

Atlantia S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti

29 aprile 2022

Risposte a domande pervenute prima dell'Assemblea
ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. n. 58/1998



Indice

Domande dell’Azionista Marco Bava (titolare di n. 1 azione)	pag. 3
Domande dell’Azionista D&C Governance Technologies S.r.l. (titolare di n. 1 azione)	pag. 25
Domande dell’Azionista Marinella Garino (titolare di n. 1 azione)	pag. 31

Domande dell'Azionista Marco Bava

Premessa risposte alle Domande dell'Azionista Marco Bava

Si segnala che le risposte alle domande formulate sono quasi sempre contenute nella documentazione messa a disposizione degli azionisti in relazione ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea sul sito internet nella pagina dedicata all'Assemblea (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>) e sulla piattaforma di stoccaggio lInfo (www.linfo.it) alla quale si farà riferimento per fornire le relative risposte.

Richiesta di estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomie@pec.it

L'art. 2422 c.c. riconosce ai Soci il diritto di esaminare il libro soci e di ottenere estratti a proprie spese. La legittimazione all'esercizio dei diritti sociali previsti dall'art. 2422 c.c., ai sensi dell'art. 43 del Provvedimento Congiunto Banca d'Italia / Consob 13 agosto 2018, è attestata da una comunicazione all'emittente rilasciata dall'intermediario.

Pertanto, per dare seguito alla richiesta è necessaria tale comunicazione unitamente al riconoscimento di un corrispettivo parametrato all'impiego di ore e personale che tale attività richiederà.

Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuoleappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;



- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
- c) Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.

Perche' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria online su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento!

Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?

Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice?

Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

La presente domanda è stata formulata in occasione di tutte le precedenti Assemblee della Società nelle quali è stata consentita la partecipazione ai Soci esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato.

In ogni caso riguardo alle modalità di svolgimento dell'Assemblea, come specificato nell'avviso di convocazione, la Società ha deciso, legittimamente, di avvalersi della facoltà di cui all'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito dalla L. 24 aprile 2020, n. 27), come da ultimo prorogato dall'art. 3, comma 1, del Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228 (convertito dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15).

Con riferimento all'azione di responsabilità, si ricorda che l'istituto delle domande pre-assembleari non è la sede per la formulazione di proposte all'Assemblea e dunque la stessa non può essere



messa ai voti. Al riguardo lo stesso azionista Marco Bava ha precisato che la richiesta in questione non costituisce una nuova proposta individuale di deliberazione ai sensi dell'art. 126-bis TUF.

1. È vero che i Benetton hanno deciso di togliere Atlantia da Piazza Affari lanciando un'Opa insieme con un socio di fiducia, il fondo Blackstone, a cui vanno affiancando altri soggetti finanziari come Fondazione Crt e il fondo Gic.?
2. BidCo, sarà il veicolo che lancerà l'offerta e che sarà controllato al 51% da Edizione, la cassaforte dei Benetton. ?
3. Altra grande incognita sarà la reazione della cordata composta da due fondi specializzati nel settore infrastrutturale come Gip e Brookfield che, da tempo, lavorava su un progetto teso a conquistare Atlantia per spaccettarla, cedendo la maggioranza delle autostrade spagnole di Abertis all'iberica Acs del magnate Fiorentino Perez. ?
4. Che ci fosse un forte interesse per Atlantia e per la liquidità (8 miliardi) che essa riceverà con il closing, previsto entro il 5 maggio, della vendita di Aspi, alla famiglia era ben noto. La situazione si fa seria quando a marzo, Gip e Brookfield – dopo un lungo studio preparatorio – approcciano Edizione «in modo non sollecitato» e «il 3 e il 23» del mese, come i fondi puntualizzano in un comunicato, incontrano i rappresentanti della holding guidata dal presidente Alessandro Benetton e dall'ad Enrico Laghi. I due fondi parlano del loro progetto di acquisizione con la famiglia, che lo giudica fin dal primo momento ostile perché avvertito come alternativo alla permanenza di Edizione – che ne uscirebbe quantomeno assai ridimensionata – e per lo spezzatino previsto non solo con la dismissione di Abertis in direzione Acs, ma anche di altri asset del gruppo. Insomma: un «break up» vero e proprio. Fonti vicine ai due fondi e Acs ieri parlavano invece di un progetto amichevole che, oltre al delisting e alla cessione spagnola, prevederebbe uno sviluppo della società su tre direttrici: aeroporti, ferrovie e servizi alla mobilità. Ciò detto, il primo tentativo di dialogo dei due fondi e di Acs con i Benetton finisce con un diniego finale alla «proposta preliminare non vincolante» presentata il 30 marzo ?

Con riferimento alle domande numeri da 1) a 5) si rinvia alla Comunicazione ai sensi art. 102 TUF - Promozione di un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria sulle azioni ordinarie di Atlantia s.p.a. promossa da Schemaquarantatrè S.p.A. disponibile, *inter alia*, sul sito internet di Atlantia al seguente link <https://www.atlantia.com/it/voluntary-tender-offer>.

5. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

La domanda viene formulata in occasione di ogni Assemblea. Si evidenzia nuovamente che la società di revisione non fa consulenze fiscali ad Atlantia né potrebbe farlo.

6. Il Consiglio di Amministrazione di Atlantia ha deliberato lo stanziamento di un ammontare complessivo di un milione di euro da destinare al finanziamento di varie iniziative umanitarie

affidate alla Comunità di Sant'Egidio e alla Caritas Italiana in sostegno dei profughi ucraini che verranno accolti nel nostro Paese. Tra le principali attività di sostegno sono previsti: servizi di accoglienza alle donne e ai bambini ucraini, fornitura di beni di prima necessità, assistenza sanitaria e psicologica, consulenza legale, asili nido. A tali progetti parteciperanno anche i dipendenti di Atlantia, nell'ambito del programma di Cittadinanza Attiva "10days4", che dà loro la possibilità di prestare attività di volontariato retribuite fino a 10 giorni all'anno. Atlantia ha dato, inoltre, la propria disponibilità con tempi e modi da concordare anche con le autorità preposte, della struttura di Villa Fassini a Roma, una grande area attrezzata con edifici e spazi verdi, per attività di tipo assistenziale, in collaborazione con Caritas e Comunità di Sant'Egidio. Quali sono le ulteriori iniziative di solidarietà e supporto da parte delle principali società del Gruppo oltre ad Abertis che sta definendo le modalità di sostegno alla Croce Rossa Polacca, impegnata nella gestione dell'emergenza sul territorio e la società controllata polacca Stalexport, che gestisce una tratta autostradale sul principale corridoio utilizzato dai profughi per uscire dall'Ucraina, che sta supportando sia la popolazione sia le organizzazioni governative e non governative europee presenti nell'area ed Aeroporti di Roma ed Aéroports de la Côte d'Azur che stanno a loro volta avviando iniziative di accoglienza e solidarietà per i profughi che transiteranno dai rispettivi scali ed a Telepass infine che attiverà un programma di valorizzazione di talenti nel campo digitale provenienti dall'Ucraina, a cui assicurerà un percorso professionale e un piano di relocation alle loro famiglie presso la sede di Milano ?

