

ÜLKER BİSKÜVİ

3Ç24 FİNANSAL SONUÇLARI



ÜLKER

AGENDA

01

Dönemsel
Performans

02

Operasyonel
Performans

03

Finansal
Performans

04

Görünüm

01

Dönemsel Performans



Dönemsel Performans



Pazar Payı Gelişimi

- 🎯 Türkiye, Kuzey Afrika, Ortadoğu ve Orta Asya'daki tüm faaliyet bölgelerimizde lider konumumuzu güçlendiriyoruz



Operasyonel/Finansal Gelişmeler

- 🕒 Katma değerli lansmanlar ve iletişim destekleri ile büyümeye devam ettik
- 🕒 Dubai çikolatası ile rekorları kırdık
- 🕒 Artan yaşam maliyetleri ve artan hammadde giderleri sonuçlarımızı etkiledi.
- 🕒 Zorlu koşulları rağmen, bu zorlukları aşmak için güçlü yönlerimize odaklanıp, proaktif bir yaklaşım benimsiyoruz.



Sürdürülebilirlik Gelişmeleri



- Fabrikamızda ve fındık bahçelerimizde sürdürülebilir tarım teknikleri ile ilgili eğitimler verdik.
- 🏆 Fildişi Sahili'nde toplam 3.568 kakao çiftçisine ulaştık.
- 🏆 124 çiftçi ile 250 hektarlık bir alanda tarımsal ormancılık pilot projesi başlattık.
- Kadın çiftçileri ve ailelerini ön planda tutarak mobil sağlık hizmeti veriyoruz.
- 🏆 Ormansızlaşmaya karşı uydu izlemeye devam ediyoruz. Bu sayede kakao kaynaklarından kaynaklanan 70.915 tCO2e sera gazı emisyonunu önlemiş olduk.



