



Comunicato Stampa

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEMON SISTEMI HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024

ACCELERAZIONE DELLO SVILUPPO DI PROGETTI DESTINATI A PARCHI FOTOVOLTAICI PARI A CIRCA 48 MW PER UN VALORE STIMATO DI CIRCA € 42 MILIONI 13 PARCHI FOTOVOLTAICI IN SVILUPPO, CON FOCUS SULLA SICILIA E SPINTA ALLA TRANSIZIONE ENERGETICA

CONVOCATA ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

DATI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024

- **Valore della produzione:** € 9,1 milioni (€ 16,0 milioni al 31 dicembre 2023 e € 4,4 milioni al 30 giugno 2024 *il 2° semestre 2024 registra un miglioramento del business*)
- **EBITDA:** € -0,018 milioni (€ 2,8 milioni al 31 dicembre 2023 e € -0,4 milioni al 30 giugno 2024 *con una performance del 2° semestre in recupero rispetto al 1° semestre*)
- **Risultato netto:** € -1,2 milioni (€ 1,6 milioni al 31 dicembre 2023 e € -1,7 milioni al 30 giugno 2024 *con un miglioramento rispetto alla chiusura del 1° semestre*)
- **Indebitamento Finanziario Netto:** € 4,3 milioni di debito (€ 2,2 milioni di debito al 30 giugno 2024 *in incremento rispetto al 1° semestre essenzialmente dovuto all'accelerazione dello sviluppo dei Parchi Fotovoltaici*)

Balestrate (PA), 28 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di **Lemon Sistemi (EGM: LS; “Lemon”** ovvero la **“Società”**), azienda specializzata nella progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici, di accumulo e nella progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico, ha esaminato e approvato il progetto di Bilancio di esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024.

Maria Laura Spagnolo, Presidente e Co-CEO di Lemon Sistemi, e Danilo Palazzolo Co-CEO di Lemon Sistemi hanno così commentato: *“Il 2024 è stato un anno complesso e di transizione per Lemon Sistemi, poco confrontabile quindi con l'esercizio 2023, data la profonda trasformazione del nostro modello di business e la cessazione degli incentivi legati al Superbonus 110%. Va segnalato però che la seconda parte del 2024 ha evidenziato un cambio di passo e un generale miglioramento dell'andamento del business. La nostra scelta di focalizzarci sui Parchi Fotovoltaici, inoltre, dettata dalle promettenti prospettive di mercato e in linea con le stringenti normative europee in materia di sostenibilità, ha inevitabilmente comportato un rallentamento delle nostre attività tradizionali. Tuttavia, riteniamo che questo riposizionamento sia fondamentale per il futuro dell'azienda, poiché ci permetterà di capitalizzare sulla crescente domanda di energia rinnovabile e di posizionarci tra i leader nel settore. Attualmente la nostra pipeline di sviluppo di progetti di Parchi Fotovoltaici ha raggiunto i 48,12 MW, registrando una crescita del 30% rispetto al 30 giugno 2024. Con 13 impianti in diverse fasi di sviluppo ed autorizzazione all'attivo, puntiamo ad accelerare l'entrata in produzione.*

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



Guardiamo al futuro con ottimismo, convinti che questa strategia di focalizzazione sui Parchi Fotovoltaici ci consentirà di generare valore a lungo termine per i nostri azionisti e investitori e di contribuire attivamente alla transizione energetica del Paese”.

Nell'esercizio 2024 Lemon Sistemi ha strategicamente deciso di focalizzarsi sulla linea di *business* **Parchi Fotovoltaici**, che ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale per lo sviluppo di questo *business*, determinando un contestuale rallentamento delle attività tradizionali. I parchi fotovoltaici sono stati individuati come linea di *business* da potenziare - stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi "green" secondo le ultime normative europee - e quindi, ne è stato accelerato lo sviluppo. La progettazione di impianti fotovoltaici a terra ha una marginalità importante, per tali ragioni, Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti, finalizzato alla costruzione e successiva vendita, dell'impianto connesso alla rete privilegiando questa linea rispetto alle altre.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI FINANZIARI CONSOLIDATI AL 31 DICEMBRE 2024

Il **Valore della Produzione** si attesta a € 9,1 milioni rispetto a € 16,0 milioni registrati al 31 dicembre 2023 in riduzione del 43,2%.

