşan 2017 yılında 1.630.000 TL, 2016 yılında 1.705.000 TL ve 2015 yılında 865.000 TL tutarındaki değer artışlarını ise kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir (Not 29). 30 Temmuz 2013 tarihinde gerçekleşen yatırım amaçlı gayrimenkul satışı ile birlikte fondan vergi sonrası 15.405.576 TL çıkış gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Ancak, yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir. Her yıl, varlığın yeniden değerlendirilmiş defter değeri üzerinden hesaplanarak kar veya zarara kaydedilen amortisman ile orijinal maliyeti üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki fark, vergi sonrası, maddi duran varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme değer artış fonundan geçmiş yıl karlarına yeniden sınıflandırılır.

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlendirilmesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu vergi sonrası 659.037.402 TL'dir.

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 932.923.837 TL'dir (2016: 827.576.714 TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

24. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

d) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Geçmiş yıl karları/(zararları)	187.256.598	(456.063.425)
Olağanüstü yedekler	358.389.597	281.263.051
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214.566)	(18.214.566)
Diğer yedekler	26.368.522	585.026.023
	553.800.151	392.011.083

e) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 268.543.439 TL'dir (2016: 199.417.969 TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde oluşan 47.738.266 TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2016: 11.633.166 TL).

25. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Yurtiçi satışlar	5.239.084.217	4.439.717.976
Yurtdışı satışlar	990.437.950	933.520.150
Satıştan iadeler ve iskontolar	(1.418.489.642)	(1.179.463.380)
Hasılat (net)	4.811.032.525	4.193.774.746

b) Satışların Maliyeti

	2017	2016
İlk madde ve malzeme giderleri	(2.488.935.348)	(2.175.746.465)
Personel giderleri	(435.036.946)	(378.482.143)
Genel üretim giderleri	(383.062.081)	(296.625.773)
Amortisman ve itfa giderleri	(94.991.427)	(79.412.394)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	3.404.931	(737.707)
Mamul stoklarındaki değişim	44.739.933	9.378.476
Satılan mamullerin maliyeti	(3.353.880.938)	(2.921.626.006)
Satılan ticari malların maliyeti	(180.215.689)	(198.099.093)
Satışların maliyeti	(3.534.096.627)	(3.119.725.099)

26. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2017	2016
Genel yönetim giderleri	(136.350.951)	(128.282.607)
Pazarlama giderleri	(530.991.254)	(449.076.432)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(13.525.248)	(8.733.516)
	(680.867.453)	(586.092.555)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(65.112.217)	(55.928.707)
Faaliyet giderleri (*)	(34.618.228)	(43.291.430)
Amortisman ve itfa giderleri	(7.823.861)	(5.823.342)
Danışmanlık giderleri	(5.738.974)	(2.966.509)
Diğer	(23.057.671)	(20.272.619)
	(136.350.951)	(128.282.607)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(411.615.005)	(350.676.710)
Personel giderleri	(81.137.687)	(64.027.042)
Kira giderleri	(4.599.579)	(4.069.568)
Amortisman ve itfa giderleri	(2.118.884)	(1.828.142)
Diğer	(31.520.099)	(28.474.970)
	(530.991.254)	(449.076.432)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(7.382.687)	(3.724.383)
Malzeme giderleri	(1.957.184)	(2.085.562)
Amortisman ve itfa giderleri	(367.344)	(306.994)
Diğer	(3.818.033)	(2.616.577)
	(13.525.248)	(8.733.516)

(*) Grup'un faaliyet giderlerinin büyük bir kısmı holding danışmanlık giderlerinden oluşmaktadır. Bu giderler genel olarak yönetim destek, bilişim, sevk ve idare hizmetlerinden oluşmaktadır.