La domanda non è pertinente con i punti all'ordine del giorno dell'Assemblea. Si evidenzia, che l'iniziativa benefica riguarda una circostanza verificatasi nell'esercizio 2022. In ogni caso si rinvia a quanto riportato sul sito di Atlantia: <https://www.atlantia.com/it/w/ucraina-la-rete-di-accoglienza-europea-di-atlantia>

7. Atlantia dimezza le perdite, torna a distribuire il dividendo e investe 5 miliardi entro il 2024, che vanno a sommarsi ai 5 miliardi che arriveranno dalla vendita di Autostrade per l'Italia. La registrazione degli atti della cessione di Aspi da parte della Corte dei Conti, dopodiché il processo diventerà automatico ed entro 30 giorni ci sarà il closing con Cdp, Blackstone e Macquarie. I conti 2021 sono comunque in rosso: 544 milioni di euro, dovuti in buona parte a operazioni di pulizia finanziaria, rispetto agli 1,18 miliardi del 2020. Il bilancio registra ricavi in crescita del 22% a 6,4 miliardi e un ebitda salito di un miliardo, a quota 4 miliardi (+31%). L'indebitamento finanziario netto scende a 30 miliardi (3,8 miliardi in meno), a fronte di 1 miliardo (+14%) di investimenti. Il dividendo sarà di 0,74 euro per azione. Lo pagherà la capogruppo Atlantia Spa, che chiude l'esercizio con un utile di 1,2 miliardi. La società prevede di investire 5,1 miliardi supportati da ricavi ed ebitda in crescita rispettivamente a 7,7 miliardi e 5,1 miliardi al 2024. In particolare, quest'anno Atlantia stima 6,6 miliardi di ricavi consolidati e un ebitda di 4,1 miliardi. Per lo sviluppo si punta su smart mobility e intermodalità. il piano di sviluppo del gruppo al 2024 guarda alla mobilità



integrata: e-mobility, pagamenti smart, intermodalità con gli investimenti in Volocopter, la società di droni elettrici per il collegamento con gli aeroporti e Urban Blu, per i vertiporti. **QUANTO SI INTENDE INVESTIRE IN CIASCUNO DI PROGETTI?**

Con riferimento agli investimenti del Gruppo Atlantia, si rinvia a quanto comunicato al mercato in occasione dell'Investor Day tenutosi lo scorso 11 marzo 2022 i cui contenuti sono sintetizzati nel documento disponibile sul sito internet della società al seguente link <https://www.atlantia.com/it/investors/presentazioni>.

8. Atlantia scommette con decisione sulla Urban Air Mobility, ultima frontiera per gli spostamenti urbani sostenibili con voli a cortissimo raggio e a bassa quota come aerotaxi e droni. Il gruppo rafforza i legami con Volocopter, leader tedesca nella mobilità aerea urbana, con un ulteriore investimento di 35 milioni di euro che segue la sottoscrizione dell'aumento di capitale da 15 milioni a marzo scorso. Volocopter è specializzata nello sviluppo di tecnologie oltre che nella progettazione e realizzazione di veicoli elettrici a decollo verticale (eVTOL) completamente sostenibili e in grado di trasportare persone e merci. E Atlantia già guarda ai primi test di volo, a partire da Roma, nei prossimi mesi e punta al lancio commerciale in alcune grandi capitali nel giro di due anni. Gli aeroporti del nostro gruppo stanno lavorando per mettere in funzione i primi aeroporti a decollo verticale quali e quando ?

La risposta alla domanda è contenuta nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea, pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

In ogni caso, al riguardo, si ricorda che Atlantia ha promosso la nascita di Urban Blue, una newco partecipata da Aeroporti di Roma, Aéroports de la Côte d'Azur, Aeroporto di Venezia e Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna, per favorire e accelerare lo sviluppo di infrastrutture di mobilità aerea urbana a livello internazionale, a partire dagli aeroporti a decollo verticale. Il network iniziale di vertiporti includerà le aree di riferimento dei partners fondatori e potrà essere ampliato su altre geografie di interesse; in particolare a Roma, Nizza e Venezia l'avvio delle operazioni è ad oggi pianificato entro il 2024.

9. Smartroad Gotland è un tratto di smart road in Svezia, tra l'aeroporto e il centro di Visby, dotato di infrastrutture che possono consentire a camion e bus elettrici di ricaricarsi per induzione senza bisogno di fare soste. Il Paese scandinavo punta così a ridurre le emissioni e diventare leader nelle autostrade elettriche. La Svezia sta lavorando al primo progetto pilota di strada "wireless electric" al mondo, la Smartroad Gotland. Per il momento si tratta di un percorso dimostrativo lungo 1,6 km: una strada "elettrica" situata tra l'aeroporto e il centro di Visby (città di origine medievale riconosciuta dall'Unesco patrimonio dell'umanità)

sull'isola di Gotland, sul mar Baltico. Il percorso è dotato di infrastrutture che possono consentire a camion e bus elettrici di ricaricarsi senza aver bisogno di fare soste. La Smart Road è un'innovativa concezione di strada intelligente che punta a consentire comunicazione e interconnessione tra i veicoli che la percorrono. L'obiettivo è agevolare il trasporto grazie all'implementazione di sistemi di rilevazione del meteo e del traffico attraverso i quali i viaggiatori possono richiedere in tempo reale informazioni su condizioni stradali, del traffico o su situazioni particolari. Inoltre le smart road possono fornire servizi di deviazione dei flussi di traffico nel caso di incidenti, suggerimenti di traiettorie alternative, gestione di accessi, parcheggi e rifornimenti, interventi tempestivi in caso di emergenze. La smart road svedese è provvista di bobine di rame e reti elettriche collocate a soli 8 cm sotto l'asfalto per la carica a induzione. I veicoli possono essere dotati di più ricevitori wireless per una maggiore velocità di trasmissione. Dopo aver implementato il primo tratto di infrastruttura wireless a novembre 2019, lo sviluppo originale del progetto è stato completato nell'autunno 2020. Da allora i camion e i rimorchi da 40 tonnellate completamente elettrici hanno condotto test sulla strada tra l'aeroporto e il centro di Visby, a una velocità di 80 chilometri orari, ricevendo una media di 70 kW dalla strada elettrificata. Il progetto, avviato con un camion e un rimorchio elettrici, per poi coinvolgere anche un autobus elettrico, è costato circa 11 milioni di euro (116 milioni di corone svedesi), 91 dei quali messi a disposizione dalla Swedish Transport Administration (Trafikverket) e il resto da partner privati. Avendo sostenuto i programmi di ricerca e sviluppo di Electric Road Systems ("ERS") per oltre un decennio, la Svezia è pioniera nel perseguire i progetti dimostrativi ERS, in preparazione del lancio di iniziative commerciali su larga scala. L'obiettivo è ridurre le emissioni, abilitare le infrastrutture esistenti e incentivare la cooperazione tra autorità pubbliche, industria, università e politica in modo economicamente vantaggioso. Convinta sostenitrice dell'innovazione, l'area di Gotland ha dimostrato di poter diventare un terreno di prova ideale per innovativi sistemi di infrastrutture di ricarica grazie alla facilità di collaborazione tra le principali parti interessate del progetto e ai test effettuabili in condizioni reali con temperature invernali, ghiaccio e neve. Smartroad Gotland fa parte del piano svedese per la transizione energetica volto ad azzerare le emissioni di CO2 del trasporto su gomma – che oggi rappresenta il 25% del totale dovuto al traffico – in modo da puntare all'indipendenza dai combustibili fossili entro il 2050. Come progetto dimostrativo pre-commerciale, il progetto Smartroad Gotland terminerà nella primavera del 2022, ma segna un cambiamento fondamentale per la Svezia, che punta a commercializzare sistemi stradali elettrici su larga scala. In questo modo è sulla buona strada per raggiungere il suo obiettivo nazionale di installare 2.000 km di autostrade elettriche entro il 2030 e raggiungere zero emissioni nette entro il 2045. Intendiamo portare in Italia questa tecnologia?



La domanda non è pertinente con riferimento ai punti all'ordine del giorno; tuttavia, si segnala che la transizione verso infrastrutture che favoriscano l'utilizzo di energia da fonti rinnovabili è uno degli obiettivi di sostenibilità. Per ulteriori dettagli in merito si rinvia al documento denominato Piano di Transizione Climatica pubblicato in relazione al punto 5) all'ordine del giorno dell'Assemblea, pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

10. Avete usato il Keu per i fondi stradali ?

No.