Il 2024 è stato caratterizzato da un **cambiamento significativo** dovuto al venir meno della componente riconducibile al Superbonus 110, che nel 2023 aveva rappresentato circa € 7,0 milioni di valore della produzione (44% del totale). A tal riguardo, andando a sterilizzare la componente relativa al Superbonus 110, il Valore della Produzione al 2024 pari ad € 9,1 milioni circa risulterebbe in lieve miglioramento rispetto a quanto registrato al 2023 (€ 9,0 milioni circa).

Si evidenzia inoltre che, nel secondo semestre 2024, si è registrata un'accelerazione delle vendite del Fotovoltaico residenziali derivante, in buona parte, da: (i) una più efficiente organizzazione del reparto commerciale; (ii) dall'apertura dello sportello REN (Reddito Energetico Nazionale) e dall'ammissibilità di pratiche per impianti residenziali da 2 a 6 kWp, per cui Lemon Sistemi ha progettato e costruito oltre 100 impianti; (iii) dalla scadenza della detrazione fiscale 50% per B2C al 31/12/2024.

Riguardo la linea di *business* B2B, il 2024 è segnato dal rallentamento delle vendite a causa dell'apertura della piattaforma "Transizione 5.0", partita solo alla fine del mese di luglio 2024, e della necessità di utilizzare particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato alla fine del 2024. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.

Di seguito si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione consolidato, tenendo conto della parte relativa alle lavorazioni in corso su ordinazione:

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

VDP consolidato (Euro/milioni)	31/12/2024	Incidenza %	31/12/2023	Incidenza %
Fotovoltaico	6,18	68%	7,42	46%
Superbonus	0	0%	6,98	44%
Efficientamento Energetico	0,17	2%	0,5	3%
Parchi Fotovoltaici	2,22	24%	0,61	4%
BESS	0	0%	0,2	1%
Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne	0,52	6%	0,3	2%
Totale	9,09	100%	16,01	100%

Il Valore della produzione è composto principalmente dalle seguenti linee di *business*: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici B2C e B2B ("Fotovoltaico") e la progettazione e costruzione di Parchi Fotovoltaici ("Parchi Fotovoltaici").

Al 31 dicembre 2024 la voce maggiore risulta essere quella del **Fotovoltaico**, *core business* del Gruppo, la cui incidenza sul totale passa dal 46% circa al 31 dicembre 2023 al 68% circa del 31 dicembre 2024.

La linea di *business* **Superbonus**, coerentemente con il termine del periodo utile per usufruire delle agevolazioni previste, non ha registrato alcun ricavo nel corso dell'anno 2024, così come il **BESS** condizionato da rallentamenti normativi.

Lo sviluppo della linea di *business* Parchi Fotovoltaici ha condotto la Società a concentrarsi maggiormente sulle linee di *business core*, a scapito della linea **Efficientamento Energetico** che ha registrato un valore pari a € 0,2 milioni in diminuzione rispetto a € 0,5 registrato al 31 dicembre 2023.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di *business* dei **Parchi Fotovoltaici**, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti degli stessi avranno al momento della vendita, in quanto sono stati contabilizzati al costo. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 per circa € 2,2 milioni sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto ma, considerando **il valore di mercato complessivo in base allo stato di avanzamento del progetto, si stima possa essere nell'intorno di € 3,9 milioni** con un potenziale incremento sia in termini di redditività che di marginalità per circa **€ 1,7 milioni**, nel caso di vendita dell'impianto connesso.

Tra le voci di costo, i **costi per materie prime**, pari a €2,4 milioni, sono diminuiti del 64% rispetto a € 6,8 milioni al 31 dicembre 2023 per effetto del decremento del valore della produzione.

I **costi per servizi**, pari a € 3,2 milioni, sono diminuiti del 17,6% rispetto a € 3,9 milioni al 31 dicembre 2023. I costi per servizi nel 2024 hanno pesato percentualmente il 35,6% sul valore della produzione in incremento rispetto al 24,5% del 2023 principalmente a causa di costi per il nuovo CdA e altri costi direttamente connessi con il mantenimento di status di azienda quotata in borsa e non precedentemente sostenuti.