28. ESAS FAALİYETLERDEN GELİR VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2017	2016
Kambiyo karları	31.075.913	20.269.120
Reeskont geliri	13.420.254	3.398.484
Hizmet gelirleri	1.941.657	2.047.207
Konusu kalmayan karşılıklar	991.147	354.505
Diğer gelirler	11.192.073	11.147.661
	58.621.044	37.216.977

b) Esas faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	2017	2016
Kambiyo zararları	(23.610.957)	(5.008.100)
Bağış giderleri	(16.769.619)	(352.678)
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman gideri	(5.641.670)	-
Karşılık giderleri	(5.207.540)	(2.574.894)
Diğer giderler	(8.857.640)	(8.556.981)
	(60.087.426)	(16.492.653)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kambiyo karları	543.947.413	356.448.978
Faiz gelirleri	125.519.534	76.906.418
Kira gelirleri	7.948.020	7.679.254
Temettü geliri	915.527	683.686
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 12)	1.630.000	1.705.000
Maddi duran varlık satış karı	534.500	685.124
Diğer	-	50.499
	680.494.994	444.158.959

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Kambiyo zararları	(96.703.547)	(110.874.407)
Maddi duran varlık satış zararı	(928.495)	(1.631.461)
Diğer	-	(718.894)
	(97.632.042)	(113.224.762)

30. FİNANSMAN GELİRLERİ

	2017	2016
Kambiyo karları	19.038.395	131.057.298
Türev araçlar işlem gelirleri	6.909.007	-
Diğer	1.912.196	3.969.122
	27.859.598	135.026.420

31. FİNANSMAN GİDERLERİ

	2017	2016
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(461.179.494)	(547.658.199)
Faiz giderleri	(218.917.030)	(80.262.332)
Türev araçlar işlem giderleri	(2.098.902)	-
Diğer	(16.976.809)	(10.160.952)
	(699.172.235)	(638.081.483)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de şirketler konsolide vergi beyannamesi düzenleyemezler, bu nedenle ertelenmiş vergi varlığına sahip iştiraklerle ertelenmiş vergi yükümlülüğüne sahip şirketlerin ertelenmiş vergi pozisyonları netleştirilmemiş ve ayrı açıklanmıştır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanması, önemlilik seviyesine göre değerlendirilmiştir. Aynı zamanda kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde tuttukları gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir.

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %20 (2016:%20, 2018: %22, 2019: %22, 2020: %22), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2016: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2016: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2016: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2016: sıfır).

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	-	966.516.207	196.250.875	168.369.510
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	-	16.300.000	13.036.360	11.284.960
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	-	785.073.740	732.877.901	569.361.288
Türev araçlar	-	-	-	55.912.400	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(1.969.520)	(3.531.800)	(3.139.435)	-	-	-
Ticari alacaklar/ borçlar reeskontu (net)	-	-	(1.773.475)	13.894.855	1.319.445	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(68.925.647)	(62.985.130)	(29.412.870)	-	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(2.745.260)	(1.324.187)	(953.210)	-	-	-
Geçmiş yıl zararları	(54.288.266)	(51.250.558)	(52.213.102)	-	-	-
Dava karşılığı	(6.059.736)	(5.547.396)	(4.312.538)	-	-	-
Stok değer düşüklüğü	(10.062.269)	(10.403.024)	(9.285.373)	-	-	-
Performans primi karşılığı	(2.345.218)	-	-	-	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(13.506.589)	(11.882.574)	(10.024.015)	-	-	-
Diğer	(18.690.904)	(9.628.520)	(14.687.210)	27.467.770	4.105.474	14.216.628
	(178.593.409)	(156.553.189)	(125.801.228)	1.865.164.972	947.590.055	763.232.386

