

Mon courtier énergie groupe publie des résultats semestriels 2025 solides, marqués par l'amélioration de tous les indicateurs de rentabilité, et confirme ses

objectifs financiers 2025 et 2028

- Chiffre d'affaires semestriel 2025 en hausse de 22% à 14,5 M€, soutenu par la performance de l'activité de courtage en France et la progression continue des filiales à l'international
- Résultat d'exploitation positif à 1,5 M€, en ligne avec la trajectoire 2028, porté par les premiers effets du plan d'actions stratégique lancé au 2^{ème} trimestre 2025
- Niveau de trésorerie et d'équivalents de trésorerie solide à 7,8 M€ au 30 juin 2025
- Activité bien orientée au 3^{ème} trimestre 2025, avec un chiffre d'affaires en progression de 4% à 5,5 M€
- Objectifs annuels 2025 confirmés :
 - o Chiffre d'affaires de 28 M€
 - Résultat d'exploitation de 2 M€
- Poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions stratégique, en ligne avec les objectifs financiers 2028 :
 - Chiffre d'affaires annuel de 40 M€
 - Résultat d'exploitation de 4 M€

Webinaire de présentation ce mercredi 15 octobre 2025 à 11h00 (CEST)

INSCRIVEZ-VOUS ICI

Bordeaux, le 15 octobre 2025 à 7h30 CEST - Mon courtier énergie groupe (code ISIN : FR001400H3A0 - Mnémonique : ALMCE), société de courtage en énergie pour les entreprises, annonce aujourd'hui ses résultats du 1^{er} semestre clos au 30 juin 2025¹ et son chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025.

¹ Les comptes semestriels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 14 octobre 2025. Les procédures d'examen limité par le commissaire aux comptes sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport semestriel sera publié et mis à la disposition du public sur le <u>site internent de la société</u> dans les délais légaux.

Charlie EVRARD, Président du Conseil d'administration de Mon courtier énergie groupe, déclare : « Les résultats du premier semestre confirment la dynamique engagée depuis début 2025 et la pertinence de nos choix stratégiques. Après une année 2024 de structuration et d'investissement, nous renouons avec une croissance rentable, portée par une meilleure efficacité opérationnelle et la force de notre cœur de métier, le courtage en énergie. Cette performance illustre la résilience de notre modèle, l'excellence de nos équipes et la confiance renouvelée de nos clients. Nous abordons les prochains mois avec sérénité, pleinement déterminés à atteindre nos objectifs annuels de 28 M€ de chiffre d'affaires et 2 M€ de résultat d'exploitation. Notre trajectoire reste ainsi conforme à nos objectifs financiers moyen-terme : un chiffre d'affaires de 40 M€ et un résultat d'exploitation de 4 M€ à horizon 2028. »

Hugo Larricq, Directeur Général de Mon courtier énergie groupe, déclare: « Ces premières semaines à la direction de Mon courtier énergie groupe viennent conforter mes convictions quant au formidable potentiel du Groupe et à la qualité des équipes qui le composent. Notre performance du premier semestre illustre la pertinence du travail collectif engagé : rationalisation des process et des coûts, montée en puissance du réseau et amélioration continue de l'expérience client. Mon rôle est désormais d'accélérer cette dynamique : renforcer la productivité du réseau, faire grandir nos outils digitaux et ancrer durablement la rentabilité dans notre développement. Mon courtier énergie groupe a toutes les cartes en main pour consolider sa place d'acteur de référence du courtage en énergie B2B en France et accélérer son développement en Europe. »

Compte de résultat simplifié

en K€	S1 2025	S1 2024
Chiffre d'affaires	14 475	11 821
Autres produits d'exploitation	473	645
Achats consommés	-10 821	-9 454
Charges de personnel	-2 320	-2 636
Impôts et taxes	-86	-70
EBITDA	1 721	306
Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions	-247	-529
Résultat d'exploitation	1 474	-223
Résultat financier	31	97
Résultat exceptionnel	-189	6
Impôt sur les bénéfices	-341	-171
Intérêts minoritaires	-5	-5
Résultat net (part du groupe)	979	-286

Le ler semestre 2025 a été marqué par le renforcement progressif du portefeuille clients en France, et sa nette accélération à l'international, permettant d'atteindre un chiffre d'affaires total de 14,5 M€, en hausse de +22% par rapport au ler semestre 2024, et se décomposant comme suit :

• 13,9 M€ en France, soit une progression de +20% par rapport au 1er semestre 2024, portée essentiellement par l'activité de courtage en énergie (13 M€).

