

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023



ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK – 30 EYLÜL 2023 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU



ZORLUENERJİ

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Şirket" veya "Zorlu Enerji")¹ 2023 yılının ilk dokuz ayına ilişkin işletme faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

GENEL BİLGİLER

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:	1 Ocak - 30 Eylül 2023
Ticaret Unvanı:	Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ
Ticaret Sicil No:	Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü, No: 33550
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	6.000.000.000 TL
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye:	5.000.000.000 TL (*)
Ortalama Personel Sayısı:	2.619
İnternet sitesinin adresi:	www.zorluenerji.com.tr
İletişim adresi:	İstanbul İrtibat Bürosu: Levent 199 Büyükdere Caddesi No: 199 34394 Şişli - İSTANBUL Tel: (0212) 456 23 00 Bursa (Merkez): Fethiye OSB Mahallesi, Pembe Cadde, No: 17 16140 - BURSA Tel: (0224) 242 56 16

(*) Şirketin 6.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.500.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 2.500.000.000 TL nakit/bedelli artırılarak 5.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi kapsamında; 15 Haziran 2023 tarihinde başlayan yeni pay alma hakkı kullandırılması işlemleri 3 Temmuz 2023 itibarıyla tamamlanmış olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde ortaklar tarafından kullanılmayan toplam 7.027.487,23 TL nominal değere sahip payların tamamı ise, Borsa İstanbul AŞ Birincil Piyasa'da 6 Temmuz 2023 itibarıyla satılmıştır. Sermaye artırım işlemleri ise 2 Ağustos 2023 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Şirketin Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji'nin ortaklık yapısı ve sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Nominal Pay Tutarı (bin TL)	Sermayedeki Payı (%)
Zorlu Holding AŞ	1.850.629	37,01
Halka Açık	1.634.786	32,70
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ	877.373	17,55
Wren House Infrastructure LP	617.212	12,34
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ	20.000	0,40
TOPLAM	5.000.000	100,00

Zorlu Holding AŞ'nin 2023 yılında Borsa İstanbul'da özel emir yoluyla kurumsal yatırımcılara ve Borsa dışında Wren House Infrastructure LP'ye yaptığı pay satışları neticesinde Şirket sermayesindeki payı %54,27'den %37,01'e gerilemiştir.

¹ Zorlu Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince, Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilmektedir.

30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen ve dönem içinde görev alan Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Ahmet Nazif Zorlu	Yönetim Kurulu Başkanı	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Ağırdir	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı/Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Selen Zorlu Melik	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ömer Yüngül	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Bekir Cem Köksal	Yönetim Kurulu Üyesi	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Ayşegül İlideniz	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar
Cem Mengi	Yönetim Kurulu Üyesi/ Bağımsız Üye	30 Mayıs 2023	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar

Ahmet Nazif Zorlu

Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 – Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketine başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında toplamıştır. 1994 yılında Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının da yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; elektronik, beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, 3etalürji ve savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etmiştir. Ahmet Zorlu, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkanı görevinin yanı sıra Vestel Elektronik ve Vestel Beyaz Eşya başta olmak üzere, halen Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette de Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Zorlu Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TETSİAD) üyesidir.

Bekir AĞIRDİR

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

(1956 – Denizli) Bekir Ağırdir, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 1980-1984 yılları arasında Bilsan Bilgisayar Malzemeleri AŞ'de Satış Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, 1984-1986 yıllarında Meteksan Ltd. Şirketi'nde Satış Koordinatörü, 1986-1996 yıllarında Pirintaş Bilgisayar Malzemeleri ve Basım Sanayi AŞ'de Genel Müdür, 1996-1999 yıllarında Atılım Kağıt

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

ve Defter Sanayi AŞ'de Genel Müdür Yardımcısı ve 1999-2003 yıllarında PMB Akıllı Kart ve Bilgi Teknolojileri AŞ'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2003-2005 yılları arasında ise Tarih Vakfı'nda önce Koordinatör, sonra Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2005 yılından bu yana KONDA Araştırma ve Danışmanlık Limited Şirketi'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini sürdüren Sn. Ağırdır, 2022 Haziran ayı itibarıyla Genel Müdürlük görevinden ayrılmıştır. Ağırdır, Zorlu Enerji'deki Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra Zorlu Grubu şirketlerinden Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii AŞ ve Migros Ticaret AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bekir Ağırdır, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) ve Hrant Dink Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Yanındayız Derneği, Demokratik Cumhuriyet Programı ve EYMİR Kültür Vakfı Kurucu Üyesi, ODTÜ Mezunlar Derneği Üyesi ve T24 İnternet Gazetesi ve GAIN İnternet Medya yorumcusudur.

Selen ZORLU MELİK

Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 – Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır. 2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ömer Yüngül

Yönetim Kurulu Üyesi

(1955 – İzmir) Ömer Yüngül, 1978'de Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Tekfen İnşaat'ta başlayan Ömer Yüngül, Metaş, Faz Elektrik ve Merloni Elettrodomestici'de farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır. 1997 yılında Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ'de Genel Müdür olarak Zorlu Holding bünyesine katılan Ömer Yüngül, 2000 yılında Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Ömer Yüngül, Vestel'deki 15 yıllık yöneticilik görevinin ardından, 2013'te Zorlu Holding CEO'su görevine atanmıştır. Yüngül, 2022 yılı itibarıyla Zorlu Holding'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de üstlenmiştir.

Bekir Cem KÖKSAL

Yönetim Kurulu Üyesi

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Köksal, 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapmıştır. 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finanstan Sorumlu Başkan olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding AŞ Mali İşler Grubu Başkanı'dır. 2002 yılından itibaren Zorlu Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Köksal, Zorlu Holding AŞ'de Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Cem Köksal, UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) Yönetim Kurulu Yedek Üyesi'dir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Ayşegül İLDENİZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1969 - İzmir) Ayşegül İldeniz, Silikon Vadisi ve İstanbul'da inovasyon, teknoloji ve gelecek vizyonu konularında öncülük yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan ve San Francisco Üniversitesi Dijital İletişim Bölümü'nde yüksek lisans programını tamamlayan İldeniz, 1998 yılında katıldığı global mikroişlemci devi Intel şirketinde sırasıyla Türkiye Genel Müdürlüğü; 67 ülkeyi barındıran Türkiye, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi Başkanlığı ve Avrupa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Silikon Vadisi'ndeki Intel Merkez Ofisi'nde Yeni Teknolojiler Grubu Dünya Başkan Yardımcılığı yapmıştır. İldeniz, 2016 yılında New York Borsası'nda işlem gören ve 26 milyon kullanıcısı ile Amerikan akıllı enerji pazarının yarısını elinde bulunduran Silver Spring Networks Şirketi'ne COO olarak katılmış, akıllı şehirler konusundaki programları Chicago, Singapur, Paris, Kopenhag, Dubai gibi şehirlerde uygulamıştır. 2015 yılında ABD'nin en prestijli yayınlarından Fast Company tarafından "Dünyanın En Yaratıcı İlk 100 Kişisi" ve TOA (Turks of America) tarafından "Amerika'nın En Etkili 3. Türk Kadını", Türkiye'de ise Dünya Gazetesi tarafından 2004'te "Yılın Bilişim Kadını" ve 2006'da "Yılın Kadın Yöneticisi" seçilen İldeniz; halen TÜSİAD Silikon Vadisi Network Başkanı ve American Turkish Society ve Turkish Philanthropy Funds Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ayşegül İldeniz, Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ ve Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'de de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Cem MENGİ

Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - İzmir) 1984 yılında Matematik ve Fizik üzerine İngiltere'de "A Level" yapmış, 1988 yılında International Üniversitesi İşletme ve Yönetim Fakültesi'nde Bilişim Yönetim Sistemleri üzerine eğitimini tamamlamıştır. Aynı yıl Finansbank'ta bankacılık yaşamına adım atmış, sırasıyla İnterbank, Körfezbank, Rabobank International NV ve ING Bank'ta çeşitli alanlarda Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdür Baş Yardımcılığı pozisyonlarında bulunmuştur. En son Akbank TAŞ'de Kredi Komitesi Başkanı ve Krediler ve Plasmandan Sorumlu Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Geçmişte TÜSİAD, DEİK, YASED ve GYİAD gibi kuruluşlarda Komite Üyesi olarak yer alan Cem Mengi, CM Capital Management Şirketi'nde Kurucu Başkan olarak görev yapmaktadır.

Fonksiyon Bazında Üst Yönetim (*)

İbrahim Sinan AK

Sektör Başkanı

(1971 - Ankara) Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Şefi, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Ak, Ocak 2012'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Ak, 1 Aralık 2016 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin de içinde yer aldığı Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ak, DEİK Türkiye-İsrail İş Konseyi Başkanlığı, ELDER Yönetim Kurulu Üyeliği ve Elektrik Üreticileri Derneği Danışma Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Ak aynı zamanda, Zorlu Enerji ile Wren House Infrastructure LP ortaklığıyla kurulan ve elektrikli araç şarj operatörü hizmetleri sunan Electrip Global Limited şirketinin de CEO'sudur.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Ali KINDAP

Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür

(1968 - Çankırı) Ali Kindap, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına GAMA Şirketler Grubu'nda başlayan Kindap, daha sonra Güriş Mühendislik ve İnşaat AŞ'de enerji ve altyapı projelerinde görev yapmıştır. 2008 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan ve 2011-2016 yılları arasında Termik Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Kindap, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Yatırımlar, İşletme ve Bakımdan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Ali Kindap, Jeotermal Enerji Derneği'nde (JED) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Kojenerasyon Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Kindap, aynı zamanda Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB), Biyoenerji Derneği (BİYODER), Hidrojen Teknolojileri Derneği ve Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) üyesi olarak görev yapmaktadır.

Aydın AKAT

Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür

(1970 - Erzincan) Aydın Akat, 1990 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Bölümü Önlisans Programı'nı tamamlamış ve 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Akat iş hayatına 1990 yılında Cevahirler İnşaat'ta başlamış ve 1996-2005 yılları arasında Tekfen İnşaat bünyesindeki projelerde görev almıştır. 2005 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Akat, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Proje Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ'de Mühendislik Müdürü olarak görev yapan Akat, Ekim 2011'den itibaren Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Aydın Akat, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Endüstriyel Proje ve Uygulamalardan Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

Elif YENER

Mali İşler Genel Müdürü

(1980 - İstanbul) Elif Yener, 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2004-2010 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katılmış ve 2011 yılında mezun olmuştur. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Yener, 2012 yılından itibaren görevine Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmiştir. 2014 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla Mali İşler Grup Müdürü ve Mali İşler Direktörü görevlerini üstlenen Elif Yener, 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır. Yener, Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA) üyesi ve UN Global Compact bünyesindeki CFO Koalisyonu tarafından yayımlanan Entegre SKA Yatırımları ve Finansman için CFO İlkeleri imzacısıdır.

Fuat CELEPCİ

Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür

(1959 - Kayseri) Fuat Celepci, 1982 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 2011 yılında da Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1982 yılında Türkiye Elektrik Kurumu'nda İnşaat Mühendisi olarak adım atmıştır. Celepci, 1984 yılında BOTAŞ'ta çalışmaya başlamış ve bu kurumda 1999-2005 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Celepci, 2012 yılında BOTAŞ Genel Müdür Müşavirliği'nden emekli olmuştur. 2012 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Celepci, 2012-2016 yılları arasında Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Fuat Celepci, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren Zorlu Enerji Grubu Elektrik ve Gaz Dağıtım Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Fuat Celepci, Türkiye Doğal Gaz Dağıtıcıları Birliği'nde (GAZBİR) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

İnanç SALMAN

Ticaret Genel Müdürü

(1981 - İstanbul) İnanç Salman, İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından 2006 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılan Salman, 2004-2007 yılları arasında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Departmanı'nda görev almıştır. 2007 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmasının ardından sırasıyla; Proje Mühendisi, Organizasyon Geliştirme Yöneticisi ve Organizasyon Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Salman 2013-2017 yılları arasında Enerji, Ticaret ve Planlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Ticaret Direktörü görevini üstlenen İnanç Salman 1 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Ticaret Genel Müdürü olarak atanmıştır. Salman, Sales Network ve Tüm Akü İthalatçıları ve Üreticileri Derneği (TÜMAKÜDER) üyesidir.