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergi (varlıkları)/yükümlülükleri:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleme, amortisman ve itfa farklılıkları	-	-	-	122.487.519	39.250.175	33.673.902
Yatırım amaçlı gayrimenkul değerleme farkları	-	-	-	1.630.000	651.818	564.248
Finansal yatırımlar değerleme farklılıkları	-	-	-	39.253.687	36.643.895	28.468.064
Türev araçlar	-	-	-	11.182.480	-	-
Stoklar üzerindeki kar marjı	(393.904)	(706.360)	(627.887)	-	-	-
Ticari alacaklar / borçlar reeskontu (net)	-	-	(354.695)	2.778.971	263.889	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(13.785.129)	(12.597.026)	(5.882.574)	-	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	(549.052)	(264.837)	(190.642)	-	-	-
Geçmiş yıl zararları	(10.857.653)	(10.250.112)	(10.442.620)	-	-	-
Dava karşılığı	(1.211.947)	(1.109.479)	(862.508)	-	-	-
Stok değer düşüklüğü	(2.012.454)	(2.080.605)	(1.857.075)	-	-	-
Performans primi karşılığı	(469.044)	-	-	-	-	-
Yatırım teşviği	(51.039.269)	(44.285.820)	(32.736.325)	-	-	-
Birikmiş izin karşılığı	(2.701.318)	(2.376.515)	(2.004.803)	-	-	-
Diğer	(3.738.181)	(1.925.704)	(2.937.442)	5.493.554	821.095	2.843.326
	(86.757.951)	(75.596.458)	(57.896.571)	182.826.211	77.630.872	65.549.540

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	2017	2016
Açılış bakiyesi	2.034.414	7.652.969
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	85.057.365	3.928.974
Yabancı para çevrim farkları	(860.240)	(1.986.634)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	9.836.721	(7.560.895)
	96.068.260	2.034.414

Grup, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 54.288.266 TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirmiştir. (31 Aralık 2016: 51.250.558 TL, 31 Aralık 2015: 52.213.102 TL)
Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
2017	-	832.325
2025	54.288.266	50.418.233
Toplam	54.288.266	51.250.558

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihinde uygulanan efektif vergi oranı %20 (2016: %20)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir (2016: %20).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries, Mısır mevzuatı kapsamında sağlanan vergi teşvikine istinaden 31 Aralık 2018 tarihine kadar işletme faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar için kurumlar vergisinden muaftır. Grup’un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers’ Company’nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan’da “kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP’nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan’da kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20).

Grup’un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC’nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan’da kurumlar vergisi oranı %10’dur (2016: %10).

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam vergi karşılığı	(65.424.254)	(59.825.029)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	46.694.968	45.006.480
Bilançodaki vergi karşılığı	(18.729.286)	(14.818.549)
	2017	2016
Cari dönem vergi gideri	65.424.254	59.825.029
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	9.836.721	(7.560.895)
Gelir tablosundaki vergi gideri	75.260.975	52.264.134

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

32. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Vergi giderinin mutabakatı:		
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	506.152.378	336.560.550
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Hesaplanan vergi	101.230.476	67.312.110
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	4.000.183	2.471.608
-Vergiden muaf gelirler	(5.004.518)	(764.630)
-Yatırım indirimi	(14.671.769)	(13.314.219)
-Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış cari dönem zararları	-	6.746.769
-Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış geçmiş yıl zararları	(1.096.312)	-
-Farklı vergi oranları etkisi	(8.780.160)	(9.815.076)
-Diğer	(416.925)	(372.428)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	75.260.975	52.264.134

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

33. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000.000	34.200.000.000
Net kar	383.153.137	272.663.250
Pay Başına Kar (1 TL değerli hisseye isabet eden)	1,12	0,80

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	533.605.767	584.672.083	558.982.064
Ticari olmayan alacaklar	416.371	4.903.097	807.731.876
	534.022.138	589.575.180	1.366.713.940

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak						
Yıldız Holding A.Ş. (*)	-	-	327.442	2.916.656	-	567.533.361
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler						
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	165.982.105	-	286.184.297	-	299.341.610	-
Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.	221.851.390	-	209.964.008	-	186.668.812	-
Teközel Gıda T. Sağ. Mrk. Hiz. San. Tic. A.Ş.	38.642.038	-	46.952.482	-	44.551.725	-
Eksper Tüketim Mad. Sat. ve Paz. A.Ş.	27.862.327	-	19.054.792	-	17.859.339	-
United Biscuits (UK) Ltd.	52.608.641	-	9.571.379	-	-	-
Misbis Gıda San. Tic. A.Ş.	-	-	1.990.685	1.618.637	3.608.941	7.297.899
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş. (*)	-	-	-	-	-	232.607.241
Diğer	26.659.266	416.371	10.626.998	367.804	6.951.637	293.375
	533.605.767	416.371	584.672.083	4.903.097	558.982.064	807.731.876

(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla ticari olmayan alacaklar, 2016 içerisinde gerçekleşen ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisi ile gelen bağlı ortaklıkların alacaklarından oluşmaktadır.