Il **costo del personale** è pari a € 2,7 milioni, in incremento del 25,8% rispetto a € 2,1 milioni al 31 dicembre 2023. Questo è dovuto principalmente alla formazione e aggiornamento di progettisti, essenziali per la produzione dei parchi fotovoltaici e per le esigenze dei più grandi B2B, alla trasformazione di contratti di apprendistato in contratti a tempo indeterminato, all'apertura della posizione aziendale sulla cassa edile, che ha determinato un costo più elevato per una determinata categoria di operai a parità di qualifica, nonché ad un aumento salariale per il comparto metalmeccanico.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
 e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
 P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
 Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



Per effetto delle voci sopra commentate, l'**EBITDA** è negativo per € 0,018 milioni rispetto a positivi € 2,8 milioni al 31 dicembre 2023 (in riduzione di € 2,8 milioni) e a negativi € 0,4 milioni al 30 giugno 2024; al riguardo, sempre per effetto delle voci sopra commentate, si specifica che l'**EBITDA margin** passa dal 17,2% del 2023 a negativo per 0,2% del 2024. Si evidenzia un'importante ripresa della marginalità nel secondo semestre dovuta principalmente all'accelerazione delle vendite nel settore residenziale. Invece la riduzione rispetto al 2023 è attribuibile sia al decremento dei ricavi totali per il venir meno del Superbonus 110, sia per l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali – ad elevato valore professionale – per lo sviluppo del business dei Parchi Fotovoltaici, portando ad un contestuale rallentamento delle attività tradizionali.

Gli **oneri finanziari** si attestano negativi a € 1,2 milioni rispetto a € 0,03 di proventi finanziari al 31 dicembre 2023. Di questi, € 0,98 milioni rappresentano le commissioni trattenute dai cessionari, a valle della liquidazione avvenuta nel 2024, dei crediti fiscali Superbonus per attività svolte nel 2023, non rilevabili al 31 dicembre 2023 in quanto non precedentemente note le condizioni di liquidazione. Infatti, al 31 dicembre 2023 è stato rilevato esclusivamente il corrispondente provento finanziario, noto a quella data, un evento straordinario e non ripetibile legato ad attività svolte nel corso del 2023.

In considerazione di quanto sopra descritto il **risultato netto** è negativo per € 1,2 milioni rispetto ai positivi € 1,6 milioni al 31 dicembre 2023 (in riduzione di € 2,8 milioni) e ai negativi € 1,7 milioni al 30 giugno 2024, evidenziando un miglioramento significativo rispetto alla chiusura del 1° semestre.

Il **Capitale circolante netto** si attesta a € 10,1 milioni rispetto a € 8,4 milioni al 31 dicembre 2023. Tale aumento è dovuto da due componenti principali: incremento delle rimanenze e la diminuzione di debiti commerciali derivanti dallo smobilizzo dei crediti fiscali.

Si registra una netta diminuzione dei **debiti verso i fornitori**, che passano da € 4,3 milioni al 31 dicembre 2023 a € 0,9 milioni al 31 dicembre 2024.

Le **rimanenze** sono pari a € 6,6 milioni, in incremento del 87,3% rispetto a € 3,5 milioni al 31 dicembre 2023. L'incremento è dovuto all'aumento delle lavorazioni in corso per i cantieri e progetti in corso di realizzazione relativi a parchi fotovoltaici destinati alla vendita, attività di progettazione, lavorazioni in corso parco Lemon 1 e per altri impianti, nonché lavorazioni in corso BESS.

Le **Altre attività correnti** pari a € 592 mila sono in diminuzione di circa € 4,8 milioni al 2023 riconducibili principalmente allo smobilizzo di crediti fiscali.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** risulta pari a € 4,3 milioni di debito rispetto a € 2,2 milioni di debito al 30 giugno 2024. In particolare, si segnala che la liquidità - pari a € 1,9 milioni rispetto a € 2,5 milioni al 30 giugno 2024 - è stata assorbita principalmente per il sostenimento dei costi per le commesse di cui non si sono incassati i corrispettivi nel 2024. L'aumento dell'Indebitamento finanziario corrente – pari a € 3,4 milioni rispetto a € 2,7 milioni al 30 giugno 2024 - è legato essenzialmente a debiti tributari scaduti.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

L'incremento del debito finanziario non corrente – pari a € 2,8 milioni rispetto a € 1,9 milioni al 30 giugno 2024 - è derivante dalla sottoscrizione di un mutuo chirografario della durata di 10 anni stipulato con Banca Intesa per l'acquisto e la ristrutturazione della nuova sede aziendale, presso la quale l'azienda ha iniziato il trasferimento nel corso di gennaio 2025 ed è prevista l'inaugurazione a giugno 2025.