02

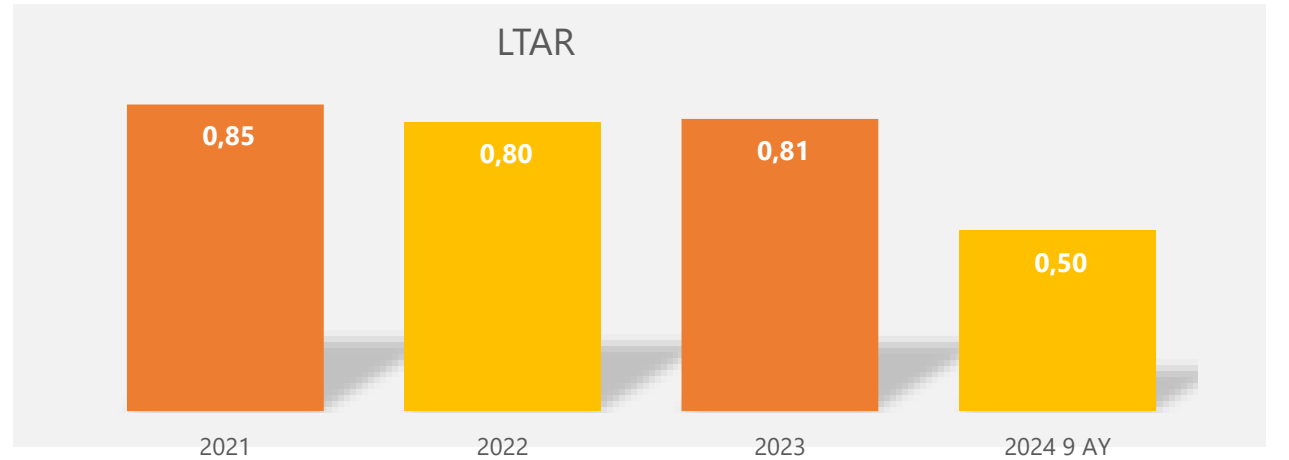
Operasyonal Performans

Operasyonel Mükemmellik

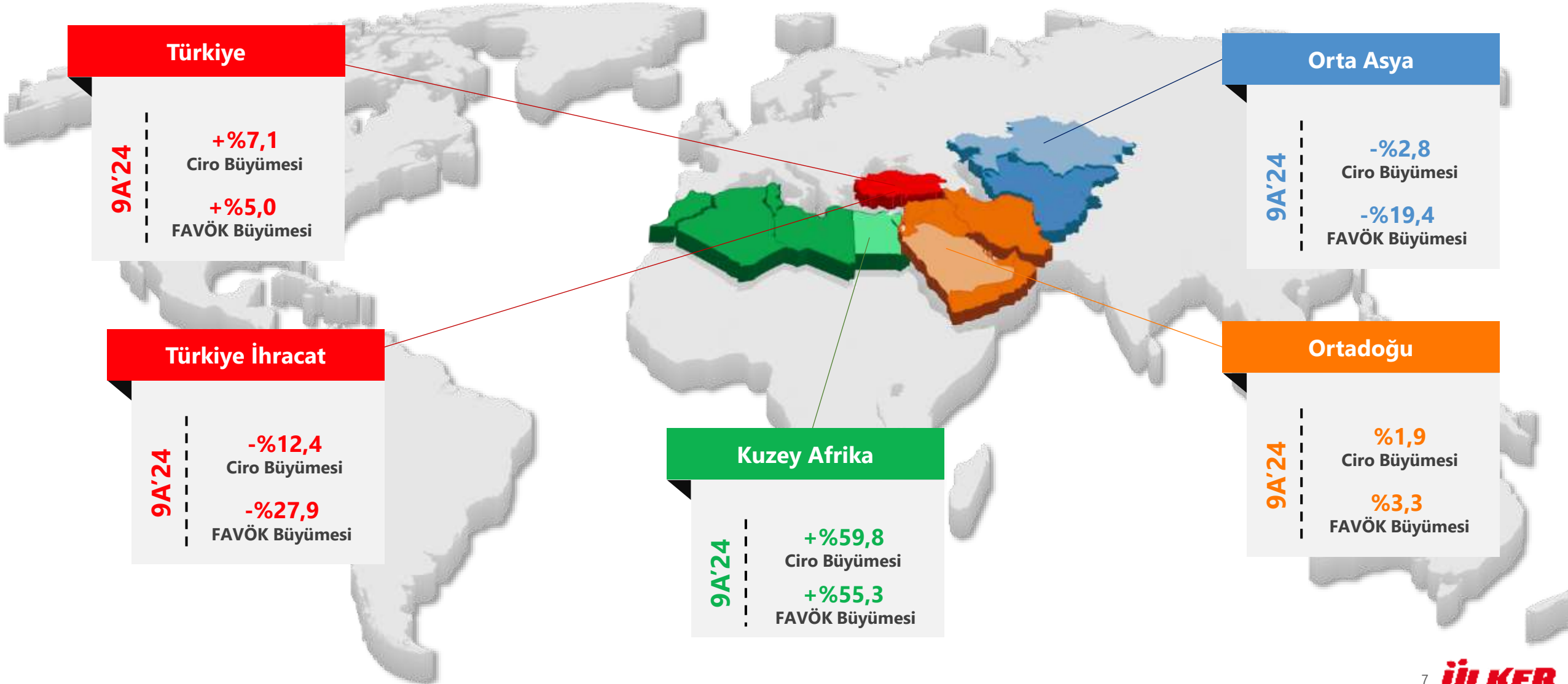
Sürekli İyileştirme Kültürü ve yetkinlikler ile gelen Başarı



- Hammadde ve kullanmış olduğumuz ambalaj oranlarındaki kaybımız 2023'de %0,92 olarak gerçekleşti
- **Toplam Ekipman Etkinliği'nde %5** iyileştirme sağlandı ve Çikolata İşletmesi için **11.000** ton, Unlu Mamuller İşletmesi için **15.000** ton kapasite iyileştirmeye yönelik artışı sağlandı
- Tüm fabrikalarda «**Uçtan Uca Değer Akış Haritalama projeleri**» (11 VSM projesi)
- **IoT** sistemleri tüm fabrikalarda başarıyla uygulandı. Üretimin Geleceğini tasarlamak için dijital teknolojilerden yararlanıyoruz.
- **Kayıp zamanlı kaza oranı (LTAR)** mükemmellik kültürüyle düşüşe devam ediyor.



