



Mutlu anlardan sürdürülebilir başarılarla

2022 Faaliyet Raporu

ÜLKER

İçindekiler

00 2022 Yılında Ülker Bisküvi

Yönetimden

00 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
00 CEO'nun Mesajı

Ülker Bisküvi Hakkında

00 pladis Hakkında
00 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler
00 Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi
00 Sermaye Yapısı
00 Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri
00 Stratejilerimiz
00 Yatırımcı İlişkileri

2022 Yılı Faaliyetleri

00 Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye'de Gıda Sektörü
00 Pazarlama
00 Üretim ve Kapasite
00 Operasyonel Mükemmellik
00 Kalite Çalışmaları
00 Yatırımlar
00 Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar
00 Sürdürülebilirlik Çalışmaları
00 İnsan Kaynakları
00 Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları
00 Sosyal Sorumluluk

Kurumsal Yönetişim ve Risk Yönetimi

00 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
00 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı
00 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
00 Risk Yönetimi
00 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar
00 Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
00 Bağlı Şirket Raporu Sonucu
00 Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

00 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu



Değişmeyen lezzet nesiller boyu mutluluk

Bu topraklarda doğmanın gururuyla, köklerinden beslendiğimiz toplumun gelişimine uyum sağlayan bir marka olarak; aynı anda hem geleneği hem geleceği temsil edebilme kabiliyetine sahibiz. Kurulduğumuz günden bu yana mutlu anlara eşlik ettik; güven, yakınlık ve aileden biri olma gibi duygularla toplumun kalbinde yer edindik.

“Mutlu et, mutlu ol” anlayışımız doğrultusunda sürdürülebilirliği işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Tüm değer zincirimizde paydaşlarımızla beraber gelişmek ve büyümek için çalışıyoruz. Her zaman en iyisini, en yenisini arayarak tüketiciler için kaliteli üretim vaadini eksiksiz bir şekilde yerine getiriyor; inovasyon odaklı yaklaşımımızla sektörün liderliğini üstleniyoruz.



Bereketli topraklarla daha mutlu bir dünya

Doğanın bize sunduğu kaynaklarla üretimin devamlılığını sağlarken, bu kaynakları verimli kullanmamız gerektiğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda, çevreyle olan ilişkimizi “daha mutlu, yaşanabilen bir dünyaya katkı” olarak tanımlıyoruz. Karbon-nötr uygulamaları, sürdürülebilir ham madde tedariki, su, enerji, atık yönetimi ve sıfır atık çalışmalarımızla iklim krizinin etkileriyle mücadele ediyoruz.





Yerli kazanımlarla yüksek verimli değerler

Sektördeki dönüştürücü gücümüzle, hedeflerimizde değer zincirimizin bütününe ele alıyoruz. Üretim süreçlerimizde tüm paydaşlarımızın faydasına yönelik faaliyetler gerçekleştiriyoruz. Ham maddelerin sorumlu ve sürdürülebilir şekillerde üretilmesini destekleyen faaliyetlerimiz sonucunda Türkiye'ye; yerli, milli, iklim değişimine dayanıklı, yüksek verimli ve kaliteli Aliğa Bisküvilik Buğdayı'nı kazandırarak, değer zincirimize fayda sağlamaya devam ediyoruz.

Yenilikleriyle ses getiren kaliteli atıştırma lık lar

Ülker İnovasyon Merkezi'nde mutlu edip mutlu olmak, her lokmada mutluluk üretmek için aralıksız ve heyecanla çalışmaya devam ediyoruz. İnovasyonla tüketicimizi anlamayı, istek ve ihtiyaçlarını karşılamayı hedefliyoruz. Onların tat profillerini, tüketim alışkanlıklarını ve ürünlerimizden beklentilerini analiz ederek; kaliteden ödün vermeden yeni ürün geliştiriyor ve mevcut ürünlerde iyileştirme projeleri yapıyoruz.









Çağa uyum sağlayarak dijitalleşen adımlar

Dijitalleşme yolculuğumuza Ar-Ge faaliyetlerimizi dijital ortama taşıyarak devam ediyoruz. Tecrübe ve teknik birikimimizi, literatür çalışmalarını Ar-Ge çalışanlarımızın kolaylıkla erişebileceği şekilde dijital ortamda saklıyoruz. Ham madde ve son ürün onay süreçleri, Ar-Ge laboratuvarı denemelerinin yönetimi gibi birçok çalışmayı da dijital ortamda yürütüyoruz. Bu çalışmaların etkinliğini artırmak için Ar-Ge çalışanlarımıza “Ar-Ge Akademi” kapsamında eğitimler veriyoruz.



Tüketicilerimizin beklentilerini yakından takip ediyoruz

Tüketicilerin beklenti ve beslenme alışkanlıklarındaki değişimleri yakından takip ederek toplumda iyi yaşam alışkanlıklarının benimsenmesi için çalışıyoruz. Şeker, yağ ve tuz oranlarını azaltıp, besin değeri yüksek, lifli içeriklerimizi artırıyor; porsiyon kontrolüne yardımcı olan ürünlerimizi çeşitlendiriyoruz. Tüm ürün kategorilerinde kullanılan yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltma hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz.







Eşit fırsatlarla dengeli çalışma ortamı

Toplum için hedeflediğimiz mutluluğu çalışanlarımız için de hedefliyoruz. Toplumsal fırsat eşitliğinin kazandırılması ve farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz. Çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli hissettikleri, insan haklarına saygılı, fırsat eşitliğini ve çeşitliliğini destekleyen bir çalışma ortamı sunuyoruz. Çalışma arkadaşlarımızın mutluluklarını ve memnuniyetlerini artırarak çalışanlarımızla birlikte güçleniyoruz.

2022 Yılında Ülker Bisküvi

Ocak



- Ülker, tüm dünyadan şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirmeye alındığı, S&P Global ESG 2021 Endeksi'nde yer alan tek Türk gıda şirketi oldu.

Şubat

S&P Global

- Ülker, tüm dünyadan şirketlerin performanslarının ölçüldüğü S&P Global'in "Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi" listesinde ikinci kez yer aldı ve yine gıda ürünleri kategorisindeki tek Türk şirketi oldu.

Mart



- Ülker'in hediyeelik çikolatalar portföyünün lider ürünü Ece Çikolata, düzenlenen bir kampanyayla isme özel Ülker Ece kutularla tüketicisine ulaştı.

Ağustos



- Sürdürülebilirlik temalı Ülker Çocuk Atölyesi düzenlendi.

Eylül



- Ülker, ikonik lezzetlerinden, Türkiye'nin en çıtır gofreti Ülker Çikolata Gofret yeni reklam filmiyle sevenlerine "Ülker Çikolata Gofret sevmeyen bulamazsın" mesajı verdi.

Ekim



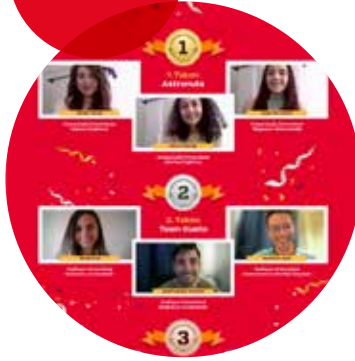
- Aliğa Bisküvilik Buğdayı Ülker ürünleriyle buluştu.
- Ülker Bisküvi "Beyond Kakao" projesi ile Sürdürülebilir İş Ödülleri'ni kazandı.

Nisan



- Ülker'in yeni atıştırılabilir markası "Kanky" raflarda yerini aldı.
- Efsane geri döndü "Ülker Danke Magma"
- Ülker, Ramazan Bayramı'nı 50 çeşit ürünle karşıladı.

Mayıs



- Ülker'in en sevilen markaları için, yenilikçi pazarlama fikirlerinin rekabetine sahne olan bizz@ kampüs'te 4.320 öğrenci Ülker Çokonat için yarıştı.

Temmuz



- Ülker, Kurban Bayramı'nda 53 farklı ürünle evlere misafir oldu.

Kasım



- Geleneksel Mutlu Et Mutlu Ol Günü kutlandı.

Aralık



- Ülker ve Yıldız Teknik Üniversitesi Ar-Ge iş birliği anlaşması imzalandı.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ülker Bisküvi sürekli artan üretim, ihracat, istihdam ve yatırımlarıyla ülkemize katkı sağlamaya devam etti.

Değerli Paydaşlarımız,

Tüm dünyada ekonomik belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin arttığı bir yılı geride bıraktık. 2022, bu risklerin küresel tedarik zincirlerine ve enerji arzına olumsuz etkileri ve dünyanın birçok bölgesinde ekonomik durgunluk tehlikesiyle mücadele edilen bir yıl olarak hafızalardaki yerini alacak.

Ülker Bisküvi, geçmişten bu yana tüm belirsizlik dönemlerinde sürekli artan üretim, ihracat, istihdam ve yatırımlarıyla Türkiye'ye katkı sağlamaya devam etti. Risk yönetimi yapısı, her türlü senaryoya göre hazırlıklı oluşuyla finansal gücünü devam ettirdi.

Türkiye'deki fabrikaları, atıştırmalık işinin üretim ve ihracat üssü görevini sürdürürken, Gebze, Topkapı, Silivri, Karaman ve Ankara'daki fabrikalarında üretilen global markalı ürünlerini, dünyanın dört bir yanında tüketicilerle buluşturdu. Ülker Bisküvi, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da; Suudi Arabistan, Mısır ve Kazakistan gibi pazarlardaki güçlü pozisyonunu daha da geliştirdi.

Büyüme hedefleri doğrultusunda Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme başlıkları altında yenilikçi projelere imza atıldı. Sürdürülebilirlik çalışmalarını işinin odağında tutan Ülker Bisküvi, bu alanda da başarılı bir yılı geride bıraktı. Sürdürülebilirlikte yol haritasını Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma modeliyle örtüşecek şekilde belirleyerek uzun vadeli hedeflerine ulaşmak için projeler geliştirdi ve geliştirmeye de devam ediyor. Sürdürülebilir ham madde tedarikinin devamlılığı açısından da önemli bir rol üstlenen Aliağa Bisküvilik Buğday projesinde önemli bir adım atıldı. Aliağa Bisküvilik Buğdayı'ndan elde edilen unun yer aldığı Ülker ürünleri raflara çıktı.

Ülker Bisküvi, liderliğinden, markalarından aldığı güçle Cumhuriyet'in 100'üncü yılında daha büyük hedeflere ulaşmak için hız kesmeden çalışıyor. Büyüme yolculuğunda Ülker Bisküvi'ye destek olan tüm yönetici ve çalışma arkadaşlarıma içtenlikle teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

AHMET BAL
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Yenilikçi projelere devam edildi

Büyüme hedefleri doğrultusunda Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme başlıkları altında yenilikçi projelere imza atıldı.

A portrait of Ahmet Bal, a middle-aged man with grey hair, wearing a dark blue suit, white shirt, and a red tie with diagonal stripes. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a blurred blue and white.

AHMET BAL
Yönetim Kurulu
Başkanı

**Zorlu pazarlarda
geliştirilen
güçlü konum**

CEO'nun Mesajı

Ülker Bisküvi olarak bu dönemde çevik yönetim anlayışımızın bize kattığı güçle Şirketimizi büyüttük ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma vizyonuna katkı sağladık.

Değerli Paydaşlarımız,

Tüm dünyayı etkileyen pandemiyle mücadelede nispeten "iyimser" beklentilerle karşıladığımız 2022 yılı, küresel anlamda beklenmedik yeni zorlukları da beraberinde getirdi. Tüm dünyada özellikle tedarik zincirinde yaşanan sıkıntılar pek çok sektörü olumsuz etkiledi. Diğer yandan yine geçtiğimiz yıl küresel enflasyonla mücadele edebilmek adına, ülke ekonomilerinde radikal tedbirler alındığına şahit olduk.

Ülker Bisküvi olarak bu dönemde çevik yönetim anlayışımızın bize kattığı güçle Şirketimizi büyüttük ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma vizyonuna katkı sağladık. 2022 yılında Ülker markasının tüketicileriyle kurduğu güçlü bağ ve her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaadiyle dünyanın farklı coğrafyalarında Türkiye'yi temsil etmeye devam ettik. Yurt içi ve yurt dışında yıllardır büyük beğeniyle tüketilen ürünlerimizi milyonlarca kişiye ulaştırdık. Yaygın dağıtım ağıımızın sağladığı avantajla tüketicilerimizin ürün taleplerini hızla karşıladık ve yaptığımız inovasyonlarla portföyümüzü yeni lezzetlerle zenginleştirdik.

Ciromuz 28 milyar TL'ye ulaştı

Attığımız her adımda tüketiciyi odağımıza aldık; üretim, tedarik ve lojistik altyapımızı sürekli geliştirmeye; Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme ile sürdürülebilirlik alanındaki yatırımlarımızı artırmaya devam ediyoruz. Bu başlıklar altında yakaladığımız başarı, Şirketimizin büyüme rakamlarına da olumlu yansıdı. Geçtiğimiz yıl ciromuzu 28,2 milyar TL'ye ulaştırdık, konsolide FAVÖK marjımız ise %19,4 olarak gerçekleşti. Türkiye operasyonumuzun ciro içindeki payı %62, ihracat ve yurt dışı operasyonlarımızın ciro içindeki payı ise %38 oldu. Yurt dışı operasyonel kârlılığının toplam operasyonel kârlılık içindeki payı %41 oldu. Suudi Arabistan ve Mısır'da bisküvi kategorisinde pazar liderliğimiz sürüyor. Kazakistan'da da çikolata kategorisinde üçüncü sıradayız. Türkiye'de toplam atıştırmalık kategorisinde %35 payla güçlü liderliğimizi sürdürüyoruz.

Türkiye ihracat ve üretimin merkezi

Atıştırmalık sektöründeki ürün çeşitliliğimizi inovatif ürünlerle geliştirmeyi sürdürüyoruz. Unlu Mamuller ve Çikolata AR-Ge Merkezlerimiz üretmeye devam etti. Artan Ar-Ge yatırımlarımızın sağladığı avantajı doğru kullanarak, trend yaratan yepyeni markaları tüketicilerimizin beğenisine sunduk. 2022 yılında farklı kategorilerde yurt içi ve yurt dışı pazarlar için 83 yeni ürün lansmanı gerçekleştirdik. Hanımeller Un kurabiyesi, Halley Beyaz Çikolatalı, Dido Latte, Çokonat Sürülebilir Çikolata, Çizi Çıtır, Kanky markalı yeni çocuk ürünleri serisi gibi lansmanlarla iç piyasada 67 yeni ürünü tüketicilerimizle buluşturduk. Yıldız Teknik Üniversitesi'nin Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) ve Gıda Mühendisliği Bölümü Ar-Ge alanında iş birliği anlaşması imzaladı. Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından finanse edilen INNOFOOD projesi kapsamında TÜBİTAK MAM tarafından oluşturulan Türkiye Gıda İnovasyon Platformu'na (TÜGİP) platin üye olduk. Bu üyelik ile TÜBİTAK araştırma ekosisteminin içinde yer alınarak akademi iş birliği ile sonuç Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızı ivmelendireceğiz.

Fabrikalarımızın verimliliği, üretim kabiliyetleri çok gelişmiş olduğu için bize global anlamda önemli bir rekabet avantajı da sağlıyor. Ülker markalı ürünlerimizin yanı sıra Godiva, McVitie's, Flipz gibi global atıştırmalık markaları da Türkiye'de üretip dünyanın dört bir yanında tüketicilerle buluşturuyoruz. Atıştırmalık işinde aralarında Amerika, İngiltere, Çin, Kenya, Avustralya, Madagaskar, Hollanda, Gana'nın da bulunduğu 100'ün üzerinde ülkeye ihracat yapıyoruz.



METE BUYURGAN
CEO

**Kesintisiz
Üretim kabiliyeti
ile sağlanan
avantaj**

CEO'nun Mesajı

Sürdürülebilir ham madde tedarikinin devamlılığı açısından önemli bir rol üstlenen Aliağa Bisküvilik Buğdayı'ndan elde edilen Ülker ürünleri raflardaki yerini aldı.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuz aralıksız sürüyor

Kurulduğumuz günden bu yana "israfsız şirket" kültürüyle çalışırken 2022 yılında da su ve enerji tasarrufundan, sürdürülebilir ham madde tedarikine, insan kaynağından üretim kalitesine kadar çok başarılı uygulamalara ve iyileştirmelere imza attık. 2014 yılından bu yana karbon salım artışı olmadan büyüyüyoruz. Ham madde, malzeme ve hizmet alımlarını azami seviyede yerel tedarikçilerden yapıyoruz. Böylece hem yerel kalkınmaya destek oluyor hem de lojistik kaynaklı karbon salımını azaltıyoruz. Sürdürülebilirlik projelerimizi belirlerken, su verimliliği, gıda israfının engellenmesi ve sürdürülebilir ham madde tedariki konuları temel önceliklerimiz arasında yer alıyor. Birim üretim başına su ve enerji tüketimini her yıl kademeli olarak azaltma hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyor, 2025 yılında Ülker'de kullanılacak tüm plastik malzemelerin geri dönüştürülebilir, tekrar kullanılabilir veya kompostlanabilir olmasını hedefliyoruz.

SKD Türkiye'nin iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan Su Riskleri Projesi'nin ana sponsoru olduk. Liderlik ettiğimiz proje tarımda ve su kaynaklarının verimli kullanımında sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlayacak.



Su Riskleri Projesi'nin ana sponsoru

SKD Türkiye'nin iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan Su Riskleri Projesi'nin ana sponsoru olduk.

2022 yılında da Ülker Güzel Ülkem Ormanımızı, diktiğimiz fidanlarla büyütmeye devam ettik. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 2019 yılında başlattığı "Geleceğe Nefes" fidan dikim kampanyasına yine destek olarak, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü'nde 11 bin fidan diktik. Toplam fidan sayımız 101.500'e ulaştı. 2021 yılı orman yangınları için 50 bin, TEMA Vakfı'nın 30 yılı vesilesiyle Türkiye'nin 7 bölgesinde oluşturulacak ormanlar için 5 bin, toplamda 55 bin fidan bağışladık. Fidanlar 2023'te toprakla buluşturulacak.

S&P Global ESG 2022 Endeksi'nde de yükselerek yer almaya devam ettik

2022, sürdürülebilirlik konusunda attığımız adımların aynı zamanda bağımsız ulusal ve uluslararası platformlarda da takdir görmeye devam ettiği bir yıl oldu. 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarımızla, uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan, dünya genelinde 10 binin üzerinde şirketin puanlandığı, ESG 2022 Endeksi'nde (Environmental, Social & Governance/Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) değerlendirmeye giren tek Türk gıda şirketi olduk. Dünya genelinde değerlendirilen 353 gıda ürünü şirketi içerisinde puanımızla en iyi %4'lük dilime girmeyi başardık. 2022'de de endekste yer alırken puanımızı yukarı taşımanın ve Türkiye'den farklı sektörlerden listede yer alan en yüksek puanlı üç şirketten biri olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. 2022'de Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri'nde de finale kalmayı başaran tek Türk şirketi olarak beş kategoride birden Türkiye'yi temsil ettik. 2023 yılı için de Su, Atık ve Kaynak yönetimi kategorisinde finalist olduk. Sürdürülebilir İş Ödülleri 2022'de İş Birliği- STK kategorisinde Kakao'dan Fazlası- Beyond Cocoa projesiyle ödüle layık görüldük. Ülker'in Sürdürülebilirlik Raporu ise SKD Türkiye'nin Reporting Matters çalışmasında üçüncü kez en iyi örnekler arasında yer aldı. Uluslararası çevresel raporlama platformu Karbon Saydamlık Projesi (CDP- Climate Disclosure Project), 2022 İklim Değişikliği ve Su Güvenliği değerlendirmesinin sonuçları açıklandı. "İklim Değişikliği" skorumuzu iki kademe birden artırarak B'ye yükseltmenin mutluluğunu yaşadık.

Aliağa Bisküvilik Buğday'ını ilk kez ürünlerimizde kullandık

Ülker'in temel ham madde tedarikinin adeta bel kemiğini oluşturan buğday bizim için stratejik bir önem taşıyor. Sürdürülebilir ham madde tedariki, bisküvilik un üretimine uygun buğday geliştirmek amacıyla 2007 yılında Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle ortaklaşa hayata geçirdiğimiz Aliağa Bisküvilik Buğday projesinde, 2022 yılında heyecan verici bir adım attık. Ankara, Konya, Çankırı, Kırıkkale, Kırşehir, Yozgat, Kayseri, Eskişehir, Tekirdağ ve Çorum illerinde 80 bin dekar arazide ekilen Aliağa Bisküvilik Buğday'ının içinde yer aldığı unla hazırlanan ürünler, ilk kez raflarda yerini aldı. Bir yandan da tohum yaygınlaştırma çalışmalarını sürdürüyoruz. Ayrıca Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle yeni bisküvilik buğday çeşitleri elde etmek amacıyla "Bisküvilik Buğday Geliştirme Programı"nın çalışmalarına da devam ediyoruz.

Dijitalleşme öncelikli konularımızdan biri olmaya devam ediyor

Dijitalleşmede yenilikçi projelere imza atıyoruz. IoT ve Endüstri 4.0 başta olmak üzere teknolojiyi yakından takip ediyoruz. IDC Türkiye Future Enterprise Ödülleri 2022'de "Bağlantının Geleceği" kategorisinde "Üretimde 4.0 Dönüşümü" projemizle birincilik ödülüne layık görüldük. Değişen çağı yakından takip edip, israftır şirket modelimizi güçlendirerek, proseslerimizde mükemmeliyet sağlamak amacıyla IoT (nesnelerin interneti) teknolojisini kullanıyoruz. Tedarik zinciri süreçlerini uçtan uca, tüketici davranış ve trendlerini de yakından izliyoruz. Dijitalleşme projeleriyle verimlilik çalışmalarına devam ediyoruz. Dijitalleşme öncelikli konularımızdan biri, üretimden İK'ya, performans yönetiminden satışa, tedarikçi yönetimine tüm iş yapma süreçlerimizin yanı sıra tüm ekosistemimizde daha yerleşik hale getirebilmek adına bu alanda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Başarılarımız ödülleriyle taçlandı

Tüketicilerimiz, müşterilerimiz, paydaşlarımız için hayata geçirdiğimiz hizmet ve projeler ulusal ve uluslararası organizasyonlarda da değer gördü. Ülker Çikolatalı Gofret Extra kampanyamız Effie Türkiye 2022'de Bronz Effie kazandı. Dido Trio, Altınbaşak Çörekotlu & Kinoalı, Ülker Çikolatalı Beyaz ve Dankek Tart Kek ürünlerimiz, 2022 NielsenIQ BASES Top Breakthrough Innovation Ödülleri'nde en iyi inovasyonlar arasında kendine yer buldu. Dünyanın önde gelen, işveren markaları sertifikasyon programından, "Top Employers Sertifikası"nı almaya hak kazandık. Uluslararası Fonksiyonel Gıdalar, Doğal Sağlık Ürünleri, Takviye Edici Gıdalar ve Nutrasötikler Kongresi'nde Sanayi Başarı Ödülü'nü kazandık.

%19,4

**Konsolide
FAVÖK Marjı**

Cumhuriyetimizin 100. yılında Ülker'i büyötmeye devam edeceğiz

Cumhuriyetimizin 100. yılını kutlayacağımız 2023 yılında da büyüme performansımızı sürdürerek; çalışanlarımız, tüketicilerimiz ve paydaşlarımıza katma değer sağlamaya devam edeceğiz. Dijital dönüşüme, sürdürülebilirlik ve inovasyon çalışmalarımıza hız vereceğiz. Global rekabette güç kazanmak, bulunduğumuz pazarlarda güçlü konumumuzu korumak ve liderliğimizi daha da güçlendirmek için çalışacağız. Ülker markasına değer katma yolculuğunda desteklerini hep arkamızda hissettiğimiz tüm paydaşlarımıza, çalışma arkadaşlarımıza ve tüketicilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Mete Buyurgan
CEO**

pladis Hakkında

pladis dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesıyla tüketicilerine her lokmada mutluluk vaadiyle hareket etmektedir.

Yıldız Holding'in, Ülker, McVitie's, Godiva gibi ikonik atıştırmalık markalarını tek bir çatı altında topladığı şirketi pladis, "Her lokmada tüm dünyaya mutluluk vaat ediyoruz" mottosuyla çıktığı global yolculuğuna başarıyla devam etmektedir.

pladis; market serisi Godiva çikolataları, Jacob's, go ahead!, Carr's, Flipz, BN, Verkade, Türkiye-MENA Bölgesi lideri Ülker ve daha birçok bölgesel markasıyla tatlı-tuzlu bisküvi, kek, çikolata atıştırmalık kategorileriyle tüketicilere ulaşmaktadır.

pladis dünyanın farklı coğrafyalarında, farklı tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayacak zenginlikte ürün yelpazesıyla tüketicilerine her lokmada mutluluk götürmek hedefiyle hareket etmektedir. 11 ülkedeki 25 fabrikası, 16 binden fazla çalışanı ve bünyesindeki markalarının toplamda 300 yılı aşkın uzmanlığıyla, sorumlu bir gıda şirketi olarak, en kaliteli ürünleri, dünya çapında potansiyel 4 milyar kişiye ulaştırmak için büyük bir mutlulukla çalışmaktadır.



Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Suudi Arabistan ve Mısır'da bisküvi kategorisinde pazar liderliğini sürdüren Ülker, Kazakistan'da da çikolata kategorisinde üçüncü sırada yer almaktadır.

Özet Bilanço (Milyon TL)	2021	2022
Dönen Varlıklar	18.765	25.174
Duran Varlıklar	7.479	12.685
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.134	16.887
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.796	13.289
Özkaynaklar	4.314	7.682

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)	2021	2022
Hasılat	12.537	28.197
Brüt Kâr	3.612	8.409
Esas Faaliyet Kârı	2.430	5.859
Faaliyet Dönem Karı/Zararı (Ana Ortaklık)	(464)	(353)

Rasyolar	2021	2022
Brüt Kâr Marjı (%)	28,8	29,8
FAVÖK Marjı (%)	18,6	19,4
Net Dönem Kâr/Zarar Marjı (Ana Ortaklık) (%)	-3,7	-1,3
Pay Başına Kazanç (1 TL Nominal) (%)	-1,36	-1,03



Hasılat (Milyon TL)

2021 12.537

2022 28.197

Esas Faaliyet Kârı (Milyon TL)

2021 2.430

2022 5.859

FAVÖK Marjı (%)

2021 18,6

2022 19,4

Özkaynaklar (Milyon TL)

2021 4.314

2022 7.682

Brüt Kâr (Milyon TL)

2021 3.612

2022 8.409

Brüt Kâr Marjı (%)

2021 28,8

2022 29,8

Satış Hacmi ve Gelir Büyümesi

Toplam atıştırmalık kategorisinde Ülker %35 ciro payı ile sektör liderliğini güçlü bir şekilde sürdürmektedir.

Kategoriye Göre Satış Hacmi (Bin ton)

2021	Bisküvi 322	Çikolata 217	Kek 44
2022	Bisküvi 323	Çikolata 222	Kek 50

Kategoriye Göre Net Satışlar (Milyon TL)

2021	Bisküvi 5.324	Çikolata 6.028	Kek 770
2022	Bisküvi 12.123	Çikolata 12.895	Kek 1.988

Sermaye Yapısı

Türkiye atıştırılmalık pazarının açık ara lider markası olan Ülker, ana ortağı olan pladis Foods Limited ve Yıldız Holding'in sağladığı katkı ile köklü geçmişinden aldığı gücü geleceğe emin adımlarla taşımaktadır.

Özet Bilanço (Milyon TL)	2021		2022	
Ortaklığın Unvanı	Pay Tutarı (x000)	Pay Oranı	Pay Tutarı (x000)	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Yıldız Holding A.Ş. ve Ülker Aile Bireyleri	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
Toplam	342.000	%100,00	342.000	%100,00



Ülker Bisküvi Üretim Tesisleri

İstanbul Eminönü'nde küçük bir atölyede 6-7 kazan, küçük bir fırın ve üç kişiyle faaliyete geçen Ülker Bisküvi, bugün 4 ülkedeki 13* fabrikasında üretim yapan küresel bir güç haline gelmiştir.

Silivri, İstanbul Fabrikası

Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi

Kuruluş: 1995

Kapasite: 26.433 ton/yıl

Topkapı, İstanbul Fabrikası**

Çikolata, çikolata hamuru, toz kakao, damla, pul ve kuvertür çikolata

Kuruluş: 1991

Kapasite: 345.000 ton/yıl

Ankara Fabrikası**

Bisküvi, un

Kuruluş: 1969

Kapasite: 389.876 ton/yıl

Karaman Fabrikası**

Un, bisküvi, kek, kraker ve çikolata

Kuruluş: 1986

Kapasite: 275.912 ton/yıl

Gebze, Kocaeli Fabrikası

Bisküvi, çikolata ve kek

Kuruluş: 1997

Kapasite: 203.130 ton/yıl

Giresun Fabrikası

Fındık, fındık püresi

Kuruluş: 1995

Kapasite: 2.568 ton/yıl

Mısır Fabrikası (Hi-Food)

Bisküvi

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 41.451 ton/yıl

Kazakistan Fabrikası

Bisküvi, çikolata ve kek

Satın alınma tarihi: 1997

Kapasite: 31.541 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (FMC)

Bisküvi, çikolata ve kek

Satın alınma tarihi: 2016

Kapasite: 45.500 ton/yıl

Suudi Arabistan Fabrikası (IBC)

Bisküvi ve çikolata

Satın alınma tarihi: 2018

Kapasite: 24.000 ton/yıl

* Fabrika sayısına Topkapı İstanbul, Karaman ve Ankara'da bulunan Önem Gıda'nın fabrikaları da dahildir.