0,6 M€ à l'international, soit une forte progression de +162% par rapport au ler semestre 2024; l'Espagne a contribué à hauteur de 0,4 M€, soit une hausse de 66% par rapport au ler semestre 2024, tandis que les activités en Belgique ont généré 0,2 M€, un niveau robuste compte tenu du lancement commercial au dernier trimestre 2024.

Le renouvellement des contrats a représenté 47% du chiffre d'affaires semestriel (vs. 40% sur l'exercice 2024), en phase avec le plan d'actions stratégique qui vise à réaliser la majorité (environ 60%) du chiffre d'affaires issu du courtage grâce au renouvellement à horizon 2028.

Les charges d'exploitation du 1^{er} semestre 2025 progressent de +6% à 13,5 M€, traduisant la reprise de la croissance commerciale tout en intégrant les premiers effets du plan d'optimisation opérationnelle lancé au 2^{ème} trimestre 2025. Elles se décomposent principalement comme suit :

- 10,8 M€ d'achats consommés, qui correspondent majoritairement aux commissions versées aux agences partenaires, moteur du développement commercial du Groupe. Leur hausse de +14% par rapport au premier semestre 2024 reflète la croissance du chiffre d'affaires et la montée en puissance du réseau de courtiers.
- 2,3 M€ de charges de personnel, en recul de -12%, à la suite de la réduction du nombre d'employés au siège et de la mise en œuvre d'un plan d'ajustement des effectifs (départs non remplacés et rationalisation de certaines fonctions support).

Le **résultat d'exploitation** redevient positif et ressort à 1,5 M€, traduisant les premiers effets des mesures d'optimisation engagées depuis le début de l'année et la bonne performance opérationnelle de la filiale en Espagne qui atteint l'équilibre d'exploitation à fin juin 2025.

Après prise en compte du résultat financier de 31 K€, du résultat exceptionnel de -189 K€, de la charge d'impôt de -341 K€ et des intérêts minoritaires de - 5 K€, le **résultat net** (part du Groupe) au 1er semestre 2025 s'établit à 979 K€ (vs. -286 K€ au S1 2024).

Trésorerie au 30 juin 2025

Au 30 juin 2025, le niveau de trésorerie et d'équivalents de trésorerie du Groupe s'élevait à 7,8 M€, inchangé par rapport au 31 décembre 2024, attestant d'une bonne maîtrise des coûts et de la capacité de l'activité à générer des flux de trésorerie positifs.

Faits marquants du 1er semestre 2025 et événements récents

Stabilité opérationnelle et montée en compétence du réseau

Au 30 juin 2025, l'effectif du Groupe ressort à 200 collaborateurs, stable par rapport à fin 2024, et intègre 142 courtiers (vs. 136 à fin 2024) permettant d'assurer une relation de proximité avec les clients. Le réseau d'agences continue à être optimisé, conformément au plan d'actions stratégique, en procédant à des groupements d'agences matures permettant d'encadrer, former et fidéliser les nouveaux collaborateurs.

Consolidation de la structure actionnariale

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme de rachat d'actions <u>annoncée le 18 juin 2025</u>, Mon courtier énergie groupe a racheté hors marché un bloc de 109 369 de ses propres actions et ses actionnaires historiques, la société UNI Holding², et la société Groupe Axsell³, ont racheté chacune 77 000 actions du Groupe. Ces 263.369 actions ont été acquises

² UNI Holding est détenue par messieurs Romain Cassagnaud et Matthieu Boffo, administrateurs de Mon Courtier Energie

³ La société Groupe Axsell est détenue par messieurs Karim Louhichi et Samy Djebali, administrateurs de Mon Courtier Energie Groupe.

auprès de la société GADACA, détenue par Guillaume Rouaud, ancien Directeur Général de la Société qui, par conséquent, ne détient plus aucune action de la Société.

Accélération de la digitalisation et de l'expérience client

Le semestre a également été marqué par le lancement du nouveau site internet et par la montée en puissance de l'Espace client digital, permettant un accès direct aux consommations, à la facturation et au suivi des contrats. Ces outils améliorent le suivi, la réactivité et la fidélisation clients, tout en contribuant à l'automatisation des processus internes. De nouvelles fonctionnalités, dont le reporting personnalisé et la visualisation en temps réel des indicateurs énergétiques, sont en cours de déploiement et seront généralisées d'ici fin 2025.

Engagement RSE et structuration de la démarche extra-financière

Dans le cadre de son engagement en matière de responsabilité sociétale, Mon courtier énergie groupe a initié sa procédure d'évaluation Ecovadis au 2ème trimestre 2025. L'obtention d'une première note de performance RSE est attendue au cours de l'année 2026, avec pour objectif de structurer durablement la politique environnementale, sociale et de gouvernance (ESG) du Groupe.