9A'24 Geniş bir coğrafyaya dağılmış operasyon alanımız liderlik ve büyüme için benzersiz ölçek sağlıyor

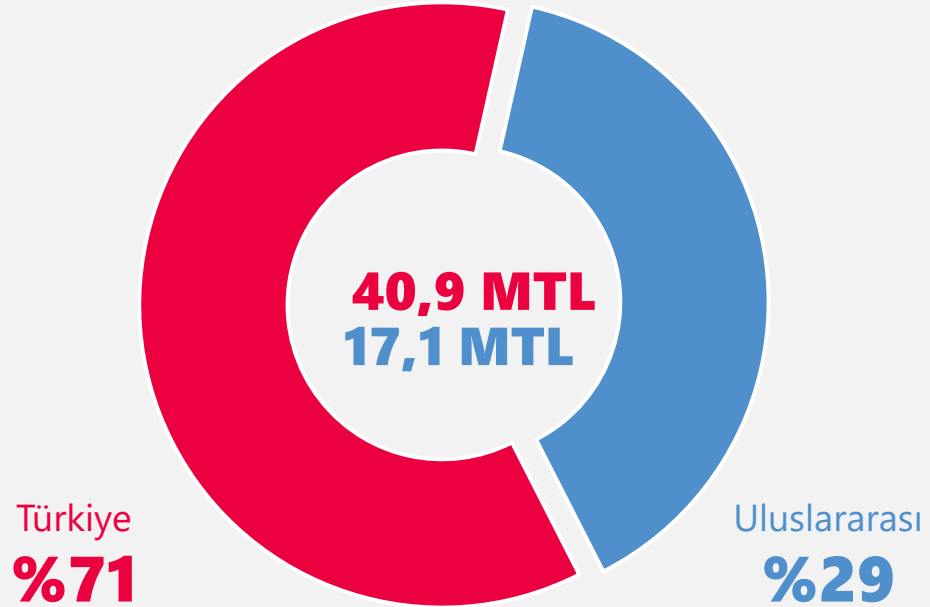


Gelir Dağılımı

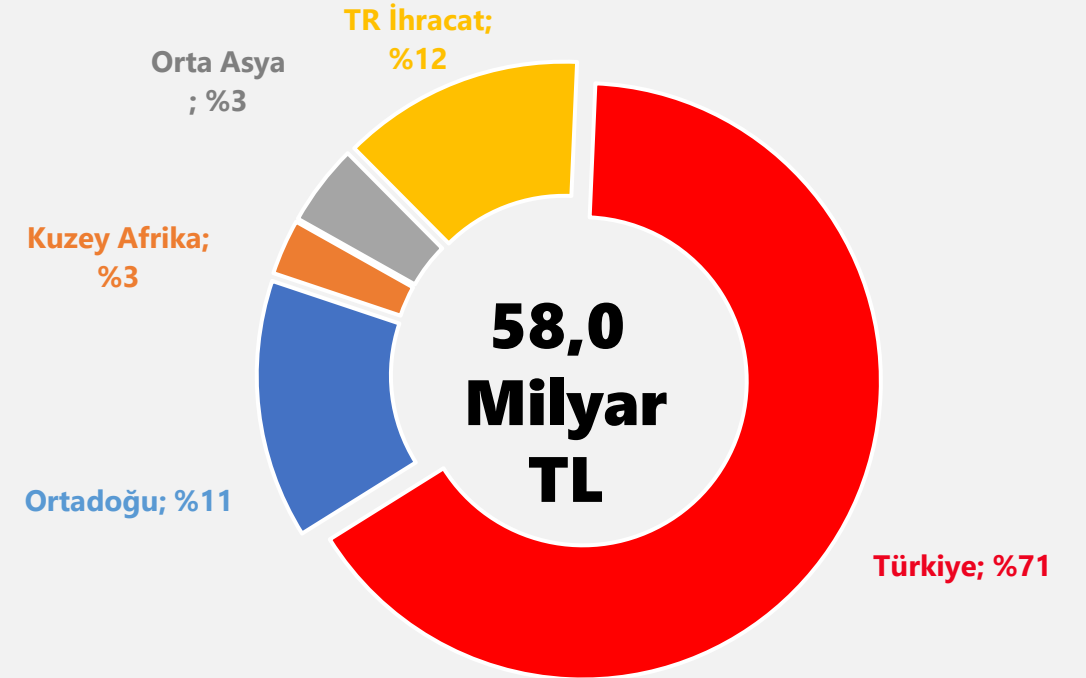


Geniş coğrafi dağılım

58,0 Milyar TL



Gelirin bölgesel kırılımı



Global Pazar Paylarımız



TÜRKİYE



Bisküvi



Çikolata



Kek