** Mevcut lokasyonlarda Önem Gıda fabrikası da bulunmaktadır.

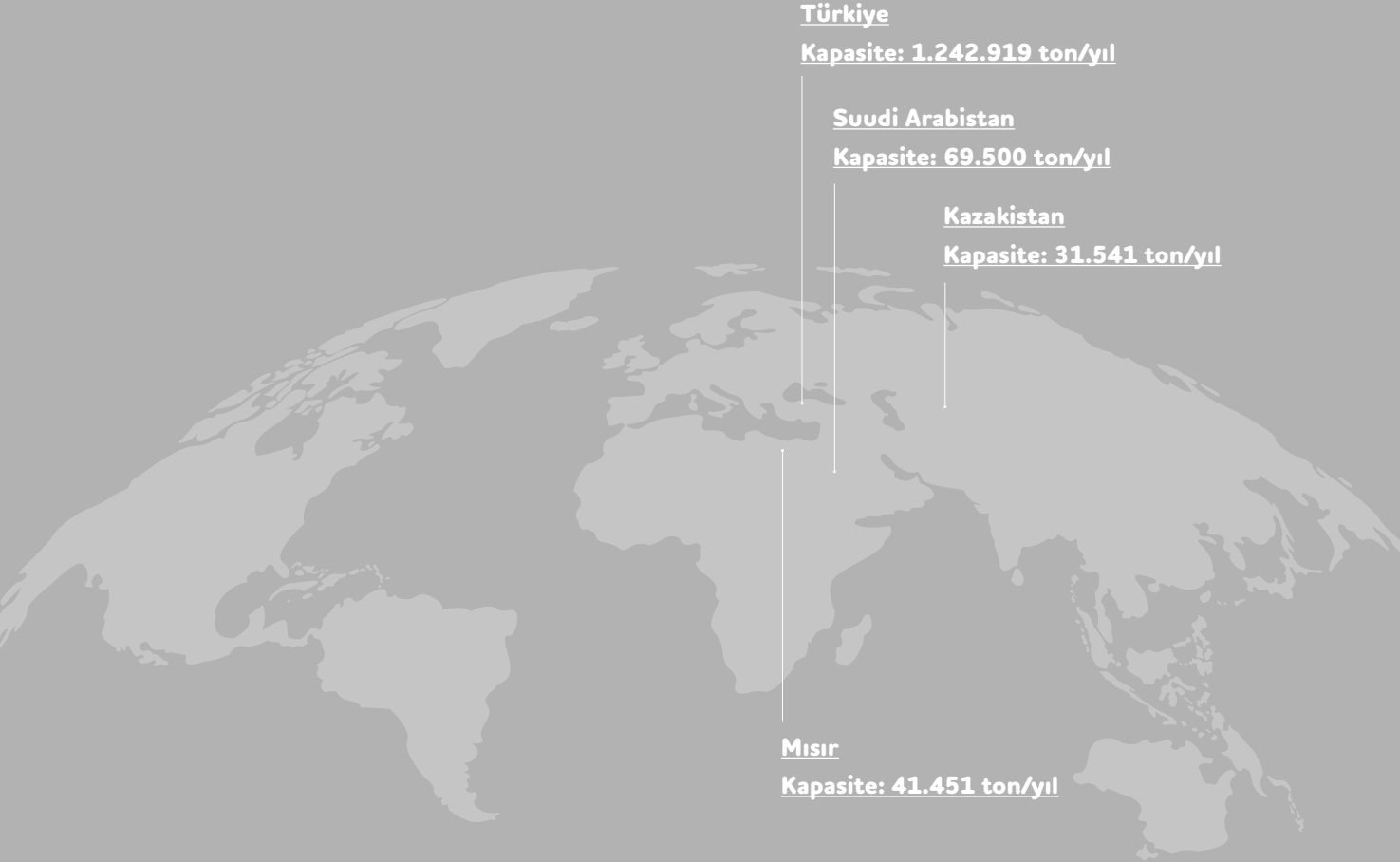
Sayılarla Ülker

9 binden fazla çalışan

Dünya üzerinde 13 fabrika

100'den fazla ülkeye ihracat

%35 pazar payı ile Türkiye'de pazar lideri



Stratejilerimiz

Gücünü inovasyondan alan Ülker, tüketicilerle buluşturduğu ürünlerle pazar liderliğini pekiştirirken, yeni nesil dijital teknolojisiyle üretimde verimliliği artırmakta, sürdürülebilirlik yolunda hedeflerine emin adımlarla ilerlemektedir.

Verimlilik

- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelinmesi,
- Operasyonel verimlilik kapsamında kaliteden ödün vermeden üretim maliyetlerinin düşürülmesi,
- Satış maliyetlerini azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunması,
- Yeni nesil dijitalleştirilmiş teknolojiyle üretim verimliliğinde artış sağlanması, daha iyi planlama ve tahminlerde bulunulması.

Marka Yatırımları

- Tüketici taleplerini doğru okuma ve ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilen ürünlere tüketicilerin uygun fiyat ve kalite dengesinde ulaşması,
- Güçlü markalarımızın makul fiyatlarla tüketicilerimize ulaştırılması,
- Marka yatırımlarımızın sürekliliğinin sağlanması,
- Yeni ürünlerin tüketicilerimize sunulması.

Stratejilerimiz

- Bisküvi, kek ve çikolatada daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşma ve operasyonel kârlılığı artırılması,
- Global, bölgesel ve lokal markalarımızla, bölgesel güç olacak şekilde genişleme,
- Suudi Arabistan'da bulunan Food Manufacturing Company'nin satın alınması sonrasında, UI MENA ve IBC şirketlerinin de alımıyla, bölgenin ana üretim üssü olarak konumlanması ve hızlı büyüyen Orta Doğu pazarında daha hızlı erişimle sinerji yaratılması,
- Mısır'da bulunan Hi-Food ile tüketimin hızlı büyüdüğü ülkede, Kuzey Afrika satışları için merkez ve ana üretim üssü olarak konumlandırılması ve McVitie's üretimiyle bölgedeki gücümüzün artırılması,
- Kazakistan'da bulunan Hamle'nin satın alımı ve yapılan yatırımlarla Orta Asya, Rusya ve Çin'e ulaşım konusunda ana merkez olarak stratejik konumlanması ve tüketimin hızlı arttığı bölgelerde yeni tüketicilerle buluşulması,
- Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'da hâlihazırda var olan marka bilinirliğinin artırılması,
- Geniş coğrafyada yeni tüketicilere ulaşılması, sinerji çalışmalarının hem sahada hem de üretimde uygulanması,
- En iyi seviyede kurumsal yönetim uygulamalarının sürdürülmesi,
- Tüm paydaşlarımızı mutlu eden sonuçlara ulaşılması,
- İsrafsız şirket modeliyle, çevre, değer zinciri, inovasyon, çalışanlar, toplumsal sorumluluk, liderlik başlıkları altında uzun vadeli hedeflerle sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi.



Yatırımcı İlişkileri

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde yürütülmektedir.

Ülker Bisküvi Yatırımcı İlişkileri, iletişimin etkili, şeffaf, eşit ve zamanında yapılmasını hedeflemekte ve süreçlerin ilgili mevzuata tam uyum çerçevesinde ve global olarak da “en iyi uygulamalar” düzeyinde yürütülmesini öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” hükümleri uyarınca Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Verda Beste Taşar, Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı’na sahip olup, doğrudan Finans Genel Müdür Yardımcısı’na bağlı olarak tam zamanlı görev yapmaktadır. Yatırımcı İlişkileri çalışmalarıyla ilgili olarak Yönetim Kurulu ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne düzenli olarak raporlama yapmakta olup, 2022 yılında 10 Mart, 10 Mayıs, 18 Ağustos ve 8 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na raporunu iletmıştır. Dönem içinde pay sahiplerinin yaptığı başvuru ve sorulara herhangi bir ayırım yapılmaksızın telefon, e-posta veya bire bir görüşmeler yoluyla cevap verilmiş, beş konferansa katılım sağlanmıştır.

Ülker Bisküvi, 2022 yılında yatırımcı ve analistlerle elektronik ortamda görüşmeler gerçekleştirmiştir. 2022 yılında devam COVID-19 pandemisi nedeniyle görüşmelerini elektronik ortamda gerçekleştirmiştir. Tüm bu görüşmeler neticesinde Ülker Bisküvi, hissedarlarını ve potansiyel yatırımcılarını bilgilendirmiş ve düzenli bilgi akışı sağlamıştır.

Ülker Bisküvi, her çeyrek mali sonuçların Kamuya Aydınlatma Platformu’nda açıklanmasının ertesi günü yatırımcıların ve analistlerin bilgilendirilmesi ve varsa sorularının cevaplandırılması için telekonferans ve webcast organizasyonu düzenlemeye devam etmektedir. İlgili erişim telefon numaralarına ve web adresine, görüşme günü Şirket’in resmi yatırımcı ilişkileri web adresi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx>’de yer verilmektedir.

Analistler ve yatırımcılar, telekonferans ve webcast’e yoğun ilgi göstermiş, Ülker Bisküvi’nin stratejisi, yeniden yapılanması, pazar payı ve büyüme hedefleri gibi konularda sorular yöneltilmişlerdir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Şirket Bilgilendirme Politikası’nın oluşturulmasından ve bu politikanın Ülker Bisküvi bünyesinde benimsenmesinden sorumludur.

Birim’in başlıca görevleri şu şekildedir:

- a) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- b) Şirket’le ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket’le ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- c) Genel Kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- d) Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- e) Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- f) Mevzuat ve Şirket’in bilgilendirme politikası dâhil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

Güncel Ekonomik Gelişmeler, Dünya ve Türkiye’de Gıda Sektörü

Ülker’in de içinde bulunduğu, kek, çikolata ve çikolata kaplamalılar, bisküvi gibi birçok kategori sektör ortalamasında ve hatta üzerinde büyüme kaydetmiştir.

2022 yılı pandeminin azalması ile birlikte iyice belirginleşen ekonomik kriz etkileri ile başlamış, sadece gelişmekte olan ülkeler için değil, gelişmiş Batılı ülkeler için de ekonomik anlamda bu yılın sıkıntılı geçmesine neden olmuştur. İkinci çeyrekte bölgede başlayan jeopolitik olumsuz durum ekonomi üzerinde çok boyutlu etkisiyle küresel ekonomiye dair riskleri artırmıştır. Artan enerji fiyatları, finansal koşullardaki olumsuz görünüm ve tedarik zinciri aksaklıkları gelişmiş ülkelerde iktisadi faaliyetin hız kesmesine yol açmıştır. Daha sıkı finansal koşulların yaratacağı durgunluk neticesinde oluşan dış talepteki zayıflıkla arz sıkıntıları, çoğu gelişmekte olan ülkenin faaliyetlerinde yavaşlamayı ve küresel ticaretin geleceğine dönük belirsizlikleri beraberinde getirmiştir.

Dünya genelinde iklim krizinin de mevcut sıkıntılara eklenmesiyle ham madde üretiminde yaşanan arz ve tedarik sıkıntıları temel gıdaya ve temel gıda girdilerine ulaşımı da zor hale getirince sıklaşan zam oranları ve yüksek enflasyon kronik hale gelmiş ve tüketicinin hayatını daha da zorlaştırmıştır.

Ülkemiz de bu sıkıntıları global ölçekte olduğu gibi yaşamaya başlamıştır.

Türk tüketicisi için yaşam tarzlarını değiştirmek ve bütçesini daha iyi ve etkin kullanabilmek zorunlu hale gelmiştir.

Dış tüketim noktalarında özellikle yeme-içme faaliyetleri çok daha pahalı duruma gelince tüketiciler boş zamanlarını daha fazla evde geçirmeye ve evi (pandemide de olduğu gibi) bir sosyalleşme alanı olarak daha fazla kullanmaya başlamışlardır. Ayrıca parklar, sahiller ve bahçeler gibi kamuya açık alanlar da yine arkadaşlarla ve aile ile sosyalleşme, birlikte vakit geçirme alanları olmuştur. Marketlerden alınan atıştırmalık ve içecekler bu ortam ve lokasyonlarda en çok tüketilen ürünler olmuşlardır. Tüm dünyada olduğu gibi, Türkiye’de de yüksek enflasyon oranlarına karşın hızlı tüketim ve gıda sektör büyümeleri dururken, atıştırmalık ve içecek ürünleri sırası ile en çok büyüyen alt sektörler olmuşlardır.

Temel gıda, temizlik ve kişisel bakım sektörleri hacimsel olarak geçen yılın aynı dönemine göre (Ocak-Kasım) büyüme göstermezken, atıştırmalık (%8,3) en çok büyüyen sektör olmuştur. Ülker’in de içinde bulunduğu, kek, çikolata ve çikolata kaplamalılar, bisküvi gibi birçok kategori sektör ortalamasında, hatta üzerinde büyüme kaydetmiştir.

Atıştırmalık sektörünün en büyük kategorilerinden olan bisküvide Ülker %40’la pazar payını ve liderliğini korumuştur. Ülker çikolata kategorisinde %39,6 pazar payı ile liderliğini sürdürürken, kek kategorisi içinde de 0,8 puan pazar payı kazanarak %20,8’e yükselmiştir. Toplam atıştırmalık kategorisinde de Ülker %35 ciro payı ile liderliğini güçlü bir şekilde sürdürmektedir.



Atıştırmalık sektörünün en büyük kategorilerinden olan bisküvi içinde Ülker %40’la liderliğini korumuştur.



Pazarlama

Ülker, marka sağlığı verilerinde de Türkiye’de ilk akla gelen marka*** olma pozisyonunu ve Türkiye’de tüketicilerin atıştırmalık sektöründe en çok tercih ettiği marka konumunu korumuştur.

Türkiye’nin lider gıda şirketi Ülker, geçtiğimiz yıl kaliteyi ön planda tutan yaklaşımını, yenilikçi ve trendlere uygun stratejilerini başarıyla uygulamıştır.

Ülker 2022 yılında da tüketicinin en sevdiği ve yakın bulduğu marka konumunu korumuş, ana kategorilerdeki portföyünü çeşitlendirmiş, iletişim kampanyalarıyla tüketiciyle sürekli etkileşim halinde olmuş ve başarılı sonuçlara imza atmıştır.

Pandemi etkilerinin neredeyse hayatımızdan çıktığı 2022 yılı, ekonomik dalgalanmanın gölgesinde zor bir yıl olmuştur. Ülker Bisküvi, güçlü liderlik pozisyonunu korumuştur. Şirket, %100 hane penetrasyonu** ile 23 milyon eve girerek** bu alanda da liderliğini korumuştur.

2022, inovasyonların da hız kesmeden devam ettiği bir yıl olmuş, 67 yeni çeşit ürün tüketicilerle buluşturulmuştur. Ana kategorilerdeki portföy çeşitlendirilirken, inovasyon odaklı büyüme stratejisi sayesinde lansman ve relansmanlarla tüketicilerin beklentileri fazlasıyla karşılanmıştır. Yıl içinde çıkarılan yeni ürünler büyümeye %11 katkı sağlamıştır.



En İyi Inovasyon Ödülü

2022 NielsenIQ Bases Top Breakthrough Innovation ödülleriinde Ülker Çikolatalı Gofret ile en iyi inovasyon ödülüne lâyık görülmüştür.

Ülker, çikolata kategorisinde 2022’de de tüketicilerin hayatına birbirinden yenilikçi ürünlerle lezzet katmaya devam etmiştir. Ülker Çikolata, Tuzlu Karamelli platformu altında hem kare formattaki ürünüyle hem de Napoliten markasıyla büyük bir yenilik getirmiştir. İngiltere’nin bir numaralı markası McVitie’s’in nefis karamelize bisküvi lezzeti, çikolata kategorisindeki Ülker Çikolata ve Ülker Çikolatalı Gofret gibi kategorilerinde lider olan markalara taşınarak büyük bir sinerji oluşturulmuştur.

Krem kategorisinde ise McVitie’s krem lansmanı gerçekleştirilerek portföy daha da güçlendirilmiştir. Kaplamalı ürünler kategorisinde Metro Big 3 lansmanı Türkiye’nin ilk üç katlı lezzet teknolojisine sahip ürün lansmanı yapılmış ve Metro markasına yepyeni bir soluk getirilmiştir. Marka, “Aranızda Ülker Çikolatalı Gofret Sevmeyen Var mı?” ve “Albeni Denince Senin Aklına Ne Geliyor?” gibi beğenilen yeni reklam kampanyaları ile TV ekranlarında ve dijital mecralardaki yerini almıştır.

2022 sadece yeni ürün lansmanlarıyla değil ödülleri de Ülker’in başarısının taçlandığı bir yıl olmuştur. Ülker, en etkili ve yaratıcı pazarlama iletişim çalışmalarının ödüllendirildiği Effie Türkiye 2022’de Tatlı-Tuzlu Atıştırmalıklar kategorisinde Bronz Effie kazanmıştır. 2022 NielsenIQ Bases Top Breakthrough Innovation ödülleriinde Ülker Çikolatalı Gofret ile en iyi inovasyon ödülüne lâyık görülmüştür. Ülker, yeni Albeni kampanyasıyla da 2022 yılı üçüncü çeyrekte Youtube Ads Leaderboard Türkiye’de ilk 10 kampanya arasında yer almıştır.

Ülker, bisküvi kategorisinde 2022 yılında oldukça aktif ve yoğun bir dönem geçirmiştir. Birçok ikonik marka hem yeni ürün lansmanı hem de yeni iletişimlerle desteklenmiştir.

Ülker Bisküvi kategorisi, yıla en büyük tuzlu atıştırmalık markası olan Çizi’nin yeni sandviç formundaki ürünü Çiziviç Zeytinyağlı&Kekikli lansmanı ve iletişim kampanyasıyla başlamıştır. Yılın sonuna doğru lanse edilen Çizi Çıtır ile de marka portföyü ve Çizi’nin kullanım okazyonlarını genişlerken, tüketiciler iki yeni tat ile tanıştırılmıştır.

%100
Hane
Penetrasyonu

İkonik markalardan bir diğeri olan Biskrem yıla portakallı çeşidiyle başlamıştır. Biskrem markası, iki yıl sonra yapılan yeni iletişim kampanyasıyla da tüketicilerin huzuruna çıkmıştır.

Halley 2022’de hem Beyaz Çikolatalı Pasta Tadında ürün lansmanıyla, adından söz ettirmiş, bir önceki yılın üzerinde bir pazar payı performansı sergilemiştir.

Hanımeller portföyü Un Kurabiyesi ile zenginleştirilmiştir. Yılın ikinci yarısında yoğun iletişim kampanyası yapılmıştır. Uzun yıllardır evlerimizde olan, çay saatlerinin eşlikçisi, tatlıların vazgeçilmezi Pötibör 2022’de 77’nci yaşını kutlamıştır. Doğum gününe özel olarak hazırlanan kampanya TV, dijital ve açık hava mecralarında yayınlanmış, böylece Ülker Pötibör’ün bir kez daha Türkiye’nin en sevilen pötibör bisküvisi olduğu hatırlatılmıştır.

Gençlerin markası İkrâm, yeni ambalaj, yeni iletişim dili ve okazyon bazlı dijital iletişimiyle gençlerin kalbindeki yerini daha da sağlamlaştırmıştır. Diğer ikonik markalar Pötibör ve Saklıköy’de tüketicilerin çay saatlerine eşlikçi ve tatlı yapımlarında kullanımı kolaylaştıran mini ürünler lansmanları gerçekleştirilmiştir.

İngiltere’nin bir numaralı bisküvisi McVitie’s yılın ilk yarısında yapılan ambalaj revizyonu, Karamelli ve Tarçınlı, Sütlü ve Kakaolu iki yeni kremalı ürünüyle Türkiye’nin de gözdesi olmuştur. Yılın ikinci yarısında ise marka bilinirliğini desteklemek amacıyla reklam filmiyle televizyon ve dijital platformlarda yayına alınmıştır.

Kek kategorisinde Dankek Tart Kek 2022 Nielsen Bases Top Breakthrough Innovation Ödülleri’nde en iyi inovasyon ödülünü almıştır. 2022 yılında kek kategorisindeki en başarılı sonuçlara ise Dankek Magma markasının relansmanıyla imza atılmıştır. Şubat sonunda raflara giren ürünle özellikle geleneksel kanalda yüksek dağıtım oranlarına ulaşılmış ve Dankek Magma sayesinde toplam pazar payı büyütülmüştür. Dankek ailesi Dankek Tartkek Portakallı çeşidiyle genişlemiştir. 8 Kek ailesi altında da 8 Kek Orman Meyveli çeşidi tüketicilerin beğenisine sunulmuştur.

Ülker çatı markasıyla tüketicilerin içlerindeki çocuğu yaşatmaya davet edildiği “Ülker İçimdeki Çocuğu Mutlu Eder” yeni reklam kampanyası hem TV ekranlarında hem dijital mecralarda yayınlarını yılın her iki yarısında da sürdürmüştür. Ülker İçimdeki Çocuğu Mutlu Eder kampanyası Youtube Ads Leaderboard Top10’da yer almıştır. Ülker, marka sağlığı verilerinde de Türkiye’de ilk akla gelen marka*** olma pozisyonunu ve Türkiye’de tüketicilerin atıştırmalık sektöründe en çok tercih ettiği marka konumunu korumuştur.

**Nielsen Perakende 2022 YTD*

***Ipsos Hane Penetrasyonu 2022 YTD*

****Ipsos BHT Raporu 2022 YTD*

Üretim ve Kapasite

1969 yılında 110 bin m² kapalı alan üzerine kurulan Ankara Fabrikası'nda 105 bin ton, 1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası'nda 117 bin ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Bisküvi

1969 yılında 110 bin m² kapalı alan üzerine kurulan Ankara Fabrikası'nda, Bisküvi, Kraker ve Gofret çeşitleri üretilmektedir. 2022 yılında %72 kapasite kullanım oranıyla 105 bin ton üretim gerçekleştirilmiştir.

1997 yılında Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Gebze Fabrikası, 80 bin m²'si kapalı olmak üzere 85.330 m²'lik bir arazi üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2022 yılında %58 kapasite kullanım oranıyla 117 bin ton üretim gerçekleştirilmiştir.

Ürün portföyüne 21 yeni çeşit ürün eklemiştir.

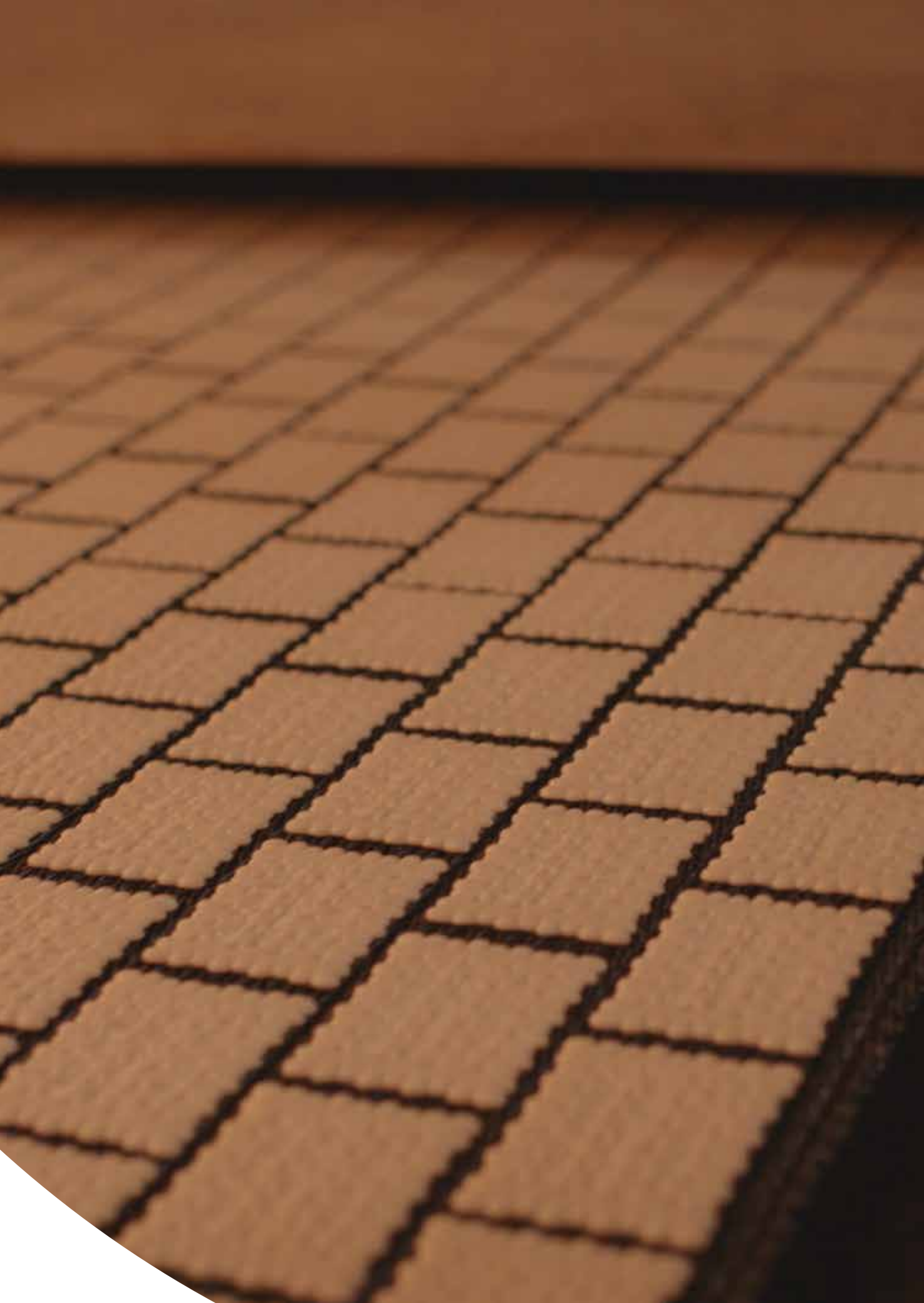
Bunlardan bazıları;

- Hanımeller Un Kurabiyesi
- Çiziviç Zeytinyağlı&Kekikli
- Altınbaşak Grissini Çavdarlı
- Çizi Çıtır
- Ülker Badem Kraker
- Biskrem Portakallı
- Pötibör Mini Çift Renk
- McVitie's Karamelli Tarçınlı Kremalı Bisküvi
- McVitie's Sütlü Kakaolu Kremalı Sandviç Bisküvi
- 9 kat Tat Küp Gofret

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Pötibör, Biskrem, Ülker Bebe, Hanımeller, Saklıköy, İkrar, Ülker Kremalı, Çokoprens, 9 Kat Tat, 9 Kat Rulokat, 9 Kat İnce İnce, Probis, Çokomel, Altınbaşak, Rondo, Canpare, Haylayf, Ülker Finger, Ülker Gofret, Dore, Ülker Kakaolu Bisküvi Kat Kat Tat, Çizi, Çiziviç, Ülker Çubuk Kraker, Ülker Susamlı Çubuk Kraker, Krispi, Taç Kraker, Cici Balık, Ülker Kraker, Ülker Simit Kraker, McVitie's.

323 bin ton
Bisküvi Satışı



Üretim ve Kapasite

Ülker, BRC'nin en yüksek notu olan "üst düzey/high level" derecesiyle de kalite konusundaki başarısını perçinlemiştir.

Çikolata

Sahip olduğu, üretim ve pazarlama yetkinlikleriyle Türkiye çikolata pazarının yenilikçi ve öncü şirketi olan Ülker Çikolata, 67 bin m²'si kapalı olmak üzere 84 bin m²'lik alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ürün portföyüne 30 yeni çeşit ürün eklemiştir.

Bunlardan bazıları;

- Metro Big 3
- Caramio Duo
- Laviva Limonlu Cheesecake
- Ülker Çikolata McVitie's Karamelize Bisküvi
- Napoliten Tuzlu Karamelli Sütü Çikolata
- Dido Gold Latte Keyfi
- Ülker Çikolata Tuzlu Karamel & Bademli Sütü Çikolata
- McVitie's Krem Çikolata

Üretilen Başlıca Markalar

Ülker Çikolatalı Gofret, Halley, Albeni, Dido, Laviva, Çokonat, Metro, Cocostar, Hobby, Piko, Çokomilk, Alpella, Çokokrem, Ülker Çikolata, Napoliten, Caramio, Kanky, Ece, Çikolatin, Buklet, Konçerto, Senfoni, Select, Lalezar, Beylerbeyi, Godiva, Alpella.

222 bin ton
Çikolata Satışı



Üretim ve Kapasite

Ülker, üretimde kalite standardını belirleyen ISO 9002 ve gıda güvenliğinde kalite ve standardın ifadesi olan HACCP belgelerine sahiptir.

Kek

Porsiyon, mini ve aile segmentlerindeki inovatif, öncü ve birbirinden lezzetli, geniş ve her geçen gün büyüyen ürün portföyüyle Ülker, Gebze ve Ankara fabrikalarında üretilmektedir. 2022 yılında toplam 8 adet yeni ürün portföye eklemiştir.

Bunlardan bazıları;

- O'lala Bold Mini Bar kek
- Dankek Pöti Fındık&Kakaolu
- Dankek Tart Kek portakallı
- 8 Kek Orman Meyveli
- Dankak Çikolata Soslu Baton Kek
- Dankek Magma

Üretilen Başlıca Markalar

Dankek, Olala Gurme, Olala Sufle, Olala Waffle Kek, Olala Bar Kek, Dankek Çikolatalım, 8 Kek, Kekstra, Pöti, Albeni, Alpella, Dostino (PL), Dankek Çay Saati, Dankek Rulo Pasta, Kekstra Bar Kek, Kekstra Konfeti, Dankek Islak Kek, Dankek Pöti Muffin, Peki Muffin, Dankek Lokmalık çeşitleri, Halk-Alpella Kapkek, Olala Bold, Alpella Barkek.

50 bin ton

Kek Satışı



Operasyonel Mükemmellik

Ülker, uluslararası alanda başarısı kanıtlanmış Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi gibi yaklaşımlardan ilham alarak kendi Operasyonel Mükemmellik Modeli'ni oluşturmuştur.

İş yapış şeklinin merkezinde operasyonel mükemmellik yaklaşımları yer alan Ülker, süreçlerini iyileştirmek ve dijitalleştirmek amacıyla çalışmaktadır. Sürdürülebilir kârlı büyüme amacıyla Şirket, tüm fabrikalarında sıfır kaza, sıfır hata ve sıfır kayıp prensipleriyle çalışmaya devam etmektedir.

Ülker, uluslararası alanda başarısı kanıtlanmış Yalın Üretim, Toplam Üretken Bakım, Toplam Kalite Yönetimi gibi yaklaşımlardan ilham alarak kendi operasyonel mükemmellik modelini oluşturmuştur. Yıldız Mükemmellik Yolu (YMY) adındaki program, mükemmel sistemleri hayata geçiren mutlu ve motive ekiplerle sürdürülebilir sonuçlara ulaşma ilkesi üzerine kurulmuştur. Çalışmaların takibi, gönüllülük esasıyla oluşturulan komiteler aracılığıyla yapılmaktadır. Farklı alanlarda çalışma yapan bu komitelerde çeşitli birim ve görevlerden çalışanlar yer almakta; fabrikaların ana hedeflerine ulaşması için her komite kendi yol haritasına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bununla birlikte, fabrika ekiplerinin tüm eğitim, danışmanlık ve koçluk ihtiyaçları dört kişiden oluşan Operasyonel Mükemmellik (OM) Merkez Ekibi tarafından karşılanmaktadır.



Sürekli İyileştirme Yolculuğu

2022 yılında da sürekli iyileştirme yolculuğuna devam eden Ülker'de, 1.200'ün üzerinde küçük teknik iyileştirme, 73 adet kaizen (Yıldız Geliştirme Takımları) projesi gerçekleştirilmiştir.

Ülker'in Operasyonel Mükemmellik Komiteleri, tüm çalışanları dâhil eden, bireysel ve organizasyonel gelişimi kültürel olarak destekleyen bir platform olmaya devam etmektedir. İşe yeni başlayanların operasyonel mükemmellik faaliyetleriyle hızlanması, Şirket faaliyetlerinde sürdürülebilirliği sağlamaktadır.

Ülker'in operasyonel mükemmellik çalışmaları temel olarak üç ana odakta ilerletilmektedir; Sıfır İş Kazası, Sıfır Kalite Problemi ve Sıfır Kayıp. Bu bağlamda iyileştirme çalışmalarının sayısı her geçen yıl artmaktadır. Değer Akış Haritalama çalışmalarıyla kayıplar yeni araçlar aracılığıyla tekrar incelenmektedir. Uzun yıllardır, sürekli iyileştirilen süreçlerde bile, yeni gelişim alanlarının olduğu görülmektedir. Bugüne kadar 2.000'e yakın iyileştirme çalışması tamamlanarak raporlanmıştır.

2022 yılında da sürekli iyileştirme yolculuğuna tüm hızıyla devam eden Ülker'de, 1.200'ün üzerinde küçük teknik iyileştirme, 73 adet kaizen (Yıldız Geliştirme Takımları) projesi gerçekleştirilmiştir. Kaizen, multidisipliner ekiplerle, odaklanılmış bir konu üzerinde, belirli iyileştirme yöntemleri kullanılarak yapılan sürekli iyileştirme çalışmalarıdır. Bu çalışmaların Ülker Operasyonel Mükemmellik sisteminde karşılığı YGT, yani Yıldız Geliştirme Takımları'dır. Bunun yanında yedi adet de uçtan uca değer akış haritalama projesi tamamlanarak toplamda 68 milyon TL tasarruf sağlanmıştır. Gerçekleştirilen projeler, üretim verimliliği artırma (arıza sürelerinin düşürülmesi, üretim hazırlık ve dönüşüm sürelerinin düşürülmesi, tesis kapasitelerinin artırılması, hız kayıplarının ve küçük duruşların azaltılması), ham madde, ambalaj vb. materyal kayıplarının azaltılması, kontrol ve temizlik sürelerinin optimizasyonu, enerji kayıplarının azaltılması ve palet verimliliği gibi başlıklar altında yapılmıştır.



