

TERZO
2021

CNH Industrial riporta una solida performance nel terzo . Ricavi consolidati pari a 8,0 miliardi di dollari (in crescita del 23% rispetto al terzo trimestre del 2020), utile netto pari a 329 milioni di dollari, risultato diluito per azione adjusted pari a 0,36 dollari e EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a 469 milioni di dollari (in aumento di 231 milioni di dollari o di circa il 100%). Free cash flow delle Attività Industriali negativo pari a 0,7 miliardi di dollari.

Risultati economico-finanziari redatti in conformità agli U.S. GAAP

“Come CNH Industrial, la nostra squadra ha lavorato in modo ammirevole nel terzo trimestre, mostrando una prontezza e una determinazione eccezionali nel superare la situazione sempre più sfidante della catena logistico-produttiva per servire i nostri clienti e concessionari. Tutto ciò che abbiamo realizzato è stato doppiamente impressionante perché, nello stesso periodo, abbiamo dedicato considerevoli risorse al processo di chiusura dell'acquisizione di Raven Industries e allo sviluppo del relativo piano onnicomprensivo di integrazione e valorizzazione, mentre stiamo anche finalizzando i preparativi per completare lo spin-off. Riguardo a quest'ultimo, disponiamo ora di team di leadership completi e operativi sia per On- sia per Off- Highway e rimaniamo sulla buona strada per una separazione all'inizio del primo trimestre 2022. I nostri solidi risultati del terzo trimestre sono un vanto per tutti i nostri dipendenti e concessionari, che continuano a lavorare instancabilmente per mitigare le significative pressioni esterne. Un'ulteriore testimonianza dell'energica esecuzione del team e della forza dei nostri mercati, in particolare di quello Agricoltura, è il risultato adjusted per azione nei nove mesi, pari a 1,10 dollari, che supera qualsiasi risultato per azione nell'intero anno nella storia della Società. Nonostante le notevoli difficoltà di approvvigionamento che condizioneranno i nostri risultati del quarto trimestre, se consideriamo il perdurante stato di buona salute dei nostri mercati, il potenziale ancora inespresso del nostro team, che stiamo sbloccando attraverso la riorganizzazione, nonché il lancio delle varie iniziative di creazione del valore, che stanno appena iniziando a produrre , siamo fiduciosi in un futuro luminoso.”

Scott Wine, Chief Executive Officer

Terzo 2021
(tutti i valori in milioni di dollari, salvo diversa indicazione – il confronto è rispetto al terzo 2020)

US GAAP				NON GAAP⁽¹⁾			
Ricavi consolidati	7.972	+23%	+22% c.c. ^(*)	EBIT adjusted delle Attività Industriali	469	+231	
di cui Ricavi netti delle Attività Industriali	7.537	+23%	+23% c.c.	Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali	6,2 %	+230 p.b.	
Utile netto	329	+1.261		Utile netto adjusted	496	+340	
Risultato diluito per azione (dollari)	0,24	+0,94		Risultato diluito per azione adjusted (dollari)	0,36	+0,25	
Cash flow delle attività operative	521	-1.707		Free cash flow delle Attività Industriali	(728)	-1.715	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.149	-671 ^(**)		Liquidità disponibile	13.476	-947 ^(**)	

(*) c.c. significa a cambi costanti (**) confronto rispetto al 30 giugno 2021

Ricavi netti delle Attività Industriali pari a **7.537 milioni di dollari**, in crescita del 23%, con incrementi in tutti i segmenti per effetto di una continua forte domanda e di migliori prezzi.

EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a **469 milioni di dollari** (238 milioni di dollari nel terzo trimestre 2020), con l'EBIT adjusted di Agricoltura pari a 415 milioni di dollari, continuando la forte performance del segmento. L'EBIT adjusted è aumentato di 58 milioni di dollari e di 45 milioni di dollari per Commercial and Specialty Vehicles e Construction, rispettivamente. EBIT adjusted di Powertrain pari a 44 milioni di dollari (60 milioni di dollari nel terzo trimestre 2020).

Utile netto adjusted pari a **496 milioni di dollari**, con **risultato diluito per azione adjusted** pari a **0,36 dollari** (utile netto adjusted di 156 milioni di dollari nel terzo trimestre 2020, con risultato diluito per azione adjusted pari a 0,11 dollari). Nei primi nove mesi del 2021, il risultato diluito per azione adjusted è stato pari a 1,10 dollari, superando tutte le performance annuali passate.

Imposte pari a 79 milioni di dollari, con **aliquota fiscale effettiva adjusted⁽¹⁾** del **13%** e 22% per il trimestre e per i nove mesi, rispettivamente. Per entrambi i periodi, il dato riflette variazioni favorevoli del mix giurisdizionale dei risultati ante imposte attesi dalla Società e benefici fiscali non ricorrenti.

Free cash flow delle Attività Industriali negativo per **0,7 miliardi di dollari** per effetto dell'assorbimento stagionale del capitale di funzionamento, aggravato dalle interruzioni della catena logistico-produttiva nell'ultima parte del trimestre. Indebitamento totale pari a 23,7 miliardi di dollari al 30 settembre 2021 (26,1 miliardi di dollari al 31 dicembre 2020). **Liquidità netta delle Attività Industriali⁽¹⁾** a **0,7 miliardi di dollari**, una diminuzione di 0,7 miliardi di dollari rispetto al 30 giugno 2021.

Liquidità disponibile a **13,5 miliardi di dollari** al 30 settembre 2021. Nel mese di settembre 2021, CNH Industrial Capital Canada Ltd. ha emesso un prestito obbligazionario da 300 milioni di dollari canadesi con cedola del 1,50% e scadenza al 1° ottobre 2024.

CNH Industrial ha visto una solida performance nel terzo del 2021 per effetto di maggiori volumi e migliori prezzi, sostenuti dalla persistente solida domanda nei nostri mercati finali, ma avversati dalle difficoltà della catena logistico-produttiva, che hanno continuato ad influenzare il costo delle materie prime, la disponibilità di componenti e le vendite fino alla fine del trimestre.

La **catena logistico-produttiva** globale mostra ancora costi crescenti e pressioni sulle forniture, con continue interruzioni nell'approvvigionamento che costringono a ripetute revisioni dei programmi di produzione. Ci si aspetta che le condizioni critiche che interessano la catena logistico-produttiva permangano nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno. La Società non può assicurare che non si verifichino ulteriori chiusure temporanee dei propri stabilimenti di produzione sulla base delle persistenti problematiche nella disponibilità di componenti.

Portafoglio ordini in Agricoltura più che raddoppiato anno su anno per i trattori in tutto il mondo, con una forte raccolta ordini di concessionari in tutte le aree geografiche. Le mietitrebbiatrici in tutto il mondo sono più che raddoppiate, con la maggiore crescita in Nord America e Europa.

Portafoglio ordini in Construction in crescita anno su anno per entrambi i sub-segmenti dei Pesanti e dei Leggeri, con aumenti in tutte le aree geografiche e, in particolare, in Nord America e Europa, dove è più che triplicato.

Nuovi ordini per i veicoli industriali in Europa in aumento del 68% anno su anno, con i veicoli leggeri in crescita del 61% e i veicoli medi e pesanti in aumento dell'89%. **Rapporto tra ordini e fatturato** dei veicoli industriali in Europa a 1,87.

Prospettive 2021

La Società si aspetta che la domanda rimanga solida in tutte le aree geografiche e in tutti i segmenti. Nell'ultima parte dell'anno, l'impatto crescente delle pressioni sulle materie prime e delle pressioni persistenti sui trasporti e sulla logistica sarà parzialmente compensato dai migliori prezzi.

