



BİSKOT BİSKÜVİ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2022 - 31.12.2022

FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Biskol Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Biskol Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'na bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'ler) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarımızı, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambazsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılığı maliyetli risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikinci mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı işlemlerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı işlemlerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ömer Yüksel'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOMMATSU LIMITED



Ömer Yüksel-SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2023

1 - GENEL BİLGİLER

a) Ticaret unvanı, Ticaret sicil numarası, Merkez ve Şubelere ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı: Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret sicil numarası: 3664

Merkez Adres: Organize Sanayi Bölgesi Ereğli Yolu No: 18 Karaman/Türkiye

Telefon: 0 338 226 10 00

Şube Adres: Selimpaşa Merkez Mahallesi 5007. Sokak No: 12 Silivri/İstanbul

Web sitesi: www.biskot.com.tr

E-mail: serkan.asliyuca@pladisglobal.com

b) Şirketin Faaliyet konusu

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" olarak anılacaktır) 1985 yılında kurulan Karsa Bisküvi Ltd. Şti.'nin 1999 yılında ünvan değiştirmesiyle Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatı ve satışlarıdır.

Biskot Bisküvi A.Ş. Organize Sanayi Bölgesi Ereğli Yolu No:18 Karaman'da bulunmaktadır.

2 - ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in ana ortağı ve hakim ortağı Ülker Bisküvi A.Ş.'dir. Şirket, Borsa İstanbul'da işlem gören Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'de tam konsolidasyona tabidir.

Biskot Bisküvi'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.	47.912.032	73,92%
Yıldız Holding A.Ş.	16.900.740	26,08%
	64.812.772	100,00%

a) Temettü

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Kâr dağıtım önerisi, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle yapılmaktadır. 2022 mali yılı kazançlarına yönelik, Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla dağıtılacak kâr tutarı belirlenecektir.

Kâr dağıtım, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir.

2 - ORTAKLIK YAPISI (Devamı)

b) Yatırım Politikası

Biskot Bisküvi, 2022 yılında stratejik planı çerçevesinde öngördüğü yatırımları yapmıştır. Yatırımların amacı, tüketicileri yeni tatlarla buluşturmak, ürün kalitesini geliştirmek, üretim maliyetlerini düşürmek ve daha rekabetçi olabilmektir.

Biskot Bisküvi 2022 yılı Ocak - Aralık döneminde yaklaşık 121 Milyon TL'lik tevsi ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının yenilenmesi, otomasyon, verimlilik artışı, kalite ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsamaktadır.

3 - YÖNETİM

Pozisyon	Ad – Soyad
Pladis Türkiye Bölge Başkanı	Mete Buyurgan
Üretim Başkan Yardımcısı	Kadir Kamadan
Mali İşler Başkanı Yardımcısı	Fulya Banu Sürücü

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 17. Haziran 2022 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu temsil ve ilzam yetkisinin ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını Türk Ticaret Kanunu md. 370 çerçevesinde muhahas aza sıfatı ile içlerinden bir veya birden fazla üyeye devredebileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan, müdür veya müdürlere bırakabilir. Müdürler, Yönetim Kurulu üyelerinin vazife sürelerini aşan bir zaman için tayin olunabilirler. Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite veya komisyonlar kurabilir.

Müdürlerin yetkileri ve bunların münferiden veya müştereken şirketi ilzam edip etmeyecekleri, Yönetim Kurulunun vereceği kararlar tespit edilir. Yönetim Kurulunun bu konudaki kararları tescil ve ilan edilir.

4 - BAĞLI ORTAKLIKLAR

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

5 - MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Biskot Bisküvi'nin, Selimpaşa Sanayi Bölgesi Araptepe Mevki 5007 Sok. No:12 Silivri/İstanbul adresinde fabrikası (şubesi) bulunmaktadır. Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi üreten Biskot Silivri Fabrikası, yapılan yeni bina ile 42.500 m² lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

6 - ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

2022 yılında da faaliyetlere her zaman olduğu gibi; müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensiplerimizden ödün vermeden devam edilmektedir.

Stratejilerimiz kapsamında;

- Bisküvi, çikolata ve kek faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşmak,
- Operasyonel karlılığı artırmak,
- Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek,
- Fırsat alımları ve etkin hammadde fiyat yönetimi sayesinde ortalama maliyetleri düşürmek,
- Satış maliyetleri azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olmasını sağlamak,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlamak ve
- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelmek,

yer almaktadır.

7 - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

a) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi Türkçe olarak www.biskot.com.tr adresinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır;

- Biskot Bisküvi Hakkında Bilgiler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Kuryesi
- Sermaye Bilgileri
- Denetçi Firma Bilgisi
- Ürünlerimiz
- İletişim Bilgileri

b) Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporlarında, 6102 sayılı TTK'nun 516. maddesinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

8 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

b) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili olarak 31.12.2022 tarihli finansal tablolarda 1.496.517 TL karşılık ayrılmıştır.

c) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

d) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

17.06.2022 tarihinde yapılan genel kurulda alınan kararlarına ilişkin şirket hedeflerine ulaşılmıştır.

e) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

8 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

- f) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Yoktur.

9 - YÖNETİM KURULU

- a) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı	Unvanı
Mehmet TÖTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali ÖLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hüseyin Avni METİNKALE	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete BUYURGAN	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

- b) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz 2022 yılı Ocak - Aralık dönemi içinde 9 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir.

Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin en az yansından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oy çokluğu ile verir. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

2022 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

- c) Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimiz "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Biskot Bisküvi'nin vizyonu, tüm kategorilerde güçlü ve lider markalara sahip bir grup içinde; satın alınabilir fiyatlar seviyesinde kaliteli ürünler ile müşteri odaklı ve sürdürülebilir rekabeti sağlayan bir marka olmaktır. Biskot Bisküvi'nin misyonu ise kaliteyi, müşteri odaklı hareket ederek tüm tüketicilerinin beğenisini kazanmaktır.

9 - YÖNETİM KURULU (Devamı)

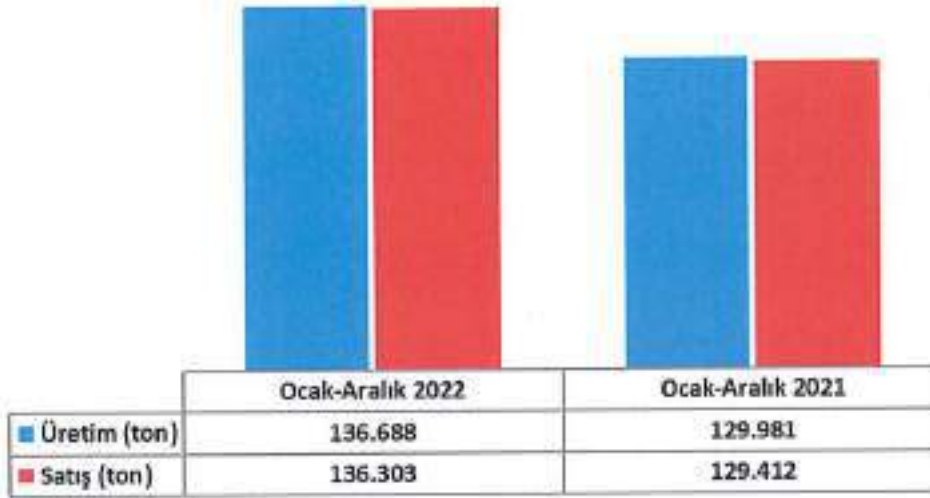
d) Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 2022 yılında Yönetim Kurulu üyelerine ve bordrosu şirketimizde kayıtlı üst düzey yönetim personeline 10.535.281 TL ücret ödemesi yapılmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

10 - ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

Biskot Bisküvi'nin yıllık gerçekleştirilen konsolide üretim ve satış bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



11 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Biskot Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak.
- Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek.
- Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak.
- Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak.
- "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek

Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunulmuştur. Ar-Ge birimi olarak 2022 yılında yeni ürün (Kanky, Fındık Aşkı, Caramio, Çokomel, Danke, Çokoturta, Olala, Mcvities, Godiva, Ülker), ürün geliştirme, ürün&tesis transfer, hammadde ve proses geliştirme kapsamında 142 adet proje çalışılmıştır.

Bu proje çalışmaları için 300 adet deneme yapılmıştır.39 adet ürün lansmanı yapılmıştır. Hammaddede 20 MTL maliyet avantajı sağlanmıştır. Cosmos, Formula Work Bench ve Eba sistemleri aktif olarak kullanılmış olup, süreçler başarılı bir şekilde devreye alınmıştır.2022 yılında Kids, Atıştırmalık, Kek, Godiva, İkramlık ve Draje kategorisinde, yeni ürün, ürün geliştirme, hammadde ve proses geliştirme 127 adet proje çalışılmıştır. 21 adet yeni ürün lansmanı başarı ile tamamlanmıştır.

12 - RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları şirket üst düzey yöneticilerine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları, Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek olası olayların belirlenmesini, risklerin Şirket'in risk alma profili doğrultusunda yönetilmesini ve Şirket'in hedeflerine ulaşması için kabul edilebilir düzeyde bir güvence sağlanmasını içermektedir. Kurumsal Risk Yönetimi, stratejilerin oluşturulmasında kullanılan, Şirket genelinde uygulanan ve Şirketin Yönetim Kurulu, üst yönetimi ve tüm çalışanları tarafından etkilenen sistematik bir süreçtir.

13 - SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

01.01.2022 - 31.12.2022 döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

14 - ÜST YÖNETİM

Şirketin organizasyon yapısı: pladis Türkiye Başkanlığına bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Mete Buyurgan	pladis Türkiye Bölge Başkanı - Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Kamadan	Üretim Başkan Yardımcısı
İsmail Özturan	Üretim Genel Müdürü
Serkan ASLIYÜCE	Mali İşler Lideri
Alper Kantar	İnsan Kaynakları Direktörü
Lütfü Nur	Satınalma Direktörü
Serdar Emre	Ar-Ge Direktörü

15 - PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihinde 2.299 olan çalışan sayısı, 31 Aralık 2022 itibarıyla 2.291'dir.