IoT (nesnelerin interneti) teknolojisi devrede

Ülker, fabrikalarını operasyonel mükemmellik yolculuğunda ulaştıkları sonuçlar ve uyguladıkları sistemler bakımından birbirleriyle karşılaştırmakta ve en iyi uygulamaları ödüllendirerek “standart” haline getirilmesini sağlamaktadır. Bu sınıflandırma çalışmasında kullanılan dört aşamalı modelin her bir basamağında, fabrikaların yapacakları faaliyetler ve ulaşması gereken sonuçlar belirtilmektedir. Düzenli aralıklarla yapılan değerlendirmelerle fabrikanın geldiği seviye belirlenmekte ve başarılı seviye (faz) geçişleri takdir edilmektedir. Fabrikalar arası yapılan ziyaretlerle, en iyi uygulamalar yerinde incelenerek hızla yaygınlaştırılmaktadır. Bu kapsamda ortaya çıkan öğrenimler ise el kitapları haline getirilerek kurumsal hafızaya kazandırılmaktadır. Bugüne kadar uygulanan modelin anlatıldığı “Operasyonel Mükemmellik El Kitabı” ve Ülker bakım standartlarının yer aldığı “Bakım Fonksiyonu El Kitabı” tüm ekiplere dağıtılmıştır.

“Üretim Okulu” çalışmasıyla, dijitalleşmeyi bireysel ve organizasyonel gelişim faaliyetlerinin merkezine koyan Ülker, saha değerlendirmeleriyle hem tesislerin hem de komitelerin faaliyetlerini yerinde değerlendirmeye, güçlü ve gelişime açık yönleri paylaşmaya 2022’de de devam etmiştir. Yıl boyunca farklı fabrikalarda gerçekleştirilen buluşmalarda en iyi uygulamalar paylaşılmakta, çalışanların birbirlerinden öğrenmelerini sağlayacak iletişim ortamı sağlanmaktadır. Çağın gereklerine uygun olarak tasarlanan “Dijital Eğitim Merkezi” ilk defa Ülker Çikolata Fabrikası’nda hayata geçirilmiştir. 2023 yılı için de projenin yayılım planı oluşturulmaktadır.

Operasyonel mükemmellik odakları arasında; dijitalleşme, süreçlerin çevikleştirilmesi, “Değer Akış Haritalama” çalışması, “Tedarikçi Geliştirme” çalışmaları, “Üretim Okulu” projesi, Geleceğin Entegre Üretim Modeli ve operasyonel mükemmellik saha değerlendirmeleri gibi uygulamalar yer almaktadır. Belirtilen odak alanlarında faaliyetler, yıl genelinde kurgulanmakta ve takip edilmektedir. Geleceğin Entegre Üretim Modeli; endüstrinin ulaştığı son teknolojileri kullanarak nesnelerin interneti (IoT) yaklaşımıyla üretimlerin anlık değerlendirilmesi, kâğıtsız raporlamaların sağlanması ve operatörlerin otonom yönetim kabiliyetlerinin desteklenmesi gibi çok yönlü bir dijital dönüşüm projesidir. Pilot fabrikalarda başlayan projenin teknik altyapı çalışmaları tüm fabrikalara yayılmıştır.

Kalite Çalışmaları

Çalışanların üretim tesisi ve ürünü sahiplenme bilincini artırarak, kültürel dönüşümün sağlanması, kontrol sisteminden kalite geliştirme kültürüne geçilmesi amacıyla fabrikalarda “Yerinde Kalite” çalışmaları devam etmiştir.

Ülker, 2022 yılında kalite sağlama çalışmalarını tedarik zincirinin her aşamasına yaygınlaştırmayı ve katma değerli işleri ön plana çıkarmayı hedeflemiştir. Gerçekleştirilen kalite çalışmaları arasında; Doküman Yönetimi ve Eğitimlerin dijitalleştirilmesi, Uçtan Uca Kalitede Mükemmellik için Kalite Ekiplerinden, Satış Ekiplerine eğitimler düzenlenerek yetkinliklerinin geliştirilmesi, yerinde kalite projesi ve tedarikçi geliştirme çalışmaları gibi birçok uygulama yer almaktadır.

Ülker, fabrikaları bünyesinde ham madde, ambalaj, yarı mamul ve son ürünlerin kalite, gıda güvenliği ve yasal gerekliliklere uygunluğunu kontrol etmek amacıyla laboratuvarlarda fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik analizler yapmaktadır. Laboratuvarlar ve laborantlar arası hizalanmanın sağlanması için “Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma ve Yeterlilik” programlarına katılım sağlanmakta ve performansları takip edilmektedir.

Müşteri beklentilerinin yerine getirilebilmesi için tüketici bildirimleri doğrultusunda öncelik verilmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir. Tüketicilerin memnuniyetini artırmak amacıyla, kurum imajına, ürün kalitesine ve iş süreçlerinin verimliliğine olumlu katkı sağlayacak çalışmalar planlanmıştır.

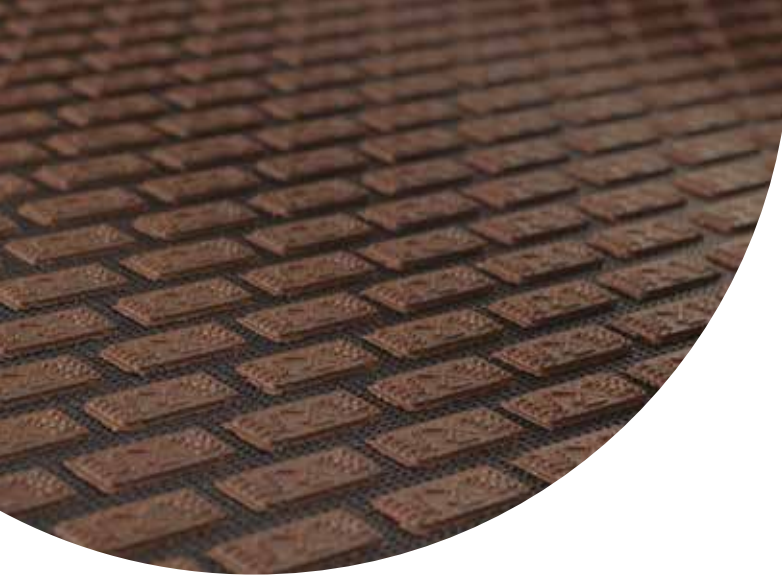


Kalite & Gıda Güvenliği Eğitim Programı

Fabrika ekiplerinin yetkinlik ve bilgi seviyelerini artırmak amacıyla 20 farklı eğitimden oluşan yıllık eğitim programı hazırlanmıştır.

Bu çerçevede 2022 yılında hayata geçirilen başlıca uygulamalar şunlardır:

- **Fabrika içi tesiste kıyafet yıkama:** Tüm fabrikalarda çalışan kıyafetleri fabrika içi kurulan tesislerde yıkanmaya başlanmıştır.
- **QDMS Doküman Yönetim Sistemi:** Doküman yönetim sistemi olarak QDMS (Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi)’ne geçiş yapılmıştır. Böylece Şirket’in yönetim sistemi standartlarının gerektirdiği faaliyetlerin otomasyonu ortak bir alandan yapılabilmektedir. Bu yönetim sistemi standartlarının öngördüğü dokümantasyon altyapısı oluşturularak ilişkili tüm faaliyetlerin yürütülmesi ve takibi sağlanmaktadır.
- **Kalite ve Gıda Güvenliği İç Denetim Modeli:** Fabrikalardaki aylık GMP (Good Manufacturing Practices-İyi Üretim Uygulamaları) iç denetim modeli tüm fabrikalarda standart olacak ve saha değerlendirmelerine odaklanılacak şekilde revize edilmiştir. Denetçi eğitimleri verilmiş, standart kontrol listesi oluşturulmuş, denetim planları yapılarak denetimlere başlanmıştır.
- **Online Kalite Eğitimleri:** Mavi veya Sıfır Hata Kalite ve Gıda Güvenliği eğitimleri online olarak verilmek üzere hazırlanmış, Haziran ayında tüm çalışanların erişimine açılmıştır.
- **Kalite & Gıda Güvenliği Eğitim Programı:** Fabrika ekiplerinin yetkinlik ve bilgi seviyelerini artırmak amacıyla Uluslararası Gıda Güvenliği ve Kalite Standartları, Teknik Uzmanlık, Sistem ve Süreç Bilgilendirme, Ham Madde/Ürün Temel Eğitimleri başlıkları altında 20 farklı eğitimden oluşan yıllık eğitim programı hazırlanmıştır. Bu program dâhilinde iç ve dış uzman eğitmenler tarafından yaklaşık 710 kişinin katıldığı 23 farklı eğitim gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında verilen eğitimler şu şekildedir:



- ISO 17025 Laboratuvar Yönetimi Eğitimi
- HACCP Tazeleme Eğitimi
- Entegre Zararlı Yönetimi Eğitimi
- GMP İç Denetim Eğitimi (İyi Üretim Uygulamaları)
- QDMS Kurulum Eğitimi (Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi)
- Eğitiminin Eğitimi
- Çayırova Depo Çalışanlarına- Sıfır Hata Eğitimi
- Gıda Savunması Eğitimi
- CFSS Eğitimi
- Kakao Eğitimi
- UN Eğitimi
- Yağ Eğitimi
- MİM (Müşteri İletişim Merkezi) Eğitimi
- Vidas Patojen Analizi Eğitimi
- Satışta Kalite Eğitimi
- Etiketleme Tebliği Eğitimi
- RSPO Eğitimi
- Sosyal Uygunluk Eğitimi
- BRC V9 Geçiş Eğitimi

Uçtan uca ürün kalitesi ve güvenliğinin sağlanması için Kalite & Üretim ekiplerinin yanı sıra Satışta Kalite organizasyonu ile 104 kişilik bir satış ekibinin katılımıyla satış ve dağıtım sırasında dikkat edilmesi gereken, ürün kalitesine etki eden durumlar hakkında bilgi verilmiş ve karşılıklı beklentiler paylaşılarak alınabilecek aksiyonlar belirlenmiştir. Commercial Talent programı ile işe yeni başlayan satış ekibinin genç yeteneklerine kalitede Sıfır Hata kültürü aktararak, ürünlere özgü hassasiyetler, ürün kalitesinin korunması için dikkat edilmesi gerekenler konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

Ülker, çalışanlarının üretim tesisi ve ürünü sahiplenme bilincini artırarak, kültürel dönüşümü sağlamak amacıyla fabrikalarda "Yerinde Kalite" çalışmalarına devam etmiştir. Bu çalışma ile ilk seferde doğru üretim yaparak, kalite kontrol sisteminden, kalite geliştirme kültürüne geçmek hedeflenmektedir. Kaliteyi kaynağında, yani yerinde sağlayan bu anlayışla geriye doğru düzeltmeler olmadan, problemin oluşmasına neden olabilecek konularda önleyici faaliyetlere odaklanılarak, müşteriye hatasız ürün göndermek amaçlanmaktadır.

Kalite ve Gıda Güvenliği gereklilikleri ve uluslararası standartlara uyum doğrultusunda Ülker tüm fabrikalarında;

- IFS Food
- BRCGS
- ISO 22000
- ISO 9001
- HELAL Sertifikası

belgelerinin devamlılığını sağlamıştır. 2022 yılı içerisinde üç fabrika için de RPSO sertifikası alınmıştır.

Ülker tedarikçileriyle uzun vadeli, karşılıklı iş birliği ve stratejik ortaklık hedefiyle her yıl "Tedarikçi Geliştirme Programları" gerçekleştirmektedir. Tedarikçilerinin gelişimi için, tedarikçi kurumlara ziyaretler yapmakta veya fabrikada karşılaşılan problemler için yerinde gözlem yaparak, birlikte çözüm aksiyonları belirlemektedir.

Tedarikçilerin Ülker kalite sistemleri çerçevesinde, denetim ve değerlendirmelerinin doğru kriterlerle yapılabilmesi için tedarik edilen malzemelerin ve bunların üretim yerlerinin incelenerek risk değerlendirmelerine göre sınıflandırması yapılmaktadır. Yıl içerisinde risk derecesine göre, planlandığı şekilde tedarikçi ve aracı firma denetimleri gerçekleştirilmektedir. Kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun şekilde ürünlerin fabrikalardan depolara sevkiyatı ve depolama faaliyetlerinde geçerli standartlar, prosedürler, denetim/izleme yöntemleri doğrultusunda hazırlanan soru listeleriyle ürün depoları ve uygulamalarını izlemek, depo sorumlularına sağlıklı geri bildirim vermek, kalite ve gıda güvenliği standartlarını geliştirmek amacıyla tüm ürün depoları yıl içinde denetlenmektedir. Bu çerçevede 2022'de 58 adet tedarikçi denetimi, 157 adet depo ve distribütör denetimi yapılmıştır.

2022 yılında 32 tedarikçi için kalite ve satın alma ekiplerinin liderliğinde multidisipliner Tedarikçi Geliştirme Takımları kurularak tedarikçi geliştirme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüş, tedarikçi eğitimleri de sürdürülmüştür. Yıl içerisinde 200'den fazla katılımcıyla beş farklı eğitimi gerçekleştirilmiştir. Tedarikçilere verilen eğitimler şu şekildedir:

- Alerjen
- Pest Kontrol
- Kaizen (Sürekli İyileştirme)
- HACCP
- GMP (İyi Üretim Uygulamaları)
- Bakım planları ve önleyici bakım

Yatırımlar

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Ülker, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Sektördeki öncü konumunu korumak için yatırımlarına 2022 yılında da devam eden Ülker Bisküvi, yıl boyunca; yeni tesis kurulumu, kapasite artırımı, üretim hatlarının tadilatı, verimlilik artışı, hijyen ve depolama gibi yatırımlar gerçekleştirmiştir.

Yapılan yatırımlarla müşteri memnuniyetini artırmayı hedefleyen Şirket, böylece ürün kalitesini her geçen gün geliştirmekte ve verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmektedir.

Ülker, 2022 yılında konsolide olarak yaklaşık 771,4 milyon TL yatırım bedeliyle aşağıdaki modernizasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir:

- Kolileme makinası alımı,
- Üretim besleme ünitesi yenilenmesi,
- Servis tanklarının yenilenmesi,
- Yeni ambalaj makinesi alımı,
- Yeni hat kurulumu.

771,4
milyon TL
Yatırım Tutarı

Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Bağlı ortaklıkları ve finansal yatırımları ile Ülker Bisküvi Türkiye’de ve dünyada üretim, satış, dağıtım ve ihracat faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

Biskot Bisküvi Gıda

Biskot Bisküvi Gıda, kek üretimi yapan AGS-Anadolu Gıda San. ve Tic. A.Ş.’nin 2011 yıl sonu itibarıyla Biskot Bisküvi Gıda San. ve Tic. A.Ş. ile birleşmesiyle daha büyük bir üretim hacmine ulaşmıştır. Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin ürün portföyü; sade bisküvi (pötibör, finger), spesiyal bisküvi, kremalı bisküvi, sandviç bisküvi, kraker, sade gofret, çikolatalı gofret, rulo gofret, kek (muffin, baton), çikolata kaplamalı kek, çikolata kaplamalı bar, çikolata kaplamalı pasta, çikolata kaplamalı marshmallow, krem çikolata, oyuncaklı yumurta çikolata ve ikramlık çikolata kategorisindeki ürünlerden oluşmaktadır. Ana markalar Ülker, Alpella ve Karsa’dır. Ayrıca PL (private label) markalar için de üretim yapan Şirket, kendine has ürünleriyle (draje, kornet, damla, yumurta vb.) öne çıkmaktadır. Biskot Bisküvi Gıda, inşa edilen yeni binayla birlikte kapalı alanı 42.500 m²’ye çıkan binayla 16 adet üretim hattıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ülker Çikolata

Ülker, 2011 yılında Yıldız Holding’in ana hissedarı olduğu Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.’nin hisselerini satın almıştır. Solid çikolata, çikolata kaplamalı ürünler, krem çikolata, ikramlık çikolata ve toz kakao kategorileri altında üretim yapan ve sektörde pazar lideri olan Şirket, İstanbul Topkapı’da kurulu toplam 84.537 m² kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Önem Gıda

2003 yılında kurulan Önem Gıda, Ülker’e 2006 yılından beri çikolata hamuru ve fındık; 2012 yılından beri ise un tedarik etmektedir. Önem Gıda, yılların getirdiği Ülker tecrübesiyle üstün kalitede çikolata hamuru, toz kakao, kakao yağı, kuvertür, damla ve pul çikolata, bisküvilik un, paket un, fındık ve fındık püresi üretmektedir. İstanbul Topkapı’da çikolata hamuru, Giresun’da fındık işleme, Ankara ve Karaman’da ise un üretimi gerçekleştirmektedir. Çikolatalı ürünlerde Ev Dışı Tüketim sektöründe ve paket unda da piyasada önemli bir oyuncu olan Önem Gıda, kakao çekirdeğinin işlenmesinden başlayarak tüm süreçleri gerçekleştirmektedir.

Godiva

Ülker Bisküvi’nin %12,95 doğrudan payla iştirak ettiği Godiva Belgium BVBA ve %18,35 etkin payla iştirak ettiği G-New Inc. ile kuruluşundan bu yana dünyanın lider premium çikolata ve çikolatalı ürünler markası Godiva’yı yöneten Godiva Chocolatier Inc., 2008 yılında 850 milyon ABD dolarıyla Türkiye’nin en büyük yurt dışı satın alımı sonrası Yıldız Holding bünyesine geçmiş ve 10 yılda gerçek bir başarı hikâyesine imza atmıştır. Silivri Fabrikası, Godiva Masterpiece çikolatalarının üretim üssü haline gelmiştir.

Hi-Food for Advanced Food Industries (S.A.E.)

Hi-Food for Advanced Food Industries, 15 Ocak 2004 yılında kurulmuştur. Mısır’da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi üretimi yapılmaktadır.

Food Manufacturers Company

Food Manufacturers Company, 25 Ocak 2000 yılında kurulmuştur. Suudi Arabistan’da bulunan fabrikada, iç piyasa ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, çikolata, kek üretimi yapılmaktadır.

Hamle Company Ltd. LLP

2017 yılında Yıldız Holding A.Ş.’nin %100 sahibi olduğu Maia International B.V.’den satın alınmıştır. Kazakistan’da bulunan fabrikada, iç piyasaya ve bölge ülkelerine satış yapmak üzere bisküvi, kek ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Amir Global Trading FZE

Ülker Bisküvi, 2017 yılında stratejisine paralel olarak United Biscuits Limited ürünlerinin Suudi Arabistan, Orta Doğu ve Kuzey Afrika dağıtım üretim haklarına sahip olan Amir Global Trading FZE’nin tek pay sahibi olan Ul Mena BV şirketini satın almıştır.

International Biscuits Company

Ülker Bisküvi, 2018 yılında stratejisine paralel olarak Yıldız Holding’in bağlı ortaklığı UB Group Limited’e ait International Biscuits Company hisselerinin tamamını satın almıştır. Suudi Arabistan’da bulunan fabrikada, bisküvi ve kaplamalı çikolata üretimi yapılmaktadır.

Bağlı Ortaklıklar ve Finansal Yatırımlar

Bağlı Ortaklıklar	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	Doğrudan Sahiplik Oranı %	Dolaylı Sahiplik Oranı %	
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,90	%73,90	%73,90	%73,90	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,70	%91,70	%91,70	%91,70	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,00	%51,00	%51,00	%51,00	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,40	-	%51,40	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Food Manufacturers' Company	-	%55,00	-	%55,00	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd. LLP	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış
Ülker Star LLC	-	%99,00	-	%99,00	Satış
UI Mena BV	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,00	-	%100,00	Satış
Ülker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00	İmalat Satış



**Hem geleneği
hem geleceği
temsil eden marka**

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini temel alan Ülker, hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği aksiyonları, 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuoyuna duyurmaktadır.

İsrafsız şirket modeliyle çalışan Ülker Bisküvi, dünyanın sınırlı kaynaklarını bilinçli kullanarak artan nüfusa, beklentileri ve ihtiyaçları değişen tüketicilere yanıt vermeyi öncelikli sorumlulukları arasında görmektedir. Sektörün lider şirketi olarak, sürdürülebilirlik alanında da öncü ve örnek olmak için çalışmalarına devam eden Ülker Bisküvi, uzun vadeli değer üretmek; ekonomik, çevresel ve sosyal faktörlerden kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesi için gerekli strateji, politika ve hedeflere odaklanmaktadır. Şirket, bu çalışmaların Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle birlikte Şirket karar, yönetim ve süreçlerine uyarlanmasının takibini "Ülker Bisküvi Sürdürülebilirlik Platformu" ile sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Platformu; Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür seviyelerinde üst düzey bir sahiplenmeyle temsil edilmekte ve çoğunluğu Ülker Bisküvi'nin doğrudan etkisi dışında oluşan çevresel, sosyal ve yönetsel gelişmeleri sürekli izleyerek, kendisine tanımlanmış görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik konusunda, 2014 yılında çevre, değer zinciri, çalışanlar, inovasyon, liderlik ve toplumsal sorumluluk başlıkları altında uzun vadeli hedefler belirleyen Ülker Bisküvi, 2022 yılında da sürdürülebilirlik faaliyetlerine devam etmiştir. Çalışmalarının bir strateji etrafında izlenebilir ve denetlenebilir olması için Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini temel alan Şirket, hedefleri doğrultusunda hayata geçirdiği aksiyonları, 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporları ile kamuoyuna duyurmaktadır.

Ülker Bisküvi, 2024 yılı için şu hedefleri belirlemiştir:

- Karbon salım artışı olmadan büyümek,
- Birim üretim başına su kullanımını %30 azaltmak,
- %100 geri dönüşümle düzenli depolama sahalarına sıfır atık göndermek,
- Enerji verimliliğini %25 artırmak,
- Lojistik kaynaklı karbon salımlarını %20 azaltmak,
- Gün kayıplı iş kazalarını sıfırlamak,
- Tüm ürün kategorilerinde kullanılan yağ, tuz ve şeker miktarlarını azaltmak,
- Sürdürülebilir ambalaj stratejisi ve politikaları oluşturmak,
- Ambalaj azaltma çalışmaları yapmak,
- Alanında lider kurumlarla geleceğe yönelik projeler için iş birlikleri yapmak ve bu iş birliklerini devam ettirmek.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin her birinde son yıllarda önemli ilerlemeler sağlayan Ülker Bisküvi, önümüzdeki dönem de fayda üretmeye devam edecektir. Bu bağlamda Şirket;

- 2014'ten bu yana karbon salım artışı olmadan büyümektedir.
- 2016 yılında başladığı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında, yaptığı raporlamayla iklim değişikliği stratejisini ve karbon salımlarını paylaşmaya devam etmektedir.
- Ham madde, malzeme ve hizmet alımlarını azami seviyede yerel tedarikçilerden yaparak hem yerel kalkınmaya destek olmakta hem de lojistik kaynaklı karbon salımını azaltmaktadır.
- Tüm fabrikalarında enerji ve su kullanımını, izleme sistemleri sayesinde, anlık takip etmekte ve birim üretim başına enerji tüketimini her yıl kademeli olarak azaltmaktadır.
- 2024 yılında ulaşmak için yola çıktığı birim üretim başına %30 su azaltımı hedefini, 2018 yılında yakalamış; 2022 yılı sonunda ise %39,3 oranına ulaşmıştır.

%96
Atık
Geri Dönüşüm
Oranı

- Sürdürülebilir ambalaj yol haritasını belirlerken kullanılan malzeme, tedarik şartları ve yetkinlikler, fabrikalardaki dolum hatları, sevkiyat koşulları önemli rol oynamaktadır. Ambalaj malzemesi olarak, kâğıttan sonra en çok kullanılan plastik malzemelerde, azaltma çalışmaları devam etmektedir.
- Kullandığı tüm plastik malzemelerin, 2025'te geri dönüştürülebilir veya doğada çözünebilir, kompostlanabilir olmasını hedeflemektedir.
- Kayıpları kaynağında önlemek amacıyla, ilk seferde hedeflenen kalitede üreterek, ham maddelerin %99'unu bitmiş ürüne çevirme oranına ulaşmıştır. Ülker bu alanda gıda sektöründe dünya genelinde en iyiler arasında yer almaktadır.
- Sıfır atık hedefine ulaşmak için çalışmaya devam eden Şirket, 2022 yılında %96'lık atık geri dönüşüm oranıyla hedefine ulaşarak gelişimini sürdürmüştür.

Ülker tüm fabrikalarında yürüttüğü Temel Çevre eğitimleri ile binlerce çalışanına çevre koruma bilincini aşılamaya devam ederken, aynı zamanda atık yönetimi, su ve enerjinin verimli kullanılması, iklim değişikliği gibi konularda da periyodik eğitimlere devam etmektedir. Çevrimiçi olarak hazırlanan Kurumsal Sürdürülebilirlik eğitimleri ile 2023 yılı sonuna kadar tüm çalışanlara ulaşılması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını, küresel gelişmeleri de dikkate alan Ülker, 2030 ve sonrasını planladığı "Faz 2" aşamasına geçmek için strateji çalışmalarını yürütmektedir. Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat çalışmalarıyla uyumlu bir şekilde 2023 yılı itibarıyla tüm Ülker ekipleri çalışmaya devam edecektir.



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Ülker 2021 ve 2022 yılında Uluslararası Derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde yer almıştır.

İş Birlikleri, Başarılar ve Ödüller

Yaptığı çalışmalarla ulusal ve uluslararası platformlarda takdir edilen Ülker Bisküvi, 2015 yılından beri Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. 2021 ve 2022 yılında Ülker, Uluslararası Derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan ve sektörlerinde çevre, sosyal ve yönetim performansları en iyi şirketlerin listelendiği Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi (The Sustainability Yearbook)'nde yer almıştır. Dünya genelinde, 61 sektörde 7.500'ün üzerinde şirketin değerlendirildiği listede, yer alan Ülker Bisküvi, gıda ürünleri kategorisindeki global 20 şirket arasında da ilk ve tek Türk şirketi olma başarısını göstermiştir.

Ülker Bisküvi, 2022'de Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri'nde de beş kategoride birden finale kalma başarısını göstermiştir. Tüketici Farkındalığını Artırma ve İletişim, Çalışan Katılımı ve Kültürel Dönüşüm, Yılın Takımı, Atık ve Kaynak Yönetimi, Su Yönetimi kategorilerinde finale kalarak, aynı zamanda bu ödülde finalist olma başarısı gösteren tek Türk şirketi olmuştur. 2023 yılında sahiplerini bulacak olan Sürdürülebilirlik Liderleri Ödülleri'nde ise Su, Atık ve Kaynak Yönetimi kategorisinde finale kalmıştır.

Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde Su Yönetimi Kategorisi'nde Ülker, Su Yönetim Modeli'yle ödül almıştır. Şirket 2022 yılında ise Sürdürülebilir Kakao tedariki projesi olan "Kakao'dan Fazlası- Beyond Cocoa" programı ile STK İş Birliği kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Faaliyetlerinin çevreye etkilerini, Çevre Politikası çerçevesinde kurguladığı Çevre Yönetim Sistemi'ne göre yöneten Ülker, Türkiye'deki tüm fabrikalarında; ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001 ve ISO 22001 sertifikalarına sahiptir. Gebze Fabrikası ayrıca, 2019'da BREEAM Yeşil Bina Sertifikası'nı GOOD seviyesinde almaya hak kazanmış ve alanında bu sertifikaya sahip ilk bina olmuştur.

Su Riskleri Projesi

Ülker, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (SKD Türkiye) iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan "Su Riskleri Projesi'nin ana sponsorudur.

Projeye tarımda ve su kaynaklarının verimli kullanımında sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlanacağına ve faydalı veriler elde edileceğine inanılmaktadır. 2022 içinde Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü'nün de yer aldığı proje kapsamında; Kırıkkale'de 40 dekar alanda buğday, 33 dekar alanda silajlık mısır, 18 dekar alanda tane mısır üretimi için damla sulama sistemi kurulmuş, aynı büyüklükteki alanlarda geleneksel sulamayla gerçekleştirilecek üretimle karşılaştırma yapılarak, buğday ve mısırdaki verimliliği, su ayak izi analizleri hazırlanmıştır.

İlk fazını tamamlanan proje sonucunda hazırlanacak rapor su verimliliği, kuraklık riskleri ve iklim değişikliğinin etkilerine ilişkin veri analizleri içerirken, ülkemizde sürdürülebilir tarım uygulamaları için önemli bir kaynak niteliği taşıyacaktır.



Su Riskleri Projesi Ana Sponsoru

Ülker, SKD Türkiye'nin iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkisini analiz etmeyi ve tarımda verimli sulama stratejileri geliştirmeyi amaçlayan Su Riskleri Projesi'nin ana sponsorudur.



%23
Katlı Tır Oranı

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tüm değer zinciri boyunca sürdürülebilir üretim için çalışan Ülker Bisküvi, paydaşlarını destekleyerek birlikte güçlenmekte, tedarik güvenliğini sağlamakta ve tüm tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına ve sosyal gelişime katkı sağlamaktadır. Kalite kültürünün tedarik zincirine uçtan uca yayılımı için tüm tedarikçilere açık olacak şekilde kalite yönetim sistemi gereklilikleri, pest kontrol ve standartlar başlıklarında eğitimler gerçekleştiren Şirket, Türkiye satış ve dağıtım ekiplerine kalite ve gıda güvenliği eğitimleri vermiştir. Tedarikçi ve depo denetimlerini de geliştirerek kalite ve gıda güvenliği denetimlerinin yanı sıra Sosyal Uygunluk denetimlerini de sürdürmüştür. Bu sayede tedarikçilerin insan hakları, iş güvenliği ve çevre yönetim standartları da yakından takip edilmektedir.

Tedarik zincirinde uçtan uca mükemmellik çalışmaları kapsamında araç doluluk oranlarını %96'nın üzerine çıkarmayı başaran Ülker Bisküvi, katlı tır oranını ise %23 seviyesine çıkartmıştır. Şirket, 2022 ikinci çeyrek sonu itibarıyla da bir önceki yıla göre lojistik faaliyetlerinden kaynaklı 745.000 km mesafe azaltımı gerçekleştirmiştir.

Biyoçeşitliliğin korunması ve yönetimi, Ülker Bisküvi'nin sürdürülebilirlik vizyonu, stratejik hedefleri ve çevre koruma faaliyetleri arasında önemli bir yer tutmaktadır. Ülker Bisküvi, bu alandaki temel yaklaşımını, faaliyetlerinin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi, izlenmesi, belirlenen hedeflere göre hareket edilmesi ve raporlanmasını sağlamak üzerine kurmuştur.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Aliağa Bisküvilik Buğday Projesi'nde tohum yaygınlaştırma çalışmaları devam etmiş, 2022 Ekim ayı itibarıyla Aliağa Bisküvilik Buğdayı'yla harmanlanmış un Ülker ürünleriyle buluşmuş ve raflardaki yerini almıştır.

Aliağa Bisküvilik Buğday Projesi

İnsanların gıdaya erişme olanağının ya da kapasitesinin artırılması ve gıdada sürdürülebilirliğin sağlanması, içinde bulunduğumuz koşullarda belki de her zamankinden daha kritik bir konu başlığı olarak öne çıkmaktadır.

Diğer taraftan tüm dünyayla birlikte, ülkemizde de gözle görünür biçimde artışa geçen çevre ve doğa olayları zaten gündemin üst sıralarında yer alan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik başlıklarının öneminin daha güçlü şekilde anlaşılmasına aracılık etmektedir.

Bu nedenle iklim değişikliğine dayanıklı, sürdürülebilir tarım uygulamalarını yaygınlaştırmak büyük önem taşımaktadır.