%35

ORTADOĞU



Bisküvi

%26

KUZEY AFRİKA



Bisküvi

%15

ORTA ASYA



Çikolata

%16

9A'24 Yeni ürün lansmanlarımızın ciroya katkısı



Türkiye



Uluslararası



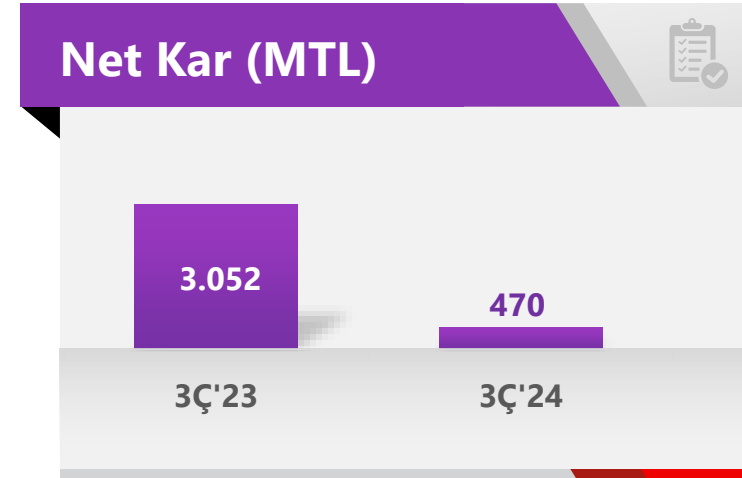
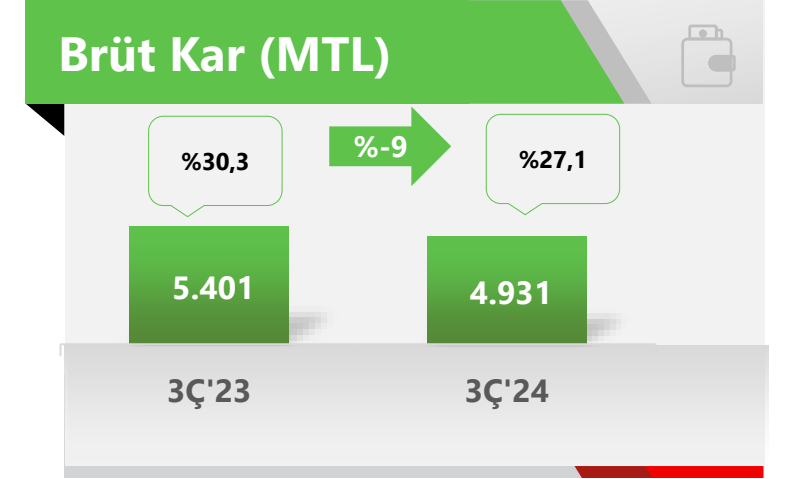
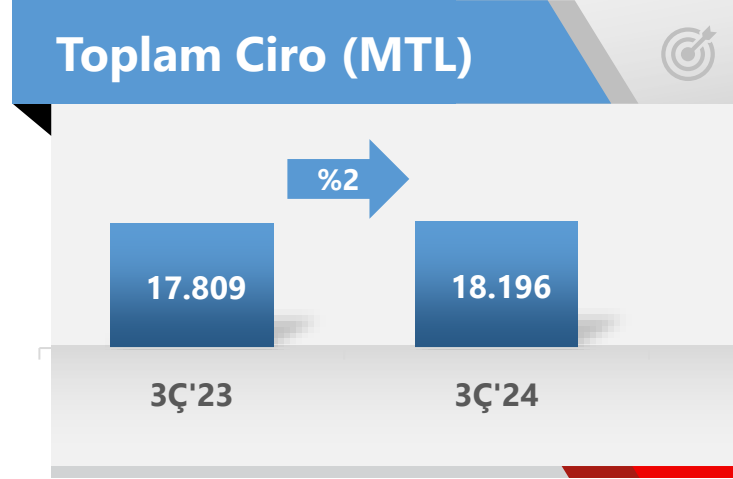
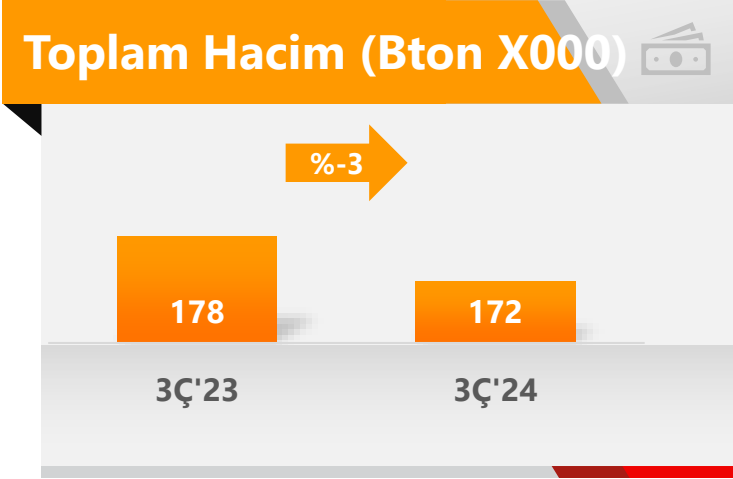
Toplam