11. l'accordo con il colosso tedesco Siemens per rilevare Yunex Traffic, leader globale nell'Intelligent transport system (Its) e nella smart mobility da quasi 1 miliardo di euro (950 milioni) per un gruppo che ha un giro d'affari di 635 milioni con 3 mila dipendenti. L'azienda è uno dei maggiori operatori nel mercato globale dell'Its, con una quota del 10-15% nei continenti in cui opera (Europa, Americhe, Asia, Oceania). La sua storia risale a quando Siemens, nel 1924, installò il primo semaforo in Germania. Le sue infrastrutture e piattaforme di gestione dei flussi di traffico e di mobilità urbana vengono utilizzate in oltre 600 città, da Londra a Singapore a Miami. «Yunex in Europa - spiega Bertazzo - non è però presente in Paesi dove Atlantia è radicata, come Italia, Spagna e Francia e che valgono almeno 1,5 miliardi di euro l'anno: grazie a noi potrà ampliare i suoi orizzonti. È destinata a crescere, e nei prossimi anni arriverà a 1 miliardo di fatturato. Atlantia, confermando la propria vocazione di investitore strategico di lungo periodo nelle infrastrutture, potrà affermare la sua presenza in ambito urbano» Come svilupperete il progetto per le ricariche dei veicoli, ed il monitoraggio dell'ambiente e lo sviluppo del 5G ?

La domanda non è pertinente ai punti all'ordine del giorno, in ogni caso si evidenzia che Yunex ha realizzato importanti progetti di limitazione delle emissioni inquinanti degli autoveicoli tramite strumenti di controllo e gestione del traffico in UK ed in Germania, e si sta proponendo come fornitore chiavi in mano di infrastrutture di ricarica DC per veicoli elettrici in UK: le referenze accumulate possono essere importanti referenze per lo sviluppo di progetti analoghi in altri paesi. Per quanto riguarda il 5G, le soluzioni di Yunex sono indipendenti rispetto alla tecnologia di comunicazione usata.

12. come cambiano le vs strategie dopo il Covid ?

Si rimanda alla Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

13. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

Atlantia non ha subito attacchi hacker con richiesta di riscatto nel 2021

14. Quanto avete investito in cybersecurity ?

Atlantia S.p.A. investe in cybersecurity e tali investimenti sono parte dei più ampi investimenti in IT/digitalizzazione; si veda quanto riportato nella Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea. –

15. L'Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

La struttura dei piani di incentivazione per il 2022 è riportata nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021 di cui al punto 4) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata alla stessa.

16. AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

La policy anticorruzione adottata da Atlantia e dalle società del Gruppo è descritta nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

17. Il presidente crede nel paradiso?

La domanda non è pertinente ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

18. Sono state contestate multe internazionali ?

Posto che non risulta chiaro cosa si intenda per multe internazionali, si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata alla stessa.

19. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12 ? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio ?

Come chiaramente riportato nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea, la Società possiede 6.959.693 azioni proprie e non ha perfezionato operazioni di riacquisto o cessione nel corso del 2021.

20. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

La domanda, oltre ad essere ricorrente in quanto formulata anche in occasione di precedenti assemblee, non è pertinente con i punti all'ordine del giorno dell'assemblea.

21. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

La domanda, oltre ad essere ricorrente in quanto formulata anche in occasione delle precedenti assemblee, non è pertinente con i punti all'ordine del giorno dell'assemblea.

22. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

La domanda è stata formulata anche in occasione dell'assemblea della Società del 28 aprile 2021. Di seguito si forniscono informazioni in merito ai due temi evidenziati. Con riferimento al tasso interno di redditività, si chiarisce che non esiste un unico tasso interno di redditività in quanto lo stesso dipende dalle singole iniziative ed è definito in linea con le *market practices*. Con riferimento al costo medio della provvista finanziaria a medio/lungo termine del Gruppo è stato nel 2021 pari al 3,8%. Si rinvia per un maggior dettaglio alla Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della società nella pagina dedicata all'Assemblea.

23. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Ad oggi non sono previste la certificazione benefit corporation ed ISO 37001.

24. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Il vigente Statuto di Atlantia S.p.A. non consente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione.

25. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Con riferimento ad Atlantia S.p.A. non sono stati utilizzati fondi europei per la formazione.

26. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Per quanto riguarda la strategia di investimento di Atlantia si rinvia a quanto comunicato al mercato in occasione dell'Investor Day tenutosi lo scorso 11 marzo 2022 i cui contenuti sono sintetizzati nel documento disponibile sul sito internet della società al seguente link <https://www.atlantia.com/it/investors/presentazioni>.

27. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Alla data di redazione della Relazione Annuale Integrata 2021, il Gruppo opera in 24 paesi di cui 7 extra UE in cui sono aperti cc per la gestione operativa.

28. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

La domanda, oltre ad essere stata formulata anche in occasione dell'Assemblea del 28 aprile 2021, non è pertinente con i punti all'ordine del giorno dell'Assemblea. Si ricorda, infine, che lo spostamento della sede legale al di fuori del comune in cui ha sede la società richiede un'assemblea straordinaria.

29. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?



Le modifiche statutarie non sono all'ordine del giorno dell'Assemblea.

30. Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

La domanda è stata formulata anche in occasione dell'Assemblea del 28 aprile 2021. In ogni caso nel 2021 Atlantia S.p.A. non ha avuto né ha utilizzato call center all'estero.

31. Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Atlantia S.p.A. non è iscritta a Confindustria.

32. Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 (paragrafo 6.1 "*Performance economico-finanziaria e patrimoniale di Gruppo*") di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

33. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Per il 2021 non risultano incentivi di ammontare significativo incassati dalle società del Gruppo, si rinvia in ogni caso alla Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata alla stessa.

34. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'informazione è contenuta nella Relazione sulla Corporate Governance 2021, messa a disposizione sul sito della Società in occasione della presente Assemblea in relazione al punto 1) all'ordine del giorno. Per quanto concerne i compensi, si rinvia alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2022, anch'essa pubblicata sul sito internet della Società in relazione al punto 4 all'ordine del giorno.

35. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?

La domanda viene posta in occasione di ogni assemblea dal 2016. Atlantia Spa non ha sponsorizzato nel 2021 il Meeting di Rimini. Nello stesso anno, ASPI ha partecipato al Meeting con uno stand dedicato ad attività di employer branding, per un costo di 65.000 euro. Nessuna società del Gruppo ha mai sponsorizzato Expo 2015.

36. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Atlantia S.p.A. non ha effettuato versamenti a partiti o a esponenti politici italiani ed esteri.

37. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No.

38. QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Nel corso del 2021 Atlantia non ha effettuato investimenti per le tipologie indicate.

39. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Atlantia nel 2021 ha utilizzato i servizi di Computershare per il servizio titoli per un costo di Euro 50.000.

40. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

La domanda non è pertinente in relazione ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea, in ogni caso, allo stato non sono previste riduzioni, ristrutturazione o delocalizzazioni.

41. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

La Società è una holding di partecipazioni che non esercita attività nei confronti del pubblico.

42. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?

Per quanto noto alla Società, nessuno degli attuali Amministratori di Atlantia S.p.A. è indagato per reati ambientali, riciclaggio, o autoriciclaggio.

43. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi corrisposti 2021 di cui al punto 4) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata alla stessa.

44. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Con riferimento ad Atlantia, le valutazioni sono effettuate avvalendosi di esperti selezionati sul mercato in occasione di specifiche esigenze (possibili valorizzazioni, conferma dei valori contabili, ecc.). Inoltre, si segnala che i dettagli sugli investimenti immobiliari sono presentati nella Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della società alla pagina dedicata all'Assemblea.

45. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit



associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

In linea con le *best practice*, Atlantia ha in essere una polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi di – a titolo esemplificativo e non esaustivo – amministratori, dirigenti, componenti del Collegio Sindacale, membri dell’Organismo di Vigilanza. La polizza in essere è stata stipulata con AIG Europe Ltd e altre primarie compagnie assicurative attraverso il supporto di un broker internazionale di primario standing, i.e. Willis Tower Watson.

I suddetti contratti assicurativi hanno condizioni economiche e normative in linea con gli standard di mercato per simili tipologie e storico di sinistri.

46. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi nel corso del 2021.

47. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Ciascuna società del Gruppo ha in essere assicurazioni a copertura della responsabilità civile generale, a protezione degli asset aziendali e dell’interruzione del business (Property All Risks/Business Interruption), a copertura dei dipendenti e ogni altra assicurazione che ciascuna società del Gruppo ritenga necessaria, a seconda del business di riferimento e/o delle specificità locali.

Le delibere sono assunte dagli organi competenti in funzione della matrice dei poteri.

48. VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della società alla pagina dedicata all’Assemblea.

49. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Per quanto concerne i piani di utilizzo di energia rinnovabile, autoprodotta e acquistata, si rimanda al Climate Action Plan di cui al punto 5) all’ordine del giorno, disponibile sul sito internet della Società nella pagina dedicata all’Assemblea.



50. Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No.

51. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Atlantia opera nel rispetto del Codice Etico che esplicita l'impegno a contrastare il lavoro minorile, qualsiasi forma di lavoro forzato e la moderna schiavitù (https://www.atlantia.com/documents/37344/116906/Atlantia-CodiceEtico_0.pdf).

52. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

No.

53. Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No.

54. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Per le informazioni richieste alla data del 31 dicembre 2021, si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della società nella pagina dedicata all'Assemblea. Il prossimo 12 maggio la società comunicherà i risultati al 31 marzo 2022 come previsto dal calendario finanziario disponibile nel sito internet della società alla pagina <https://www.atlantia.com/en/investors/calendar-of-corporate-events>.

55. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Alla Società non è stata comminata alcuna multa da Consob e Borsa.

56. Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Al 31 dicembre 2021 non risultano in capo ad Atlantia S.p.A. imposte IRES/IRAP/IVA non pagate.

57. vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Non si segnalano ad oggi variazioni significative successive all'approvazione del progetto di bilancio 2021. Per ulteriori informazioni si rinvia quindi alla Relazione Annuale Integrata 2021 pubblicata sul sito internet della società.

58. vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

Nel corso del 2021 non sono state rilevate nel conto economico minusvalenze o plusvalenze di rilievo in titoli quotati. Si rinvia per un maggior dettaglio alla Relazione Annuale Integrata 2021 (note n. 7.5 e 7.6 del bilancio consolidato e n. 5.1 del bilancio di esercizio di Atlantia al 31 dicembre

2021), pubblicata sul sito internet della società. Con riferimento alle ulteriori valutazioni successive al 31 dicembre 2021 sui titoli quotati in borsa in portafoglio, si rimanda al comunicato stampa della Società che sarà emesso in data 12 maggio 2022 in sede di approvazione dei risultati trimestrali.

59. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Si veda la sezione Performance Settori Operativi della Relazione Annuale Integrata 2021

L'andamento successivo al 31 dicembre 2021 sarà riportato nel comunicato stampa che verrà pubblicato a valle dell'approvazione dei dati trimestrali.

Si ricorda che la Società rende noto su base mensile i dati traffico, disponibili sempre sul proprio sito internet.

60. vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Atlantia non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie nell'esercizio 2021.

61. vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state acquistate azioni proprie.

62. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Come già evidenziato anche dall'Azionista Bava, la partecipazione degli Azionisti all'Assemblea potrà avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato. Le informazioni richieste saranno riportate nel verbale assembleare, che sarà messo a disposizione del pubblico con le modalità e nei termini previsti dalla normativa applicabile.

63. vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

L'informazione relativa alla categoria di appartenenza degli azionisti non è ricompresa tra quelle che gli intermediari devono fornire alle società emittenti ai fini dell'aggiornamento del Libro Soci, ai sensi dell'art. 83-novies del TUF. Pertanto, l'informazione relativa al dettaglio dei fondi pensione non è disponibile.

64. vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
Come ben noto all'Azionista Bava, l'Assemblea si svolge esclusivamente con la partecipazione del Rappresentante Designato pertanto non vi sarà alcun giornalista presente nella sede dove si svolgerà l'Assemblea.

65. vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Nel 2021 sono state effettuate spese pubblicitarie da Atlantia SpA per un totale di 521.000 euro, con importi sostanzialmente definiti in funzione del target, della copertura territoriale e della diffusione. Non sono stati effettuati versamenti a giornali o a testate giornalistiche, né a siti internet, per studi e consulenze.

66. vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Il numero di azionisti iscritti a Libro Soci alla data della presentazione delle domande è di c.ca 41.320 soggetti, così ripartiti per classi di possesso:

Az. da	Az. A	Azionisti	Azioni
1	500	22.748	3.991.084
501	1.000	12.455	8.411.951
1.001	5.000	4.219	8.708.057
5.001	10.000	499	3.574.969
10.001	50.000	738	16.539.778
50.001	100.000	225	15.702.833
100.001	500.000	282	63.185.243
500.001	1.000.000	74	51.670.759
> 1.000.001		80	653.137.245

Di cui il c.ca 50,27% è residente in Italia, mentre il 49,73% residente all'estero.

67. vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI

CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non vi sono rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale né con la Società di Revisione.

Le informazioni relative ai compensi corrisposti per il 2021 al Collegio Sindacale di Atlantia sono contenute nella relazione sulla Relazione sulla politica in materia di remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021 di cui al punto 4) all'ordine del giorno.

Per la Società di Revisione, le informazioni sui compensi sono riportate nell'Allegato 1 al bilancio d'esercizio di Atlantia al 31 dicembre 2021, si rinvia pertanto alla Relazione Annuale Integrata 2021.

68. vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 36, inoltre per quanto attiene alle associazioni dei consumatori, si segnala che Aeroporti di Roma, nel 2021 ha proseguito la collaborazione con il Codacons per un importo di 2.000 euro. La principale iniziativa consumeristica di ASPI nel 2021 è stato il progetto "Top Driver – Consumatori" per il monitoraggio della qualità dei servizi autostradali (importo pari a 163.000 euro).

69. vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E SE C'E E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No.

70. vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

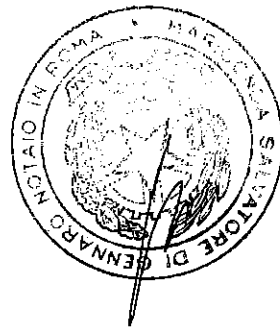
No.

71. vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No.

72. vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No, per quanto a nostra conoscenza.



73. vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

No, per quanto a nostra conoscenza. Si rinvia al Codice Etico pubblicato sul sito internet della Società per i principi adottati in materia nonché alla Politica Anticorruzione, anch'essa pubblicata sul sito.

74. quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Tutte le informazioni in merito ai compensi percepiti dagli amministratori di Atlantia sono contenute nella *"Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021"*, di cui al punto 4 all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

75. vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel corso del 2021, Atlantia S.p.A. ha effettuato erogazioni liberali per un totale di 252.000 euro, così ripartiti: 100.000 euro in favore dell'Associazione Peter Pan ODV, 100.000 euro in favore dell'Associazione Pane Quotidiano Onlus, 26.000 euro in favore dell'Associazione I Poveri al Centro ODV, 26.000 euro in favore dell'Associazione La Compagnia di Gesù, Giuseppe e Maria Onlus. Gli enti percettori delle donazioni e le iniziative finanziate sono stati individuati tramite uno scouting e una successiva votazione svolti da un comitato composto dai più giovani dipendenti di Atlantia (cd "Comitato Under 30").

76. vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?

Atlantia S.p.A. non ha conferito consulenze a magistrati e non sono stati avviati né sono pendenti procedimenti arbitrali che coinvolgono Atlantia S.p.A..

77. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?

L'informazione è riportata nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno pubblicata ove sopra.

78. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Non ci sono cause penali in corso che riguardano Atlantia S.p.A..

79. vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Nel febbraio 2021 la Società ha finalizzato l'emissione di un prestito obbligazionario per complessivi 1.000 milioni di euro, supportata dalle seguenti banche: BNPP, UniCredit, IMI-Intesa San Paolo, JP Morgan, Mediobanca, UniCredit, Goldman Sachs, Bank of America e Banca Akros.

80. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Il costo del venduto non è evidenziato nel conto economico del gruppo e dei settori operativi in quanto non rappresentativo e significativo per le attività del Gruppo.

81. vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

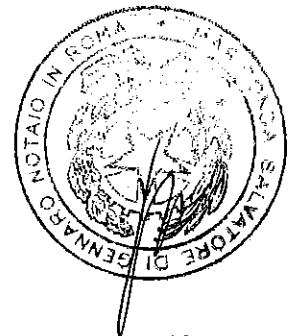
- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**
- **RISANAMENTO AMBIENTALE**
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Le spese sostenute nel 2021 per le principali operazioni (cessione 49% Telepass, cessione ASPI, acquisizione Yunex, cessione Alienor e altre partecipate minori del gruppo Abertis) perfezionate nell'anno sono in linea con la prassi di mercato per tipologia di operazione ed ammontare.

Atlantia ha fra i suoi obiettivi di sostenibilità quello di preservare il pianeta usando meno e meglio le sue risorse attraverso la ricerca di soluzioni tecniche, tecnologiche, manageriali e organizzative finalizzate alla salvaguardia del capitale naturale. In particolare, i nostri impegni vertono su:

- Favorire la circolarità - dare una seconda vita ai materiali, promuovendo la riduzione di utilizzo, il riciclo e il riuso
- Favorire l'utilizzo consapevole delle risorse naturali che servono ai nostri processi e attività. Gestire le nostre attività in modo responsabile coerentemente con i migliori management standard ambientali.
- Minimizzare il consumo di suolo e prendere opportune azioni per preservare e ristabilire gli eco-sistemi in cui sorgono le infrastrutture in modo da proteggere la biodiversità che è un fattore importante per lo sviluppo sociale ed economico dei territori in cui operiamo.

Per maggiori dettagli sulle performance conseguite nel corso del 2021 si rimanda alla relazione annuale integrata 2021 disponibile sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'evento assembleare del 29 aprile 2022.



82. vorrei conoscere

- a) **I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- b) **QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

Le informazioni sono contenute nella *Relazione sulla Politica in materia di remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021*, di cui al punto 4) all'ordine del giorno.

- c) **vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
Il rapporto fra retribuzione annua lorda media del personale dirigente di Atlantia S.p.A e la retribuzione annua lorda media del personale non dirigente è di 3,6.
- d) **vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
L'informazione sul numero dei dipendenti è contenuta nella Relazione Annuale Integrata 2021, disponibile sul sito internet della società. In Atlantia spa non ci sono cause per le ragioni indicate nella domanda proposta.
- e) **Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**
Nessuno da parte di Atlantia S.p.A.

83. vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

La domanda non è pertinente ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea, in ogni caso la Società non ha acquistato opere d'arte.

84. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Per ogni dettaglio si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 (sezione "Performance economico-finanziaria e patrimoniale di Gruppo" - capitolo 6.1).

85. vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

86. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il fornitore di gas di Atlantia è Estra Energie S.r.l con il quale la Società ha stipulato un contratto di fornitura che, per il 2021, prevede un prezzo medio ponderato pari a 18 €/Sm³ circa.

87. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel 2021 gli importi per consulenze affidate allo studio Bonelli Erede e Roland Berger sono complessivamente inferiore ad 1,5 milioni di euro. Atlantia non ha, invece, avuto rapporti di consulenza con società facenti capo a Bragiotti, Trevisan.

88. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

L'informazione è riportata nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea.

89. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi sostenuti per la gestione dell'assemblea annuale di bilancio ammontano a circa 120 mila euro tra le pubblicazioni di legge, assistenze assembleari ed altre spese.

90. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

I costi per valori bollati nell'esercizio 2021 non risultano significativi.

91. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Le informazioni sono contenute nella Relazione Annuale Integrata di cui al punto 1) all'ordine del giorno.

In ogni caso non risultano quantità prodotte o smaltite di rifiuti tossici nel corso del 2021. Le attività di gestione e tracciabilità dei rifiuti sono effettuate dalle società del Gruppo seguendo rigorosamente quanto previsto dalla normativa vigente nei paesi locali e in coerenza con i sistemi di gestione ambientale implementati in circa un terzo (su base ricavi) delle attività del Gruppo. Nel corso del 2021, i rifiuti pericolosi sono stati una percentuale trascurabile del totale rifiuti prodotti, pari a circa lo 0,15%.

92. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Come già evidenziato, tutti gli importi corrisposti ed i benefits riconosciuti a Presidente ed Amministratore Delegato sono riportati nella *"Relazione sulla Politica in materia di*



Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021", di cui al punto 4 all'ordine dell'ordine del giorno dell'Assemblea.

93. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La domanda non è pertinente con i punti all'ordine del giorno, in ogni caso la Società non dispone di elicotteri e aerei aziendali e nel corso del 2021 ha acquistato prestazioni o servizi di volo privati per circa 16.000 di euro.

94. A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rimanda per approfondimenti alla Relazione Annuale Integrata 2021 ed in particolare ai dati relativi al fondo di svalutazione crediti e all'anzianità dei crediti presentati nelle tabelle di dettaglio inserite nella nota 7.11 al Bilancio Consolidato.

95. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Atlantia S.p.A. non ha erogato contributi a sindacati o sindacalisti.

96. C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Atlantia S.p.A. non ha effettuato operazioni di cessione crediti con anticipo nel corso del 2021

97. C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come specificato nell'avviso di convocazione e richiamato nella risposta alla domanda n. 1, la Società si è avvalsa della facoltà prevista per legge di prevedere che l'intervento in assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato individuato nella Computershare S.p.A. Il Servizio di Rappresentante Designato, con utilizzo della piattaforma web, viene svolto verso un corrispettivo di circa 10.000 euro.

98. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Atlantia S.p.A. non ha in essere investimenti in titoli pubblici.

99. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso l'INPS e l'Agenzia delle Entrate sono riportati nella Relazione Annuale Integrata 2021 (note illustrative nota 7.24 del bilancio consolidato) pubblicata sul sito internet della società alla pagina sopra richiamata.

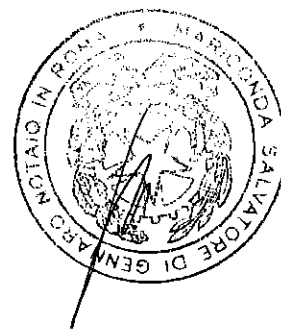
100. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Per l'anno 2021 la società ha esercitato l'opzione, in qualità di consolidante, al regime di Consolidato fiscale ai sensi degli artt. 117 e ss. del TUIR, congiuntamente a 29 società controllate. Sulla base della stima delle imposte effettuata in sede di redazione del bilancio, è stato determinato un imponibile di gruppo ai fini IRES pari ad 321.059.988 euro, interamente azzerato per effetto dell'utilizzo di perdite fiscali pregresse e della deduzione ACE (Aiuto alla Crescita Economica). Non è stato quindi generato alcun debito di imposta a livello di consolidato fiscale.

