

**L'ESERCIZIO 2021 DI CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE<sup>(1)</sup>**

**CNH Industrial riporta una forte performance per l'intero anno 2021, ultimo anno di attività prima della scissione di Iveco Group con data di efficacia 1° gennaio 2022. Ricavi consolidati pari a 33,4 miliardi di dollari (in crescita del 28% anno su anno), utile netto pari a 1.760 milioni di dollari, con risultato diluito per azione adjusted pari a 1,35 dollari, e EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a 2.114 milioni di dollari, il più alto nella storia della Società. Free cash flow delle Attività Industriali positivo pari a 1.751 milioni di dollari.**

Risultati economico-finanziari redatti in conformità agli U.S. GAAP

"Sono orgoglioso e profondamente grato per come il nostro team CNH Industrial è riuscito a superare un anno difficile. Tra sfide esterne: COVID, catena logistico-produttiva, ecc., e opportunità interne: spin-off, acquisizione e integrazione di Raven e la nostra riorganizzazione incentrata sul cliente, è stato all'altezza in ogni occasione, pur continuando a focalizzare l'attenzione nel servire i nostri clienti e concessionari. Gli sforzi del team hanno portato la Società a ricavi e utile per azione record, ed è particolarmente gratificante generare tali risultati nell'ultimo anno come "entità combinata". Questa performance rappresenta una solida base per il successo futuro di Iveco Group e CNH Industrial, in particolare perché registra il nostro secondo anno consecutivo con una posizione di cassa netta, con oltre 1,7 miliardi di dollari di free cash flow delle Attività Industriali per il 2021. Nel quarto trimestre abbiamo superato le aspettative gestendo la nostra catena logistico-produttiva, in particolare la carenza di microchip, meglio di quanto previsto, e pur ritenendo probabile che queste pressioni continuino, anche il nostro team ha dimostrato la capacità di saperle superare. Con una forza costante nei nostri mercati finali e nel portafoglio ordini, e una strategia globale per il futuro, CNH Industrial è entusiasta di iniziare il 2022 come "pure play" nel mercato delle macchine agricole e movimento terra."

**Scott W. Wine, Chief Executive Officer**

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**l'esercizio 2021**

(tutti i valori in milioni di dollari, salvo diversa indicazione – il confronto è rispetto al 2020)

| <b>US GAAP –</b>                               | <b>2021</b>   |                               | <b>NON GAAP<sup>(2)</sup> – E</b>                | <b>2021</b>   |           |
|------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|-----------|
| Ricavi consolidati                             | <b>33.428</b> | +28% +26% c.c. <sup>(*)</sup> | EBIT adjusted delle Attività Industriali         | <b>2.114</b>  | +1.562    |
| di cui Ricavi netti delle Attività Industriali | <b>31.622</b> | +30% +28% c.c.                | Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali | <b>6,7 %</b>  | +440 p.b. |
| Utile netto                                    | <b>1.760</b>  | +2.198                        | Utile netto adjusted                             | <b>1.880</b>  | +1.443    |
| Risultato diluito per azione (dollari)         | <b>1,27</b>   | +1,63                         | Risultato diluito per azione adjusted (dollari)  | <b>1,35</b>   | +1,07     |
| Cash flows delle attività operative            | <b>4.082</b>  | -1.447                        | Free cash flow delle Attività Industriali        | <b>1.751</b>  | -175      |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti      | <b>6.006</b>  | -2.779                        | Liquidità disponibile                            | <b>12.149</b> | -3.722    |

(\*) c.c. significa a cambi costanti

**Transazioni straordinarie**

Il 30 novembre 2021, CNH Industrial ha completato l'**acquisizione di Raven Industries, Inc.**, ("Raven") leader nella tecnologia per l'agricoltura di precisione con sede negli Stati Uniti. Inoltre, il 30 dicembre 2021, CNH Industrial ha completato l'**acquisizione del 90% del capitale sociale di Sampierana S.p.A.**, un'azienda di macchine movimento terra con sede in Italia. Le informazioni finanziarie incluse in questo comunicato stampa riflettono il consolidamento, linea per linea, del fair value preliminare delle attività e delle passività acquisite di entrambe le società, senza impatti significativi sul risultato netto e sul free cash flow delle Attività Industriali del 2021.

Fino al 31 dicembre 2021, CNH Industrial N.V. possedeva e controllava i business di Commercial and Specialty Vehicles e di Powertrain, e il relativo business dei Servizi Finanziari (insieme il "Business di Iveco Group" o il "Business di On-Highway"), nonché i business di Agriculture e di Construction e il relativo business dei Servizi Finanziari (insieme il "Business di Off-Highway"). Con effetto dal 1° gennaio 2022, il Business di Iveco Group è stato separato da CNH Industrial N.V. mediante una scissione legale a favore di Iveco Group N.V. (la **Scissione**) e Iveco Group è diventata una società quotata indipendente da CNH Industrial. Le informazioni finanziarie presentate nella prima sezione di questo comunicato stampa si riferiscono a CNH Industrial prima della Scissione (il business di "CNH Industrial Pre-Scissione"). Per fornire un contesto aggiuntivo a questa transazione, una seconda sezione di questo comunicato stampa include le informazioni finanziarie pro forma combinate non-GAAP riferite a CNH Industrial come se la Scissione avesse avuto luogo nei periodi precedenti ("CNH Industrial escluso Iveco Group"). Le informazioni finanziarie pro forma non-GAAP presentate nella seconda sezione di questo comunicato stampa sono state preparate per rappresentare i risultati economici, la situazione finanziaria e i flussi di cassa storici combinati del Business di Off-Highway che ora è controllato da CNH Industrial N.V. a seguito della Scissione. Le informazioni finanziarie pro forma combinate non-GAAP presentate escludono le informazioni finanziarie di Iveco Group per tutti i periodi presentati nella sezione "CNH Industrial escluso Iveco Group" di questo comunicato stampa.

**Ricavi netti delle Attività Industriali** pari a **31.622 milioni di dollari**, in crescita del 30%, con aumenti in tutti i segmenti per effetto di una continua forte domanda e di migliori prezzi.

**EBIT adjusted delle Attività Industriali** pari a **2.114 milioni di dollari** (552 milioni di dollari nel 2020), con EBIT adjusted di Agriculture pari a 1.810 milioni di dollari e margine EBIT adjusted pari a 12,3% nell'anno. L'EBIT adjusted è aumentato di 391 milioni di dollari per Commercial and Specialty Vehicles e di 274 milioni di dollari per Construction. EBIT adjusted di Powertrain pari a 256 milioni di dollari (233 milioni di dollari nel 2020).

**Utile netto adjusted** pari a **1.880 milioni di dollari**, con **risultato diluito per azione adjusted** pari a **1,35 dollari** (utile netto adjusted di 437 milioni di dollari e risultato diluito per azione adjusted pari a 0,28 dollari nel 2020).

Imposte pari a 342 milioni di dollari, che includono 161 milioni di dollari di benefici fiscali relativi al riconoscimento di alcune attività per imposte differite. **Aliquota fiscale effettiva adjusted<sup>(2)</sup>** del **23%**, che riflette un mix geografico favorevole del risultato ante imposte.

Il **free cash flow delle Attività Industriali** è stato **positivo per 1,8 miliardi di dollari** per effetto di una forte performance operativa. Indebitamento totale pari a 23,7 miliardi di dollari al 31 dicembre 2021 (26,1 miliardi di dollari al 31 dicembre 2020). **Liquidità netta delle Attività Industriali<sup>(2)</sup>** positiva a **0,3 miliardi di dollari**, una diminuzione di 0,5 miliardi di dollari rispetto al 31 dicembre 2020, principalmente per effetto del cash-out per l'acquisizione del 100% di Raven (2.246 milioni di dollari) e del 90% di Sampierana (86 milioni di dollari).

**Liquidità disponibile** a **12,1 miliardi di dollari** al 31 dicembre 2021.

CNH Industrial ha registrato una forte performance nel 2021 grazie alla domanda finale per i suoi prodotti, rimbalsata rispetto alla prima fase della pandemia di COVID-19, al permanere di prezzi contenuti delle commodity e alla domanda di mezzi di trasporto a basso consumo di carburante.

La **catena logistico-produttiva** globale ha rappresentato la sfida principale delle nostre attività durante l'anno, con molteplici colli di bottiglia che hanno portato a un aumento dei prezzi delle materie prime, alla disponibilità non continuativa di sottocomponenti, in particolare di semiconduttori, e all'aumento dei costi di trasporto.

**Portafoglio ordini in Agriculture** in crescita anno su anno per trattori e mietitrebbiatrici, con aumenti in tutte le aree geografiche, e raddoppiato per i trattori in Nord America e Europa.

**Portafoglio ordini in Construction** più che raddoppiato anno su anno per entrambi i sub-segmenti dei Pesanti e dei Leggeri, per effetto del forte incremento delle macchine Pesanti in Nord America e Europa.

**Nuovi ordini per i veicoli industriali** in Europa in aumento dell'81% anno su anno, con i veicoli leggeri in crescita del 76%, e i veicoli medi e pesanti in aumento del 94%. **Rapporto tra ordini e fatturato** in Europa a 1,57.

**Dividendi**

Il Consiglio di CNH Industrial N.V. intende proporre agli azionisti della Società un dividendo annuo di 0,28 euro per azione ordinaria, per un totale di circa 380 milioni di euro (~430 milioni di dollari). La proposta di dividendo rimane soggetta alla formale approvazione del Consiglio e all'approvazione degli azionisti alla prossima Assemblea Annuale degli Azionisti (prevista per il 13 aprile 2022). Se gli azionisti approvano il dividendo annuale durante l'Assemblea, si prevede che la **record date** per il dividendo sarà il 19 aprile 2022, con stacco cedola il 20 aprile 2022.

**AGRICULTURE**

|                                                 | 2021          | 2020   | Variazione | Variazione<br>a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------------|--------|------------|-------------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | <b>14.721</b> | 10.923 | +34,8%     | +33,0%                              |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | <b>1.810</b>  | 880    | +930       |                                     |
| Margine EBIT adjusted                           | <b>12,3%</b>  | 8,1%   | +420       | p.b.                                |

In Nord America la **domanda** di trattori è aumentata del 10% per i trattori con potenza inferiore a 140 CV, e del 23% per i trattori con potenza superiore a 140 CV; la domanda di mietitrebbiatrici è cresciuta del 25%. In Europa, la domanda di trattori e di mietitrebbiatrici è aumentata rispettivamente del 16% e del 17%. In Sud America la domanda di trattori è cresciuta del 22% e quella delle mietitrebbiatrici è cresciuta del 19%. Nel Resto del Mondo la domanda di trattori è cresciuta del 15% e quella di mietitrebbiatrici è cresciuta del 19%.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 33% a cambi costanti, principalmente per effetto di una domanda maggiore, miglior mix, migliori prezzi del 7%, e minore riduzione delle scorte rispetto al 2020.

L'**EBIT adjusted** è pari a 1.810 milioni di dollari, con un margine EBIT adjusted al 12,3%. L'aumento di 930 milioni di dollari è stato determinato da maggiori volumi, mix favorevole e migliori prezzi in tutte le aree geografiche, parzialmente compensati da maggiori costi delle materie prime e di trasporto, maggiori spese generali, amministrative e di vendita per effetto della maggiore retribuzione variabile, e da una spesa per ricerca e sviluppo ritornata a un livello normale rispetto ai bassi livelli dell'anno precedente.

**CONSTRUCTION**

|                                                 | 2021         | 2020   | Variazione | Variazione<br>a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|--------------|--------|------------|-------------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | <b>3.081</b> | 2.170  | +42,0%     | +40,9%                              |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | <b>90</b>    | (184)  | +274       |                                     |
| Margine EBIT adjusted                           | <b>2,9%</b>  | (8,5)% | +1.140     | p.b.                                |

La **domanda** globale per le macchine per le costruzioni è aumentata del 14% rispetto al 2020, con i macchinari Pesanti in crescita del 16% e i macchinari Leggeri in crescita del 13%. La domanda è aumentata del 23% in Nord America, del 19% in Europa, dell'87% in Sud America, e del 6% nel Resto del Mondo.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 42%, per effetto di migliori prezzi, maggiore domanda, e minori scorte presso concessionari e distributori.

L'**EBIT adjusted** è aumentato di 274 milioni di dollari per effetto di migliori prezzi e volumi e mix favorevoli, parzialmente compensati da maggiori costi del prodotto relativi a maggiori costi delle materie prime e di trasporto, e alla maggiore retribuzione variabile. Margine EBIT adjusted al 2,9%.

**COMMERCIAL AND SPECIALTY VEHICLES**

|                                                 | 2021          | 2020   | Variazione | Variazione<br>a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------------|--------|------------|-------------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | <b>12.160</b> | 9.421  | +29,1%     | +25,8%                              |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | <b>282</b>    | (109)  | +391       |                                     |
| Margine EBIT adjusted                           | <b>2,3%</b>   | (1,2)% | +350       | p.b.                                |

Il **mercato** europeo dei **veicoli industriali** è aumentato dell'11% anno su anno, con i veicoli commerciali leggeri ("LCV") in crescita dell'8% e i veicoli medi e pesanti ("M&H") in crescita del 19%. In Sud America, il mercato dei veicoli industriali è aumentato del 28% per i veicoli commerciali leggeri e del 42% per i veicoli medi e pesanti. Il portafoglio ordini è forte in tutte le aree geografiche. Il **mercato degli autobus** è diminuito dell'1% in Europa ed è aumentato del 4% in Sud America.

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 26% a cambi costanti, principalmente per effetto di maggiori volumi di veicoli industriali e migliori prezzi.

L'**EBIT adjusted** è pari a 282 milioni di dollari, con margine EBIT adjusted al 2,3%. L'aumento di 391 milioni di dollari è stato determinato da maggiori volumi e da migliori prezzi, parzialmente compensati da maggiori costi per le materie prime, nonché da maggiori costi di trasporto e da costi di rilavorazione per effetto della mancanza di componenti, maggiori spese generali, amministrative e di vendita per effetto di maggiore retribuzione variabile e maggiore spesa per ricerca e sviluppo rispetto ai bassi livelli dell'anno precedente.

**POWERTRAIN**

|                                                 | 2021         | 2020  | Variazione | Variazione<br>a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|--------------|-------|------------|-------------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | <b>4.419</b> | 3.629 | +21,8%     | +17,8%                              |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | <b>256</b>   | 233   | +23        |                                     |
| Margine EBIT adjusted                           | <b>5,8%</b>  | 6,4%  | -60        | p.b.                                |

I **ricavi di vendita netti** sono aumentati del 18% a cambi costanti principalmente per maggiori volumi. Le vendite verso clienti terzi hanno costituito il 41% delle vendite totali (52% nel 2020).

L'**EBIT adjusted** è pari a 256 milioni di dollari, con un aumento di 23 milioni di dollari rispetto all'anno precedente, principalmente per effetto di volumi e mix favorevoli nel primo semestre, quasi compensati dagli sfavorevoli costi delle materie prime, maggiori costi di trasporto derivanti dalle criticità della logistica, maggiori spese generali amministrative e di vendita, costi di ricerca e sviluppo tornati a livelli pre-pandemia, così come minor assorbimento dei costi fissi nella seconda parte dell'anno, a causa della discontinuità di certe vendite verso clienti terzi. Margine EBIT adjusted al 5,8%.