Di seguito la composizione dell'indebitamento finanziario netto:

	FY24A	1H24	Var €'000	Var %
Indebitamento finanziario netto consolidato				
A. Disponibilità liquide	1.887	2.538	(651)	-25,6%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	n/a
C. Altre attività correnti	-	-	-	#DIV/0!
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	1.887	2.538	(651)	-25,6%
E. Debito finanziario corrente	2.453	1.587	866	54,5%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	953	1.126	(173)	-15,3%
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	3.406	2.713	693	25,5%
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	1.519	355	1.164	328,2%
I. Debito finanziario non corrente	2.798	1.893	905	47,8%
J. Strumenti di debito	-	-	-	n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	n/a
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	2.798	1.893	905	47,8%
M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)	4.317	2.248	2.069	92,1%

In relazione all'Indebitamento Finanziario Netto, si evidenzia che l'importo di € 4,3 milioni non tiene in considerazione alcune poste positive di competenza del 2024 ma che saranno incassate nel corso del 2025 ovvero:

- € 0,7 milioni relativi alla realizzazione e vendita del Parco Lemon 1 – completato nel 2024 i cui costi sono stati sostenuti interamente nel corso dell'esercizio e che la stipula del contratto definitivo risulta imminente e che avverrà nel mese di aprile 2025;
- € 0,4 milioni come quota parte finale relativo all'impianto fotovoltaico da 1,2MW realizzato per Mondial Granit;
- € 0,5 milioni relativi a REN in quanto oggetto di corresponsione da parte del GSE che ha aperto la piattaforma per la richiesta delle liquidazioni soltanto in gennaio 2025.

Inoltre, si segnala che la Società detiene debiti tributari scaduti riclassificati tra l'Indebitamento Finanziario Netto per circa € 2,2 milioni che però risultano coperti dai crediti fiscali già in possesso e che saranno compensanti con le annualità successive al 2024.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE L'ANNO 2024

25 gennaio 2024 – Il Consigliere non esecutivo Salvatore Spagnolo ha rassegnato al Consiglio di Amministrazione le proprie dimissioni. Alla data della comunicazione l'ing. Salvatore Spagnolo possedeva n.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
 e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
 P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
 Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



383.880 azioni ordinarie della Società, pari al 4,70% del capitale sociale. A seguito di tali dimissioni, il Consiglio di Amministrazione di Lemon Sistemi, ha provveduto alla sua sostituzione secondo le disposizioni dell'articolo 2386 del codice civile mediante cooptazione, nominando il Dott. Guido Pianaroli come Consigliere Indipendente della Società fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2025 (in linea con gli altri membri del Consiglio di Amministrazione).

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione della Società ha provveduto alla definizione dei criteri quantitativi e qualitativi delle relazioni potenzialmente rilevanti ai fini della valutazione dell'indipendenza dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan.

21 marzo 2024 - L'azionista Pietro Spagnolo ha trasferito in parti uguali, per motivi personali, ai due figli Maria Laura Spagnolo e Salvatore Spagnolo la totalità delle azioni ordinarie detenute, pari a n. 383.880 e rappresentative del 4,70% del capitale sociale di Lemon Sistemi.

30 aprile 2024 – La Società ha firmato un contratto con la società Mondial Granit S.p.A. - società siciliana che produce e commercializza marmi, pietre e graniti presente sul mercato internazionale - per la realizzazione di una nuova sezione di impianto fotovoltaico da 1,2 MW, dal valore del contratto è pari a € 1,3 milioni.

4 giugno 2024 – La Società ha comunicato di aver sottoscritto una manifestazione di interesse avente ad oggetto la potenziale vendita a Gandolfo S.r.l. (azienda che si occupa del commercio e della distribuzione di carburanti all'interno del territorio siciliano) di un impianto fotovoltaico a terra in fase avanzata di costruzione da parte della Società da circa 1MWp denominato "Parco Lemon 1" ubicato nel comune di Castellammare del Golfo (TP). Tale manifestazione di interesse è divenuta vincolante con la comunicazione di esito positivo dell'attività di due diligence da parte dell'acquirente, ricevuta il giorno 4 giugno 2024 dalla Società. La vendita dell'impianto avverrà tramite la cessione di un ramo d'azienda costituito dalle attività, passività e rapporti giuridici riferibili all'impianto e il valore della cessione è pari a € 1,15 milioni che verranno corrisposti a Lemon in più tranches in base allo stato di avanzamento dei lavori fino alla connessione alla rete dell'impianto.