Ülker de değer zincirimizde öncelikli olarak sürdürülebilir ve yerel ham madde tedarikini destekleyecek tarımsal uygulamalara odaklanmaktadır.

Sürdürülebilir ham madde tedarikinin önemini de dikkate alan Ülker, hem Şirket hem ülkemiz için önemli olan buğday projeleri üzerinde çalışmaktadır. 2007 yılında Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle bisküvilik un üretimine uygun bir buğday türü için başlatılan iş birliği kapsamında bisküvilik un üretimine uygun, iklim değişikliğine, hastalık ve kuraklığa dayanıklı, yerli, milli, verimli Aliağa Bisküvilik Buğday Projesi'nde tohum yaygınlaştırma çalışmaları devam etmiştir. 2022 Ekim ayı itibarıyla da Aliağa Bisküvilik Buğdayı'yla harmanlanmış un Ülker ürünleriyle buluşmuş ve raflardaki yerini almıştır.

Yeni bisküvilik buğday türleri elde etmek için Bahri Dağdaş Uluslararası Tarımsal Araştırma Enstitüsü'yle birlikte hayata geçirilen Bisküvilik Buğday Geliştirme Programı'nda çalışmalar devam etmektedir. Programla çiftçilerimize bölgesel olarak iklim ve toprak yapısı gereği verimi ve kalitesi ön plana çıkan çeşitler arasında tercih yapma imkânı sunulacaktır. Böylece bisküvilik buğdayların daha geniş bir coğrafyada yüksek verimli ve kaliteli olarak üretimin devamlılığı sağlanacaktır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Ülker, çalışanların İSG kültürünü benimsemelerini ve katılımcı olmalarını sağlamak amacıyla İş Güvenliği Elçisi adında davranış odaklı iş güvenliği sistemini hayata geçirmiştir. Ülker fabrikalarındaki tüm çalışanları kapsayan sistemde, her çalışan diğer çalışanların davranışlarını İSG'ye uygunluk açısından değerlendirmektedir. Tehlikeli davranışların fazla olduğu alanlarda çalışanları güvenli davranmaya teşvik edecek etkinlikler planlayan Şirket, Gıda Güvenliği Elçisi uygulamasıyla da aynı sistemi gıda güvenliği alanında uygulamaktadır.

Ayrıca, İSG kültür bilincini artırmak için tüm fabrikalarda "Alan Sorumluluğu Projesi"ni uygulayan Ülker, proje kapsamında, fabrikaların kendi içinde her biri farklı alandan sorumlu bir çalışan belirlemekte; alan sorumlusu, sorumlu olduğu bölgedeki tehlikeli durumları tespit etmekte; gerekli İSG tedbirlerini belirlemekte ve alınması gereken aksiyonların takibini yapmaktadır.

Merkezi İSG ekibi tarafından tüm fabrikalarda her yıl İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda denetim çalışması yapılmakta, gelişmeler ve gelişime açık alanlar üst yönetime raporlanmaktadır. Ayrıca bu denetim çalışmalarına diğer fabrikaların İSG uzmanları da katılım sağlamaktadır. Bu şekilde Ülker Bisküvi İSG uzmanlarının bireysel gelişimine, fabrikaların İSG standartlarının yükseltilmesine, İSG uzmanları arasında iletişimin artması ve iş birliğine katkıda bulunmaktadır.



Ülker Bisküvi, satın alacağı ve mevcut makinelerin güvenli olmasını sağlamak amacıyla alanında uzman danışman firmalarla çalışmaktadır. Her fabrika, belirlediği ekibe “Makine Risk Değerlendirmesi” eğitimi aldirmiş ve saha çalışmaları yaptırmıştır. Danışman firmalar üretim hatları üzerinden “Makine Risk Değerlendirmesi” yaparak raporlamaya başlamıştır. Aksiyonlar fabrika yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Ülker, yüklenici ve ziyaretçilerine sunduğu “Visitpro” yönetim programı ile İş Sağlığı ve Güvenliği, Kalite ve Gıda güvenliği ve sürdürülebilirlik konularındaki standartlarını ve politikalarını paylaşarak bilgilendirme eğitimlerine başlamıştır. Yüklenici firma çalışanlarının tüm iş izinleri, tek bir platform üzerinden online olarak takip edilmekte ve yönetilmektedir. Bu sayede hem izin-onay süreçleri yalınlaşmış hem de zaman tasarrufu ile verimlilik artışı sağlanmıştır. İzlenebilirliğin sağlandığı bu proje ile yüklenicilerin iş performansları takip edilmekte ve Ülker’in tüm fabrikaları için onaylı bir yüklenici havuzu oluşturulması hedeflenmektedir.

Çevrim içi eğitim programları çerçevesinde, çalışanlarına temel İSG eğitimleri veren Ülker Bisküvi, 2022 Ekim ayı itibarıyla bir önceki yıla göre kaza sıklık (LTAR) oranını %20 iyileştirmiştir.

Temel İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerini online eğitim platformuna taşıyan Şirket, yasal mevzuatlara uygun hazırladığı eğitimleri, çalışanlara açmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine ek olarak, COVID-19 Bilgilendirme, Uyku Sağlığı, Seyahat Güvenliği ve Trafik Güvenliği eğitimlerini de çalışanlarına sunmuştur.

2021 yılı itibarıyla Ülker, Türkiye’deki tüm fabrikalarında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemine geçişini tamamlamıştır.

İnsan Kaynakları

Ülker Bisküvi, en büyük değer ve en önemli kıymet olarak gördüğü çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir.

Ülker'in kuruluşundan bu yana hem tüketicilerine hem de çalışanlarına en büyük vaadi "Mutluluk" olmuştur. Şirket, bu çerçevede süreçlerini çalışan mutluluğu üzerine şekillendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in işe alımdan, öğrenme ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi süreçlerine kadar önceliği, her zaman çalışanlarının mutluluğunu sağlamaktır.

Ülker, dünyanın önde gelen sertifikasyon programlarından biri olan Top Employers sertifikasını kazanmıştır. Ayrıca Capital Dergisi tarafından ilk kez düzenlenen Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri Araştırması'nda atıştırmalık sektörünün birincisi olmuştur.

2022 TMP (Yetenek Yönetimi Süreci) tüm Ülker çalışanları için, Ülker'de bu yıl hayata geçen Liderlik Başarı Modeli standartları ve içeriği doğrultusunda yürütülmüştür. Her yıl olduğu gibi, 2022'de de yıllık performans yönetimine paralel, hedef belirleme, ara dönem değerlendirme ve yıl sonu değerlendirme & kalibrasyon süreçleri tamamlanmıştır.

Online eğitim ve gelişim platformunun içeriği ve kapsamı 2022'de genişletilmiş; çalışanlara sistemi kişiselleştirerek kullanma olanağı da sağlanmıştır. Bununla birlikte yıl boyunca çalışanlar; Code of Conduct, İSG ve KVKK gibi zorunlu tüm eğitimleri platform üzerinden almaktadır. Ayrıca ilk düzey yönetici gelişim programı ve teknik eğitimler de 2022'de, farklı fonksiyonlardan birçok çalışanın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Yetenek kazanımı programı Commercial Talent'in kapsamı, 2022'de satış fonksiyonlarının yanı sıra tedarik zinciri, satın alma ve pazarlama fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Yıl içerisinde altı yeni çalışan organizasyona katılmıştır.

Uzun yıllardır devam eden Ülker mentorlük programı 2022'de dijital platformda devam etmiştir. Bu kapsamda tüm mentor ve mentiler, toplam 12 seanslık eğitime dâhil olmuştur.

78'nci yılını geride bırakan Ülker, pek çok kişinin çocukluk anılarını tazeleyen, geçmişten bugüne dinamizmini ve etkisini devam ettiren köklü bir markadır. Ayrıca Ar-Ge'den üretime pek çok alanda iş olanağı sunuyor olması, Ülker'i özellikle gençlerin gözünde iş başvurusu yapmak istedikleri şirketler arasında üst sıralara taşımaktadır.



İşveren markası algısını güçlendirmek, çalışan bağlılığı ve yetenek kazanımı CEO başta olmak üzere, tüm üst yönetimin ve İnsan Kaynakları bölümünün öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Yetenek kazanımı konusunda proje yarışması bizz@kampüs, staj programları, Commercial Talent Yetenek Programı ve Yıldız Holding liderliğinde yürütülen JOB@ Yıldız Holding staj ve yeni mezun işe alım programı önemli araçlar arasında yer almaktadır. Bu program sayesinde genç mezunlar her yıl uygun departmanlara yerleştirilmektedir.

Ülker, 2022 yılında çalışan bağlılığı konusunda aşağıdaki çalışmaları gerçekleştirmiştir:

- **Mutlu Et Mutlu Ol Günü:** Kurucumuz merhum Sabri Ülker'in "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğuna inanıyoruz" sözünden yola çıkarak, her yıl olduğu gibi bu yıl da Mutlu Et Mutlu Ol Günü etkinliklerinin odağına çocukları almıştır. Türkiye Satış Şirketleri Organizasyonu, Türkiye'nin farklı illerinde, Kızılay'ın Yetim Destek Programı kapsamında, 687 çocuğa yönelik kıyafet (kışlık mont & bere) ve oyuncak yardımında bulunmuştur. Liderler ve çalışanların katılımıyla hazırlanan yardım paketlerinin dağıtımı Kızılay iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Ayrıca losyonlarda özel ikramlar, hediyeler, yardım amaçlı kermeslerle bu özel gün kutlanmıştır.

12 Seans Mentor&Menti Eğitimi

- **Biz Bize Buluşmalar:** Her çeyrekte CEO Mete Buyurgan, Şirket'in güncel durumu ve öncelikleri hakkında bilgilendirme yapmaktadır.
- **Aklınla 1000 Yaşa Bülteni:** Ülker'de gerçekleştirilen etkinliklerin, eğitimlerin, işveren marka işlerinin ve en iyi uygulamaların paylaşıldığı bu bültenle, farklı fonksiyon ve lokasyonlardaki çalışanların birbirlerinin gündeminden haberdar olması amaçlanmaktadır.
- **Biz Bize Fabrikalar:** Çalışanlar, her çeyrekte fabrikadaki güncel durum hakkında bilgilendirilmektedir.
- **Liderlik Bülteni:** Liderlik, kişisel gelişim, kültür-sanat ve ekonomi gibi konularda gündemde olan bilgiler derlenerek, her ay yöneticilerle paylaşılmaktadır.
- **Anlık Ödül:** Sürdürülebilir başarı için diğer çalışanlara da ilham verecek kurumsal başarı hikayeleri oluşturmak üzere "Anlık Ödül" sistemi aktif şekilde kullanılmaktadır.
- **Kahvaltı ile Kısa Bir Mola:** Her ay tüm fabrikalarda yöneticilerin fabrikanın hedeflerini, iş sonuçlarını, projeleri ve iyi uygulamaları paylaştıkları etkinlikler düzenlenmektedir.
- **Liderlerle Söyleşiler:** "Liderlerle Bir Gün, Deneyimleri ile Bir Ömür" mottosuyla fabrikalarda "Liderlerle Söyleşiler" etkinlikleri düzenlenmektedir.

Ülker Bisküvi, en büyük değer ve en önemli kıymet olarak gördüğü çalışanlarına, Şirket'in iş hedefleri ve rekabet gücünün artırılmasının yanı sıra kişisel gelişimleri için de destek vermektedir. Şirket, dünyadaki yeni gelişmeleri ve trendleri takip ederek pazardaki rekabet gücünü artırmak amacıyla insan kaynağına sürekli yatırım yapmaktadır.

Öğrenme ve gelişim programlarıyla çalışanlar, yaptıkları işte en iyi olmaları, organizasyonu ve kendilerini geleceğe hazırlamaları için desteklenmektedir. Sağlanan gelişim olanakları arasında uzmanlık programları, yöneticilik eğitimleri, yurt içi ve yurt dışı konferanslar, kişisel ve mesleki gelişim programları yer almaktadır. Ülker Bisküvi, çalışanlarına aşağıdaki başlıklarda özetlenen konularda eğitim olanakları sunmaktadır:

- Liderlik Eğitimleri (Liderlik Zirvesi, Liderlik Pusulası, Liderlik Haritası ve Liderliğe İlk Adım)
- Kişisel Gelişim (Katalog) Eğitimleri
- Etik İlkeler ve Çalışma Prensipleri Eğitimi
- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi
- İlk Düzey Yönetici Eğitimi
- Yıldız Operatör Eğitimi
- Teknik Eğitimler

Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Çalışmaları

İlk günden bugüne uzmanlığını, teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketicilerin beğenisini kazanan Ülker markalarına çok sayıda yeni ürün eklemiştir.

Ar-Ge organizasyonu bisküvi, kraker, gofret, kek, çikolata ve çikolata ürünleri, kakao ve kakao ürünleri ve kaplamalı bar kategorilerinde fikir aşamasından yeni ürünün geliştirilmesi, ürünlerin tüketici testleriyle validasyonunun sağlanması, üretim hattı denemeleri, ilk üretimler, ürün raf ömrü performans testleriyle tüm ürün geliştirme süreçlerini yürütmektedir. Bunun yanında üretim, kalite ve verimlilik iyileştirme çalışmaları sürekli yapılmaktadır.

Tüm bu çalışmalar, konularında üst düzey uzmanlıklara sahip ekiplerle ürün geliştirme, ambalaj geliştirme, üretim prosesi, kalite iyileştirme, teknik tüketici araştırmaları, bilimsel araştırmalar ve yasal mevzuat takip kontrol fonksiyonları altında yürütülmektedir.

Hâlihazırda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan sertifikalandırılmış iki Ar-Ge merkezinde Araştırma ve Geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Gebze Unlu Mamuller Ar-Ge merkezinde bisküvi, kraker, gofret, kek, kakao ve kakaolu ürün çalışmaları yapılmakta;

Topkapı Çikolata Ar-Ge merkezinde ise çikolata, kakao ve kakaolu ürünler, gofret, kaplamalı bar çalışmaları yürütülmektedir.

İlk günden bugüne uzmanlığını, teknik, teknolojik yetkinliklerini sürekli artıran Ar-Ge organizasyonu, Şirket'e değer katan ve tüketicilerin beğenisini kazanan Ülker markalarına çok sayıda yeni ürün eklemiştir. Ayrıca, pek çok kalite, iyileştirme, tasarruf ve verimlilik projeleri de yürütmektedir.

Ar-Ge merkezleri; yurt içi ve yurt dışındaki üniversiteler, TÜBİTAK ve diğer araştırma merkezleriyle Şirket'in faaliyetlerine ve sektöre değer oluşturacak bilimsel araştırma projeleri yürütmektedir.

Bu iş birliği çalışmalar çerçevesinde 2022'de Ülker ve Yıldız Teknik Üniversitesi arasında iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma ile Şirket gereksinimlerine yönelik araştırma projeleri tasarlanıp ve yürütülmesi, ulusal ve/veya uluslararası projeler konsorsiyumunda ortak olunması, çözülmesi gereken problemler hakkında bilimsel danışmanlık alınması amaçlanmaktadır.

Ülker, Türkiye'nin en büyük gıda Ar-Ge ve İnovasyon Projesi INNOFOOD kapsamında kurulan Türkiye Gıda İnovasyon Platformu – TÜGİP'e de üye olmuş, TÜBİTAK'la yürütülen iş birliği kapsamında özel proje çalışmalarına başlamıştır.

Ar-Ge Gelişim programı kapsamında devam eden Ar-Ge Akademi çalışmalarına hız vererek ekiplerin gelişimini ve yetkinliklerini artırmayı amaçlayan Ülker Bisküvi, ekiplerin daha inovatif, daha çözüm odaklı olabilmeleri için gerek yurt içi gerek yurt dışı fuarlara, seminerlere ve eğitimlere katılımlarını sağlamaktadır. Ar-Ge Akademi'yle bugüne kadar 20'den fazla teknik eğitim düzenlenmiş ve 600'den fazla Ar-Ge çalışanı bu eğitimlere katılmıştır.



83 Yeni Ürün

Yurt içi ve yurt dışı pazarlar için
83 yeni ürünün lansmanı gerçekleştirilmiştir.



700+
Ar-Ge Projesi

2022 Yılı Ülker Araştırma-Geliştirme Çalışmaları

2022 yılında birçok farklı kategoride irili ufaklı 700'den fazla Ar-Ge projesi yürütülmüştür. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı pazarlar için 80'in üzerinde ürünün lansmanı gerçekleştirilmiştir. 2022'de bu çalışmalar sonunda yeni çocuk markası Kanky için çıtır roket, bulut kornet, mini yumurtalar gibi 8 ürünün lansmanı yapılmıştır. Olala Gurme tatlı serisine Limonlu Pasta ile yeni bir çeşit yapılmış, Çizi Çıtır lansmanları ile Şirket'e yeni bir teknoloji kazandırılmıştır. Hanımeller un kurabiyesi, Halley Beyaz, Biskrem Portakallı, Dido Latte, Caramio Duo, Çokonat Sürülebilir Çikolata, Ülker Çikolata Tuzlu karamel Badem gibi lansmanlarla iç piyasada 67 yeni ürün tüketiciyle buluşturulmuştur.

Ar-Ge süreçlerinin dijitalleştirilmesi çalışmaları ve etkin şekilde kullanılmasının sağlanması amacıyla 2022 yılında eğitimlere devam edilmiş, tekrar eğitimleri ve yeni başlayan çalışanlara eğitimler verilmiştir.

Tüketici testleri, hem dijital ortamda hem de fiziksel olarak yapılmış ve tüketicilerin ve pazarın ihtiyaçları belirlenmiştir. 2022 yılı içerisinde Ar-Ge çalışmalarına yön veren 60 büyük ölçekli tüketici testi yapılmıştır.

Yıl içerisinde Ar-Ge'nin kullandığı formların büyük kısmı dijital platforma taşınmış ve kullanılmaya başlanmıştır:

- Raf ömrü takip formları dijitalleştirilmiş ve proje takip sistemi ile entegre edilmiştir.
- Ar-Ge deneme formları da sistem ile entegre edilerek dijitalleştirilmiştir.

- Ar-Ge formül çalışmalarında belirlenen besin öğeleri limitleri için kullanılan takip ve kontrol sistemi dijitalleştirilmiştir. Bu sistemle limitler altında kalan besin öğeleri otomatik olarak kontrol edilip, sistemin uyarı vermesi sağlanmıştır.
- Ürünlerin regülasyon kontrolleri ve etiket hazırlama süreçleri dijitalleştirilmiştir.

Bu dijitalleşme projeleriyle Şirket'in know-how'ının korunması, teknik bilgi birikiminin dijital ortamda saklanması, gerektiğinde kolaylıkla ulaşılması ve süreçlerin verimli hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Dijitalleşme projeleri ile kişilerin yapabileceği hatalar engellenmeye çalışılmış, manuel takip engellenmiş, izlenebilirlik sağlanmıştır. Ayrıca daha kolay ve hızlı bir şekilde raporlama yapılabilirken, daha hızlı dönüşler elde edilmiştir.

Bunların yanı sıra 2022 yılında, Ar-Ge merkezi resmi çalışmaları ve raporlamaları yapılmış ve Ülker Bisküvi'nin iki Ar-Ge merkezinin (Çikolata ve Unlu Mamuller Ar-Ge Merkezi) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından rutin denetimleri gerçekleştirilmiş ve belge süreleri uzatılmıştır.

Ülker Ar-Ge departmanı ile Yıldız Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Gıda Mühendisliği Bölümü arasında sektörde örnek teşkil edecek bir iş birliğine imza atılmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Sivil Toplum Kuruluşları aracılığıyla Ramazan ayı başta olmak üzere ihtiyaç sahiplerine destek olmaya devam eden Ülker, her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan “Mutlu Et Mutlu Ol Günü” kapsamında çocukların mutluluğu için projeler üretmiştir.

Ülker Bisküvi toplumun hassasiyetlerini dikkate alarak sosyal çalışmalarını 2022 yılında da sürdürmüştür.

Sivil Toplum Kuruluşları aracılığıyla Ramazan ayı başta olmak üzere çeşitli vesilelerle ürünleriyle ihtiyaç sahiplerine destek olmaya devam eden Ülker, her yıl Kasım ayının üçüncü perşembesi kutlanan “Mutlu Et Mutlu Ol Günü” kapsamında çocukların mutluluğu için projeler üretmiştir.

Ülker Bisküvi, çocukları mutlu etmek için Türkiye’deki fabrikalarındaki çalışanların da katılımıyla LÖSEV’in Koli Koli Mutluluk projesine oyuncak ve ürünlerini hediye ederek katkı sağlamıştır. Öte yandan çocukların katıldığı spor organizasyonlarına ürünlerini göndererek destek vermiş, sporculara ürünlerinden hediye ederek onları mutlu etmiştir.



Koli Koli Mutluluk Projesi

Ülker Bisküvi, LÖSEV’in Koli Koli Mutluluk Projesine oyuncak ve ürünlerini hediye ederek katkı sağlamıştır.

Ülker Çocuk Sanat Atölyesi

Ülker Bisküvi, çalışanların çocuklarının “israfsız şirket” kültürünü eğlenerek öğrenmeleri için düzenlenen sürdürülebilirlik temalı Ülker Çocuk Sanat Atölyesi serisini Çamlıca kampüsünde ve fabrikalarında sürdürmüştür. Atölye çalışmalarında çocuklar, eğitmenler eşliğinde üretimde kullanılmayan Ülker ambalajlarını çiçek, bitki ve hayvanlara dönüştürmüştür. Çocuklar bu sayede bir yandan fikir alışverişinde bulunarak sürdürülebilirliğin anlamını öğrenirken bir yandan da üretmiştir. Ülker Güzel Ülkem Ormanı’ndan esinlenerek ortaya çıkan çalışmalar Çamlıca kampüs ve fabrikalarda sergilenmeye devam edilmektedir.

Ülker Güzel Ülkem Ormanı Büyüyor

Ülker Güzel Ülkem Ormanı, 2022 yılında da dikilen fidanlarla büyümeye devam etmiştir. Tarım ve Orman Bakanlığı’nın 2019 yılında başlattığı “Geleceğe Nefes” fidan dikim kampanyasına destek vermeye devam eden Ülker, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü’nde 11.000 fidan dikmiştir. 2022 yılında 2021 yılı orman yangınları için 50.000, TEMA Vakfı’nın 30 yılı vesilesiyle Türkiye’nin yedi bölgesinde oluşturulacak ormanlar için 5.000, toplamda 55.000 fidan bağışlanmıştır. Fidanlar 2023’te toprakla buluşacaktır. İlk olarak 2011 yılında Ankara’da çalışanların desteğiyle başlayan fidan dikme çalışmalarıyla temelleri atılan Ülker Güzel Ülkem Ormanı, 2023 yılında toplam 156. 500 fidana ulaşacaktır.



**Hem tüketiciler
hem çalışanlar
için sürdürülebilir
mutluluk**

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum düzeyine ilişkin değerlendirme ve tespitleriyle uyum düzeyinin kapsam ve nitelik itibarıyla geliştirilmesine yönelik düşünceleri aşağıda kapsamlı olarak sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), 06/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 17'nci maddesi ve 3.1.2014 tarihli II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne dayanılarak "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile bazı Kurumsal Yönetim İlkeleri Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören şirketler için zorunlu hale getirilmiştir. Bu doğrultuda SPK'nın zorunlu olarak uygulanmasını öngördüğü hükümlere uyulması aynen kabul edilmiş, Tebliğler'de söz konusu diğer ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite çalışma esasları internet sitesinde yayınlanmıştır. Komite üyelerinin başkanları Yönetim Kurulu bağımsız adaylarından oluşturulmuş olup, komitelerde bağımsız adayların çoğunluğu bulunmaktadır. Genel Kurul'dan üç hafta evvel bilgilendirme dokümanı, toplantı ajandası, faaliyet raporu, Yönetim Kurulu üye adayların özgeçmişleri ve açıklanması gereken diğer bilgiler yatırımcıların ve hissedarların bilgisine sunulmuştur. İlişkili taraf işlemleri Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulularak, bağımsız Yönetim Kurulu adaylarının da onayıyla işlemlere devam kararı verilmiştir. Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilmiş ve güncelleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. 2022 yılı için yaygın ve süreklilik arz eden işlemler raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu kararıyla KAP'ta yayınlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık hususunda taramaları gerçekleştirilmiş olup, yeni adaylar Aday Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, geniş kapsamlı ilk sürdürülebilirlik raporu 2016 yılında, yedinci raporumuz 2022 yılında yayınlanmış ve Ülker Bisküvi yatırımcı ilişkileri web sitesinde hissedar ve paydaşların bilgi ve erişimine sunulmuştur.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri

1. Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler, Şirketimizin ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır.
2. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hâlihazırda bulunmamakta olup, çalışmalar devam etmektedir.
3. Yönetim Kurulu üye sayısı sebebiyle üyelerinin bazıları birkaç komitede birden görev almaktadır.
4. "Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetici ayrımına yer verilecek şekildedir.
5. Esas Sözleşme'de, bireysel bir hak olmak üzere, pay sahiplerine Genel Kurul'dan özel denetim istemenin talep edilebileceği yönünde bir hüküm bulunmamaktadır. Özel denetçi atanması ile ilgili TTK ve SPK düzenlemelerinin yeterli olduğu düşünülmektedir. 01.07.2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği düzenlemeler çerçevesinde, her pay sahibinin özel denetim isteme hakkı gözetilmektedir.

İstisnai nitelik arz eden henüz uygulanmayan prensiplerin de bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamış olmakla birlikte, bir süreç dâhilinde uygulanması planlanmaktadır.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte; ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketimizin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/859-ulker-biskuvi-sanayi-a-s> adresinden ulaşılabilir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum kapsamındaki açıklamalara faaliyet raporunda, KAP'ta açıklanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve faaliyet raporunun ilgili diğer bölümlerinde yer verilmiştir.

Ülker Bisküvi Kurumsal Yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve uygulamaya konulamamış gönüllü ilkeler dâhil kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Ülker Bisküvi ile pay sahipleri arasındaki tüm ilişkiler, ilgili birimlerle yürütülen ortak çalışma sonucunda "Yatırımcı İlişkileri Birimi" sorumluluğunda yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve koordinasyonu sağlayarak, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur. Yatırımcı İlişkileri Birimi, yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne yılda en az dört defa bilgilendirme yapmaktadır. 2022 yılında 10 Mart, 10 Mayıs, 17 Ağustos ve 8 Kasım tarihlerinde Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı tarafından Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri önceliği, yatırımcılar ile uzun soluklu ilişkiler kurmak ve doğru ve güncel bilgi akışını sağlamak olan Ülker Bisküvi, 2022 yılında, üst düzey yöneticilerin de katılımıyla, 115 yerli-yabancı, kurumsal-bireysel, mevcut-potansiyel yatırımcı ve analist ile toplantılar gerçekleştirmiştir. Yapılan toplantılarda Şirket'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içindeki diğer gelişmeler hakkında yatırımcılara

bilgi verilmiştir. Paydaşlarına kurumsal internet sitesi, yatırımcı sunumları ve diğer yatırımcı ilişkileri uygulamaları ile düzenli ve güncel bilgi akışı sağlayan Ülker Bisküvi, her çeyrek döneme ilişkin finansal sonuç açıklamasının hemen akabinde internet üzerinden canlı yayımlanan web yayın toplantıları düzenlemektedir. Pay sahiplerini ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla yurt içi ve yurt dışında düzenlenen konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlamaktadır. Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.ulker.com.tr), Türkçe ve İngilizce olarak iki dilde hazırlanmıştır. Türkçe yatırımcı ilişkileri internet sayfası: <https://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/> İngilizce yatırımcı ilişkileri internet sayfası: <http://ulkerbiskuviinvestorrelations.com/> Şirketin özel durum açıklamalarına Kamuyu Aydınlatma Platformu ya da Şirket'in yatırımcı ilişkileri internet sitesinden erişim sağlanabilmektedir. Şirket sunumlarının birer kopyası da yine yatırımcı ilişkileri sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak bulunmaktadır. Ayrıca üç ayda bir hazırlanan finansal sonuçlar ile İngilizce ve Türkçe olarak yayınlanan faaliyet raporlarına da internet sitesinde yer verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, Ülker Bisküvi Mali İşler- CFO ofis bünyesinde görev yapan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Pay sahipleri ile ilişkiler ile ilgili Şirketimiz sorumlu yöneticilerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Fulya Banu Sürücü – CFO
Tel: 0216 524 25 00

Serkan Aslıyüce- Mali İşler Direktörü
Tel: 0216 524 25 00

Verda Beste Taşar- Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0216 524 25 00

E-Posta: ir@ulker.com.tr

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Dönem içinde pay sahiplerimizden gelen yazılı ya da sözlü bilgi talepleri, ticari sır niteliğinde olmayan veya kamuya açıklanmamış bilgiler hariç olmak üzere karşılanmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgiler yıllık faaliyet raporlarımızda, özel durum açıklamalarımızda ve bireysel talepler vasıtasıyla pay sahiplerimizin kullanımına sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Pay sahiplerimizin Ülker Bisküvi tarafından yasal düzenlemelerle uyumlu olacak şekilde bilgilendirilmesine ilişkin esaslar ile pay sahiplerinin ne şekilde, hangi sıklıkta ve hangi yollardan bilgilendirileceğine ilişkin detaylı bilgi "Ülker Bisküvi Bilgilendirme Politikası"nda yer almaktadır. Güncel Bilgilendirme Politikası metni yatırımcı ilişkileri internet sitemizde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır. Aynı zamanda <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adresinde mevcut "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ve 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1524'üncü maddesi gereği kanunen yapılması gereken ilanların yayımlanması amacıyla "Bilgi Toplumu Hizmetleri" özgülenmiş alanında gerekli bilgiler pay sahiplerinin kullanımına elektronik ortamda sunulmuştur.

Esas Sözleşme'nin 20'nci maddesinde Şirket denetiminin usul ve esasları hakkında bilgi paylaşılmıştır. 2022 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış özel denetim talebi olmamıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

13.01.2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527'nci maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu, genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu olduğu hükmüne bağlı olarak e-Genel Kurul, fiziki Genel Kurul ile aynı tarihte ve paralel olarak yapılmaktadır.

2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 10 Mayıs 2022 tarihinde saat 10:00'da Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1 Büyük Çamlıca Üsküdar-İstanbul adresinde İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 06/05/2022 tarih ve 74415773 sayılı yazılıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Yılmaz Akbaş gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13/04/2022 tarih ve 10558 sayılı nüshasında, Dünya Gazetesi'nin 13/04/2022 tarihli 14'üncü sayfasında ve Şirket'in resmi internet sitesi olan <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com> adresinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ'nin E-Genel Kurul Sistemi üzerinde Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilmek ve ayrıca toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

2021 yılına ait Genel Kurul, Şirket'in toplam 342.000.000 Türk Lirası sermayesine tekabül eden 34.200.000.000 adet hisseden 229.055,705 TL'lik sermayeye karşılık 22.905.570,500 adet hissenin fiziki ortamda asaleten, 174.420.000 TL'lik sermayeye karşılık 17.442.000.000 adet hissenin fiziki ortamda vekaleten, 68.601.683 TL'lik sermayeye karşılık 6.860.168.300 adet hissenin elektronik ortamda vekaleten olmak üzere toplam 243.250.738,705 TL'lik sermayeye karşılık 24.325.073.870,50 adet hisse ile toplantıda temsil edilmiştir. Kanun ve gerekse Ana Sözleşme'de öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu ve bağımsız denetim şirket yetkilisi Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (temsilcisi Seda Akkuş)'in ve Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Bal'ın ve Murahhas Aza Mete Buyurgan'ın da hazır bulunduğu Genel Kurul Ülker Bisküvi CEO'su Mete Buyurgan tarafından açılmıştır. Toplantıya medyadan katılım olmamıştır.