16 - ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

17 - GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

18 - YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2022 - 31.12.2022 döneminde 14.632.576 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

19 - MALİ TABLO BİLGİLERİ VE RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (TL)	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen Varlıklar	3.381.624.632	1.815.891.366
Duran Varlıklar	816.279.558	456.105.778
Toplam Varlıklar	4.197.904.190	2.271.997.144
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.722.367.317	838.428.920
Uzun Vadeli Yükümlülükler	189.484.824	105.873.851
Özkaynaklar	2.286.052.049	1.327.694.373
Toplam Kaynaklar	4.197.904.190	2.271.997.144

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	5.601.089.482	2.532.878.676
Brüt Kâr	1.107.467.527	486.055.469
Esas Faaliyet Kârı	966.784.979	589.316.854
Net Dönem Kârı	938.960.371	612.717.166

RASYOLAR	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Brüt Kâr Marjı (%)	19,77%	19,19%
Net Kâr Marjı (%)	16,76%	24,19%
Borç-Özkaynak Oranı	83,63%	71,12%
Pay Başına Kâr (1 TL Nominal)	14,49	9,45

20 - DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.



BİSKOT BİSKÜVİ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2020 - 31.12.2020

FAALİYET RAPORU



**Building a better
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59
34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479820
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kuruluna

1) Görüş

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etike ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 19 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.



Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

19 Mart 2021
İstanbul, Türkiye

1 - GENEL BİLGİLER

-Ticaret unvanı,Ticaret sicil numarası,Merkez ve Şubelere ilişkin bilgiler

Ticaret Unvanı: Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret sicil numarası:3664

Merkez Adres: Organize Sanayi Bölgesi Ereğli Yolu No: 18 Karaman/Türkiye

Şube Adres : Selimpaşa Merkez Mahallesi 5007.Sokak No:12 Silivri/İstanbul

Tel: 0 338 226 10 00

Web sitesi: www.biskot.com.tr

E-mail: ismail.solmaz@pladisglobal.com

-Şirketin Faaliyet konusu

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Ticaret Sicil No: 3664) ana faaliyet konusu, bilumum gıda maddeleri imalatı ve bilhassa; bisküvi, gofret, çikolata, kek, çikolata kaplamalı bisküvi imali, alımı, satımı, ithalatı ve ihracatıdır. Biskot Bisküvi, Ülker markalarının yanı sıra, "private label" olarak tabir edilen ürünlerin de imalat ve satışını gerçekleştirmektedir.

2 - ORTAKLIK YAPISI

Biskot Bisküvi'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Unvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.	47.912.032	73,92%
Akbis Gıda Yatırımları A.Ş.	10.605.800	16,36%
Yıldız Holding A.Ş.	6.294.940	9,72%
	64.812.772	100,00%

a) Temettü

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Kar dağıtım önerisi, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle yapılmaktadır. 2020 mali yılı kazançlarına yönelik, Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla dağıtılacak kâr tutarı belirlenecektir.

Kar dağıtım, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir.

b) Yatırım Politikası

Biskot Bisküvi, 2020 yılında stratejik planı çerçevesinde öngördüğü yatırımları yapmıştır. Yatırımların amacı, tüketicileri yeni tatlarla buluşturmak, ürün kalitesini geliştirmek, üretim maliyetlerini düşürmek ve daha rekabetçi olabilmektir.

Biskot Bisküvi 2020 yılı Ocak - Aralık döneminde yaklaşık 39 Milyon TL'lik tevsi ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının yenilenmesi, otomasyon, verimlilik artışı, kalite ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmalarını kapsamaktadır.

3 - YÖNETİM

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 06 Nisan 2020 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu temsil ve ilzam yetkisinin ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını Türk Ticaret Kanunu md. 370 çerçevesinde Murahhas Aza sıfatı ile içlerinden bir veya birden fazla üyeye devredebileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan, Müdür veya Müdürlere bırakabilir. Müdürler, Yönetim Kurulu üyelerinin vazife sürelerini aşan bir zaman için tayin olunabilirler. Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite veya komisyonlar kurabilir.

Müdürlerin yetkileri ve bunların münferiden veya müştereken şirketi ilzam edip etmeyecekleri, Yönetim Kurulunun vereceği kararlar tespit edilir. Yönetim Kurulunun bu konudaki kararları tescil ve ilan edilir.

4 - BAĞLI ORTAKLIKLAR

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

5 - MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Biskot Bisküvi'nin, Selimpaşa Sanayi Bölgesi Araptepe Mevkii 5007 Sok. No:12 Silivri/İstanbul adresinde fabrikası (şubesi) bulunmaktadır. Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi üreten Biskot Silivri Fabrikası, yapılan yeni bina ile 42.500 m² lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

6 - FAALİYET KONUSUNDA YAŞANAN GELİŞMELER

Türkiye'de ve Dünyadaki Ekonomik Gelişmeler

Dünya ekonomisinde 2020 yılının uzun vadeli bir toparlanma döneminin ilk aşaması olması beklenirken, yılın başında Çin'de başlayan ve tüm dünyaya hızla yayılan yeni tip koronavirüs (COVID-19) salgını, ekonomik ve sosyal alanlarda tam anlamıyla bir küresel kilitlenmeye yol açarak tüm senaryoları değiştirmiştir.

Bu süreçte dünya ekonomisindeki büyüme dinamikleri bu beklenmedik salgından negatif etkilenirken, azalan küresel talep ve zorunlu üretim kısıtlamaları dünya ticaret hacminde keskin düşüşlere yol açmıştır.

Yılın üçüncü çeyreğinde tekrar dışarı açılarak bir ölçüde rahatlayan global ekonomi ve Türkiye ekonomisi, dördüncü çeyrekte pandemi etkisinin ikinci dalga ile yeniden artması, kapanmaların ve kısıtlamaların başlaması nedeniyle yine sıkıntılı dönemlere girilmiştir.