26 giugno 2024 – La Società comunica che sono state sottoscritte da GWM Growth Fund S.A. SICAV RAIF parte del Gruppo GWM, le residue n. 415.805 azioni ordinarie Lemon, rappresentanti il 4,84% del capitale sociale, in esecuzione dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 30 ottobre 2023. Il prezzo di sottoscrizione è pari a € 1,47, per un totale di € 611.233,35.

3 luglio 2024 – La Società comunica la nuova composizione del capitale sociale interamente sottoscritto e versato a seguito della sottoscrizione di n. 415.805 azioni di nuova emissione da parte di GWM Growth Fund S.A. SICAV RAIF, appartenente al Gruppo GWM.

3 ottobre 2024 – La Società comunica di avere approvato il "Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo" predisposto ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, nella parte generale e speciale. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione di Lemon Sistemi ha approvato il Bilancio di Sostenibilità al 31 dicembre 2023, il primo nella storia aziendale, redatto su base volontaria.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



25 ottobre 2024 – La Società comunica che nel corso del Primo Periodo di Esercizio dei “Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023 - 2026”, codice ISIN IT0005573305 (i “Warrant”), conclusosi in data odierna e ricompreso tra il 14 ottobre 2024 e il 25 ottobre 2024, termine iniziale e finale compresi, nessun Warrant è stato esercitato e pertanto nessuna Azione di Compendio è stata sottoscritta. Conseguentemente, il capitale sociale di Lemon Sistemi rimane invariato e composto da n. 8.591.825 azioni ordinarie prive di valore nominale.

30 ottobre 2024 – La Società rende noto, a seguito di quanto comunicato in data [4 giugno 2024](#) – relativamente alla vendita a Gandolfo S.r.l. di un impianto fotovoltaico a terra di circa 1MWp denominato “Parco Lemon 1” ubicato nel comune di Castellammare del Golfo (TP) - di aver ricevuto il pagamento di € 250 mila come conseguenza della comunicazione di fine opere di costruzione dell’impianto. Al 30 ottobre 2024, pertanto, risultano ricevute dalla controparte le prime 3 tranches di pagamento per un importo totale pari a € 480 mila, circa il 42% del valore totale di vendita. La vendita dell’impianto prevede un valore totale pari a € 1,15 milioni, che sarà corrisposto in più tranches in base allo stato di avanzamento delle attività connesse all’esercizio dell’impianto.

PRINCIPALI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ANNO 2024

28 febbraio 2025 – La Società comunica di aver firmato un contratto con la società Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per la realizzazione di un impianto fotovoltaico del valore pari a € 1,0 milioni.

PIPELINE COMMERCIALE PARCHI FOTOVOLTAICI

Alla data del 28 marzo 2025, la **pipeline¹ relativa ai Parchi Fotovoltaici ammonta a 48,12 MW** (in aumento del 30% rispetto al [30 giugno 2024](#)) per un valore di mercato pari a circa **€ 42 milioni**.

La *pipeline* è composta da **13 Parchi Fotovoltaici**, con differenti stati di avanzamento dei lavori, suddivisi come segue:

- **5 Parchi Fotovoltaici** pari a 13,74 MW si trovano nello stato di *ready to build*, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG²) ed è stato completato l’iter abilitativo necessario per la costruzione;
- **2 Parchi Fotovoltaici** pari a 7,00 MW dovrebbero acquisire la qualifica di *ready to build* entro il 30/06/2025, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG³) e l’iter abilitativo necessario per l’autorizzazione è stato avviato;
- **2 Parchi Fotovoltaici** pari a 7,06 MW hanno già ricevuto i preventivi di connessione (STMG) ed è in corso la valutazione sull’accettazione del preventivo di connessione;
- **3 Parchi Fotovoltaici** pari a 20,32 MW sono in attesa di ricevere i preventivi di connessione (STMG).