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacakları başlıca ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tük. Ürün. Satış ve Ticaret A.Ş.'ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

b) İlişkili taraflarla ilgili verilen avansların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	97.093.512	78.046.637	112.601.084
	97.093.512	78.046.637	112.601.084

c) İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	352.892.197	341.189.197	315.390.068
Ticari olmayan borçlar	129.486	559.666.777	425.127.039
	353.021.683	900.855.974	740.517.107

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Ana Ortak						
Yıldız Holding A.Ş.	18.797.205	-	12.885.684	-	25.147.433	-
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler						
United Biscuits (UK) Ltd.(*)	11.600.841	-	164.401	559.605.270	-	346.064.852
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	214.661.940	-	226.851.675	-	201.725.772	-
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	58.382.760	-	56.674.647	-	42.355.406	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	20.016.565	-	15.411.320	-	15.197.181	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	14.022.178	-	10.409.333	-	10.295.813	-
Maia International B.V.	-	-	-	-	-	78.990.440
Diğer	15.410.707	129.487	18.792.137	61.507	20.668.463	71.747
	352.892.196	129.487	341.189.197	559.666.777	315.390.068	425.127.039

(*) 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla ticari olmayan borçlar, 2016 içerisinde gerçekleşen ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisi ile gelen bağlı ortaklıklara borçlardan oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan kredi niteliğinde kullanılan borçlanmaların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yıldız Holding A.Ş.	30.094.172	30.629.376	-
	30.094.172	30.629.376	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

c) İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	2017		2016	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</i>				
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1.218.297.884	-	1.089.964.949	190.663
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	219.384.772	12.722	178.658.272	80.160
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	59.996.335	99.818	54.743.131	560.337
Pendik Nişasta San. A.Ş.	51.864.090	-	48.665.157	-
CCC Gıda San. ve Tic. A.Ş.	29.351.521	319.696	26.789.072	147.797
Teközel Gıda Tem. Sağ. Mark. Hizm. A.Ş.	16.531	109.132.176	205.813	140.402.883
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	220.583	1.019.175.500	32.000	854.342.759
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	2.756.488	1.962.175.947	1.179.607	1.736.108.226
Diğer	24.156.508	217.365.249	53.973.396	120.043.627
	1.606.044.712	3.308.281.108	1.454.211.397	2.851.876.452

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.'den; çeşitli hammadde alımı yaptığı Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den ve Pendik Nişasta San. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yaptığı satışlardan kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

d) İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde:

	Kira Geliri	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Faiz ve Kur Farkı Geliri	Faiz ve Kur Farkı Gideri
Ana Ortak						
Yıldız Holding A.Ş.	67.037	(124.303)	1.666.794	(134.511.091)	444.444.943	(5.898.756)
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler						
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	-	290.624	-	272.624	(315.081)
Hüner Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	228.142	(3.277)	222.202	(257.140)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	16.422	-	109.263	(11.930.017)	-	(549.027)
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	2.074.855	-	5.728.294	(40.092.410)	4.102.859	(1.486.433)
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	7.802	-	29.098	(54.773)	34.781	(154.424)
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	152.931	-	66.142	(13.877.122)	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	32.964	(1.440.956)	13.107	(1.000.258)	-	-
United Biscuits (UK) Ltd.	19.101	-	115	(4.185.910)	1.494.573	(1.845.067)
Diğer	36.162	(176.847)	1.735.075	(3.280.630)	12.637.912	(3.189.117)
	2.635.416	(1.745.383)	9.860.714	(209.189.351)	462.987.692	(13.437.905)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde;