Yıllık faaliyet raporu dâhil mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi, ihtiyaç duyulan Genel Kurul gündem maddeleriyle ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme dokümanı ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler Genel Kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren Şirketimizin merkez ve şubelerinde pay sahiplerimizin incelemelerine açık tutulmuştur. Ayrıca Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri, vekaletname örneği, bilgilendirme dokümanı, bilanço, kâr- zarar tabloları, bağımsız denetim raporu ve dipnotları, kâr dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı, yıllık faaliyet raporu ilişkili taraf işlemleri raporu hazır edilmek suretiyle toplantı tarihinden önce yasal süresi çerçevesinde <https://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/> internet adresinde yayınlanmıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarları ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş ve ortaklara bilgi verilmiştir.

2021 yılına ait Genel Kurul'da söz alan pay sahipleri 2022 yılının başarılı bir şekilde geçmesini temenni etmişlerdir ve gündem maddeleri dışında herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul'a ait tutanak ve gündem maddeleri Kamu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr) ve <https://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com> internet adresinde yayınlanmıştır.

Şirketimizin 10 Mayıs 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 26 Mayıs 2022 tarihinde tescil edilmiştir.

2.4. OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Esas Sözleşme uyarınca her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca, hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimiz sermayesinde pay grupları ve hisseler üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Herhangi bir hissedarımızla Şirketimiz arasında karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Şirketimizde birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin 27'nci maddesinde belirtildiği üzere azınlık haklarının kullanılabilmesi için sermayenin yirmide birinin temsil olunması yeterlidir.

Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

2.5. KÂR PAYI HAKKI

SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Yönetim Kurulumuz, aşağıda ifade edildiği şekilde bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir. Buna göre; Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Kâr dağıtım politikası ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen hususları içeren Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi, Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz Esas Sözleşme hükümleri uyarınca Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ile Şirketimizin ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek sureti ile Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan net dağıtılabilir dönem kârının tamamı, yasal kayıtlarındaki mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece, her hesap yılı için dağıtılabilir net kârının azami %70'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Genel Kurul, daha yüksek oranda kâr payı dağıtılmasına karar verebileceği gibi, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedeklere ayırabilir. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine bilgi verilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kâr dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kâr payı avansı dağıtmayı veya kâr payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

28 Mart 2013 tarihinde gerçekleştirilen olağan Genel Kurul toplantısında Esas Sözleşme tadilinin kabul edilmesi ile birlikte Şirketimizde nama yazılı pay senedi bulunmamaktadır. 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137'nci maddesinin 3'üncü fıkrası hükmüyle uyumlu olarak, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan Ülker Bisküvi paylarının devrine ilişkin Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimizin internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır. Ayrıca Şirketimizin yatırımcı ilişkileri internet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde pay sahiplerini bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır:

- Ülker Bisküvi ve İştirakleri Hakkında Bilgiler
- Şirket Vizyonu
- Etik İlkeler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Şirket Ortaklık Yapısı
- Şirket Organizasyon Yapısı
- Toplumsal Sorumluluk
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Şirket Esas Sözleşmesi
- Mali Tablo ve Dipnotlar
- Faaliyet Raporları
- Özel Durum Açıklamaları
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- Genel Kurul Bilgileri
- Politikalar
- Komiteler
- İçerden Öğrenenler Listesi
- BİST'de Ülker (Hisse Senedine İlişkin Rasyo ve Grafik Bilgileri)
- Takipçi Analist Listesi ve Yatırımcı Sunumları
- Tahvil Bilgisi
- Sürdürülebilirlik

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirketimizce hazırlanan faaliyet raporları, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilân edilmekte ve yatırımcı ilişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır.

İçeriden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü önlem alınmış olup Şirketimizin sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki yöneticileriyle

hizmet aldığı diğer kişi/kurumlara ilişkin bilgi yürürlükteki mevzuat uyarınca ilgili kurumlara bildirilmekte ve Şirket'in internet sitesinde yayınlanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ya da sözleşmeyle düzenlenmediği durumlarda menfaat sahiplerinin çıkarları, iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket olanakları ölçüsünde Şirket'in itibarı da gözetilerek korunmaktadır. Ayrıca Şirket çalışanlarına, Şirket içi internet portalı ile sirküler ve duyurulara erişim imkânı sağlanmakta, önemli duyurular e-posta yoluyla anında tüm çalışanlara iletilmektedir. Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini, Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştıran herhangi bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Esas Sözleşmemize göre Yönetim Kurulu en az yedi üyeden oluşur ve bu üyeler Esas Sözleşme'de yer alan hükümler doğrultusunda muhtelif hisse senedi sahiplerinin önerisiyle Genel Kurul tarafından seçilir.

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız üye olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Menfaat sahiplerinin yönetime katılması konusunda herhangi bir çalışma bulunmamakla beraber Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün menfaat sahiplerinin görüş ve önerilerini dikkate almaktadır. Bununla beraber İnovasyon, İlham ve Fikir Platformu Idea Stars aracılığıyla çalışanlara fikirlerini paylaşma ve hayata geçirme fırsatı sunulmaktadır. Böylece, çalışanlar süreçlerden iş modeline kadar farklı fikirlere hayat vermek ve sorunlara çözüm bulabilmek için düşüncelerini paylaşabilmektedirler. Ayrıca, çalışanlar Idea Stars'da sunulan "çağrı"lar altında yarışarak belirli ödüller kazanabilmektedirler.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarının temel politikası, bugüne kadar yapılanları baz alıp insan kaynağına yapılacak iyileştirme ve geliştirme çabalarıyla yüksek performansa sahip bir takım oluşturmaktır. Şirketimizce benimsenen insan kaynakları politikalarına www.ulkerbiskuvi.com.tr ve <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer verilmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Ülker Bisküvi A.Ş. (Ülker), ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğe katkıda bulunma vizyonuyla çalışmaktadır. Tüm iş süreçlerinde temel insan haklarının

gözetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi, BM Çocuk Haklarına Dair Sözleşme, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri, OECD'nin Çokuluslu Şirketler için Rehber İlkeleri, BM İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleriyle ve ulusal yasalar temel alınarak 2016 yılında Ülker İnsan Hakları Politikası oluşturulmuş, tüm operasyon bölgelerimizdeki paydaşlar tarafından anlaşılması için faaliyet bölgelerinin dillerine çevrilip Şirket internet sitesinde tüm paydaşların erişimine açılmıştır. Şirket'in uyguladığı insan kaynakları politikasına ayrımcılık konusunda herhangi bir şikâyet olmamıştır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimizin sosyal sorumluluk etkinlikleri faaliyet raporumuzda ve <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adreslerinde yer almaktadır. Şirketimiz çevre, spor, eğitim ve kamu sağlığına saygılı ve destekleyici politikalar uygulamaya azami özeni göstermektedir. Etik kurallar yine sitemizde ilgili bölümde yer almaktadır. Şirketimiz, üretimin tüm aşamalarında hizmet kalitesinin ve standardının sürekliliğini gözetmektedir. Müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki bilgilerinin gizliliğine özen gösterilmektedir. Müşteri memnuniyeti Şirketimizin temel prensipleri içinde yer almaktadır. Ülker Bisküvi olarak, kuruluşumuzdan bu yana kaliteli ve sağlıklı mal üreten, çalışanlarına saygılı, ortak ve hissedarlarının, tedarikçilerinin ve müşterilerinin hakkını gözetan, hukuka bağlı, toplum değerlerine önem veren, sosyal sorumluluk taşıyan, yöneticiler-çalışanlar-tedarikçiler-müşteriler arasında en üst düzeyde sevgi ve saygıya, iş birliğine, çalışma performansının yüksekliliğine, dürüstlük, tutarlılık, güven ve sorumluluk prensiplerine

dayalı yönetim esaslarını benimsemiş ve bu prensipleri geliştirmek çabasında olan bir şirketler topluluğunun üyesiyiz. Ülker Bisküvi'nin benimsemiş olduğu etik kurallar tüm şirketlerde uygulanmakla birlikte, Etik Kurallar Bilgilendirme Politikası çerçevesinde kamuya açıklanmış olup, <http://ulkerbiskuviyatirimciliskileri.com/default.aspx> adresinde pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULU'NUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulumuz üçü bağımsız olmak üzere sekiz üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. İcra görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile belirlenmiş kriterlerin tamamını taşıyan ve görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek bilgi ve sektör deneyimine sahip, bu ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabilecek bağımsız üyeler bulunmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin atanmasında bağımsızlık hususundaki taramalar, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yürüten, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yapılarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporunun Yönetim Kurulu bölümünde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı (Genel Müdür) farklı kişiler olup, görevleri birbirinden ayrılır.

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Başkanı (Bağımsız Üye)	21.7.2020-21.7.2023
Ali Ülker	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	21.7.2020-21.7.2023
Murat Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
Mete Buyurgan	Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)	21.7.2020-21.7.2023
İbrahim Taşkın	Yönetim Kurulu Üyesi	21.7.2020-21.7.2023
Fusun Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	01.5.2022-21.7.2023
Pınar Ilgaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)	21.7.2020-21.7.2023

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Ahmet Bal-Yönetim Kurulu Başkanı-Bağımsız Üye

1957 yılında Tokat'ta doğan Ahmet Bal, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nü bitirerek Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na girmiştir. 1991 yılında Baş Hesap Uzmanlığı ve Yeminli Mali Müşavirlik unvanını alan Ahmet Bal, 1992 yılında İngiltere'de Nottingham Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almış; 1994 yılında Anadolu Endüstri Holding'de Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1995-1998 yılları arasında, Anadolu Grubu Yurtdışı Coca-Cola operasyonlarından sorumlu Efes Sınai Yatırım Ticaret A.Ş. Finans Direktörlüğü, 1998-1999 yılları arasında Efes Sınai Yatırım Holding A.Ş. Genel Müdürlüğü, 1999-2006 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding Mali İşler Başkanlığı'nda Otomotiv, Finans ve Kırtasiye Şirketlerinden Sorumlu Mali İşler Koordinatörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2006-2012 yılları arasında Anadolu Endüstri Holding'de Grup Şirketlerinden Sorumlu Denetim Koordinatörlüğü görevini yürütmüştür. 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Şirketlerinin Denetiminden Sorumlu Denetim Başkanlığı görevini yürüten Ahmet Bal, evli ve iki çocuk babasıdır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Ahmet Bal

Mehmet Tütüncü-Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Tütüncü Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans, Maltepe Üniversitesi Endüstri ve Örgüt Psikolojisi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. IRI bursu ile İtalya'da altı ay Üretim, Kalite Kontrol ve Bakım Uygulamaları, Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama, IMD/İsviçre, Insead/Singapore'da da çeşitli eğitimlere katılmıştır. İş hayatına 1981 yılında Milli Eğitim Bakanlığı Yapı İşleri Bölümü'nde mühendis olarak başlayan Mehmet Tütüncü, 1987-1996 yılları arasında Best Rothmans Entegre Sigara ve Tütün Sanayi A.Ş.'de sırasıyla Üretim Müdürü, İşletme Müdürü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. Yıldız Holding bünyesindeki ilk görevine, 1996 yılında Ülker Gıda A.Ş.'de İşletmeler Koordinatörü olarak başlamıştır. Ülker Bisküvi ve Çikolata fabrikaları Genel Müdürlüğü, Ülker Grubu Başkan Yardımcılığı, Gıda ve İçecek Grubu Başkanlığı, Gıda Grubu Başkanlığı ve Ülker International Grubu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılında Yıldız Holding bünyesinde kurulan pladis organizasyonuna Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'dan sorumlu Bölge CEO'su olarak atanmıştır. 2017 yılında Güney Asya ve Latin Amerika bölgeleri ile pladis Global Bilgi Sistemleri ve İş Modelleri Dönüşüm sorumluluğunu da alarak CEO Yardımcısı olarak görevine devam eden Tütüncü, 2018 yılı Ekim ayından itibaren Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Yıldız Holding CEO'lugu görevlerini üstlenmiştir. TUGİS Yönetim Kurulu Üyesi olan Tütüncü, birçok Türk ve yabancı sektörel organizasyona da üyedir. Tütüncü, FoodDrinkEurope Yönetim Kurulu ve FoodDrinkEurope Liaison Komite'de de yer almaktadır.

Ali Ülker-Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 yılında doğan Ali Ülker, İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun olduktan sonra Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat ve İş İdaresi Bölümü'nde eğitim almıştır. IMD, INSEAD, Wharton ve Harvard'da çeşitli eğitim programlarına katılmıştır. De Boccard & Yorke Danışmanlık Şirketi ile Şirket İçi Kaizen Çalışması'nda (1992) ve IESC Satış Sistemini Geliştirme ve Şirket İçi Organizasyon Projesi'nde (1997) yer almıştır. İş hayatına 1985 yılında Ülker Gıda A.Ş. Kalite Kontrol Departmanı'nda Stajyer olarak başlayan Ali Ülker, 1986-1998 yılları arasında çikolata üretim tesislerinde ve Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Stajyer, Satış Yöneticisi, Satış Koordinatörü, Ürün Grup Koordinatörü ve Ürün Grup Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 1998 yılında Atlas Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdür olan ve 2000 yılında Perakende Grup Başkan Yardımcılığı'na getirilen Ali

Ülker, 2001 yılında ise Merkez Gıda Pazarlama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini de üstlenmiştir. 2002 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı'na, 2005 yılında ise Ülker Grup Başkanlığı'na atanmıştır. 2011 yılından bu yana Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürüten Ali Ülker, 29 Ocak 2020'de Yıldız Holding Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Pazarlama ve satış alanlarında güçlü bir birikim ve tecrübeye sahip olan Ali Ülker, inovasyon konusuna özel bir ilgi duymakta ve Grup içinde bu konuda çalışan ekipleri desteklemektedir. Ali Ülker, gençlere danışmalık yapmaktan keyif almaktadır. Açık hava içinde doğada olmayı ve spor yapmayı sevmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Ali Ülker, evli ve üç çocuk babasıdır.

Murat Ülker-Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında doğan Murat Ülker, üniversite eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. 1982 yılında iş hayatına başlayan Murat Ülker, yurt dışında American Institute of Baking (AIB) ve Zentralfachschule der Deutschen Süßwarenwirtschaft (ZDS) gibi okullarda sektörel ilgili eğitim çalışmalarına katılmıştır. ABD'de Continental Baking şirketinde staj yapmış, bisküvi, çikolata ve gıda sektörüyle ilgili olarak, ABD ve Avrupa'da üç yıl boyunca yaklaşık 60 fabrika ve tesiste incelemelerde bulunmuştur. Ayrıca çeşitli International Executive Services Corps (IESC) projelerinde görev almıştır. Gruptaki görevine 1984 yılında Kontrol Koordinatörü olarak başlayan Murat Ülker, ilerleyen yıllarda İşletmelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ardından Genel Müdürlük görevlerini üstlenmiştir. İcra Komitesi Üyeliği ve Grubun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Murat Ülker, bu süreçte, "Dikey Entegrasyon" modeline bağlı olarak birçok yeni yatırımı yönetmiştir. 2000 yılında Yıldız Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenen Murat Ülker, 2008'den 2020 yılına kadar çalışmalarını Yönetim Kurulu Başkanı olarak sürdürmüştür. 29 Ocak 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak Holding'e bağlı şirketlerde aktif görev almaya devam eden Murat Ülker, pladis ve Godiva'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmaktadır. Evli ve üç çocuk babası olan Murat Ülker, ailesiyle seyahat etmekten ve yelken sporu yapmaktan hoşlanmaktadır. Murat Ülker'in ilgi alanları arasında hat sanatı ve modern resim de bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

İbrahim Taşkın-Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında doğan İbrahim Taşkın, ilköğretim eğitimini Trabzon ve Artvin’de, orta ve lise eğitimini ise İstanbul’da tamamladıktan sonra 1986 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olmuştur. İstanbul Barosu’na üye olan İbrahim Taşkın, kariyerine 1989 yılında serbest avukat olarak başlamış ve 2019 yılı itibarıyla “meslekte 30’uncu yılını tamamlayan hukukçular” arasına girmiştir. 1990 yılının başından itibaren akademik çalışmalarda bulunan Taşkın, Emniyet Genel Müdürlüğü bünyesindeki Florya Polis Eğitim Merkezi’nde Anayasa Hukuku, Ceza Hukuku, Ceza Usul Hukuku, Disiplin Hukuku ve Polis Meslek Mevzuatı üzerine dört yıl boyunca dersler vermiştir. İş hayatında edindiği tecrübelerin yanı sıra, 1996-2004 yılları arasında siyasetin çeşitli kademelerinde üst düzey görevler almıştır. Hukuk ve akademik kariyerine ek olarak sivil toplum kuruluşlarına da önem veren Taşkın, birçok STK’da Kurucu ve Yönetici olarak yer almıştır. Kurucu olduğu vakıflar ve dernekler arasında; “Sabri Ülker Gıda Araştırmaları Enstitüsü Vakfı”, “Tüketici ve Çevre Eğitim Vakfı” ve “İlim Yayma Vakfı” ile birlikte “Ülker Mensupları Derneği” bulunmaktadır.

Yıldız Holding Yönetim Kurulu üyeliğinin yanı sıra birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu Üyeliği de bulunan İbrahim Taşkın, İstanbul Sanayi Odası Meclis üyesi, TOBB delegesi ve MÜSİAD üyesidir.

2004 yılından itibaren Yıldız Holding’de sırasıyla Hukuk Müşavirliği, Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü ve 2016 yılından itibaren de Global Hukuk İşleri Başkanlığı görevlerini yürüten Taşkın, bu görevinin yanı sıra Global kurullar olan; Etik ve Onur Kurulu, Gıda Güvenliği Kurulu, Regülasyon ve Kurumsal İşlemler Başkanlıklarını da sürdürmektedir. Taşkın, aynı zamanda Yıldız Holding’in kamu kurumları, sivil toplum örgütleri ve üniversitelerle ilişkilerinin koordinasyonundan da sorumludur. İngilizce bilen Taşkın, evli ve dört çocuk babasıdır.

Mete Buyurgan-Yönetim Kurulu Üyesi (Murahhas Üye)

Mete Buyurgan, Adana’daki ilk, orta ve lise eğitiminin ardından, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi’nde İnsan Kaynakları Yönetimi üzerine yüksek lisans derecesi alan Mete Buyurgan, sonrasında New York Üniversitesi’nde “Satış Yönetimi” programını tamamlamıştır. İş hayatına 1994 yılında Başer & Colgate Palmolive’de başlayan Mete Buyurgan, 12 yıl boyunca pazarlama ve satış fonksiyonlarında farklı

roller üstlenmiştir. Kendini üretim, satın alma, lojistik ve tedarik zinciri gibi alanlarda da geliştirmek isteyen Buyurgan, 2005 yılında Hobi Kozmetik A.Ş.’ye Genel Müdür olarak, yeniden yapılanma projesini yürütmek için katılmıştır. Küçük bir ekiple, Şirket’i dört yılda dört kat büyüten Mete Buyurgan, Avrupa’daki en büyük kişisel bakım fabrikalarından birisinin kurulmasına liderlik etmiştir. Bu durum, Şirket’in Hindistan’daki en büyük hızlı tüketim ürünleri şirketi Dabur’a çok başarılı şekilde satılmasıyla sonuçlanmıştır. Dabur International’da yaklaşık dört buçuk yıl bölge CEO’su olarak görev almış ve Şirket’in Orta Asya, Kuzey Afrika, Orta Doğu’nun bir kısmıyla Türkiye ve İran bölgelerini yönetmiştir. Yıldız Holding bünyesine 2013 yılında Gıda Grubu Başkan Yardımcısı olarak katılan Mete Buyurgan, Holding bünyesinde çeşitli şirketlerin yönetimini üstlenmiştir. 2016-2018 yılları arasında pladis Türkiye Başkanlığı’na getirilen Mete Buyurgan, 2018 yılında ise pladis Türkiye, Orta Asya, Romanya ve Balkanlar Bölgesi Başkanı olmuştur. Mete Buyurgan mevcut görevlerine ek olarak, 2020 yılı şubat ayında Ülker’in CEO’su olarak atanmıştır. Sakız ve şekerleme kategorisi, unlu mamuller ve çikolata kategorileri başta olmak üzere Ülker’in Türkiye pazarındaki gücünü daha da artırmak için birçok sorumluluk üstlenmiştir. Liderliği altında; finansal süreçler, üretim, satış, pazarlama, insan kaynakları, tedarik zinciri, ihracat, toplumsal projeler, sürdürülebilirlik çalışmaları, marka algısını güçlendirme gibi pek çok alanda ayrıntılı çalışmalar yürütmektedir. Mete Buyurgan, evli ve iki çocuk sahibidir.

Pınar Ilgaz-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1983 yılında İzmir Bornova Anadolu Lisesi’nden ve 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü’nden mezun olmuştur. Uzmanlık alanları; İnsan Kaynakları Yönetimi, Organizasyon Yapısı ve İşleyişi, Kurumsallaşma, Yönetişim, Sürdürülebilirlik Yönetimidir. 1989 yılında Emlak Bankası’nda Yönetici Adayı eğitim programını tamamladıktan sonra aynı bankada yatırım kredileri değerlendirme biriminde görev almıştır. Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.’de üç yıl Finansman Müdür Yardımcılığı görevini yürüttükten sonra 1995 yılından beri ARGE bünyesinde çalışmaktadır. Halen ARGE Danışmanlık’ta Yönetici ortak olarak çeşitli projelerde görev almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesinde, Stratejik Değerlendirme ve Performans Artırma Projeleri, Kurumsallaşma, Kurumsal Yönetişim Yapıları ve Sürdürülebilirlik Stratejileriyle İnsan Kaynakları projelerinde 100’ü aşkın kurumla çok farklı sektörlerde ve farklı büyüklükteki şirketlerde yönetim danışmanlığı projesi gerçekleştirmiştir. Gıda sektöründe üretim ve

global satışları olan bir şirketin Danışma Kurulu'nda yer almaktadır. ARGE Danışmanlık bünyesindeki çalışmaları dışında, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (OSGD), Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İş Birlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev yapmaktadır. "Yönetim Kurullarında Daha Çok Kadın" programına seçilmiş, Türkiye'de seçilen ilk gruptaki 40 kadın yöneticiyle birlikte, yönetim kurullarında bağımsız üye olma yönünde hazırlıkların, bilgilendirme ve mentor yönlendirmelerini içeren program dahilindeki eğitimleri tamamlamıştır. Kurumsal Yönetişim Modeli, Değişim Yönetimi, Gönüllü Kuruluşların Yönetimi kitaplarının yazarlarındandır. Pınar Ilgaz 2020 yılında Şirket dışında ARGE Danışmanlık A.Ş.-Yönetici Ortak, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Şok Marketler-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Özel Sektör Gönüllüleri Derneği-Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği-İş Birlikleri Komitesi Üyesi, TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi olarak görev almıştır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet

veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla,

Pınar Ilgaz

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Fusun Kuran-Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

İş hayatına Arthur Andersen'da denetimci olarak başlayan Fusun Kuran kariyerine devam ettiği Stefanel'de 2001 yılında Genel Müdür olmuştur. 2005'te Capital Dergisi "Başarıya Yürüyen En Genç Genel Müdür" ödülüne layık görülmüştür. 2013 yılında Brooks Brothers Genel Müdürü olan Fusun Kuran, 2019 Ocak ayına kadar Brooks Brothers ve Edwards markalarının olduğu RMK Classic'de CEO olarak görevini yürütmüştür. 2010-2012 ve 2014-2016 yıllarında iki dönem Tescilli Markalar Derneği (TMD) Başkanlığı yapan Kuran, şu anda ise derneğin başkan yardımcısı olarak görev almaktadır. İş dünyasının deneyimli ismi Fusun Kuran, hayati tehlikesi olan hastalıklarla mücadele eden çocuklara yönelik uluslararası bir oluşum olan Bir Dilek Tüt Derneği (Make-A-Wish® Türkiye) CEO'su olmuştur. 2022 yılından itibaren Türkiye'nin 2. el çocuk ve kadın ürünlerine yönelik pazaryeri olan TutumluAnne.com'da CEO ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmekte olan Kuran aynı zamanda Mayıs 2022 itibarıyla Ülker Bisküvide Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Ülker Bisküvi Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet

veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

d) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

e) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,

h) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmamış olduğumu,

i) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

j) Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine beyan ederim.

Saygılarımla

Fusun Kuran

5.2. YÖNETİM KURULU'NUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu 2022 yılında 28 adet karar almıştır. (2021 yılı: 37 adet). 2022 yılında Yönetim Kurulu beş toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılara katılım oranı %100'dür.

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Yönetim Kurulu Şirket işlerinin gerektirdiği sıklıkta toplanır. Toplantı yeri Şirket merkezidir. Yönetim Kurulu toplantıları, karar alınmak şartı ile, Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde de yapılabilir. Yönetim Kurulu'nun gündemini Başkan veya Başkan Yardımcısı belirler. Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu'nun karar verebilmesi için üye tam sayısının çoğunluğunun toplantıda hazır bulunması şarttır. Kararlar toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Toplantılar telekonferans, video konferans veya sesli/görüntülü başka iletişim araçları vasıtasıyla yapılabilecek ve karar buna ilişkin tutanağın imzasıyla oluşturulabilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının, kendilerine sunulan kararları imzalamak suretiyle, onayladığı durumlarda toplantı yapılmasına gerek kalmadan karar alınabilir. Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, "Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliği" hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda, Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden, hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını ilgili Bakanlık Tebliği hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapıldığı hâllerde, Esas Sözleşme'de öngörülen toplantı karar nisaplarına ilişkin hükümler aynen uygulanır. 2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Risk Komitesi'nin toplantı tutanakları ve raporları Yönetim Kurulu tarafından takip edilmiştir. Yıl içinde bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlem olmamıştır. Kamuyla paylaşılması gereken konulara ilişkin önemli kararlar, toplantı bitiminden sonra ivedilikle kamuya açıklanmaktadır.

5.3. YÖNETİM KURULU'NDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri aktif olarak görev yapmaktadır. Komite üyelerinin başkanları Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Bağımsız üyeler birden fazla komitede görev almaktadır. Komiteler genellikle Yönetim Kurulu toplantılarından birkaç gün önce veya aynı gün toplanmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin çalışma esasları hazırlanmış ve ilgili birimlerce takip edilmesine ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Komitelerin çalışma esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

DENETİM KOMİTESİ

Şirket bünyesinde 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş olan Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı tebliği uyarınca, 05.08.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden düzenlenmiştir. Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in mali tabloları ve ilgili açıklamalarının nitelik ve doğruluğu, Şirket'in muhasebe sisteminin uygulanması ve etkinliği, bağımsız denetçilerin nitelikleri ve bağımsızlığı, bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetçi ve Şirket arasındaki sözleşmenin onaylanması ve gözden geçirilmesi, Şirket'in bağımsız denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği ve Şirket'in iç denetiminin uygulanması ve etkinliği üzerindeki Yönetim Kurulu gözetimlerine yardım etmekten sorumludur. Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda dört kez toplanır. 2022 yılında Denetimden Sorumlu Komite dört defa toplanmış olup, komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Başkan	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Fusun Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Yönetim Kurulu'nun yapısı gereği, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından üstlenilmiştir. Sermaye Piyasası mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevidir. Kurumsal Yönetim Komitesi en az iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olmak üzere en az üç üyeden oluşur. 2022 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi dört defa toplanmış, komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Başkan	Pınar Ilgaz	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Verda Beste Taşar	Yatırımcı İlişkileri Direktörü

RİSK KOMİTESİ

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, tespit edilen risklerin Şirket'in kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşur. Komite'nin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşur. İcra Başkanı/ Genel Müdür komitelerde görev alamaz. Riskin Erken Saptanması Komitesi, her iki ayda bir olmak üzere yılda en az altı defa karar alır. Komite toplantıları üyelerin bir araya gelmesiyle yapılabileceği gibi, teknolojik iletişim olanakları kullanılarak da yapılabilir. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur. Komite iki ayda bir yapmış olduğu toplantılar sonucunda, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunmakla yükümlüdür. 2022 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi altı defa toplanmış, komitenin görüşlerini ve yorumlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Başkan	Fusun Kuran	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Üye	Ahmet Bal	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz olan Ahmet Bal, Fusun Kuran ve Pınar Ilgaz Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Risk Komitesi toplantılarına tam katılım sağlamış olup, toplantı katılım oranı her bir bağımsız üye için ayrı ayrı %100 olarak gerçekleşmiştir.

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Ülker Bisküvi, paydaşlarına sağladığı değeri ve risk güvencesini en üst düzeye çıkarmak, riskleri erken tespit edip ölçmek, sürekli ve etkin bir şekilde izlemek için kurumsal risk yönetimi ilkelerini benimsemiştir. Ülker Bisküvi kuruluşundan bu yana ihtiyatlı ve güçlü risk yönetimi anlayışı ile faaliyetlerine devam etmekte, özellikle son dönemde küresel düzeydeki gelişmelerin tetiklediği belirsizlikleri daha iyi yönetebilmek adına risk yönetimi faaliyetlerini bütünsel ve proaktif bir çerçevede sürdürmektedir.

Risk yönetimi süreçleri ile belirlenen riskler, nicel ve nitel olarak belirlenen ölçüm kriterleri kullanılarak, Şirketin sürdürülebilir performansı için hayati önem taşıyan risk yönetimi stratejileri kapsamında, uluslararası standartlara uygun olarak ve yazılı risk politikaları doğrultusunda sistematik olarak izlenmekte ve ölçülmektedir. Bu süreçler hem şeffaflığı artırmakta hem de alınan yatırım ve işletme kararlarında risklerin daha sistematik bir biçimde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

Şirket faaliyetleri kapsamında alınacak veya hâlihazırda alınmış olan kararları etkileyen ve Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürecek her türlü riskin erken tespiti, gerekli önlem ve aksiyonların uygulanması ve risklerin bir yönetim sistemi dâhilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesi amacıyla çalışmaların yürütülmesi, koordine edilmesi ve Yönetim Kuruluna raporlanması Ülker Bisküvi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şirketin maruz kaldığı riskler dört ana grupta ele alınarak takip edilmektedir:

- **Stratejik Riskler:** Ürün talebine yönelik olumsuz değişimler, rekabeti ve pazar payını etkileyebilecek piyasa düzenlemeleri, tüketici/paydaş eğilimi ve beklentileri ile iş modelini etkileyebilecek faktörler sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.
- **Finansal Riskler:** Finansal piyasalardaki döviz kuru, enflasyon, emtia fiyatları, faiz vb. önemli göstergelerdeki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek likidite riskleri ile üçüncü tarafların mali durumundaki bozulma vb. sonucu Şirketimize yönelik mali yükümlülüklerin kısmen veya tamamen yerine getirilememesinden kaynaklanabilecek risklerdir.
- **Operasyonel Riskler:** Bilgi güvenliği, teknolojik altyapı, iş sürekliliği, kalite, insan kaynakları, tedarik/lojistik, satın alma, vb. süreçlerde ortaya çıkabilecek verimsizlikler ve/veya aksaklıklara ilişkin risklerdir.
- **Uyum Riskleri:** Şirket'in, faaliyet gösterdiği coğrafya ve sektör özelinde tabi olduğu dış mevzuat gereklilikleri ile etik başta olmak üzere iç mevzuat, usul ve esaslara uyum konusunda karşılaşılabileceği zorluklar sonucu maruz kalabileceği risklerdir.

5.5. ŞİRKET'İN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket'in misyon ve vizyonu ile stratejik hedefleri, Şirketimiz ve Yıldız Holding'e bağlı tüm şirketler "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Şirketimizin kamuya açıklanmış vizyonu ve misyonu www.ulker.com.tr ve www.ulkerbiskuvi.com.tr adreslerinde yer almaktadır.