¹ Per pipeline si intendono gli impianti destinati a Parchi Fotovoltaici per i quali sono stati avviati progetti e presentate domande di connessione

² Soluzione Tecnica Minima Generale

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425

FASE IMPIANTO	MW
autorizzati	13,74
preventivo di connessione accettato, iter autorizzativo iniziato	7,00
preventivo di connessione arrivato, da valutare accettazione	7,06
preventivi di connessione in attesa	20,32
Totale	48,12
<i>di cui nuovi³</i>	<i>11,12</i>

I Parchi Fotovoltaici in *pipeline* sono situati prevalentemente in Sicilia, nelle province di Trapani, Agrigento e Ragusa, e hanno una producibilità annua specifica - ovvero la quantità di energia elettrica che l'impianto è in grado di produrre in un anno espressa per unità di potenza installata - pari a circa 1.908 kWh/kWp.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società stima che l'attività di vendita di impianti fotovoltaici subirà una accelerazione nel corso del 2025 per via dei seguenti eventi:

- nuova finestra sportello Reddito Energetico Nazionale (apertura prevista in maggio 2025). Si stimano pratiche ammesse a contributo in numero di 300 e si segnala che alla data di sottoscrizione della presente relazione sono state preparate e pronte al caricamento circa 170 pratiche ammissibili. Lemon Sistemi sta effettuando attività di marketing finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo di 300 entro l'apertura dello sportello;
- nuova finestra Bando Basilicata, relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto;
- migliorato la formazione dei commerciali interni per affrontare trattative su impianti commerciali di medie dimensioni: nel corso dei primi 2 mesi del 2025 sono stati sottoscritti accordi per impianti commerciali per complessivi circa 1,5 MW;
- in corso di realizzazione impianti contrattualizzati nel 2024 per ulteriori 1,7 MW;
- nel mese di aprile 2025 sarà possibile inserire progetti per la realizzazione di impianti fotovoltaici commerciali con contributo a fondo perduto fino al 40% da parte del MIMIT: è stata attivata una ricerca di aziende con requisiti per la partecipazione al bando e si stanno collezionando i progetti da presentare. Si prevede esito delle pratiche nel corso dell'estate 2025. Si stimano circa 500 kWp di impianti ammissibili, recuperati dalla mancata partecipazione al bando Transizione 5.0, che ancora stenta a partire. Lemon Sistemi ha effettuato accordi con società che si occupano di finanza agevolata per la gestione delle pratiche di ammissione e per la successiva rendicontazione;
- sono stati sottoscritti due accordi con altrettante agenzie che operano nella vendita di luce e gas e che sono anche venditori di impianti fotovoltaici, avendo effettuato questa attività per conto di primari player del mercato, quali Plenitude e EnelX. Le due agenzie hanno copertura nella Regione Siciliana. Una delle due

³ Rispetto all'ultimo dato comunicato in data 25 settembre 2024

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361
 e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it
 P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9
 Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



ha copertura in Basilicata, l'altra ha copertura in Piemonte e Liguria. Sono stati inseriti due venditori interni per supporto alle agenzie. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing;

- Lemon Sistemi ha partecipato a bandi di gara su gare private per circa 8MW, di cui 6MW su TIM/FiberCOOP in quanto fornitore qualificato. Gli esiti delle gare private si avranno nel corso del 2025;
- continuano le trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari. Al fine di aumentare la dotazione di parchi fotovoltaici autorizzati e da costruire, proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di destinare a nuovo il Risultato di Esercizio, pari a € -1,164 milioni.

CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria in prima convocazione il giorno 28 aprile 2025 e in seconda convocazione il giorno 5 maggio 2025, presso la sede operativa della Società per discutere e deliberare sui seguenti punti all'Ordine del giorno:

1. Esame ed approvazione del bilancio di esercizio di Lemon Sistemi S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2024 e presentazione del bilancio consolidato di gruppo chiuso al 31 dicembre 2024; delibere inerenti e conseguenti;
2. Destinazione del risultato di esercizio; delibere inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea dei soci verrà pubblicato entro i termini di legge e di regolamento.

DEPOSITO DELLA DOCUMENTAZIONE

Copia del bilancio d'esercizio della capogruppo Lemon Sistemi S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, del bilancio consolidato del Gruppo riferito alla stessa data, delle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale della Società, e sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it, nonché sul sito internet www.borsaitaliana.it, sezione Investor Relations/Bilanci e relazioni periodiche.