	Kira Geliri	Kira Gideri	Hizmet Geliri	Hizmet Gideri	Faiz ve Kur Farkı Geliri	Faiz ve Kur Farkı Gideri
Ana Ortak						
Yıldız Holding A.Ş.	60.206	(948)	33.234	(117.924.351)	427.363.606	(80.940.219)
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler						
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.	-	-	78.119	(400.554)	1.538.633	(3.766.730)
Hüner Pazarlama San. ve Tic. A.Ş.	666.450	-	304.920	(78.009)	-	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	46.176	(144.856)	975.049	(12.089.260)	-	-
Önem Gıda San. ve Tic. A.Ş.	3.079.755	(18.006)	4.390.439	(31.429.165)	174.672	(3.996.105)
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	7.018	-	41.724	-	125.733	(790.883)
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	162.137	-	48.752	(3.601.581)	-	-
İzsal Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.	29.952	(1.195.909)	12.904	(618.342)	-	-
Rekor Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	14.111	-	-	(34.933)	-	-
United Biscuits (UK) Ltd.	-	-	596.750	(354.177)	1.395.156	(74.151)
Diğer	44.630	(288.901)	848.118	(1.976.658)	4.502.536	(1.686.441)
	4.110.435	(1.648.620)	7.330.009	(168.507.030)	435.100.336	(91.254.529)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

34. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

e) Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	2017	2016
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	18.222.850	16.150.823
	18.222.850	16.150.823

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, dipnot 5'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla dipnot 24'de açıklanan ödenmiş sermaye, sermaye düzeltmesi farkları, değer artış fonları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karlarını ve net dönem karını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam finansal borçlar	4.291.929.090	2.929.977.179
Eksi: Hazır değerler	(3.181.119.721)	(2.272.570.826)
Net borç	1.110.809.369	657.406.353
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.427.359.715	1.399.603.255
Toplam sermaye	3.538.169.084	2.057.009.608
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	%31	%32

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2017						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	533.605.767	238.894.221	416.371	23.867.751	3.180.311.092	55.912.400
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	99.564.857	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	500.769.249	229.638.824	416.371	23.867.751	3.180.311.092	55.912.400
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	32.836.518	9.255.397	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	8.211.833	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(8.211.833)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2016						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	584.672.083	147.988.479	4.903.097	20.557.246	2.270.877.230	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	113.253.016	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	575.717.641	139.291.355	4.903.097	20.557.246	2.270.877.230	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	8.954.442	8.648.818	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	108.677	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	48.306	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.308.324	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.260.018)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	48.306	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
2015						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	558.982.064	171.366.738	807.731.876	36.650.441	1.359.539.421	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	547.212.769	156.126.927	807.731.876	36.650.441	1.359.539.421	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	11.769.295	15.196.148	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	737.315	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	43.663	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.889.701	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.846.038)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	43.663	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2017, 2016 ve 2015 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2017			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	24.285.948	-	24.285.948
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	8.411.914	-	8.411.914
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	8.343.865	-	8.343.865
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	1.050.188	-	1.050.188
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	42.091.915	-	42.091.915
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2016			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	8.444.823	-	8.444.823
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.109.466	-	1.109.466
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	5.992.795	-	5.992.795
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	2.056.176	-	2.056.176
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	17.603.260	-	17.603.260
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>156.983</i>	<i>-</i>	<i>156.983</i>

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2015			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	10.474.778	-	10.474.778
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.159.788	-	6.159.788
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.511.632	-	1.511.632
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	8.819.245	-	8.819.245
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	26.965.443	-	26.965.443
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>780.978</i>	<i>-</i>	<i>780.978</i>

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmamış alacaklar için alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016	2015
	Makul Değeri	Makul Değeri	Makul Değeri
Alınan Teminatlar	-	108.677	737.515
	-	108.677	737.515

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -1 Kredi riski yönetimi (devamı)

Vadesi geçmiş, karşılık ayrılmış alacaklar için alınan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	2017	2016	2015
	Makul Değeri	Makul Değeri	Makul Değeri
Alınan Teminatlar	-	48.306	43.663
	-	48.306	43.663

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturmaması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un kredi riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Bilançoda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un ilişkili taraflardan diğer alacakları çoğunlukla Yıldız Holding'dendir.

(b) -2 Likidite risk yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2017, 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir. Tabloda gösterilen tutarlar sözleşmeye dayalı indirgenmemiş nakit akımları tutarları olup, Grup likidite yönetimini beklenen indirgenmemiş nakit akımlarını dikkate alarak yapmaktadır.