**FINANCIAL SERVICES**

|                                                      | 2021          | 2020  | Variazione | Variazione<br>a c.c. <sup>(*)</sup> |
|------------------------------------------------------|---------------|-------|------------|-------------------------------------|
| Ricavi (in milioni di dollari)                       | <b>1.870</b>  | 1.823 | +2,6%      | +1,5%                               |
| Utile netto (in milioni di dollari)                  | <b>420</b>    | 249   | +171       |                                     |
| Patrimonio netto a fine anno (in milioni di dollari) | <b>2.954</b>  | 2.931 | +23        |                                     |
| Finanziamenti concessi (in milioni di dollari)       | <b>11.440</b> | 9.995 | +14,5%     |                                     |

I **ricavi** sono aumentati di 47 milioni di dollari per effetto di maggiori vendite di macchinari usati, maggior portafoglio medio in Europa, Sud America e nel Resto del Mondo, parzialmente compensati dal minor portafoglio medio in Nord America per effetto di una riduzione del finanziamento alla rete di vendita. I nuovi contratti di finanziamento alla clientela finale e di leasing sono aumentati del 14,5%, il che riflette le maggiori vendite delle Attività Industriali.

L'**utile netto** è aumentato di 171 milioni di dollari a 420 milioni di dollari, principalmente per effetto del minor costo del rischio dovuto a migliori prospettive di mercato, migliori prezzi in Nord America, maggiori recuperi sulla vendita di macchinari usati, e maggior portafoglio medio.

Il **portafoglio gestito** (incluso quello delle joint venture non consolidate) è pari a 26,7 miliardi di dollari alla fine dell'anno, stabile rispetto al 31 dicembre 2020 (in crescita di 1,2 miliardi di dollari a cambi costanti). Il saldo dei crediti scaduti da oltre 30 giorni in percentuale rispetto ai crediti è stato dell'1,7% (2,1% al 31 dicembre 2020).

**2021 - CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE<sup>(1)</sup>**

Nel quarto trimestre 2021, CNH Industrial riporta ricavi consolidati pari a 9,1 miliardi di dollari (in crescita del 7% rispetto al quarto trimestre 2020), utile netto pari a 307 milioni di dollari, risultato diluito per azione adjusted pari a 0,25 dollari e EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a 401 milioni di dollari (in diminuzione di 119 milioni di dollari). Free cash flow delle Attività Industriali positivo pari a 1,8 miliardi di dollari.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**2021**

(tutti i valori in milioni di dollari, salvo diversa indicazione – il confronto è rispetto al

2020)

| US GAAP –                                      |       |                        |                         | NON GAAP <sup>(2)</sup> –                        |        |                        |      |
|------------------------------------------------|-------|------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|--------|------------------------|------|
| Ricavi consolidati                             | 9.072 | +7%                    | +9% c.c. <sup>(*)</sup> | EBIT adjusted delle Attività Industriali         | 401    | -119                   |      |
| di cui Ricavi netti delle Attività Industriali | 8.552 | +6%                    | +9% c.c.                | Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali | 4,7 %  | -180                   | p.b. |
| Utile netto                                    | 307   | +120                   |                         | Utile netto adjusted                             | 347    | -85                    |      |
| Risultato diluito per azione (dollari)         | 0,22  | +0,10                  |                         | Risultato diluito per azione adjusted (dollari)  | 0,25   | -0,05                  |      |
| Cash flows delle attività operative            | 2.190 | -576                   |                         | Free cash flow delle Attività Industriali        | 1.842  | -523                   |      |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti      | 6.006 | -1.143 <sup>(**)</sup> |                         | Liquidità disponibile                            | 12.149 | -1.327 <sup>(**)</sup> |      |

<sup>(\*)</sup> c.c. significa a cambi costanti

<sup>(\*\*)</sup> confronto rispetto al 30 settembre 2021

**AGRICULTURE**

|                                                 | Q4 2021 | Q4 2020 | Variazione | Variazione a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------|---------|------------|----------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | 4.150   | 3.425   | +21,2%     | +22,7%                           |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | 414     | 379     | +35        |                                  |
| Margine EBIT adjusted                           | 10,0%   | 11,1%   | -110       | p.b.                             |

**CONSTRUCTION**

|                                                 | Q4 2021 | Q4 2020 | Variazione | Variazione a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------|---------|------------|----------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | 844     | 752     | 12,2%      | +13,2%                           |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | 20      | 10      | +10        |                                  |
| Margine EBIT adjusted                           | 2,4%    | 1,3%    | +110       | p.b.                             |

**COMMERCIAL AND SPECIALTY VEHICLES**

|                                                 | Q4 2021 | Q4 2020 | Variazione | Variazione a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------|---------|------------|----------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | 3.256   | 3.290   | -1,0%      | +2,4%                            |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | 55      | 110     | -55        |                                  |
| Margine EBIT adjusted                           | 1,7%    | 3,3%    | -160       | p.b.                             |

**POWERTRAIN**

|                                                 | Q4 2021 | Q4 2020 | Variazione | Variazione a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------------------|---------|---------|------------|----------------------------------|
| Ricavi di vendita netti (in milioni di dollari) | 945     | 1.204   | -21,5%     | -17,8%                           |
| EBIT adjusted (in milioni di dollari)           | 23      | 110     | -87        |                                  |
| Margine EBIT adjusted                           | 2,4%    | 9,1%    | -670       | p.b.                             |

**FINANCIAL SERVICES**

|                                     | Q4 2021 | Q4 2020 | Variazione | Variazione a c.c. <sup>(*)</sup> |
|-------------------------------------|---------|---------|------------|----------------------------------|
| Ricavi (in milioni di dollari)      | 533     | 485     | +9,9%      | +10,4%                           |
| Utile netto (in milioni di dollari) | 112     | 60      | +52        |                                  |

**Ricavi netti delle Attività Industriali** pari a 8.552 milioni di dollari, in crescita del 6%. I ricavi di vendita netti di **Agriculture** sono aumentati del 21% per effetto di una maggiore domanda e migliori prezzi. I ricavi di vendita netti di **Construction** sono aumentati del 12% per effetto di migliori prezzi, maggiore domanda, e minor riduzione delle scorte presso la rete vendita e i distributori. I ricavi di vendita netti di **Commercial and Specialty Vehicles** sono diminuiti dell'1% a causa del cambio di traslazione sfavorevole, ma sono cresciuti del 2,4% a cambi costanti. I ricavi di vendita netti di **Powertrain** sono diminuiti del 22% (in calo del 18% a cambi costanti) per effetto di minori consegne a clienti esterni. Le vendite in tutti i segmenti sono state limitate dalla produzione, che a sua volta è stata gravemente influenzata dalla disponibilità dei componenti.

**EBIT adjusted delle Attività Industriali** pari a 401 milioni di dollari (520 milioni di dollari nel quarto trimestre 2020), con margine EBIT adjusted delle Attività Industriali al 4,7%. L'EBIT adjusted di **Agriculture** è aumentato di 35 milioni di dollari, il margine EBIT adjusted è diminuito di 110 punti base al 10% per effetto di maggiori costi delle materie prime e di trasporto che hanno compensato i migliori prezzi, nonché maggiori spese generali amministrative e di vendita e maggiore spesa per ricerca e sviluppo. L'EBIT adjusted di **Construction** è aumentato di 10 milioni di dollari per effetto di migliori prezzi e volumi e mix favorevoli, parzialmente compensati da maggiori costi delle materie prime e di trasporto. L'EBIT adjusted di **Commercial and Specialty Vehicles** è diminuito di 55 milioni di dollari per effetto di maggiori costi delle materie prime, nonché da maggiori costi di trasporto, costi di rilavorazione per effetto della mancanza di componenti, e maggiore spesa per ricerca e sviluppo. L'EBIT adjusted di **Powertrain** è diminuito di 87 milioni di dollari, principalmente per volumi e mix sfavorevoli, maggiori costi delle materie prime e maggiori costi di trasporto derivanti dalle criticità della logistica.

**Utile netto adjusted** pari a 347 milioni di dollari, con **risultato diluito per azione adjusted** pari a 0,25 dollari (utile netto adjusted di 432 milioni di dollari nel 2020, con risultato diluito per azione adjusted pari a 0,30 dollari).

Il **free cash flow delle Attività Industriali** è stato **positivo per 1,8 miliardi di dollari** per effetto della stagionale riduzione del capitale di funzionamento e della forte performance operativa.

COMBINATI PRO FORMA DELL'ESERCIZIO 2021 - CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP<sup>(3)</sup>

Nel 2021, ricavi consolidati combinati pro forma non-GAAP di CNH Industrial escluso Iveco Group pari a 19,5 miliardi di dollari (in crescita del 32% rispetto al 2020), utile netto pari a 1.801 milioni di dollari, risultato diluito per azione adjusted pari a 1,28 dollari (0,42 dollari nel 2020) e EBIT adjusted delle Attività Industriali pari a 1.763 milioni di dollari (in crescita di 1.180 milioni di dollari). Free cash flow delle Attività Industriali positivo pari a 1,9 miliardi di dollari.

## CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP

## Risultati 2021 Combinati Pro Forma Non-GAAP non assoggettati a revisione contabile

(tutti i valori in milioni di dollari, salva diversa indicazione – il confronto è rispetto al 2020)

| Combinati Pro Forma<br>(secondo gli US GAAP)   |        |        |                          | NON GAAP <sup>(2)</sup>                          |                |
|------------------------------------------------|--------|--------|--------------------------|--------------------------------------------------|----------------|
| Ricavi consolidati                             | 19.496 | +32%   | +30% c.c. <sup>(*)</sup> | EBIT adjusted delle Attività Industriali         | 1.763 +1.180   |
| di cui Ricavi netti delle Attività Industriali | 17.802 | +36%   | +34% c.c.                | Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali | 9,9% +540 p.b. |
| Utile netto                                    | 1.801  | +1.999 |                          | Utile netto adjusted                             | 1.747 +1.161   |
| Risultato diluito per azione (dollari)         | 1,32   | +1,48  |                          | Risultato diluito per azione adjusted (dollari)  | 1,28 +0,86     |
| Cash flows delle attività operative            | 3.198  | -991   |                          | Free cash flow delle Attività Industriali        | 1.928 -160     |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti      | 5.044  | -3.155 |                          | Liquidità disponibile                            | 10.521 -3.363  |

(\*) c.c. significa a cambi costanti

Ricavi netti delle Attività Industriali di 17.802 milioni di dollari, in crescita del 36,1% per effetto di una forte domanda, migliori prezzi e minor riduzione delle scorte presso la rete vendita e i distributori.

EBIT adjusted delle Attività Industriali di 1.763 milioni di dollari (583 milioni dollari nel 2020), con l'EBIT adjusted di Agriculture pari a 1.810 milioni di dollari e margine EBIT adjusted a 12,3%. L'EBIT adjusted è aumentato di 274 milioni di dollari per Construction. Margine EBIT adjusted delle Attività Industriali al 9,9% dei ricavi di vendita netti.

Utile netto adjusted di 1.747 milioni di dollari, con risultato diluito per azione adjusted di 1,28 dollari (risultato netto adjusted di 586 milioni di dollari nel 2020, con risultato diluito per azione adjusted di 0,42 dollari).

Il free cash flow delle Attività Industriali è stato positivo per 1,9 miliardi di dollari per effetto di una forte performance operativa e di un capitale di funzionamento stabile. Indebitamento totale verso terzi pari a 20,9 miliardi di dollari al 31 dicembre 2021 (22,9 miliardi di dollari al 31 dicembre 2020). Indebitamento netto delle Attività Industriali<sup>(2)</sup> a 1,1 miliardi di dollari (0,9 miliardi di dollari al 31 dicembre 2020), principalmente per effetto del cash-out per l'acquisizione del 100% della partecipazione in Raven e dei relativi costi di transazione (2.246 milioni di dollari) e l'acquisizione della partecipazione del 90% in Sampierana (86 milioni di dollari).

Liquidità disponibile a 10,5 miliardi di dollari al 31 dicembre 2021.

## Aggiornamento dei rating

Il 4 gennaio 2022 Fitch Ratings ha elevato il rating di lungo periodo (Long-Term Issuer Default Rating) di CNH Industrial N.V. a 'BBB+' da 'BBB-'. Fitch ha anche elevato il rating del debito senior non garantito di CNH Industrial Finance Europe S.A. a 'BBB+' da 'BBB-'. L'outlook è Stabile. Il 7 gennaio 2022 Fitch ha elevato il rating di lungo periodo (Long-Term Issuer Default Ratings) e il rating del debito senior non garantito di CNH Industrial Capital LLC (CNHI Capital) e CNH Industrial Capital Canada Ltd. (CNH Canada) a 'BBB+' da 'BBB-'. Il Rating dell'outlook è Stabile. Fitch ha anche aggiornato i rating IDR a breve termine e commercial paper (CP) di CNHI Capital a 'F2' da 'F3'.

## Prospettive 2022

La Società fornisce i seguenti obiettivi 2022 per le sue Attività Industriali:

- Ricavi di vendita netti<sup>(\*)</sup> in crescita tra il 10% e il 14% includendo gli effetti dei cambi di traslazione
- Spese generali, amministrative e di vendita inferiori o uguali al 7,5% dei ricavi netti
- Free cash flow superiore a 1 miliardo di dollari
- Spese di ricerca e sviluppo e investimenti in crescita a circa 1,4 miliardi di dollari da circa 1,0 miliardi di dollari nel 2021.

**Note**

CNH Industrial riporta i propri risultati trimestrali e annuali consolidati sia secondo gli U.S. GAAP sia secondo gli EU-IFRS. Le tabelle che seguono ed i commenti dei risultati economico-finanziari del Gruppo e per segmento si riferiscono a dati predisposti secondo gli U.S. GAAP. I risultati economico-finanziari secondo gli EU-IFRS sono presentati in specifiche tabelle alla fine del presente comunicato stampa.

- (1) Fino al 31 dicembre 2021, CNH Industrial N.V. possedeva e controllava i business di Commercial and Specialty Vehicles e di Powertrain, e il relativo business dei Servizi Finanziari (insieme il "Business di Iveco Group" o il "Business di On-Highway"), nonché i business di Agriculture e di Construction e il relativo business dei Servizi Finanziari (insieme il "Business di Off-Highway"). Con effetto dal 1° gennaio 2022, il Business di Iveco Group è stato separato da CNH Industrial N.V. ai sensi della Sezione 2:334a (3) del Codice Civile Olandese (Burgerlijk Wetboek) mediante una scissione legale (juridische afsplitsing) a favore di Iveco Group N.V. (la "Scissione"). Le informazioni finanziarie presentate in questa sezione si riferiscono a CNH Industrial prima della Scissione ("CNH Industrial Pre-Scissione").
- (2) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie Non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP". Si veda la tabella specifica nella sezione "Altre informazioni economico-finanziarie addizionali" del presente comunicato stampa per la riconciliazione tra l'indicatore finanziario "non-GAAP" e l'indicatore finanziario "GAAP" più comparabile.
- (3) Le informazioni finanziarie pro forma non assoggettate a revisione contabile presentate in questa sezione si riferiscono al CNH Industrial come se la Scissione fosse avvenuta nel periodo precedente ("CNH Industrial escluso Iveco Group"). Queste informazioni finanziarie pro forma sono state preparate per rappresentare i risultati economici, la situazione finanziaria e i flussi di cassa storici combinati del Business di Off-Highway che è controllato da CNH Industrial N.V. a seguito della Scissione. L'informativa finanziaria pro forma combinata presentata esclude l'informativa finanziaria di Iveco Group per tutti i periodi presentati. Conseguentemente, questa informativa finanziaria è considerata informativa finanziaria non-GAAP. Questa informativa finanziaria è stata ricavata dal bilancio consolidato e dalle scritture contabili di CNH Industrial N.V. Questa informativa finanziaria pro forma (1) è presentata sulla base delle informazioni attualmente disponibili, (2) ha solo scopo informativo, (3) non è necessariamente indicativa e non intende rappresentare quali sarebbero stati i risultati operativi di CNH Industrial escluso Iveco Group se la Scissione fosse avvenuta come descritto o quali saranno i risultati operativi futuri dopo l'attuazione della Scissione e (4) non riflette le azioni che potrebbero essere intraprese dal management dopo la Scissione.