Ersen ÖZYILMAZ

Satınalma ve Lojistik Direktörü

(1975 - İstanbul) Ersen Özyılmaz, 1997 yılında Zonguldak Karaelmas Üniversitesi Elektronik Kontrol Sistemleri Bölümü'nden 1997 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına, 1997-1999 yılları arasında Gönpa AŞ'de Teknik Satınalma biriminde Satınalma Sorumlusu olarak başlamıştır. 2000 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılan Özyılmaz sırasıyla; Satınalma Uzmanı, Satınalma Yöneticisi ve Satınalma Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Son olarak Satınalma ve Lojistik Direktörü Vekili görevinde bulunan Özyılmaz, 1 Eylül 2020 itibarıyla Zorlu Enerji Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak atanmıştır.

Evren EVCİT

ZES Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü

(1978 - İstanbul) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği'nden mezun olduktan sonra, Boğaziçi Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan Evren Evcit, sonraki yıllarda Anel Enerji'de sırasıyla Chief Operating Officer ve CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında göreve başladığı First Solar'da üç yıl boyunca Türkiye Yönetim Direktörü olarak çalışmıştır. Mayıs 2017'den bu yana Zorlu Enerji'de ZES Solar Direktörü olarak görevine devam eden Evcit, bu görevinin yanı sıra 1 Ağustos 2018 itibarıyla Satınalma ve Lojistik Direktörlüğü görevini de üstlenmiştir. Evcit, 1 Eylül 2019 tarihinden itibaren ZES Solar ve Yurt Dışı Yatırımlar Direktörü olarak görev yapmaktadır. Evren Evcit, Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği'nde (GENSED) Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Fulya Bıçak MUŞTU

Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü

(1974 - İzmir) Fulya Bıçak Muştı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra Yeditepe Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Muştı, iş hayatına Aselsan'da başlamıştır. Daha sonra Bimsa, Danonesa, British American Tobacco, Çelebi Holding, Evyap Holding, Balpamak ve HD Holding'te Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu üst düzey yönetici olarak görev almıştır. 21 yıllık yönetim tecrübesine sahip olan Muştı, son 18 yıldır çalıştığı şirketlerde BT'den sorumlu üst düzey yönetici ve farklı şirketlerde İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. BT Yönetimine ek olarak farklı şirketlerde Strateji Yönetimi, Kurumsal Süreç Yönetimi, PMO Yönetimi gibi yönetim disiplininin farklı fonksiyonlarının yapılandırılmasında da görev almıştır. 2020'den itibaren Zorlu Enerji Grubu'nda Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapan Muştı, profesyonel yöneticilik görevinin yanı sıra, Kalder EFQM Ödül Değerlendiriciliği, ITSMF Türkiye YK Üyeliği ve IDC Danışma Kurulu Üyeliği gibi farklı gönüllülük çalışmalarında ve ihtiyaç duyan bazı gençlere yönelik sosyal sorumluluk çalışmalarında yer almaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Funda KÜÇÜKOSMANOĞLU

Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü

(1971 - İstanbul) Funda Küçükosmanoğlu, Uludağ Üniversitesi Fizik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, sırasıyla Yeditepe Üniversitesi İngilizce MBA programını tamamlamış ve ikinci üniversite kapsamında İstanbul Üniversitesi Kültürel Miras ve Turizm Bölümü'nü başarı ile bitirmiştir. Çalışma hayatına 1997 yılında Turkcell İletişim AŞ'de başlayan Küçükosmanoğlu, Turkcell ve grup şirketlerinde müşteri ilişkileri yönetimi alanında farklı görevler üstlenmiştir. Coca-Cola Türkiye Kurumsal İletişim Departmanı'nda farklı iletişim alanlarında edindiği yöneticilik deneyiminin ardından 2019 yılında Nestlé Waters Türkiye'ye katılan Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişim Müdürü olarak görev yapmıştır. Zorlu Enerji bünyesine Ocak 2021'de Kurumsal İletişim Grup Müdürü olarak katılan Küçükosmanoğlu, Temmuz 2022 itibarı ile Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü olarak atanmıştır. Funda Küçükosmanoğlu Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD), İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği (TKSD), Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) ve Türkiye Halkla İlişkiler Derneği (TÜHİD) üyesidir.

Serpil KÖŞKER

İnsan Kaynakları Direktörü

(1975 - Ankara) Serpil Köşker 1997 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Bölümü'nden mezun olduktan sonra yüksek lisansını da aynı üniversitede tamamlamıştır. Aynı üniversitede araştırma görevlisi olarak çalışmasının ardından, 2000 yılında Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Ticaret AŞ'de İnsan Kaynakları Uzmanı olarak profesyonel iş hayatına başlamıştır. Ardından Toyota Tsusho'da İnsan Kaynakları Müdürü olarak tüm insan kaynakları süreçleri ve sistemlerinin kurulması, küresel yapı ile entegrasyonundan sorumlu olarak çalışmış, 2014 yılında Hayat Kimya bünyesine katılarak Kocaeli ve Mersin Fabrikalar İnsan Kaynakları Müdürü rolüyle kurumsal dönüşüm ve İK süreçlerinin yapılandırılması konularında görev almıştır. 2017 yılında katıldığı Pirelli Türkiye'de insan kaynakları süreç ve projelerine liderlik etmesinin ardından, 2020 yılında BSH grubuna katılarak İnsan Kaynakları Direktörü görevini üstlenmiştir. 2021 yılı Ekim ayında Zorlu Enerji'de İnsan Kaynaklarından Sorumlu Direktör olarak göreve başlayan Köşker, aktif olarak koçluk ve mentorluk da yapmaktadır. Ayrıca Peryön ve Sales Network üyesidir.

Başak DALGA

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(1983 - Tobruk) Başak Dalga, 2005 yılında İstanbul Üniversitesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını İtalya'da tamamladıktan sonra, çalışma hayatına, 2006 yılında Global Yatırım Araştırma Departmanı'nda hisse senedi analisti olarak başlamıştır. Dalga, 2007-2008 yılları arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de hisse senedi analisti olarak çalışmış, 2008 yılında Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Finansman Kıdemli Uzmanı olarak Zorlu Enerji'ye katılmıştır. 2012 yılından bu yana Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak görev yapmakta olan Başak Dalga, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı'na sahiptir.

(*) Sektör Başkanı'na doğrudan bağlı yöneticileri kapsamaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı

1 Ocak - 30 Eylül 2023 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve ücret benzeri menfaatler toplamı 57.213 bin TL'dir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst yönetime borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminat verilmemiştir.

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Projenin adı	İlgili Şirket	Projenin amacı	Proje ile ilgili süreç
Horizon 2020 Programı - GECO Projesi	Zorlu Enerji	Avrupa Birliği'nin en büyük araştırma ve inovasyon programı olan, daha sürdürülebilir bir dünya için büyük keşiflerin, yaratıcı fikirlerin ve buluşların laboratuvarlardan dünya pazarlarına taşınmasına destek olmak amacıyla kurulan ve bu doğrultuda 7 yıllık süre içinde 80 milyar Avro fonlama olanağına sahip olan Horizon 2020 Programı, Zorlu Enerji'ye, bu alandaki başarılı çalışmalarını göz önünde bulundurarak GECO (Geothermal Emission Control - Jeotermal Emisyonlarının Kontrolü) Projesi'ne katılımı için hibe desteği sağlayacaktır.	Proje 1 Ekim 2018 tarihi itibarıyla resmi olarak yürürlüğe girmiştir. 2022 Eylül ayı itibarıyla enjeksiyon sistemi kurulumu tamamlanarak sistem işletmeye alınmıştır. 2023 Mart itibarıyla proje hedeflerinin üzerinde yer alan değerle 1.000 ton NCG (Non Condensable Gases) re-enjekte edilmiştir. Proje resmi olarak 31 Mart 2023 itibarıyla başarılı olarak tamamlanmıştır.
Horizon 2020 Programı - GeoSmart Projesi	Zorlu Enerji	Proje, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında "Yüksek Performanslı Yenilenebilir Teknolojilerin Kombine Isı-Güç Santrallerine Uygulanması"na yönelik olarak, ülkeler arası saha uygulamalarının yapılmasını, yeni ekipman ve teknolojilerin test edilmesini ve bilgi birikimi ve tecrübe aktarımının sağlanmasını hedeflemektedir.	1 Haziran 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile resmi olarak yürürlüğe giren projede, termal enerji depolama ve re-enjeksiyon sıcaklığı düşürülmesi sistemlerinin Kızıldere 2 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegrasyon senaryoları ve teknik dokümanların oluşturulması kapsamında çalışmaların çoğu tamamlanmıştır. Projenin ikinci rapor döneminden sonra termal enerji depolamanın sadece jeotermal akışkan depolaması yapacak sistem ile ilerlenmesine karar verilmiştir. Projeye ilişkin birçok temel mühendislik çalışması tamamlanmıştır. Ana ekipmanlar başta olmak üzere, sistemde kullanılacak olan ekipmanların satın alma ve üretim süreçleri devam etmektedir. 2023 yılının son çeyreğinde saha inşaat çalışmaları başlayacak olup akabinde mekanik ve elektrik kurulumlarıyla sahada işler devam edecektir.
ERA-NET ACT Programı - SUCCEED Projesi	Zorlu Enerji	ERA-NET ACT, Horizon 2020 Programı'nın içerdiği "Güvenilir, Temiz ve Verimli Enerji" üst başlığı kapsamında desteklenmekte olan ve TÜBİTAK'ın da ortak olarak yer aldığı bir projedir. Proje kapsamında, jeotermal sahalarda CO ₂ yakalama ve re-enjeksiyon yöntemleri üzerine araştırmalar yapılmaktadır.	Proje kapsamında 25-26 Eylül 2019 tarihleri arasında tüm konsorsiyum üyelerinin katılımıyla Kızıldere jeotermal sahasında başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında projenin tasarım aşaması başlatılmıştır. 2022 yılı sonunda proje bütçesinde eksiklik nedeniyle üst yönetim projeyi durdurma kararı almıştır. Proje için uzatım kararı ve fon toplama çalışmaları başlamıştır. Imperial College liderliğinde yapılan bu çalışmalar sonucunda projeye devam edilip edilmeyeceğine karar verilecektir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