Sözleşme uyarınca vadelere 2017	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	4.291.929.090	4.732.665.334	187.817.352	708.232.644	3.789.361.212	47.254.126
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	938.721.000	952.057.182	881.901.321	62.130.662	8.025.199	-
Diğer borçlar	8.217.985	8.217.985	8.217.985	-	-	-
Toplam yükümlülük	5.238.868.075	5.692.940.501	1.077.936.658	770.363.306	3.797.386.411	47.254.126
Türev araçlar (net)	55.912.400	(91.980.082)	-	(54.868.634)	(37.111.448)	-
Türev nakit girişleri	621.013.597	633.284.561	-	24.161.390	609.123.171	-
Türev nakit çıkışları	(565.101.197)	(725.264.643)	-	(79.030.024)	(646.234.620)	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -2 Likidite risk yönetimi (devamı)

Likidite riski tabloları (devamı)

<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>vadeler 2016</u>	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	2.929.905.079	2.998.624.890	124.279.597	2.298.413.319	390.870.907	185.061.067
Finansal kiralama yükümlülükleri	72.100	74.193	6.464	-	67.729	-
Ticari borçlar	637.981.293	644.385.260	627.527.427	16.857.833	-	-
Diğer borçlar	8.431.010	8.431.010	8.431.010	-	-	-
Toplam yükümlülük	3.576.389.482	3.651.515.353	760.244.498	2.315.271.152	390.938.636	185.061.067
Türev araçlar (net)	-	-	-	-	-	-
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