(\*) c.c. significa a cambi costanti.

**Informazioni finanziarie "non-GAAP"**

CNH Industrial controlla la sua attività operativa tramite l'utilizzo di vari indicatori finanziari "non-GAAP". Il management di CNH Industrial ritiene che questi indicatori finanziari "non-GAAP" forniscano informazioni utili e rilevanti dei risultati operativi del Gruppo e migliorino la capacità dei lettori a valutare le performance economico-finanziarie e la situazione finanziaria di CNH Industrial. Il management utilizza questi indicatori finanziari "non-GAAP" per individuare i trend operativi, così come per prendere decisioni relative a spese future, all'allocazione delle risorse e prendere altre decisioni operative poiché forniscono ulteriore trasparenza rispetto alle nostre principali attività operative. Questi indicatori finanziari "non-GAAP" non hanno un significato standard secondo i principi U.S. GAAP o EU-IFRS e sono difficilmente comparabili con indicatori utilizzati da altre società aventi analoghe denominazioni e non devono essere intesi come sostituti degli indicatori di performance finanziaria e di situazione finanziaria determinati secondo gli U.S. GAAP e/o EU-IFRS.

Gli indicatori finanziari "non-GAAP" di CNH Industrial sono definiti come segue:

- EBIT adjusted delle Attività Industriali secondo U.S. GAAP: è calcolato come utile (perdita) netta prima delle imposte, dei risultati dei Servizi Finanziari, degli interessi passivi netti delle Attività Industriali, di utili/(perdite) su cambi, componenti finanziari e costi non correnti delle pensioni e dei benefici successivi alla fine del rapporto di lavoro, costi di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti. In particolare, le componenti non ricorrenti sono voci su cui viene data un'informativa specifica e che il management considera eventi rari o isolati di natura non ricorrente che non riflettono la continuità delle attività operative.
- EBIT adjusted delle Attività Industriali secondo gli EU-IFRS: è calcolato come utile/(perdita) netta prima delle imposte, dei risultati dei Servizi Finanziari, di proventi/(oneri) finanziari delle Attività Industriali, oneri di ristrutturazione, e altre componenti non ricorrenti.
- Utile (perdita) netta adjusted: è calcolata a partire dall'utile (perdita) netta, meno costi di ristrutturazione ed altre componenti non ricorrenti, al netto dell'effetto fiscale.
- Risultato diluito per azione adjusted: è calcolato dividendo l'utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V. per un numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione durante il periodo che prende in considerazione il numero potenziale di azioni ordinarie in circolazione derivanti dai piani per pagamenti basati su azioni di CNH Industrial, quando l'inclusione non è anti-diluitiva. Quando forniamo i target per il risultato diluito per azione adjusted, non forniamo target per il risultato per azione poiché l'indicatore GAAP includerà componenti potenzialmente significative che non si sono ancora verificate e che sono difficili da prevedere con ragionevole certezza prima della fine dell'anno.
- Imposte adjusted: sono definite come imposte meno effetto fiscale dei costi di ristrutturazione e delle componenti non ricorrenti e meno oneri o benefici fiscali non ricorrenti.
- Aliquota fiscale effettiva adjusted: è calcolata dividendo a) le imposte adjusted per b) l'utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate, meno i costi di ristrutturazione e le componenti non ricorrenti.
- Disponibilità netta (Indebitamento netto) e Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali: la disponibilità netta (indebitamento netto) è definito come indebitamento totale meno crediti finanziari intersegment, disponibilità e mezzi equivalenti, disponibilità ad utilizzo predefinito, altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato) e derivati a copertura del debito. CNH Industrial presenta la riconciliazione della Disponibilità netta (Indebitamento netto) all'(Indebitamento) totale, che rappresenta la grandezza inclusa nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata più direttamente comparabile. A causa delle differenti fonti di flussi finanziari utilizzati per il rimborso del debito tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari (dalle attività operative per quanto riguarda le Attività Industriali e dall'incasso dei crediti finanziari per quanto concerne i Servizi Finanziari), il management valuta separatamente le performance finanziarie delle Attività Industriali utilizzando la Disponibilità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali.
- Free Cash Flow delle Attività Industriali (ovvero Free Cash Flow Industriale): si riferisce alle sole Attività Industriali ed è calcolato come cash flow delle attività operative consolidate meno: cash flow delle attività operative dei Servizi Finanziari; investimenti delle Attività Industriali in beni ceduti in buy-back, beni dati in leasing operativo, in immobili, impianti e macchinari e attività immateriali; variazioni dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali; altre variazioni e elisioni intersegment.
- Liquidità disponibile: è definita come disponibilità e mezzi equivalenti più disponibilità ad utilizzo predefinito, linee di credito a medio termine disponibili non-garantite e altre attività finanziarie correnti (principalmente titoli correnti, depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato).
- Variazione escluso delta cambi ovvero valutazione a cambi costanti: CNH Industrial fornisce informativa circa le variazioni nei ricavi a cambi costanti, applicando i tassi di cambio medi dell'esercizio precedente ai ricavi dell'esercizio corrente espressi in valuta locale, al fine di eliminare la distorsione determinata dalle fluttuazioni dei tassi di cambio.

- Le informazioni finanziarie pro forma combinate non assoggettate a revisione contabile: si riferiscono a CNH Industrial come se la Scissione fosse avvenuta nei periodi precedenti. Rappresentano i risultati economici, la situazione finanziaria e i flussi di cassa storici combinati del Business di Off-Highway che ora è controllato da CNH Industrial N.V. a seguito della Scissione. Essa esclude le informazioni finanziarie di Iveco Group per tutti i periodi presentati ed è stata ricavata dal bilancio consolidato e dalle scritture contabili di CNH Industrial N.V.

Le tabelle allegate a questo comunicato stampa forniscono le riconciliazioni degli indicatori "non-GAAP" usati in questo documento rispetto agli indicatori "GAAP" più direttamente confrontabili.

### Dichiarazioni previsionali

Tutte le dichiarazioni diverse da dichiarazioni di dati di fatto contenute nel presente documento inclusi i punti di forza in termini di competitività; la strategia di business; la posizione finanziaria o i risultati operativi futuri; i budget; le proiezioni relative a ricavi, risultati, utili (o perdite) per azione, investimenti, dividendi, liquidità, la struttura del capitale o altre voci finanziarie; i costi; e piani ed obiettivi di management riguardanti le attività e i prodotti, sono dichiarazioni previsionali. Le dichiarazioni previsionali includono anche le dichiarazioni riguardanti le futura performance di CNH Industrial e delle sue controllate su base autonoma. Tali dichiarazioni possono essere identificate dall'uso di termini quali "potere", "volere", "aspettare", "potrebbe", "dovrebbe", "intendere", "stimare", "prevedere", "ritenere", "prospettive", "continuare", "rimanere", "secondo i piani", "progetto", "target", "obiettivo", "scopo", "previsione", "proiezione", "pianificare" o espressioni simili. Le dichiarazioni previsionali, inclusive di quelle relative alla pandemia di COVID-19, non sono garanzia di andamenti futuri. Esse sono basate sulle attuali aspettative e assunzioni e sono soggette a rischi, noti e non, incertezze e altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo di CNH Industrial e difficili da prevedere. Qualora uno o più di tali rischi e incertezze dovessero verificarsi (o si verificano con un livello di gravità che il Gruppo non è in grado di prevedere) o altre assunzioni alla base delle dichiarazioni previsionali dovessero risultare non corrette, comprese le ipotesi relative ai piani strategici, i risultati e gli andamenti effettivi potrebbero differire significativamente dai risultati e andamenti previsti o impliciti in tali dichiarazioni. Fattori, rischi e incertezze che potrebbero portare i risultati effettivi a differire significativamente da quelli contenuti nelle dichiarazioni previsionali includono, tra gli altri: la continua incertezza relativa alla durata e agli impatti economici, operativi e finanziari, tuttora non noti, della pandemia globale di COVID-19 e delle azioni prese o contemplate dalle autorità governative o da altri in connessione con la pandemia sulla nostra attività, sui nostri dipendenti, sui nostri clienti e fornitori, alle interruzioni della catena logistico-produttiva, inclusi i ritardi, causati dalle chiusure obbligatorie, vincoli di capacità del settore, disponibilità di materiali, ritardi e vincoli logistici globali e disagi causati dalle risposte del business al COVID-19, compresi accordi di lavoro a distanza, che possono creare una maggiore vulnerabilità alla sicurezza informatica o incidenti sulla privacy dei dati; la nostra capacità di eseguire piani di continuità aziendale a seguito del COVID-19; i molti fattori che influenzano la fiducia dei consumatori e la domanda globale di capital goods e di prodotti correlati, inclusa l'incertezza della domanda causata dal COVID-19; condizioni economiche generali in ciascuno dei nostri mercati, compresa la significativa incertezza economica e volatilità causate dal COVID-19; divieti di viaggio, chiusure delle frontiere, altre restrizioni alla libera circolazione e l'introduzione di misure di distanziamento sociale nelle nostre strutture potrebbero influire in futuro sulla nostra capacità di operare e sulla capacità di operare dei nostri fornitori e distributori; mutamenti delle politiche governative in ambito bancario, monetario e fiscale; leggi e normative, in particolare quelle concernenti fattori correlati al settore dei capital goods quali ad esempio agricoltura, ambiente, politiche di risanamento del debito e sussidi, sviluppo dell'industria del commercio e delle infrastrutture; politiche dei governi sul commercio internazionale e sugli investimenti, incluse sanzioni, quote d'importazione, controllo dei capitali e delle tariffe; volatilità nel commercio internazionale causata dall'imposizione di tariffe, sanzioni, embarghi, e guerre commerciali; misure intraprese dai concorrenti nei vari settori in cui il Gruppo opera; sviluppo e utilizzo di nuove tecnologie e vincoli tecnologici; l'interpretazione di, o l'adozione di, nuovi requisiti di conformità in tema di emissioni dei motori, sicurezza o altri aspetti dei nostri prodotti; difficoltà produttive, compresi vincoli della capacità produttiva dell'azienda e/o dei fornitori, e livelli di scorte eccessivi; relazioni industriali; tassi di cambio e d'interesse; inflazione e deflazione; prezzi dell'energia; prezzi delle commodity agricole; attività edilizia e altre attività nel settore delle costruzioni; la capacità del Gruppo di reperire finanziamenti o rifinanziare il debito esistente; la pressione sui prezzi dei veicoli nuovi e usati; la risoluzione di procedimenti legali e verifiche pendenti su un'ampia gamma di argomenti, inclusi i contenziosi con la rete di vendita e i fornitori, il seguito di contenziosi privati in vari paesi dopo la chiusura dell'indagine dell'antitrust dell'Unione Europea su Iveco Group annunciata il 19 luglio 2016, le controversie sui diritti della proprietà intellettuale, la garanzia sui prodotti e i reclami per prodotti difettosi, regolamenti circa le emissioni e/o il consumo di carburante e questioni contrattuali; violazioni della sicurezza, attacchi alla sicurezza informatica, guasti tecnologici, e altre interruzioni dell'infrastruttura tecnologica di CNH Industrial e dei suoi fornitori e della rete di distribuzione, violazioni della sicurezza in relazione ai nostri prodotti; i piani pensione del Gruppo e altre obbligazioni relative a benefici successivi al rapporto di lavoro; ulteriori sviluppi della pandemia di COVID-19 sulle nostre attività, sulla catena logistico-produttiva, sulla rete di distribuzione, ma anche evoluzioni negative delle condizioni economiche e finanziarie a livello globale e regionale; instabilità politica e civile; volatilità e deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, incluso altre pandemie, attacchi terroristici in Europa ed altrove; la nostra capacità di realizzare i benefici previsti dalle nostre iniziative di business come parte del nostro piano strategico; la nostra incapacità di realizzare, o un ritardo nella realizzazione, di tutti i benefici previsti dalle nostre acquisizioni, joint venture, alleanze strategiche o cessioni, e altri rischi e incertezze simili, nonché la capacità del Gruppo di gestire i rischi di cui sopra.

Le dichiarazioni previsionali sono basate su assunzioni concernenti i fattori descritti in questo comunicato stampa, che sono a volte basati su stime e dati ricevuti da terzi. Queste stime e dati vengono spesso rivisti. I risultati consuntivi possono differire significativamente dalle dichiarazioni previsionali, come il risultato di un numero di rischi e incertezze, molti dei quali fuori dal controllo di CNH Industrial. CNH Industrial declina espressamente qualsiasi intenzione o obbligo di aggiornare o rivedere pubblicamente qualsiasi dichiarazione previsionale di questo comunicato per riflettere qualsiasi cambiamento nelle aspettative o qualsiasi variazione negli eventi, condizioni o circostanze su cui queste dichiarazioni previsionali sono basate. Ulteriori informazioni riguardanti CNH Industrial, inclusi i fattori che potrebbero potenzialmente influenzare in modo rilevante i risultati finanziari del Gruppo, sono incluse nelle relazioni finanziarie e negli altri documenti del Gruppo depositati presso la U.S. Securities and Exchange Commission ("SEC"), la Autoriteit Financiële Markten ("AFM") e la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ("CONSOB").

### Conference Call e Webcast

Oggi, alle 15:30 CET/ 14:30 GMT/ 9:30 EST, i risultati del quarto trimestre e dell'esercizio 2021 saranno presentati dal management agli analisti e agli investitori istituzionali. La conference call può essere seguita in diretta online al seguente indirizzo [https://bit.ly/CNH\\_Industrial\\_Q4FY\\_2021](https://bit.ly/CNH_Industrial_Q4FY_2021) e successivamente in forma registrata sul sito internet del Gruppo [www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com). Precedentemente alla conference call, la relativa documentazione sarà resa disponibile sul medesimo sito.