5.6. MADDİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilmektedir. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir. Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu'na sağlanacak menfaatlere ilişkin Genel Kurulca kabul edilen ücretlendirme prensipleri <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com/default.aspx> adresinde detaylı olarak yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Beyanı

02.10.2020 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne tabi ortaklıkların, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” başlığına yer vermeleri ve yıllık faaliyet raporlarında ayrıca, Sürdürülebilirlik İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilere ilişkin olarak açıklamaya yer verilmesi belirtilmiştir. Ülker Bisküvi, SPK “Sürdürülebilirlik ilkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında yayınlanan ilkelere 2015 yılından beri kamuya açık olarak yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporları ve web sitesinde paylaştığı çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikaları aracılığıyla uyum göstermektedir. ÇSY alanındaki çalışmalarını her yıl geliştirerek devam ettirmektedir. İlkelerde belirtilen kriterlere ve performans verilerine ayrıntılı olarak haziran ayında yayınlanacak 2021 Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer verilecektir ve bu verilerin ileri dönemde faaliyet raporlarında paylaşılması doğrultusunda çalışmalar devam etmektedir. İlkeler arasında mevcut olmayan kriterler aşağıda paylaşılmış olup zorunlu olmayan “Sürdürülebilirlik çerçeve İlkeleri”ne tam uyum amaçlanmaktadır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmakta olup; Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Çevresel İlkeler

- Karbon fiyatlandırma sistemi ve karbon kredisi bulunmamakta olup 2022 yılı için karbon kredisi alımı planlanmaktadır.
- Yenilenebilir enerji kullanılmamaktadır ancak bu alanda yatırımların artırılması planlanmaktadır.
- Çevresel kriterler yöneticilerin performans göstergeleri arasında yer almaktadır, bu konuda daha ayrıntılı bilginin paylaşılması hedeflenmektedir.

Sosyal İlkeler

- İnsan hakları konusundaki gelişmeler ayrıntılı olarak paylaşılmamakta ancak önümüzdeki süreçte geliştirilmesi planları arasında yer almaktadır.

Ülker Sürdürülebilirlik Raporları <http://ulkerbiskuviyatirimciiliskileri.com> adresinde yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca payları Borsa’nın Ana Pazar, Yıldız Pazar ve Alt Pazarı’nda işlem gören ortaklıklar tarafından sürdürülebilirlik ilkeleri uyum çerçevesi kapsamında yapılması gereken açıklamalar Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda (KAP), SPK İlke Kararı’nda belirtilen formatta hazırlanarak, KAP-BİY uygulamasında “Özel Durum Açıklaması Gönderimi” menüsü altında yer alan “Sürdürülebilirlik Raporu” şablonu ile duyurulmuştur. İlgili açıklamalara www.kap.gov.tr adresinden ulaşılabilir.

Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi; Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin gerçekleşmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreçtir.

Olası bir risk kontrol edilmesi gereken olumsuz bir faktör konumundayken, Kurumsal Risk Yönetimi uygulayan şirketler için önemli fırsatlar yaratmaktadır. Önceki dönemde, riskler bölüm bazında yönetilirken, gelişen yönetim anlayışında risk bir bütün olarak ele alınarak kurum bazında değerlendirilmektedir. Risk değerlemesi şirketlerin iç denetim mekanizmaları tarafından kontrol edildiği takdirde, ölçümler sübjektif olup yapılmamış ve tutarsız risk yönetim fonksiyonları bulunurken, Kurumsal Risk Yönetimi prensiplerini benimsemiş şirketlerde Yönetim Kurulu'nun etkili risk yönetimi yapısını sağlayan bir risk komitesi bulunmakta ve riski ölçebilmektedir. Bunun yanı sıra, risk yönetimi bütün kurum yönetim sistemlerine kurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin doğru yönetilmesi sonucunda şirketler;

- Sürdürülebilir kârlılık ve büyüme,
- Gelir dalgalanmalarının minimize edilmesini,
- Risk kararlarının daha sağlıklı alınmasını,
- Fırsat ve tehditlerin daha iyi tespit edilmesini,
- Rekabet gücünün artırılmasını,
- Kaynakların etkin kullanılmasını,
- Yasa ve düzenlemelere uyumunu ve
- Kurumsal yönetim kalitesinin artırılması konularında önemli ilerlemeler sağlamaktadır.

Farklı ülkelerde üretim ve satış faaliyeti yürüten Ülker Bisküvi, son gelişmeler sonucunda daha da fazla önem kazanan kur ve faiz riski, ham madde fiyatları, ortaklık ve yeni yatırım riskleri gibi çeşitli riskleri izleme ve gerekli tedbirleri alma gerekliliğinin bilincindedir.

Şirket'in risk yönetimine ilişkin faaliyetleri Risk Komitesi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca Ülker Bisküvi, hâkim ortağı Yıldız Holding A.Ş.'nin denetim birimleri ve bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimden elde edilen bulgular, Denetimden Sorumlu Komite üyeleriyle birlikte diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirilmektedir. Şirket'in iş ağırları, prosedürleri, çalışanların yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Hususlar

- 2022 yılı içinde Şirket özel denetim geçirmemiş, kamu denetimiyle alakalı olarak Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ve Rekabet Kurumu denetimleri yapılmıştır. Mevcut durumda, denetim sonuçlarıyla ilgili olarak herhangi bir rapor Şirket'e ulaşmamıştır.
- 2022 yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.
- Şirket 2022 yılında belirlemiş olduğu hedeflere büyük ölçüde ulaşmıştır. 2020 yılında alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 2022 yılında Şirket'in yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.
- 2022 yılı içerisinde Şirket'i zarara uğratacak şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem yoktur.
- 2022 yılı içerisinde işletme aleyhine açılan ve işletmenin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.
- Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için Şirketçe alınan tedbir olmamıştır.
- 2022 yılı içerisinde olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10/03/2023

KARAR SAYISI: 2023/03

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİ BEYANIMIZDIR

Şirketimizin 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ve SPK'nın 10.1.2019 tarih 2/49 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS"), ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal tablolar, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun SPK mevzuatı düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablolar ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüst bir biçimde yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz,

Serkan Aslıyüce
Mali İşler Direktörü

Ahmet Bal
Denetim Komitesi Başkanı

Fusun Kuran
Denetim Komitesi Üyesi

Bağlı Şirket Raporu Sonucu

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hâkim ortağı ve hâkim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 32 no.lu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda "Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır." denilmektedir.

Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2022–31 Aralık 2022 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaman Polat'tır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED

Yaman Polat, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2023

**ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

İÇİNDEKİLER**SAYFA NO**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	5
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	6-7
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	8-67
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	8-9
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-28
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	29
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	30
NOT 6 FİNANSAL BORÇLAR	31-33
NOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	33
NOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	34
NOT 9 TÜREV ARAÇLAR	34
NOT 10 STOKLAR.....	35
NOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	36-38
NOT 12 ŞEREFİYE	38
NOT 13 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	39-40
NOT 14 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	40
NOT 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	40-41
NOT 16 TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR.....	42
NOT 17 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR.....	42-43
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	43
NOT 19 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	43
NOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	44
NOT 21 ERTELENMİŞ GELİRLER.....	44
NOT 22 ÖZKAYNAKLAR	44-46
NOT 23 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	47
NOT 24 ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ...	47
NOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	48
NOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	49
NOT 27 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	49
NOT 28 FİNANSMAN GELİRLERİ.....	49
NOT 29 FİNANSMAN GİDERLERİ	50
NOT 30 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	50-53
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ	53
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	53-56
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	56-65
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR	66
NOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	67

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2022 ve 31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	Dipnot Referansı	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar		25.174.269	18.764.940
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	9.254.834	3.004.834
Finansal Yatırımlar	5	210.497	6.414.869
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7,32	4.100.552	2.522.152
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	3.287.788	2.165.759
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	8,32	1.194.805	545.670
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	362.795	68.732
Türev Araçlar	9	745.842	1.499
Stoklar	10	4.996.350	3.218.231
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	18	423.058	368.875
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		13.507	166.661
Diğer Dönen Varlıklar	20	584.241	287.658
Duran Varlıklar		12.684.522	7.478.685
Finansal Yatırımlar	5	2.687.204	1.878.478
Maddi Duran Varlıklar	11	6.817.011	3.640.893
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	12	1.122.211	896.538
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	895.475	651.304
Peşin Ödenmiş Giderler	18	128.632	83.633
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30	1.033.989	327.839
TOPLAM VARLIKLAR		37.858.791	26.243.625

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**31 ARALIK 2022 ve 31 ARALIK 2021 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR	Dipnot Referansı		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		16.887.346	6.134.222
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	925.081	759.909
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	10.476.406	2.103.140
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7,32	1.079.457	475.461
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	3.081.810	1.794.960
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	19	132.371	76.957
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	3.025	12.672
Türev Araçlar	9	22.724	-
Ertelenmiş Gelirler	21	82.260	83.754
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30	261.953	301.535
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17	259.014	135.109
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	351.169	287.449
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20	212.076	103.276
Uzun Vadeli Yükümlülükler		13.288.953	15.795.501
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	12.349.131	15.313.776
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	17	763.769	346.828
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30	176.053	134.897
ÖZKAYNAKLAR	22	7.682.492	4.313.902
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.685.906	2.986.714
Ödenmiş Sermaye		342.000	342.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		108.056	108.056
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(4.196.733)	(4.196.733)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Aktüeryal Kayıplar		(261.647)	(44.479)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		3.085.949	815.379
- Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan			
Kaynaklanan Kazançlar		2.020.802	1.276.228
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		832.293	607.882
- Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları		30.446	540
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		157.537	157.537
Geçmiş Yıllar Karları		3.920.304	4.384.636
Net Dönem (Zararı)		(353.101)	(464.332)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.996.586	1.327.188
TOPLAM KAYNAKLAR		37.858.791	26.243.625

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
	Dipnot Referansı		
Hasılat	23	28.196.847	12.537.080
Satışların Maliyeti (-)	23	(19.788.330)	(8.924.665)
BRÜT KAR		8.408.517	3.612.415
Genel Yönetim Giderleri (-)	24, 25	(715.407)	(353.681)
Pazarlama Giderleri (-)	24, 25	(2.486.220)	(1.120.598)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24, 25	(88.643)	(39.786)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26	1.118.931	895.987
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26	(378.281)	(564.347)
ESAS FAALİYET KARI		5.858.897	2.429.990
Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	27	3.880.982	6.096.145
Yatırım Faaliyetlerden Giderler (-)	27	(1.607.231)	(130.934)
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		8.132.648	8.395.201
Finansman Gelirleri	28	193.054	444.638
Finansman Giderleri (-)	29	(8.244.096)	(8.910.373)
FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		81.606	(70.534)
Vergi Geliri/(Gideri)		117.914	(91.885)
Dönem Vergi Gideri (-)	30	(680.294)	(450.711)
Ertelenmiş Vergi Geliri	30	798.208	358.826
DÖNEM KARI/(ZARARI)		199.520	(162.419)
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		552.621	301.913
Ana Ortaklık Payları		(353.101)	(464.332)
Pay Başına (Kayıp)	31	(1,03)	(1,36)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
DÖNEM KARI/(ZARARI)	199.520	(162.419)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	2.845.840	838.130
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	(303.362)	(10.821)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları)	2.532.378	(8.237)
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	772.072	900.372
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları Vergi Etkisi	58.897	852
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış/(Azalışları) Vergi Etkisi	(193.182)	39.175
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar Vergi Etkisi	(20.963)	(83.211)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	443.862	931.153
Yabancı Para Çevrim Farkları	413.956	929.183
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları	37.383	2.425
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları Vergi Etkisi	(7.477)	(455)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	3.289.702	1.769.283
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	3.489.222	1.606.864
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	790.030	644.016
Ana Ortaklık Payları	2.699.192	962.848

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkları	Nakit Akış Riskinden Korunma (Kayıpları)/ Kazançları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değer Artış Fonları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla	342.000	108.056	(460.419)	22.444	(1.400)	850.738	(37.870)	459.069	131.587	1.081.394	3.541.181	6.036.780	779.913	6.816.693
Transferler	-	-	-	-	-	(64.611)	-	-	25.950	(1.081.394)	1.120.055	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	585.438	1.940	29.252	(6.609)	817.159	-	(464.332)	-	962.848	644.016	1.606.864
Ortak Kontrol Altında Gerçekleşen İşlemler	-	-	(3.736.314)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.736.314)	-	(3.736.314)
Ödenen Kar Payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(276.600)	(276.600)	(96.741)	(373.341)
31 Aralık 2021 itibarıyla	342.000	108.056	(4.196.733)	607.882	540	815.379	(44.479)	1.276.228	157.537	(464.332)	4.384.636	2.986.714	1.327.188	4.313.902
1 Ocak 2022 itibarıyla	342.000	108.056	(4.196.733)	607.882	540	815.379	(44.479)	1.276.228	157.537	(464.332)	4.384.636	2.986.714	1.327.188	4.313.902
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	464.332	(464.332)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	224.411	29.906	2.270.570	(217.168)	744.574	-	(353.101)	-	2.699.192	790.030	3.489.222
Ödenen Kar Payları (**)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(120.632)	(120.632)
31 Aralık 2022 itibarıyla	342.000	108.056	(4.196.733)	832.293	30.446	3.085.949	(261.647)	2.020.802	157.537	(353.101)	3.920.304	5.685.906	1.996.586	7.682.492

(*) 26 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, tamamı dönem karından karşılanmak üzere brüt 276.600.000 TL'nin dağıtılmasına ve dağıtılacak karın tamamının nakit olarak verilmesine karar verilmiş ve 25 Mayıs 2021 tarihinden itibaren temettü dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers Company'nin 5 Ocak 2021 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 146.722.501 TL temettü ödeme kararı alınmıştır. İlgili tutarın 66.025.125 TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylar altında muhasebeleştirilmiştir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers Company alınan Yönetim Kurulu Kararı ile 27 Temmuz 2022 tarihinde 265.757.106 TL temettü ödemiştir. İlgili tutarın 120.631.610 TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylar altında muhasebeleştirilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
	Dipnot Referansı		
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem karı/(zararı)		199.520	(162.419)
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların amortismanı	11	342.489	225.794
Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları	13	6.285	4.215
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	7	9.921	1.167
Finansal yatırım değer azalışı/(artışı)	27	1.521.313	(123.330)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	10	22.095	3.714
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler			
Kıdem tazminatı karşılığı	17	128.107	108.241
Kullanılmamış izin tahakkuku	17	76.956	28.332
Performans prim tahakkuku	17	126.260	59.451
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	(537)	3.267
Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler			
Diğer karşılıklar (net)	15	64.423	118.648
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	27	-	(45)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
Faiz gelirleri	27	(374.246)	(392.815)
Faiz giderleri	29	2.244.130	802.144
Vergi (Geliri)/Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30	(117.914)	91.885
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler			
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	27	(32.139)	(7.059)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler			
Finansal borçlar kur değişimi (net)	28, 29	5.722.278	7.609.228
Yatırım faaliyetlerinden kur farkı (net)	27	(3.377.617)	(5.429.745)
Komisyon giderleri ve finansman gelirleri (net)	28, 29	84.634	54.363
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler			
Kira gelirleri	27	(11.062)	(12.217)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		6.634.896	2.982.819

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 ve 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2021
	Dipnot Referansı		
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler			
Ticari alacaklardaki artış/azalış		(1.071.099)	(786.408)
İlişkili taraflardan alacaklardaki artış/azalış		(1.578.400)	(482.006)
Stoklardaki artış/azalış		(1.641.677)	(1.242.601)
Diğer alacaklar ve diğer varlıklardaki artış/azalış		(623.412)	(443.726)
Ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.013.052	440.281
İlişkili taraflara borçlardaki artış/(azalış)		603.996	199.457
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		92.134	(110.347)
Faaliyetlerden elde edilen nakit		3.429.490	557.469
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler			
Ödenen kıdem tazminatı	17	(57.249)	(58.899)
Ödenen yıllık izin	17	(40.285)	(21.955)
Ödenen performans primleri	17	(65.792)	(54.782)
Ödenen Dava Karşılıkları	15	(166)	(1.125)
Vergi Ödemeleri		(566.722)	(393.369)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		2.699.276	27.339
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri		69.871	94.721
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışlarından elde edilen nakit		-	26.145
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(740.762)	(558.319)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(6.473)	(1.389)
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki değişim		(649.135)	1.837.753
Alınan temettüler		-	45
Alınan faiz		374.246	392.815
Verilen diğer nakit avans ve borçlar		(44.999)	-
Diğer verilen diğer nakit avans ve borçlardan geri ödemeler		-	(34.969)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		6.845.914	423.471
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(15.897)	-
Kiralamadan elde edilen nakit		11.062	12.217
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(3.736.314)
Yatırım faaliyetlerinden elde edilen/(kullanılan) nakit		5.843.827	(1.543.824)
FİNANSAL FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişleri		2.022.496	1.588.167
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(3.047.800)	(1.705.798)
Türev araçlardan nakit girişleri		2.648	47.165
Ödenen faiz		(2.014.244)	(756.749)
Ödenen temettü		(120.632)	(373.341)
Ödenen komisyon		(87.282)	(54.699)
İlişkili taraflara ticari olmayan borçlardaki değişim		-	(120)
Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit		(3.244.814)	(1.255.375)
NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLERDEKİ NET DEĞİŞİM		5.298.289	(2.771.860)
KUR FARKI DEĞİŞİMİNİN NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		951.711	1.941.174
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	4	3.004.834	3.835.520
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ KALEMLER	4	9.254.834	3.004.834

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında on beş bağlı ortaklıktan oluşmaktadır (2021: On beş).

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş. 1944 yılında kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatıdır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş., 30 Ekim 1996 tarihinden beri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“BİST”) (Eski Adı: İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (“İMKB”) işlem görmekte olan Anadolu Gıda Sanayi A.Ş. ile 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla kendi ismi altında birleşerek halka açılmıştır.

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin merkezi Kısıklı Mah. Ferah Cad. No:1 Büyük Çamlıca Üsküdar İstanbul’dadır.

Grup’un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 9.489 olup, bu sayı içerisinde 1.914 taşeron çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 9.447, taşeron çalışan sayısı: 1.700).

Grup’un ana ortağı ve aynı zamanda kontrolü elinde tutan taraf pladis Foods Limited’tir. Grup’un nihai ana ortağı ise Yıldız Holding A.Ş.’dir. Yıldız Holding A.Ş. pladis Foods Limited’in nihai ana ortağıdır. Yıldız Holding A.Ş. Ülker Ailesi tarafından yönetilmektedir.

Şirket’in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla %5’ten fazla paya sahip ortaklarının ünvanları ve ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	31 Aralık 2022	Pay Tutarı	31 Aralık 2021
		Pay Oranı		Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100,00	342.000	%100,00

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

1. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.’nin 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları (“Bağlı Ortaklıklar”), temel faaliyet konuları ile Şirket’in doğrudan ve etkin sahiplik oranları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021		Faaliyet Konusu
	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	Doğrudan Sahiplik Oranı	Etkin Sahiplik Oranı	
Bağlı Ortaklıklar					
Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73,9	%73,9	%73,9	%73,9	İmalat
Ülker Çikolata Sanayi A.Ş.	%91,7	%91,7	%91,7	%91,7	İmalat
Atlas Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
Reform Gıda Paz. San. ve Tic. A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Ticaret
UI Egypt B.V.	%51,0	%51,0	%51,0	%51,0	Yatırım
Hi-Food for Advanced Food Industries	-	%51,4	-	%51,4	İmalat-Satış
Sabourne Investments Ltd	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Food Manufacturers’ Company	-	%55,0	-	%55,0	İmalat-Satış
Hamle Company Ltd LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Ulker Star LLC	-	%99,0	-	%99,0	Satış
UI Mena BV	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	Yatırım
Amir Global Trading FZE	-	%100,0	-	%100,0	Satış
Ulker for Trading and Marketing	-	%99,8	-	%99,8	Satış
International Biscuits Company	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış
Önem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0	İmalat-Satış

Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, yönetim kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Mart 2023 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul’un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

Grup’un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak, hazırlanmış olup, Tebliğ’in 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. Bu standartlar, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir. Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup’un konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları (devamı)

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Şirket ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile arsa, arazi, bina, yatırım amaçlı gayrimenkuller ve türev araçlar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Konsolidasyona İlişkin Esaslar

(a) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup içi işlemlerden doğan bakiyeler ve grup içi şirketlerle yapılan işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kayıp ve kazançlar elimine edilir.

(b) Grup'un mevcut bağlı ortaklığının sermaye payındaki değişiklikler

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

(c) Bağlı ortaklık kontrolünün kaybedilmesi

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (Örneğin; konuyla ilgili TFRS standartları uyarınca, kar/(zarar) aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları:

Grup, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan ve yeni revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 3 (Değişiklikler) *Kavramsal Çerçeve’ye Yapılan Atıflar*

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve’de şimdiye kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) *Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar*

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) *Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti*

TMS 37’de yapılan değişiklik, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeyle doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır.

Bu değişiklik, 1 Ocak 2022’de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS’lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması’nda Yapılan Değişiklik

TFRS 1’de yapılan değişiklik, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS’leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, TFRS’leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar’da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı):

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) Haziran 2020’de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlememeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan *COVID-19’la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16’ya İlişkin Değişiklikler*’i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabileceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup yönetimi, 2022 yılından itibaren geçerli olan bu değişiklik ve yorumların Grup’un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmadığını değerlendirmiştir.

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1’de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9’un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17’nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023’e ertelenmesiyle sigorta şirketlerine sağlanan TFRS 9’un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği (materiality) esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı):

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı):

TMS 8 (Değişiklikler) *Muhasebe Tahminleri Tanımı*

Bu değişiklik ile “muhasabe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasabe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) *Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi*

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17’de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9’u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9’un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

TFRS 16 (Değişiklikler) *Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü*

TFRS 16’daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15’teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

TFRS 16’da yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler*

TMS 1’deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

TMS 1’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

Hasılat

Grup'un hasılatı ağırlıklı olarak bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata satışından oluşmaktadır.

Grup, TFRS 15, "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği ayrıştırlabilir her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolara kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur. Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken, a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği, b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği, c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri, d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği, e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır. Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi Duran Varlıklar

Üretim ya da mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değer in defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde 5 yıldan uzun olmamak üzere yapılır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlıkların gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, en fazla 5 yıllık dönemlerde, yeniden değerlendirilir. Tüm diğer maddi duran varlıklar tarihi maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilir elde etme maliyetlerini içerir.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal kiralamaya konu olan maddi duran varlıklar, faydalı ömrün kira süresi uzun olduğu hallerde kira süresi boyunca, kısa olduğu durumlarda faydalı ömürleri üzerinden amortisman tabi tutulur.

Finansal Kiralama İşlemleri

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Kiralama - kiralayan durumunda Grup

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiralama - kiralayan durumunda Grup (devamı)

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Kiralama - kiracı durumunda Grup

TFRS 16 kapsamında olmayan faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleştirilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Grup'un TFRS 16 kapsamında değerlendirilecek önemli bir kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

İşletme Birleşmeleri

Bağlı ortaklıkların alımı, satın alım yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesinin maliyeti, birleşme tarihinde verilen varlıkların, oluşan veya üstlenilen yükümlülüklerin ve bağlı ortaklığın kontrolünü elde etmek için çıkarılan özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin ve işletme birleşmesine doğrudan atfedilebilen diğer maliyetlerin toplamı olarak hesaplanır. TFRS 5, "Satılmak Üzere Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"e göre satılmak üzere elde tutulan ve gerçeğe uygun değerden satış masraflarının düşülmesiyle bulunan değer ile kayda alınan duran varlıklar (veya satılacak gruplar) hariç olmak üzere alınan işletmenin TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"ne göre kayda alınma şartlarını karşılayan belirlenebilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Satın alım sırasında oluşan şerefiye, satın alımın maliyetinin, satın alınan işletmenin tanımlanabilen varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki Grup'un payını aşan kısmı olarak belirlenir ve ilk olarak maliyet değeri üzerinden kayıtlara alınır. Yeniden gözden geçirildikten sonra Grup'un satın alınan işletmeye ilişkin tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerindeki payının, satın alım maliyetini aşması halinde aşan kısım derhal gelir olarak kaydedilir. Satın alınan işletmedeki ana ortaklık dışı paylar, söz konusu işletmenin satın alınması sırasındaki belirlenebilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerindeki ana ortaklık dışı payların tutarı olarak kayda alınır.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. Grup'u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında gerçekleşmiş gibi, eğer daha sonra ise, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup'un kontrolündeki paydaşlarının konsolide finansal tablolarında kaydedilen defter değerinden kaydedilirler. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup'un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar ya da zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan kısmi hisse alış - satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan pay sahiplerine hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar ayrı bir başlık altında özkaynakta muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı ve/veya satış karı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda bilanço dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar/zarar, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilir

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar “Maddi Duran Varlıklar”a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, SPK’nın belirlediği akredite, benzer nitelikte yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlemesinde yeterli tecrübeye sahip değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, hiyerarşi tablosunda 2. seviyeye girmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bilgisayar yazılımı

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, faydalı ömürlerine göre itfa edilir (5 - 10 yıl).

Duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, faydalı ömürleri üzerinden itfa edilir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir.

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın bilanço dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık bilanço dışına alındığı zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Olmayan Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde şirket varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

Süresiz ekonomik ömrü olan ve kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklar, yılda en az bir kez ya da değer düşüklüğü göstergesi olması durumunda değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri kazanılabilir tutar, bir varlığın veya nakit yaratan birimin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlık veya nakit yaratan birimden elde edilmesi beklenen gelecekteki nakit akışlarının bugünkü değeridir. Kullanım değerinin hesaplanmasında mevcut dönemdeki piyasa değerlendirmesine göre paranın kullanım değerini ve gelecekteki nakit akımları tahminlerinde dikkate alınmayan varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılır.

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değeri azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Bir dönemde, özellikle bir varlığın elde edilmesi amacıyla borç alınan fonlara ilişkin aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetleri tutarı, ilgili dönemde bu varlıklar için katlanılan toplam borçlanma maliyetlerinden bu fonların geçici yatırımlardan elde edilen gelirlerin düşülmesi sonucu belirlenen tutardır.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özellikli varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar

Finansal Varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar” ve “nakit ve nakit benzerleri” kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup’un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan yatırım fonları” kalemlerini içermektedir.

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “özkaynağa dayalı finansal yatırımlar ve türev araçlar” kalemlerini içermektedir. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, söz konusu varlıklarını gerçeğe uygun bedelinden ölçer. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal Araçlar (devamı)

Finansal Yükümlülükler

c) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması

Bütün finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimi içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım satımlardır.

Bir finansal varlık (ya da finansal varlığın veya benzer finansal varlıklardan oluşan grubun bir kısmı);

- Varlıktan nakit akımı elde etme hakkına ilişkin sürenin bitmiş olması durumunda;
- Grup'un varlıktan nakit akımı elde etme hakkı olmakla birlikte, üçüncü kişilere direkt devretme zorunluluğu olan bir anlaşma kapsamında çok fazla zaman geçirmeden tamamını ödeme yükümlülüğü olması durumunda;
- Grup'un finansal varlıktan nakit akımlarını elde etme hakkını devretmesi ve (a) varlık ile ilgili tüm risk veya ödüllerin devredilmiş veya (b) tüm hak ya da ödüllerin transfer edilmemiş olmasına rağmen, varlık üzerindeki tüm kontrolleri transfer etmiş olması durumunda kayıtlardan çıkarılır.

Grup'un varlıktan nakit akımı elde etmesi hakkını devretmesi bununla birlikte tüm risk ya da menfaatlerin transfer edilmemesi veya üzerindeki kontrolü devretmemesi durumunda, varlık, Grup'un varlık ile devam eden ilişkisine bağlı olarak konsolide finansal tablolarda taşınır.

Finansal yükümlülükler, bu yükümlülüklerden doğan borçların ortadan kalkması, iptal edilmesi ve süresinin dolması durumlarında kayıtlardan çıkartılır.

Finansal borçlar

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan finansal borç tutarından işlem giderleri çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, takip eden tarihlerde, etkin faiz oranı ile hesaplanmış iskonto edilmiş değerleri ile konsolide finansal tablolarda takip edilirler. Alınan finansal borç tutarı (işlem giderleri hariç) ile geri ödeme değeri arasındaki fark, konsolide kar veya zarar tablosunda finansal borç süresince tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Grup'un bilanço tarihinden itibaren 12 ay için yükümlülüğü geri ödemeyi erteleme gibi koşulsuz hakkı bulunmuyorsa finansal borçlar, kısa vadeli yükümlülükler olarak sınıflandırılır. Grup'un finansal borçları banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları, ilişkili taraflara kredi niteliğindeki borçlar ve finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için beklenen kredi zararı karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağını muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Ayrıca Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kur Değişiminin Etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değerin belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları,
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacıklardan doğan kur farkları.

Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımın finansal riskten korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımın bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Konsolidasyonda, yabancı işletmelerdeki herhangi bir net yatırımlardan ve borçlanmalardan ve bu tip yatırımların finansal riskten korunma fonu olarak belirlenen diğer finansal araçlarından kaynaklanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir. Yurtdışı operasyonları satıldığında veya net yatırımın bir parçasını oluşturan herhangi bir borçlanmanın geri ödenmesinde, ilişkili kur farkları gelir veya giderde satış kazanç veya kaybının bir parçası olarak yeniden sınıflandırılır.

Şerefiye ve yabancı bir işletmenin satın alınması durumunda yapılan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri yabancı şirkete ait varlık ve yükümlülükler olarak değerlendirilir ve kapanış kurları ile çevrilir.

Temettü ve Faiz Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

İlişkili Taraflar

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Şirket ile ilişkili olan kişiler veya işletmelerdir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Şirket, üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Şirket, üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- (i) Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
- (ii) İşletmenin, Şirket'in (veya Şirket'in de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Şirket ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır.

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altına sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna alacak kaydedilir ya da alternatif olarak ilgili varlığın maliyet bedelinden düşülerek muhasebeleştirilebilir.

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Enflasyon düzeltmesi

Rapor tarihi itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlıkları ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup şirketlerinin esas faaliyet konuları ile ilgili işlemlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde; yeniden değerlendirme değer artışı fonu gibi enflasyon nedeniyle işletmelerin oluşturmalarına izin verilen fonların sermayeye ilave edilmesi, ortakların özkaynağa katkısı olarak dikkate alınmamıştır. Yedek akçelerin ve dağıtılmamış karların sermayeye ilave edilmesi ortaklar tarafından konulan sermaye olarak dikkate alınmıştır. Sermayeye ilave edilmiş Özkaynak kalemlerinin düzeltilmesinde, sermaye artırımının tescil tarihi veya sermaye artırımına mahsuben ödenen tutarların tahsil tarihi esas alınmıştır. Değer artışı fonları içerisinde yer alan yeniden değerlendirme fonu satış işleminden önce Grup'un elinde bulundurduğu net varlığa işlem tarihinde isabet eden değer artışıdır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.3 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Türevler ve nakit akış riskinden korunma faaliyetleri

Türevler, ilk sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerden kayda alınır ve ilk muhasebeleştirme işleminin ardından her raporlama dönemi sonunda gerçeğe uygun değerden ölçülürler. Gerçeğe uygun değerdeki sonradan oluşan değişimlerin muhasebeleştirilmesi türevin, finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanıp tanımlanmamasına ve öyle olması durumunda, korunma konusu kalemin niteliğine bağlıdır. Grup, belirli türevleri aşağıdakilerden biri şeklinde tanımlar:

- i. Muhasebeleştirilmiş varlıkların veya borçların veya kesin bir taahhüdün gerçeğe uygun değerinin riskinden korunma (gerçeğe uygun değer riskinden korunma)
- ii. Muhasebeleştirilmiş varlıkların ve yükümlülüklerin ve gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin nakit akımları ile ilişkilendirilebilen belirli risklerden korunma (nakit akış riskinden korunma),
- iii. Yurt dışındaki bir işletmede bulunan net yatırım riskinden korunma (net yatırım riskinden korunma).