03

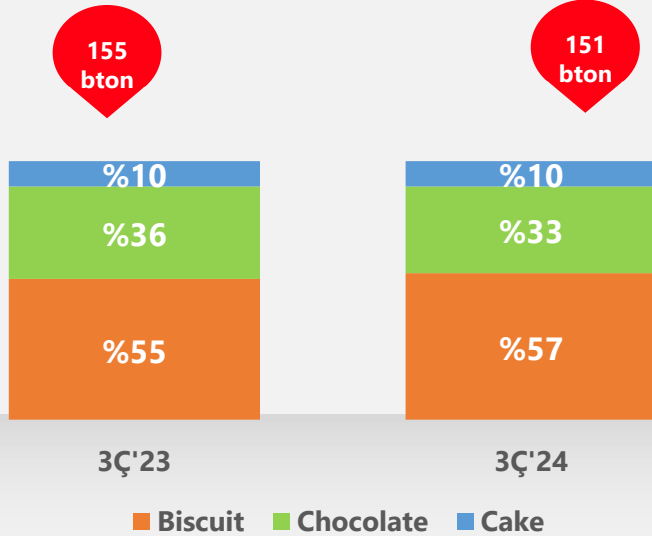
Finansal Performans

3.Ç'24 Konsolide Finansalları

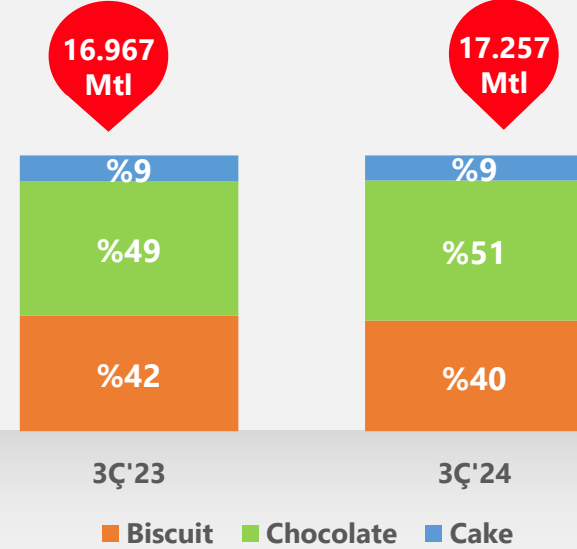


3Ç'24 Kategori bazında Konsolide Hacim ve Ciro

Atıştırmalık Satış Hacimi



Atıştırmalık Satış Ciro



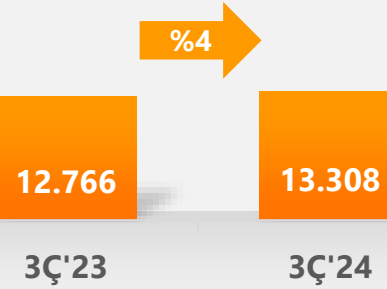
2024 3.Çeyreğinde yüksek baz etkisi ve kategori ve ürün miks etkisi kaynaklı atıştırmalık satış **%2.7** oranında daralmıştır.

Atıştırmalık gelirleri yurt içi satışların olumlu etkisi, yeni lansmanlar ve hacim miks etkisi kaynaklı **%1,7** artmıştır

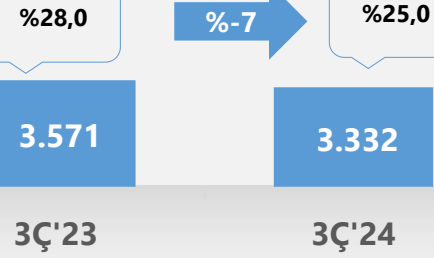
3Ç'24 Bölge bazında gelir tablosu kırılımı

TÜRKİYE

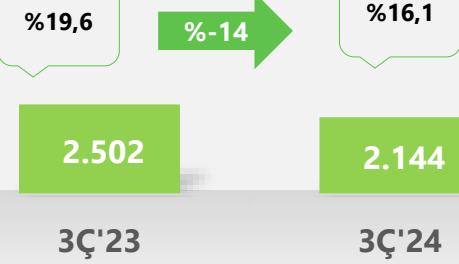
Toplam Ciro (MTL)



Brüt Kar (MTL)

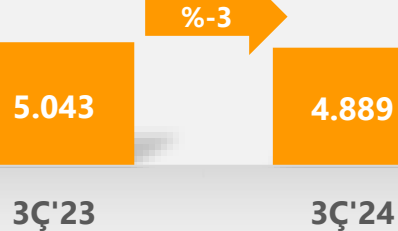


FAVÖK (MTL)

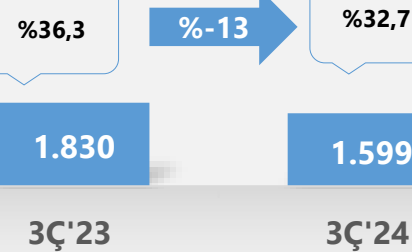


ULUSLARARASI

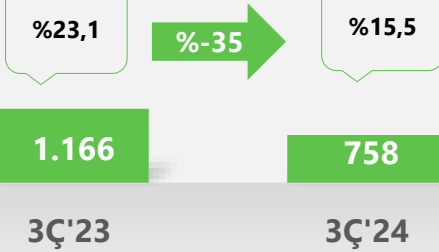
Toplam Ciro (MTL)



Brüt Kar (MTL)



FAVÖK (MTL)



Konsolide 9A'24 Finansalları



Toplam Hacim (Bton X000)



%5

502

525

9A'23

9A'24

Toplam Ciro (MTL)



%3

56.150

58.015

9A'23

9A'24

Brüt Kar (MTL)



29,5%

%5

30,0%

16.581

17.423

9A'23

9A'24

FAVÖK (MTL)



%19,6

%-1

%18,7

11.002

10.872

9A'23

9A'24

Net Kar (MTL)