In considerazione dei crediti di imposta dell'anno (835.848 euro) e dei crediti di imposta degli anni precedenti (39.529.934 euro), la posizione del consolidato fiscale presenta un credito IRES alla data del 31 dicembre 2021 di 40.365.782 euro.

101. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Il margine di contribuzione non è evidenziato nel conto economico del gruppo e dei settori operativi in quanto non rappresentativo e significativo per le attività del Gruppo. L'indicatore di riferimento per il Gruppo al 31 dicembre 2021 è l'EBITDA pari nel 2021 a 4.029 milioni di euro.



Domande dell'Azionista D&C Governance

1. L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

L'intervento in Assemblea da parte di Consiglieri, Sindaci, del Notaio e del Rappresentante Designato, nonché di eventuali altri soggetti a ciò autorizzati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, avviene mediante strumenti di audio/video conferenza messi a disposizione da provider di primario standing che consentono l'accesso esclusivamente ai soggetti autorizzati a cui vengono inviati codici di accesso.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

In conformità al Regolamento del Consiglio di Amministrazione, la documentazione di supporto alle riunioni del Consiglio di Amministrazione viene messa a disposizione con congruo anticipo ed in ogni caso entro il terzo giorno anteriore a quello fissato per la riunione. Come evidenziato nella Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nel corso dell'esercizio 2021 la documentazione relativa ai punti all'ordine del giorno è stata, in media, messa a disposizione dei Consiglieri 5 giorni prima della riunione.

La Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari è disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.

3. Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

Riguardo alle modalità di svolgimento dell'Assemblea, come specificato nell'avviso di convocazione, anche tenuto conto dell'incertezza sul futuro scenario di sviluppo della pandemia alla data di convocazione dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di avvalersi della facoltà – di cui all'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito dalla L. 24 aprile 2020, n. 27), come da ultimo prorogato dall'art. 3, comma 1, del Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228 (convertito dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15) - di prevedere che l'intervento in assemblea da parte degli aventi diritto possa avvenire esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla società ai sensi dell'art. 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, secondo le modalità illustrate nel medesimo avviso. Si ricorda infatti che il citato Decreto legge 30 dicembre 2021, n. 228 (cd. Milleproroghe 2022) estende l'applicabilità delle norme sullo

svolgimento delle assemblee ordinarie e straordinarie delle Società, disposte dall'articolo 106 del decreto leggen.18 del 2020, alle assemblee sociali tenute entro il 31 luglio 2022.

4. **In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?**

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che l'intervento degli aventi diritto al voto tramite il Rappresentante Designato, rappresentasse la soluzione più efficiente per un corretto svolgimento dei lavori assembleari con particolare riferimento alle verifiche da parte dell'ufficio di Presidenza rispetto all'identificazione dei partecipanti ed all'accertamento dei quorum costitutivi e deliberativi a maggior tutela degli azionisti stessi.

5. **Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?**

Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

- **Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?**
- **Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?**

Le domande pre-assembleari costituiscono l'unico strumento a disposizione dei soci per porre domande in relazione all'Assemblea e in linea con la raccomandazione Consob di cui alla Comunicazione 3/2020, è stato adottato il termine più anticipato per la presentazione delle domande previsto dall'art. 127-ter TUF (i.e. 7 giorni di mercato aperto antecedenti la data dell'Assemblea) e, in via volontaria, è stato assunto l'obbligo di rispondere almeno tre giorni prima dell'assemblea. Ciò al fine di consentire il rilascio delle deleghe e delle istruzioni di voto al Rappresentante Designato nei termini stabiliti dalla legge e dall'avviso di convocazione anche sulla base delle risposte fornite. In merito si evidenzia che le domande dei soci assolvono la funzione fondamentale di favorire l'esercizio informato e consapevole del diritto di voto da parte dei soggetti legittimati. Nelle assemblee senza partecipazione fisica dei soci tale funzione può essere pienamente soddisfatta soltanto con le risposte fornite prima dell'assemblea, infatti, come evidenziato dalla stessa Consob, in tale fattispecie, gli azionisti non potrebbero beneficiare delle risposte fornite durante lo svolgimento della stessa ai fini dell'esercizio del diritto di voto.

Si precisa infine che le modalità di svolgimento dell'evento assembleare sono state definite dal Consiglio di Amministrazione che ha deliberato la convocazione dell'Assemblea.

Si precisa, infine, che le domande sono pervenute esclusivamente da parte di Soci titolari di 1 sola azione.

Qualora la risposta fosse “No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato” si chiede inoltre:

- Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
N/A
- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?
N/A

6. Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?
Nel corso del 2021 le riunioni del Consiglio di Amministrazione si sono tenute anche tramite collegamento in audio/video conferenza, come consentito dallo Statuto, dando, comunque, la possibilità, ove consentito dalla normativa emergenziale di tempo in tempo applicabile, a Consiglieri e Sindaci di intervenire in presenza nel rispetto delle misure aziendali per il contrasto e il contenimento della diffusione della pandemia.

7. Quali sono le risultanze emerse dalle due riunioni avvenute nel corso del 2021 da parte dei soli amministratori indipendenti?
Si rinvia alla Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (paragrafo 4.7) per un dettaglio sulle riunioni degli Amministratori Indipendenti tenutesi nel corso del 2021 e sulle relative risultanze emerse. La relazione è disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti/>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.

8. Come mai la Società nel corso del 2021 non era dotata di un Comitato esecutivo? Vi è l'intenzione di istituirlo in futuro?
Ai sensi dell'art. 28 dello Statuto sociale, la nomina del comitato esecutivo è una facoltà rimessa al Consiglio di Amministrazione.

9. Il termine per l'invio dell'informativa pre-consiliare fissato entro il quinto giorno anteriore a quello della riunione è stato sempre rispettato? Quali sono state le modalità di comunicazione utilizzate nel corso del 2021?
Sui termini relativi alla messa a disposizione della documentazione si rinvia alla risposta alla domanda n. 2. In merito alla modalità di trasmissione della documentazione, si rinvia alla Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (par.4.4. e relativo focus “Our new Board Portal”) disponibile sul sito internet della Società.

10. Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all'interno dell'informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base “cloud”, il semplice invio via e-mail o cosa?
Si rinvia alla risposta alla domanda n. 9.



- 11. Quale è stato il costo del servizio prestato da Egon Zehnder per l'assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Egon Zehnder, se ve ne sono, nel 2021?**

Il costo del servizio per l'assistenza al Consiglio di Amministrazione inerente il processo di autovalutazione è stato di €50.000. Nel corso del 2021 l'advisor Egon Zehnder ha svolto un altro incarico professionale con un compenso di €30.000.

- 12. Dal processo di autovalutazione sono emerse delle aree soggette ad un possibile miglioramento? E se sì, quali sono queste aree e quali gli interventi che si intendono mettere in atto?**

Per un dettaglio sugli esiti del processo di autovalutazione svolto dal Consiglio di Amministrazione e sulle aree di miglioramento individuate, si rinvia alla Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (paragrafo 7.2) disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.

- 13. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?**

Si veda la Relazione Annuale Integrata 2021 disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.

- 14. Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?**

Si veda quanto riportato nella seguente pagina del sito della Società:

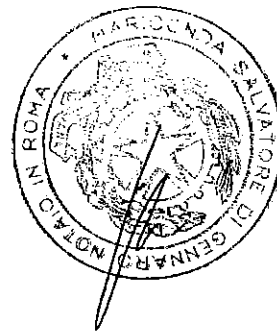
<https://www.atlantia.com/it/w/atlantia-entra-nella-we-economy-via-al-nuovo-modello-di-remunerazione>.

- 15. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?**

Nel corso del 2021 la Società ha ricevuto la richiesta relativa all'aggiornamento del capitale sociale sul sistema di Teleraccolta inviata dall'Autorità a tutti gli emittenti ed una richiesta relativa alla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario relativa all'esercizio 2019 nell'ambito dell'attività di controllo a campione della DNF 2019.

- 16. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?**

Le decisioni degli amministratori sono state assunte con l'astensione degli interessati esclusivamente nei casi previsti dal Regolamento del Consiglio di Amministrazione sopra richiamato e dalla Procedura Operazioni con Parti Correlate.



- 17. Nel 2021 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?**
 Si veda la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021 disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.
- 18. Cosa rappresentano e come sono costituiti esattamente i compensi variabili non equity? A quali parametri ed obiettivi sono collegati?**
 Si veda la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021 disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.
- 19. Quali sono le principali novità introdotte all'interno della policy relativa alla Politica per la Gestione del Dialogo con la Generalità degli azionisti approvata dal Consiglio nella seduta del 14 ottobre 2021?**
 Per un dettaglio sui principali contenuti della Politica di Engagement adottata dalla Società si rinvia alla Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (paragrafo 12.1) disponibile sul sito internet della Società (<https://www.atlantia.com/it/governance/assemblea-degli-azionisti>), nella pagina dedicata all'Assemblea del 29/04/2022.
- 20. Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?**
 Per un dettaglio sulle attività di engagement svolte in attuazione della politica nel corso del 2021 e nei primi mesi del 2022, si rinvia alla Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari (paragrafo 12.1) disponibile sul sito internet della Società ove sopra.
- 21. La società, perché non specifica all'interno dell'avviso di convocazione l'esatto giorno in cui verrà messa a disposizione la documentazione relativa all'assemblea degli azionisti facilitandone in questo modo la loro consultazione?**
 Il calendario di pubblicazione della documentazione relativa ai singoli punti all'ordine del giorno, come previsto dalla normativa, è pubblicato sul sito internet della Società nella pagina dedicata a ciascun evento assembleare cui l'avviso di convocazione rinvia per reperire la documentazione assembleare.
- 22. Nel corso del 2021 il Gruppo ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza? E se sì, di che genere e a quanto ammontano?**
 Si rinvia a quanto riportato nella Relazione Annuale Integrata 2021 di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea



- 23. Quali sono le ragioni che hanno spinto la holding Edizione S.p.A., che già detiene tramite la controllata Sintonia oltre il 30% di Atlantia, a promuovere un'offerta pubblica di acquisto (Opa) sulla totalità delle azioni?**

Premesso che la domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno, si precisa che la Società non possiede informazioni in merito all'offerta pubblica di acquisto lanciata da Schemaquaratatrentarè lo scorso 14 aprile ulteriori rispetto a quelle contenute nel comunicato pubblicato dall'offerente ai sensi dell'art. 102 del TUF. Il Comunicato e l'altra documentazione relativa all'offerta pubblica di acquisto sono disponibili sul sito internet della Società nella sezione dedicata all'OPA (<https://www.atlantia.com/it/voluntary-tender-offer>).

- 24. È vero che tale operazione è stata intrapresa grazie agli 8 miliardi che a breve Atlantia incasserà dalla vendita di Aspi, liquidità che successivamente al delisting della Società, potranno incassare tranquillamente?**

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 23

- 25. Quanto ha influito nella decisione dei Benetton di promuovere l'Opa l'interessamento da parte della cordata concorrente costituita da due fondi Usa (Gip e Brookfield) alleati di Florentino Perez?**

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 23

- 26. Il Governo italiano, che ha "golden power", cioè poteri speciali in settori considerati strategici, si è intromesso in qualche modo all'interno di tale vicenda spingendo la famiglia Benetton ad attuare l'Opa o contrastandone l'acquisto da parte di altri concorrenti?**

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 23

- 27. Il Gruppo si aspetta qualche contro-opa o azione "ostile" da parte dei fondi di investimento Global Infrastructure Partners e Brookfield a seguito dell'annuncio dell'Opa?**

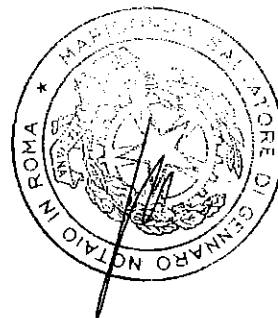
La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno.

- 28. Quali sono gli obiettivi che la famiglia Benetton si è posta di raggiungere una volta completato il delisting di Atlantia dal mercato azionario?**

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 23.

- 29. Quali ripercussioni potrebbe avere questa vicenda sulla Società Albertis vista la convivenza forzata tra la famiglia Benetton e Florentino Perez nella gestione della rete autostradale spagnole?**

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno in ogni si evidenzia che i rapporti tra i soci di Abertis Infraestructuras S.A. sono regolati dai patti parasociali esistenti.



Domande dell'Azionista Marinella Garino

1. Il 30 marzo 2022 un comunicato di Atlantia ha annunciato che tutte le condizioni sospensive di cui al contratto di cessione (Spa) della partecipazione dell'88,06% in Aspi al Consorzio tra Cdp e i fondi si sono avverate e che, "come previsto dallo Spa, il closing sarà finalizzato entro il 30° giorno lavorativo successivo alla data odierna". Quando scade questo termine? Quando è previsto che si faccia il closing?

Il termine scade il 30° giorno lavorativo successivo al verificarsi dell'ultima condizione sospensiva. Atlantia effettuerà un apposito comunicato stampa il giorno del closing.

2. L'accordo per la cessione di Aspi firmato il 12 giugno 2021 prevede che, oltre al prezzo di 8.014 milioni di euro, Holding Reti Autostradali paghi una "ticking fee" a favore di Atlantia, cioè un interesse del 2% annuo del prezzo, a partire dal primo gennaio 2021 fino al closing. A quanto ammonta la somma maturata per interessi fino a oggi (data della risposta) e a quanto potrebbe arrivare se il closing si facesse il 30° giorno lavorativo successivo al 30 marzo?

Atlantia effettuerà un apposito comunicato stampa il giorno del closing indicando il prezzo e le altre componenti dello stesso.

3. Il contratto di cessione di Aspi prevede il versamento ad Atlantia di eventuali ristori per il calo del traffico causato dal Covid fino a un massimo di 264 milioni di euro. La relazione annuale 2021 di Atlantia a p. 260 afferma che "Aspi ha incluso all'interno del Pef, attualmente in corso di approvazione, il ristoro per il periodo di lockdown marzo-giugno 2020. Inoltre, è previsto che l'entità del recupero degli effetti economici progressivi al 31 dicembre 2021, attribuibili all'evento pandemico - determinata secondo i criteri dettati dalle note metodologiche Art e oggetto di asseverazione da parte di una società di revisione - sarà recuperata mediante utilizzo della componente specifica per oneri integrativi in occasione dell'aggiornamento periodico del Pef". Qual è lo stato di approvazione del Pef a oggi? A quanto ammontano le somme richieste come ristori, quelle riconosciute e qual è a oggi la previsione di incasso per Atlantia? Aspi ha già incassato delle somme?

In data 30 marzo 2022 ASPI ha ricevuto comunicazione dal Concedente circa la registrazione da parte della Corte dei Conti del Decreto Interministeriale MIMS-MEF di approvazione del terzo Atto aggiuntivo, al quale è allegato il PEF. Alla luce di ciò, il terzo Atto aggiuntivo è divenuto efficace con decorrenza dal 29 marzo 2022.

L'importo del recupero Covid è ancora soggetto a verifica da parte delle competenti autorità.

4. Nella relazione del cda di Atlantia all'assemblea degli azionisti del 31 maggio 2021 si diceva che il piano industriale di Aspi, elaborato sulla base della proposta di Atto transattivo del 23 settembre 2020 e del Pef del 3 dicembre 2020, prevedeva manutenzioni per 7 miliardi e investimenti per 13,2 miliardi fino al 2038. Perché quell'impegno per investimenti è inferiore

alla somma (14,5 miliardi) di cui ha sempre parlato Atlantia durante la trattativa con il governo per vendere Aspi? Anche un documento presentato da Aspi alle commissioni Ambiente e Trasporti della Camera il 30 marzo 2021 confermava la somma di 14,5 miliardi per investimenti.

La domanda non è pertinente agli argomenti all'ordine del giorno, in ogni caso la riconciliazione delle cifre emerge dal Bilancio di ASPI al 31.12.2021 disponibile sul sito della predetta società.

5. **La relazione annuale 2021 di Atlantia, oltre a quanto riportato sub 3), dice a p. 165 che "Autostrade per l'Italia ha provveduto all'aggiornamento dell'Atto aggiuntivo e del Pef, come richiesto dal Mims con nota del 26 ottobre 2021, al fine di recepire i contenuti dell'intesa raggiunta con le autorità liguri e gli effetti economici derivanti dall'emergenza sanitaria da Covid-19, secondo le indicazioni dell'Art per l'intero settore autostradale e altre richieste del Mims". L'aggiornamento del Pef contiene cifre diverse per investimenti e manutenzioni rispetto a quelle comunicate nella relazione all'assemblea del 31 maggio 2021 e/o rispetto al Pef reso noto in precedenza che quantificava 14,5 miliardi di investimenti?**
Si veda la risposta fornita in relazione alla domanda 4.

6. **Le compagnie di assicurazione hanno accettato o rifiutato di risarcire Aspi per i danni per il crollo del Ponte Morandi? Sono state definite o pagate delle somme come risarcimento? Atlantia quanto stima di poter incassare?**

In relazione alla componente di *earn-out* derivante dall'incasso della polizza All Risk di cui allo SPA, allo stato Autostrade per l'Italia non ha ancora raggiunto un accordo con le compagnie di assicurazione.

7. **Il contratto di compravendita (Spa) dell'88,06% di Aspi è scritto in inglese? Perché?**
Sì, perché due delle tre controparti non sono italiane.

8. **Quanto ha speso Atlantia per consulenti e advisor, legali, finanziari e di altro tipo, per la trattativa e per definire la compravendita di Aspi?**

Nel 2021 Atlantia ha consuntivato oneri legati ad assistenze professionali correlate alla cessione della partecipazione in ASPI per un ammontare in linea con operazioni di analoga complessità ed importo.

9. **Quanto ha speso Atlantia per pubblicità nel 2021 come Spa e a livello consolidato? Quanto ha speso il gruppo Aspi per pubblicità nel 2021? Come è stata ripartita la spesa per pubblicità di Atlantia (Spa e gruppo) sulle testate giornalistiche nel 2021?**

Nel 2021 sono state effettuate spese pubblicitarie da Atlantia SpA per 521.000 euro. Il Gruppo ASPI ha effettuato spese pubblicitarie per 2.386.939 euro, Telepass per 882.994 euro, ADR per 175.000 euro. Gli importi sono sostanzialmente definiti in funzione del target, della copertura territoriale e della diffusione.



10. Quanto ha versato Atlantia a Confindustria nel 2021?

Atlantia S.p.A. non è iscritta a Confindustria.

11. A quanto ammonta l'indebitamento finanziario netto consolidato del gruppo Atlantia a fine 2021? Nella relazione annuale a p. 7 e a p. 15 negli "highlights" si afferma che il "debito finanziario netto" è di 30,0 miliardi (al netto del gruppo Aspi), mentre a p. 125 in una tabella si legge che l'"indebitamento finanziario netto" a fine esercizio è di 35,278 miliardi. A p. 217 in una tabella di riconciliazione della situazione patrimoniale-finanziaria riclassificata consolidata si legge che il "debito finanziario netto" è di 38,637 miliardi, mentre l'"indebitamento finanziario netto" è di 35,278 miliardi, dopo aver dedotto "diritti concessori finanziari" non correnti e correnti per oltre 3,3 miliardi. Ancora, a p. 299 in una tabella si afferma che l'"indebitamento finanziario netto come da orientamento Esma" è pari a 40,674 miliardi a livello consolidato, senza che venga indicata una riconciliazione tra il debito a criteri Esma e quello dichiarato dal gruppo. Sarebbe il caso di fare chiarezza e spiegare: qual è l'indebitamento finanziario netto del bilancio (30, 35,27 o 38,6 miliardi?), perché con i criteri Esma l'indebitamento finanziario netto è più alto e quali sono le poste di differenza?

Si rinvia alla Relazione Annuale Integrata 2021 (paragrafo 6.1 *"Performance economico-finanziaria e patrimoniale di Gruppo"*) di cui al punto 1) all'ordine del giorno dell'Assemblea pubblicata sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea.

12. Quanto è stato versato finora all'ex a.d. Giovanni Castellucci della buonuscita di 13,096 milioni lordi (da pagare in quattro rate) annunciata con l'accordo di risoluzione consensuale il 17 settembre 2019? Nel 2021 la società ha pagato ulteriori somme all'ing. Castellucci? La società ha attivato un contenzioso per la restituzione delle somme già versate?

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021 disponibile sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea del 29 aprile 2022.

13. Qual è la situazione dei piani di incentivazione a lungo termine conservati dall'ing. Castellucci dopo la risoluzione consensuale, inclusi i diritti assegnati nell'ambito dei piani "Phantom stock grant 2017" – 1° ciclo, "Phantom stock option" – 1° ciclo e "Piano addizionale di incentivazione 2017 – Phantom stock option" menzionati nel comunicato del 17 settembre 2019? L'ingegner Castellucci ha potuto riscuotere e per quali importi somme in base questi piani dopo la conclusione del rapporto di lavoro fino ad oggi, considerando anche l'elevato apprezzamento delle azioni Atlantia delle ultime settimane? Le opzioni sono "in the money"? Quante opzioni detiene l'ing. Castellucci?

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021, disponibile sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea del 29 aprile 2022.





- 14. Atlantia ha sostenuto e in quale misura spese legali per la difesa dell'ing. Castellucci nel procedimento penale a Genova per il crollo del Ponte Morandi e/o in altri procedimenti giudiziari connessi?**

L'Ing. Castellucci non è indagato in relazione al suo passato ruolo di Amministratore Delegato di Atlantia.

- 15. Qual è il compenso versato nel 2021 a ciascun componente dell'Organismo di vigilanza, con l'indicazione nominativa?**

Si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui Compensi Corrisposti 2021, disponibile sul sito internet della Società nella pagina dedicata all'Assemblea del 29 aprile 2022.

- 16. Qual è il compenso fisso e variabile riconosciuto per il 2021 all'amministratore delegato di Aspi, Roberto Tomasi?**

ASPI non essendo quotata non ha obblighi di *disclosure* in merito alle politiche retributive dei propri dipendenti, inclusi i dirigenti, l'informazione è, pertanto, privata.

Le società del gruppo si ispirano, per quanto riguarda le politiche retributive, alle linee guida riportate nella Relazione sulla Politica di Remunerazione 2022 e sui Compensi corrisposti 2021 di cui al punto 4) all'ordine del giorno dell'Assemblea.

FAT: FABIO CERCHIAI

SALVATORE MARICONDA, NOTAIO

Copia conforme all'originale che si rilascia per uso di
parte.

Roma, 3 MAGGIO 2022

Selettore Mercurio
Notario