La Società aggiorna gli obiettivi 2021 per le sue **Attività Industriali** come segue:

- **Ricavi di vendita netti^(***)** al livello inferiore delle prospettive precedenti (in crescita tra il 24% e il 28% anno su anno) includendo gli effetti del delta cambio di traslazione
- **Spese generali, amministrative e di vendita** inferiori/uguali al 7,5% dei ricavi netti
- **Free cash flow** positivo attorno a 1,0 miliardi di dollari
- **Spese di ricerca e sviluppo e investimenti** attorno a ~ 2,0 miliardi di dollari.

AGRICULTURE

	Q3 2021	Q3 2020	Variazioni	Variazioni a c.c. ⁽²⁾
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	3.563	2.713	+31,3%	+30,3%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	415	274	+141	
Margine EBIT adjusted	11,6%	10,1%	+150	p.b.

In Nord America la **domanda** di trattori è aumentata del 3% per i trattori con potenza inferiore a 140 CV, e del 29% per i trattori con potenza superiore a 140 CV; la domanda di mietitrebbiatrici è cresciuta del 29%. In Europa, la domanda di trattori e di mietitrebbiatrici è aumentata rispettivamente del 5% e del 55%. In Sud America la domanda di trattori e di mietitrebbiatrici è cresciuta dell'8% e del 16%, rispettivamente. Nel Resto del Mondo, la domanda di trattori è scesa del 7% e la domanda di mietitrebbiatrici è cresciuta del 28%.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 31%, principalmente per effetto di una domanda maggiore, mix favorevole e migliori prezzi. I ricavi di vendita netti sono aumentati del 50% a cambi costanti rispetto al terzo trimestre del 2019.

L'**EBIT adjusted** è pari a 415 milioni di dollari, con un margine EBIT adjusted all'11,6%. L'aumento di 141 milioni di dollari è stato determinato da maggiori volumi, mix favorevole e migliori prezzi, parzialmente compensati da maggiori costi delle materie prime e di trasporto, nonché da maggiori spese generali, amministrative e di vendita e maggiori costi di ricerca e sviluppo rispetto ai bassi livelli del corrispondente periodo del 2020 determinati dalla pandemia.

CONSTRUCTION

	Q3 2021	Q3 2020	Variazioni	Variazioni a c.c. ⁽²⁾
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	773	576	+34,2%	+33,5%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	21	(24)	+45	
Margine EBIT adjusted	2,7%	(4,2)%	+690	p.b.

La **domanda** globale per le macchine per le costruzioni è rimasta stabile rispetto al terzo trimestre 2020, con i macchinari Pesanti in crescita del 2% e i macchinari Leggeri in diminuzione del 2%. La domanda è aumentata del 10% in Nord America e in Europa, e dell'86% in Sud America, ma è diminuita del 13% nel Resto del Mondo dove la nostra presenza è più limitata.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 34%, per effetto di maggiori volumi in tutte le aree geografiche trainati dalla domanda, maggiori spedizioni a concessionari e distributori e migliori prezzi.

L'**EBIT adjusted** è aumentato di 45 milioni di dollari per effetto di volumi e mix favorevoli e migliori prezzi, parzialmente compensati da maggiori costi relativi alle materie prime e al trasporto. Margine EBIT adjusted al 2,7%.

COMMERCIAL AND SPECIALTY VEHICLES

	Q3 2021	Q3 2020	Variazioni	Variazioni a c.c. ⁽²⁾
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	2.879	2.371	+21,4%	+20,9%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	51	(7)	+58	
Margine EBIT adjusted	1,8%	(0,3)%	+210	p.b.

Il **mercato europeo dei veicoli industriali** è diminuito del 6% anno su anno nel terzo trimestre 2020, con i veicoli commerciali leggeri in diminuzione dell'11%, mentre i veicoli medi e pesanti sono cresciuti del 6%. In Sud America il mercato è aumentato del 9% per i veicoli commerciali leggeri e del 42% per i veicoli medi e pesanti. La presa ordini è forte in tutte le aree geografiche. Le **immatricolazioni di autobus** sono aumentate del 3% in Europa e diminuite del 10% in Sud America.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 21%, principalmente per effetto di maggiori volumi di veicoli industriali. I ricavi di vendita netti sono anche aumentati del 21,6% a cambi costanti rispetto al terzo trimestre del 2019.

L'**EBIT adjusted** è pari a 51 milioni di dollari, con un margine EBIT adjusted all'1,8%. L'aumento di 58 milioni di dollari è stato determinato da maggiori volumi e da migliori prezzi, parzialmente compensati da maggiori costi per le materie prime, nonché da maggiori costi di trasporto e da costi di rilavorazione per effetto della mancanza di componenti.

POWERTRAIN

	Q3 2021	Q3 2020	Variazioni	Variazioni a c.c. ⁽²⁾
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	953	909	+4,8%	+5,0%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	44	60	-16	
Margine EBIT adjusted	4,6%	6,6%	-200	p.b.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 5% per effetto di maggiori spedizioni verso clienti captive e di un mix favorevole, parzialmente compensati da minori volumi verso clienti terzi (37% dei ricavi di vendita netti nel terzo trimestre 2021 rispetto al 53% del terzo trimestre 2020).

L'**EBIT adjusted** è pari a 44 milioni di dollari (una diminuzione di 16 milioni di dollari rispetto al terzo trimestre 2020). Mix favorevole, migliori prezzi e minori costi della qualità sono stati più che compensati da maggiori costi per materie prime, maggiori costi di trasporto derivanti dalle criticità della logistica, e maggiori spese generali amministrative e di vendita rispetto ai bassi livelli dello scorso anno impattato dalla pandemia. Margine EBIT adjusted al 4,6%.

FINANCIAL SERVICES

	Q3 2021	Q3 2020	Variazioni	Variazioni a c.c. ⁽²⁾
Ricavi (in milioni di dollari)	450	408	+10,3%	+8,8%
Utile netto (in milioni di dollari)	118	56	+62	
Patrimonio netto a fine (in milioni di dollari)	3.006	2.766	+240	
Finanziamenti concessi (in milioni di dollari)	2.746	2.563	+7,1%	

I **ricavi** sono aumentati di 42 milioni di dollari per effetto di maggiori vendite di macchinari usati, maggior portafoglio medio in EMEA e nel Resto del Mondo, parzialmente compensati dal minor portafoglio medio in Nord America per effetto di una riduzione del finanziamento alla rete di vendita. I nuovi contratti di finanziamento alla clientela finale e di leasing sono aumentati del 7,1%, riflettendo le maggiori vendite delle Attività Industriali.

L'**utile netto** è aumentato di 62 milioni di dollari a 118 milioni di dollari, principalmente per effetto del minor costo del rischio, migliori prezzi e maggiori recuperi sulla vendita di macchinari usati.

Il **portafoglio gestito** (incluso quello delle joint venture non consolidate) è pari a 26,2 miliardi di dollari alla fine del trimestre, in aumento di 1,4 miliardi di dollari rispetto al 30 settembre 2020 (in crescita di 1,3 miliardi di dollari a cambi costanti). Il saldo dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato dell'1,9% (2,4% al 30 settembre 2020).

DEI PRIMI NOVE MESI DEL 2021

Ricavi consolidati pari a 24,4 miliardi di dollari (in crescita del 39% anno su anno), utile netto pari a 1.453 milioni di dollari, con un risultato diluito per azione adjusted pari a 1,10 dollari, e EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a 1.713 milioni di dollari, per effetto della solida performance operativa. Free cash flow delle Attività Industriali negativo pari a 91 milioni di dollari.

Risultati dei primi nove mesi del 2021

(tutti i valori in milioni di dollari, salvo diversa indicazione – il confronto è rispetto ai primi nove mesi 2020)

US GAAP				NON GAAP⁽¹⁾			
Ricavi consolidati	24.356	+39 %	+34% c.c. ^(*)	EBIT adjusted delle Attività Industriali	1.713	+1.681	
di cui Ricavi netti delle Attività Industriali	23.070	+42 %	+37% c.c.	Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali	7,4%	+720 p.b.	
Utile netto	1.453	+2.078		Utile netto adjusted	1.533	+1.528	
Risultato diluito per azione (dollari)	1,04	+1,53		Risultato diluito per azione adjusted (dollari)	1,10	+1,12	
Cash flow delle attività operative	1.892	-871		Free cash flow delle Attività Industriali	(91)	+348	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	7.149	-1.636 ^(**)		Liquidità disponibile	13.476	-2.395 ^(**)	

(*) c.c. significa a cambi costanti

(**) confronto rispetto al 31 dicembre 2020

AGRICULTURE

	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione a c.c. ^(*)
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	10.571	7.498	+41,0%	+37,8%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	1.396	501	+895	
Margine EBIT adjusted	13,2%	6,7%	+650 p.b.	