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, riskten korunma araçları ile korunan kalemlerin arasındaki ilişkinin yanı sıra, çeşitli riskten korunma işlemlerine neden olan risk yönetim hedef ve stratejisini belgeler. Grup ayrıca hem riskten korunma işleminin başlangıcında ve hem de devamında, finansal riskten korunma işleminde kullandığı türevlerin korunan varlığın gerçeğe uygun değerlerinde veya nakit akımlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemedeki son derece etkin olduğu ve olmaya devam edeceğine dair değerlendirmesini belgeler.

Riskten korunma muhasebesi amacı ile kullanılan çeşitli türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri Not 9’da açıklanmıştır. Özkaynaklar altındaki riskten korunma fonundaki hareketler Not 34’te gösterilmiştir. Finansal riskten korunma muhasebesi için kullanılan bir türevin tüm gerçeğe uygun değeri, eğer korunan kalemin kalan vadesi 12 aydan fazla duran varlık veya uzun vadeli yükümlülük olarak, 12 aydan kısa ise dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır. Ticari amaçlı türevler dönen varlık veya kısa vadeli yükümlülük olarak sınıflandırılır.

Nakit akış riskinden korunma koşullarını sağlayan ve bu şekilde tanımlanan türevlerin gerçeğe uygun değer değişimlerinin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynak altındaki fonlarda toplanır. Etkin olmayan kısmın kazanç ve kaybı doğrudan doğruya diğer gelir veya diğer giderler içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Özkaynak altında biriktirilen tutarlar, korunan kalemin kar veya zararı etkilediği dönemlerde kar veya zarara yeniden sınıflandırılır (örneğin korunan tahmini bir satışın gerçekleşmesi). Kredilerin değişken faizini koruyan faiz oranı takaslarının etkin kısmı ile ilgili kazanç veya kayıplar ‘finansman giderleri’ içinde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefîye

Satın alım işleminde oluşan şerefîye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Şerefîyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefîyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefîye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şerefîye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez. İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefîye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dâhil edilir.

Grup’un şerefîyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 12).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

2.3. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır.

Geri alınmış haklar

Grup önceki ilişkilerinden 3. kişilere sağlamış olduğu hakların geri alınması kapsamında, bu hakkın gerçeğe uygun değerini geri alınmış haklar olarak muhasebeleştirilmiştir. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömüre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler veya olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Geri alınmış haklar, Suudi Arabistan'daki Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından oluşmaktadır. Geri alınmış hakların gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akım çalışmalarında %9,9 iskonto oranı ve %1,6 nihai büyüme oranı kullanılmıştır (2021: %11,2 iskonto oranı ve %0,9 nihai büyüme oranı). Kullanılan oranlardaki %1'lik değişim geri alınmış hakların değerini 147.113 bin TL (2021 : 6.404 bin TL) etkilemektedir.

Grup'un markası, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 13). Markanın gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan telif ücretinden arındırma yönteminde %2,6 telif oranı ve %2,5 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan telif oranlarındaki %1 değişiklik markanın tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Ertelenmiş vergiler

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır.

Grup, aldığı teşvik ve ürün çeşitlendirme yatırımına istinaden sahip olduğu yatırım indiriminden 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 39.076 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı ayırmıştır (2021: 19.258 bin TL).

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Ertelenmiş vergiler (devamı)

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 4.771.583 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 954.856 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.073.388 bin TL tutarındaki mahsup edilebilir mali zararları üzerinden hesaplanan 215.284 bin TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal araçların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2022 tarihindeki aktif bir piyasası olmayan finansal araçların gerçeğe uygun değerleri; Grup ile ilişkisi olmayan, SPK'nın belirlediği değerlendirme yetkinlik kriterlerine uygunluğu değerlendirilmiş bağımsız bir yönetim danışmanlığı tarafından piyasa verilerinden yararlanarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılması, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınması ve indirgenmiş nakit akış analizlerini kullanarak hesaplanmıştır. Cari dönemde Grup'un finansal yatırımları arasında bulunan G-New için %10,3 (2021: %8,9), Godiva Belgium için %10,8 (2021: %10,4) indirgeme oranı ve G-New için %2,1 (2021: %2,2), Godiva Belgium için %2,1 (2021: %2,2) nihai büyüme oranı kullanılarak indirgenmiş nakit akışları analizi yapılmıştır.

Kullanılan indirgeme oranındaki %0,3'lük değişim, G-New ve Godiva Belgium'un gerçeğe uygun değerini sırasıyla 68.796 bin TL ve 123.240 bin TL etkilemektedir. (2021 G-New: 18.268 bin TL ve Godiva Belgium: 34.455 bin TL)

Şerefiye

Grup'un şerefiyesi, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak ana ortağından satın almış olduğu işletmenin, ana ortak seviyesinde kayıtlı değerlerinden Grup kayıtlarında muhasebeleştirilmesinden oluşmuştur (Not 12). Şerefiyenin gerçeğe uygun değerinin değer düşüklüğü testinin belirlenmesinde kullanılan indirgenmiş nakit akış çalışmalarında %9,3 iskonto oranı ve %2,5 nihai büyüme oranı kullanılmıştır. Kullanılan oranlardaki %1 değişiklik şerefiye tutarında değer düşüklüğüne sebep olmamaktadır.

Arsalar ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi

Arsalar ve Binaların gerçeğe uygun değeri yeniden değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçeğe uygun değerden birikmiş amortisman düşülerek hesaplanır. Arsaların gerçeğe uygun değerleri, piyasada bulunan kanıtlardan, değerlendirme uzmanları tarafından yapılan değerlendirme ile belirlenir. Arsalar için "emsal karşılaştırma" yöntemini kullanmıştır. Arsalar gerçeğe uygun değer hiyerarşisinin ikinci seviyesi içinde sınıflandırılmıştır. Binaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde piyasa katılımcısının benzer varlıkları inşa etmesi için üstleneceği maliyetler ve eskime yaşını yansıtan maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Binaların gerçeğe uygun değeri hiyerarşisinin üçüncü seviyesi içinde sınıflandırılmıştır.

Beklenen kredi zararı karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.

Beklenen zarar karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Beklenen zarar karşılıkları ile ilgili detaylar Not 7'de yer almaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Bağlı Ortaklıklar ile İlgili Özet Finansal Bilgiler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un önemli seviyede azınlık payının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin özet mali bilgileri aşağıdaki gibidir.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

	2022	2021
Toplam varlıklar	4.197.904	2.271.997
Toplam yükümlülükler	1.911.852	944.303
Net varlıklar	2.286.052	1.327.694
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	597.148	346.213
Hasılat	5.601.089	2.532.879
Net dönem karı	938.960	612.717
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit/(kullanılan)	184.084	84.952
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(229.074)	(39.981)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(112.904)	(193.074)

Food Manufacturers' Company

	2022	2021
Toplam varlıklar	2.665.694	1.895.427
Toplam yükümlülükler	928.246	686.698
Net varlıklar	1.737.448	1.208.729
Kontrol gücü olmayan paylarda biriken fonlar	781.852	543.928
Hasılat	3.529.092	1.653.329
Net dönem karı	292.907	115.807
İşletme faaliyetlerinde elde edilen nakit	344.936	240.629
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit	(94.555)	(70.213)
Finansal faaliyetlerden kullanılan nakit	(277.119)	(363.766)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un ana faaliyet konusu özellikle bisküvi, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret, kek ve çikolata imalatı pazarlaması ve satışlarıdır. Grup faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen raporlar Grup konsolide finansal tabloları kullanılarak hazırlanmaktadır. Stratejik kararları alan Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii olarak belirlenmiştir. Grup yönetimi, faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu tarafından incelenen ve stratejik kararların alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. Yönetim Kurulu faaliyet bölümlerinin performanslarını brüt kar ve faaliyet karı olarak takip etmektedir.

Grup; yönetim raporlamasında TFRS 8 kapsamında operasyonlarını ve yatırım harcamalarını yurtiçi (Türkiye'de bulunan şirketlerin Türkiye içerisinde gerçekleştirmiş olduğu) ve uluslararası operasyonlar olarak takip etmektedir. Buna göre 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemleri için bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2022
Hasılat	17.482.255	10.714.592	28.196.847
Brüt Kar	4.540.419	3.868.098	8.408.517
Faaliyet Karı (*)	3.088.063	2.030.184	5.118.247
FAVÖK (**)	3.217.757	2.249.264	5.467.021
FAVÖK/Hasılat	18,4%	21,0%	19,4%
Yatırım Harcamaları	482.876	243.560	726.436
	Yurtiçi	Uluslararası	1 Ocak-31 Aralık 2021
Hasılat	7.386.841	5.150.239	12.537.080
Brüt Kar	1.788.461	1.823.954	3.612.415
Faaliyet Karı (*)	1.151.401	946.949	2.098.350
FAVÖK (**)	1.250.882	1.077.477	2.328.359
FAVÖK/Hasılat	16,9%	20,9%	18,6%
Yatırım Harcamaları	468.069	73.159	541.228

(*) Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karıdır.

(**) FAVÖK (Faiz, vergi, amortisman öncesi kar) esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler öncesi faaliyet karına amortisman ve itfa payları giderlerinin eklenmesi ile hesaplanmıştır. FAVÖK, TFRS'de tanımlanan bir performans ölçüsü değildir ve diğer şirketler ile karşılaştırılabilir olmayabilir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	4.588	1.758
Vadesiz banka mevduatları	1.299.382	1.584.142
Vadeli banka mevduatları	7.968.329	1.434.427
Beklenen zarar karşılığı	(17.465)	(15.493)
	9.254.834	3.004.834

Vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2022
TL	%20,00	Ocak 2023	1.431.658
ABD Doları	%3,73	Ocak 2023	6.251.869
Avro	%0,01	Ocak 2023	65.785
Mısır Sterlini	%8,25	Ocak 2023	77.232
Suudi Arabistan Riyali	%4,75	Ocak 2023	75.729
Kazakistan Tengesi	%13,00	Ocak 2023	66.056
			7.968.329

Para Cinsi	Faiz Oranı (%)	Vade	31 Aralık 2021
TL	%20,81	Ocak 2022	478.786
ABD Doları	%1,05	Ocak 2022	828.998
Avro	%0,38	Ocak 2022	34.250
İngiliz Sterlini	%0,05	Ocak 2022	29.845
Mısır Sterlini	%7,23	Ocak 2022	62.548
			1.434.427

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

<u>Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar:</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zararı yansıtılan finansal varlıklar (*)	210.497	6.414.869
	210.497	6.414.869

<u>Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar:</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (**)	2.687.204	1.878.478
	2.687.204	1.878.478

<u>Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
G New, Inc	784.426	527.744
Godiva Belgium BVBA	1.767.935	1.350.534
Diğer	134.843	200
	2.687.204	1.878.478

(*) Kısa vadeli finansal yatırımların 207.453 bin TL tutarındaki kısmı vadesi 3 aydan kısa olan yatırım fonlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 6.392.264 bin TL).

(**) Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı özkaynağa dayalı yatırımları, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar olarak sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2022 tarihindeki 2.020.802 bin TL tutarındaki ana ortaklığa düşen vergi sonrası fark, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir (2021: 1.276.228 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli borçlanmalar	925.081	759.909
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.476.406	2.103.140
Uzun vadeli borçlanmalar	12.349.131	15.313.776
	23.750.618	18.176.825
<u>Kısa Vadeli Borçlanmalar:</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akreditif borçlanmalar	925.081	759.909
	925.081	759.909
<u>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Banka kredileri	9.655.778	1.499.536
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	812.749	579.253
Finansal kiralama borçları	7.879	24.351
	10.476.406	2.103.140
<u>Uzun Vadeli Borçlanmalar</u>	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Banka kredileri	1.315.059	7.148.942
İhraç edilmiş borçlanma araçları (*)	11.031.399	8.157.834
Finansal kiralama borçları	2.673	7.000
	12.349.131	15.313.776

Grup, 20 Nisan 2020 tarihli sendikasyon kredisi kullanmış olup, işbu sendikasyon kredisi iki dilimden oluşmaktadır. Dilimlerden birisi 110.000.000 ABD Doları, diğeri 243.938.528 Avro'dur. Sendikasyona 7 uluslararası banka katılmıştır. Avro dilim için geçerli olan faiz oranı Euribor+ %2,95, ABD Doları için ise Libor+ %3,10 olup vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Grup, sendikasyon kredisine ek olarak 20 Nisan 2020 tarihli 75.000.000 Avro EBRD kredisi kullanmıştır. İlgili EBRD kredisinin faiz oranı Euribor+ %2,95 olup, vade tarihi 20 Nisan 2023'tür. Kredi dilimlerinin anapara geri ödemeleri vade sonlarında olmak üzere altı ayda bir faiz ödemelidir.

(*) Grup'un 30 Ekim 2020 tarihinde İrlanda Borsası (Euronext Dublin)'nda ihraç ettiği, 5 yıl vadeli, 6 ayda bir kupon ödemeli, vade sonunda da anapara ve kupon ödemeli, yıllık sabit %6,95 faiz oranlı 650.000.000 ABD Doları tahvili bulunmaktadır.

İlgili kredilere ait kovenantlar aşağıdaki gibidir:

a) **Kaldıraç:** Geçerli dönemin son günündeki konsolide net borcun, yine geçerli dönem için oluşan son 12 aylık konsolide FAVÖK'e (Faiz, amortisman, vergi öncesi kar) oranı 4:1 oranını geçmemelidir.

b) **Faiz Karşılama:** Geçerli dönem için Grup'un konsolide faiz karşılama oranı 2:1 oranından daha düşük olmamalıdır.

Cari dönemde Grup'un konsolide finansal tabloları banka kredi sözleşmelerinin hükümleri ile uyumludur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Borçlanmalar:

31 Aralık 2022

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2023-Ekim 2025	%27,22	7.879	2.673
ABD Doları	Nisan 2023-Ekim 2025	%6,75	2.883.061	11.031.397
Avro	Nisan 2023-Nisan 2024	%3,97	8.312.771	1.015.858
Mısır Sterlini	Mart 2023-Eylül 2023	%8,00	5.438	-
Kazakistan Tengesi	Ocak 2023-Ocak 2026	%11,97	192.338	299.203
			11.401.487	12.349.131

31 Aralık 2021

<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Vade Aralığı</u>	<u>Ağırlıklı Yıllık Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)</u>	<u>Kısa Vadeli</u>	<u>Uzun Vadeli</u>
TL	Ocak 2022-Nisan 2023	%27,30	24.351	7.000
ABD Doları	Nisan 2022-Ekim 2025	%6,45	628.028	9.575.662
Avro	Nisan 2022-Mayıs 2023	%3,17	2.052.008	5.403.144
Mısır Sterlini	Ocak 2022-Eylül 2023	%8,00	8.186	6.063
Kazakistan Tengesi	Ocak 2022-Ocak 2026	%11,98	150.476	321.907
			2.863.049	15.313.776

Banka kredileri ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıl içinde ödenecekler	10.468.527	2.078.789
1-2 yıl içinde ödenecekler	1.520.137	7.472.785
2-3 yıl içinde ödenecekler	10.800.835	590.206
3-4 yıl içinde ödenecekler	25.486	7.223.496
4-5 yıl içinde ödenecekler	-	20.289
	22.814.985	17.385.565

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlanmalarının Kısa Vadeli Kısımları

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	9.511	29.913
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(1.632)	(5.562)
	7.879	24.351

Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	3.957	7.331
Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(1.284)	(331)
	2.673	7.000

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

6. FİNANSAL BORÇLAR (Devamı)

Finansal kiralama borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıl içinde ödenecekler	7.879	24.351
1-2 yıl içinde ödenecekler	1.239	7.000
2-3 yıl içinde ödenecekler	1.434	-
	10.552	31.351

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ilişkin finansal borç hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Dönem başı - 1 Ocak	18.176.825	10.481.296
Alınan yeni finansal borçlar	2.025.904	1.588.167
Anapara ödemeleri	(3.072.006)	(1.724.278)
Kur farkı değişimi	6.391.142	7.561.278
Faiz tahakkuk değişimi	96.461	54.963
Yabancı para çevrim farkları	132.292	215.399
Dönem sonu - 31 Aralık	23.750.618	18.176.825

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (not 32)	4.100.552	2.522.152
	4.100.552	2.522.152
Diğer Ticari Alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	3.320.713	2.185.452
Alacak senetleri	-	162
Beklenen kredi zararı karşılığı	(32.925)	(19.855)
	3.287.788	2.165.759
Toplam Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	7.388.340	4.687.911

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemlerinde beklenen kredi zararı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	(19.855)	(12.341)
Dönem gideri	(16.851)	(3.428)
İptal edilen karşılık tutarı	6.930	2.261
Yabancı para çevrim farkları	(3.149)	(6.406)
Tahsilatlar	-	59
Kapanış bakiyesi	(32.925)	(19.855)
Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili taraflara ticari borçlar (not 32)	1.079.457	475.461
Ticari borçlar	3.081.810	1.794.960
	4.161.267	2.270.421

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer Alacaklar		
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (not 32)	1.194.805	545.670
Kısa vadeli diğer alacaklar	362.795	68.732
	1.557.600	614.402
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KDV alacakları	315.646	22.374
Verilen depozito ve teminatlar	35.352	34.231
Personelden alacaklar	4.713	3.302
Diğer	7.084	8.825
	362.795	68.732
Diğer Borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli diğer borçlar	3.025	12.672
	3.025	12.672
Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan depozito ve teminatlar	22	172
Diğer borçlar	3.003	12.500
	3.025	12.672

9. TÜREV ARAÇLAR

Grup, 20 Nisan 2020 tarihinde kullanmış olduğu 3 yıl vadeli ve değişken faizli sendikasyon kredisinin 110.000.000 ABD Dolar'lık diliminin ödeme planıyla paralel olacak şekilde faiz riskinden korunmak amacıyla toplam 33.000.000 ABD Dolar'lık işleminden oluşan Sabit Faiz Swap işlemleri gerçekleştirmiştir. Buna ek olarak, 20 Nisan 2020 tarihinde kullanmış olduğu 243.938.528 Avro'luk sendikasyon kredisinin ve 75.000.000 Avro'luk EBRD kredisinin ödeme planıyla paralel olacak şekilde kur riskinden korunmak amacıyla, 19 Ocak 2022, 15 Şubat 2022, 25 Mart 2022, 27 Mayıs 2022, 30 Haziran 2022 ve 31 Ağustos 2022 tarihlerinde toplamda 250.000.000 Avro'luk Nisan 2023 vadeli Çapraz Kur Sabit Faiz Swap işlemi gerçekleştirmiştir. Bu işlemler ilişikteki konsolide finansal tablolarda nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ilişkilendirilmiştir.

Buna ek olarak Grup, 5 Eylül 2022 tarihinde 6.000.000 ABD Dolar'lık; 2 Ağustos 2022, 3 Ekim 2022, 18 Ekim 2022, 7 Kasım 2022, 2 Aralık 2022 ve 20 Aralık 2022 tarihlerinde toplamda 22.420.000 Avro'luk forward işlemi uygulamıştır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla türev araçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık/(Yükümlülük)	Kontrat Tutarı	Rayiç Değerler Varlık/(Yükümlülük)
Riskten korunma amaçlı				
Çapraz Kur Sabit Faiz Swap İşlemleri	4.983.725	733.042	-	-
Sabit Faiz Swap İşlemleri	617.044	12.800	439.857	346
Alım-satım amaçlı				
Forward İşlemleri	559.130	(22.724)	221.382	1.153
Toplam Varlık / (Yükümlülük)	6.159.899	723.118	661.239	1.499

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

10. STOKLAR

Stokların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme	3.491.225	2.298.257
Yarı mamuller	144.682	72.115
Mamuller	1.155.578	719.737
Ticari mallar	87.087	47.562
Diğer stoklar	179.664	114.513
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(61.886)	(33.953)
	4.996.350	3.218.231

Stoklar maliyet değerleri ile yer almakta olup, değer düşüklüğü olan stoklar için karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	(33.953)	(29.809)
Dönem gideri	(22.095)	(3.714)
Kayıtlardan silinenler	2.515	10.945
Yabancı para çevrim farkı	(8.353)	(11.375)
Kapanış bakiyesi	(61.886)	(33.953)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

					Değerleme	Yabancı Para	
Maliyet	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	Transfer	Artışı	Çevrim Farkları	31 Aralık 2022
Arazi ve arsalar	836.106	-	(4.306)	-	1.958.643	(5.334)	2.785.109
Binalar	1.450.365	21.010	(24.184)	9.731	1.618.782	129.535	3.205.239
Makine, tesis ve cihazlar	3.813.432	132.008	(63.890)	466.161	-	543.372	4.891.083
Taşıtlar	18.166	2.355	(3.852)	-	-	3.546	20.215
Demirbaşlar	210.935	31.006	(10.867)	19.513	-	28.603	279.190
Özel maliyetler	54.222	4.150	(38)	1.109	-	170	59.613
Diğer maddi varlıklar	32	23	-	-	-	-	55
Yapılmakta olan yatırımlar	179.153	529.411	(9.010)	(496.838)	-	14.121	216.837
	6.562.411	719.963	(116.147)	(324)	3.577.425	714.013	11.457.341

		Dönem			Değerleme	Yabancı Para	
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2022	gideri	Çıkış	Transfer	Artışı	Çevrim Farkları	31 Aralık 2022
Binalar	(748.130)	(41.131)	9.596	673	(1.040.550)	(75.980)	(1.895.522)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.980.546)	(270.158)	55.174	(673)	-	(316.638)	(2.512.841)
Taşıtlar	(16.450)	(1.514)	3.160	-	-	(3.333)	(18.137)
Demirbaşlar	(138.206)	(25.719)	10.461	-	-	(18.082)	(171.546)
Özel maliyetler	(38.154)	(3.964)	24	-	-	(155)	(42.249)
Diğer maddi varlıklar	(32)	(3)	-	-	-	-	(35)
	(2.921.518)	(342.489)	78.415	-	(1.040.550)	(414.188)	(4.640.330)

Net Değer	3.640.893						6.817.011
------------------	------------------	--	--	--	--	--	------------------

Maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman ve itfa giderlerinin 328.464 bin TL'si (31 Aralık 2021: 216.585 bin TL) satılan malın maliyetine, 916 bin TL'si (31 Aralık 2021: 495 bin TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 5.189 bin TL'si (31 Aralık 2021: 5.561 bin TL) pazarlama ve satış giderlerine, 14.205 bin TL'si (31 Aralık 2021: 7.368 bin TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Grup, 31 Aralık 2022 itibarıyla sona eren on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. 31 Aralık 2022 itibarıyla ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2021	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Arazi ve arsalar	857.540	-	(49.750)	-	28.316	836.106
Binalar	1.227.958	6.493	(44.194)	27.299	232.809	1.450.365
Makine, tesis ve cihazlar	2.668.920	64.285	(50.654)	326.015	804.866	3.813.432
Taşıtlar	13.622	248	(1.005)	(465)	5.766	18.166
Demirbaşlar	145.823	12.386	(11.032)	14.355	49.403	210.935
Özel maliyetler	54.170	2.392	(2.730)	215	175	54.222
Diğer maddi varlıklar	32	-	-	-	-	32
Yapılmakta olan yatırımlar	67.043	454.035	(864)	(367.419)	26.358	179.153
	5.035.108	539.839	(160.229)	-	1.147.693	6.562.411
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2021	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2021
Binalar	(635.450)	(29.161)	17.314	1.399	(102.232)	(748.130)
Makine, tesis ve cihazlar	(1.405.321)	(176.368)	42.008	(1.399)	(439.466)	(1.980.546)
Taşıtlar	(10.593)	(1.215)	995	-	(5.637)	(16.450)
Demirbaşlar	(101.209)	(14.418)	9.934	-	(32.513)	(138.206)
Özel maliyetler	(35.681)	(4.628)	2.316	-	(161)	(38.154)
Diğer maddi varlıklar	(28)	(4)	-	-	-	(32)
	(2.188.282)	(225.794)	72.567	-	(580.009)	(2.921.518)
Net Değer	2.846.826					3.640.893

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona on iki aylık dönemde kiralama yoluyla alım gerçekleştirmemiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Binalar	25 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 20 yıl
Taşıtlar	4 – 10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	4 – 10 yıl
Demirbaşlar	3 – 10 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

Grup, arsalar ve binalarının gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini seçmiştir. İlgili varlıklar, 3 Şubat 2023 tarihinde “emsal karşılaştırma yöntemi” ile yeniden değerlemeye tabi tutulmuş olup, çalışmalar SPK'nın yetkilendirdiği değerlendirme şirketi olan Nova Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Arsa ve binaların, yapılan değerlemelerde belirtilen gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu varlığın gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklılaşması durumunda, varlık tekrar yeniden değerlendirilir. Böyle bir durum bulunmadığında ilgili varlık belirli periyotlarda yeniden değerlendirilir.

12. ŞEREFIYE

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	896.538	496.196
Yabancı para çevrim farkları	225.673	400.342
Kapanış bakiyesi	1.122.211	896.538

Şerefiye'nin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Şirket	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
UI Mena B.V.	1.079.482	862.402
IBC	42.729	34.136
	1.122.211	896.538

UI Mena B.V.

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında UI MENA ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

International Biscuits Company

Yıldız Holding A.Ş. 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla United Biscuits grubunu satın almıştır. Yıldız Holding'in mali tablolarında International Biscuits Company ile ilgili taşınmış olduğu şerefiye rakamı geçmiş dönemler konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenerek Ülker Bisküvi konsolide finansal tablolarına aktarılmıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2022	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
Haklar (*)	675.632	4.206	-	-	243.545	923.383
Diğer	14.825	2.267	-	324	3.859	21.275
	690.457	6.473	-	324	247.404	944.658

İtfa payları	1 Ocak 2022	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
Haklar	(28.760)	(2.379)	-	-	(587)	(31.726)
Diğer	(10.393)	(3.906)	-	-	(3.158)	(17.457)
	(39.153)	(6.285)	-	-	(3.745)	(49.183)

Net Defter Değeri	651.304					895.475
--------------------------	----------------	--	--	--	--	----------------

Maddi olmayan duran varlıkların 1 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 dönemindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2021	Giriş	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Haklar (*)	373.597	481	-	-	301.554	675.632
Diğer	9.569	908	-	-	4.348	14.825
	383.166	1.389	-	-	305.902	690.457

İtfa payları	1 Ocak 2021	Dönem gideri	Çıkış	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Haklar	(14.418)	(1.531)	-	-	(12.811)	(28.760)
Diğer	(4.966)	(2.684)	-	-	(2.743)	(10.393)
	(19.384)	(4.215)	-	-	(15.554)	(39.153)

Net Defter Değeri	363.782					651.304
--------------------------	----------------	--	--	--	--	----------------

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla Haklar'ın 743.968 bin TL (31 Aralık 2021: 530.334 bin TL) tutarındaki kısmı, Suudi Arabistan'da Grup bünyesindeki ürünlerin distribütörlük anlaşmalarından, 134.935 bin TL (31 Aralık 2021: 107.800 bin TL) tutarındaki kısmı Rana markası haklarından oluşmaktadır. Geri alınmış haklar itfa edilmez, sınırsız ömre sahiptir ancak her yıl veya koşullardaki değişiklikler olaylar değerinin düşmüş olabileceğini işaret ettiğinde daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. 31 Aralık 2022 itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlık kalemleri doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

	Faydalı Ömür
Haklar	2 yıl – Sınırsız ömür
Diğer maddi olmayan varlıklar	2 – 12 yıl

14. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulunun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı kararına istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir. Grup ayrıca Para Kredi Koordinasyon Kurulunun 20/6 sayılı kararına istinaden, 'Tarımsal Ürünlerde İhracat İadesi' yapılması hakkında yayımlanan 2000/5 sayılı tebliğ doğrultusunda tarımsal ürünlerin ihracatından vergi iadesi almaktadır.

Grup, bazı illerde vergi ve sigorta primi teşvikleri uygulamak, enerji desteği sağlamak ve yatırımlara bedelsiz arsa ve arazi temin etmek sureti ile yatırımların ve istihdamın artırılmasını amaçlayan 6 Şubat 2004 tarihli ve 25365 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yatırımların ve İstihdamın Teşviki ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında 5084 Sayılı Kanun" çerçevesinde enerji ve istihdam teşvikinden yararlanmaktadır.

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karaman fabrikasında yapılmakta olan teşvik ve ürün çeşitlendirme yatırımlarına istinaden toplam 289.859 bin TL'lik yatırım için sırasıyla 11 Ocak 2010, 20 Haziran 2011, 14 Ekim 2012 , 8 Aralık 2015 ve 19 Haziran 2020'de alınmış beş adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Bu belgelerle bugüne kadar 96.092 bin TL (2021 : 75.889 bin TL) vergi indiriminden yararlanılmış olup kalan 39.076 bin TL için finansal tablolara ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir (2021 : 19.258 bin TL) (Not 30)

Grup 2022 yılında 110.178 bin TL tutarında devlet teşvik ve yardımı almıştır. (2021: 89.023 bin TL). 2022 yılı ile ilgili tutarın 47.150 bin TL'si istihdam teşvikinden, 4.348 bin TL'si yatırım teşvikinden, 18.692 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 39.388 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır. (2021: 36.722 bin TL'si istihdam teşvikinden, 23.136 bin TL'si yatırım teşvikinden, 10.386 bin TL'si Ar-Ge teşvikinden, 18.779 bin TL'si ise diğer teşviklerden kaynaklanmaktadır.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa Vadeli Borç Karşılıkları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Pazarlama gider karşılığı	209.095	152.773
Dava karşılıkları	8.639	9.342
Diğer	133.435	125.334
	351.169	287.449

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren yıllara ait dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	9.342	7.200
Dönem gideri	221	4.246
Konusu kalmayan karşılık	(758)	(979)
Ödeme / feragat etme (-)	(166)	(1.125)
Kapanış bakiyesi	8.639	9.342

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

Verilen Teminatlar

(Dövizli tutarlar orijinal para birimleri ile gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro
A) Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	275.569	25.354	337	264.447	25.737	-
B) Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	174.750	-	-	179.100
C) Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D) Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (**)	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3 . kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
	275.569	25.354	175.087	264.447	25.737	179.100

(*) Bakiyenin 129 milyon Türk Lirası ile 5,8 milyon ABD Doları gayrinakdi riskler ile ilgilidir.

(**) Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ana ortaklık özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sıfırdır (31 Aralık 2021: sıfır).

Şirket'in nihai ana ortağı Yıldız Holding A.Ş. ve aralarında Ülker Bisküvi'nin iştiraklerinin de dahil olduğu bazı Yıldız Holding Grup şirketleri, Yıldız Holding A.Ş. ve Yıldız Holding Grup şirketleri kredi verenlerinin "Kredi Verenler" bazıları ile sendikasyon kredi sözleşmesi akdetmiştir.

Ülker Bisküvi iştiraklerinin 8 Haziran 2018 tarihi itibarıyla toplam 592,7 milyon TL, 10,1 milyon Avro ve 19,5 milyon ABD Doları tutarlarındaki nakit, 140,1 milyon TL, 57 milyon ABD Doları ve 383 bin Avro tutarlarındaki gayrinakdi banka kredileri, sendikasyon ile birlikte Yıldız Holding A.Ş. seviyesine çıkartılmıştır. Sendikasyon kredisi dolayısıyla Ülker Bisküvi iştiraklerinin toplam borç yükünde herhangi bir artış olmamıştır. Ülker Bisküvi iştirakleri kendilerine ilişkin bankalara olan mevcut toplam banka kredi risk tutarı ile sınırlı olmak üzere, kredi kullanım tarihi itibarıyla Yıldız Holding A.Ş.'ye garantör olmuşlardır.