ERA-NET GEOTHERMICA Programı - DEEPLIGHT Projesi	Zorlu Enerji	ERA-NET GEOTHERMICA, Avrupa Birliği tarafından desteklenen, yenilenebilir ve yeşil bir enerji türü olan jeotermal enerjinin daha verimli ve daha sürdürülebilir kullanımını amaçlayan TÜBİTAK ortaklı destekleme çerçevesidir.	Projeye Kasım 2022 itibarıyla resmi olarak başlanmıştır. Aralık 2022 genel toplantısında proje planı çizilmiş ve hedefler belirlenmiştir. 2023 Temmuz ayında yapılan ilk çalıştay yapılmış, halk ve paydaşlara yöneltilecek online anket için sorular hazırlanmış, İzlanda, Hollanda ve Türkiye’de ilgili kitleye yönlendirilecek anket için çalışmalar yapılmıştır.
Horizon 2020 Programı - GEOPRO Projesi	Zorlu Enerji	Proje, Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında “Düşük Karbonlu ve İklim Esneklikli Bir Gelecek İnşaa Edilmesi”ne yönelik olarak yenilenebilir enerji kaynaklarından jeotermal enerjinin kullanımının yaygınlaştırılması ve jeotermal akışkanın kimyasal ve fiziksel özelliklerinin daha iyi anlaşılacak saha geliştirme ve işletme koşullarının iyileştirilmesi, kaynaktan yüksek verim sağlanması ve kaynağın sürdürülebilirliği noktasında daha ileri seviyelere ulaşmak üzerine araştırmalara odaklanmaktadır.	1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Zorlu Enerji’nin sorumlu olduğu rol kapsamında kimyasal analiz çalışmaları yapılmıştır. Kuyu modelleri ve simülasyon çalışmaları tamamlanmış, sonuçlar projenin 48. ayında teslim edilecek rapor içerisinde sunulmak üzere derlenmektedir.
Horizon 2020 Programı - FLEXI-GRID Projesi	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	Proje, Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Dağıtım Şebekesine Esneklik Kazandırmak” amacıyla oluşturulmuştur.	1 Kasım 2019 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Son talep edilen süre uzatımı ile birlikte proje süresi 46 ay olarak belirlenmiştir. OEDAŞ proje sürecinde sorumlu olduğu demo ve test çalışmaları ile bu çalışmalara dair değerlendirme sürecini başarıyla yönetmiş ve Ağustos 2023 sonu itibarıyla projenin nihai raporlama süreçlerine geçilerek proje tamamlanmıştır.
Horizon 2020 Programı - BD4OPEM Projesi	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	BD4OPEM (Big Data Solutions for Energy Marketplace) Projesi Horizon 2020 Programı’nın içerdiği “Güvenli, Temiz ve Verimli Enerji” üst başlığı kapsamında, “Geleceğin Düşük Karbonlu Piyasasını Yaratmak” amacıyla ve bu geleceğe yönelik yeni bir planlama aracı tasarlama hedefiyle oluşturulmuştur.	1 Ocak 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Projeye ilişkin geçmişe yönelik veri paylaşımı tamamlanmıştır. Servislerin test süreci devam etmektedir. Projenin 5 aylık süre uzatımıyla birlikte 47 ayda sonlandırılması planlanmaktadır.
Horizon 2020 Programı - BD4NRG Projesi	Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ	BD4NRG (Big Data for Next Generation Energy) Projesi ile merkezi olmayan enerji sistemlerinin yönetimi ve optimizasyonunda karar vermeyi iyileştirmek için büyük veri ve AI (Yapay Zeka) teknolojilerinin potansiyeli kullanılarak bahse konu süreçlerin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır.	Toplamda 36 ay sürmesi planlanan proje, 1 Ocak 2021’de başlamıştır. 2023 yılının Eylül ayı itibarıyla projenin 34. ayı tamamlanmış olup demo sahası veri paylaşımı devam etmektedir.
Horizon 2020 Programı - eCharge4Drivers Projesi	Zorlu Enerji	eCharge4Drivers Projesi, şehirlerde ve şehirlerarası yolculuklarda elektrikli araç şarj deneyimini önemli ölçüde iyileştirmeyi amaçlamaktadır.	1 Haziran 2020 tarihinde imzalanan hibe sözleşmesi ile proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. 48 ay sürmesi planlanan projenin 2023 yılının Eylül ayı itibarıyla 39. ayı tamamlanmıştır. ZES tarafından servis geliştirme çalışmalarına paralel olarak demo faaliyetleri ve entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.
Horizon Europe Programı - JIDEP Projesi	Zorlu Enerji	Enerji, otomotiv ve denizcilik sektörleri başta olmak üzere pek çok farklı sektörde kullanılan kompozit malzemelerin geri dönüşüme kazandırılması ve bu geri dönüşüm sonucunda ortaya çıkacak malzemenin tekrardan kullanımına yönelik tarafların bir araya geleceği bir platform olacak olan JIDEP projesi ile dögüsel ekonomiye ve atık yönetimine doğrudan katkı sağlanması hedeflenmektedir.	1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hibe sözleşmesi imzalanarak proje resmi olarak yürürlüğe girmiştir. Gökçedağ Rüzgar Santrali’ndeki türbin kanatlarının geri dönüşümü ile ilgili iş paketi Haziran 2023’de başlamıştır. Kimyasal geri dönüşüm çalışmalarında kullanılacak üzere kanat numuneleri tarafımızca gönderilmiştir. Malzeme pasaportunun oluşturulması ve türbin kanadının geri dönüşümüne yönelik çalışmalar takip

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

			edilmektedir. 3 Kasım 2023'te, İZKA ve Renao Danışmanlık'ın da katkılarıyla Türbin Kanat Geri Dönüşüm çalıştayını organize edecek ve proje çıktıları aktarılacaktır, bu kapsamda hazırlıklar sürmektedir.
ZES (Zorlu Energy Solutions) ve Electrip Projesi	Zorlu Enerji	Ağustos 2018'de "Türkiye'nin en hızlı şarj istasyon ağı" ilkesiyle faaliyete geçen ZES, şehir içinde ve şehirlerarası yollarda hayata geçirdiği hızlı şarj istasyonları ile hizmet vermeyi amaçlamaktadır.	%60'a yakın pazar payına sahip olan ZES, 2023 Eylül sonu itibarıyla, 81 şehrin tamamında, 1.826 halka açık lokasyonda 3.758 araca aynı anda hizmet verebilmektedir. Electrip markasıyla yürütülen yurt dışı operasyonlar kapsamında 2022 yılında devreye alınan İtalya, Bulgaristan ve Yunanistan mobil uygulamaları ve yönetim platformlarından sonra Hırvatistan mobil uygulaması ve yönetim platformu da devreye alınmıştır. Operasyonun aktif olduğu ZES Türkiye, Electrip İtalya, Bulgaristan, Yunanistan ve Hırvatistan'ın mobil uygulama ve yönetim platformları üzerinden birbirlerinin şarj lokasyonlarını, istasyon bilgilerini ve soketlerin anlık durumlarını görebilmelerini sağlayan roaming projesinin ilk aşaması tamamlanarak devreye alınmıştır. Her bir ülke kullanıcılarının diğerlerinin şarj istasyonları üzerinden de şarj yapılabilmesini sağlayacak projenin sonraki aşamasında ise geliştirmeler tamamlanmış olup, test süreçlerinin ardından kısa sürede devreye alınması hedeflenmektedir. <u>Whitelabel:</u> Esnek, güçlü ve güvenli bir altyapıya sahip platform ile kişiselleştirilmiş ve zenginleştirilmiş bir deneyim sunan mobil uygulama, üç farklı iş ortağının kendi kurumsal kimlikleriyle müşterilerine şarj hizmeti sunacak ve operasyonlarını yönetecek şekilde teslim ederek ilk kez hizmet modeliyle (SaaS) kurgulanmış olan ve yeni bir iş alanı yaratılmış bu projeleri başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. <u>Apple CarPlay:</u> Dünya'da sayılı, Türkiye'de ilk olan ZES Apple CarPlay uygulamasının lansmanı 20 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır. Bu uygulama ile sürücülerin elektrikli araçlarıyla daha güvenli sürüş sağlayarak ZES uygulamasını deneyimlemesi mümkün olabilecektir. Kullanıcılar ZES CarPlay uygulaması sayesinde aşağıdaki işlemleri gerçekleştirebilecektir: - Yakınlarındaki şarj istasyonlarına ait yol tarifi alabilecek, soket detaylarını ve uygunluklarını görüntüleyebilecekler. - İstasyonları uygunluk durumu, soket tipi ve şarj gücüne göre filtreleyebilecekler. - Arzu ettikleri istasyona rezervasyon yapabilecek ve iptal işlemi gerçekleştirebilecekler. - Favori olarak ekledikleri istasyonları ve geçmiş işlemlerini görüntüleyebilecekler.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Horizon Europe Programı - SEHRENE Projesi	Zorlu Enerji	SEHRENE projesinde, yenilenebilir elektriği ve ısıyı depolamak ve gerektiğinde kullanılmak üzere yeni bir elektrotermal enerji depolama (ETES) konsepti tasarlanacak ve farklı kullanım senaryoları için dijital ikizleri oluşturulacaktır. 2023 yılında Horizon Europe çerçeve programı tarafından %100 hibe almaya hak kazanan bu inovatif projenin enerji verimliliğinin yüksek oluşu, coğrafi olarak bağımsızlığı ve kritik ham maddeler kullanmaması en önemli özellikleridir.	Proje faaliyetlerine 1 Ocak 2024 tarihinde başlanması planlamakta olup, öncesinde proje sözleşmesi için hazırlıklar yapılmaktadır.
--	--------------	---	--

EPDK Destekli - Ar-Ge Projeleri

Grup, elektrikli araçlar ve enerji depolama gibi yenilikçi konuların yanında OEDAŞ da dahil olmak üzere ilgili tüm platformların ihtiyaçlarını göz önünde tutan ve gelecekte karşılaşılabilecek durumları önceden simüle eden çalışmalara devam etmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde ulusal bazda aşağıdaki projeler yürütülmektedir:

- Argenerji PRO (Ar-Ge Platformu Geliştirme Faz 3) Projesi
- Türkiye Elektrik Dağıtım Şebekesinin Deprem ve Diğer Doğal Afet Durumlarına Karşı İncelenmesi, Olası Deprem Sonrası Performans Analizlerinin Yapılması ve Acil Eylem Planlarının Geliştirilmesi Projesi
- Yeni Nesil Şebeke Tasarımı Projesi
- ArcOS (Arc Flash Safety Operation System) Bakım ve Operasyon Sırasında Çalışanların Ark Flaş Tehlikesine Karşı Artırılmış Güvenlik Sistemi Projesi
- Kırsal Kesim Sokak Armatürleri için Uzaktan Güvenli Aktif Etme Sistemi Ar-Ge Projesi
- MASS Entegrasyonlu Bağımsız PLC ve RF Haberleşme Protokol ve Ürün Geliştirme Projesi
- DÖMİ (Dağıtım Özgü Milli İşlemci) Faz-1 Projesi
- Yerli Yazılım Ekosistemleri Projesi
- Veri Merkezli Güvenlik ve Uyumluluk Platformunun Geliştirilmesi Projesi
- Dijital Olgunluk Değerlendirme Modeli ve Gelişim Yol Haritası Projesi
- Noca Platform Kodsuz Uygulama Geliştirme Platformu
- Radyo Frekans Emisyonları ile Kısmi Deşarj Tespiti
- Dağıtım Transformatörlerinin Primer ve Sekonder Sargılarında Meydana Gelen Arızaların Tespiti İçin Test Cihazı Geliştirilmesi (DTR-SAFE) Projesi
- E-Mobilite Atılımı: Türkiye'nin E-Mobilite Atılımı Çerçevesinde Elektrik Altyapısının Hazırlanması Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- Jeo-Uzamsal Talep Tahmini Yazılımı (SLF: Spatical Load Forecasting Tool) Projesi (EPDK tarafından kabul almış ve 5 Eylül 2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.)
- E-Depo: Enerji Depolama Sistemleri Takip Portalı Projesi (EPDK tarafından kabul almış ve 25 Eylül 2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.)
- BTYP: Bilgi Teknolojileri Yönetişim Platformu Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- MASS Protokolü ile TM/DM İstasyon Cihazları Veri Toplama, İşleme ve Yerinde Değerlendirme Uygulaması Arge Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)
- Şimşek Projesi (EPDK tarafından kabul almıştır. Sözleşme süreci devam etmektedir.)