CONSTRUCTION

	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione a c.c. ^(*)
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	2.237	1.418	+57,8%	+55,6%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	70	(194)	+264	
Margine EBIT adjusted	3,1%	(13,7)%	+1.680 p.b.	

COMMERCIAL AND SPECIALTY VEHICLES

	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione a c.c. ^(*)
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	8.904	6.131	+45,2%	+38,4%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	227	(219)	+446	
Margine EBIT adjusted	2,5%	(3,6)%	+610 p.b.	

POWERTRAIN

	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione a c.c. ^(*)
Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari)	3.474	2.425	+43,3%	+35,4%
EBIT adjusted (in milioni di dollari)	233	123	+110	
Margine EBIT adjusted	6,7%	5,1%	+160 p.b.	

FINANCIAL SERVICES

	Primi nove mesi 2021	Primi nove mesi 2020	Variazione	Variazione a c.c. ^(*)
Ricavi (in milioni di dollari)	1.337	1.338	-0,1%	-1,8%
Utile netto (in milioni di dollari)	308	189	+119	

Note

CNH Industrial riporta i propri risultati trimestrali e annuali consolidati sia secondo gli U.S. GAAP sia secondo gli EU-IFRS. Le tabelle che seguono ed i commenti dei risultati economico-finanziari del Gruppo e per segmento si riferiscono a dati predisposti secondo gli U.S. GAAP. I risultati economico-finanziari secondo gli EU-IFRS sono presentati in specifiche tabelle alla fine del presente comunicato stampa.

- (1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.

(*) c.c. significa a cambi costanti.

Informazioni finanziarie "non-GAAP"

CNH Industrial controlla la sua attività operativa tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-GAAP". Il management di CNH Industrial ritiene che questi indicatori finanziari "non-GAAP" forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi del Gruppo e migliorino la capacità dei lettori a valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di CNH Industrial. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-GAAP" per individuare i trend operativi, così come per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e prendere altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle nostre principali attività operative. Questi indicatori finanziari "non-GAAP" non hanno un significato standard secondo i principi U.S. GAAP o EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non devono essere intesi come sostituti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo gli U.S. GAAP e/o EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-GAAP" di CNH Industrial sono definiti come segue:

- EBIT adjusted delle Attività Industriali secondo U.S. GAAP: è calcolato come utile (perdita) netta prima delle imposte, dei risultati dei Servizi Finanziari, degli interessi passivi netti delle Attività Industriali, di utili/(perdite) su cambi, componenti finanziari e costi non correnti delle pensioni e dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, costi di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative.
- EBIT adjusted delle Attività Industriali secondo gli EU-IFRS: è calcolato come utile/(perdita) netta prima delle imposte, dei risultati dei Servizi Finanziari, di proventi/(oneri) finanziari delle Attività Industriali, oneri di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti.
- Utile (perdita) netta adjusted: è calcolata a partire dall'utile (perdita) netta, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale.
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V. per un numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di azioni ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di CNH Industrial, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando forniamo i target per il risultato diluito per azione adjusted, non forniamo target per il risultato per azione poiché l'indicatore GAAP includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno.
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti.
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate, meno i costi di ristrutturazione e le componenti non ricorrenti.
- Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali: la disponibilità netta (indebitamento netto) è definito come indebitamento totale meno crediti finanziari intersegment, disponibilità e mezzi equivalenti, disponibilità ad utilizzo predefinito, altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e derivati a copertura del debito. CNH Industrial presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'(Indebitamento) totale, che rappresenta la grandezza inclusa nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali.
- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in beni ceduti in buy-back, beni dati in leasing operativo, in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; variazioni dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali; altre variazioni e elisioni intersegment.
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità e mezzi equivalenti più disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato).
- Variazione escluso delta cambi ovvero valutazione a cambi costanti: CNH Industrial fornisce informativa circa le variazioni nei ricavi a cambi costanti, applicando i tassi di cambio medi dell'esercizio precedente ai ricavi dell'esercizio corrente espressi in valuta locale, al fine di eliminare la distorsione determinata dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Le tabelle allegate a questo comunicato stampa forniscono le riconciliazioni degli indicatori "non-GAAP" usati in questo documento rispetto agli indicatori "GAAP" più direttamente confrontabili.

Dichiarazioni previsionali

Tutte le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento incluse le dichiarazioni nelle "Prospettive 2021" e le dichiarazioni riguardanti le nostre risposte future alla pandemia di COVID-19 e ai suoi effetti; i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, inclusive di quelle relative alla pandemia di COVID-19, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo di CNH Industrial e difficili da prevedere. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificano con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la durata e gli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, della pandemia

globale di COVID-19 e delle azioni prese o contemplate dalle autorità governative o da altri in connessione con la pandemia sulla nostra attività, sui nostri dipendenti, sui nostri clienti e fornitori, comprese le interruzioni della catena logistico-produttiva causate dalle chiusure obbligatorie, e gli impatti su clienti, debitori e altre terze parti nell'adempiere ai loro obblighi nei nostri confronti; disagi causati dalle risposte di business al COVID-19, compresi accordi di lavoro a distanza, che possono creare una maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati; la nostra capacità di eseguire piani di continuità aziendale a seguito di COVID-19; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dal COVID-19; condizioni economiche generali in ciascuno dei nostri mercati, compresa la significativa incertezza economica e volatilità causate dal COVID-19; divieti di viaggio, chiusure delle frontiere, altre restrizioni alla libera circolazione e l'introduzione di misure di distanziamento sociale nelle nostre strutture potrebbero influire in futuro sulla nostra capacità di operare e sulla capacità di operare dei nostri fornitori e distributori; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio agricoltura, ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, industria e commercio e sviluppo delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuove esigenze di conformità con rispetto alle emissioni dei motori, alla sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva dell'azienda e/o dei fornitori, e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; prezzi delle commodity agricole; attività edilizia e altre attività nel settore delle costruzioni; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; i piani pensione del Gruppo e altre obbligazioni relative a benefici successivi al rapporto di lavoro; ulteriori sviluppi della pandemia di COVID-19 sulle nostre attività, catena logistico-produttiva, rete di distribuzione e livello della domanda per i nostri prodotti, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso i possibili effetti della "Brexit", altre pandemie, gli attacchi terroristici in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; l'impatto di operazioni straordinarie significative o impreviste o di qualsiasi aggregazione aziendale e altre operazioni simili sul nostro business, sulle nostre prospettive per il 2021 e su altre proiezioni finanziarie o aziendali; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, inclusa la nostra proposta di acquisizione di Raven Industries, Inc.; benefici e costi attesi della proposta di scorporo dell'attività On-Highway della Società; la tempistica prevista per il completamento dell'operazione di scorporo; la capacità della Società di completare l'operazione di scorporo considerando le varie condizioni al completamento dell'operazione di scorporo (alcune delle quali sono al di fuori del controllo della Società); interruzione dell'attività durante o in seguito all'operazione di scorporo, deviazione del tempo di gestione delle problematiche relative all'operazione di scorporo, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra. Ulteriori informazioni riguardanti fattori, rischi e incertezze che potrebbero impattare significativamente le performance economico-finanziarie del Gruppo sono disponibili nella Relazione annuale su Form 20-F al 31 dicembre 2020, predisposta secondo i principi contabili statunitensi ("U.S. GAAP"), e nella Relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2020 predisposta secondo i principi EU-IFRS. In aggiunta alle informazioni contenute nel presente documento, gli investitori sono espressamente invitati a fare riferimento e prendere in considerazione le informazioni su fattori, rischi e incertezze incorporate nei documenti sopra menzionati, oltre alle informazioni qui presentate.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo documento, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I nostri risultati consuntivi potrebbero differire significativamente da quelli anticipati in tali dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali sono riferibili solo alla data in cui tali dichiarazioni sono fatte, e il Gruppo non si impegna ad aggiornare o rivedere pubblicamente le sue dichiarazioni previsionali, sia per effetto di nuovi sviluppi o altro. L'impatto del COVID-19 ha già esasperato e si prevede che aggraverà ulteriormente tutti o parte dei rischi discussi in questa sezione. Ulteriori informazioni riguardanti il Gruppo e i suoi business, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti del Gruppo depositati presso la U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"), la Autoriteit Financiële Markten ("AFM") e la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("CONSOB").