Bu gelişmelerin etkisiyle IMF'nin küresel küçülme tahminleri -%4 ile -%6 arasında revize edilmiştir. Dünyada ve Türkiye'de, salgına bağlı ekonomik krizden en olumsuz etkilenen sektörler, imalat, hizmet, turizm (konaklama-seyahat), yiyecek, spor, eğlence olmuştur.

Bu süreçte, krizin olumsuz etkilerini azaltmak, ekonomiyi güçlendirmek ve istihdam kaybını azaltmak amacıyla alınan önlemler sayesinde Türkiye ekonomisi ikinci çeyrekte global ekonomilere göre daha az daralmış (-%9) ve üçüncü çeyrekte nispeten daha sağlıklı bir büyüme oranına ulaşmıştır (%6,7).

Global ölçekte ve Türkiye'de COVID-19'un genel beslenme alışkanlıkları üzerinde önemli etkileri olmuştur. Mart ayında ilk vakaların görülmeye başlanmasıyla birlikte salgına karşı uygulamaya alınan kısıtlamalar ve önlemler nedeniyle, insanların evlerine kapanması ve yeme-içme noktalarının hizmet verememesi hızlı tüketim ürünleri alışverişlerinde çok yüksek artışlar yaratmıştır.

Geçmiş yıllardan farklı olarak, başta süpermarketler olmak üzere tüm alışveriş kanallarında ciro artışı hızlanırken, sanal market ve hızlı sipariş kanalları büyüme oranlarını ve bilinirliklerini ciddi oranda geliştirmiştir; Yine bu değişimle birlikte, alışverişçinin çoklu kanal kullanımında artmıştır.

7 - ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

2020 yılında da faaliyetlere her zaman olduğu gibi; müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensiplerimizden ödün vermeden devam edilmektedir.

Stratejilerimiz kapsamında;

- Bisküvi, çikolata ve kek faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşmak,
- Operasyonel karlılığı artırmak,
- Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek,
- Fırsat alımları ve etkin hammadde fiyat yönetimi sayesinde ortalama maliyetleri düşürmek,
- Satış maliyetleri azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlamak,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlamak ve
- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelmek,

yer almaktadır.

2020 yılında finansal ve operasyonel sonuçlarımızı en üst seviyede tutmak için oluşturduğumuz bütçe ve stratejik plan hedeflerimiz doğrultusunda çalışmaya devam edilmektedir.

8 - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

a) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket İnternet sitesi Türkçe olarak www.biskot.com.tr adresinde yer almaktadır. Şirketimiz İnternet sitesinde bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır;

- Biskot Bisküvi Hakkında Bilgiler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Sermaye Bilgileri
- Denetçi Firma Bilgisi
- Ürünlerimiz
- İletişim Bilgileri

b) Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporlarında, 6102 sayılı TTK'nun 516. maddesinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

9 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

06.04.2020 tarihinde yapılan Genel Kurulda Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. , şirketin 2020 yılı çalışmalarını ile ilgili bağımsız denetimi konusunda ilk olağan genel kurula kadar geçecek süre için yetkilendirilmiştir.

b) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili olarak 31.12.2020 tarihli finansal tablolarda 2.238.064 TL karşılık ayrılmıştır.

c) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

d) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

06.04.2020 tarihinde yapılan genel kurulda alınan kararlarına ilişkin şirket hedeflerine ulaşılmıştır.

- e) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

- f) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Yoktur.

10 - YÖNETİM KURULU

a) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulumuz 4 üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı	Unvanı
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali ÖLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hüseyin Avni METİNKALE	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete BUYURGAN	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

b) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz 2020 yılı Ocak - Aralık dönemi içinde 11 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir.

Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerinin yetki ve sorumlulukları www.biskot.com.tr adreslerinde yer alacaktır.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

2020 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

c) Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimiz "Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı" ile kurulmuştur. Biskot Bisküvi'nin vizyonu, tüm kategorilerde güçlü ve lider markalara sahip bir grup içinde; satın alınabilir fiyatlar seviyesinde kaliteli ürünler ile müşteri odaklı ve sürdürülebilir rekabeti sağlayan bir marka olmaktır. Biskot Bisküvi'nin misyonu ise kaliteyi, müşteri odaklı hareket ederek tüm tüketicilerinin beğenisini kazanmaktır.