Déploiement international maîtrisé

Les filiales espagnole et belge ont poursuivi leur développement progressif, conformément au plan stratégique présenté en avril 2025. En Espagne, la structure atteint un point d'équilibre opérationnel grâce à la croissance continue du portefeuille clients (+27%) et à la montée en puissance des agences régionales. En Belgique, la dynamique reste encourageante avec 171 clients professionnels à fin juin 2025, soit une progression supérieure aux prévisions initiales. Ces avancées posent les bases d'une contribution positive de l'international à partir de 2026.

Renforcement de la gouvernance

Le 22 avril 2025, François Mollier, membre du comité exécutif du groupe APRIL, a été nommé administrateur indépendant et Président du Comité d'audit, renforçant ainsi les dispositifs de contrôle et de supervision financière du Groupe. Cette nomination, effectuée à titre provisoire par le conseil d'administration en remplacement de Monsieur Guillaume Rouaud, a été ratifiée à l'unanimité par les actionnaires de la Société lors de l'Assemblée générale du 19 juin 2025.

Le 4 septembre 2025, le Conseil d'administration a nommé Hugo Larricq au poste de Directeur général de Mon courtier énergie groupe. Fort d'une expérience de plus de 15 ans dans le développement commercial et la gestion de la performance, notamment chez Cdiscount, il succède dans cette fonction à Charlie Evrard qui conserve le poste de Président du Conseil d'administration. Cette organisation consolide la gouvernance du Groupe et vise à soutenir l'exécution du plan d'actions stratégique lancé début 2025, dans un souci constant de discipline financière et de transparence.

Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2025

Le **chiffre d'affaires** du 3^{ème} trimestre 2025 s'inscrit en **hausse de +4%** à 5,5 M€ (vs. T3 2024), dont :

- 5,2 M€ en France, dont 95% réalisés grâce à l'activité de courtage ;
- 0.3 M€ réalisé à l'international.

Confirmation des objectifs 2025 et 2028

Les résultats du premier semestre et la visibilité renforcée sur le second semestre 2025 permettent au Groupe de réitérer avec confiance ses objectifs annuels :

• Chiffre d'affaires 2025 : 28 M€

Résultat d'exploitation 2025 : 2 M€

Mon courtier énergie groupe confirme également ses objectifs financiers 2028, à savoir :

Chiffre d'affaires 2028 : 40 M€

• Résultat d'exploitation 2028 : 4 M€

•••

À propos de Mon courtier énergie groupe :

Fondé en 2017 à Bordeaux, Mon courtier énergie groupe est devenu en seulement quelques années un acteur majeur du courtage en énergie et le premier réseau français sur le marché du B2B. La mission du Groupe est d'accompagner les entreprises dans leur gestion globale du budget énergie afin de réduire ou d'optimiser leur facture de gaz et/ou d'électricité. L'offre de services de Mon courtier énergie groupe comprend le courtage et conseil en achat d'énergie, la gestion et l'optimisation des contrats et le conseil en transition énergétique.

Mon courtier énergie groupe s'appuie sur l'expertise de plus de 200 collaborateurs répartis au siège et dans les agences « licenciées » en régions.

Pour plus d'informations : <u>www.moncourtierenergie.com</u>





Contacts

Mon courtier énergie groupe Charlie Evrard Président du Conseil d'administration investisseurs@moncourtierenergie.com

NewCap
Mathilde Bohin / Dusan Oresansky
Relations investisseurs
mce@newcap.eu
T.: 01 44 71 94 94

NewCap Nicolas Mérigeau Relations médias mce@newcap.eu T.: 01 44 71 94 98

Avertissement concernant les informations prospectives et les facteurs de risques

Ce communiqué de presse contient des déclarations prospectives, et non des données historiques, et ne doit pas être interprété comme une garantie que les faits et données énoncés se produiront. Ces déclarations prospectives sont basées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par Mon courtier énergie groupe. Mon courtier énergie groupe opère dans un environnement concurrentiel et en évolution rapide. L'entreprise n'est donc pas en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou la mesure dans laquelle la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait conduire à des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute déclaration prospective. Mon courtier énergie groupe attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et ses flux de trésorerie réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère peuvent être significativement différents de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans le présent document. En outre, même si la situation financière, les résultats, les flux de trésorerie et l'évolution du secteur dans lequel Mon courtier énergie groupe opère sont conformes aux informations prévisionnelles contenues dans

le présent document, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas constituer une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de Mon courtier énergie groupe. Les lecteurs sont invités à examiner attentivement les facteurs de risque décrits dans le document d'enregistrement approuvé par l'Autorité des Marchés Financiers ("AMF"), disponible gratuitement sur le site internet de la Société. En cas de réalisation de tout ou partie de ces facteurs de risque ou autres, Mon courtier énergie groupe ne pourra en aucun cas être tenue pour responsable de toute décision ou action prise en relation avec les informations et/ou déclarations contenues dans le présent communiqué de presse ou de tout dommage y afférent. Ces informations sont données uniquement à la date du présent communiqué de presse. Mon courtier énergie groupe ne s'engage pas à publier des mises à jour de ces informations ou des hypothèses sur lesquelles elles sont fondées, sauf en cas d'obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.

Ce communiqué de presse et les informations qu'il contient ne constituent pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription d'actions de Mon courtier énergie groupe dans un quelconque pays.

ANNEXES

Bilan consolidé	Valeurs brutes	Amortissements	Dépréciations	Clôture	Ouverture
Immobilisations incorporelles	3 410	(718)		2 692	2 669
Dont Ecarts d'acquisition	1 <i>977</i>			1 977	1 977
Immobilisations corporelles	156	(73)		83	102
Immobilisations financières	111			110	114
Titres mis en équivalence					
Actif immobilisé	3 677	(790)		2 886	2 886
Stocks et en-cours					
Clients et comptes rattachés	8 595	(°	104)	8 490	7 526
Autres créances et comptes de régularisation	4 298	C	759)	3 539	2 780
Dont Impôts différés Actif	215			215	215
Valeurs mobilières de placement	4 607	(1	77)	4 530	4 168
Disponibilités	3 600			3 600	3 622
Actif circulant	21 099	(1	940)	20 158	18 096
Total Actif	24 775	(790)	940)	23 044	20 981
Capital				3 658	3 658
Primes liées au capital				5 617	5 617
Réserves et résultat consolidés				2 072	716
Autres				(563)	
Capitaux propres (Part du groupe)				10 783	9 990
Intérêts minoritaires				(52)	(52)
Total des capitaux propres				10 732	9 938
Provisions pour risques et charges				761	516
Provisions				761	516
Dettes financières				774	848
Fournisseurs et comptes rattachés				7 246	6 352
Autres dettes et comptes de régularisation				3 531	3 327
Dont Impôts différés Passif					178
Dettes				11 551	10 527
Compte de liaison Titres - Ecart d'acquisition					
Total Passif				23 044	20 981



Compte de résultat	2025.06	2024.06
Chiffre d'affaires	14 475	11 821
Autres produits d'exploitation	473	645
Achats consommés	-392	-394
Charges de personnel	-2 320	-2 636
Autres charges d'exploitation	*-10 429	-9 060
Impôts et taxes	-86	-70
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	-247	-529
Opérations en commun		
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA	1 474	-223
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition		
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA	1 474	-223
Charges et produits financiers	31	97
Charges et produits exceptionnels	-189	6
Impôts sur les résultats	-341	-171
Résultat net des entreprises intégrées	975	-291
Résultat net des activités abandonnées		
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence		
·	077	
Résultat net de l'ensemble consolidé	975	-291
Intérêts minoritaires	-5	-5
Résultat net (part du groupe)	979	-286
Nombre d'actions à la clôture	3 657 862	3 657 862
Nombre moyen pondéré d'actions	3 657 862	3 657 862
Résultat de base par action en €	2.67	0.08

Tableau de flux de trésorerie	2025.06	2024.06
Résultat net total des entités consolidées	975	-291
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	-61	51
Variation de l'impôt différé		-12
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie	1	
Marge brute d'autofinancement	914	-252
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	-106	254
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	808	2
Acquisitions d'immobilisations	-173	-284
Incidence des variations de périmètre	-25	
Variation nette des placements à court terme		-100
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	-198	-384
Remboursements d'emprunts	-74	-46
Variation des subventions d'investissements		
Dividendes versés des filiales		
Dividendes reçus/versés de la société mère (A)		
Augmentations / réductions de capital	5	-47
Actionnaires : capital appelé non versé		
Cessions (acq.) nettes d'actions propres	-563	
Variation nette des concours bancaires	1	(
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	-631	-86
Variation de change sur la trésorerie (IV)		
Variation de change sur autres postes du bilan		
INCIDENCE DES VARIATIONS DE CHANGE		
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	-21	-468
Trésorerie : ouverture	3 621	3 033
Trésorerie : ouverture	3 621	3 033
Hespiele . Vuveitule	3 621	3 033
Trésorerie : cor. à-nouv. / reclass./ Chg méthode/ Juste valeur		
Trésorerie : clôture	3 599	2 565