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Sektördeki Gelişmeler

2023 yılının ilk yarısında sanayi üretimindeki gerileme, ılık geçen kış ayları ve depremin olumsuz etkileri nedeniyle %4 daralan elektrik tüketimi, yılın üçüncü çeyreğinde mevsim normallerinin üzerinde seyreden hava sıcaklıkları ve ekonomik aktivitedeki toparlanmayla birlikte %6 artış göstermiş, böylece yılın ilk dokuz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %0,6 oranında sınırlı bir gerileme göstererek 249.682 GWh olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde elektrik üretimi ise %1,2 azalış ile 246.748 GWh olmuştur.

2023 yılının ilk dokuz ayında rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı %18,7'den %19,7'ye yükselmiştir. 2023 yılında etkili olan kuraklık sonucu yılın ilk dokuz ayında barajlara gelen su miktarının önceki yılın aynı dönemine göre %13,4 oranında azalması sonucu hidroelektrik santrallerinin payı %23'ten %19,9'a gerilemiştir. Bu dönemde doğal gaz santrallerinin üretimdeki payı geçen yıla benzer %22,2 (9A22: %22,4) seviyesinde kalırken, yerli ve ithal kömür santrallerinin payı %32,1'den %35,1'e yükselmiştir.

2023 yılının ilk dokuz ayında devreye alınan 1.136 yeni santral ile birlikte Türkiye'nin kurulu gücü, 2023 Eylül ayı sonu itibarıyla net 1.852 MW (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) artış göstererek 105.661 MW'a yükselmiştir. Yılın ilk dokuz ayında devreye giren yeni kapasitenin hemen hemen tamamı (%99) yenilenebilir enerji kaynaklı olup, yenilenebilir enerji santrallerinin toplam kurulu güç içinde payı %55'e yükselmiştir. Kurulu güç artışında 1.474 MW ile güneş santralleri ilk sırayı alırken, güneş santrallerini 206 MW ile rüzgar, 128 MW ile biyokütle, 23 MW ile hidroelektrik ve 9 MW ile doğal gaz santralleri takip etmektedir. Eylül 2023 itibarıyla, toplam kurulu gücün %29,9'u hidrolik, %24'ü doğal gaz, %20,6'sı yerli ve ithal kömür, %11'i rüzgar, %10,3'ü güneş, %1,9'u biyokütle, %1,6'sı jeotermal ve kalan %0,7'si ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %19,9'u EÜAŞ'a, %3,2'si yap işlet devret ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %76,9'u da serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

2023 yılının ilk çeyreğinde ortalama piyasa takas fiyatı, doğal gaz ve kömür fiyatları ile kurda yaşanan artışlar sonucu yılın aynı dönemine göre %97 artış göstererek 2.786 TL/MWh'e yükselmiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ise, Rusya-Ukrayna savaşının etkilerinin azalması sonucu enerji fiyatlarında global ölçekte yaşanan gerileme, Botaş'ın elektrik üretim amaçlı kullanılan doğal gaz tarifesinde yaptığı ilave indirim ve elektrik talebinde devam eden düşüşün etkisiyle ortalama piyasa takas fiyatı geçen yılın aynı dönemine göre %10 ve yılın ilk çeyreğine göre %37 düşüş göstererek 1.769 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde ise, elektrik tüketimindeki güçlü artış ve daha yüksek maliyetli doğal gaz ve kömür santrallerinin toplam üretimdeki payının artması sonucu ortalama piyasa takas fiyatı yılın ikinci çeyreğine göre %18 artış göstererek 2.079 TL/MWh olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre ise doğal gaz fiyatında yapılan indirimlerin etkisiyle %32 düşüş göstermiştir. Böylece 2023 yılının ilk dokuz ayında ortalama fiyat bir önceki yılın aynı dönemine göre %2 artış göstererek 2.209 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

Spot piyasada tavan fiyat Ocak ayında 4.200 TL/MWh, Şubat ayında 3.650 TL/MWh ve Mart ayında 3.050 TL/MWh olarak uygulanırken, 2023 yılının ikinci çeyreğinde üç ay boyunca sabit 2.600 TL/MWh, yılın üçüncü çeyreğinde de benzer şekilde üç ay boyunca sabit 2.700 TL/MWh olarak uygulanmıştır.

EPDK kararı ile 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren kaynak bazında tavan fiyat uygulamasına geçilmiştir. Kaynak bazında azami uzlaştırma fiyatları ÜFE, TÜFE, ABD Doları kuru, BOTAŞ satış fiyatı, Rotterdam kömür fiyatı ve iletim sistemi giderleri dikkate alınarak her ay güncellenmektedir. EPDK'nın 29 Eylül 2022 tarihli kararı ile kaynak bazında tavan fiyat uygulamasının 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren 6 ay süreyle uzatılmasına ve azami fiyatın,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

yenilenebilir enerji santralleri için 1.540 TL/MWh, yerli kömür santralleri için 2.050 TL/MWh, ithal kömür santralleri için 2.750 TL/MWh ve doğal gaz ve diğer termik santraller için 4.500 TL/MWh olarak belirlenmesine karar verilmiştir. EPDK'nın 30 Mart 2023 tarihli kararı ile kaynak bazında tavan fiyat uygulamasının 1 Nisan 2023 tarihinden itibaren 6 ay süreyle bir kez daha uzatılmasına ve azami fiyatın, yenilenebilir enerji santralleri için 1.700 TL/MWh, yerli ve ithal kömür santralleri için 1.800 TL/MWh ve doğal gaz ve diğer termik santraller için 2.550 TL/MWh olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Kaynak bazında tavan fiyat uygulaması uzatılmayarak 1 Ekim 2023 tarihi itibarıyla son bulmuştur.

Üretim Özelleştirmeleri

Kasım 2021'de özelleştirme kapsamına alınan 620 MW kurulu güce sahip Çayırhan Termik Santrali ve bu santrale ait taşınmazların özelleştirme hazırlık çalışmaları devam etmektedir. EÜAŞ'a ait toplam 340 MW kurulu güce sahip 11 hidroelektrik santralinin (Kepez 1-2, Kesikköprü, Derbent, Çamlığöze, Seyhan 1-2, Yüreğir, Demirköprü, Dereiçi, Koyunhisar) özelleştirilmesi içinse ihale hazırlık çalışmaları sürmektedir. Mart 2022'de toplam 958 MW kurulu güce sahip olan Tekirdağ Doğal Gaz Kombine Çevrim A ve B santralleri ve bu santrallere ait taşınmazlar özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Elektrik Dağıtım

Türkiye elektrik dağıtım sektörü 21 farklı bölgeye bölünmüş olup, özelleştirmeler sonucu her bir bölge işletme hakkı devir sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde özel dağıtım şirketleri tarafından işletilmektedir. Dağıtım varlıklarının mülkiyeti ise TEDAŞ'a aittir. Dağıtım şirketi, lisansında belirtilen bölgedeki dağıtım sistemini rekabet ortamına uygun şekilde işletmek, bu tesisleri yenilemek, kapasite ikame ve artırım yatırımlarını yapmak, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunmakla yükümlüdür.

Her dağıtım şirketi için EPDK tarafından ilgili tarife dönemlerine ilişkin bir dağıtım gelir tavanı belirlenmektedir. Dağıtım gelir tavanı, dağıtım sistemi yatırım harcamaları, sistem işletim maliyetleri, kayıp kaçak maliyeti, kesme/bağlama hizmeti maliyetleri, sayaç okuma maliyetleri gibi dağıtım faaliyetlerinin sürdürülebilirliğine ilişkin tüm maliyet ve hizmetleri kapsamaktadır.

21 dağıtım bölgesi arasında bölgesel özelliklerdeki ve kayıp kaçak gerçekleştirmeleri ile performanslardaki eşitsizlikleri ve farklılıkları dengelemek üzere, 2004 yılında fiyat eşitleme mekanizması getirilmiştir. Bu mekanizma ile Türkiye genelinde tek bir tarife (Ulusal Tarife) uygulanmaktadır. Ulusal tarife uygulaması kapsamında Türkiye geneli için tek bir dağıtım bedeli hesaplanmaktadır. Bu bedel üzerine enerji bedeli ve ilgili vergiler ilave edilmektedir. 21 dağıtım şirketi arasındaki bölgesel kayıp kaçak farklılıklarından kaynaklanan ulusal tarife kapsamındaki gelir farkları ise fiyat eşitleme (destekleme) ve gelir düzeltme mekanizması ile dengelenmektedir.

Elektrik dağıtım sektöründe 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla 4. Tarife Uygulama Dönemi (2021-2025) başlamıştır.

Türkiye'de toplam elektrik abonesi sayısı 2023 Ağustos sonu itibarıyla 49,4 milyona ulaşmıştır. Faturalanan elektrik tüketim miktarı ise yılın ilk sekiz ayında geçen yılın aynı dönemine göre %2 azalışla 169 milyon MWh olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde, tarımsal sulama kaynaklı tüketim geçen yılın aynı dönemine göre %7,2, sanayi kaynaklı tüketim %6,5, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer sektörlerle ilişkin tüketim %0,2 oranında azalırken, mesken kaynaklı tüketim ile aydınlatma kaynaklı tüketim ise sırasıyla %4,9 ve %0,6 oranında artış göstermiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Perakende Satış

Son Kaynak Tedarik Tarifesi (SKTT)

1 Nisan 2018 itibarıyla başlayan son kaynak tedarik tarifesi uygulamasında, EPDK'nın 27 Ekim 2022 tarihli kararı uyarınca, yıllık elektrik tüketim limiti 2023 yılı için, mesken ve tarımsal faaliyetler tüketici grubu için 100 milyon kWh/yıl olarak, diğer tüketici grupları içinse 1 milyon kWh/yıl olarak uygulanmaktadır.

Serbest Tüketici Limiti

Piyasa açıklık oranının kademeli olarak artırılması ve tüm tüketicilerin serbest tüketici olması hedefi doğrultusunda, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 29 Aralık 2022 tarihli kararı ile 2023 yılı için serbest tüketici limiti, 2022 yılına göre %9,1 azalışla yıllık 1.000 kWh olarak belirlenmiştir.

Ulusal Tarifeler

2023 yılının ilk dokuz ayında, vergi ve fonlar öncesi, dağıtım bedeli dahil ulusal perakende elektrik satış tarifesinde (tek terimli tarife), sanayi grubunda %29 oranında, mesken, dahil diğer tüm abone gruplarında ise %14 oranında indirim yapılmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde ise tüm tarife gruplarında aktif enerji birim fiyatı düşürülürken dağıtım sistem kullanım bedeli artırılmıştır. Ancak aktif+sistem kullanım birim fiyatında tüm tarife gruplarında bir önceki çeyreğe göre bir değişim olmamıştır.

1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla EÜAŞ'ın dağıtım şirketlerine teknik ve teknik olmayan kayıp enerji için yaptığı satışlar ile görevli tedarik şirketlerine yaptığı elektrik satışlarında uygulanan fiyat %56,9 oranında artırılırken ikinci çeyrekte fiyatta bir değişiklik yapılmamış, üçüncü çeyrekte ise fiyat %100 oranında artırılmıştır.

EÜAŞ tarafından dağıtım şirketlerine genel aydınlatma kapsamında yapılan elektrik satışlarında uygulanan tarife ise 1 Ocak 2023'te %8,6 oranında artırılırken ikinci ve üçüncü çeyrekte tarifiede bir değişiklik yapılmamıştır.

Yenilenebilir Tarife (YETA)

1 Ağustos 2020 tarihi itibarıyla devreye alınan Yenilenebilir Tarife uygulaması ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yeşil enerji kullanmak isteyen tüketiciler görevli tedarik şirketlerinden yeşil enerji tedarik edebilmektedir. 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla 306 TL kuruş/kWh olarak belirlenen YETA, 1 Nisan 2023 tarihi itibarıyla %15,6 oranında azaltılarak 258 TL kuruş/kWh'a gerilemiştir. 1 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla geçerli olan YETA tarifesinde değişiklik yapılmamıştır.

Doğal Gaz Dağıtım

Türkiye'de doğal gaz dağıtım sektöründe, EPDK tarafından yapılan ihaleler sonucu yetkilendirilen 72 dağıtım şirketi, 81 ilde doğal gaz dağıtım faaliyetini yürütmektedir. 2023 Ağustos sonu itibarıyla doğal gaz dağıtım şirketleri toplamda 20,2 milyon aboneye ulaşmıştır. Konut abone sayısı 19,4 milyon iken serbest tüketici sayısı 744 bin'dir.

Doğal gaz dağıtım sektöründe elektrik dağıtım sektöründe olduğu gibi bir kayıp kaçak problemi olmadığı için ulusal tarife yerine, her bir dağıtım bölgesinde farklı bir dağıtım tarifesi uygulanmaktadır. Doğal gaz faturası; dağıtım şirketlerinin yatırım ve işletme giderlerinden kaynaklanan gelir gereksinimini karşılamak üzere hesaplanan dağıtım tarifesini, doğal gaz bedelini ve ilgili vergileri kapsamaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Doğal gaz dağıtım sektöründe 2017-2021 yıllarını kapsayan 2. Tarife Uygulama Dönemi 2021 yıl sonu itibarıyla sona ermiş ve 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 3. Tarife Uygulama Dönemi (2022-2026) başlamıştır. EPDK'nın 30 Haziran 2022 tarihli kararı ile doğal gaz dağıtım şirketlerinin uygulayacakları sistem kullanım bedellerinin hesaplanmasında 3. Tarife Uygulama Dönemi için reel makul getiri oranı vergi öncesi %13,25 (2019-2021: %14,38), düzeltilmiş makul getiri oranı ise %12,427 (vergi öncesi) (2019-2021: %13,415) olarak belirlenmiştir.

2023 yılının ilk sekiz ayında özellikle konut ve sanayi tüketimlerinde yaşanan daralmanın etkisiyle toplam doğal gaz tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre %8 azalışla 35,2 milyar m³ olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında 53 milyar m³ olarak gerçekleşen ulusal doğal gaz tüketiminin 2023 yılında yaklaşık 54 milyar m³ olması beklenmektedir.

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK TÜKETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2023 (Gerçekleşen Fiili)	2022 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	27.777	28.751	(3,4)
Şubat	25.023	25.833	(3,1)
Mart	26.879	28.662	(6,2)
Nisan	24.111	26.109	(7,7)
Mayıs	26.457	25.553	3,5
Haziran	25.368	27.469	(7,6)
Temmuz	31.857	29.171	9,2
Ağustos	33.517	31.971	4,8
Eylül	28.694	27.609	3,9
TOPLAM	249.683	251.128	(0,6)

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ÖNCEKİ YILA GÖRE KARŞILAŞTIRMALI TÜRKİYE BRÜT ELEKTRİK ÜRETİMİ (milyon kWh)			
Aylar	2023 (Gerçekleşen Fiili)	2022 (Gerçekleşen Fiili)	Değişim %
Ocak	27.114	28.705	(5,5)
Şubat	24.676	25.797	(4,3)
Mart	26.483	28.694	(7,7)
Nisan	23.909	26.080	(8,3)
Mayıs	26.212	25.487	2,8
Haziran	25.185	27.239	(7,5)
Temmuz	31.584	28.894	9,3
Ağustos	33.189	31.645	4,9
Eylül	28.396	27.260	4,2
TOPLAM	246.748	249.801	(1,2)

Kaynak: TEİAŞ Aylık Elektrik İstatistikleri

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Üretim	Ocak - Eylül 2023	Ocak - Eylül 2022	Değişim %
Elektrik (kWh)*	2.053.118.998	2.076.353.868	(1)
Buhar (ton)	215.279	260.622	(17)

* 2023 yılının ilk dokuz ayında üretilen elektriğin 261.110.715 kWh'lik kısmı iç tüketimde kullanılmıştır (Ocak - Eylül 2022: 233.259.990 kWh).

Satış	Ocak - Eylül 2023	Ocak - Eylül 2022	Değişim %
Elektrik (Üretim) (kWh)	1.835.591.136	1.893.031.475	(3)
Elektrik (Ticari) (kWh)	4.773.164.990	5.238.554.497	(9)
Buhar (ton)	215.279	260.622	(17)
Doğal Gaz Satışı (sm ³)	1.036.153.318	1.107.168.355	(6)
Kullanma ve Soğutma Suyu (m ³)	28.766	22.679	27
Karbondioksit Gazı (ton)	91.108	38.934	134

Kurulu Güç, Üretim ve Satışlar

Grup'un yurt içinde ve yurt dışında faaliyette olan santrallerine ilişkin bilgiler, mevcut kurulu güçleriyle birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yurt İçindeki Kurulu Güç:

Santral	Şirket	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Jeotermal				305,00	-
Kızıldere 1	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	15,00	-
Kızıldere 2	Zorlu Doğal	Denizli	Jeotermal	80,00	-
Kızıldere 3	Zorlu Doğal	Denizli-Aydın	Jeotermal	165,00	-
Alaşehir 1*	Zorlu Jeotermal	Manisa	Jeotermal	45,00	-
Rüzgar				135,00	-
Gökçedağ	Rotor	Osmaniye	Rüzgar	135,00	-
Hidroelektrik				118,94	-
Tercan	Zorlu Doğal	Erzincan	Hidroelektrik	15,00	-
Kuzgun	Zorlu Doğal	Erzurum	Hidroelektrik	20,90	-
Ataköy	Zorlu Doğal	Tokat	Hidroelektrik	5,50	-
Mercan	Zorlu Doğal	Tunceli	Hidroelektrik	20,40	-
Çıldır	Zorlu Doğal	Kars	Hidroelektrik	15,40	-
İkizdere	Zorlu Doğal	Rize	Hidroelektrik	24,94	-
Beyköy	Zorlu Doğal	Eskişehir	Hidroelektrik	16,80	-
Doğal Gaz				83,83	98,00
Lüleburgaz	Zorlu Enerji	Lüleburgaz, Kırklareli	Kojenerasyon	49,53	98,00
Bursa	Zorlu Enerji	Bursa Organize Sanayi	Kombine Çevrim	34,30	-
TOPLAM				642,77	98,00

(*) Alaşehir 1 Santraline entegre olarak kurulan 3,588 MWp gücündeki güneş enerji santrali 22 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 0,1663 MWp gücündeki ikinci ünite (Çatı GES) ise 20 Ocak 2023 tarihi itibarıyla ticari elektrik satışına başlamıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Yurt Dışındaki Kurulu Güç:

Santral	Yeri	Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Buhar Üretim Kapasitesi (Ton/Saat)
Rüzaar			56.40	-
Jhampir	Pakistan	Rüzaar	56.40	-
Günes (*)			1.50	-
Deadsea	Filistin	Güneş (2 MW)	1,50	-
Doğal Gaz (*)			290,48	46,37
Dorad	İsrail	Kombine Cevrim Doğal Gaz (840 MW)	210,00	-
Ashdod	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (64,54 MW, 40 ton/saat)	27,20	16,86
Ramat Neaev	İsrail	Kojenerasyon Doğal Gaz (126,4 MW, 70 ton/saat)	53,28	29,51
TOPLAM			348.38	46.37

(*) Toplam kurulu gücün hesaplanmasında Zorlu Enerji'nin İsrail ve Filistin'deki santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen kurulu güç dikkate alınmıştır.

Doğal Gaz Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ("Gaziantep Doğal Gaz"), 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Gaziantep Doğal Gaz, 28 Temmuz 2005 tarihinde EPDK tarafından Gaziantep-Kilis-Nizip Doğal Gaz Dağıtım Bölgesi için düzenlenen ihalede; ilk 5 yıl için 30 dolar abone bağlantı bedeli ve ilk 8 yıl için sıfır birim hizmet amortisman bedeli teklif ederek ihaleyi kazanmış ve 24 Şubat 2006 tarihinde dağıtım lisansını alarak ilgili bölgede doğal gaz dağıtım faaliyetine başlamıştır. Gaziantep Doğal Gaz, 2015 yılında dağıtım lisansına Gaziantep iline bağlı Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini, 2017 yılında Araban ve Yavuzeli ilçelerini, 2018 yılında Karkamış ilçesini ve 2020 yılında ise Kilis iline bağlı Polateli ilçesini dahil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir. Şirket bu lisans kapsamında, 30 yıl süre ile dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ("Trakya Doğal Gaz"); 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Trakya Doğal Gaz, 23 Haziran 2005 tarihinde EPDK tarafından Edirne-Kırklareli-Tekirdağ Doğal Gaz Dağıtım Bölgesi için düzenlenen ihalede; ilk 5 yıl için sıfır abone bağlantı bedeli, ilk 8 yıl için sıfır birim hizmet amortisman bedeli ve 2,5 milyon TL lisans bedeli teklif ederek ihaleyi kazanmış ve 25 Ocak 2006 tarihinde aldığı doğal gaz dağıtım lisansı kapsamında 30 yıl süre ile Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçe ve beldelerinden oluşan dağıtım bölgesinde, dağıtım şebekesinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması, projelendirilmesi, inşası, işletilmesi, bakımı, genişletilmesi ve bu şebeke ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere nakli ile ilgili hizmetlerin yerine getirilmesinden sorumludur. Trakya Doğal Gaz, 2015 yılında dağıtım lisansına Edirne iline bağlı Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2016 yılında Tekirdağ iline bağlı Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Ulaş, Velimeşe ve Misinli Mh.) ve Saray ilçelerini, 2017 yılında Edirne iline bağlı Uzunköprü, Lalapaşa, Havsa, Meriç ve Enez ilçeleri ile Yenimuhacir Subaşı, Küplü ve Yenikarpuzlu beldelerini ve Kırklareli iline bağlı Pınarhisar ve Vize ilçeleri ile Ahmetbey beldesini

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

ve 2018 yılında da Kırklareli iline bağlı Pehlivan köy ilçesi ile Üsküp, Alpullu, Büyükmandıra ve Kaynarca beldeleri ile Edirne iline bağlı Esetçe ve Beğendik beldelerini dâhil ederek dağıtım lisans alanını genişletmiştir.

Doğal Gaz Ticareti ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ ("Zorlu Doğal Gaz Tedarik"), yurt içindeki üretim, ithalat ve diğer toptan satış şirketlerinden; doğal gazın iletim hattı vasıtası ile doğrudan ve/veya sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) olarak ve/veya yurt dışından sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) halinde tekrar satışı için toptan satın alınması; lisans sahibi toptan satış şirketleri ve dağıtım şirketleri ile serbest tüketicilere doğrudan satılması, ihraç edilmesi veya ihracatçı şirketlere toptan satılması amacıyla, 2010 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 10 yıl süreli İthalat (Spot) Lisansı alınarak kurulmuştur.

Zorlu Doğal Gaz Tedarik, EPDK'dan almış olduğu "İthalat (Spot)" lisansı çerçevesinde yurt dışından ithal edilen ve yurt içinde üretilen doğal gazı satın alarak ticaret yapabilmekte, ayrıca yurt içinde "toptan satış" faaliyetinde bulunabilmektedir. Söz konusu iş kolları çerçevesinde Zorlu Doğal Gaz Tedarik 2010-2020 yılları arasında lisansı doğrultusunda faaliyet göstermiş olup, 2020 yılı sonunda Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na başvuruda bulunarak lisansını 2050'ye kadar olacak şekilde 30 yıl süreyle uzatmıştır.

Zorlu Doğal Gaz Tedarik, 2023 yılının ilk dokuz ayında yurt içinde doğal gaz üretimi yapan şirketlerden 162 milyon m³ doğal gaz tedarik ederek ticaretini yapmıştır. Doğal gaz ticareti alanında, sektörü yönlendirme ve doğal gaz piyasasında saygın şirketler arasında yer alma hedefi ile faaliyet gösteren Zorlu Doğal Gaz Tedarik, doğal gazı iletim ve dağıtım hatları üzerinden kesintisiz, kaliteli ve çevreye zarar vermeyecek şekilde serbest tüketicilerin hizmetine sunmaktadır.

Elektrik Dağıtım ile İlgili Faaliyetler

Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ paylarının tamamını 360.000.000 ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihinde satın almıştır. OEDAŞ, 2005 yılında kurulmuş olup, Eskişehir, Afyon, Bilecik, Kütahya ve Uşak il sınırları dahilinde elektrik enerjisinin dağıtım faaliyetini yürütmektedir.

OEDAŞ'ın temel faaliyet alanları:

- Lisansında belirlenen bölgede sayaçların okunması ve tüm dağıtım tesislerinin bakımı ve işletilmesi,
- Dağıtım sisteminin, elektrik enerjisi üretimi ve satışında rekabet ortamına uygun şekilde işletilmesi,
- Dağıtım sistemindeki tesislerin yenilenmesi, kapasite ikame ve artırım yatırımlarının yapılması, dağıtım sistemine bağlı ve/veya bağlanacak olan tüm dağıtım sistemi kullanıcılarına mevzuat hükümlerine uygun olarak eşit taraflar arasında ayırım gözetmeksizin hizmet sunulması,
- EPDK'nın onayladığı talep tahminleri doğrultusunda yatırım planlarının hazırlanması, onaylanan yatırım planı uyarınca yatırım programına alınan dağıtım tesislerinin projelerinin hazırlanması ile gerekli iyileştirme ve kapasite artırımı yatırımlarının yapılması ve/veya yeni dağıtım tesislerinin inşa edilmesi,
- Genel aydınlatma, dağıtım sisteminin teknik ve teknik olmayan kayıplarını karşılamak amacıyla kullanılmak üzere EÜAŞ ve EPIAŞ'tan elektrik enerjisi temin edilmesi ve sistem teknik ve teknik olmayan kayıpları karşılamak için sözleşmeye bağlanan enerjinin gerçekleştirmeler nedeniyle oluşan fazlasının satışının yapılmasıdır.

Şirketin kamuya ait hisseleri 2009 yılında özelleştirilmiştir. Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'ndeki görevli tedarik şirketi olan OEPSAŞ, ilgili bölgedeki düzenlemeye tabi tüketicilere EPDK tarafından onaylanan perakende

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

satış tarifeleri üzerinden elektrik satışı gerçekleştirmektedir. Şirket ayrıca serbest tüketicilere elektrik satışı yapmaktadır.

Bağlı ortaklıklar	Temel faaliyet konusu	Ülke
Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ ("OEPSAŞ")	Perakende elektrik satışı	Türkiye
Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ")	Elektrik dağıtımı	Türkiye

Yatırımlar

Şirket'in 30 Eylül 2023 tarihinde sona eren dokuz aylık döneme ait finansal tablolarında yer alan yatırım tutarlarının, bulundukları bilanço kalemi bazında detayı aşağıda yer almaktadır. (Tutarlar bin TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Maddi duran varlıklar	508.120	286.496
İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin finansal varlıklar	281.981	145.957
Müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar	279.585	604.692
Yatırım toplamı (*)	1.069.686	1.037.145

(*) Aktifleştirilen finansman giderleri dahil edilmemiştir.

Dönem İçinde Tamamlanan ve Yatırımı Devam Eden Projeler

Alaşehir Jeotermal Enerji Santrali: 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir 1 Jeotermal Enerji Santrali'nin 48,754 MWm/45MWe olarak tadil edilen ve birleşik yenilenebilir enerji tesisine dönüşen üretim lisansı kapsamında, ek yardımcı kaynak olarak santrale eklenmesi planlanan 3,754 MW_p güneş yardımcı kaynağının arazi kurulumu Aralık 2022'de, çatı kurulumu ise Ocak 2023'te tamamlanarak ETKB kabulü sonrası ticari faaliyete başlamıştır.

Alkan Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir sahasındaki ilave jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla kurulması planlanan Alkan JES için Kasım 2017'de 24,9 MW kurulu güç için EPDK'dan 22 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Sondaj ve inşaat faaliyetleri devam eden projenin üretim lisansında yer alan kurulu güç, mevcut kaynak ve rezervuarın doğru yönetilmesi amacıyla, Aralık 2019'da 24,9 MW'tan 18,6 MW'a tadil edilmiştir. Proje için finansman görüşmeleri devam etmektedir.

Alkan 2 Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Manisa Alaşehir ilçesinde kurulması planlanan Alkan 2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için Ocak 2023'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 10 MWm/10 MWe kurulu gücünde ön lisans başvurusunda bulunulmuştur.

Tekkehamam 2 Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Denizli Büyükşehir Belediyesi'nden kiralanan jeotermal işletme ruhsatı kapsamında Denizli ili Sarayköy ilçesindeki ilgili sahada arama ve sondaj çalışmalarına başlanmıştır. Sahada kurulması planlanan 35 MW kurulu güce sahip olacak Tekkehamam 2 Jeotermal Enerji Santrali projesi için önlisans almak üzere EPDK'ya yapılan başvuru Ocak 2020'de uygun bulunmuş olup projeye 30 ay süreyle geçerli önlisans verilmiştir. 2022 yılında EPDK'ya yapılan önlisans süre uzatım başvurusu uygun bulunmuş olup projenin önlisans süresi 57 ay olarak tadil edilmiştir. Proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Kızıldere 4 Jeotermal Enerji Santrali Projesi: Zorlu Doğal'ın Kızıldere jeotermal sahasında dördüncü faz olarak kurmayı planladığı 24,9 MW güce sahip Kızıldere 4 JES projesi için yapılan kaynak arama çalışmaları sonucunda,

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

projenin önlisansında yer alan kurulu gücün 60 MW'a tadil edilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru uygun bulunmuştur. Projenin 4 Haziran 2015 tarihinden itibaren 101 ay 18 günlük önlisans süresi bulunmaktadır.

Kızıldere 3 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:

Aydın ili, Buharkent ilçesindeki 165 MWm/165 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 189,75 MWm/165 MWe olarak tadil edilmiştir. TEİAŞ'ın açıklamış olduğu bölgesel kapasiteye istinaden mevcut elektrik üretim lisansının 222,35 MWm/165 MWe olarak tadil edilmesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na gerekli başvuru yapılmıştır. EPDK kurul kararı yükümlülükleri gereği ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi) süreci devam etmektedir. Süreç tamamlandıktan sonra üretim lisansı alınması hedeflenmektedir.

Kızıldere 2 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:

Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 80 MWm/80 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 2 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 91,995 MWm/80 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

Kızıldere 1 Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:

Denizli ili Sarayköy ilçesindeki 15 MWm/15 MWe kurulu güce sahip Kızıldere 1 Jeotermal Enerji Santrali'ne entegre olarak güneş enerjisinden elektrik üretmek üzere Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak JES+Yardımcı Kaynak GES) kurmak amacıyla santralin mevcut elektrik üretim lisansı 15,99 MWm/15,00 MWe olarak tadil edilmiştir. Projeye ilişkin izin süreçleri devam etmektedir.

Gökçedağ Birleşik Yenilenebilir Elektrik Üretim Tesisi (Ana Kaynak RES + Yardımcı Kaynak GES) Projesi:

Osmaniye ili, Bahçe ilçesindeki 135 MWm/135 MWe kurulu güce sahip Gökçedağ Rüzgar Enerjisi Santrali kapsamında, TEİAŞ tarafından açıklanan bölgesel kapasiteye istinaden, EPDK'ya yapılan 15,6 MWm/15,6 MWe'lik ek kapasite kurulum başvurusu kapsamında Teknik Etkileşim Analizi (TEA) ve ÇED süreçleri tamamlanarak 5 Mart 2021 tarihinde Gökçedağ RES'in üretim lisansında yer alan kurulu gücü 150,6 MWm/150,6 MWe'e yükseltilmiştir. Yine TEİAŞ bölgesel kapasitelerine istinaden 2022 yılında 31 MWm/31 MWe'lik ek kapasite için EPDK'ya yapılan başvuru kapsamında 15.09.2022 tarihli kurul kararı ile gerekli yükümlülüklerin tamamlanması şartıyla kapasite tahsisi uygun bulunmuştur. Bu yükümlülükler kapsamında teminat mektubu ve TEA süreçleri tamamlanmış olup ÇED çalışmaları devam etmektedir. Buna paralel olarak yapılan güneş hibrit başvuruları kapsamında gerekli yükümlülükler tamamlanmış ve lisans 160,2088 MWm/150,6 MWe olarak tadil edilmiştir. 31 MWm/31 MWe ek kapasite başvurusuna ilişkin yükümlülükler tamamlandıktan sonra lisansın 191,2088 MWm/181,6 MWe olarak tadil edilmesi hedeflenmektedir.

Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali Projesi: Zorlu Enerji'nin %99,7 oranında hissedarı olduğu Zorlu Solar Pakistan Limited² tarafından Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmekte olan 100 MW kurulu güce sahip olacak Bahawalpur 1 Güneş Enerji Santrali projesi için Ağustos 2017'de Pakistan National Electric Power Regulatory Authority'den 25 yıl süreyle geçerli üretim lisansı alınmıştır. Projenin finansmanı için çeşitli bankalarla görüşmeler devam etmekte olup, santralin 2024 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

² Zorlu Solar Pakistan Limited'in şirket sermayesinin %99,7'sini temsil eden 997 adet payın ZGP Pakistan (Private) Limited'e (eski unvanıyla: Zorlu Wind Pakistan (Private) Limited) devri işlemleri 26 Temmuz 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Elektrik Depolama Tesis Projeleri: Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği kapsamında iki ayrı lokasyonda olmak üzere 500 MWe gücünde müstakil elektrik depolama tesisi başvurusunda bulunmuştur. EPDK Kurul kararı ile başvuru, yükümlülüklerin yerine getirilmesi koşuluyla Kasım 2021 itibarıyla uygun bulunmuştur. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ'nin Tekirdağ ili, Muratlı ilçesinde kurmayı planladığı 250 MW kurulu güce sahip olacak Yeniçiftlik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali ve Kırklareli ili, Lüleburgaz ilçesinde kurmayı planladığı 125 MW kurulu gücü sahip olacak Hamitabat Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projeleri için yaptığı ön lisans başvurularını uygun bulmuştur.

Zorlu Yenilenebilir Enerji AŞ'de, Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği kapsamında, depolama tesisi kurma taahhüdü ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 7 farklı Güneş Enerji Santrali projesi için toplamda 202,5 MWe kurulu güç için ön lisans başvurusunda bulunmuştur.

Devlet Teşvik ve Yardımları

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden alınan Teşvik Belgeleri kapsamında yapılan ilgili yatırım harcamaları üzerinden, Şirkete bazı teşvikler sağlanmaktadır. 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla bu teşvik belgeleri sonucu kazanılmış olan ve devreden yatırım indirimi tutarı 746.706 bin TL'dir.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi AŞ, Denizli ve Aydın il sınırlarında gerçekleştirdiği Kızıldere 3 JES yatırımı için 23 Aralık 2021 tarih ve C-121896 sayılı (Bu belge 26 Temmuz 2017 tarih ve B-121896 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) yatırım teşvik belgesini almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Trakya Bölgesi'ndeki doğal gaz dağıtım yatırımları için 16 Aralık 2019 tarih ve 507209 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Gaziantep ve Kilis illerindeki doğal gaz dağıtım yatırımları için 16 Aralık 2019 tarih ve 507211 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

OEDAŞ, Eskişehir, Bilecik, Kütahya, Afyon ve Uşak illerinden oluşan elektrik dağıtım bölgesinde yapacağı şebeke ve tesis yatırımları için 10 Kasım 2022 tarih ve D-137424 sayılı (Bu belge 14 Eylül 2022 tarih ve E-137424 sayılı teşvik belgesi yerine kaim olmak üzere düzenlenmiştir.) Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni makine-teçhizat alımı konusunda %100 oranında gümrük vergisi muafiyeti ve KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

ZES Dijital Ticaret AŞ, yurt içinde muhtelif il ve ilçelerde gerçekleştireceği elektrikli araç şarj istasyonu kurulum yatırımları için 28 Nisan 2022 tarih ve 536058 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi'ni almıştır. İlgili teşvik belgesi yeni

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

makine-teçhizat alımı konusunda KDV istisnası ile 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu'nun 29. maddesinin hükmü gereğince teşvik belgesi kapsamında yapılacak sözleşmelerde damga vergisi istisnası sağlamaktadır.

Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 69'uncu maddesinin (b) bendinden sonra gelen bölümleri 6009 sayılı Kanun'un 5'inci maddesiyle değiştirilerek, mükelleflerin önceki yıllarda yararlanamadıkları yatırım indirimi istisnası tutarlarını 2010 yılı kazançlarına uygulamak üzere, 1 Ağustos 2010 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde indirim konusu yapabilecekleri hüküm altına alınmış, devam eden bölümde ise yatırım indirimi istisnası olarak indirim konusu yapılacak tutarın, ilgili kazancın %25'ini aşamayacağı belirlenmiştir. Bu hükümlere göre, Şirketin devreden yatırım indirimi tutarına ilişkin yararlanabileceği vergisel avantaj sınırsız olarak uzatılmıştır. Ancak güncel durumda, yatırım indirimi istisnasına ilişkin kurum kazancının %25'i ile sınırlı tutulan söz konusu uygulama hakkında Anayasa Mahkemesi'nin iptal kararı bulunmakla beraber, karar henüz yayımlanmadığı için yürürlüğün durdurulması kararı çıkmıştır. Şirket, mevcut uygulamada kurum kazancı doğması halinde yatırım indirimi istisnasının %100'ünden faydalanabilmektedir.

Denetim Grubu Başkanlığı Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup Şirketleri'nde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır. Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü bünyesinde, iç kontrol faaliyetlerinin ayrı olarak yürütülmesine yönelik organizasyonel yeniden yapılanma sürecinin 2017 yılı içerisinde tamamlanmasını takiben, İç Kontrol Genel Müdürlüğü 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla çalışmalarını bağımsız bir bölüm olarak yürütmeye başlamıştır. 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Denetim Genel Müdürlüğü bünyesinde organizasyon değişikliğine gidilmiştir. Bu kapsamda; vergi danışmanlığı ve denetimi fonksiyonlarını yürüten Vergi Direktörlüğü'nün, vergi danışmanlığı fonksiyonu Mali İşler Grubu Başkanlığı bünyesine aktarılmıştır. İç Denetim Süreç ve İç Denetim İnceleme Müdürlükleri faaliyetleri ise etik fonksiyonu da eklenmek sureti ile İç Denetim ve Etik Müdürlüğü çatısı altında toplanmış olup bölüm 1 Aralık 2021 itibarıyla faaliyetlerine İç Denetim ve Etik Genel Müdür Yardımcılığı olarak devam etmektedir.

Denetim Genel Müdürlüğü, 1 Haziran 2022 itibarıyla Zorlu Grubu'nun kurumsal yönetim sistemlerine yönelik yapılanmalar kapsamında denetim işlevinin artan önemi ile birlikte doğrudan Zorlu Holding Yönetim Kurulu'na bağlı olacak şekilde Denetim Grup Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları ile çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşmakta, onların da görüşleri eklenerek üst yönetime nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

9 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim ekibinin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 3 CFE (Suistimal İnceleme Uzmanlığı), 1 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası), 1 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 SPK Düzey 3 ve 1 SPK Türev Araçlar Lisansı bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 7 ve 4 kişi olmak üzere toplam 11 kişilik bir ekip denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına ve denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla Zorlu Grubu'nun halka açık şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 4 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), Vergi Denetim Ekibi'nde ise 3 SMMM bulunmaktadır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

İç Kontrol ve Kurumsal Risk Yönetimi Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Enerji Grubu Şirketleri'nde iç kontrol fonksiyonu, Zorlu Grubu Şirketleri'nde olduğu gibi, Zorlu Holding bünyesinde merkezi olarak koordine edilen bir yapıda yürütülmektedir.

İç Kontrol Bölümü'nün amaç, görev ve yetkileri, çalışma şekilleri ve bağlı olduğu mesleki ve etik kurallar, "İç Kontrol Yönetmeliği" ve "İç Kontrol El Kitabı" gibi dokümanlar ile tanımlanmış ve ilgili yöneticiler ile paylaşılmıştır.

İç Kontrol Bölümü'nün misyonu, Grup şirketlerinde, hedeflere yönelik, tutarlı ve entegre şekilde işleyecek; risk yönetiminin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini, şirketlerin "iyi uygulama" örneklerinin paylaşılması, çoğaltılması ve yaygınlaştırılarak uygulanmasını sağlayacak bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesini ve sürdürülmesini koordine etmektir.

İç Kontrol Bölümü, yöneticilere ve çalışanlara, süreçlerde ve iç kontrol sisteminde geliştirilmesi gereken alanların ve bu konuda atılması gereken adımların belirlenmesi, bu adımları uygularken mümkün olduğunca bilgi teknolojilerinin kullanılması, karar verilmiş aksiyonların uygulanması ve aksiyonların düzenli olarak durum takibinin yapılmasında destek olmaktadır. Ayrıca, bu konularda yöneticilere ve süreç sahiplerine sürekli rehberlik yapmakta süreç ve bilgi teknolojilerini geliştirecek önemli projelerin çalışma gruplarında da yer alarak iç kontrol, risk yönetimi ve süreç gelişimi konusunda destek vermektedir. İç kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konularında, Grup şirketlerinin ilgili tüm yöneticilerinin ve çalışanlarının sorumluluğu bulunmakta ve katkısı sağlanmaktadır.

İç Kontrol Bölümü, yıllık olarak risk bazlı bir iç kontrol çalışma planı hazırlayarak; sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla çalışmalarını gerçekleştirmektedir. İç kontrol çalışma planının oluşturulmasında, İç Kontrol Bölümü tarafından yapılan risk bazlı değerlendirmeler, Yönetim Kurulu, Risk Komitesi ve yönetimden gelen talepler, Denetim Bölümü tarafından denetim çalışmalarında belirlenen iç kontrolle ilgili tespitler ve kurumsal risk haritaları önemli rol oynamaktadır. Yıllık iç kontrol çalışma planı, CEO ve Risk Komitesi'nin onay ve bilgisine sunulmaktadır.

İç Kontrol Bölümü ile yönetim arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleşen iç kontrol faaliyetleri değerlendirilmekte, yapılan tespitler paylaşmakta ve ilgili tespitlere yönelik alınması kararlaştırılan aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

Zorlu Grubu İç Kontrol ekibi, mevcut bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlı olarak eğitimler ve ilgili mesleki derneklere üyelik ve mesleki uluslararası sertifikaların (CIA, SMMM, CISA, CFE, CICA, CRMA vb.) alınması gibi konularda Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir.

FİNANSAL DURUM

Şirketin 1 Ocak 2023 - 30 Eylül 2023 hesap dönemine ilişkin ara dönem konsolide finansal tabloları, ara dönem faaliyet raporu ve özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayınlanmış olup, söz konusu açıklama ve raporlara Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki web sitesinden de ulaşılabilir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Şirketin özet finansal rakamları ile karlılık ve mali durumuna ilişkin oranları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço

(bin TL)	30 Eylül 2023	31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar	15.120.832	13.561.557
Duran Varlıklar	63.385.797	53.866.128
Toplam Varlıklar	78.506.629	67.427.685
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.836.264	22.654.559
Uzun Vadeli Yükümlülükler	32.490.761	27.164.488
Özkaynaklar	21.179.604	17.608.638
Toplam Kaynaklar	78.506.629	67.427.685

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	30 Eylül 2023	30 Eylül 2022
Hasılat	23.738.608	19.842.807
Satışların Maliyeti	(20.081.661)	(16.660.412)
Brüt Kar	3.656.947	3.182.395
Faaliyet Giderleri ⁽¹⁾	(961.818)	(489.621)
Amortisman ve Tükenme Payları ⁽²⁾	1.728.287	1.003.177
Reel Makul Getiri Düzenlemesiyle ilgili Faiz Geliri ⁽³⁾	861.627	562.263
İmtiyazlı Hizmet Alacaklarına İlişkin Endeks Farkı ⁽⁴⁾	3.928.025	2.109.440
FAVÖK	9.213.068	6.367.654
Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı	2.141.456	89.314
Brüt Kar Marjı	%15	%16
FAVÖK Marjı	%39	%32

- (1) Genel yönetim giderleri ve satış pazarlama giderlerini içermektedir.
- (2) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, satışların maliyeti ve faaliyet giderleri içerisinde 1.728.287 bin TL tutarında amortisman ve tükenme payı (30 Eylül 2022: 1.003.177 bin TL), esas faaliyet giderlerinde ise 48.367 bin TL tutarında itfa payı (30 Eylül 2022: 48.367 bin TL) bulunmaktadır.
- (3) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, OEDAŞ'a, Gazdaş'a ve Trakya'ya ait toplam 861.627 bin TL tutarındaki reel makul getiri düzenlemesine ilişkin faiz geliri (30 Eylül 2022: 562.263 bin TL) esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir.
- (4) 30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla, OEDAŞ, Gazdaş ve Trakya'ya ait toplam 3.928.025 bin TL tutarındaki imtiyazlı hizmet alacaklarına ilişkin gerçeğe endeks farkı, esas faaliyet gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiş olup, FAVÖK hesaplamasına dahil edilmiştir (30 Eylül 2022: 2.109.440 bin TL).

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Kar Dağıtım Politikası

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşme'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda, Genel Kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır.

Şirket, Kar Dağıtım Politikası olarak, dağıtılabılır karının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin büyüme ve yatırım planlarına ve finansal durumuna bağlı olarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul'da belirlenen tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Yönetim Kurulu'nun 3 Mayıs 2023 tarihli kararı uyarınca, Şirketin 2022 yılı hesap döneminde; Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolarına göre net dönem zararı oluşması, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre ise net dönem karı ile sonuçlanmasına rağmen geçmiş yıl zararlarının varlığı sebebiyle kâr dağıtımı yapılamayacağı 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

KURUMSAL RISK YÖNETİMİ

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü faaliyetlerine devam etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün misyonu, Zorlu Holding ve Grup şirketlerinin faaliyetleri sırasında maruz kalınan/kalınabilecek risklerin belirlenmesi, gerçekleştirilen işlemlerin kurumun faaliyetlerine yaratabileceği muhtemel etkiler ile bunların değerlendirilmesi ve yönetilmesi konusunda kurumsal risk yönetimi çerçevesinin belirlenmesi ve bu çerçeve ışığında risk sahiplerine rehberlik edilmesidir.

Günümüz iş dünyası farklı boyutlarla etki yaratarak hızla değişmektedir. Değişimin en etkili "belirsizlik" olması, beraberinde getirdiği olumsuz etkilerle tehdit, olumlu etkilerle de fırsat olarak karşımıza çıkmaktadır. Zorlu Holding kurumsal risk yönetimi yaklaşımında, tehdit ve fırsatları değerlendirirken her zaman tüm yönetim kadrolarının karar aşamalarında stratejik hedeflerini ve değerlerini dikkate almalarını önemsemektedir. Bu çerçevede, kurumsal risk yönetiminin Holding'in ve Grup şirketlerinin stratejilerine ve kurum kültürüne entegre edilerek, stratejik yönetim kararlarından günlük operasyonların yürütülmesine kadar her aşamada dikkate alınması, çalışanların performanslarının bir parçası olarak risklere, tehdit ve fırsatlar bakış açısıyla yaklaşılması ve bu yolla sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

Kurumsal Risk Yönetimi, Zorlu Enerji Grubu Yönetim Kurulu'ndan başlayarak şirketlerin yönetimini ve tüm çalışanlarını etkileyen, stratejik planlama süreci ile entegre çalışan ve şirketin kısa ve uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşmasının önündeki risklerin tespit edilmesi, ölçülmesi ve yönetimin belirlediği risk toleransları içinde yönetilmesini ve bu sayede şirkete ve paydaşlarına değer katmayı hedefleyen sistematik bir süreçler bütünüdür.

Kurumsal Risk Yönetimi disiplini, karmaşılaşan organizasyonlar, her geçen gün zorlaşan iş sürekliliğinin sağlanması, değişen dünya ile artan ve yapısı değişen risklerin yönetiminde; başta sürdürülebilirliğe destek, daha iyi kurumsal yönetim, daha etkin ve verimli kaynak kullanımı, proaktif yönetim ve fırsatların değerlendirilmesi ile daha güvenli karar verme mekanizmalarının kurulmasına katkı sağlar.

Zorlu Enerji Grubu şirketlerinde kullanılan Kurumsal Risk Yönetimi Modeli aşağıda özetlenmiştir.

Risk Yönetimi süreci altı alt süreçten oluşur:

1. Kurumsal Risk Yönetimi Modeli
2. Risk Değerlendirme
3. Risk Yönetim Stratejileri
4. İletişim ve Danışma
5. İzleme ve Gözden Geçirme
6. Raporlama



Zorlu Enerji Grubu şirketlerinde yer alan ana faaliyetler, kurumsal risk yönetimi çalışmaları kapsamındadır. Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü, Grubun faaliyetlerinin devamlılığını tehdit eden durumların potansiyel sonuçlarını teşhis etmeyi ve hedeflerine ulaşmada engel yaratabilecek olayları öngörmeyi, değerlendirip alınabilecek önlemler için kaynak ayırmayı ve bu olaylara konu risklerin sürekli gözetimini sağlayacak bir yapının kurulması ve geliştirilmesi için çalışır.

Risk Türleri

Riskler içeriğine göre aşağıdaki dört grupta incelenmektedir. Risk türleri kendi içerisinde geçişkenlik (bir riskin içerik itibarıyla birden fazla risk türünde tanımlanması) arz edebilir. Örneğin, bir uyum riski aynı zamanda stratejik risk olarak da nitelendirilebilir. Bu anlamda; yaşanacak kayıpların nitelikleri ve nicelikleri hangi açıdan daha baskın ise, riskin türü kurumsal risk haritasına o şekilde kaydedilebilir.

- **Stratejik Riskler:** Bir kurumun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek yapısal riskler bu başlık altında sınıflandırılabilir. Planlama, iş modeli, pazar ve rekabet, kurumsal iletişim, itibar, kurumsal yönetim gibi riskler stratejik risklere tipik örneklerdir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

- **Finansal Riskler:** Finansal riskler kurumun finansal pozisyonunun ve tercihlerinin sonucunda ortaya çıkan riskleri ifade eder. Finansal riskler içerisinde kredi, faiz, likidite gibi riskler ilk akla gelenleridir.
- **Operasyonel Riskler:** Operasyonel riskler bir kurumun temel iş faaliyetlerini yerine getirmesini engelleyebilecek riskleri ifade eder. Doğal afet, iş kesintileri, tedarik, makine kırılması/arızası gibi risk başlıkları bu kategori içerisinde yer alan risklerden bazılarıdır.
- **Uyum Riskleri:** Kurumun yasalara, yönetmeliklere, Zorlu Grubu Etik İlkeleri'ne ve iyi uygulama standartlarına uymaması durumunda karşılaşılabileceği hukuki yaptırımları, maddi finansal kayıpları veya itibari kayıpları ifade eder.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla kurulmuştur. Komite şirketin devamı ve gelişimi üzerinde olumsuz sonuçlar yaratabilecek tehditlerin önceden tespit edilebilmesi, bu tehditlere karşı aksiyon planlarının alınarak risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için çalışmalarını sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimi süreçlerine ilişkin yeterli seviyede gözetim yapılabilmesi için, Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılının ilk dokuz ayında 4 kez toplanmıştır. Komite'nin incelemeleri neticesinde almış olduğu kararlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Komite'nin bu dönemde hazırladığı raporlar:

- Zorlu Enerji Grubu Risk Değerlendirme Anketi Sonuçları 2022
- Türkiye'de Deprem Ekonomik ve Toplumsal Etkileri
- Endüstri 4.0 ve Zorlu Enerji
- Kurumsal Risk Yönetimi Yol Haritası'dır.

Yukarıdaki belirtilen aksiyonların haricinde, risk transfer mekanizması olarak sigorta alımı da yoğun olarak kullanılmaktadır. Alınan başlıca sigortaların listesine aşağıda yer verilmiştir.

Alınan Başlıca Sigortaların Listesi

1. Yangın, Makine Kırılması ve Kar Kaybı
2. İşveren Mali Mesuliyet
3. Yönetici Sorumluluk
4. Mesleki Sorumluluk
5. Üçüncü Şahıs Sorumluluk
6. Ürün Sorumluluk
7. Nakliyat
8. Emniyeti Suistimali, Taşınan Para, Kasa
9. Tehlikeli Maddeler
10. Ferdi Kaza
11. İnşaat/Montaj Poliçesi

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'de kurumsal yönetim çalışmaları 2005 yılında başlatılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, ilk olarak pay sahiplerine eşitlikçi, hesap verebilir, sorumlu ve şeffaf bir yapı sunabilmek amacı ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nde bir dizi değişikliğe gidilmiştir. Esas Sözleşme değişikliklerinin ardından, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmalarının kurulması ile kurumsal yönetim uygulamaları devam ettirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun etkinliği bağımsız üyeler ile artırılırken, Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler ile de yönetimde etkinliğin artırılması hedeflenmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, tüm faaliyetlerini ilgili yasal düzenlemeler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğunu da benimsemiştir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayan ilkeler nedeniyle bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin şirket bünyesinde benimsenmesinin Şirkete sağladığı olumlu katkıların bilincinde olarak, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumu daha da geliştirmeyi hedeflemekte ve gönüllü ilkelerden henüz uygulanmayan ilkelere de uyum sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji'nin 2022 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış, ayrıca Şirketin 2022 yılı entegre faaliyet raporunun içinde ve Şirketin www.zorluenerji.com.tr adresindeki internet sitesinde de yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Dönem içinde Yönetim Kurulu üyeleri ve Yönetim Kurulu komitelerinin üyeliklerinde değişiklik yapılmıştır. İlgili KAP açıklamalarına <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1155383> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1155019> linklerinden ulaşılabilir.

DİĞER HUSUSLAR

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ilişkili taraflarıyla yapmış olduğu işlemler hakkındaki gerekli açıklamalar Şirketin 30 Eylül 2023 tarihli ara dönem özet konsolide finansal tablolarındaki ilgili dipnotlarda yer almaktadır.

Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

1 Ocak 2023 - 30 Eylül 2023 döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6. Maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan 8 Haziran 2023 tarihli Kurul kararına uygun olarak Şirketin, 6.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.500.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 5.000.000.000 TL'ye artırılması sonucu 2 Ağustos 2023 tarih ve 2023/47 sayılı Şirket Yönetim Kurulu kararı ile tadil edilmiştir.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL BİLGİLERİ

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin 2022 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mayıs 2023 Salı günü saat 10:30'da Levent 199 Büyükdere Cad. No: 199 Kat: -1 34394 Şişli/İstanbul adresinde yapılmıştır.

Söz konusu toplantıda;

- 2022 yılı hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların onaylanmasına,
- Şirketin yasal kayıtlara göre hazırlanmış 2022 yılı finansal tablolarında dönem zararı oluşması, SPK mevzuatına göre hazırlanmış 2022 yılı konsolide finansal tablolarının ise net dönem karı ile sonuçlanmasına rağmen geçmiş yıl zararları nedeniyle kâr dağıtımı yapılamayacağına ilişkin Yönetim Kurulu kararı hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesine,
- Yönetim Kurulu üyelerinin 2022 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerine,
- Yönetim Kurulu üye sayısının 7 kişi olarak saptanmasına ve 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Sn. Ahmet Nazif Zorlu, Sn. Selen Zorlu Melik, Sn. Ömer Yüngül ve Sn. Bekir Cem Köksal'ın Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sn. Ayşegül İlideniz, Sn. Cem Mengi ve Sn. Bekir Ağırdır'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine,
- 2023 faaliyet yılı için bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine aylık 60.000 TL net ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine,
- Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için izin verilmesine,
- Şirketin 2023 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve SMMM AŞ'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine,
- 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap döneminde yapılacak bağışların üst sınırının, Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca hazırlanarak kamuya açıklanan bir önceki faaliyet yılına ilişkin yıllık konsolide finansal tablolarında yer alan faiz, vergi ve amortisman öncesi kârının (FAVÖK) %1,5'i olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Zorlu Enerji'nin 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 2 Haziran 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN SONRA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

Zorlu Holding AŞ'nin, 20 Ekim 2023, 24 Ekim 2023 ve 27 Ekim 2023 tarihlerinde Borsa İstanbul'da özel emir yöntemiyle kurumsal yatırımcılara yaptığı 84.098.000 TL nominal tutarlı pay satışları sonrası Şirketteki payı %35,33'e gerilemiştir.

11 Ekim 2023 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin aynı tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Zorlu Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Alkan Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ'nin bütün aktif ve pasifleriyle külliyen Şirket tarafından devralınmak suretiyle Şirket bünyesinde kolaylaştırılmış usulde birleşmesine karar verilmiştir.

27 Ekim 2023 tarihli özel durum açıklamasına istinaden; Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ ve Alkan Jeotermal Enerji Elektrik Üretimi AŞ'nin birleşme işlemlerine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli belgelerle birlikte başvuru yapılmıştır.

ZORLU ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM AŞ
II-14.1 SAYILI TEBLİĞ'E İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
1 OCAK - 30 EYLÜL 2023

18 Ekim 2023 tarihli özel durum açıklamasına istinaden; Şirketin %100 dolaylı bağlı ortaklığı Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ'nin elektrik enerjisi ticareti lisansı, TC Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 15 Ekim 2023 tarihli ve 777409 sayılı kararı ile karar tarihinden itibaren 49 yıl olarak tadil edilmiştir.

24 Ekim 2023 tarihli özel durum açıklamasına istinaden; Şirketin Türkiye'de yürütülen elektrikli araç şarj istasyonu satışı, kurulumu ve işletmesini kapsayan faaliyetleri ile bu konudaki projelerini iştirakleri aracılığı ile yurt dışına taşımak amacıyla, Avusturya'da, Hollanda'da kurulu dolaylı iştirakimiz Electrip Global B.V.'nin %100 hissedarlığında "Electrip Austria GmbH" unvanlı bir şirket kurulmuştur.