2.989

4.402

9A'23

9A'24

Net Borç /FAVÖK (x)



1,54

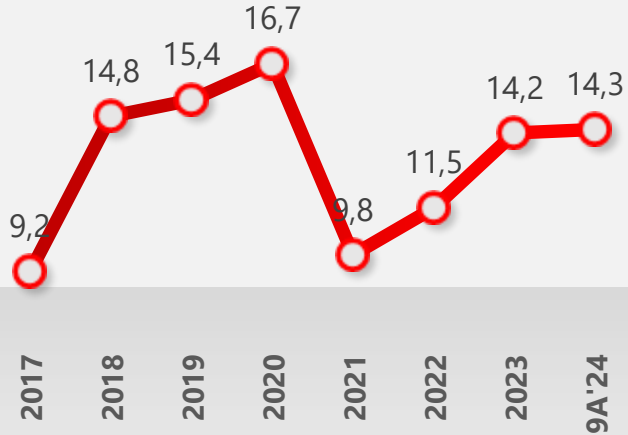
1,48

2023

9A'24

Uluslararası Operasyonlarımızın Yıllar itibariyle FAVÖK gelişimi

Kuzey Afrika (HIFOOD)



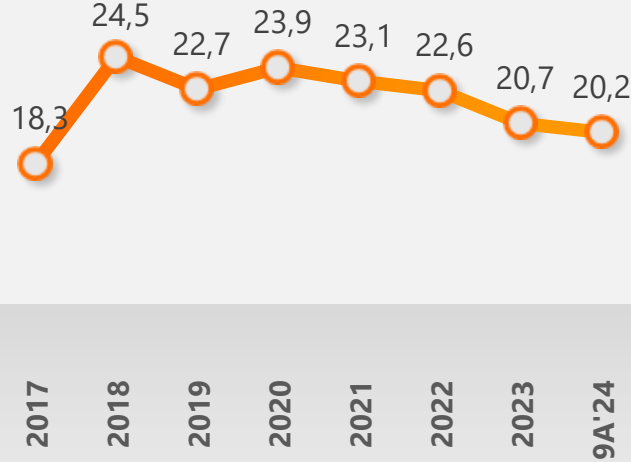
Güncel FAVÖK

14,3%

Toplam FAVÖK Katkısı

2,7%

Ortadoğu (FMC-IBC-UI MENA)



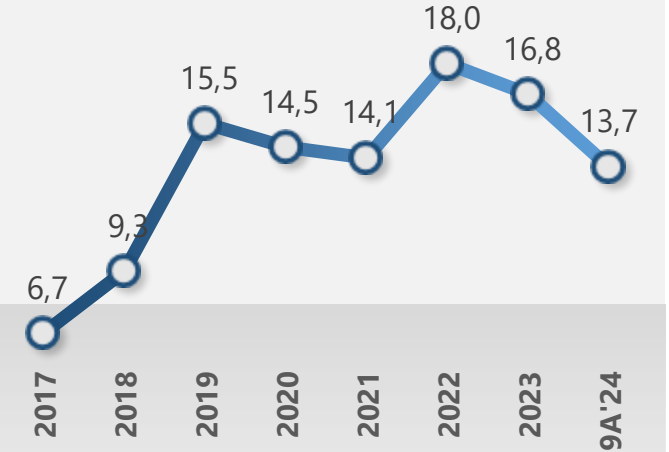
Güncel FAVÖK

20,2%

Toplam FAVÖK Katkısı

12,6%

Merkez Asya (HAMLE)