Per la diffusione delle informazioni regolamentate Lemon Sistemi S.p.A. si avvale del sistema 1INFO-SDIR (www.1info.it), gestito da Computershare S.p.A. avente sede in Milano, Via Lorenzo Mascheroni n. 19, e autorizzato da CONSOB.

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



Il presente comunicato stampa è disponibile sul sito internet della Società www.lemonsistemi.it nella sezione Investor Relations.

About Lemon Sistemi

Lemon Sistemi S.p.A., fondata nel 2009 a Balestrate (PA), si occupa della progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici e di accumulo, nonché della progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico, rivolgendosi a clienti *retail* e società medio/piccole industriali e commerciali. Opera principalmente in Sicilia attraverso un modello di *business* completamente integrato e tutto internalizzato (fase di *marketing*, vendita, progettazione, installazione, collaudo e assistenza post-vendita) grazie alle competenze delle risorse interne. Negli ultimi anni la Società ha registrato un alto tasso di crescita. Lemon Sistemi è quotata sul mercato Euronext Growth Milan di Borsa Italiana dal 29 dicembre 2023.

www.lemonsistemi.it

Contatti

Lemon Sistemi Investor Relations

Danilo Palazzolo: danilo.palazzolo@lemonsistemi.it

Euronext Growth Advisor

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

Francesco Collettini: f.collettini@finnat.it

Specialist e Corporate Broker

Banca Finnat Euramerica S.p.A.

istituzionali@finnat.it

Tel: +39 06 699331

CDR Communication

Investor Relations

Marika Martinciglio marika.martinciglio@cdr-communication.it

Marta Alocci marta.alocci@cdr-communication.it

Silvia Di Rosa silvia.dirosa@cdr-communication.it

Media Relations

Stefania Trevisol: stefania.trevisol@cdr-communication.it

Carlotta Bianchi carlotta.bianchi@cdr-communication.it

Angelo Brunello: angelo.brunello@cdr-communication.it

In allegato gli schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale riclassificati e Rendiconto Finanziario al 31 dicembre 2024

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



LEMON
SISTEMI

	Consolidato FY24	% su VdP	Consolidato FY23A	% su Vdp	Var €'000	Var %
Conto economico consolidato						
Ricavi delle vendite	5.127	56,4%	13.882	86,7%	(8.755)	-63,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	3.436	37,8%	1.828	11,4%	1.608	87,9%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	140	1,5%	-	0,0%	140	n/a
Altri ricavi e proventi	391	4,3%	304	1,9%	87	28,7%
Valore della produzione	9.094	100,0%	16.014	100,0%	(6.920)	-43,2%
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(2.448)	-26,9%	(6.794)	-42,4%	4.346	-64,0%
Costi per servizi	(3.234)	-35,6%	(3.923)	-24,5%	689	-17,6%
Costi per godimento beni di terzi	(385)	-4,2%	(258)	-1,6%	(127)	49,2%
Costi del personale	(2.683)	-29,5%	(2.133)	-13,3%	(550)	25,8%
Oneri diversi di gestione	(362)	-4,0%	(146)	-0,9%	(216)	148,0%
EBITDA (i)	(18)	-0,2%	2.760	17,2%	(2.778)	-100,7%
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	-0,2%		17,2%		-17,4%	-101,1%
Ammortamenti e svalutazioni	(318)	-3,5%	(353)	-2,2%	35	-10,0%
Accantonamenti	-	0,0%	(144)	-0,9%	144	n/a
EBIT (ii)	(336)	-3,7%	2.263	14,1%	(2.599)	-114,8%
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	-3,7%		14,1%		-17,8%	
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.203)	-13,2%	33	0,2%	(1.236)	<1000%
EBT (iii)	(1.539)	-16,9%	2.296	14,3%	(3.835)	-167,0%
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	-16,9%		14,3%		-31,3%	
Imposte sul reddito	317	3,5%	(714)	-4,5%	1.031	-144,4%
Risultato d'esercizio	(1.222)	-13,4%	1.582	9,9%	(2.804)	-177,2%
Risultato d'esercizio di gruppo	(1.222)	-13,4%	1.582	9,9%	(2.804)	-177,2%