Londra, 8 febbraio 2022

## CONTATTI

---

### Media Inquiries

United Kingdom

### Mariù Brancato

Tel: +39 345 397 2860

### Francesca Fatibene

Tel: +39 345 994 8874

E-mail: [mediarelations@cnhind.com](mailto:mediarelations@cnhind.com)  
[www.cnhindustrial.com](http://www.cnhindustrial.com)

### Investor Relations

United States

### Noah Weiss

Tel: +1 630 887 3745

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Conto economico consolidato sintetico del 4° trimestre 2021 e 2020 e dell'esercizio 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

| (in milioni di dollari)                                                                                                    | 4° Trimestre |              |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                            | 2021         | 2020         | 2021          | 2020          |
| <b>Ricavi</b>                                                                                                              |              |              |               |               |
| Ricavi di vendita netti                                                                                                    | 8.552        | 8.035        | 31.622        | 24.285        |
| Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi                                                                     | 520          | 466          | 1.806         | 1.747         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                       | <b>9.072</b> | <b>8.501</b> | <b>33.428</b> | <b>26.032</b> |
| <b>Costi e Oneri</b>                                                                                                       |              |              |               |               |
| Costo del venduto                                                                                                          | 7.116        | 6.621        | 25.951        | 21.327        |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                                                                | 721          | 644          | 2.443         | 2.155         |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                | 354          | 289          | 1.236         | 932           |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                  | 42           | 30           | 74            | 49            |
| Interessi passivi                                                                                                          | 145          | 166          | 596           | 678           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                               | -            | -            | -             | 585           |
| Altri, netti <sup>(1)</sup>                                                                                                | 498          | 521          | 1.148         | 811           |
| <b>TOTALE COSTI E ONERI</b>                                                                                                | <b>8.876</b> | <b>8.271</b> | <b>31.448</b> | <b>26.537</b> |
| <b>UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE</b> | <b>196</b>   | <b>230</b>   | <b>1.980</b>  | <b>(505)</b>  |
| Imposte                                                                                                                    | 82           | (28)         | (342)         | 50            |
| Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                                    | 29           | (15)         | 122           | 17            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA</b>                                                                                               | <b>307</b>   | <b>187</b>   | <b>1.760</b>  | <b>(438)</b>  |
| Utile netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi                                                          | 5            | 23           | 37            | 55            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA ATTRIBUIBILE A CNH INDUSTRIAL N.V.</b>                                                            | <b>302</b>   | <b>164</b>   | <b>1.723</b>  | <b>(493)</b>  |

(in dollari)

|                                                                            |             |      |              |        |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------|--------------|--------|
| <b>Risultato per azione attribuibile ai possessori di azioni ordinarie</b> |             |      |              |        |
| Base                                                                       | <b>0,22</b> | 0,12 | <b>1,27</b>  | (0,36) |
| Diluito                                                                    | <b>0,22</b> | 0,12 | <b>1,27</b>  | (0,36) |
| Dividendi pagati per azione ordinaria                                      | -           | -    | <b>0,132</b> | -      |

**Note:**

- (1) *Nel quarto trimestre e nell' 2021, la voce Altri, netti include una perdita ante imposte di 20 milioni di dollari e 138 milioni di dollari, rispettivamente, derivante dalla rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola Corporation (perdita ante imposte di 134 milioni di dollari e provento ante imposte di 134 milioni di dollari, rispettivamente, nel quarto trimestre e nell'esercizio 2020), costi di separazione e transazione di 148 milioni di dollari e 187 milioni di dollari, rispettivamente, sostenuti in relazione allo spin-off del Business di Iveco Group (la Scissione), e oneri pari a 51 milioni di dollari e 57 milioni di dollari, rispettivamente, per costi di transazione relativi all'acquisizione di Raven Industries, Inc., nonché un utile di 12 milioni di dollari derivante dalla rimisurazione al fair value della partecipazione in Monarch Tractor e una perdita di 25 milioni di dollari derivante dalla valutazione al loro valore recuperabile di alcune attività classificate come attività destinate alla vendita. Nell'esercizio 2021, la voce Altri, netti include anche un provento ante e post imposte di 42 milioni di dollari dalla vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco.*

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

| (in milioni di dollari)                                                     | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                               |                  |                  |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                                           | 6.006            | 8.785            |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                                       | 856              | 844              |
| Crediti da attività di finanziamento, netti                                 | 18.662           | 18.457           |
| Rimanenze, nette                                                            | 7.221            | 6.022            |
| Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo | 6.499            | 6.901            |
| Altre attività immateriali, nette                                           | 4.639            | 2.696            |
| Altri crediti e attività                                                    | 5.533            | 5.014            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                        | <b>49.416</b>    | <b>48.719</b>    |
| <b>PASSIVO</b>                                                              |                  |                  |
| Debiti finanziari                                                           | 23.745           | 26.053           |
| Altri debiti e passività                                                    | 18.818           | 17.637           |
| <b>Totale Passività</b>                                                     | <b>42.563</b>    | <b>43.690</b>    |
| <b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>                     | <b>45</b>        | <b>40</b>        |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                     | <b>6.808</b>     | <b>4.989</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                       | <b>49.416</b>    | <b>48.719</b>    |

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico esercizi 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

| (in milioni di dollari)                                                                                                       | 2021           | 2020           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Utile (perdita) netta                                                                                                         | 1.760          | (438)          |
| Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative    | 2.322          | 5.967          |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>                                                                  | <b>4.082</b>   | <b>5.529</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                           | <b>(5.001)</b> | <b>(2.750)</b> |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                               | <b>(1.445)</b> | <b>659</b>     |
| Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito | (403)          | 418            |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>                | <b>(2.767)</b> | <b>3.856</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                    | <b>9.629</b>   | <b>5.773</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>                     | <b>6.862</b>   | <b>9.629</b>   |

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Conto economico addizionale per il 4° trimestre 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

|                                                                                                                     | 4° Trimestre 2021                   |                    |                     |              | 4° Trimestre 2020                   |                    |                     |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------|
| (in milioni di dollari)                                                                                             | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni            | Consolidato  | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni            | Consolidato  |
| <b>Ricavi</b>                                                                                                       |                                     |                    |                     |              |                                     |                    |                     |              |
| Ricavi di vendita netti                                                                                             | 8.552                               | -                  | -                   | 8.552        | 8.035                               | -                  | -                   | 8.035        |
| Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi                                                              | 20                                  | 533                | (33) <sup>(2)</sup> | 520          | 18                                  | 485                | (37) <sup>(2)</sup> | 466          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                | <b>8.572</b>                        | <b>533</b>         | <b>(33)</b>         | <b>9.072</b> | <b>8.053</b>                        | <b>485</b>         | <b>(37)</b>         | <b>8.501</b> |
| <b>Costi e Oneri</b>                                                                                                |                                     |                    |                     |              |                                     |                    |                     |              |
| Costo del venduto                                                                                                   | 7.116                               | -                  | -                   | 7.116        | 6.621                               | -                  | -                   | 6.621        |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                                                         | 656                                 | 65                 | -                   | 721          | 560                                 | 84                 | -                   | 644          |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                                                         | 354                                 | -                  | -                   | 354          | 289                                 | -                  | -                   | 289          |
| Costi di ristrutturazione                                                                                           | 42                                  | -                  | -                   | 42           | 30                                  | -                  | -                   | 30           |
| Interessi passivi                                                                                                   | 75                                  | 103                | (33) <sup>(3)</sup> | 145          | 81                                  | 122                | (37) <sup>(3)</sup> | 166          |
| Altri, netti                                                                                                        | 257                                 | 241                | -                   | 498          | 303                                 | 218                | -                   | 521          |
| <b>TOTALE COSTI E ONERI</b>                                                                                         | <b>8.500</b>                        | <b>409</b>         | <b>(33)</b>         | <b>8.876</b> | <b>7.884</b>                        | <b>424</b>         | <b>(37)</b>         | <b>8.271</b> |
| UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE | <b>72</b>                           | <b>124</b>         | <b>-</b>            | <b>196</b>   | <b>169</b>                          | <b>61</b>          | <b>-</b>            | <b>230</b>   |
| Imposte                                                                                                             | 105                                 | (23)               | -                   | 82           | (19)                                | (9)                | -                   | (28)         |
| Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                             | 18                                  | 11                 | -                   | 29           | (23)                                | 8                  | -                   | (15)         |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA</b>                                                                                        | <b>195</b>                          | <b>112</b>         | <b>-</b>            | <b>307</b>   | <b>127</b>                          | <b>60</b>          | <b>-</b>            | <b>187</b>   |

**Note:**

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.

(2) Elisione degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.

(3) Elisione degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Conto economico addizionale per gli esercizi 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

|                                                                                                                     | 2021                                |                    |                      |               | 2020                                |                    |                      |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|
| (in milioni di dollari)                                                                                             | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni             | Consolidato   | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni             | Consolidato   |
| <b>Ricavi</b>                                                                                                       |                                     |                    |                      |               |                                     |                    |                      |               |
| Ricavi di vendita netti                                                                                             | 31.622                              | -                  | -                    | 31.622        | 24.285                              | -                  | -                    | 24.285        |
| Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi                                                              | 70                                  | 1.870              | (134) <sup>(2)</sup> | 1.806         | 61                                  | 1.823              | (137) <sup>(2)</sup> | 1.747         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                | <b>31.692</b>                       | <b>1.870</b>       | <b>(134)</b>         | <b>33.428</b> | <b>24.346</b>                       | <b>1.823</b>       | <b>(137)</b>         | <b>26.032</b> |
| <b>Costi e Oneri</b>                                                                                                |                                     |                    |                      |               |                                     |                    |                      |               |
| Costo del venduto                                                                                                   | 25.951                              | -                  | -                    | 25.951        | 21.327                              | -                  | -                    | 21.327        |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                                                         | 2.240                               | 203                | -                    | 2.443         | 1.849                               | 306                | -                    | 2.155         |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                                                         | 1.236                               | -                  | -                    | 1.236         | 932                                 | -                  | -                    | 932           |
| Costi di ristrutturazione                                                                                           | 74                                  | -                  | -                    | 74            | 49                                  | -                  | -                    | 49            |
| Interessi passivi                                                                                                   | 305                                 | 425                | (134) <sup>(3)</sup> | 596           | 305                                 | 510                | (137) <sup>(3)</sup> | 678           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                        | -                                   | -                  | -                    | -             | 585                                 | -                  | -                    | 585           |
| Altri, netti                                                                                                        | 420                                 | 728                | -                    | 1.148         | 108                                 | 703                | -                    | 811           |
| <b>TOTALE COSTI E ONERI</b>                                                                                         | <b>30.226</b>                       | <b>1.356</b>       | <b>(134)</b>         | <b>31.448</b> | <b>25.155</b>                       | <b>1.519</b>       | <b>(137)</b>         | <b>26.537</b> |
| UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE | <b>1.466</b>                        | <b>514</b>         | <b>-</b>             | <b>1.980</b>  | <b>(809)</b>                        | <b>304</b>         | <b>-</b>             | <b>(505)</b>  |
| Imposte                                                                                                             | (217)                               | (125)              | -                    | (342)         | 133                                 | (83)               | -                    | 50            |
| Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                             | 91                                  | 31                 | -                    | 122           | (11)                                | 28                 | -                    | 17            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA</b>                                                                                        | <b>1.340</b>                        | <b>420</b>         | <b>-</b>             | <b>1.760</b>  | <b>(687)</b>                        | <b>249</b>         | <b>-</b>             | <b>(438)</b>  |

**Note:**

(1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.

(2) Elisione degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.

(3) Elisione degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata addizionale al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

|                                                                             | 31 dicembre 2021                    |                    |                        |               | 31 dicembre 2020                    |                    |                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|------------------------|---------------|
| (in milioni di dollari)                                                     | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni               | Consolidato   | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni               | Consolidato   |
| <b>ATTIVO</b>                                                               |                                     |                    |                        |               |                                     |                    |                        |               |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                                           | 5.190                               | 816                | -                      | 6.006         | 8.017                               | 768                | -                      | 8.785         |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                                       | 146                                 | 710                | -                      | 856           | 99                                  | 745                | -                      | 844           |
| Crediti da attività di finanziamento, netti                                 | 1.104                               | 19.411             | (1.853) <sup>(2)</sup> | 18.662        | 902                                 | 19.428             | (1.873) <sup>(2)</sup> | 18.457        |
| Rimanenze, nette                                                            | 7.190                               | 31                 | -                      | 7.221         | 5.981                               | 41                 | -                      | 6.022         |
| Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo | 4.752                               | 1.747              | -                      | 6.499         | 4.987                               | 1.914              | -                      | 6.901         |
| Altre attività immateriali, nette                                           | 4.461                               | 178                | -                      | 4.639         | 2.522                               | 174                | -                      | 2.696         |
| Altri crediti e attività                                                    | 5.052                               | 738                | (257) <sup>(3)</sup>   | 5.533         | 4.600                               | 733                | (319) <sup>(3)</sup>   | 5.014         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                        | <b>27.895</b>                       | <b>23.631</b>      | <b>(2.110)</b>         | <b>49.416</b> | <b>27.108</b>                       | <b>23.803</b>      | <b>(2.192)</b>         | <b>48.719</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                              |                                     |                    |                        |               |                                     |                    |                        |               |
| Debiti finanziari                                                           | 6.163                               | 19.435             | (1.853) <sup>(2)</sup> | 23.745        | 8.288                               | 19.638             | (1.873) <sup>(2)</sup> | 26.053        |
| Altri debiti e passività                                                    | 17.833                              | 1.242              | (257) <sup>(3)</sup>   | 18.818        | 16.722                              | 1.234              | (319) <sup>(3)</sup>   | 17.637        |
| <b>Totale Passività</b>                                                     | <b>23.996</b>                       | <b>20.677</b>      | <b>(2.110)</b>         | <b>42.563</b> | <b>25.010</b>                       | <b>20.872</b>      | <b>(2.192)</b>         | <b>43.690</b> |
| <b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>                     | <b>45</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>               | <b>45</b>     | <b>40</b>                           | <b>-</b>           | <b>-</b>               | <b>40</b>     |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                     | <b>3.854</b>                        | <b>2.954</b>       | <b>-</b>               | <b>6.808</b>  | <b>2.058</b>                        | <b>2.931</b>       | <b>-</b>               | <b>4.989</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                       | <b>27.895</b>                       | <b>23.631</b>      | <b>(2.110)</b>         | <b>49.416</b> | <b>27.108</b>                       | <b>23.803</b>      | <b>(2.192)</b>         | <b>48.719</b> |

**Note:**

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.
- (3) Questa voce rappresenta principalmente la riclassifica dei crediti per imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e l'elisione delle attività intragruppo tra le Attività Finanziarie e i Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Rendiconto finanziario addizionale esercizi 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

|                                                                                                                               | 2021                                |                    |                           |                | 2020                                |                    |                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|
| (in milioni di dollari)                                                                                                       | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni                  | Consolidato    | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni                  | Consolidato    |
| Utile (perdita) netta                                                                                                         | 1.340                               | 420                | -                         | 1.760          | (687)                               | 249                | -                         | (438)          |
| Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative    | 1.767                               | 869                | (314) <sup>(2)</sup>      | 2.322          | 4.002                               | 2.117              | (152) <sup>(2)</sup>      | 5.967          |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>                                                                  | <b>3.107</b>                        | <b>1.289</b>       | <b>(314)</b>              | <b>4.082</b>   | <b>3.315</b>                        | <b>2.366</b>       | <b>(152)</b>              | <b>5.529</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                           | <b>(3.870)</b>                      | <b>(1.146)</b>     | <b>15</b> <sup>(3)</sup>  | <b>(5.001)</b> | <b>(1.697)</b>                      | <b>(1.068)</b>     | <b>15</b> <sup>(3)</sup>  | <b>(2.750)</b> |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                               | <b>(1.645)</b>                      | <b>(99)</b>        | <b>299</b> <sup>(4)</sup> | <b>(1.445)</b> | <b>1.563</b>                        | <b>(1.041)</b>     | <b>137</b> <sup>(4)</sup> | <b>659</b>     |
| Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito | (372)                               | (31)               | -                         | (403)          | 408                                 | 10                 | -                         | 418            |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>                | <b>(2.780)</b>                      | <b>13</b>          | <b>-</b>                  | <b>(2.767)</b> | <b>3.589</b>                        | <b>267</b>         | <b>-</b>                  | <b>3.856</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                    | <b>8.116</b>                        | <b>1.513</b>       | <b>-</b>                  | <b>9.629</b>   | <b>4.527</b>                        | <b>1.246</b>       | <b>-</b>                  | <b>5.773</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>                     | <b>5.336</b>                        | <b>1.526</b>       | <b>-</b>                  | <b>6.862</b>   | <b>8.116</b>                        | <b>1.513</b>       | <b>-</b>                  | <b>9.629</b>   |