Kiralama sözleşmeleri

Grup'un kiralama sözleşmeleri bir yıllık dönemleri kapsayacak şekilde yapılmaktadır. Tüm kiralamalar kiracının yenileme hakkını kullanması durumunda piyasa şartlarına göre koşulların yeniden gözden geçirilmesine ilişkin bir ibare taşır. Kiracının kiralama dönemi sonunda kiraladığı varlığı satın alma hakkı yoktur.

Grup'un maddi duran varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullerine ilişkin yaptığı kira sözleşmelerinden ve tedarikçileri ile müşterilerinden ortak alan kullanım bedeli olarak elde ettiği kira geliri 10.481 bin TL'dir (2021: 10.168 bin TL). Dönem içinde sabit kıymetleri ile ilişkilendirilen direkt faaliyet gideri 36.056 bin TL'dir (2021: 20.947 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride elde edilecek asgari kirası 17.925 bin TL'dir (2021: 11.413 bin TL). İptal edilemeyen kiralama çerçevesinde ileride ödenecek asgari kirası 59.160 bin TL'dir (2021: 23.785 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

16. TAAHHÜTLER VE ZORUNLULUKLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 302.273 bin ABD Doları tutarında ihracat taahhüdü bulunmaktadır (2021: 331.441 bin ABD Doları). İhracat taahhütlerinin gerçekleştirilme süresi ortalama 1.5 yıldır. Taahhütlerin gerçekleştirilmemesi halinde vergi avantajından faydalanılamamaktadır. Grup, 2022 yılına ait taahhütlerin 292.479 bin ABD Dolar'lık kısmını gerçekleştirmiş olup 2023 yılına sarkan taahhütlerini gerçekleştirmesi beklenmektedir (2021:230.749 bin ABD Doları).

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanılmayan izin tahakkukları	115.731	64.175
Performans primi tahakkuku	143.283	70.934
	259.014	135.109

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren yıllara ait kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	64.175	41.842
Dönem içerisindeki ödemeler	(40.285)	(21.955)
Dönem içerisindeki artışlar	76.956	28.332
Yabancı para çevrim farkları	14.885	15.956
Kapanış bakiyesi	115.731	64.175

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren yıllara ait performans prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	70.934	48.848
Dönem içerisindeki ödemeler	(65.792)	(54.782)
Dönem içerisindeki artışlar	126.260	59.451
Yabancı para çevrim farkları	11.881	17.417
Kapanış bakiyesi	143.283	70.934

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kıdem tazminatı karşılığı	763.769	346.828
	763.769	346.828

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 17.904,62TL (2021: 8.284,5 TL) tavanına tabidir. Grup'un bağlı ortaklıkları, kıdem tazminatı karşılıklarını bulundukları ülkedeki kanunlar çerçevesinde hesaplamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, mali tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %17,64 enflasyon (2021: %16,90) ve %19,40 faiz oranı (2021: %21,25) varsayımlarına göre yaklaşık %1,50 (2021: %3,72) olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Grup, cari dönemde 4447 sayılı kanuna istinaden, 8 Eylül 1999 ve öncesi sigortalı olan çalışanlardan 15 yılını ve 3600 prim gününü dolduranlar için kendi rızaları ile işten ayrılışları dahi kıdem tazminatı alma hakları olduğundan yükümlülük hesabında bu çalışanlar için olasılık %100 olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (1 Ocak 2021: 10.848,59 TL) tutarı dikkate alınmıştır. 2022 yıl sonu itibarı ile çalışanların Grup'tan ayrılma olasılığı %2,1'dir (2021: %3,9).

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	346.828	228.105
Hizmet maliyeti	84.385	102.268
Faiz maliyeti	43.722	5.973
Aktüeryal kayıp	303.362	10.821
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(57.249)	(58.899)
Yabancı para çevrim farkları	42.721	58.560
Kapanış bakiyesi	763.769	346.828

18. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	423.058	368.875
	423.058	368.875
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	128.632	83.633
	128.632	83.633

19. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personele Borçlar	81.969	49.838
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	50.402	27.119
	132.371	76.957

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

20. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer Dönen Varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	579.926	284.975
Diğer	4.315	2.683
	584.241	287.658
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	95.598	52.387
Diğer yükümlülükler	116.478	50.889
	212.076	103.276

21. ERTELENMİŞ GELİRLER

Ertelenmiş Gelirler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alınan Sipariş Avansları	41.324	82.376
Gelecek Aylara Ait Gelirler	40.936	1.378
	82.260	83.754

22. ÖZKAYNAKLAR

a) Sermaye Yapısı

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde çıkarılmış ve ödenmiş sermaye tutarları defter değerleriyle aşağıdaki gibidir.

Ortaklığın Ünvanı	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı
pladis Foods Limited	174.420	%51,00	174.420	%51,00
Ülker Aile Bireyleri ve Yıldız Holding A.Ş.	25.580	%7,48	25.580	%7,48
Diğer	142.000	%41,52	142.000	%41,52
	342.000	%100	342.000	%100

Şirket'in Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 500.000 bin TL olup, her biri 1 (bir) kuruş itibarıyla 50.000.000.000 (elli milyar) adet paya bölünmüştür.

'in çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 342.000 bin TL'dir. Paylar arasında herhangi bir imtiyaz ve grup ayrımı yoktur.

b) Değer Artış Fonları

Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar:

Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda, değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla özkaynağa dayalı finansal araçlara yatırımlardan kaynaklanan kazançlar vergi sonrası 2.020.802 bin TL'dir. (2021: 1.276.228 bin TL)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

b) Değer Artış Fonları (devamı)

Maddi Duran Varlık Değer Artış Fonları:

Arsa ve binaların defter değerlerinin yeniden değerlendirilmesi sonucundaki artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altındaki fonlarda toplanır. Azalışlar, diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her türlü alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir; diğer bütün azalışlar kar veya zarara kaydedilir.

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla arsa ve arazi yeniden değerlemesi sonucu orta çıkan maddi duran varlık değer artış fonu vergi sonrası 3.085.949 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 815.379 bin TL).

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmekteydi.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

22. ÖZKAYNAKLAR (devamı)

c) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler (devamı)

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “Ödenmiş sermaye”, “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- “Ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “Hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş yıllar kar/zararıyla”, ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK’nın öngördüğü şekilde yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu’nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul’un II-19.1 sayılı “Kar Payı Tebliği”nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

d) Geçmiş Yıl Karları

Geçmiş yıl karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Geçmiş yıl karları	2.596.396	3.093.283
Olağanüstü yedekler	1.235.471	1.235.471
Sermaye ve yasal yedekler haricindeki özkaynak kalemlerinin enflasyon düzeltme farkları	(18.214)	(18.214)
Diğer yedekler	106.651	74.096
	3.920.304	4.384.636

e) Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Paylar/Ana Ortaklık Dışı (Kontrol Gücü Olmayan) Kar Zarar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 1.996.586 bin TL’dir (2021: 1.327.188 bin TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2022 döneminde oluşan 552.621 bin TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait karı konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2021: 301.913 bin TL).

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

23. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Esas faaliyet gelirlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Yurtiçi satışlar (*)	30.994.389	13.361.997
Yurtdışı satışlar	6.075.450	2.837.277
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(8.872.992)	(3.662.194)
Hasılat	28.196.847	12.537.080
Satılan mamullerin maliyeti	(19.273.948)	(8.709.568)
Satılan ticari malların maliyeti	(514.382)	(215.097)
Satışların Maliyeti	(19.788.330)	(8.924.665)
Brüt Kar	8.408.517	3.612.415

(*) Türkiye'deki ve yurtdışı bağlı ortaklıklarının bulunduğu ülkelerdeki yurtiçi satışları göstermektedir.

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme giderleri	(15.584.584)	(6.893.281)
Genel üretim giderleri	(1.937.201)	(719.633)
Personel giderleri	(1.869.392)	(1.112.545)
Amortisman ve itfa giderleri	(328.464)	(216.585)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	69.336	27.015
Mamul stoklarındaki değişim	376.357	205.461
Satılan mamullerin maliyeti	(19.273.948)	(8.709.568)
Satılan ticari malların maliyeti	(514.382)	(215.097)
Satışların maliyeti	(19.788.330)	(8.924.665)

24. ARAŞTIRMA GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Genel Yönetim Giderleri	(715.407)	(353.681)
Pazarlama Giderleri	(2.486.220)	(1.120.598)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(88.643)	(39.786)
	(3.290.270)	(1.514.065)

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

25. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Faaliyet giderlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Genel Yönetim Giderleri		
Personel giderleri	(292.033)	(168.054)
Faaliyet giderleri	(257.003)	(107.575)
Danışmanlık gideri	(70.435)	(37.719)
Amortisman ve itfa giderleri	(14.205)	(7.368)
Diğer	(81.731)	(32.965)
	(715.407)	(353.681)
Pazarlama Giderleri		
Pazarlama faaliyet giderleri	(1.855.797)	(852.572)
Personel giderleri	(444.555)	(194.422)
Kira giderleri	(44.925)	(28.232)
Amortisman ve itfa giderleri	(5.189)	(5.561)
Diğer	(135.754)	(39.811)
	(2.486.220)	(1.120.598)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		
Personel giderleri	(45.216)	(20.203)
Malzeme giderleri	(15.440)	(7.686)
Amortisman ve itfa giderleri	(916)	(495)
Diğer	(27.071)	(11.402)
	(88.643)	(39.786)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	4.162	3.273
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	1.822
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	20	125
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	28
Toplam	4.182	5.248

Yukarıdaki ücretler tüm bağılı ortaklıklarının bağımsız denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurt dışı bağılı ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

26. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kambiyo karları	995.528	869.145
Konusu kalmayan karşılıklar	1.667	1.399
Diğer gelirler	121.736	25.443
	1.118.931	895.987

b) Esas faaliyetlerden diğer giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kambiyo zararları	(242.367)	(437.763)
Karşılık giderleri	(62.682)	(36.607)
Bağış giderleri	(41.162)	(30.149)
Diğer giderler	(32.070)	(59.828)
	(378.281)	(564.347)

27. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerden gelirlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kambiyo karları	3.461.569	5.559.384
Faiz gelirleri	374.246	392.815
Maddi duran varlık satış karı	33.071	8.354
Kira gelirleri	11.062	12.217
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kazançları	1.034	123.330
Temettü geliri	-	45
	3.880.982	6.096.145

b) Yatırım faaliyetlerden giderlerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları	(1.522.347)	-
Kambiyo zararları	(83.952)	(129.639)
Maddi duran varlık satış zararı	(932)	(1.295)
	(1.607.231)	(130.934)

28. FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Kambiyo karları	187.747	438.592
Diğer	5.307	6.046
	193.054	444.638

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

29. FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	(5.910.025)	(8.047.820)
Faiz giderleri	(2.244.130)	(802.144)
Diğer	(89.941)	(60.409)
	(8.244.096)	(8.910.373)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Bu kanun değişikliği ile 1 Ocak-31 Aralık 2021 dönemi için %25 oranı vergi oranı dikkate alınacaktır. Geçici vergi dönemleri üçer aylık olmakla birlikte, beyan edilecek kazancın hesaplanmasında üç, altı, dokuz ve on iki aylık mali tablolar esas alındığından, 2021 yılının tüm yılın birikimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %25 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır. 2022 Yılı için ise; kurumlar vergisinin matrahı üzerinden %23 oranı dikkate alınarak vergilendirme yapılacaktır.

Grup'un ertelenmiş vergi aktif ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranları Türkiye'de %20 (2021: %25), Suudi Arabistan'da ve Kazakistan'da bulunan bağlı ortaklıkları için %20 (2021: %20), Mısır'da bulunan bağlı ortaklıkları için %22,5 (2021: %22,5), Kırgızistan'da bulunan bağlı ortaklığı için %10 (2021: %10), Birleşik Arap Emirlikleri'nde bulunan bağlı ortaklığı için sıfırdır (2021: sıfır)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	1.195.251	216.369
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	-	-	2.153.260	1.381.188
Stoklar üzerindeki kar marjı	(48.541)	(24.713)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(611.798)	(220.998)	-	-
Beklenen kredi zararı karşılığı	(31.045)	(35.655)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(4.771.583)	(1.073.388)	-	-
Dava karşılığı	(8.639)	(8.594)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(62.535)	(21.605)	-	-
Türev araçlar	-	-	723.116	1.499
Birikmiş izin karşılığı	(56.741)	(26.527)	-	-
Diğer	(79.940)	(287.802)	157.775	83.709
	(5.670.822)	(1.699.282)	4.229.402	1.682.765

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların itfa farklılıkları	-	-	35.143	82.259
Finansal yatırımlar değerlendirme farklılıkları	-	-	104.521	83.504
Stoklar üzerindeki kar marjı	(9.708)	(6.178)	-	-
Kıdem tazminatı karşılığı	(122.360)	(44.200)	-	-
Beklenen kredi zararı karşılığı	(6.209)	(8.914)	-	-
Geçmiş yıl zararları	(954.856)	(215.284)	-	-
Dava karşılığı	(1.728)	(2.149)	-	-
Stok değer düşüklüğü	(12.507)	(5.401)	-	-
Türev araçlar	-	-	144.624	334
Birikmiş izin karşılığı	(11.348)	(6.632)	-	-
Yatırım teşviği	(39.076)	(19.258)	-	-
Diğer	(15.987)	(71.950)	31.555	20.927
	(1.173.779)	(379.966)	315.843	187.024

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Hareketleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	(192.942)	127.378
Özkaynaklara yansıtılan fonlardan netlenen vergi	162.725	43.639
Yabancı para çevrim farkları	(29.511)	(5.133)
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(798.208)	(358.826)
Kapanış bakiyesi	(857.936)	(192.942)

Grup, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tablolarda 4.771.583 bin TL tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir. (31 Aralık 2021: 1.073.388 bin TL).

Söz konusu mali zararların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2025	295.002	136.141
2026	772.043	937.247
2027	3.704.538	-
	4.771.583	1.073.388

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihinde uygulanan vergi oranı %23 (2021: %25)’dir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2022 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %23’dir (2021: %25).

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup’un bağlı ortaklıklarından Hi Food for Advanced Food Industries ve Ulker for Trading and Marketing’in faaliyet göstermekte olduğu Mısır’da “kurumlar vergisi oranı %22,5’dir (2021: %22,5). Grup’un bağlı ortaklıklarından Food Manufacturers’ Company’nin ve International Biscuits Company’nin faaliyet göstermekte olduğu Suudi Arabistan’da “kurumlar vergisi oranı %20’dir (2021: %20). Grup’un bağlı ortaklıklarından Hamle Company Ltd LLP’nin faaliyet göstermekte olduğu Kazakistan’da kurumlar vergisi oranı %20’dir (2021: %20) Grup’un bağlı ortaklıklarından Ülker Star LLC’nin faaliyet göstermekte olduğu Kırgızistan’da kurumlar vergisi oranı %10’dur (2021: %10). Grup’un bağlı ortaklıklarından Amir Global Trading FZE faaliyet göstermekte olduğu Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurumlar vergisinden muaftır (2021: Muaf).

Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 24 Nisan 2003 – 22 Temmuz 2006 tarihleri arasında tüm şirketlerde %10 olarak uygulanmıştır. Bu oran, 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

30. VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam vergi karşılığı	(680.294)	(450.711)
Dönem karından peşin ödenen vergi ve yasal yükümlülükler	418.341	149.176
Bilançodaki vergi karşılığı	(261.953)	(301.535)
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Cari dönem vergi gideri	680.294	450.711
Ertelenmiş vergi geliri	(798.208)	(358.826)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	(117.914)	91.885
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Vergi karşılığının mutabakatı:		
Vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar	81.606	(70.534)
Geçerli vergi oranı	23%	25%
Hesaplanan vergi	18.769	(17.634)
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	214.220	195.627
-Temettü ve diğer vergiden muaf gelirler	(47.547)	(10.580)
-Yatırım indirimi	(39.076)	(16.825)
-Varlıkların vergisel amaçla yeniden değerlendirilmesi	(282.751)	(80.923)
-Ortakların farklı vergi oranlarının etkisi	63.792	18.057
-Diğer	(45.321)	4.163
Gelir tablosundaki vergi karşılığı	(117.914)	91.885

31. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemlerinde Şirket hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Tedavüldeki hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedi	34.200.000	34.200.000
Ana ortaklık payına düşen net dönem (zararı)/karı	(353.101)	(464.332)
Pay Başına Kayıp (1 TL değerli hisseye isabet eden)	(1,03)	(1,36)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

İlişkili taraflardan olan alacak tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	4.100.552	2.522.152
Ticari olmayan alacaklar	1.194.805	545.670
	5.295.357	3.067.822

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Ticari ve ticari olmayan alacakların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Ana Ortaklar				
Yıldız Holding A.Ş.	-	1.194.805	-	545.670
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler				
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	1.685.710	-	1.186.689	-
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	1.564.375	-	894.081	-
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	333.828	-	199.933	-
G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	310.826	-	132.837	-
Diğer	205.813	-	108.612	-
	4.100.552	1.194.805	2.522.152	545.670

Grup'un ilişkili şirketlerden ticari alacaklarının başlıcaları, ürünlerin Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'dir.

İlişkili taraflara olan borç tutarlarının ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari borçlar	1.079.457	475.461
	1.079.457	475.461

Ticari ve ticari olmayan borçların ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 22	31 Aralık 21
	Ticari	Ticari
Ana Ortaklar		
Yıldız Holding A.Ş.	505.932	202.863
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler		
Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.	274.079	59.609
United Biscuits (UK) Ltd.	113.435	85.303
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	50.912	5.995
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	97.063	19.655
Diğer	38.036	102.036
	1.079.457	475.461

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflarla yapılan alış ve satış işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022		1 Ocak- 31 Aralık 2021	
	Alışlar	Satışlar	Alışlar	Satışlar
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</i>				
Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1.914.288	2.383	623.999	817
Adapazarı Şeker Fabrikası A.Ş.	881.945	8.693	282.884	-
Marsa Yağ San. ve Tic. A.Ş.	416.013	915	117.346	533
United Biscuits (UK) Ltd.	287.688	28.570	127.954	8.707
Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.	46.512	-	16.292	-
G2MEKSPER Satış ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	8.697	711.474	1.590	316.695
PNS Pendik Nişasta San. A.Ş.	-	-	21.755	-
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	8.313.151	-	3.846.213
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	-	6.593.658	-	2.490.336
Yeni Teközel Markalı Ürünler Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	-	1.088.742	-	397.114
Diğer	83.625	383.472	19.040	172.978
	3.638.768	17.131.058	1.210.860	7.233.393

Grup, başlıca alımlarını bitkisel yağ ve margarin ihtiyacını karşılayan Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.'den ve diğer çeşitli hammadde alımı yaptığı Pendik Nişasta San. A.Ş.'den yapmaktadır. Grup'un satışlarının önemli bir kısmı ise Türkiye çapındaki satış ve dağıtımını gerçekleştiren, Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş. ve Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.'ye yapılmaktadır.

İlişkili taraflara ödenen ve ilişkili taraflardan alınan faiz, kira ve benzeri bakiyelerin ayrıntısı aşağıdaki gibidir

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
<i>Ana Ortaklar</i>			
Yıldız Holding A.Ş.	(719)	(656.903)	274.300
<i>Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler</i>			
pladis Foods Limited	-	(315.164)	(2.126)
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	83	(69.871)	8.441
United Biscuits (UK) Ltd.	-	(48.980)	(2.859)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(48.571)	104.137
Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.	(4.183)	(31.384)	(59)
Diğer	1.841	(60.367)	(3.915)
	(2.978)	(1.231.240)	377.919

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

32. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda:

	Kira Geliri/(Gideri) Net	Hizmet Geliri/(Gideri) Net	Faiz ve Kur Farkı Geliri/(Gideri) Net
Ana Ortaklar			
Yıldız Holding A.Ş.	(405)	(298.977)	516.893
Ana Ortak Tarafından Yönetilen Diğer Şirketler			
pladis Foods Limited	-	(132.031)	3.169
United Biscuits (UK) Ltd.	5	(30.377)	(1.524)
Horizon Hızlı Tük. Ür. Paz. Sat. ve Tic. A.Ş.	-	(29.797)	111.971
Pasifik Tüketim Ürünleri Satış ve Tic. A.Ş.	70	(27.596)	53.420
Most Bilgi Sistemleri Tic. A.Ş.	(3.769)	(6.189)	-
Diğer	1.704	(32.416)	(7.333)
	(2.395)	(557.383)	676.596

Yönetim kurulu ve kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	114.141	61.432
	114.141	61.432

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı dipnot 6'da açıklanan borçlanmalar ve dipnot 32'de açıklanan ilişkili taraflara ticari olmayan alacak ve borçları da içeren borçlar, dipnot 4'te açıklanan nakit ve nakit benzerleri, dipnot 5'te açıklanan kısa vadeli finansal yatırımlar ve dipnot 9'da açıklanan türev araçlar ile konsolide finansal durum tablosunda gösterilen özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla da dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç; nakit ve nakit benzerler, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve türev finansal varlıklar değerlerinin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükler, ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar ve türev finansal yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)

Sermaye risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam finansal borçlar ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçlar/(alacaklar) (net)	22.555.813	17.631.155
Eksi: Hazır değerler	(9.462.287)	(9.397.098)
Eksi: Türev araçlar	(723.118)	(1.499)
Net borç	12.370.408	8.232.558
Özkaynaklar	7.682.492	4.313.902
Toplam sermaye	20.052.900	12.546.460
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	62%	66%

Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grubun risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir finans bölümü tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup'un finans bölümü tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31.12.2022	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*)	4.100.552	3.287.788	1.194.805	362.795	9.250.246	745.842
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	4.066.510	3.287.788	1.194.805	362.795	9.250.246	745.842
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	34.042	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	32.925	-	19.021	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(32.925)	-	(19.021)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	17.465	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(17.465)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31.12.2021	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.522.152	2.165.759	545.670	68.732	3.003.076	1.499
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.432.169	2.165.759	545.670	68.732	3.003.076	1.499
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	89.983	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	19.855	-	14.458	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(19.855)	-	(14.458)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	15.493	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(15.493)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir.

	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2022			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	25.458	-	25.458
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	8.191	-	8.191
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	244	-	244
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	149	-	149
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	34.042	-	34.042
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Toplam Alacaklar
31 Aralık 2021			
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	54.542	-	54.542
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	33.771	-	33.771
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.670	-	1.670
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	89.983	-	89.983
<i>Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Likidite riski yönetim

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüdsse nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Grup'un 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak 2021 tarihleri itibarıyla kalan vadelerine göre bilanço içi finansal yükümlülükleri için ödeyeceği nakit çıkışlarını göstermektedir.

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
31.12.2022					
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	10.970.837	11.119.155	57.746	9.678.272	1.383.137
Akreditif borçlanmalar	925.081	961.905	181.894	741.653	38.358
İhraç edilmiş borçlanma araçları	11.844.148	14.168.253	-	814.806	13.353.447
Finansal kiralama yükümlülükleri	10.552	13.135	539	8.762	3.834
Ticari borçlar	4.161.267	4.161.267	4.149.171	12.096	-
Diğer borçlar	3.025	3.025	3.025	-	-
Toplam yükümlülük	27.914.910	30.426.740	4.392.375	11.255.589	14.778.776
Türev araçlar (net)	723.118	140.709	(25.588)	166.296	-
Türev nakit girişleri	746.663	5.375.964	559.130	4.816.833	-
Türev nakit çıkışları	(23.545)	(5.235.255)	(584.718)	(4.650.537)	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Likidite risk yönetim (devamı)

Likidite riski tabloları (devamı)

31.12.2021	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	8.648.478	8.831.098	47.502	1.414.862	7.368.734
Akreditif borçlanmalar	759.909	776.889	251.883	475.618	49.388
İhraç edilmiş borçlanma araçları	8.737.087	10.780.410	-	586.259	10.194.151
Finansal kiralama yükümlülükleri	31.351	36.614	7.321	21.962	7.331
Ticari borçlar	2.270.421	2.270.421	2.258.325	12.096	-
Diğer borçlar	12.672	12.679	12.679	-	-
Toplam yükümlülük	20.459.918	22.708.111	2.577.710	2.510.797	17.619.604
Türev araçlar (net)	1.499	2.820	1.152	-	1.668
Türev nakit girişleri	1.935	102.652	79.205	-	23.447
Türev nakit çıkışları	(436)	(99.832)	(78.053)	-	(21.779)

Şirket'in gerçekleşmesini beklediği vadeler sözleşme uyarınca vadelerle aynıdır.

Piyasa riski yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Grup düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Grup, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruzdur. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan aktif ve pasifler arasındaki fark sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, Grup, bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir yöntemle kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte gerekli hallerde önlem alınmasını sağlamaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları, Avro, GBP, ve CHF cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	2.637.172	117.053	21.025	1.305	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	8.792.141	465.415	4.177	256	32
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	495.847	7.389	17.837	20	82
4. DÖNEN VARLIKLAR	11.925.160	589.857	43.039	1.581	114
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	11.925.160	589.857	43.039	1.581	114
10. Ticari Borçlar	854.107	23.474	18.592	1.876	117
11. Finansal Yükümlülükler	11.195.832	154.189	416.995	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.408	49	125	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	21.028	920	175	15	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.074.375	178.632	435.887	1.891	117
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.047.255	589.968	50.959	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	12.047.255	589.968	50.959	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	24.121.630	768.600	486.846	1.891	117
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	5.542.855	6.000	272.420	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	5.542.855	6.000	272.420	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(6.653.615)	(172.743)	(171.387)	(310)	(3)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(12.671.289)	(185.212)	(461.469)	(315)	(85)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	710.318	(590)	36.185	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimsi (devamı)

	31 Aralık 2021				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari Alacak	1.457.685	95.147	11.512	879	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	9.502.941	707.152	2.916	1.801	66
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	221.518	732	13.923	6	110
4. DÖNEN VARLIKLAR	11.182.144	803.031	28.351	2.686	176
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	11.182.144	803.031	28.351	2.686	176
10. Ticari Borçlar	561.364	11.701	21.082	3.970	1.100
11. Finansal Yükümlülükler	2.680.036	47.117	136.014	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.436	50	51	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	23.007	1.691	31	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.265.843	60.559	157.178	3.970	1.100
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	14.978.806	718.408	358.140	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	14.978.806	718.408	358.140	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	18.244.649	778.967	515.318	3.970	1.100
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	79.205	-	5.250	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	79.205	-	5.250	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(6.983.300)	24.064	(481.717)	(1.284)	(924)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/ yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.261.016)	25.023	(500.859)	(1.290)	(1.034)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	1.499	-	99	-	-

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 dönemlerinde gerçekleştirdiği ihracat ve ithalat tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Toplam ihracat tutarı	6.075.450	2.837.277
Toplam ithalat tutarı	4.216.805	3.589.007

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, %10'luk sermaye taahhüdünün limitiyle sınırlı olması dolayısıyla şirket için mantıklı bir çıta oluşturmaktadır. Şirket'in raporlama tarihinde maruz kaldığı kur riskine ilişkin duyarlılık analizleri, mali yılın başlangıcındaki değişikliğe göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Negatif tutar ABD Doları'nın ve Avro'nun TL karşısında %10'luk değer artışının vergi öncesi karda azalış etkisini ifade eder.

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kar/Zarar		Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(346.315)	346.315	33.353	(33.353)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	11.219	(11.219)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(335.096)	335.096	33.353	(33.353)
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(919.934)	919.934	(755.631)	755.631
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	543.067	(543.067)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(376.867)	376.867	(755.631)	755.631
Toplam(3 + 6)	(711.963)	711.963	(722.278)	722.278

Faiz oranı riski yönetimi

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapılmak suretiyle, yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

33. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan faiz oranı riskine ve mali yılın başlangıcında öngörülen faiz oranı değişikliğine göre belirlenir ve tüm raporlama dönemi boyunca sabit tutulur. Grup yönetimi değişken faizli banka borcunun faizi olan, Euribor/Libor faiz oranında %1’lik bir dalgalanma beklemektedir. Söz konusu tutar, Grup içinde üst düzey yönetime yapılan raporlamalarda da kullanılmaktadır.

Euribor/libor faiz oranında %1’lik bir artış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda, Grup’un hesap dönemine ait net karı 19.755 bin TL değerinde değişikliğe sebep olacaktır (31 Aralık 2021 dönemine ait net karı 2.677 bin TL değerinde değişikliğe sebep olacaktır).

Grup’un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sabit Faizli Araçlar		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal Varlıklar	Nakit ve nakit benzerleri	7.968.329	1.434.427
	İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar	1.194.805	545.670
	Diğer alacaklar	362.795	68.732
Finansal Yükümlülükler	Krediler	12.769.229	11.460.710
	Finansal kiralama borçları	10.552	31.351
	Diğer borçlar	3.025	12.672
Değişken Faizli Finansal Araçlar			
Finansal Yükümlülükler	Krediler	10.970.837	6.684.764

Diğer fiyat riskleri

Grup’un faaliyetleri öncelikle döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Fiyat riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir. Cari yılda Grup’un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

34. FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlemlenebilir fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlemlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	210.497	2.877	207.453	167
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	2.687.204	-	-	2.687.204
- Türev araçlar	745.842	-	745.842	-
Toplam	3.643.543	2.877	953.295	2.687.371
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal yükümlülükler				
Türev araçlar	(22.724)	-	(22.724)	-
Toplam	(22.724)	-	(22.724)	-

	31 Aralık 2021	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Finansal varlıklar				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar				
- Alım satım amaçlı	6.415.069	1.843	6.392.264	20.962
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar				
- Hisse senetleri	1.878.278	-	-	1.878.278
- Türev araçlar	1.499	-	1.499	-
Toplam	8.294.846	1.843	6.393.763	1.899.240

Ticari borçlar, diğer borçlar ve kredi borçlarının kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Şirket'in Dublin Euronext'te işlem görmek üzere ihraç ettiği toplam 650.000.000 ABD Doları nominal değerli ve sabit faizli Eurobond'unun (Not 6) taşınan değeri ise, aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlara dayanan (Seviye 1) gerçeğe uygun değerlerinin 1.831.121 bin TL altındadır.

ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

35. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ili etkileyen depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle bölgedeki 10 ili içeren olağanüstü hal ilan edilmiştir. Söz konusu doğal afete ilişkin gelişmeler yakından izlenmekte olup, durum tespitine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu hususun Grup’un özellikle 2023 yılı operasyonları, nakit akışları ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar bu rapor tarihi itibarıyla halen devam etmektedir.

Şirketimizin Nisan 2023’de vadesi gelen 375 milyon ABD doları sendikasyon kredisinin geri ödenmesinin finanse edilmesi, finansal istikrarının, kısa ve orta vadedeki stratejilerinin güçlendirilmesi amacıyla, Şirketimiz ile Bank of America, Coöperatieve Rabo Bank U.A. ve Emirates NBD Bank Capital Limited’in liderliğinde, JPMorgan Chase Bank, N.A. ve Sharjah Islamic Bank PJSC’nin katılımı ile 5 uluslararası bankayla 35 milyon USD ve 150 milyon EURO’luk sendikasyon dilimleri olarak toplam 195 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu kredi, 3 yıl vadeli ve yüzde 20’si murabaha olan şirketimizin sürdürülebilirlik bağlantılı ilk kredisidir.



Kısıklı Mahallesi Ferah Caddesi No: 1
34692 Büyük Çamlıca-Üsküdar / İstanbul
Tel: (0216) 524 29 00
Faks: (0216) 316 43 44
www.ulker.com.tr
www.ulkerbiskuvi.com.tr