Güncel FAVÖK

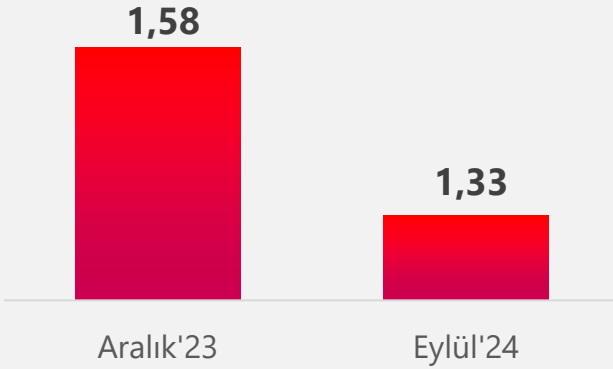
13,7%

Toplam FAVÖK Katkısı

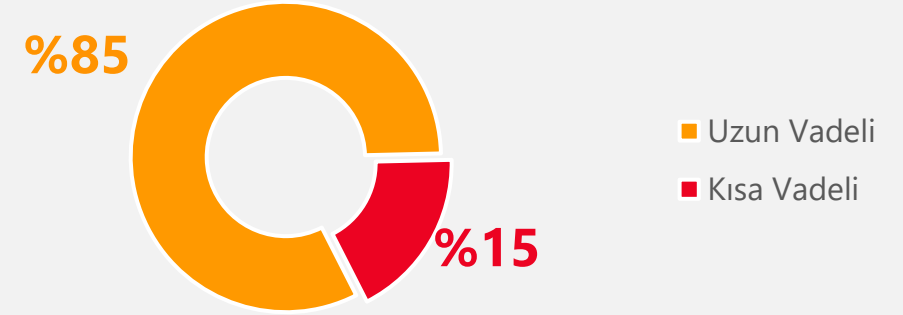
2,5%

Bilançoda öne çıkanlar

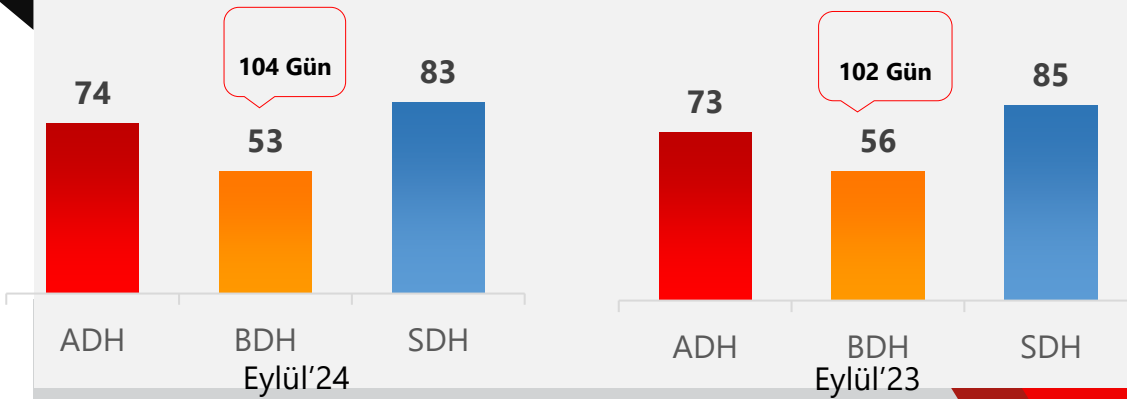
(*)Kovenant baz Net Borç/FAVÖK (X)



Finansal Yükümlülüklerin Vade Kırılımı - Eylül'24



Net İşletme Sermayesi Gün Sayısı



Öne Çıkanlar

- Açık pozisyonun yaklaşık **%68'si** kapatılmıştır. İlave Hedge işlemleri, piyasa koşullarına göre **Hedge Komitesi'nin** onayına tabidir.
- Eylül 2024 itibariyle, **407 Milyon USD** açık pozisyon hedge edilmiştir
- **Eurobond refinansmanı çalışmaları başarı ile sonuçlandırıldı.**
- **S&P ve Fitch** tarafından **ülke notunun üzerinde değerlendirme**

(*) Kovenant hesaplamasına baz olan net borç/favök oranı sendikasyon anlaşması kapsamındaki enflasyon muhasebeli rakamlar baz alınarak yapılmıştır.



04

Görünüm

2024 yılına ilişkin beklentilerimizi, satın alma gücündeki azalmalar ve temkinli tüketici tercihlerine yönelik yaklaşım doğrultusunda revize ediyoruz