**Note:**

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction, Commercial and Specialty Vehicles e Powertrain della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.
- (3) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali, che sono inclusi nelle disponibilità nette generate dalle attività operative delle Attività Industriali, al netto dell'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**  
**Altre informazioni economiche finanziarie**  
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione dell'Utile netto consolidato all'EBIT adjusted delle Attività Industriali per segmento in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                                                                | 4° T        |              |                                   |            |                                      | 2021       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                | Agriculture | Construction | Commercial and Specialty Vehicles | Powertrain | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale     |
| <b>Utile netto consolidato</b>                                                                                                 |             |              |                                   |            |                                      | <b>307</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |             |              |                                   |            |                                      | 82         |
| <b>Utile consolidato prima delle imposte</b>                                                                                   |             |              |                                   |            |                                      | <b>225</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |             |              |                                   |            |                                      | 112        |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |             |              |                                   |            |                                      | 23         |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |             |              |                                   |            |                                      | 55         |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |             |              |                                   |            |                                      | 21         |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |             |              |                                   |            |                                      | (37)       |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 12          | 2            | 28                                | -          | -                                    | 42         |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | -           | -            | -                                 | -          | 210                                  | 210        |
| Rettifica al fair value della partecipazione Nikola                                                                            | -           | -            | -                                 | -          | 20                                   | 20         |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>414</b>  | <b>20</b>    | <b>55</b>                         | <b>23</b>  | <b>(111)</b>                         | <b>401</b> |

  

|                                                                                                                                | 4° T        |              |                                   |            |                                      | 2020       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                | Agriculture | Construction | Commercial and Specialty Vehicles | Powertrain | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale     |
| <b>Utile netto consolidato</b>                                                                                                 |             |              |                                   |            |                                      | <b>187</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |             |              |                                   |            |                                      | (28)       |
| <b>Utile consolidato prima delle imposte</b>                                                                                   |             |              |                                   |            |                                      | <b>215</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |             |              |                                   |            |                                      | 60         |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |             |              |                                   |            |                                      | 9          |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |             |              |                                   |            |                                      | 63         |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |             |              |                                   |            |                                      | 23         |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |             |              |                                   |            |                                      | 99         |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |             |              |                                   |            |                                      |            |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 4           | 4            | 7                                 | 15         | -                                    | 30         |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | -           | -            | 24                                | -          | 1                                    | 25         |
| Rettifica al fair value della partecipazione Nikola                                                                            | -           | -            | -                                 | -          | 134                                  | 134        |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>379</b>  | <b>10</b>    | <b>110</b>                        | <b>110</b> | <b>(89)</b>                          | <b>520</b> |

(1) Nel quarto trimestre 2021 e 2020, questa voce include il provento ante imposte di 29 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica del 2018 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nel quarto trimestre 2021, questa voce include anche un provento ante imposte di 5 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4 anni l'impatto positivo di 101 milioni di dollari relativo alla modifica del 2021 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nel quarto trimestre 2020, questa voce includeva anche un onere ante imposte non-cash di 124 milioni di dollari relativo all'acquisto di contratti assicurativi al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.

(2) Nel quarto trimestre 2021, questa voce include anche 146 milioni di dollari di costi di separazione e di transizione sostenuti in relazione allo spin-off del Business di Iveco Group (la Scissione), un onere di 51 milioni di dollari per la transazione relativa all'acquisizione di Raven Industries, Inc., nonché un utile derivante dalla rimisurazione al fair value di 12 milioni di dollari della partecipazione in Monarch Tractor e una perdita di 25 milioni di dollari derivante dalla valutazione al loro valore recuperabile di alcune attività classificate come attività destinate alla vendita. Nel quarto trimestre 2020, questa voce includeva l'impatto negativo dal riconoscimento di costi da parte di una joint venture cinese, contabilizzata con il metodo del patrimonio netto, per l'adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte anticipate e per azioni di ristrutturazione.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**  
**Altre informazioni economiche finanziarie**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione dell'Utile netto consolidato all'EBIT adjusted delle Attività Industriali per segmento in conformità**
**agli U.S. GAAP**
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      | 2021         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|------------|--------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                                | Agriculture  | Construction | Commercial and Specialty Vehicles | Powertrain | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale       |
| <b>Utile netto consolidato</b>                                                                                                 |              |              |                                   |            |                                      | <b>1.760</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |              |              |                                   |            |                                      | (342)        |
| <b>Utile consolidato prima delle imposte</b>                                                                                   |              |              |                                   |            |                                      | <b>2.102</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |              |              |                                   |            |                                      | 420          |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |              |              |                                   |            |                                      | 125          |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |              |              |                                   |            |                                      | 235          |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      | 51           |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |              |              |                                   |            |                                      | (141)        |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 20           | 15           | 37                                | 2          | -                                    | 74           |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | -            | -            | (55)                              | -          | 255                                  | 200          |
| Rettifica al fair value della partecipazione Nikola                                                                            | -            | -            | -                                 | -          | 138                                  | 138          |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>1.810</b> | <b>90</b>    | <b>282</b>                        | <b>256</b> | <b>(324)</b>                         | <b>2.114</b> |
|                                                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      | 2020         |
|                                                                                                                                | Agriculture  | Construction | Commercial and Specialty Vehicles | Powertrain | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale       |
| <b>Utile (perdita) netta consolidata</b>                                                                                       |              |              |                                   |            |                                      | <b>(438)</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |              |              |                                   |            |                                      | 50           |
| <b>Utile (perdita) consolidato prima delle imposte</b>                                                                         |              |              |                                   |            |                                      | <b>(488)</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |              |              |                                   |            |                                      | 249          |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |              |              |                                   |            |                                      | 83           |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |              |              |                                   |            |                                      | 244          |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |              |              |                                   |            |                                      | 45           |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |              |              |                                   |            |                                      | 14           |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |              |              |                                   |            |                                      |              |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 13           | 9            | 11                                | 16         | -                                    | 49           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                                   | -            | -            | -                                 | -          | 585                                  | 585          |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | 176          | 72           | 313                               | -          | 8                                    | 569          |
| Rettifica al fair value della partecipazione Nikola                                                                            | -            | -            | -                                 | -          | (134)                                | (134)        |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>880</b>   | <b>(184)</b> | <b>(109)</b>                      | <b>233</b> | <b>(268)</b>                         | <b>552</b>   |

(1) Nell'esercizio 2021 e 2020, questa voce include il provento ante imposte di 119 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica del 2018 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2021, questa voce include anche un provento ante imposte di 5 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4 anni l'impatto positivo di 101 milioni di dollari relativo alla modifica del 2021 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2020, questa voce includeva anche un onere ante imposte non-cash di 124 milioni di dollari relativo all'acquisto di contratti assicurativi al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.

(2) Nell'esercizio 2021, questa voce include il provento ante e post imposte di 42 milioni di dollari per la vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco, così come l'impatto positivo di 13 milioni di dollari dalla vendita di partecipazioni da parte di una joint venture contabilizzata secondo il metodo del patrimonio netto, presentati nella colonna "Commercial and Specialty Vehicles". Questa voce include anche 185 milioni di dollari di costi di separazione e di transizione sostenuti in relazione allo spin-off del Business di Iveco Group (la Scissione), un onere di 57 milioni di dollari per la transazione relativa all'acquisizione di Raven Industries, Inc., nonché un utile derivante dalla rimisurazione al fair value di 12 milioni di dollari della partecipazione in Monarch Tractor e una perdita di 25 milioni di dollari derivante dalla valutazione al loro valore di recuperabile di alcune attività classificate come attività destinate alla vendita. Nell'esercizio 2020, questa voce includeva principalmente la svalutazione di attività immateriali e di altre attività pluriennali, costi per l'ottimizzazione di attività, e l'impatto negativo del riconoscimento di costi da parte di una joint venture cinese, contabilizzata con il metodo del patrimonio netto, per l'adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte anticipate e per azioni di ristrutturazione.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**  
**Altre informazioni economiche finanziarie**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione dell'Indebitamento totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto) in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                            | Consolidato      |                  | Attività Industriali |                  | Servizi Finanziari |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                            | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 | 31 dicembre 2021     | 31 dicembre 2020 | 31 dicembre 2021   | 31 dicembre 2020 |
| (Indebitamento) verso terzi                                | (23.745)         | (26.053)         | (5.365)              | (7.271)          | (18.380)           | (18.782)         |
| Debiti finanziari intersegment                             | -                | -                | (798)                | (1.017)          | (1.055)            | (856)            |
| <b>(Indebitamento) totale<sup>(1)</sup></b>                | <b>(23.745)</b>  | <b>(26.053)</b>  | <b>(6.163)</b>       | <b>(8.288)</b>   | <b>(19.435)</b>    | <b>(19.638)</b>  |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                          | 6.006            | 8.785            | 5.190                | 8.017            | 816                | 768              |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                      | 856              | 844              | 146                  | 99               | 710                | 745              |
| Crediti finanziari intersegment                            | -                | -                | 1.055                | 856              | 798                | 1.017            |
| Altre attività finanziarie correnti <sup>(2)</sup>         | 63               | 94               | 63                   | 94               | -                  | -                |
| Derivati a copertura del debito                            | (3)              | 8                | (3)                  | 8                | -                  | -                |
| <b>Liquidità netta (Indebitamento netto)<sup>(3)</sup></b> | <b>(16.823)</b>  | <b>(16.322)</b>  | <b>288</b>           | <b>786</b>       | <b>(17.111)</b>    | <b>(17.108)</b>  |

(1) L'Indebitamento totale delle Attività Industriali include i Debiti finanziari intersegment verso i Servizi Finanziari di 798 milioni di dollari e 1.017 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente. L'Indebitamento totale dei Servizi Finanziari include i Debiti finanziari intersegment verso le Attività Industriali di 1.055 milioni di dollari e 856 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente.

(2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(3) Il saldo netto di crediti/debiti finanziari intersegment registrato dai Servizi Finanziari relativamente alle Attività Industriali è di (257) milioni di dollari e di 161 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente.

**Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                    | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Disponibilità e mezzi equivalenti</b>           | <b>6.006</b>     | <b>8.785</b>     |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito              | 856              | 844              |
| Linee di credito disponibili                       | 5.224            | 6.148            |
| Altre attività finanziarie correnti <sup>(1)</sup> | 63               | 94               |
| <b>Liquidità disponibile</b>                       | <b>12.149</b>    | <b>15.871</b>    |

(1) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

**Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

| 01.01 - 31.12 |       |                                                                                          | 4° Trimestre |              |
|---------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 2021          | 2020  |                                                                                          | 2021         | 2020         |
| 786           | (854) | Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo  | 743          | (1.544)      |
| 2.114         | 552   | EBIT adjusted delle Attività Industriali                                                 | 401          | 520          |
| 608           | 627   | Ammortamento delle attività materiali e immateriali                                      | 158          | 169          |
| 271           | 284   | Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back                     | 68           | 86           |
| (559)         | (233) | Interessi e tasse pagate                                                                 | (121)        | (35)         |
| 94            | (445) | Variazioni in fondi rischi e oneri futuri e voci similari <sup>(1)</sup>                 | 3            | (60)         |
| (58)          | 1.828 | Variazione del capitale di funzionamento                                                 | 1.657        | 1.964        |
| 2.470         | 2.613 | <b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>                                    | <b>2.166</b> | <b>2.644</b> |
| (706)         | (481) | Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali <sup>(2)</sup> | (345)        | (253)        |
| (13)          | (206) | Altre variazioni                                                                         | 21           | (26)         |
| 1.751         | 1.926 | <b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>                                         | <b>1.842</b> | <b>2.365</b> |
| (188)         | (8)   | Aumenti di capitale e dividendi                                                          | (4)          | (4)          |
| (2.061)       | (278) | Differenze cambio di conversione e altro <sup>(3)</sup>                                  | (2.293)      | (31)         |
| (498)         | 1.640 | <b>Variazione Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali</b>       | <b>(455)</b> | <b>2.330</b> |
| 288           | 786   | Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo   | 288          | 786          |

(1) Include altre poste di cash flow relative al leasing operativo e al buy-back.

(2) Esclusi beni ceduti in buy-back e beni in leasing operativo.

(3) Nel quarto trimestre 2021, questa voce include il cash-out di 2.246 milioni di dollari per l'acquisizione del 100% della partecipazione di Raven Industries, Inc. e di 82 milioni di dollari per l'acquisizione del 90% di partecipazione in Sampierana S.p.A. Nell'esercizio 2021, questa voce include il cash-out di 2.246 milioni di dollari per l'acquisizione del 100% della partecipazione di Raven Industries, Inc. e 86 milioni di dollari per l'acquisizione del 90% di partecipazione in Sampierana, nonché l'onere di 8 milioni di dollari relativo al riacquisto di obbligazioni.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Altre informazioni economiche finanziarie**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free cash flow delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

| 01.01 - 31.12 |                |                                                                                                       | 4° Trimestre |              |
|---------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 2021          | 2020           |                                                                                                       | 2021         | 2020         |
| <b>4.082</b>  | <b>5.529</b>   | <b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative</b>                              | <b>2.190</b> | <b>2.766</b> |
| <b>(975)</b>  | <b>(2.214)</b> | Meno: disponibilità nette delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni | <b>94</b>    | <b>256</b>   |
| <b>91</b>     | <b>(15)</b>    | Variazione dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali e altro                     | <b>99</b>    | <b>(24)</b>  |
| <b>(728)</b>  | <b>(687)</b>   | Investimenti in buy-back e beni in leasing operativo delle Attività Industriali                       | <b>(217)</b> | <b>(354)</b> |
| <b>2.470</b>  | <b>2.613</b>   | <b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>                                                 | <b>2.166</b> | <b>2.644</b> |
| <b>(706)</b>  | <b>(481)</b>   | Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali  | <b>(345)</b> | <b>(253)</b> |
| <b>(13)</b>   | <b>(206)</b>   | Altre variazioni <sup>(1)</sup>                                                                       | <b>21</b>    | <b>(26)</b>  |
| <b>1.751</b>  | <b>1.926</b>   | <b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>                                                      | <b>1.842</b> | <b>2.365</b> |

(1) Questa voce include principalmente la variazione nei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