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



LEMON
SISTEMI

	Consolidato FY24	Consolidato FY23A	Var €'000	Var %
Stato Patrimoniale consolidato				
Immobilizzazioni immateriali	908	1.029	(121)	-11,8%
Immobilizzazioni materiali	901	247	654	264,7%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	n/a
Attivo fisso netto	1.808	1.276	532	41,7%
Rimanenze	6.590	3.519	3.071	87,3%
Crediti commerciali	1.424	890	534	60,0%
Debiti commerciali	(920)	(4.259)	3.339	-78,4%
Capitale circolante commerciale	7.094	150	6.944	>1000%
<i>% su Ricavi delle Vendite</i>	0,9%	0,9%	0,0%	0,0%
Altre attività correnti	592	5.401	(4.808)	-89,0%
Altre passività correnti	(980)	(521)	(459)	88,0%
Crediti e debiti tributari	3.557	3.531	27	0,8%
Ratei e risconti netti	(168)	(132)	(37)	27,8%
Capitale circolante netto (i)	10.095	8.428	1.667	19,8%
<i>% su Valore della Produzione</i>	52,6%	52,6%	0,0%	0,0%
Fondi rischi e oneri	(125)	(144)	19	-13,3%
TFR	(281)	(182)	(99)	54,3%
Capitale investito netto (Impieghi) (ii)	11.498	9.378	2.119	22,6%
Indebitamento finanziario	6.204	4.616	1.588	34,4%
<i>di cui debito finanziario corrente</i>	2.453	2.161	292	13,5%
<i>di cui parte corrente del debito finanziario non corrente</i>	953	949	4	0,4%
<i>di cui debito finanziario non corrente</i>	2.798	1.506	1.292	85,8%
Altre attività finanziarie correnti	-	(304)	304	-100,0%
Disponibilità liquide	(1.887)	(2.726)	839	-30,8%
Indebitamento finanziario netto (iii)	4.317	1.586	2.731	172,2%
Capitale sociale	520	339	181	53,4%
Riserve	7.882	5.870	2.012	34,3%
Risultato d'esercizio	(1.222)	1.582	(2.804)	-177,2%
Patrimonio netto (Mezzi propri)	7.180	7.791	(611)	-7,8%
Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
Patrimonio netto (Terzi)	-	-	-	n/a
Totale fonti	11.498	9.377	2.121	22,6%

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425



LEMON
SISTEMI

Cash Flow consolidato	Consolidato FY24	Consolidato FY23A
EBITDA	(18)	2.760
<i>Rimanenze</i>	<i>(3.071)</i>	<i>(858)</i>
<i>Crediti commerciali</i>	<i>(534)</i>	<i>130</i>
<i>Debiti commerciali</i>	<i>(3.339)</i>	<i>2.139</i>
Δ del Capitale Circolante Operativo	(6.944)	1.411
<i>Altre attività correnti</i>	<i>4.808</i>	<i>(5.093)</i>
<i>Altre passività correnti</i>	<i>459</i>	<i>(133)</i>
<i>Ratei e risconti netti</i>	<i>37</i>	<i>(394)</i>
Δ del Capitale Circolante Netto	(1.640)	(4.209)
Δ fondo TFR	99	54
Cash Flow Operativo	(1.559)	(1.395)
<i>EBITDA conversion rate %</i>	<i>8661,1%</i>	<i>-50,5%</i>
Capex (immateriale e materiali)	(850)	(1.302)
(Inv.) Disinv. netti in imm. Finanziarie	-	-
Δ altri fondi al netto di Accont.menti	(19)	(1)
Δ Crediti e debiti tributari al netto delle Imposte	290	(650)
Free cash flow a servizio del debito	(2.138)	(3.347)
<i>Free Cash Flow conversion rate %</i>		
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.203)	33
Δ Indebitamento finanziario	1.588	3.224
Δ Altre attività finanziarie correnti	304	(304)
Δ Equity	611	2.117
Net cash-flow	(838)	1.723
Disp. Liquide	1.887	2.726

Source: Management analysis

£'000	FY24A	FY24A
Immobilizzazioni t	1.808	1.276
Immobilizzazioni t-1	1.276	327
Ammortamenti	318	353
Capex	850	1.302

Lemon Sistemi S.p.A.

Via IV Novembre, 23 - 90041 Balestrate (PA) Italy - Tel +39 091 88 84 361

e-mail: info@lemonsistemi.it - Pec: lemonsistemi@legalmail.it - Web: www.lemonsistemi.it

P.I. 05791210825 - Codice univoco: KRRH6B9

Cap. Sociale Euro 520.031,5 - REA Palermo 276425