Tutte le dichiarazioni previsionali future del Gruppo, scritte od orali, o di persone che agiscono per conto del Gruppo sono espressamente qualificate nella loro interezza per dichiarazioni cautelative qui contenute o riferite precedentemente.

Conference Call e Webcast

Oggi, alle 14:30 CET/ 13:30 GMT/ 9:30 EDT, i risultati del terzo e dei primi nove mesi 2021 saranno presentati dal management agli analisti e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo https://bit.ly/CNH_Industrial_Q3_2021 e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo www.cnhindustrial.com. Precedentemente alla conference call, la relativa documentazione sarà resa disponibile sul medesimo sito.

Londra, 4 novembre 2021

CONTATTI

Media Inquiries

Francesco Polsinelli

Tel: +39 335 1776091

Cristina Formica

Tel: +39 335 5762520

E-mail: mediarelations@cnhind.com
www.cnhindustrial.com

Investor Relations

United Kingdom

Federico Donati

Tel: +44 207 7660 386

United States

Noah Weiss

Tel: +1 630 887 3745

CNH INDUSTRIAL N.V.

Conto economico consolidato sintetico 3° trimestre 2021 e 2020, 01/01 - 30/9/2021 e 01/01 - 30/9/2020

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

(in milioni di dollari)	3° Trimestre		01.01 – 30.09.	
	2021	2020	2021	2020
Ricavi				
Ricavi di vendita netti	7.537	6.107	23.070	16.250
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	435	385	1.286	1.281
TOTALE RICAVI	7.972	6.492	24.356	17.531
Costi e Oneri				
Costo del venduto	6.235	5.178	18.835	14.706
Spese generali, amministrative e di vendita	560	501	1.722	1.511
Costi di ricerca e sviluppo	290	226	882	643
Costi di ristrutturazione	22	7	32	19
Interessi passivi	143	161	451	512
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	585
Altri, netti ⁽¹⁾	352	1.388	650	290
TOTALE COSTI E ONERI	7.602	7.461	22.572	18.266
UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE	370	(969)	1.784	(735)
Imposte	(79)	15	(424)	78
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	38	22	93	32
UTILE (PERDITA) NETTA	329	(932)	1.453	(625)
Utile netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi	6	10	32	32
UTILE (PERDITA) NETTA ATTRIBUIBILE A CNH INDUSTRIAL N.V.	323	(942)	1.421	(657)
(in dollari)				
Risultato per azione attribuibile ai possessori di azioni ordinarie				
Base	0,24	(0,70)	1,05	(0,49)
Diluito	0,24	(0,70)	1,04	(0,49)
Dividendi pagati per azione ordinaria	-	-	0,132	-

Note:

(1) Nel terzo trimestre e nei primi nove mesi 2021, la voce Altri, netti include un provento ante e post imposte di 42 milioni di dollari derivante dalla vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco, così come la perdita ante imposte di 190 milioni di dollari e di 118 milioni di dollari, rispettivamente, derivante dalla rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola Corporation (perdita ante imposte di 1.207 milioni di dollari e provento ante imposte di 268 milioni di dollari, rispettivamente, nel terzo trimestre e nei primi nove mesi 2020).

Il conto economico consolidato sintetico sopra riportato deve essere letto congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note illustrative al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale conto economico consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

(in milioni di dollari)	Al 30 settembre 2021	Al 31 dicembre 2020
ATTIVO		
Disponibilità e mezzi equivalenti	7.149	8.785
Disponibilità ad utilizzo predefinito	765	844
Crediti commerciali, netti	439	506
Crediti da attività di finanziamento, netti	17.943	18.457
Rimanenze, nette	7.687	6.022
Immobili, impianti e macchinari, netti	4.556	4.923
Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre	578	529
Partecipazioni valutate al fair value attraverso il conto economico	274	392
Beni concessi in leasing operativo	1.851	1.978
Avviamento, netto	1.918	1.924
Altre attività immateriali, nette	776	772
Attività per imposte anticipate	1.375	1.451
Attività da strumenti derivati	159	160
Altre attività	2.223	1.976
TOTALE ATTIVO	47.693	48.719
PASSIVO		
Debiti finanziari	23.749	26.053
Debiti commerciali	6.273	6.357
Passività per imposte differite	94	112
Piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro	1.427	1.617
Passività da strumenti derivati	131	139
Altre passività	9.727	9.412
Totale Passività	41.401	43.690
Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili	47	40
Patrimonio netto	6.245	4.989
TOTALE PASSIVO	47.693	48.719

La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica sopra riportata deve essere letta congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note illustrative al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale situazione patrimoniale-finanziaria sintetica è rappresentativa del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Rendiconto finanziario consolidato sintetico 01/01 – 30/9/2021 e 01/01 – 30/9/2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

	01.01 – 30.09.	
(in milioni di dollari)	2021	2020
Attività operative:		
Utile (perdita) netta	1.453	(625)
Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative:		
Ammortamenti, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	452	460
Ammortamenti dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	405	390
Onere sul riacquisto di obbligazioni	8	-
(Plusvalenza) minusvalenza da cessione di attività	(43)	6
Risultati non distribuiti delle controllate non consolidate	(12)	-
Svalutazione dell'avviamento	-	585
Altre poste non monetarie ⁽¹⁾	218	276
Variazioni delle attività e passività operative:		
Fondi rischi e oneri futuri	165	(127)
Imposte differite	(9)	(245)
Crediti commerciali e da attività di finanziamento connesse alle vendite, netti	453	1.745
Rimanenze, nette	(1.477)	753
Debiti commerciali	130	(543)
Altre attività e passività	149	88
DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE	1.892	2.763
Attività di investimento:		
Incremento dei crediti verso la clientela finale	(3.704)	(3.235)
Decremento dei crediti verso la clientela finale	3.335	2.959
Realizzo della vendita di attività, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	16	3
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(364)	(229)
Investimenti in beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(888)	(761)
Altre variazioni	19	(281)
DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(1.586)	(1.544)
Attività di finanziamento:		
Incremento (decremento) netto dei debiti	(1.508)	148
Distribuzione di dividendi	(184)	(4)
DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(1.692)	144
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(329)	(3)
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO	(1.715)	1.360
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	9.629	5.773
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE PERIODO	7.914	7.133

Note:

(1) Nei primi nove mesi del 2021, questa voce include la perdita ante imposte di 118 milioni di dollari derivante dalla rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola Corporation (provento ante imposte di 268 milioni di dollari nei primi nove mesi del 2020).

Il rendiconto finanziario consolidato sintetico sopra riportato deve essere letto congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note illustrative al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella relazione finanziaria annuale su Form 20-F. Tale rendiconto finanziario consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Conto economico addizionale 3° trimestre 2021 e 2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

	3° Trimestre 2021				3° Trimestre 2020			
(in milioni di dollari)	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato
Ricavi								
Ricavi di vendita netti	7.537	-	-	7.537	6.107	-	-	6.107
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	17	450	(32)	435	15	408	(38)	385
TOTALE RICAVI	7.554	450	(32)	7.972	6.122	408	(38)	6.492
Costi e Oneri								
Costo del venduto	6.235	-	-	6.235	5.178	-	-	5.178
Spese generali, amministrative e di vendita	518	42	-	560	429	72	-	501
Costi di ricerca e sviluppo	290	-	-	290	226	-	-	226
Costi di ristrutturazione	22	-	-	22	7	-	-	7
Interessi passivi	72	103	(32)	143	78	121	(38)	161
Altri, netti	196	156	-	352	1.245	143	-	1.388
TOTALE COSTI E ONERI	7.333	301	(32)	7.602	7.163	336	(38)	7.461
UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE	221	149	-	370	(1.041)	72	-	(969)
Imposte	(40)	(39)	-	(79)	39	(24)	-	15
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	30	8	-	38	14	8	-	22
UTILE (PERDITA) NETTA	211	118	-	329	(988)	56	-	(932)

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
(2) Elisione degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
(3) Elisione degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Conto economico addizionale 01/01 – 30/9/2021 e 01/01 – 30/9/2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

	01.01 – 30.09.2021				01.01 – 30.09.2020			
(in milioni di dollari)	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato
Ricavi								
Ricavi di vendita netti	23.070	-	-	23.070	16.250	-	-	16.250
Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi	50	1.337	(101)	1.286	43	1.338	(100)	1.281
TOTALE RICAVI	23.120	1.337	(101)	24.356	16.293	1.338	(100)	17.531
Costi e Oneri								
Costo del venduto	18.835	-	-	18.835	14.706	-	-	14.706
Spese generali, amministrative e di vendita	1.584	138	-	1.722	1.289	222	-	1.511
Costi di ricerca e sviluppo	882	-	-	882	643	-	-	643
Costi di ristrutturazione	32	-	-	32	19	-	-	19
Interessi passivi	230	322	(101)	451	224	388	(100)	512
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	-	585	-	-	585
Altri, netti	163	487	-	650	(195)	485	-	290
TOTALE COSTI E ONERI	21.726	947	(101)	22.572	17.271	1.095	(100)	18.266
UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE	1.394	390	-	1.784	(978)	243	-	(735)
Imposte	(322)	(102)	-	(424)	152	(74)	-	78
Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	73	20	-	93	12	20	-	32
UTILE (PERDITA) NETTA	1.145	308	-	1.453	(814)	189	-	(625)

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
(2) Elisione degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
(3) Elisione degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

CNH INDUSTRIAL N.V.

Situazione patrimoniale-finanziaria addizionale al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

(in milioni di dollari)	Al 30 settembre 2021				Al 31 dicembre 2020			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato
ATTIVO								
Disponibilità e mezzi equivalenti	6.229	920	-	7.149	8.017	768	-	8.785
Disponibilità ad utilizzo predefinito	126	639	-	765	99	745	-	844
Crediti commerciali, netti	440	20	(21) ⁽²⁾	439	508	23	(25) ⁽²⁾	506
Crediti da attività di finanziamento, netti	1.003	19.041	(2.101) ⁽³⁾	17.943	902	19.428	(1.873) ⁽³⁾	18.457
Rimanenze, nette	7.657	30	-	7.687	5.981	41	-	6.022
Immobili, impianti e macchinari, netti	4.555	1	-	4.556	4.922	1	-	4.923
Partecipazioni in controllate non consolidate, collegate e altre	336	242	-	578	256	273	-	529
Partecipazioni valutate al fair value attraverso il conto economico	274	-	-	274	392	-	-	392
Beni concessi in leasing operativo	67	1.784	-	1.851	65	1.913	-	1.978
Avviamento, netto	1.762	156	-	1.918	1.767	157	-	1.924
Altre attività immateriali, nette	759	17	-	776	755	17	-	772
Attività per imposte anticipate	1.387	166	(178) ⁽⁴⁾	1.375	1.422	189	(160) ⁽⁴⁾	1.451
Attività da strumenti derivati	106	68	(15) ⁽⁵⁾	159	103	76	(19) ⁽⁵⁾	160
Altre attività	2.177	171	(125) ⁽²⁾	2.223	1.919	172	(115) ⁽²⁾	1.976
TOTALE ATTIVO	26.878	23.255	(2.440)	47.693	27.108	23.803	(2.192)	48.719
PASSIVO								
Debiti finanziari	6.787	19.063	(2.101) ⁽³⁾	23.749	8.288	19.638	(1.873) ⁽³⁾	26.053
Debiti commerciali	6.127	167	(21) ⁽²⁾	6.273	6.167	220	(30) ⁽²⁾	6.357
Passività per imposte differite	11	261	(178) ⁽⁴⁾	94	14	258	(160) ⁽⁴⁾	112
Piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro	1.406	21	-	1.427	1.597	20	-	1.617
Passività da strumenti derivati	108	38	(15) ⁽⁵⁾	131	102	56	(19) ⁽⁵⁾	139
Altre passività	9.153	699	(125) ⁽²⁾	9.727	8.842	680	(110) ⁽²⁾	9.412
Totale Passività	23.592	20.249	(2.440)	41.401	25.010	20.872	(2.192)	43.690
Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili	47	-	-	47	40	-	-	40
Patrimonio netto	3.239	3.006	-	6.245	2.058	2.931	-	4.989
TOTALE PASSIVO	26.878	23.255	(2.440)	47.693	27.108	23.803	(2.192)	48.719

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Principalmente l'elisione di crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.
- (3) Elisione di crediti/debiti di finanziamento tra Attività Industriali e Servizi Finanziari.
- (4) Riclassificazione delle attività/passività fiscali differite nella stessa giurisdizione e riclassificazione necessarie per un'appropriata presentazione consolidata.
- (5) Elisione della attività/passività da strumenti derivati tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Rendiconto finanziario addizionale 01/01 – 30/9/2021 e 01/01 – 30/9/2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

(in milioni di dollari)	01.01 – 30.09.2021				01.01 – 30.09.2020			
	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato	Attività Industriali ⁽¹⁾	Servizi Finanziari	Elisioni	Consolidato
Attività operative:								
Utile (perdita) netta	1.145	308	-	1.453	(814)	189	-	(625)
Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative:								
Ammortamenti, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	450	2	-	452	458	2	-	460
Ammortamenti dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	203	202	-	405	198	192	-	390
Onere sul riacquisto di obbligazioni (Plusvalenza) minusvalenza da cessione di attività	8	-	-	8	-	-	-	-
Risultati non distribuiti delle controllate non consolidate	(43)	-	-	(43)	6	-	-	6
Svalutazione dell'avviamento	170	(20)	(162)	(12)	150	(20)	(130)	-
Altre poste non monetarie	-	-	-	-	585	-	-	585
Variazioni delle attività e passività operative:	199	19	-	218	162	114	-	276
Fondi rischi e oneri futuri	133	32	-	165	(152)	25	-	(127)
Imposte differite	(10)	1	-	(9)	(237)	(8)	-	(245)
Crediti commerciali e da attività di finanziamento connesse alle vendite, netti	59	395	(1)	453	(36)	1.780	1	1.745
Rimanenze, nette	(1.789)	312	-	(1.477)	418	335	-	753
Debiti commerciali	178	(53)	5	130	(525)	(20)	2	(543)
Altre attività e passività	120	33	(4)	149	80	11	(3)	88
DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE	823	1.231	(162)	1.892	293	2.600	(130)	2.763
Attività di investimento:								
Incremento dei crediti verso la clientela finale	-	(3.704)	-	(3.704)	-	(3.235)	-	(3.235)
Decremento dei crediti verso la clientela finale	-	3.335	-	3.335	-	2.959	-	2.959
Realizzo della vendita di attività, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	16	-	-	16	3	-	-	3
Investimenti in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali, al netto dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(361)	(3)	-	(364)	(228)	(1)	-	(229)
Investimenti in beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	(511)	(377)	-	(888)	(333)	(428)	-	(761)
Altre variazioni	29	(23)	13	19	(549)	259	9	(281)
DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(827)	(772)	13	(1.586)	(1.107)	(446)	9	(1.544)
Attività di finanziamento:								
Incremento (decremento) netto dei debiti	(1.273)	(235)	-	(1.508)	2.029	(1.881)	-	148
Distribuzione di dividendi	(184)	(162)	162	(184)	(4)	(130)	130	(4)
Altre variazioni	-	13	(13)	-	-	9	(9)	-
DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	(1.457)	(384)	149	(1.692)	2.025	(2.002)	121	144
Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito	(300)	(29)	-	(329)	26	(29)	-	(3)
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO	(1.761)	46	-	(1.715)	1.237	123	-	1.360
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	8.116	1.513	-	9.629	4.527	1.246	-	5.773
DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO A FINE PERIODO	6.355	1.559	-	7.914	5.764	1.369	-	7.133

Note:

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali che sono inclusi nelle disponibilità nette utilizzate dalle attività operative delle Attività Industriali.
- (3) Questa voce include l'elisione di alcune attività minori tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali e i Servizi Finanziari.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Riconciliazione dell'Utile netto consolidato all'EBIT adjusted delle Attività Industriali per segmento in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

						3° Trimestre 2021
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale
Utile netto consolidato						329
Meno: Imposte consolidate						(79)
Utile consolidato prima delle imposte						408
Meno: Financial Services						
Financial Services Utile netto						118
Financial Services Imposte						39
<i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						55
(Utili) perdite su cambio netti						8
Componenti finanziari e costi non correlati dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro ⁽¹⁾						(34)
<i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Costi di ristrutturazione	4	11	6	1	-	22
Altre componenti rare ⁽²⁾	-	-	(55)	-	32	(23)
Rettifiche al fair value della partecipazione Nikola	-	-	-	-	190	190
EBIT adjusted delle Attività Industriali	415	21	51	44	(62)	469
						3° Trimestre 2020
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale
Utile (perdita) netta consolidata						(932)
Meno: Imposte consolidate						15
Utile (perdita) consolidato prima delle imposte						(947)
Meno: Financial Services						
Financial Services Utile netto						56
Financial Services Imposte						24
<i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						63
(Utili) perdite su cambio netti						17
Componenti finanziari e costi non correlati dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro ⁽¹⁾						(29)
<i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Costi di ristrutturazione	2	3	1	1	-	7
Rettifiche al fair value della partecipazione Nikola	-	-	-	-	1.207	1.207
EBIT adjusted delle Attività Industriali	274	(24)	(7)	60	(65)	238

(1) Nel terzo trimestre 2021 e 2020, questa voce include il provento ante imposte di 30 milioni di dollari derivanti dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano healthcare negli Stati Uniti.

(2) Nel terzo trimestre 2021, questa voce include il provento ante e post imposte di 42 milioni di dollari per la vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco, così come l'impatto positivo di 13 milioni di dollari dalla vendita di partecipazioni da parte di una joint venture contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto, presentati nella colonna di "Commercial and Specialty Vehicles". Questa voce include anche 30 milioni di dollari di costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group, presentati nella colonna "Poste non allocate, elisioni e altre".

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Riconciliazione dell'Utile netto consolidato all'EBIT adjusted delle Attività Industriali per segmento in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

	01.01 - 30.09.2021					
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale
Utile netto consolidato						1.453
Meno: Imposte consolidate						(424)
Utile consolidato prima delle imposte						1.877
Meno: Financial Services						
Financial Services Utile netto						308
Financial Services Imposte						102
<i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						180
(Utili) perdite su cambio netti						30
Componenti finanziari e costi non correlati dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro ⁽¹⁾						(104)
<i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Costi di ristrutturazione	8	13	9	2	-	32
Altre componenti rare ⁽²⁾	-	-	(55)	-	45	(10)
Rettifiche al fair value della partecipazione Nikola	-	-	-	-	118	118
EBIT adjusted delle Attività Industriali	1.396	70	227	233	(213)	1.713

	01.01 - 30.09.2020					
	Agriculture	Construction	Commercial and Specialty Vehicles	Powertrain	Poste non allocate, elisioni e altre	Totale
Utile (perdita) netta consolidata						(625)
Meno: Imposte consolidate						78
Utile (perdita) consolidato prima delle imposte						(703)
Meno: Financial Services						
Financial Services Utile netto						189
Financial Services Imposte						74
<i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni						181
(Utili) perdite su cambio netti						22
Componenti finanziari e costi non correlati dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro ⁽¹⁾						(85)
<i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>						
Costi di ristrutturazione	9	5	4	1	-	19
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	-	585	585
Altre componenti rare ⁽²⁾	176	72	289	-	7	544
Rettifiche al fair value della partecipazione Nikola	-	-	-	-	(268)	(268)
EBIT adjusted delle Attività Industriali	501	(194)	(219)	123	(179)	32

(1) Nei primi nove mesi 2021 e 2020, questa voce include il provento ante imposte di 90 milioni di dollari derivanti dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano healthcare negli Stati Uniti.

(2) Nei primi nove mesi 2021, questa voce include il provento ante e post imposte di 42 milioni di dollari per la vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco, così come l'impatto positivo di 13 milioni di dollari dalla vendita di partecipazioni da parte di una joint venture contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto, presentati nella colonna di "Commercial and Specialty Vehicles". Questa voce include anche 39 milioni di dollari di costi di separazione in relazione allo spin-off del business di Iveco Group, presentati nella colonna "Poste non allocate, elisioni e altre". Nei primi nove mesi 2020, questa voce includeva principalmente la svalutazione di attività immateriali e altre attività pluriennali, oltre che costi per l'ottimizzazione di attività.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Riconciliazione dell'Indebitamento totale alla Liquidità netta/Indebitamento netto) in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

	Consolidato		Attività Industriali		Servizi Finanziari	
	30 settembre 2021	31 dicembre 2020	30 settembre 2021	31 dicembre 2020	30 settembre 2021	31 dicembre 2020
(Indebitamento) verso terzi	(23.749)	(26.053)	(5.637)	(7.271)	(18.112)	(18.782)
Debiti finanziari intersegment	-	-	(1.150)	(1.017)	(951)	(856)
(Indebitamento) totale⁽¹⁾	(23.749)	(26.053)	(6.787)	(8.288)	(19.063)	(19.638)
Disponibilità e mezzi equivalenti	7.149	8.785	6.229	8.017	920	768
Disponibilità ad utilizzo predefinito	765	844	126	99	639	745
Crediti finanziari intersegment	-	-	951	856	1.150	1.017
Altre attività finanziarie correnti ⁽²⁾	224	94	224	94	-	-
Derivati a copertura del debito	-	8	-	8	-	-
Liquidità netta (Indebitamento netto)⁽³⁾	(15.611)	(16.322)	743	786	(16.354)	(17.108)

- (1) L'Indebitamento totale delle Attività Industriali include i Debiti finanziari intersegment verso i Servizi Finanziari di 1.150 milioni di dollari e 1.017 milioni di dollari al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020, rispettivamente. L'Indebitamento totale dei Servizi Finanziari include i Debiti finanziari intersegment verso le Attività Industriali di 951 milioni di dollari e 856 milioni di dollari al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020, rispettivamente.
- (2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.
- (3) Il saldo netto di crediti/debiti finanziari intersegment registrato dai Servizi Finanziari relativamente alle Attività Industriali è di 199 milioni di dollari e di 161 milioni di dollari al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020, rispettivamente.

Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

	30 settembre 2021	30 giugno 2021	31 dicembre 2020
Disponibilità e mezzi equivalenti	7.149	7.820	8.785
Disponibilità ad utilizzo predefinito	765	764	844
Linee di credito disponibili	5.338	5.677	6.148
Altre attività finanziarie correnti ⁽¹⁾	224	162	94
Liquidità disponibile	13.476	14.423	15.871

- (1) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

01.01 - 30.09.			3°T	
2021	2020		2021	2020
786	(854)	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo	1.393	(2.307)
1.713	32	EBIT adjusted delle Attività Industriali	469	238
450	458	Ammortamento delle attività materiali e immateriali	146	152
203	198	Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back	67	66
(438)	(198)	Interessi e tasse pagate	(175)	(81)
91	(385)	Variazioni in fondi rischi e oneri futuri e voci similari ⁽¹⁾	41	(53)
(1.715)	(136)	Variazione del capitale di funzionamento	(1.114)	788
304	(31)	Cash flow operativo delle Attività Industriali	(566)	1.110
(361)	(228)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali ⁽²⁾	(159)	(96)
(34)	(180)	Altre variazioni	(3)	(27)
(91)	(439)	Free cash flow delle Attività Industriali	(728)	987
(184)	(4)	Aumenti di capitale e dividendi	(1)	(1)
232	(247)	Differenze cambio di conversione e altro ⁽³⁾	79	(223)
(43)	(690)	Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali	(650)	763
743	(1.544)	Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo	743	(1.544)

- (1) Include altre poste di cash flow relative al leasing operativo e al buy-back.
- (2) Esclusi beni ceduti in buy-back e beni in leasing operativo.
- (3) Nei primi nove mesi 2021, questa voce include anche l'onere di 8 milioni di dollari relativo al riacquisto di obbligazioni.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free cash flow delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari)

01.01 - 30.09.			3° T	
2021	2020		2021	2020
1.892	2.763	Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative	521	2.228
(1.069)	(2.470)	Meno: disponibilità nette delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni	(921)	(962)
(8)	9	Variazione dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali e altro	-	4
(511)	(333)	Investimenti in buy-back e beni in leasing operativo delle Attività Industriali	(166)	(160)
304	(31)	Cash flow operativo delle Attività Industriali	(566)	1.110
(361)	(228)	Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali	(159)	(96)
(34)	(180)	Altre variazioni ⁽¹⁾	(3)	(27)
(91)	(439)	Free cash flow delle Attività Industriali	(728)	987

(1) Questa voce include principalmente le variazioni nei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

Riconciliazione dell'Utile netto adjusted e delle Imposte adjusted all'Utile (perdita) netta e alle Imposte e calcolo del Risultato diluito per azione adjusted e dell'Aliquota fiscale effettiva adjusted in conformità agli U.S. GAAP
(in milioni di dollari, fatta eccezione per i dati per azione)

01.01 - 30.09.			3° T	
2021	2020		2021	2020
1.453	(625)	Utile (perdita) netta	329	(932)
71	790	Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	172	1.184
(13)	-	Rettifiche che impattano la quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	(13)	-
22	(160)	Rettifiche che impattano le Imposte (b)	8	(96)
1.533	5	Utile (perdita) netta adjusted	496	156
1.501	(30)	Utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V.	490	146
1.360	1.351	Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)	1.362	1.352
1,10	(0,02)	Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)	0,36	0,11
1.784	(735)	Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	370	(969)
71	790	Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)	172	1.184
1.855	55	Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate adjusted (A)	542	215
(424)	78	Imposte	(79)	15
22	(160)	Rettifiche che impattano le imposte (b)	8	(96)
(402)	(82)	Imposte adjusted (B)	(71)	(81)
22%	149%	Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A)	13%	38%
a) Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate				
118	(268)	Rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola	190	1.207
32	19	Costi di ristrutturazione	22	7
8	-	Onere sul riacquisto di obbligazioni	-	-
(90)	(90)	Provento ante imposte relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti	(30)	(30)
-	585	Svalutazione dell'avviamento	-	-
-	255	Svalutazione di altre attività	-	-
-	282	Oneri relativi all'ottimizzazione del portafoglio di attività relative a veicoli ceduti in buy-back	-	-
39	7	Costi per lo spin-off	30	-
(42)	-	Provento dalla vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco	(42)	-
6	-	Altre componenti rare	2	-
71	790	Totale	172	1.184
b) Rettifiche che impattano le Imposte				
9	(74)	Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate	(5)	(9)
-	(82)	Adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte differite	-	(82)
13	(4)	Altre	13	(5)
22	(160)	Totale	8	(96)

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Ricavi netti per segmento di attività in conformità agli EU-IFRS
(in milioni di dollari)

01.01 - 30.09.					3° T			
2021	2020	Variazione %	Variazione % a c.c.		2021	2020	Variazione %	Variazione % a c.c.
10.586	7.491	41,3	39,1	Agriculture	3.568	2.711	31,6	31,3
2.237	1.418	57,8	55,6	Construction	773	576	34,2	33,5
8.925	6.131	45,6	40,1	Commercial and Specialty Vehicles	2.896	2.372	22,1	22,6
3.483	2.427	43,5	37,5	Powertrain	957	911	5,0	6,3
(2.113)	(1.217)	-	-	Elisioni e altre	(629)	(460)	-	-
23.118	16.250	42,3	38,5	Totale delle Attività Industriali	7.565	6.110	23,8	23,8
1.332	1.329	0,2	-0,7	Financial Services	448	404	10,9	9,9
(80)	(85)	-	-	Elisioni e altre	(25)	(32)	-	-
24.370	17.494	39,3	35,8	Totale	7.988	6.482	23,2	23,2

EBIT adjusted delle Attività Industriali⁽¹⁾ per segmento in conformità agli EU-IFRS
(in milioni di dollari)

01.01 - 30.09.						3° T				
2021	2020	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2021	Margine EBIT adjusted 2020		2021	2020	Variazione in dollari	Margine EBIT adjusted 2021	Margine EBIT adjusted 2020
1.369	498	871	12,9%	6,6%	Agriculture	406	269	137	11,4%	9,9%
64	(211)	275	2,9%	(14,9)%	Construction	17	(42)	59	2,2%	(7,3)%
232	(267)	499	2,6%	(4,4)%	Commercial and Specialty Vehicles	48	(25)	73	1,7%	(1,1)%
216	100	116	6,2%	4,1%	Powertrain	37	59	-22	3,9%	6,5%
(229)	(209)	(20)	-	-	Poste non allocate, elisioni e altre	(67)	(67)	-	-	-
1.652	(89)	1.741	7,1%	(0,5)%	EBIT adjusted delle Attività Industriali	441	194	247	5,8%	3,2%

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

Principali grandezze determinate in conformità agli EU-IFRS
(in milioni di dollari)

	Al 30 settembre 2021	Al 30 giugno 2021	Al 31 dicembre 2020
Totale Attivo	49.410	51.016	50.556
Totale Patrimonio netto	7.849	7.726	6.735
Patrimonio netto attribuibile a CNH Industrial N.V.	7.833	7.620	6.651
Liquidità netta (Indebitamento netto)	(16.067)	(16.327)	(16.874)
di cui Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali ⁽¹⁾	332	882	297
Risultato netto dei Servizi Finanziari	305	197	288

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

Riconciliazione dell'Utile (perdita) netta da U.S. GAAP a EU-IFRS
(in milioni di dollari)

01.01 - 30.09.			3° T	
2021	2020		2021	2020
1.453	(625)	Utile (perdita) netta determinata in conformità agli U.S. GAAP	329	(932)
		Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:		
(27)	(173)	Costi di sviluppo	(18)	(42)
118	(268)	Rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola	190	1.207
(136)	(61)	Altre rettifiche ⁽¹⁾	(53)	(13)
21	5	Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali	2	(48)
(24)	(497)	Totale rettifiche	121	1.104
1.429	(1.122)	Utile (perdita) netta determinata in conformità agli EU-IFRS	450	172

(1) Questa voce include il diverso impatto contabile derivante dalla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive
(Dati non assoggettati a revisione contabile)
Riconciliazione del Totale Patrimonio Netto da U.S. GAAP a EU-IFRS
(in milioni di dollari)

	<i>Al 30 settembre 2021</i>	<i>Al 31 dicembre 2020</i>
Totale Patrimonio Netto in conformità agli U.S. GAAP	6.245	4.989
Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:		
Costi di sviluppo	2.068	2.193
Altre rettifiche	(25)	34
Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali	(439)	(481)
Totale rettifiche	1.604	1.746
Totale Patrimonio Netto in conformità agli EU-IFRS	7.849	6.735

Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diverso dal dollaro USA

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in dollari USA dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dal dollaro USA sono stati i seguenti:

01.01 – 30.09.2021			01.01 – 30.09.2020		
	Medi	Puntuali	Al 31 dicembre 2020	Medi	Puntuali
Euro	0,836	0,864	0,815	0,889	0,854
Sterlina inglese	0,722	0,743	0,733	0,787	0,779
Franco svizzero	0,912	0,935	0,880	0,949	0,923
Zloty polacco	3,801	3,990	3,716	3,931	3,883
Real brasiliano	5,330	5,409	5,194	5,075	5,663
Dollaro canadese	1,251	1,274	1,274	1,353	1,339
Lira turca	8,118	8,894	7,427	6,755	7,772

CNH INDUSTRIAL N.V.
Conto economico consolidato sintetico 3° trimestre 2021 e 2020, 01/01 – 30/9/2021 e 01/01 – 30/9/2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)

<i>(in milioni di dollari)</i>	3° T		01.01 – 30.09.	
	2021	2020	2021	2020
Ricavi netti	7.988	6.482	24.370	17.494
Costo del venduto	6.503	5.424	19.633	15.546
Spese generali, amministrative e di vendita	556	462	1.703	1.395
Costi di ricerca e sviluppo	310	271	918	826
Risultato partecipazioni:	34	25	94	37
Quota di utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	34	25	94	37
Plusvalenze/(minusvalenze) da cessione partecipazioni	9	-	8	-
Oneri di ristrutturazione	22	5	34	17
Svalutazione dell'avviamento	-	-	-	576
Altri proventi/(oneri) ⁽¹⁾	(46)	(51)	(143)	(158)
Proventi/(oneri) finanziari	(67)	(89)	(209)	(218)
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	527	205	1.832	(1.205)
Imposte	(77)	(33)	(403)	83
UTILE/(PERDITA) DELLE ATTIVITÀ IN CONTINUITÀ	450	172	1.429	(1.122)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO	450	172	1.429	(1.122)
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:				
Soci della controllante	444	162	1.396	(1.154)
Interessenze di pertinenza di terzi	6	10	33	32
<i>(in dollari)</i>				
RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA	0,33	0,12	1,03	(0,85)
RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA	0,33	0,12	1,03	(0,85)

Note:

(1) Nel terzo trimestre e nei primi nove mesi del 2021, questa voce include anche un provento ante imposte di 30 milioni di dollari relativo alla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

Il conto economico consolidato sintetico sopra riportato va considerato congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale conto economico consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 30 settembre 2021 e al 31 dicembre 2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)

<i>(in milioni di dollari)</i>	Al 30 settembre 2021	Al 31 dicembre 2020
ATTIVO		
Attività immateriali	4.710	4.832
Immobili, impianti e macchinari	4.999	5.414
Partecipazioni e altre attività finanziarie non correnti:	921	1.021
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	555	569
Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale misurati al <i>fair value</i> attraverso il conto economico complessivo	274	392
Altre partecipazioni e attività finanziarie non correnti	92	60
Beni concessi in leasing operativo	1.851	1.978
Attività per piani a benefici definiti	20	25
Attività per imposte anticipate	1.012	1.061
Totale Attività non correnti	13.513	14.331
Rimanenze nette	7.692	6.000
Crediti commerciali	435	503
Crediti da attività di finanziamento	18.024	18.529
Crediti per imposte correnti	130	160
Altri crediti correnti e attività finanziarie	1.370	1.041
Anticipi e altre attività	166	189
Attività da strumenti derivati	159	160
Disponibilità e mezzi equivalenti	7.914	9.629
Totale Attività correnti	35.890	36.211
Attività destinate alla vendita	7	14
TOTALE ATTIVO	49.410	50.556
PASSIVO		
Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante	7.833	6.651
Interessenze di pertinenza di terzi	16	84
Totale Patrimonio netto	7.849	6.735
Fondi rischi e oneri:	5.319	5.239
Benefici ai dipendenti	1.746	1.864
Altri fondi	3.573	3.375
Debiti finanziari:	24.233	26.618
Debiti per anticipazioni su cessioni di crediti	10.724	11.923
Altri debiti finanziari	13.509	14.695
Passività da strumenti derivati	131	139
Debiti commerciali	6.270	6.355
Debiti per imposte correnti	258	186
Passività per imposte differite	181	203
Altre passività correnti	5.169	5.081
Totale Passività	41.561	43.821
TOTALE PASSIVO	49.410	50.556

La situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica sopra riportata va considerata congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale situazione patrimoniale finanziaria consolidata sintetica è rappresentativa del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.

CNH INDUSTRIAL N.V.
Rendiconto finanziario consolidato sintetico 01/01 – 30/9/2021 e 01/01 – 30/9/2020
(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)

	01.01 - 30.09.	
<i>(in milioni di dollari)</i>	2021	2020
A) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	9.629	5.773
B) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE:		
Utile/(perdita) del periodo	1.429	(1.122)
Ammortamenti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	889	878
(Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	(11)	4
Svalutazione dell'avviamento	-	576
Altre poste non monetarie	(34)	386
Onere sul riacquisto di obbligazioni	8	-
Dividendi incassati	81	32
Variazione fondi rischi e oneri futuri	304	(27)
Variazione delle imposte differite	(29)	(283)
Variazione delle poste da operazioni di buy-back ⁽¹⁾	26	99
Variazione delle poste da operazioni di leasing operativo ⁽²⁾	119	92
Variazione del capitale di funzionamento	(1.696)	(6)
TOTALE	1.086	629
C) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Investimenti in:		
Immobili, impianti e macchinari e attività immateriali (al netto dei beni ceduti in buy-back e dati in leasing operativo)	(668)	(462)
Partecipazioni in imprese consolidate con il metodo integrale e altre imprese	(26)	(147)
Realizzo della vendita di attività non correnti (al netto dei beni ceduti in buy-back)	16	3
Variazione netta dei crediti da attività di finanziamento	(34)	1.412
Variazione delle altre attività finanziarie correnti	(140)	(80)
Altre variazioni	189	1
TOTALE	(663)	727
D) DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Variazione netta dei debiti e delle attività/passività da strumenti derivati	(1.622)	22
Distribuzione di dividendi	(184)	(4)
Acquisto di quote partecipative delle controllate	-	(9)
TOTALE	(1.806)	9
Differenze cambi di conversione	(332)	(5)
E) VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI	(1.715)	1.360
F) DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE PERIODO	7.914	7.133

Note:

- (1) La cassa generata dalle cessioni di beni con patto di riacquisto (contratti di buy-back) è rappresentata tra le attività operative del periodo in un'unica voce che include la variazione del capitale di funzionamento, nonché gli investimenti, gli ammortamenti e le svalutazioni.
- (2) La cassa generata dalle operazioni di leasing operativo è rappresentata tra le attività operative in un'unica voce che include gli investimenti, gli ammortamenti, le svalutazioni e la variazione delle rimanenze.

Il rendiconto finanziario consolidato sintetico sopra riportato va considerato congiuntamente agli schemi di bilancio consolidato e relative note al 31 dicembre 2020 sottoposti a revisione contabile ed inclusi nella Relazione finanziaria annuale europea. Tale rendiconto finanziario consolidato sintetico è rappresentativo del consolidamento di tutte le società controllate di CNH Industrial N.V.