**Riconciliazione dell'Utile netto adjusted e delle imposte adjusted all'Utile (perdita) netta e alle imposte e calcolo del risultato diluito per azione adjusted e dell'aliquota fiscale effettiva adjusted in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari, fatta eccezione per i dati per azione)*

| 01.01 - 31.12                                                                                                                                              |              |                                                                                                                                                                      | 4° Trimestre |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 2021                                                                                                                                                       | 2020         |                                                                                                                                                                      | 2021         | 2020         |
| <b>1.760</b>                                                                                                                                               | <b>(438)</b> | <b>Utile (perdita) netta</b>                                                                                                                                         | <b>307</b>   | <b>187</b>   |
| <b>311</b>                                                                                                                                                 | <b>1.051</b> | Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)                   | <b>240</b>   | <b>261</b>   |
| <b>(13)</b>                                                                                                                                                | <b>24</b>    | Rettifiche che impattano la quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                                                  | <b>-</b>     | <b>24</b>    |
| <b>(178)</b>                                                                                                                                               | <b>(200)</b> | Rettifiche che impattano le Imposte (b)                                                                                                                              | <b>(200)</b> | <b>(40)</b>  |
| <b>1.880</b>                                                                                                                                               | <b>437</b>   | <b>Utile (perdita) netta adjusted</b>                                                                                                                                | <b>347</b>   | <b>432</b>   |
| <b>1.843</b>                                                                                                                                               | <b>379</b>   | Utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V.                                                                                                  | <b>342</b>   | <b>409</b>   |
| <b>1.361</b>                                                                                                                                               | <b>1.352</b> | Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)                                                                                                 | <b>1.363</b> | <b>1.353</b> |
| <b>1,35</b>                                                                                                                                                | <b>0,28</b>  | <b>Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)</b>                                                                                                            | <b>0,25</b>  | <b>0,30</b>  |
| <b>1.980</b>                                                                                                                                               | <b>(505)</b> | <b>Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>                                           | <b>196</b>   | <b>230</b>   |
| <b>311</b>                                                                                                                                                 | <b>1.051</b> | Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)                   | <b>240</b>   | <b>261</b>   |
| <b>2.291</b>                                                                                                                                               | <b>546</b>   | <b>Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate adjusted (A)</b>                              | <b>436</b>   | <b>491</b>   |
| <b>(342)</b>                                                                                                                                               | <b>50</b>    | <b>Imposte</b>                                                                                                                                                       | <b>82</b>    | <b>(28)</b>  |
| <b>(178)</b>                                                                                                                                               | <b>(200)</b> | Rettifiche che impattano le imposte (b)                                                                                                                              | <b>(200)</b> | <b>(40)</b>  |
| <b>(520)</b>                                                                                                                                               | <b>(150)</b> | <b>Imposte adjusted (B)</b>                                                                                                                                          | <b>(118)</b> | <b>(68)</b>  |
| <b>23%</b>                                                                                                                                                 | <b>27%</b>   | <b>Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A)</b>                                                                                                                   | <b>27%</b>   | <b>14%</b>   |
| <b>a) Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e nelle controllate</b> |              |                                                                                                                                                                      |              |              |
| <b>138</b>                                                                                                                                                 | <b>(134)</b> | Rimisurazione al fair value della partecipazione in Nikola                                                                                                           | <b>20</b>    | <b>134</b>   |
| <b>74</b>                                                                                                                                                  | <b>49</b>    | Costi di ristrutturazione                                                                                                                                            | <b>42</b>    | <b>30</b>    |
| <b>8</b>                                                                                                                                                   | <b>-</b>     | Onere sul riacquisto di obbligazioni                                                                                                                                 | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>(119)</b>                                                                                                                                               | <b>(119)</b> | Provento ante imposte relativo alla modifica 2018 di un piano healthcare negli Stati Uniti                                                                           | <b>(29)</b>  | <b>(29)</b>  |
| <b>(5)</b>                                                                                                                                                 | <b>-</b>     | Provento ante imposte relativo alla modifica 2021 di un piano healthcare negli Stati Uniti                                                                           | <b>(5)</b>   | <b>-</b>     |
| <b>-</b>                                                                                                                                                   | <b>125</b>   | Onere ante imposte relativo all'acquisto di contratti assicurativi al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti                 | <b>-</b>     | <b>125</b>   |
| <b>-</b>                                                                                                                                                   | <b>585</b>   | Svalutazione dell'avviamento                                                                                                                                         | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>-</b>                                                                                                                                                   | <b>255</b>   | Svalutazione di altre attività                                                                                                                                       | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>-</b>                                                                                                                                                   | <b>282</b>   | Oneri relativi all'ottimizzazione del portafoglio di attività relative a veicoli ceduti in buy-back                                                                  | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>187</b>                                                                                                                                                 | <b>8</b>     | Costi per lo spin-off                                                                                                                                                | <b>148</b>   | <b>1</b>     |
| <b>(42)</b>                                                                                                                                                | <b>-</b>     | Provento dalla vendita del 30,1% della partecipazione in Naveco                                                                                                      | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>57</b>                                                                                                                                                  | <b>-</b>     | Costi di transazione per l'acquisizione di Raven Industries                                                                                                          | <b>51</b>    | <b>-</b>     |
| <b>(12)</b>                                                                                                                                                | <b>-</b>     | Rimisurazione al fair value della partecipazione in Monarch Tractor                                                                                                  | <b>(12)</b>  | <b>-</b>     |
| <b>25</b>                                                                                                                                                  | <b>-</b>     | Svalutazione di alcune attività destinate alla vendita                                                                                                               | <b>25</b>    | <b>-</b>     |
| <b>311</b>                                                                                                                                                 | <b>1.051</b> | <b>Totale</b>                                                                                                                                                        | <b>240</b>   | <b>261</b>   |
| <b>b) Rettifiche che impattano le Imposte</b>                                                                                                              |              |                                                                                                                                                                      |              |              |
| <b>(7)</b>                                                                                                                                                 | <b>(106)</b> | Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate | <b>(16)</b>  | <b>(32)</b>  |
| <b>(161)</b>                                                                                                                                               | <b>(82)</b>  | Adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte differite                                                                                        | <b>(161)</b> | <b>-</b>     |
| <b>(10)</b>                                                                                                                                                | <b>(12)</b>  | Altre                                                                                                                                                                | <b>(23)</b>  | <b>(8)</b>   |
| <b>(178)</b>                                                                                                                                               | <b>(200)</b> | <b>Totale</b>                                                                                                                                                        | <b>(200)</b> | <b>(40)</b>  |

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**

**Conto economico pro forma combinato sintetico per gli esercizi 2021 e 2020**

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

| (in milioni di dollari)                                                                                                    | 2021          | 2020          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Ricavi</b>                                                                                                              |               |               |
| Ricavi di vendita netti                                                                                                    | 17.802        | 13.083        |
| Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi                                                                     | 1.694         | 1.696         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                       | <b>19.496</b> | <b>14.779</b> |
| <b>Costi e Oneri</b>                                                                                                       |               |               |
| Costo del venduto                                                                                                          | 14.109        | 11.152        |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                                                                | 1.454         | 1.296         |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                                                                | 642           | 493           |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                  | 35            | 22            |
| Interessi passivi                                                                                                          | 549           | 660           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                               | -             | 585           |
| Altri, netti                                                                                                               | 768           | 750           |
| <b>TOTALE COSTI E ONERI</b>                                                                                                | <b>17.557</b> | <b>14.958</b> |
| <b>UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE</b> | <b>1.939</b>  | <b>(179)</b>  |
| Imposte                                                                                                                    | (229)         | (85)          |
| Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                                    | 91            | 66            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA</b>                                                                                               | <b>1.801</b>  | <b>(198)</b>  |
| Utile netto attribuibile alle interessenze di pertinenza di terzi                                                          | 9             | 14            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA ATTRIBUIBILE A CNH INDUSTRIAL N.V.</b>                                                            | <b>1.792</b>  | <b>(212)</b>  |
| <b>(in dollari)</b>                                                                                                        |               |               |
| <b>Risultato per azione attribuibile ai possessori di azioni ordinarie</b>                                                 |               |               |
| Base                                                                                                                       | 1,32          | (0,16)        |
| Diluito                                                                                                                    | 1,32          | (0,16)        |
| Dividendi pagati per azione ordinaria                                                                                      |               | -             |

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**

**Situazione patrimoniale-finanziaria pro forma combinata sintetica al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020**

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

| (in milioni di dollari)                                                     | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                               |                  |                  |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                                           | 5.044            | 8.199            |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                                       | 801              | 788              |
| Crediti finanziari da Iveco Group                                           | 3.484            | 3.146            |
| Crediti da attività di finanziamento, netti                                 | 15.376           | 14.994           |
| Rimanenze, nette                                                            | 4.216            | 3.260            |
| Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo | 3.213            | 3.358            |
| Altre attività immateriali, nette                                           | 4.417            | 2.490            |
| Altri crediti e attività                                                    | 2.936            | 2.243            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                        | <b>39.487</b>    | <b>38.478</b>    |
| <b>PASSIVO</b>                                                              |                  |                  |
| Debiti finanziari verso Iveco Group                                         | 3.986            | 4.348            |
| Altri debiti finanziari                                                     | 20.897           | 22.932           |
| Altri debiti e passività                                                    | 9.405            | 7.990            |
| <b>Totale Passività</b>                                                     | <b>34.288</b>    | <b>35.270</b>    |
| <b>Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili</b>                     | <b>45</b>        | <b>40</b>        |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                     | <b>5.154</b>     | <b>3.168</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                       | <b>39.487</b>    | <b>38.478</b>    |

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**

**Rendiconto finanziario pro forma combinato sintetico esercizio 2021 e 2020**

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

| (in milioni di dollari)                                                                                                       | 2021           | 2020           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Utile (perdita) netta                                                                                                         | 1.801          | (198)          |
| Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative    | 1.397          | 4.387          |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>                                                                  | <b>3.198</b>   | <b>4.189</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                           | <b>(4.570)</b> | <b>(1.955)</b> |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                               | <b>(1.399)</b> | <b>1.066</b>   |
| Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito | (371)          | 382            |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>                | <b>(3.142)</b> | <b>3.682</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                    | <b>8.987</b>   | <b>5.305</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>                     | <b>5.845</b>   | <b>8.987</b>   |

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**

**Conto economico addizionale pro forma combinato per gli esercizi 2021 e 2020**

(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)

|                                                                                                                     | 2021                                |                    |                     |               | 2020                                |                    |                     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------|
| (in milioni di dollari)                                                                                             | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni            | Consolidato   | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni            | Consolidato   |
| <b>Ricavi</b>                                                                                                       |                                     |                    |                     |               |                                     |                    |                     |               |
| Ricavi di vendita netti                                                                                             | 17.802                              | -                  | -                   | 17.802        | 13.083                              | -                  | -                   | 13.083        |
| Proventi finanziari, interessi attivi e altri proventi                                                              | 59                                  | 1.672              | (37) <sup>(2)</sup> | 1.694         | 67                                  | 1.660              | (31) <sup>(2)</sup> | 1.696         |
| <b>TOTALE RICAVI</b>                                                                                                | <b>17.861</b>                       | <b>1.672</b>       | <b>(37)</b>         | <b>19.496</b> | <b>13.150</b>                       | <b>1.660</b>       | <b>(31)</b>         | <b>14.779</b> |
| <b>Costi e Oneri</b>                                                                                                |                                     |                    |                     |               |                                     |                    |                     |               |
| Costo del venduto                                                                                                   | 14.109                              | -                  | -                   | 14.109        | 11.152                              | -                  | -                   | 11.152        |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                                                         | 1.327                               | 127                | -                   | 1.454         | 1.108                               | 188                | -                   | 1.296         |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                                                         | 642                                 | -                  | -                   | 642           | 493                                 | -                  | -                   | 493           |
| Costi di ristrutturazione                                                                                           | 35                                  | -                  | -                   | 35            | 22                                  | -                  | -                   | 22            |
| Interessi passivi                                                                                                   | 177                                 | 409                | (37) <sup>(3)</sup> | 549           | 206                                 | 485                | (31) <sup>(3)</sup> | 660           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                        | -                                   | -                  | -                   | -             | 585                                 | -                  | -                   | 585           |
| Altri, netti                                                                                                        | 73                                  | 695                | -                   | 768           | 78                                  | 672                | -                   | 750           |
| <b>TOTALE COSTI E ONERI</b>                                                                                         | <b>16.363</b>                       | <b>1.231</b>       | <b>(37)</b>         | <b>17.557</b> | <b>13.644</b>                       | <b>1.345</b>       | <b>(31)</b>         | <b>14.958</b> |
| UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE E DELLA QUOTA NEL RISULTATO DELLE CONTROLLATE NON CONSOLIDATE E DELLE COLLEGATE | <b>1.498</b>                        | <b>441</b>         | -                   | <b>1.939</b>  | <b>(494)</b>                        | <b>315</b>         | -                   | <b>(179)</b>  |
| Imposte                                                                                                             | (122)                               | (107)              | -                   | (229)         | -                                   | (85)               | -                   | (85)          |
| Quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                             | 76                                  | 15                 | -                   | 91            | 53                                  | 13                 | -                   | 66            |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTA</b>                                                                                        | <b>1.452</b>                        | <b>349</b>         | -                   | <b>1.801</b>  | <b>(441)</b>                        | <b>243</b>         | -                   | <b>(198)</b>  |

**Note:**

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Elisione degli interessi attivi dei Servizi Finanziari maturati verso le Attività Industriali.
- (3) Elisione degli interessi passivi delle Attività Industriali verso i Servizi Finanziari

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**
**Situazione patrimoniale-finanziaria pro forma combinata sintetica addizionale al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

| (in milioni di dollari)                                                     | 31 dicembre 2021                    |                    |                             |               | 31 dicembre 2020                    |                    |                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|
|                                                                             | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni                    | Consolidato   | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni             | Consolidato   |
| <b>ATTIVO</b>                                                               |                                     |                    |                             |               |                                     |                    |                      |               |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                                           | 4.386                               | 658                | -                           | 5.044         | 7.507                               | 692                | -                    | 8.199         |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                                       | 128                                 | 673                | -                           | 801           | 85                                  | 703                | -                    | 788           |
| Crediti finanziari da Iveco Group                                           | 3.430                               | 54                 | -                           | 3.484         | 3.078                               | 68                 | -                    | 3.146         |
| Crediti da attività di finanziamento, netti                                 | 199                                 | 15.508             | (331) <sup>(2)</sup>        | 15.376        | 342                                 | 15.473             | (821) <sup>(2)</sup> | 14.994        |
| Rimanenze, nette                                                            | 4.187                               | 29                 | -                           | 4.216         | 3.221                               | 39                 | -                    | 3.260         |
| Immobili, impianti e macchinari, netti e Beni concessi in leasing operativo | 1.504                               | 1.709              | -                           | 3.213         | 1.498                               | 1.860              | -                    | 3.358         |
| Altre attività immateriali, nette                                           | 4.255                               | 162                | -                           | 4.417         | 2.332                               | 158                | -                    | 2.490         |
| Altri crediti e attività                                                    | 2.769                               | 344                | (177) <sup>(3)</sup>        | 2.936         | 2.108                               | 347                | (212) <sup>(3)</sup> | 2.243         |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                        | <b>20.858</b>                       | <b>19.137</b>      | <b>(508) <sup>(3)</sup></b> | <b>39.487</b> | <b>20.171</b>                       | <b>19.340</b>      | <b>(1.033)</b>       | <b>38.478</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                              |                                     |                    |                             |               |                                     |                    |                      |               |
| Debiti finanziari verso Iveco Group                                         | 3.764                               | 222                | -                           | 3.986         | 4.169                               | 179                | -                    | 4.348         |
| Altri debiti finanziari                                                     | 5.485                               | 15.743             | (331) <sup>(2)</sup>        | 20.897        | 7.734                               | 16.021             | (823) <sup>(2)</sup> | 22.932        |
| Altri debiti e passività                                                    | 8.539                               | 1.043              | (177) <sup>(3)</sup>        | 9.405         | 7.141                               | 1.059              | (210) <sup>(3)</sup> | 7.990         |
| <b>Totale Passività</b>                                                     | <b>17.788</b>                       | <b>17.008</b>      | <b>(508)</b>                | <b>34.288</b> | <b>19.044</b>                       | <b>17.259</b>      | <b>(1.033)</b>       | <b>35.270</b> |
| Interessenze di pertinenza di terzi riscattabili                            | 45                                  | -                  | -                           | 45            | 40                                  | -                  | -                    | 40            |
| <b>Patrimonio netto</b>                                                     | <b>3.025</b>                        | <b>2.129</b>       | <b>-</b>                    | <b>5.154</b>  | <b>1.087</b>                        | <b>2.081</b>       | <b>-</b>             | <b>3.168</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                       | <b>20.858</b>                       | <b>19.137</b>      | <b>(508)</b>                | <b>39.487</b> | <b>20.171</b>                       | <b>19.340</b>      | <b>(1.033)</b>       | <b>38.478</b> |