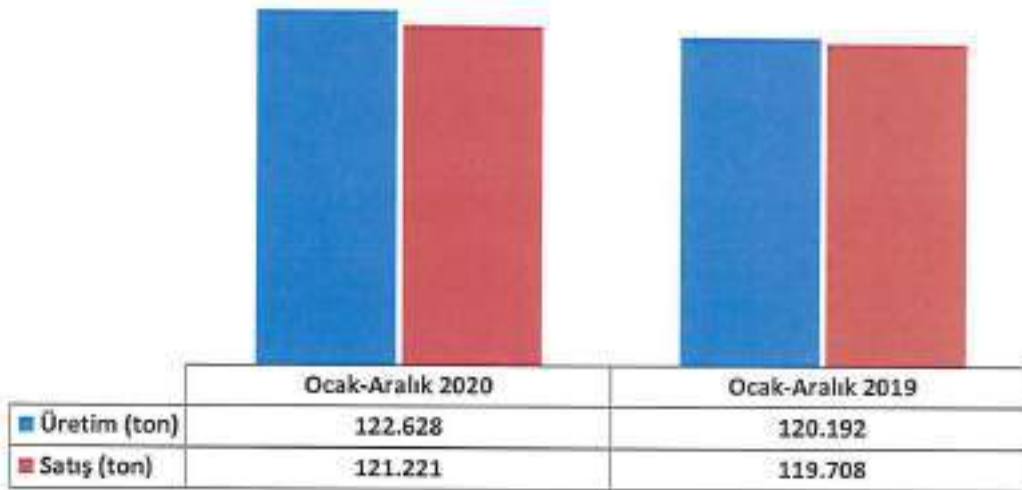
d) Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 2020 yılında Yönetim Kurulu üyelerine ve bordrosu şirketimizde kayıtlı üst düzey yönetim personeline 2.936.464 TL ücret ödemesi yapılmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsî kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

11 - ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

Biskot Bisküvi'nin yıllık gerçekleştirilen konsolide üretim ve satış bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



12 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Biskot Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak.
- Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek.
- Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak.
- Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak.
- "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek.

Bisküvi, Çikolata ve Kek kategorilerinde Ar-Ge birimi 2020 yılında proje bazında birçok çalışmayı yürütmüştür. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün iyileştirme, maliyet azaltma, kalite geliştirme, alternatif hammadde onayı ve teknik/teknolojik destek gibi konularda, belirlenen stratejiler doğrultusunda ve müşteri odaklı olarak çalışmalar aralıksız ve hızlı bir şekilde devam etmiştir. Projeler iş, tüketici ve teknolojik açıdan değerlendirilmiş ve inovatif projeler öncelikli olarak ele alınmıştır. Holding bünyesinde faaliyet gösteren Teknik Tüketici Araştırmaları birimi desteği ile yeni ve geliştirilmiş ürünler son tüketicilerden alınan geri bildirimler ile desteklenmiş ve teyit edilmiştir.

Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunulmuştur. Ar-Ge birimi olarak 2020 yılında yeni ürün (Godiva, UB ve İkramlık), ürün geliştirme, ürün&tesis transfer, hammadde ve proses geliştirme kapsamında 233 adet proje çalışılmıştır.

Bu proje çalışmaları için 870 adet deneme yapılmıştır.82 adet ürün lansmanı yapılmıştır.Hammadde de 9,84 MTL maliyet avantajı sağlanmıştır.Cosmos geçişi sürecinde SAP sisteminde aktif olan bütün SKU ların tanımlamaları başarılı bir şekilde devreye alınmıştır.

13 - RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, bağımsız denetim kuruluşu tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları şirket üst düzey yöneticilerine ve diğer Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

14 - SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

01.01.2020 - 31.12.2020 döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

15 - ÜST YÖNETİM

Şirketin organizasyon yapısı: pladis Türkiye Başkanlığına bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Mete Buyurgan	pladis Türkiye Bölge Başkanı - Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Kamadan	Üretim Başkan Yardımcısı
İsmail Özturan	Üretim Genel Müdürü
İsmail Solmaz	Mali İşler Direktörü
Alper Kantar	İnsan Kaynakları Direktörü
Lütfü Nur	Satınalma Direktörü
Serdar Emre	Ar-Ge Direktörü

16- PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin 31 Aralık 2020 tarihinde 2.248 olan çalışan sayısı, 31 Aralık 2019 itibarıyla 2.181'tir.

17- ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

18 - GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

19 - YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2020 - 31.12.2020 döneminde 10.269.780 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

20 - MALİ TABLO BİLGİLERİ VE RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.12.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	928.075.827	829.375.978
Duran Varlıklar	393.808.490	405.619.276
Toplam Varlıklar	1.321.884.317	1.234.995.254
Kısa Vadeli Yükümlülükler	465.774.485	586.220.682
Uzun Vadeli Yükümlülükler	145.522.045	169.678.230
Özkaynaklar	710.587.787	479.096.342
Toplam Kaynaklar	1.321.884.317	1.234.995.254

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Hasılat	1.715.343.200	1.440.271.798
Brüt Kâr	317.833.586	245.339.866
Esas Faaliyet Karı	229.976.620	155.875.401
Net Dönem Karı	232.274.631	70.695.841

RASYOLAR	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Brüt Kâr Marjı (%)	18,53%	17,03%
Net Kâr Marjı (%)	13,54%	4,91%
Borç-Özkaynak Oranı	86,03%	157,78%
Pay Başına Kâr (1 TL Nominal)	3,58	1,09

21- DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

Bu rapor, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet raporunun asgari içeriğinin belirlenmesi hakkında yönetmelik" uyarınca hazırlanarak onaylanmıştır.


BİSKOT BİSKÜVİ
İÇİT SAN. TİC. A.Ş.
Organize Sanayi Bölgesi KARAMAN
İ.Ç. No: 179 021 0145



BİSKOT BİSKÜVİ GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2021 - 31.12.2021

FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1) Görüş

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

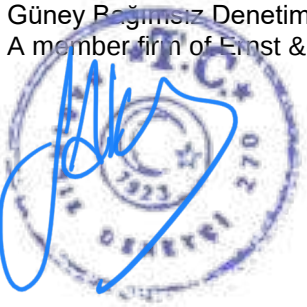
5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Seda Akkuş Tecer'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Seda Akkuş Tecer, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Mart 2022
İstanbul, Türkiye

1 - GENEL BİLGİLER

a) Ticaret unvanı,Ticaret sicil numarası,Merkez ve Şubelere ilişkin bilgiler

Ticaret Ünvanı: Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ticaret sicil numarası: 3664

Merkez Adres: Organize Sanayi Bölgesi Ereğli Yolu No: 18 Karaman/Türkiye

Telefon: 0 338 226 10 00

Şube Adres: Selimpaşa Merkez Mahallesi 5007.Sokak No:12 Silivri/İstanbul

Web sitesi: www.biskot.com.tr

E-mail: serkan.asliyuce@pladisglobal.com

b) Şirketin Faaliyet konusu

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" olarak anılacaktır) 1985 yılında kurulan Karsa Bisküvi Ltd. Şti.'nin 1999 yılında ünvan değiştirmesiyle Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu bisküvi, çikolata, çikolata kaplamalı bisküvi, gofret ve kek imalatı ve satışlarıdır.

Biskot Bisküvi A.Ş. Organize Sanayi Bölgesi Ereğli Yolu No:18 Karaman'da bulunmaktadır.

2 - ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in ana ortağı ve hakim ortağı Ülker Bisküvi A.Ş.'dir. Şirket, Borsa İstanbul'da işlem gören Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.'de tam konsolidasyona tabidir.

Biskot Bisküvi'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın Ünvanı	Pay Tutarı	Pay Oranı
Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.	47.912.032	73,92%
Yıldız Holding A.Ş.	16.900.740	26,08%
	64.812.772	100,00%

a) Temettü

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Mukavelemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır.

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü dağıtım kararı alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek ödenecek temettü yükümlülüğü olarak sınıflandırılır.

Yönetim Kurulu'nun yıllık kâr dağıtım önerisi Genel Kurul'da ortakların onayına sunulmaktadır.

Kar dağıtım önerisi, şirketin operasyonel performansı, mali durumu ve piyasa gelişmelerini gözetmek suretiyle yapılmaktadır. 2021 mali yılı kazançlarına yönelik, Yönetim Kurulu önerisi ile Genel Kurul'un onayı ve bunlarca yapılabilecek değişikliklere ve Türkiye'de uygulanmakta olan mevzuata tabi olarak, şirketin nakit akışı gerekliliklerini de gözetmek kaydıyla dağıtılacak kâr tutarı belirlenecektir.

Kar dağıtım, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve şirketin finansal kaynaklarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilecektir.

2 - ORTAKLIK YAPISI (Devamı)

b) Yatırım Politikası

Biskot Bisküvi, 2021 yılında stratejik planı çerçevesinde öngördüğü yatırımları yapmıştır. Yatırımların amacı, tüketicileri yeni tatlarla buluşturmak, ürün kalitesini geliştirmek, üretim maliyetlerini düşürmek ve daha rekabetçi olabilmektir.

Biskot Bisküvi 2021 yılı Ocak - Aralık döneminde yaklaşık 58 Milyon TL'lik tevsi ve modernizasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, üretim hatlarının yenilenmesi, otomasyon, verimlilik artışı, kalite ve hijyen gibi alanlarda yapılan çalışmaları kapsamaktadır.

3 - YÖNETİM

Pozisyon

Pladis Türkiye Bölge Başkanı
Üretim Başkan Yardımcısı
Mali İşler Başkanı Yardımcısı*

Ad - Soyad

Mete Buyurgan
Kadir Kamadan
Cenker Uçan

**03.01.2022 tarihi itibarıyla Fulya Banu Sürücü Mali İşler Başkan Yardımcılığı görevini devralmıştır.*

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 17 Mayıs 2021 tarihinde yapılmıştır.

Yönetim Kurulu temsil ve ilzam yetkisinin ve yönetim işlerinin hepsini veya bir kısmını Türk Ticaret Kanunu md. 370 çerçevesinde murahhas aza sıfatı ile içlerinden bir veya birden fazla üyeye devredebileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan, müdür veya müdürlere bırakabilir. Müdürler, Yönetim Kurulu üyelerinin vazife sürelerini aşan bir zaman için tayin olunabilirler. Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite veya komisyonlar kurabilir.

Müdürlerin selahiyetleri ve bunların münferiden veya müştereken şirketi ilzam edip etmeyecekleri, Yönetim Kurulunun vereceği kararla tespit edilir. Yönetim Kurulunun bu konudaki kararları tescil ve ilan edilir.

4 - BAĞLI ORTAKLIKLAR

Biskot Bisküvi Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

5 - MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

Biskot Bisküvi'nin, Selimpaşa Sanayi Bölgesi Araptepe Mevkii 5007 Sok. No:12 Silivri/İstanbul adresinde fabrikası (şubesi) bulunmaktadır. Çikolata ve çikolata kaplamalı bisküvi üreten Biskot Silivri Fabrikası, yapılan yeni bina ile 42.500 m² lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir.

6 - ŞİRKETLE İLGİLİ HEDEFLER

2021 yılında da faaliyetlere her zaman olduğu gibi; müşteri odaklı, yenilikçi anlayışıyla, kalite ve yüksek hijyen prensiplerimizden ödün vermeden devam edilmektedir.

Stratejilerimiz kapsamında;

- Bisküvi, çikolata ve kek faaliyetlerinde daha yüksek satış hacmine ve gelir artışına ulaşmak,
- Operasyonel karlılığı artırmak,
- Tüketici ihtiyaçlarına daha etkin cevap verebilmek,
- Fırsat alımları ve etkin hammadde fiyat yönetimi sayesinde ortalama maliyetleri düşürmek,
- Satış maliyetleri azaltarak, dağıtım kanallarında ve satış noktalarında daha verimli ve etkin olunmasını sağlamak,
- Operasyonel verimlilik kapsamında ürün kalitesinin artırılması ve üretim maliyetlerinin düşürülmesini sağlamak ve
- Tüm alanlarda sektörün en verimli şirketi haline gelmek,

yer almaktadır.

7 - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

a) Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet sitesi Türkçe olarak www.biskot.com.tr adresinde yer almaktadır. Şirketimiz internet sitesinde bilgilendirme kapsamında aşağıdaki bilgiler yer almaktadır;

- Biskot Bisküvi Hakkında Bilgiler
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Hakkında Bilgiler
- Ticaret Sicili Bilgileri ve Şirket Künyesi
- Sermaye Bilgileri
- Denetçi Firma Bilgisi
- Ürünlerimiz
- İletişim Bilgileri

b) Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporlarında, 6102 sayılı TTK'nun 516. maddesinde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

8 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

b) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan davalarla ilgili olarak 31.12.2021 tarihli finansal tablolarda 1.823.368 TL karşılık ayrılmıştır.

c) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

d) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler.

17.05.2021 tarihinde yapılan genel kurulda alınan kararlarına ilişkin şirket hedeflerine ulaşılmıştır.

e) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler.

Olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

8 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

- f) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Yoktur.

9 - YÖNETİM KURULU

- a) Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimize ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Adı-Soyadı	Unvanı
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hüseyin Avni METİNKALE	Yönetim Kurulu Üyesi
Mete BUYURGAN	Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir.

- b) Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulumuz 2021 yılı Ocak - Aralık dönemi içinde 8 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantı tarihinin tüm üyelerimizin katılımına olanak sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmektedir.

Toplantı tutanakları ve ilgili belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir. Yönetim Kurulu üyelerinin en az yarısından bir fazlasının katılımı ile toplanır ve kararlarını katılan üyelerin oyçokluğu ile verir. Yönetim Kurulu üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulumuz yetkilerini, görevini tam olarak yerine getirilebilmesini teminen ihtiyaç duyulan her türlü bilgiye sahip bir şekilde, basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde kullanmaktadır.

2021 yılı faaliyet dönemi içinde yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

- c) Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimiz “Her insanın, hangi ülkede yaşarsa yaşasın, güzel bir çocukluk geçirme hakkına sahip olduğu inancı” ile kurulmuştur. Biskot Bisküvi’nin vizyonu, tüm kategorilerde güçlü ve lider markalara sahip bir grup içinde; satın alınabilir fiyatlar seviyesinde kaliteli ürünler ile müşteri odaklı ve sürdürülebilir rekabeti sağlayan bir marka olmaktır. Biskot Bisküvi’nin misyonu ise kaliteyi, müşteri odaklı hareket ederek tüm tüketicilerinin beğenisini kazanmaktır.

9 - YÖNETİM KURULU (Devamı)

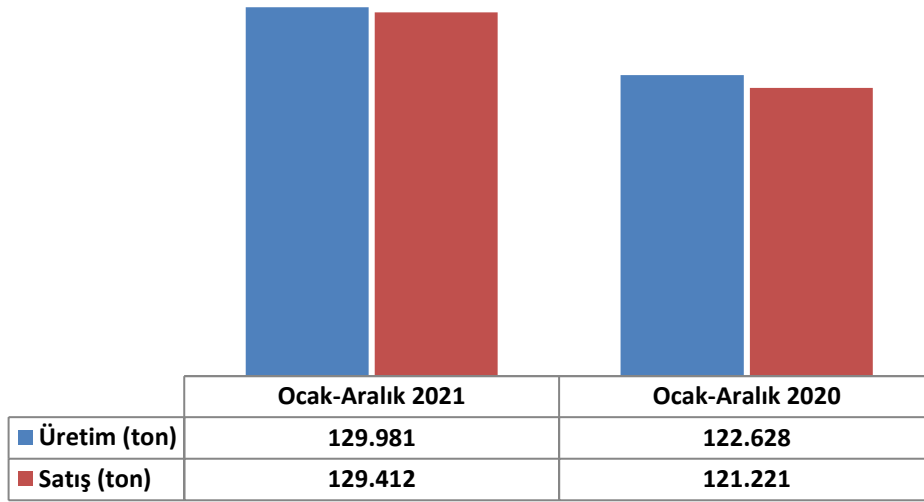
d) Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri, Genel Kurul tarafından Şirket'in mali durumuna göre her biri için ayrı ayrı tespit edilir. 2021 yılında Yönetim Kurulu üyelerine ve bordrosu şirketimizde kayıtlı üst düzey yönetim personeline 5.301.369 TL ücret ödemesi yapılmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

10 - ÜRETİMDEKİ GELİŞMELER

Biskot Bisküvi'nin yıllık gerçekleştirilen konsolide üretim ve satış bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



11 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Biskot Bisküvi'nin Ar-Ge çalışmalarının etik ilkeleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Bilimsel yöntem ve teknikleri, doğruların araştırılıp bulunması ve rapor edilmesi için kullanmak.
- Çalışmalarda, yürürlükteki kanun ve mevzuat ile Grup'un ilke ve hedeflerine bağlı kalarak insan ve çevre sağlığı ile kamu yararını gözetmek.
- Tüketici ihtiyaç ve beklentilerini her zaman birinci planda tutmak.
- Ürünlerde, Gıda Güvenliği-Kalite-Fiyat-Çeşitlilik optimizasyonu sağlamak.
- "Kendimizin tüketmeyeceği ve çocuğumuza yedirmeyeceğimiz hiçbir ürünü tüketicilere sunmayız" ilkesi doğrultusunda hareket etmek

Ar-Ge olarak inovasyon kültürüne sahip çıkmak adına yeni proje önerileri sunulmuştur. Ar-Ge birimi olarak 2021 yılında yeni ürün (McVities Jaffa, Dankek, Olala, BN), ürün geliştirme, ürün&tesis transfer, hammadde ve proses geliştirme kapsamında adet proje çalışılmıştır.

Bu proje çalışmaları için 238 adet deneme yapılmıştır.66 adet ürün lansmanı yapılmıştır. Hammadde de 16 MTL maliyet avantajı sağlanmıştır. Cosmos geçişi sürecinde SAP sisteminde aktif olarak kullanılmış olup, Formula Workbench süreçleri başarılı bir şekilde devreye alınmıştır.2021 yılında Godiva, İkramlık ve Draje kategorisinde, yeni ürün, ürün geliştirme, hammadde ve proses geliştirme 124 adet proje çalışılmıştır. Bu proje çalışmaları için 842 adet deneme yapılmıştır. 7 adet yeni ürün lansmanı başarı ile tamamlanmıştır.Maliyet düşürme projeleri kapsamında 6 MTL maliyet avantajı sağlanmıştır.

12 - RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Risk yönetimine ilişkin faaliyetler, bağımsız denetim kuruluştan tarafından da düzenli olarak denetlenmektedir. Bu denetimlerden elde etmiş oldukları bulguları şirket üst düzey yöneticilerine ve diğler Yönetim Kurulu üyelerine bildirirler. Şirketimizin iş akışları, prosedürleri, çalışanlarımızın yetki ve sorumlulukları risk yönetimi çerçevesinde kontrol altına alınmış ve sürekli bir denetime tabi hale getirilmiştir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları, Ülker Bisküvi'yi etkileyebilecek olası olayların belirlenmesini, risklerin Şirket'in risk alma profili doğrultusunda yönetilmesini ve Şirket'in hedeflerine ulaşması için kabul edilebilir düzeyde bir güvence sağlanmasını içermektedir. Kurumsal Risk Yönetimi, stratejilerin oluşturulmasında kullanılan, Şirket genelinde uygulanan ve Şirketin Yönetim Kurulu, üst yönetimi ve tüm çalışanları tarafından etkilenen sistematik bir süreçtir.

13 - SERMAYE PİYASASI ARAÇLARI

01.01.2021 - 31.12.2021 döneminde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

14 - ÜST YÖNETİM

Şirketin organizasyon yapısı: pladis Türkiye Başkanlığına bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Mete Buyurgan	pladis Türkiye Bölge Başkanı - Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Kamadan	Üretim Başkan Yardımcısı
İsmail Özturan	Üretim Genel Müdürü
İsmail Solmaz	Mali İşler Direktörü
Alper Kantar	İnsan Kaynakları Direktörü
Lütfü Nur	Satınalma Direktörü
Serdar Emre	Ar-Ge Direktörü

15 - PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin 31 Aralık 2021 tarihinde 2.299 olan çalışan sayısı, 31 Aralık 2020 itibarıyla 2.248'tür.

16 - ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

17 - GENEL KURUL TARİHİNE KADAR MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

18 - YAPILAN BAĞIŞLAR

01.01.2021 - 31.12.2021 döneminde 1.135.521 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

19 - MALİ TABLO BİLGİLERİ VE RASYOLAR

ÖZET BİLANÇO (TL)	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar	1.815.891.366	928.075.827
Duran Varlıklar	456.105.778	393.808.490
Toplam Varlıklar	2.271.997.144	1.321.884.317
Kısa Vadeli Yükümlülükler	838.428.920	465.774.485
Uzun Vadeli Yükümlülükler	105.873.851	145.522.045
Özkaynaklar	1.327.694.373	710.587.787
Toplam Kaynaklar	2.271.997.144	1.321.884.317

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)	1 Ocak 31 Aralık 2021	- 1 Ocak 31 Aralık 2020 -
Hasılat	2.532.878.676	1.715.343.200
Brüt Kâr	486.055.469	317.833.586
Esas Faaliyet Karı	589.316.854	229.976.620
Net Dönem Karı	612.717.166	232.274.631

RASYOLAR	1 Ocak 31 Aralık 2021	- 1 Ocak 31 Aralık 2020 -
Brüt Kâr Marjı (%)	19,19%	18,53%
Net Kâr Marjı (%)	24,19%	13,54%
Borç-Özkaynak Oranı	71,12%	86,03%
Pay Başına Kâr (1 TL Nominal)	9,45	3,58

20 - DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.