



**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ**  
**1 OCAK – 31 MART 2021 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**  
**06 Mayıs 2021**

## 1- GENEL BİLGİLER

|                                                        |                                                                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:                    | 01.01.2021- 31.03.2021                                                       |
| Ticaret Ünvanı:                                        | Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi                                          |
| Ticari Sicil No:                                       | 41603                                                                        |
| Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:                            | 342.000.000 TL                                                               |
| Merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri: | Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul |
| İnternet sitesinin adresi:                             | <a href="http://www.ulkerbiskuvi.com.tr">www.ulkerbiskuvi.com.tr</a>         |
| Yatırımcı ilişkileri e-posta adresi:                   | <a href="mailto:ir@ulker.com.tr">ir@ulker.com.tr</a>                         |

## 2- ŞİRKET'İN FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ana faaliyet konusu, bilumum gıda maddeleri imalatı ve bilhassa; bisküvi, gofret, çikolata, kek, çikolata kaplamalı bisküvi v.b. her türlü unlu ve şekerli, kakaolu, fındıklı mamul ve yarı mamullerin ve bu mamul ve yarı mamullerle ilgili bilumum ham ve yardımcı maddelerin imali, alımı, satımı, ithalatı ve ihracatıdır.

## 3 – ORTAKLIK YAPISI

Ülker Bisküvi'nin 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

| Ortaklığın Ünvanı                           | 31 Mart 2021   |               | 31 Aralık 2020 |               |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                                             | Pay Tutarı     | Pay Oranı     | Pay Tutarı     | Pay Oranı     |
| pladis Foods Limited                        | 174.420        | %51,0         | 174.420        | %51,0         |
| Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Aile Bireyleri | 25.580         | %7,5          | 25.580         | %7,5          |
| Diğer                                       | 142.000        | %41,5         | 142.000        | %41,5         |
|                                             | <b>342.000</b> | <b>%100,0</b> | <b>342.000</b> | <b>%100,0</b> |

### a) Temettü Politikası

Ülker Bisküvi Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulur, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte şirket internet sitesinde kamuya duyurulur.

### b) Yatırım Politikası

Yatırımların ortak amacı, Ülker Bisküvi'nin piyasadaki lider durumunu pekiştirmek, müşteri memnuniyetini artırmak, ürün kalitesini geliştirmek, etkinlik ve verimliliğe katkıda bulunarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektir. Ülker Bisküvi 2021 yılı Ocak – Mart döneminde konsolide yaklaşık 19.5 milyon TL'lik tesis ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının tadilatı, yenileme, verimlilik artışı ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmalarını kapsamaktadır.

## 4 – YÖNETİM

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin Yönetim Kurulu, 3 yıl görev yapmak üzere 21.07.2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerinden 3'ü Bağımsız Üye sıfatıyla görev yapmakta olup toplam üye sayısı 8'dir. Yönetim Kurulu Bağımsız üyelerinden Ahmet Murat Yalınzoğlu 2 yıl süre ile seçilmiştir.

| Adı-Soyadı             | Görevi                        | Görev Süresi        |
|------------------------|-------------------------------|---------------------|
| MEHMET TÖTÜNCÜ         | Yönetim Kurulu Başkanı        | 21.7.2020-21.7.2023 |
| ALİ ÜLKER              | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 21.7.2020-21.7.2023 |
| MURAT ÜLKER            | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.7.2020-21.7.2023 |
| İBRAHİM TAŞKIN         | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.7.2020-21.7.2023 |
| METE BUYURGAN          | Yönetim Kurulu Üyesi          | 21.7.2020-21.7.2023 |
| AHMET MURAT YALNIZOĞLU | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi | 21.7.2020-21.7.2022 |
| PINAR ILGAZ            | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi | 21.7.2020-21.7.2023 |
| AHMET BAL              | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi | 21.7.2020-21.7.2023 |



## 5 – BAĞLI ORTAKLIKLAR VE FİNANSAL VARLIKLAR

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi'nin bağlı ortaklık ve finansal varlık bilgileri aşağıda sunulmaktadır. İştiraklerle ilgili daha detaylı bilgi konsolide mali tablolara ilişkin notlarda yer almaktadır.

| Bağlı Ortaklıklar                           | 31 Mart 2021            |                      | 31 Aralık 2020          |                      | Faaliyet Konusu |
|---------------------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------|
|                                             | Doğrudan Sahiplik Oranı | Etkin Sahiplik Oranı | Doğrudan Sahiplik Oranı | Etkin Sahiplik Oranı |                 |
| Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | %73,9                   | %73,9                | %73,9                   | %73,9                | İmalat          |
| Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.                  | %91,7                   | %91,7                | %91,7                   | %91,7                | İmalat          |
| Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | Ticaret         |
| Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.          | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | Ticaret         |
| UI Egypt B.V.                               | %51,0                   | %51,0                | %51,0                   | %51,0                | Yatırım         |
| Hi-Food for Advanced Food Industries        | -                       | %51,4                | -                       | %51,4                | İmalat-Satış    |
| Sabourne Investments Ltd                    | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | Yatırım         |
| Food Manufacturers' Company                 | -                       | %55,0                | -                       | %55,0                | İmalat-Satış    |
| Hamle Company Ltd LLP                       | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | İmalat-Satış    |
| Ulker Star LLC                              | -                       | %99,0                | -                       | %99,0                | Satış           |
| UI Mena BV                                  | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | Yatırım         |
| Amir Global Trading FZE                     | -                       | %100,0               | -                       | %100,0               | Satış           |
| Ulker for Trading and Marketing             | -                       | %99,8                | -                       | %99,8                | Satış           |
| International Biscuits Company              | %100,0                  | %100,0               | %100,0                  | %100,0               | İmalat-Satış    |

## 6 – MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Ülker Bisküvi'nin, Esenboğa yolu 21.km Akyurt / ANKARA adresinde fabrikası (şubesi) bulunmaktadır. Ortadoğu'nun en büyük bisküvi üretim ve depolama tesislerine sahip olan Ankara Fabrikası, 110.000 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde 80.000 m<sup>2</sup> lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Ülker Bisküvi'nin Gebze'de ve İstanbul Esenyurt'ta da fabrikaları (şubeleri) bulunmaktadır. Gebze Fabrikası 85.330 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde 80.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alanda faaliyet göstermekte, kek üretimi yapılan Esenyurt Fabrikası ise 27.000 m<sup>2</sup> toplam alan üzerinde 17.906 m<sup>2</sup>lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

Topkapı'da 68.000 m<sup>2</sup>lik kapalı alanda faaliyet gösteren fabrikada çikolata üretimi yapılmaktadır.1995 yılında kurulmuş, 10.500 m<sup>2</sup>lik kapalı alanda Silivri tesislerinde çikolata ve çikolata kaplı bisküvi üretimi yapılmaktadır. Karaman Fabrikası'nda bisküvi, kek, kraker ve çikolata üretimi yapılmakta olup, 53.600 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Mısır'da Bisküvi üretimi yapılmaktadır. Suudi Arabistan ve Kazakistan'da ise bisküvi, çikolata ve kek üretimi yapılmaktadır. Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE'nin tek pay sahibi olan UI Mena BV şirketini satın almıştır.

## 7 – FAALİYET KONUSUNDA YAŞANAN GELİŞMELER

### Kısaca Sektörde Gelişmeler

Türkiye atıştırmalık sektörü,değer bazında yılın ilk üç ayında %16,9 genişlemiştir. Bisküvi kategorisi %7,3, kek kategorisi %10,8 ve çikolata kategorisi %20,9 oranında değer bazında büyüme göstermiştir.

### Sektörde Ülker Bisküvi

Üretimini, Esenyurt, Kocaeli/Gebze ve Ankara fabrikalarında gerçekleştiren Ülker Bisküvi, bisküvi piyasasında sektörün lideridir. Ülker Bisküvi, bu üç ana fabrikanın dışında bağlı ortaklığı Biskot Gıda Karaman ve Silivri tesislerinde üretim yapmakta ve diğer bağlı ortaklığı Ülker Çikolata İstanbul/Topkapı tesislerinde üretim yapmaktadır. Hi-Food, Food Manufacturers' Company, IBC ve Hamle Company Ltd LLP vesilesiyle Mısır, Suudi Arabistan ve Kazakistan'da üretim yapılmaktadır. Ülker Bisküvi fabrikalarında bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek üretilmektedir. Bisküvi sektörünün lideri olan Ülker Bisküvi, bisküvi ve kraker alanlarında ulusal ve uluslararası pazarlara sunduğu yüzlerce çeşit ürünle dünyanın dev gıda üreticileri arasında yer almaktadır. Ülker Bisküvi ve bağlı ortaklıkları tarafından üretilen bisküvi, kek, çikolata kaplamalı ve çikolata ürünlerinin yurtiçi dağıtımı büyük ölçüde Yıldız Holding şirketlerinden Horizon Hızlı Tüketim Ürünleri Pazarlama Satış ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Ülker Bisküvi ürünleri Ortadoğu, Rusya ve Orta Asya Cumhuriyetleri başta olmak üzere Avrupa, Afrika ve Amerika'ya ihraç edilmektedir. Ülker Bisküvi ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra, Türkiye'nin kalite anlayışını da dünya ölçeğinde başarıyla temsil etmektedir. Üretimden tüketime, sürecin tüm aşamalarında sinerji sağlayan etkin bir kontrol sistemine sahip olan Ülker Bisküvi, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklı stratejisiyle yatırımlarına devam etmektedir. Ülker Bisküvi'nin odak noktasında tüketici bulunmaktadır. Müşterilerinin ihtiyaçlarını ve beklentilerini maksimum düzeyde

karşılayan Ülker Bisküvi, hedef kitlesiyle uyumlu ve sürekli bir ilişki kurmuştur. Son yıllarda yapılan araştırmalar Ülker markasına olan bağlılığın yüksek düzeylerde seyrettiğini göstermektedir.

## 8 – ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

2021 yılının ilk üç ayındaki faaliyetlerde her zaman olduğu gibi; müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensiplerden ödün vermeden devam edilmiştir. 2010 yılından bu yana ana faaliyet alanı içine girmeyen şirketleri portföyünden çıkaran Ülker Bisküvi, gerçekleştirilen yeniden yapılanma çalışmaları sonucunda 2012 yılında üretim, satış ve benzeri tüm fonksiyonları tek çatı altında toplamış ve bisküvi-çikolata-kek kategorisini tek elden yönetecek bir yapı oluşturmuştur.

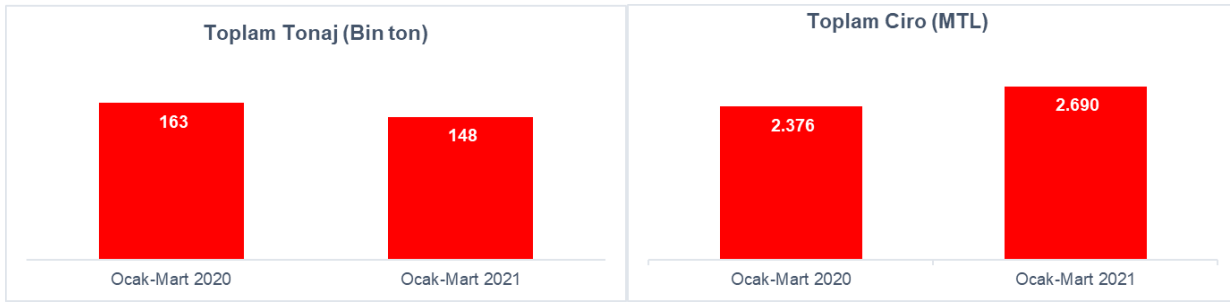
Gerçekleştirilen bu yeni yapılanma ile;

1. Ülker'in liderlik vizyonunu ve rekabet gücünü geleceğe taşımak
2. Atıştırmalık kategorilerdeki odaklanma ile güç sağlamak
3. İnovasyon fırsatlarını daha iyi değerlendirmek
4. Tedarik zinciri ve kanal maliyetlerinde verimlilik sağlamak
5. Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek hedeflenmektedir.

Stratejik plan kapsamında belirlenen stratejik hedefleri gerçekleştirmek için çalışmaya devam edilecektir. 2021 yılında finansal ve operasyonel sonuçları en üst seviyede tutmak için oluşturulan bütçe ve stratejik plan hedefleri doğrultusunda çalışmaya devam edilmektedir.

## 9– ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

Ülker Bisküvi'nin ilk üç ayda gerçekleştirilen toplam ciro bilgileri ve tonajları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



## 10 – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Türkiye'nin ve dünyanın damak tadına uygun yenilikçi ürünler sunan Ülker Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

• Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak. • Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek. • Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak. • Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak. • "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek. Ar-Ge çalışmalarında Global Ar-Ge organizasyon yapısının tamamlanması ile Ülker'in global hedefleri netleşmiştir. Bu çerçevede yapılan işlere yeni misyonlar ve görevler eklenmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir.

## 11 – RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, çatı şirketi Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirket, iş akışları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

## 12 – SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

Yurtdışında satışa sunulmak üzere ihraç edilen ve S&P tarafından B+ (durağan), Fitch tarafından ise BB- (durağan) olarak derecelendirilen 650.000.000 ABD Doları nominal değerli, tahvillerin ihraç ve satışı 30 Ekim 2020 tarihinde tamamlanmış; söz konusu tahviller İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilmiştir.

### 13 – ÜST YÖNETİM

#### Mehmet TÜTÜNCÜ

1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak iş hayatına başlayan Mehmet Tütüncü, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

#### Mete BUYURGAN

Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, 25 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Ülker Bisküvi CEO'su olarak atanmıştır.

#### Cenker UÇAN

2010 yılı Temmuz ayında Yıldız Holding ailesine katılan Cenker Uçan, 2011 Mart ayında Gıda ve İçecek CFO'su olarak atanmıştır. Mayıs 2016' dan bu yana Ülker Grubu CFO'luğu görevini yürütmektedir.

### 14- PERSONEL BİLGİLERİ

Grubun 31.03.2021 tarihinde çalışan sayısı 8.877'dir. (31.12.2020: 9.035).

### 15 – MALİ TABLO BİLGİLERİ

| Gelir Tablosu (MTL)                              | 1Ç'20        | 1Ç'21        |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Satış Geliri                                     | 2.376        | 2.690        |
| Büyüme (%)                                       |              | %13,2        |
| <b>Brüt Kar</b>                                  | <b>716</b>   | <b>774</b>   |
| Büyüme (%)                                       |              | %8,0         |
| <b>Brüt Kar Marjı</b>                            | <b>%30,1</b> | <b>%28,8</b> |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri               | (276)        | (280)        |
| Genel Yönetim Gideri                             | (64)         | (77)         |
| Araştırma ve Geliştirme Gideri                   | (6)          | (9)          |
| <b>Faaliyet Karı</b>                             | <b>371</b>   | <b>408</b>   |
| Diğer Faaliyet Gideri, Net                       | 26           | 57           |
| <b>Faaliyet Karı (Esas faaliyetler dahil)</b>    | <b>397</b>   | <b>465</b>   |
| Yatırımlardan Gelir ve Giderler (Net)            | 53           | 1.449        |
| <b>Finansal Gelir/Gider Öncesi Faaliyet Karı</b> | <b>450</b>   | <b>1.914</b> |
| Finansman Gelir/Gideri, Net                      | (521)        | (1.249)      |
| <b>Vergi Öncesi (Zarar)/Kar</b>                  | <b>(71)</b>  | <b>665</b>   |
| Vergi Gideri                                     | 26           | (124)        |
| <b>Dönem (Zarar)/ Kar</b>                        | <b>(44)</b>  | <b>541</b>   |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                      | 54           | 62           |
| <b>Ana Ortaklık (Zarar)/ Kar</b>                 | <b>(98)</b>  | <b>479</b>   |
| <b>EBITDA</b>                                    | <b>415</b>   | <b>458</b>   |
| <b>EBITDA Marjı</b>                              | <b>%17,5</b> | <b>%17,0</b> |

| Bilanço (MTL)                    | 31.12.2020 | 31.03.2021 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Dönen Varlıklar                  | 13.263     | 15.365     |
| Duran Varlıklar                  | 4.630      | 4.804      |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler        | 2.454      | 2.966      |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler        | 8.965      | 10.104     |
| Özkaynaklar                      | 6.474      | 7.099      |
| Net Finansal Borçlar/(Alacaklar) | 226        | (296)      |