**Note:**

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Questa voce include l'elisione dei crediti/debiti tra le Attività Industriali e i Servizi Finanziari.
- (3) Questa voce rappresenta principalmente la riclassifica dei crediti per imposte anticipate/debiti per imposte differite nella stessa giurisdizione e l'elisione delle attività intragruppo tra le Attività Finanziarie e i Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**
**Rendiconto finanziario pro forma combinato sintetico addizionale**
**2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, U.S. GAAP)*

| (in milioni di dollari)                                                                                                       | 2021                                |                    |                           |                | 2020                                |                    |                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|
|                                                                                                                               | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni                  | Consolidato    | Attività Industriali <sup>(1)</sup> | Servizi Finanziari | Elisioni                  | Consolidato    |
| Utile (perdita) netta                                                                                                         | 1.452                               | 349                | -                         | 1.801          | (441)                               | 243                | -                         | (198)          |
| Rettifiche per riconciliare l'utile (perdita) netta alle disponibilità nette generate (assorbite) dalle attività operative    | 799                                 | 909                | (311) <sup>(2)</sup>      | 1.397          | 2.775                               | 1.763              | (151) <sup>(2)</sup>      | 4.387          |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE</b>                                                                  | <b>2.251</b>                        | <b>1.258</b>       | <b>(311)</b>              | <b>3.198</b>   | <b>2.334</b>                        | <b>2.006</b>       | <b>(151)</b>              | <b>4.189</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE ASSORBITE DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                           | <b>(3.347)</b>                      | <b>(1.233)</b>     | <b>10</b> <sup>(3)</sup>  | <b>(4.570)</b> | <b>(955)</b>                        | <b>(1.015)</b>     | <b>15</b> <sup>(3)</sup>  | <b>(1.955)</b> |
| <b>DISPONIBILITÀ NETTE GENERATE (ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                               | <b>(1.628)</b>                      | <b>(72)</b>        | <b>301</b> <sup>(4)</sup> | <b>(1.399)</b> | <b>1.605</b>                        | <b>(675)</b>       | <b>136</b> <sup>(4)</sup> | <b>1.066</b>   |
| Effetto delle differenze cambi di conversione sulle disponibilità e mezzi equivalenti e disponibilità ad utilizzo predefinito | (354)                               | (17)               | -                         | (371)          | 386                                 | (4)                | -                         | 382            |
| <b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO</b>                | <b>(3.078)</b>                      | <b>(64)</b>        | <b>-</b>                  | <b>(3.142)</b> | <b>3.370</b>                        | <b>312</b>         | <b>-</b>                  | <b>3.682</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                    | <b>7.592</b>                        | <b>1.395</b>       | <b>-</b>                  | <b>8.987</b>   | <b>4.222</b>                        | <b>1.083</b>       | <b>-</b>                  | <b>5.305</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI E DISPONIBILITÀ AD UTILIZZO PREDEFINITO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>                     | <b>4.514</b>                        | <b>1.331</b>       | <b>-</b>                  | <b>5.845</b>   | <b>7.592</b>                        | <b>1.395</b>       | <b>-</b>                  | <b>8.987</b>   |

**Notes:**

- (1) Le Attività Industriali rappresentano l'impresa senza i Servizi Finanziari. Le Attività Industriali comprendono i segmenti Agriculture, Construction della Società, e altre poste Corporate, attività, passività, ricavi e costi non riflessi nei Servizi Finanziari.
- (2) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali.
- (3) Questa voce include l'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.
- (4) Questa voce include l'elisione dei dividendi dai Servizi Finanziari alle Attività Industriali, che sono inclusi nelle disponibilità nette generate dalle attività operative delle Attività Industriali, al netto dell'elisione dei versamenti in capitale dalle Attività Industriali ai Servizi Finanziari.

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**
**Altre informazioni economiche-finanziarie pro forma addizionali**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione dell'Utile netto consolidato all'EBIT adjusted delle Attività Industriali per segmento in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                                                                |              |              |                                      | 2021         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                                | Agriculture  | Construction | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale       |
| <b>Utile netto consolidato</b>                                                                                                 |              |              |                                      | <b>1.801</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |              |              |                                      | (229)        |
| <b>Utile consolidato prima delle imposte</b>                                                                                   |              |              |                                      | <b>2.030</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |              |              |                                      |              |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |              |              |                                      | 349          |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |              |              |                                      | 107          |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |              |              |                                      |              |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |              |              |                                      | 118          |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |              |              |                                      | 1            |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |              |              |                                      | (143)        |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |              |              |                                      |              |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 20           | 15           | -                                    | 35           |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | -            | -            | 178                                  | 178          |
| <b>Adjusted EBIT delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>1.810</b> | <b>90</b>    | <b>(137)</b>                         | <b>1.763</b> |
|                                                                                                                                |              |              |                                      |              |
|                                                                                                                                | Agriculture  | Construction | Poste non allocate, elisioni e altre | Totale       |
| <b>Utile (perdita) netto consolidato</b>                                                                                       |              |              |                                      | <b>(198)</b> |
| <i>Meno: Imposte consolidate</i>                                                                                               |              |              |                                      | (85)         |
| <b>Utile (perdita) consolidato prima delle imposte</b>                                                                         |              |              |                                      | <b>(113)</b> |
| <i>Meno: Financial Services</i>                                                                                                |              |              |                                      |              |
| Financial Services Utile netto                                                                                                 |              |              |                                      | 243          |
| Financial Services Imposte                                                                                                     |              |              |                                      | 85           |
| <i>Storno dei seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                                  |              |              |                                      |              |
| Interessi passivi, al netto degli interessi attivi e delle eliminazioni                                                        |              |              |                                      | 140          |
| (Utili) perdite su cambio netti                                                                                                |              |              |                                      | 12           |
| Componenti finanziari e costi non correnti dei piani pensione e altri benefici successivi al rapporto di lavoro <sup>(1)</sup> |              |              |                                      | 9            |
| <i>Rettifiche per i seguenti valori delle Attività Industriali:</i>                                                            |              |              |                                      |              |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                      | 13           | 9            | -                                    | 22           |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                                   | -            | -            | 585                                  | 585          |
| Altre componenti rare <sup>(2)</sup>                                                                                           | 176          | 72           | 8                                    | 256          |
| <b>Adjusted EBIT delle Attività Industriali</b>                                                                                | <b>880</b>   | <b>(184)</b> | <b>(113)</b>                         | <b>583</b>   |

(1) Nell'esercizio 2021 e 2020, questa voce include il provento ante imposte di 119 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4,5 anni l'impatto positivo di 527 milioni di dollari relativo alla modifica del 2018 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2021, questa voce include anche un provento ante imposte di 5 milioni di dollari derivante dal riversare a conto economico in circa 4 anni dell'impatto positivo di 101 milioni di dollari relativo alla modifica del 2021 di un piano di healthcare negli Stati Uniti. Nell'esercizio 2020, questa voce includeva anche un onere ante imposte non-cash di 124 milioni di dollari relativo all'acquisto di contratti assicurativi al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti.

(2) Nell'esercizio 2021, questa voce include 133 milioni di dollari di costi di separazione e di transizione sostenuti in relazione allo spin-off del Business di Iveco Group (la Scissione), un onere di 57 milioni di dollari per la transazione relativa all'acquisizione di Raven Industries, Inc., nonché un utile derivante dalla rimisurazione al fair value di 12 milioni di dollari della partecipazione in Monarch Tractor. Nell'esercizio 2020, questa voce includeva principalmente la svalutazione di attività immateriali e di altre attività pluriennali.

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**
**Altre informazioni economiche-finanziarie pro forma addizionali**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione dell' (Indebitamento) totale alla Liquidità netta (Indebitamento netto) in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                            | Consolidato      |                  | Attività Industriali |                  | Servizi Finanziari |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                            | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 | 31 dicembre 2021     | 31 dicembre 2020 | 31 dicembre 2021   | 31 dicembre 2020 |
| (Indebitamento) verso terzi                                | (20.897)         | (22.932)         | (5.335)              | (7.233)          | (15.562)           | (15.699)         |
| (Debiti) finanziari intersegment                           | -                | -                | (150)                | (501)            | (181)              | (322)            |
| (Debiti) finanziari verso Iveco Group                      | (3.986)          | (4.348)          | (3.764)              | (4.169)          | (222)              | (179)            |
| <b>(Indebitamento) totale<sup>(1)</sup></b>                | <b>(24.883)</b>  | <b>(27.280)</b>  | <b>(9.249)</b>       | <b>(11.903)</b>  | <b>(15.965)</b>    | <b>(16.200)</b>  |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                          | 5.044            | 8.199            | 4.386                | 7.507            | 658                | 692              |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito                      | 801              | 788              | 128                  | 85               | 673                | 703              |
| Crediti finanziari intersegment                            | -                | -                | 181                  | 322              | 150                | 501              |
| Crediti finanziari verso Iveco Group                       | 3.484            | 3.146            | 3.430                | 3.078            | 54                 | 68               |
| Altre attività finanziarie correnti <sup>(2)</sup>         | 1                | 10               | 1                    | 10               | -                  | -                |
| Derivati a copertura del debito                            | (3)              | 8                | (3)                  | 8                | -                  | -                |
| <b>Liquidità netta (Indebitamento netto)<sup>(3)</sup></b> | <b>(15.556)</b>  | <b>(15.129)</b>  | <b>(1.126)</b>       | <b>(893)</b>     | <b>(14.430)</b>    | <b>(14.236)</b>  |

(1) L' (Indebitamento) totale delle Attività Industriali include i Debiti finanziari intersegment verso i Servizi Finanziari di 150 milioni di dollari e 501 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente. L' (Indebitamento) totale dei Servizi Finanziari include i Debiti finanziari intersegment verso le Attività Industriali di 181 milioni di dollari e 322 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente.

(2) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

(3) Il saldo netto di crediti(debiti) finanziari intersegment registrato dai Servizi Finanziari relativamente alle Attività Industriali è di 31 milioni di dollari e di 179 milioni di dollari al 31 dicembre 2021 e 2020, rispettivamente.

**Riconciliazione delle Disponibilità e mezzi equivalenti alla Liquidità disponibile in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                    | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Disponibilità e mezzi equivalenti                  | 5.044            | 8.199            |
| Disponibilità ad utilizzo predefinito              | 801              | 788              |
| Linee di credito disponibili                       | 5.177            | 6.089            |
| Altre attività finanziarie correnti <sup>(1)</sup> | 1                | 10               |
| (Debiti) netti verso Iveco Group                   | (502)            | (1.202)          |
| <b>Liquidità disponibile</b>                       | <b>10.521</b>    | <b>13.884</b>    |

(1) Questa voce include depositi e investimenti a breve termine verso controparti con rating elevato.

**Variazione della Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                          | 2021           | 2020         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali all'inizio del periodo  | (893)          | (2.575)      |
| EBIT adjusted delle Attività Industriali                                                 | 1.763          | 583          |
| Ammortamento delle attività materiali e immateriali                                      | 293            | 296          |
| Ammortamento dei beni dati in leasing operativo e ceduti in buy-back                     | 2              | 2            |
| Interessi e tasse pagate                                                                 | (376)          | (144)        |
| Variazioni in fondi rischi e oneri futuri e voci similari <sup>(1)</sup>                 | 395            | 36           |
| Variazione del capitale di funzionamento                                                 | 248            | 1.554        |
| <b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>                                    | <b>2.325</b>   | <b>2.327</b> |
| Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali <sup>(2)</sup> | (360)          | (229)        |
| Altre variazioni                                                                         | (37)           | (10)         |
| <b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>                                         | <b>1.928</b>   | <b>2.088</b> |
| Aumenti di capitale e dividendi                                                          | (188)          | (8)          |
| Differenze cambio di conversione e altro <sup>(3)</sup>                                  | (1.973)        | (398)        |
| <b>Variazione Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali</b>       | <b>(233)</b>   | <b>1.682</b> |
| Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali alla fine del periodo   | <b>(1.126)</b> | <b>(893)</b> |

(1) Include altre poste di cash flow relative al leasing operativo e al buy-back.

(2) Esclusi beni ceduti in buy-back e beni in leasing operativo.

(3) Nell'esercizio 2021, questa voce include il cash-out di 2.246 milioni di dollari per l'acquisizione del 100% della partecipazione in Raven Industries, Inc. e 86 milioni di dollari per l'acquisizione del 90% di partecipazione in Sampierana, nonché l'onere di 8 milioni di dollari relativo al riacquisto di obbligazioni.

**CNH INDUSTRIAL ESCLUSO IVECO GROUP**
**Altre informazioni economiche-finanziarie pro forma addizionali**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Riconciliazione delle Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative al Free cash flow delle Attività Industriali in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                                       | 2021         | 2020         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Disponibilità nette generate (assorbite) dalle Attività Operative</b>                              | <b>3.198</b> | <b>4.189</b> |
| Meno: disponibilità nette delle Attività Operative dei Servizi Finanziari al netto delle eliminazioni | (947)        | (1.855)      |
| Variazione dei derivati a copertura del debito delle Attività Industriali e altro                     | 93           | 9            |
| Investimenti in buy-back e beni in leasing operativo delle Attività Industriali                       | (19)         | (16)         |
| <b>Cash flow operativo delle Attività Industriali</b>                                                 | <b>2.325</b> | <b>2.327</b> |
| Investimenti in immobili, impianti e macchinari e in attività immateriali delle Attività Industriali  | (360)        | (229)        |
| Altre variazioni <sup>(1)</sup>                                                                       | (37)         | (10)         |
| <b>Free cash flow delle Attività Industriali</b>                                                      | <b>1.928</b> | <b>2.088</b> |

(1) Questa voce include principalmente la variazione nei crediti finanziari intersegment e gli incrementi di capitale nelle partecipazioni intersegment.