<u>Sözleşme uyarınca</u> <u>vadeler 2015</u>	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	2.774.387.456	2.858.354.088	995.578.861	84.682.973	1.778.092.254	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	503.351	905.519	-	426.422	479.097	-
Ticari borçlar	604.667.806	617.686.634	613.927.058	3.759.576	-	-
Diğer borçlar	83.650.537	83.650.537	83.650.537	-	-	-
Toplam yükümlülük	3.463.209.150	3.560.596.778	1.693.156.456	88.868.971	1.778.571.351	-
Türev araçlar (net)	-	-	-	-	-	-
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3 Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ((b) -3.1) ve faiz oranındaki ((b) -3.2) değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -2 Likidite risk yönetimi (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, CHF ve DKK cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	DKK
1. Ticari Alacak	132.013.578	21.553.853	10.381.402	755.345	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.310.280.972	326.807.233	459.479.396	542.443	13.283	17.474
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	6.490.851	1.078.433	530.058	5.571	345	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	3.448.785.401	349.439.519	470.390.856	1.303.359	13.628	17.474
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	98.605	26.142	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	70.375.091	1.060.061	14.665.002	4.902	34.224	-
8. DURAN VARLIKLAR	70.473.696	1.086.203	14.665.002	4.902	34.224	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	3.519.259.097	350.525.722	485.055.858	1.308.261	47.852	17.474
10. Ticari Borçlar	109.805.248	17.878.645	8.807.518	454.789	74.705	-
11. Finansal Yükümlülükler	509.490.879	57.075.967	65.154.698	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	10.144.734	-	2.246.234	367	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	14.078.258	2.691.324	217.694	579.465	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	643.519.119	77.645.936	76.426.144	1.034.621	74.705	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	3.199.992.748	236.376.647	511.217.733	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.199.992.748	236.376.647	511.217.733	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.843.511.867	314.022.583	587.643.877	1.034.621	74.705	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	573.005.400	116.000.000	30.000.000	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(573.005.400)	(116.000.000)	(30.000.000)	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	248.752.630	152.503.139	(72.588.019)	273.640	(26.853)	17.474
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(387.040.454)	37.055.969	(117.565.385)	842.632	(61.422)	17.474
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(55.912.400)	(9.051.870)	(4.821.095)	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2016					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	DKK
1. Ticari Alacak	131.482.744	22.826.158	12.914.995	750.096	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.370.945.998	474.046.789	188.977.905	344.041	28.550	14.378
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	3.297.187	610.393	309.420	272	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	2.505.725.929	497.483.340	202.202.320	1.094.409	28.550	14.378
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	11.365.194	1.113.078	1.984.440	4.902	18.809	-
8. DURAN VARLIKLAR	11.365.194	1.113.078	1.984.440	4.902	18.809	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	2.517.091.123	498.596.418	204.186.760	1.099.311	47.359	14.378
10. Ticari Borçlar	127.315.526	25.047.595	10.227.995	272.198	13.814	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.332.245.484	432.701.268	218.195.418	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	33.175.315	755.756	7.371.738	733.346	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	16.035.548	3.730.275	782.109	1.486	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.508.771.873	462.234.894	236.577.260	1.007.030	13.814	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	276.724.273	2.267.135	72.440.166	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	559.605.271	159.014.910	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	836.329.544	161.282.045	72.440.166	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.345.101.417	623.516.939	309.017.426	1.007.030	13.814	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(828.010.294)	(124.920.521)	(104.830.666)	92.281	33.545	14.378
21. Parasal kalemler net yabancı para Varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(826.637.127)	(122.913.718)	(106.342.417)	88.593	14.736	14.378
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(b) -3.1 Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2015					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF	DKK
1. Ticari Alacak	130.777.364	28.658.857	13.171.446	1.301.017	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.472.890.837	666.267.913	167.980.741	427.947	8.426	22.365
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	704.436	242.274	-	-	-	-
3. Diğer	4.523.312	1.313.947	217.227	644	3.364	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	2.608.895.949	696.482.991	181.369.414	1.729.608	11.790	22.365
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	23.884.603	1.634.213	5.997.235	4.902	18.809	-
8. DURAN VARLIKLAR	23.884.603	1.634.213	5.997.235	4.902	18.809	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	2.632.780.552	698.117.204	187.366.649	1.734.510	30.599	22.365
10. Ticari Borçlar	84.961.264	12.468.043	13.523.938	1.291.878	61.322	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.019.833.191	294.195.029	51.747.144	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	81.860.702	136.555	25.307.663	243.222	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	12.777.763	3.167.266	1.121.044	1.486	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.199.432.920	309.966.893	91.699.789	1.536.586	61.322	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.729.088.695	336.662.082	236.093.286	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	346.064.852	119.020.791	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.075.153.547	455.682.873	236.093.286	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3.274.586.467	765.649.766	327.793.075	1.536.586	61.322	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(641.805.915)	(67.532.562)	(140.426.426)	197.924	(30.723)	22.365
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(658.140.503)	(67.555.729)	(145.519.844)	193.864	(52.896)	22.365
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-

Grup'un dönem içinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Toplam ihracat tutarı	990.437.950	933.520.150
Toplam ithalat tutarı	351.784.494	267.456.659

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve AVRO cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve AVRO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve AVRO'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Kar/Zarar		Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık/yükümlülük	57.731.181	(57.731.181)	(43.255.796)	43.255.796
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)				
3- ABD Doları net etki (1 +2)	57.731.181	(57.731.181)	(43.255.796)	43.255.796
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık/yükümlülük	(39.540.150)	39.540.150	(45.599.760)	45.599.760
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)				
6- Avro net etki (4+5)	(39.540.150)	39.540.150	(45.599.760)	45.599.760
Toplam (3 + 6)	18.191.031	(18.191.031)	(88.855.556)	88.855.556

(b) -3.2 Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1'lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1'lik bir yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda:

Grup'un hesap dönemine ait net karı 2.427.243 TL değerinde azalacaktır (31 Aralık 2016 dönemine ait net karı 1.756.800 TL değerinde azalacaktır). Bunun sebebi, Şirket'in değişken faizli finansal borçları nedeniyle maruz kaldığı risklerden kaynaklanmakta olup; Libor/Euribor faiz oranının %1'lik düşmesi durumunda ise Grup'un hesap döneminde net karı 2.430.603 TL tutarda artacaktır (31 Aralık 2016 dönemine ait net karı 755.142 TL değerinde artacaktır).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

35. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	3.115.117.710	2.231.237.954	1.323.587.043
	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	-	-	-
	Diğer Alacaklar	23.867.751	17.526.691	36.650.441
Finansal Yükümlülükler	Krediler	1.010.761.902	1.339.719.102	1.457.170.005
	İlişkili Taraflara Kredi Niteliğinde Borçlar	-	-	-
	İlişkili taraflara ticari olmayan borçlar	-	-	-
	Finansal Kiralama Borçları	-	72.100	503.351
	Diğer Borçlar	8.088.499	7.005.233	4.588.350
Değişken Faizli Finansal Araçlar				
Finansal Varlıklar	İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan			
	Alacaklar	416.371	4.903.097	807.731.876
	Diğer Alacaklar	-	3.030.555	-
Finansal Yükümlülükler	Krediler	3.251.073.016	1.559.556.601	1.317.217.451
	İlişkili Taraflara Kredi Niteliğinde Borçlar	30.094.172	30.629.376	-
	İlişkili Taraflara Ticari Olmayan Borçlar	129.486	61.507	79.062.187

(b) -3.3 Diğer fiyat riskleri

Grup'un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

(b) -3.4 Hisse senedi fiyat duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla/az olması durumunda:

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırıldığı ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar/zarar etkilenmeyecektir.

Özkaynaktaki finansal varlık değer artış fonlarında 4.664.850 TL tutarında artış/azalış (2016 yılında 2.936.129 TL tutarında artış/azalış) olacaktır. Bu durum esasen, satılmaya hazır hisselerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

36. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2017	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>							
Nakit ve nakit benzerleri	3.181.119.721	-	-	-	-	3.181.119.721	5
Ticari alacaklar	-	238.894.221	-	-	-	238.894.221	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	534.022.138	-	-	-	534.022.138	34
Finansal yatırımlar	-	-	981.751.080	-	-	981.751.080	6
Türev araçlar	55.912.400	-	-	-	-	55.912.400	10
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Finansal borçlar	-	-	-	4.291.929.090	-	4.291.929.090	7
Ticari borçlar	-	-	-	585.828.803	-	585.828.803	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	353.021.683	-	353.021.683	34

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (devamı)

31 Aralık 2016	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>							
Nakit ve nakit benzerleri	2.272.570.826	-	-	-	-	2.272.570.826	5
Ticari alacaklar	-	147.988.479	-	-	-	147.988.479	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	589.575.180	-	-	-	589.575.180	34
Finansal yatırımlar	-	-	929.555.230	-	-	929.555.230	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Borçlanmalar	-	-	-	2.929.977.179	-	2.929.977.179	7
Ticari borçlar	-	-	-	305.399.236	-	305.399.236	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	341.250.704	-	341.250.704	34

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri (devamı)

31 Aralık 2015	İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen diğer finansal varlıklar	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>							
Nakit ve nakit benzerleri	1.360.002.831	-	-	-	-	1.360.002.831	5
Ticari alacaklar	-	171.366.738	-	-	-	171.366.738	8
İlişkili taraflardan alacaklar	-	1.366.713.940	-	-	-	1.366.713.940	34
Finansal yatırımlar	-	-	766.038.621	-	-	766.038.621	6
<u>Finansal yükümlülükler</u>							
Finansal borçlar	-	-	-	2.774.890.807	-	2.774.890.807	7
Ticari borçlar	-	-	-	289.277.738	-	289.277.738	8
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	394.452.255	-	394.452.255	34

Grup, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	619.243	619.243	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	980.931.719	46.648.499	934.283.220	-
- Türev araçlar	55.912.400	-	55.912.400	-
- Arsa ve Binalar	752.597.061		752.597.061	-
Toplam	1.790.060.423	47.267.742	1.742.792.681	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir)

36. FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (devamı)

Finansal varlıklar	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1.Seviye TL	2.Seviye TL	3.Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	754.935	754.935	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	928.600.177	29.361.290	899.238.887	
Toplam	929.355.112	30.116.225	899.238.887	-

Finansal varlıklar	31 Aralık 2015	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	704.437	704.437	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	765.134.066	30.649.592	734.484.474	
Toplam	765.838.503	31.354.029	734.484.474	-

37. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