**Riconciliazione dell'Utile netto adjusted e delle imposte adjusted all'Utile (perdita) netta e alle imposte e calcolo del risultato diluito per azione adjusted e dell'aliquota fiscale effettiva adjusted in conformità agli U.S. GAAP**  
*(in milioni di dollari, fatta eccezione per i dati per azione)*

|                                                                                                                                                                      | 2021         | 2020         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Utile (perdita) netta</b>                                                                                                                                         | <b>1.801</b> | <b>(198)</b> |
| Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)                   | 97           | 869          |
| Rettifiche che impattano la quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate                                                                  | -            | -            |
| Rettifiche che impattano le imposte (b)                                                                                                                              | (151)        | (85)         |
| <b>Utile (perdita) netta adjusted</b>                                                                                                                                | <b>1.747</b> | <b>586</b>   |
| Utile (perdita) netta adjusted di pertinenza di CNH Industrial N.V.                                                                                                  | 1.738        | 572          |
| Numero medio ponderato di azioni in circolazione – diluito (milioni)                                                                                                 | 1.361        | 1.352        |
| <b>Risultato diluito per azione adjusted (in dollari)</b>                                                                                                            | <b>1,28</b>  | <b>0,42</b>  |
| <b>Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>                                           | <b>1.939</b> | <b>(179)</b> |
| Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate (a)                   | 97           | 869          |
| <b>Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate adjusted (A)</b>                              | <b>2.036</b> | <b>690</b>   |
| <b>Imposte</b>                                                                                                                                                       | <b>(229)</b> | <b>(85)</b>  |
| Rettifiche che impattano le imposte (b)                                                                                                                              | (151)        | (85)         |
| <b>Imposte adjusted (B)</b>                                                                                                                                          | <b>(380)</b> | <b>(170)</b> |
| <b>Aliquota fiscale effettiva adjusted (C=B/A)</b>                                                                                                                   | <b>19%</b>   | <b>25%</b>   |
| <b>a) Rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate</b>             |              |              |
| Costi di ristrutturazione                                                                                                                                            | 35           | 22           |
| Onere sul riacquisto di obbligazioni                                                                                                                                 | 8            | -            |
| Provento ante imposte relativo alla modifica 2018 di un piano healthcare negli Stati Uniti                                                                           | (119)        | (119)        |
| Provento ante imposte relativo alla modifica 2021 di un piano healthcare negli Stati Uniti                                                                           | (5)          | -            |
| Onere ante imposte relativo all'acquisto di contratti assicurativi al fine di ridurre una parte del debito pensionistico in essere negli Stati Uniti                 | -            | 125          |
| Svalutazione dell'avviamento                                                                                                                                         | -            | 585          |
| Svalutazione di altre attività                                                                                                                                       | -            | 248          |
| Costi per lo spin-off                                                                                                                                                | 133          | 8            |
| Costi di transazione per l'acquisizione di Raven Industries, Inc.                                                                                                    | 57           | -            |
| Rimisurazione al fair value della partecipazione in Monarch Tractor                                                                                                  | (12)         | -            |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                         | <b>97</b>    | <b>869</b>   |
| <b>b) Rettifiche che impattano le imposte</b>                                                                                                                        |              |              |
| Effetto fiscale delle rettifiche che impattano l'Utile (perdita) prima delle imposte e della quota nel risultato delle controllate non consolidate e delle collegate | 13           | (44)         |
| Adeguamento del fondo svalutazione a fronte di attività per imposte differite                                                                                        | (161)        | (40)         |
| Altre                                                                                                                                                                | (3)          | (1)          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                                                        | <b>(151)</b> | <b>(85)</b>  |

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Altre informazioni economiche-finanziarie aggiuntive**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Ricavi netti per segmenti di attività in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                        | 01.01 – 31.12 |               |              |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                                        | 2021          | 2020          | Variazione % |
| Agriculture                                                            | 14.754        | 10.916        | 35,2         |
| Construction                                                           | 3.081         | 2.170         | 42,0         |
| Elisioni e altre                                                       | -             | (11)          | -            |
| <b>Totale delle Attività Industriali delle Continuing Operations</b>   | <b>17.835</b> | <b>13.075</b> | <b>36,4</b>  |
| Financial Services                                                     | 1.664         | 1.644         | 1,2          |
| Elisioni e altre                                                       | (25)          | (23)          | -            |
| <b>Totale delle Continuing Operations</b>                              | <b>19.474</b> | <b>14.696</b> | <b>32,5</b>  |
| Commercial and Specialty Vehicles                                      | 12.204        | 9.420         | 29,6         |
| Powertrain                                                             | 4.435         | 3.633         | 22,1         |
| Elisioni e altre                                                       | (1.831)       | (1.273)       | -            |
| <b>Totale delle Attività Industriali delle Discontinued Operations</b> | <b>14.808</b> | <b>11.780</b> | <b>25,7</b>  |
| Financial Services                                                     | 230           | 188           | 22,3         |
| Elisioni e altre                                                       | (75)          | (76)          | -            |
| <b>Totale delle Discontinued Operations</b>                            | <b>14.963</b> | <b>11.892</b> | <b>25,8</b>  |
| Elisioni e altre                                                       | (956)         | (604)         | -            |
| <b>Total di CNH Industrial Pre-Scissione</b>                           | <b>33.481</b> | <b>25.984</b> | <b>28,9</b>  |

**EBIT adjusted delle Attività Industriali<sup>(1)</sup> per segmento in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                 | 01.01 – 31.12 |              |                       |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                                                 | 2021          | 2020         | Variazioni in dollari | Margine EBIT adjusted 2021 | Margine EBIT adjusted 2020 |
| Agriculture                                                                     | 1.794         | 856          | 938                   | 12,2%                      | 7,8%                       |
| Construction                                                                    | 83            | (193)        | 276                   | 2,7%                       | (8,9)%                     |
| Poste non allocate, elisioni e altre                                            | (148)         | (146)        | (2)                   | -                          | -                          |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali delle Continuing Operations</b>     | <b>1.729</b>  | <b>517</b>   | <b>1.212</b>          | <b>9,7%</b>                | <b>4,0%</b>                |
| Commercial and Specialty Vehicles                                               | 300           | (169)        | 469                   | 2,5%                       | (1,8)%                     |
| Powertrain                                                                      | 246           | 223          | 23                    | 5,5%                       | 6,1%                       |
| Poste non allocate, elisioni e altre                                            | (189)         | (155)        | (34)                  | -                          | -                          |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali delle Discontinued Operations</b>   | <b>357</b>    | <b>(101)</b> | <b>458</b>            | <b>2,4%</b>                | <b>(0,9)%</b>              |
| <b>EBIT adjusted delle Attività Industriali di CNH Industrial Pre-Scissione</b> | <b>2.086</b>  | <b>416</b>   | <b>1.670</b>          | <b>6,6%</b>                | <b>1,7%</b>                |

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Altre informazioni economiche-finanziarie addizionali**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile)*
**Principali grandezze determinate in conformità agli EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                                                                             | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Totale Attivo                                                                                                               | 51.122           | 50.556           |
| Totale Patrimonio netto                                                                                                     | 8.426            | 6.735            |
| Patrimonio netto attribuibile a CNH Industrial N.V.                                                                         | 8.393            | 6.651            |
| Liquidità netta (Indebitamento netto) delle <i>Continuing Operations</i>                                                    | (15.840)         | (15.729)         |
| Liquidità netta (Indebitamento netto) delle <i>Discontinued Operations</i>                                                  | (1.480)          | (1.145)          |
| Liquidità netta (Indebitamento netto) di CNH Industrial Pre-Scissione                                                       | (17.320)         | (16.874)         |
| di cui Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali <sup>(1)</sup> delle <i>Continuing Operations</i>   | (1.374)          | (1.132)          |
| di cui Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali <sup>(1)</sup> delle <i>Discontinued Operations</i> | 1.204            | 1.429            |
| di cui Liquidità netta (Indebitamento netto) delle Attività Industriali <sup>(1)</sup> di CNH Industrial Pre-Scissione      | (170)            | 297              |
| Risultato netto dei Servizi Finanziari delle <i>Continuing Operations</i>                                                   | 357              | 273              |
| Risultato netto dei Servizi Finanziari delle <i>Discontinued Operations</i>                                                 | 71               | 15               |
| Risultato netto dei Servizi Finanziari di CNH Industrial Pre-Scissione                                                      | 428              | 288              |

(1) Questa voce è un indicatore finanziario "non-GAAP". Si veda la sezione "Informazioni finanziarie non-GAAP" del presente comunicato stampa per una descrizione degli indicatori finanziari "non-GAAP".

**Riconciliazione dell'Utile (perdita) netta da U.S. GAAP a EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                                       | 01.01 – 31.12 |              |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
|                                                                       | 2021          | 2020         |
| <b>Utile (perdita) netta determinata in conformità agli U.S. GAAP</b> | <b>1.760</b>  | <b>(438)</b> |
| Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:                              |               |              |
| Costi di sviluppo                                                     | 3             | (192)        |
| Rimisurazione al <i>fair value</i> della partecipazione in Nikola     | 138           | (134)        |
| Altre rettifiche <sup>(1)</sup>                                       | (108)         | 64           |
| Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali           | (16)          | 5            |
| Totale rettifiche                                                     | 17            | (257)        |
| <b>Utile (perdita) netta determinata in conformità agli EU-IFRS</b>   | <b>1.777</b>  | <b>(695)</b> |

(1) Questa voce include il diverso impatto contabile derivante dalla modifica di un piano di healthcare negli Stati Uniti.

**Riconciliazione del Totale Patrimonio Netto da U.S. GAAP a EU-IFRS**  
*(in milioni di dollari)*

|                                                             | 31 dicembre 2021 | 31 dicembre 2020 |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli U.S. GAAP</b> | <b>6.808</b>     | <b>4.989</b>     |
| Rettifiche per conformarsi agli EU-IFRS:                    |                  |                  |
| Costi di sviluppo                                           | 2.058            | 2.193            |
| Altre rettifiche                                            | 28               | 34               |
| Effetto fiscale sulle rettifiche e altre differenze fiscali | (468)            | (481)            |
| Totale rettifiche                                           | 1.618            | 1.746            |
| <b>Totale Patrimonio Netto in conformità agli EU-IFRS</b>   | <b>8.426</b>     | <b>6.735</b>     |

**Conversione dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dal dollaro USA**

I principali tassi di cambio utilizzati per la conversione in dollari USA dei dati economico-finanziari espressi in valuta diversa dal dollaro USA sono stati i seguenti:

|                  | 01.01 – 31.12.2021 |          | 01.01 – 31.12.2020 |          |
|------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|
|                  | Medi               | Puntuali | Medi               | Puntuali |
| Euro             | 0,845              | 0,883    | 0,876              | 0,815    |
| Sterlina inglese | 0,727              | 0,742    | 0,779              | 0,733    |
| Franco svizzero  | 0,914              | 0,912    | 0,937              | 0,880    |
| Zloty polacco    | 3,860              | 4,059    | 3,890              | 3,716    |
| Real brasiliano  | 5,392              | 5,571    | 5,160              | 5,194    |
| Dollaro canadese | 1,254              | 1,271    | 1,340              | 1,274    |
| Lira turca       | 8,888              | 13,450   | 7,052              | 7,427    |

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Conto economico consolidato sintetico per gli esercizi 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)*

| <i>(in milioni di dollari)</i>                                                    | <b>2021</b>  | <b>2020(*)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Ricavi netti                                                                      | 19.474       | 14.696         |
| Costo del venduto                                                                 | 15.231       | 12.287         |
| Spese generali, amministrative e di vendita                                       | 1.425        | 1.197          |
| Costi di ricerca e sviluppo                                                       | 677          | 634            |
| Risultato partecipazioni:                                                         | 92           | 68             |
| Quota di utili(perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto | 92           | 68             |
| Oneri di ristrutturazione                                                         | 36           | 19             |
| Svalutazione dell'avviamento                                                      | -            | 576            |
| Altri proventi/(oneri) <sup>(1)</sup>                                             | (124)        | (82)           |
| Proventi/(oneri) finanziari                                                       | (151)        | (161)          |
| <b>UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                        | <b>1.922</b> | <b>(192)</b>   |
| Imposte                                                                           | (236)        | (78)           |
| <b>UTILE/(PERDITA) DELLE CONTINUING OPERATIONS</b>                                | <b>1.686</b> | <b>(270)</b>   |
| <b>UTILE/(PERDITA) DELLE DISCONTINUED OPERATIONS, AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>      | <b>91</b>    | <b>(425)</b>   |
| <b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO</b>                                                | <b>1.777</b> | <b>(695)</b>   |
| <b>UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE A:</b>                                |              |                |
| Soci della controllante                                                           | 1.740        | (750)          |
| Interessenze di pertinenza di terzi                                               | 37           | 55             |
| <i>(in dollari)</i>                                                               |              |                |
| <b>RISULTATO BASE PER AZIONE ORDINARIA</b>                                        | <b>1,28</b>  | <b>(0,55)</b>  |
| Risultato base per azione ordinarie delle <i>Continuing Operations</i>            | 1,24         | (0,21)         |
| <b>RISULTATO DILUITO PER AZIONE ORDINARIA</b>                                     | <b>1,28</b>  | <b>(0,55)</b>  |
| Risultato diluito per azione ordinaria delle <i>Continuing Operations</i>         | 1,23         | (0,21)         |

**Note:**

(\*) Nel 2020 i valori sono stati rappresentati seguendo la riclassificazione di Iveco Group come discontinued operations per l'esercizio 2021, come richiesto dall'IFRS 5 - Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate.

(1) Nell'esercizio 2021, questa voce include il provento ante imposte di 100 milioni di dollari relativo alla modifica di un healthcare negli Stati Uniti.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata sintetica al 31 dicembre 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)*

| <i>(in milioni di dollari)</i>                                       | <b>31 dicembre 2021</b> | <b>31 dicembre 2020</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                        |                         |                         |
| Attività immateriali                                                 | 5.159                   | 4.832                   |
| Immobili, impianti e macchinari e beni concessi in leasing operativo | 3.435                   | 7.392                   |
| Rimanenze, nette                                                     | 4.228                   | 6.000                   |
| Crediti da attività di finanziamento                                 | 15.443                  | 18.529                  |
| Disponibilità e mezzi equivalenti                                    | 5.845                   | 9.629                   |
| Altri crediti e attività                                             | 2.535                   | 4.174                   |
| Attività destinate alla distribuzione(*)                             | 14.477                  | -                       |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                 | <b>51.122</b>           | <b>50.556</b>           |
| <b>PASSIVO</b>                                                       |                         |                         |
| Capitale emesso e riserve attribuibili ai soci della controllante    | 8.393                   | 6.651                   |
| Interessenza di pertinenza di terzi                                  | 33                      | 84                      |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>                                       | <b>8.426</b>            | <b>6.735</b>            |
| Debiti finanziari                                                    | 21.689                  | 26.618                  |
| Altri debiti e passività                                             | 9.148                   | 17.203                  |
| Passività destinate alla distribuzione(*)                            | 11.859                  | -                       |
| <b>Totale Passività</b>                                              | <b>42.696</b>           | <b>43.821</b>           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                | <b>51.122</b>           | <b>50.556</b>           |

**Note:**

(\*) Le attività e le passività di Iveco Group sono state riclassificate nelle Attività destinate alla distribuzione e nelle passività destinate alla distribuzione all'interno della situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2021, come richiesto dall' IFRS 5 - Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate.

**CNH INDUSTRIAL PRE-SCISSIONE**
**Rendiconto finanziario consolidato sintetico 2021 e 2020**
*(Dati non assoggettati a revisione contabile, EU-IFRS)*

| <i>(in milioni di dollari)</i>                                                                                                                                                       | <b>2021</b>    | <b>2020(*)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                                                                                                                   | <b>9.629</b>   | <b>5.773</b>   |
| Utile/(perdita) del periodo delle <i>Continuing Operations</i>                                                                                                                       | 1.686          | (270)          |
| Rettifiche per riconciliare l'utile/(perdita) delle <i>Continuing Operations</i> alle disponibilità generate/(assorbite) dalle attività operative delle <i>Continuing Operations</i> | 989            | 3.111          |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE CONTINUING OPERATIONS</b>                                                                                       | <b>2.675</b>   | <b>2.841</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>                                                                                     | <b>638</b>     | <b>637</b>     |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                        | <b>3.313</b>   | <b>3.478</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS</b>                                                                                 | <b>(4.001)</b> | <b>(541)</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>                                                                               | <b>(121)</b>   | <b>(33)</b>    |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                        | <b>(4.122)</b> | <b>(574)</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE CONTINUING OPERATIONS</b>                                                                                | <b>(1.447)</b> | <b>1.002</b>   |
| <b>DISPONIBILITÀ GENERATE/(ASSORBITE) DALLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO DELLE DISCONTINUED OPERATIONS</b>                                                                              | <b>(104)</b>   | <b>(465)</b>   |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                        | <b>(1.551)</b> | <b>537</b>     |
| Differenze cambi di conversione                                                                                                                                                      | (407)          | 415            |
| <b>VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI</b>                                                                                                                      | <b>(2.767)</b> | <b>3.856</b>   |
| Meno:<br>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO – INCLUSE NELLE ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISTRIBUZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO                                   | <b>1.017</b>   | -              |
| <b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI A FINE DELL'ESERCIZIO</b>                                                                                                                       | <b>5.845</b>   | <b>9.629</b>   |

**Note:**

(\*) Nel 2020 i valori sono stati rappresentati seguendo la riclassificazione di Iveco Group come discontinued operations per l'esercizio 2021, come richiesto dall'IFRS 5 - Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate.