



Geachte Heer,
Geachte Mevrouw,

Wij hebben de eer u uit te nodigen op de gewone algemene vergadering van Syensqo NV die gehouden wordt op dinsdag 6 mei 2025 om 10u30 (Belgische tijd) in SQUARE Brussels, Kunstberg, 1000 Brussel (de "**Algemene Vergadering**"). De agenda van deze Algemene Vergadering is als bijlage toegevoegd.

De Algemene Vergadering zal op hybride wijze worden georganiseerd, zowel fysiek als digitaal. Aandeelhouders die dat wensen, kunnen fysiek aan de Algemene Vergadering deelnemen. Als alternatief kunnen diegenen die dat wensen hun rechten uitoefenen door een volmacht of een formulier voor stemming op afstand te geven of door deel te nemen en live te stemmen op een digitale en interactieve manier tijdens de Algemene Vergadering.

Aandeelhouders hebben de keuze om gebruik te maken van het Lumi Connect platform (www.lumiconnect.com) of om rechtstreeks contact op te nemen met Syensqo NV om de deelnemingsformaliteiten te vervullen (zoals hieronder beschreven). Voor digitale deelname aan de Algemene Vergadering is echter altijd het gebruik van het Lumi Connect platform vereist. Een document met uitleg over de verschillende stappen die moeten worden gevolgd voor het gebruik van het Lumi Connect platform zal beschikbaar zijn op onze website.

Tijdens de Algemene Vergadering zal elektronisch worden gestemd over de voorstellen tot besluit. Stemmen per volmacht of stemmen met een formulier voor stemming op afstand zullen vooraf worden geteld en geregistreerd. Elk aandeel geeft recht op één stem.

INDIEN U NIET WENST DEEL TE NEMEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING

Er zijn geen formaliteiten te vervullen.

INDIEN U FYSIEK WENST DEEL TE NEMEN AAN OF BIJ VOLMACHT OF MET EEN FORMULIER VOOR STEMMING OP AFSTAND WENST TE STEMMEN OP DE ALGEMENE VERGADERING

1) Eigenaars van aandelen op naam

Om tot de Algemene Vergadering te worden toegelaten, is een dubbele formaliteit van toepassing:

Enerzijds zullen enkel die personen die op dinsdag 22 april 2025 om middernacht (Belgische tijd) (hierna de "**registratiedatum**") aandeelhouder zijn van Syensqo NV, het recht hebben om deel te nemen aan en te stemmen op de Algemene Vergadering, zonder rekening te houden met het aantal aandelen dat de aandeelhouders op de dag van de Algemene Vergadering in hun bezit hebben.

anderzijds, dient u:

a) **ofwel** aan Syensqo NV te bevestigen dat u zelf fysiek wenst deel te nemen aan de Algemene Vergadering en er zelf wenst te stemmen.

Daartoe volstaat het, het bijgevoegde **BERICHT VAN DEELNEMING**, te dateren, te ondertekenen en ons toe te zenden zodat deze uiterlijk op de zesde dag vóór de datum van de Algemene Vergadering, zijnde woensdag 30 april 2025, in ons bezit is.



b) **of**, indien u niet zelf wenst te stemmen op de Algemene Vergadering, een volmacht te bezorgen aan Syensqo NV waarmee u de volmachtdrager van uw keuze aanduidt of een formulier voor stemming op afstand, waarmee u zelf uw stem uitbrengt.

Bijgevoegd vindt u een **VOLMACHT** en een **FORMULIER VOOR STEMMING OP AFSTAND** dat u ons volledig ingevuld en ondertekend kunt toezenden. Deze volmacht **of** dit formulier voor stemming op afstand moet uiterlijk op woensdag 30 april 2025 in ons bezit zijn. De volmacht of het formulier voor stemming op afstand moet uitsluitend rechtstreeks naar Syensqo NV worden gestuurd (en niet via het platform Lumi Connect).

Als u de volmacht of het formulier voor stemming op afstand terugstuurt, kan u nog steeds de Algemene Vergadering persoonlijk bijwonen, maar u zal niet meer kunnen stemmen tijdens de vergadering, aangezien uw stem bij volmacht of op afstand in aanmerking zal zijn genomen.

Aandeelhouders die ervoor kiezen het Lumi Connect platform te gebruiken, kunnen zich via het platform registreren om deel te nemen en op afstand te stemmen op de Algemene Vergadering.

2) Eigenaars van gedematerialiseerde aandelen

Indien u wenst deel te nemen aan de Algemene Vergadering zal u een attest moeten voorleggen uitgegeven door een erkende rekeninghouder of door een vereffeningsinstelling die uw aandelenrekening bijhoudt, waaruit blijkt dat het aantal gedematerialiseerde aandelen op naam van de aandeelhouder geregistreerd is op de registratiedatum, zijnde dinsdag 22 april 2025 om middernacht, en waarvoor u hebt aangegeven te willen deelnemen aan de Algemene Vergadering.

Voor aandeelhouders die ervoor kiezen het Lumi Connect platform te gebruiken, biedt het platform de mogelijkheid dit attest rechtstreeks te verzenden en in dat geval wordt het rechtstreeks naar de vennootschap gestuurd.

Alleen personen die op dinsdag 22 april 2025 om middernacht (Belgische tijd) aandeelhouder van Syensqo NV zijn, hebben het recht om deel te nemen aan en om te stemmen op de Algemene Vergadering, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouders bezitten op de dag van de Algemene Vergadering.

Voor aandeelhouders die zich op de Algemene Vergadering wensen te laten vertegenwoordigen vindt u in bijlage een **VOLMACHT** die u ons **volledig ingevuld en ondertekend** kunt toesturen.

Voor aandeelhouders die op afstand willen stemmen op de Algemene Vergadering vindt u in bijlage een **FORMULIER VOOR STEMMING OP AFSTAND** dat u ons **volledig ingevuld en ondertekend** kunt toesturen.

De volmacht **of** het formulier voor stemming op afstand moet uiterlijk op woensdag 30 april 2025 in ons bezit zijn. De volmacht of het formulier voor stemming op afstand moet uitsluitend rechtstreeks naar Syensqo NV worden gestuurd (en niet via het Lumi Connect-platform).

Als u de volmacht of het formulier voor stemming op afstand terugstuurt, kunt u de Algemene Vergadering nog steeds persoonlijk bijwonen, maar u zult zelf niet meer kunnen stemmen, aangezien uw stem bij volmacht of met een formulier voor stemming op afstand al in aanmerking is genomen.

Aandeelhouders die ervoor kiezen het Lumi Connect platform te gebruiken, kunnen zich via het platform registreren om deel te nemen en op afstand te stemmen op de Algemene Vergadering.



3) Gezamenlijke bepalingen voor eigenaars van aandelen op naam en gedematerialiseerde aandelen

De hierboven vermelde documenten moeten aan Syensqo NV worden toegezonden, hetzij per post aan het adres van haar maatschappelijke zetel: Syensqo NV, Algemene Vergadering, Raketstraat 98, 1130 Brussel, hetzij per e-mail aan ag@syensqo.com. Aandeelhouders die ervoor kiezen het Lumi Connect platform te gebruiken, kunnen het platform gebruiken om de hierboven vermelde documenten te verzenden, met uitzondering van volmacht of het formulier voor stemming op afstand die altijd rechtstreeks naar Syensqo NV moeten worden gezonden.

De volmacht en het formulier voor stemming op afstand zijn beschikbaar op de maatschappelijke zetel van de vennootschap en via haar website: (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>) en bij de volgende financiële instellingen: BNP Paribas Fortis, ING.

Voor stemmen bij volmacht, hoeft de aangestelde volmachtdrager niet noodzakelijk een aandeelhouder van Syensqo NV te zijn. Bij de aanwijzing van de volmachtdrager moet de aandeelhouder bijzondere aandacht besteden aan potentiële belangenconflicten tussen zichzelf en zijn volmachtdrager (cf. Art 7:143, §4 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen). Deze bepaling geldt in het bijzonder voor de Voorzitter van de Algemene Vergadering, de leden van de Raad van Bestuur, de leden van het Uitvoerend Comité en, in het algemeen, de werknemers van Syensqo NV, hun echtgenoten of wettelijk samenwonenden en de met hen verwante personen.

Indien u de formaliteiten hebt vervuld om bij volmacht of met een formulier voor stemming op afstand te stemmen op de Algemene Vergadering, kunt u een live webcast van de Algemene Vergadering volgen die door de vennootschap wordt georganiseerd. Aandeelhouders worden verzocht de website van de vennootschap ((<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>) te raadplegen om te weten hoe zij toegang kunnen krijgen tot deze webcast. Aandeelhouders die bij volmacht of op afstand hebben gestemd, mogen tijdens de webcast niet stemmen.

FORMALITEITEN DIE VERVULD MOETEN WORDEN OM DIGITAAL DEEL TE NEMEN AAN EN TE STEMMEN OP DE ALGEMENE VERGADERING

Aandeelhouders kunnen ervoor kiezen om digitaal deel te nemen aan en te stemmen tijdens de Algemene Vergadering via het Lumi Connectplatform. In dat geval vindt de stemming plaats tijdens de Algemene Vergadering, die de aandeelhouders via het Lumi Connect-platform bijwonen. **In dat geval is het niet nodig een volmacht of een formulier voor stemming op afstand te geven.**

1) Eigenaars van aandelen op naam

Om digitaal te kunnen deelnemen aan en stemmen op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is een dubbele formaliteit van toepassing:

Enerzijds zullen enkel personen die aandeelhouder zijn van Syensqo NV op dinsdag 22 april 2025 om middernacht (Belgische tijd) (hierna de "**registratiedatum**") gerechtigd zijn om deel te nemen aan en te stemmen op de Algemene Vergadering, zonder rekening te houden met het aantal aandelen dat de aandeelhouders bezitten op de dag van de vergadering.



Anderzijds moet u aan Syensqo NV bevestigen dat u digitaal wenst deel te nemen aan de Algemene Vergadering. Daartoe moet u uw voornemen om deel te nemen aan de Algemene Vergadering bevestigen op het platform Lumi Connect, uiterlijk op de zesde dag vóór de datum van de Algemene Vergadering, zijnde uiterlijk woensdag 30 april 2025.

U ontvangt dan de procedure en inloggegevens om u aan te melden voor de Algemene Vergadering. Meer informatie over de procedure is beschikbaar op de website van Lumi (<https://www.lumiglobal.com/>) en de website van Syensqo NV (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>).

2) Eigenaars van gedematerialiseerde aandelen

Om digitaal deel te nemen aan en te stemmen op de Algemene Vergadering, is een dubbele formaliteit van toepassing:

Enerzijds zullen enkel personen die aandeelhouder zijn van Syensqo NV op dinsdag 22 april 2025 om middernacht (Belgische tijd) (hierna de "**registratiedatum**") gerechtigd zijn om deel te nemen aan en te stemmen op de Algemene Vergadering, zonder rekening te houden met het aantal aandelen dat de aandeelhouders bezitten op de dag van de vergadering.

Anderzijds dient u een attest voor te leggen dat is afgeleverd door een erkende rekeninghouder of door een vereffeninginstelling die uw effectenrekening bijhoudt, en waaruit blijkt dat het aantal gedematerialiseerde aandelen op naam van de aandeelhouder op de registratiedatum is ingeschreven en waarvoor u uw wens om deel te nemen aan de Algemene Vergadering kenbaar heeft gemaakt. Dit moet gebeuren via het Lumi Connect platform ten laatste op de zesde dag voor de datum van de Algemene Vergadering, zijnde uiterlijk op woensdag 30 april 2025. Via het Lumi Connect platform kunt u het certificaat rechtstreeks afgeven en uw wens om deel te nemen aan de Algemene Vergadering bevestigen. Het certificaat wordt rechtstreeks naar de vennootschap gestuurd.

U ontvangt dan de procedure en inloggegevens om verbinding te maken met de Algemene Vergadering. Meer informatie over de procedure is beschikbaar op de website van Lumi (https://www.lumiglobal.com) en de website van Syensqo NV (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>).

3) Gezamenlijke bepalingen voor Eigenaars van aandelen op naam en gedematerialiseerde aandelen

Het Lumi Connect platform stelt aandeelhouders in staat om (i) rechtstreeks, gelijktijdig en voortdurend op de hoogte te zijn van de besprekingen op de Algemene Vergadering, (ii) hun stemrecht uit te oefenen over alle punten waarover de Algemene Vergadering moet stemmen en (iii) deel te nemen aan de beraadslagingen en gebruik te maken van hun recht om vragen te stellen.

Overeenkomstig artikel 7:137 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen worden aandeelhouders die op deze wijze deelnemen aan de Algemene Vergadering, voor de naleving van de quorum- en meerderheidsvereisten, geacht aanwezig te zijn op de plaats waar de Algemene Vergadering wordt gehouden. Het Lumi Connect platform stelt Syensqo NV in staat de status en de identiteit van de aandeelhouders te controleren.



RECHT OM AGENDAPUNTEN TOE TE VOEGEN EN OM NIEUWE VOORSTELLEN TOT BESLUIT IN TE DIENEN

Overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen heeft/hebben één/meerdere aandeelhouder(s) die (samen) minstens 3% van het kapitaal bezit(ten), het recht om nieuwe agendapunten toe te voegen en/of om nieuwe voorstellen tot besluit in te dienen met betrekking tot bestaande of nieuwe agendapunten.

Aandeelhouders die dit recht wensen uit te oefenen, zullen (a) het bewijs moeten leveren van hun deelneming van ten minste 3% van het kapitaal op de datum van hun verzoek en (b) moeten hun aandelen die deze deelneming vertegenwoordigen laten registreren op de registratiedatum (zijnde dinsdag 22 april 2025) overeenkomstig de bovengenoemde toelatingsvoorwaarden. Het bewijs van dit aandeelhouderschap kan worden geleverd door een attest waaruit blijkt dat de betrokken aandelen zijn ingeschreven in het aandeelhoudersregister van Syensqo NV (wat de aandelen op naam betreft) of door een attest van een erkende rekeninghouder of vereffeningsinstelling waaruit blijkt dat het overeenstemmende aantal gedematerialiseerde aandelen op de rekening van de aandeelhouder is ingeschreven.

Het verzoek om agendapunten of nieuwe voorstellen tot besluit toe te voegen moet schriftelijk worden ingediend, en gepaard gaan met, in voorkomend geval, de tekst van de toe te voegen agendapunten en de overeenstemmende voorstellen tot besluit, of de tekst van de nieuwe voorstellen tot besluit met betrekking tot bestaande agendapunten. Dergelijk verzoek moet een post- of e-mailadres bevatten waarnaar Syensqo NV binnen 48 uur na ontvangst van dit verzoek een ontvangstbewijs stuurt.

De bijkomende agendapunten en/of de voorstellen tot besluit moeten uiterlijk op maandag 14 april 2025 door Syensqo NV zijn ontvangen ofwel via gewone post op het adres van haar maatschappelijke zetel: Syensqo NV, Algemene Vergadering, Raketstraat 98, 1130 Brussel, hetzij per e-mail naar ag@syensqo.com.

Indien Syensqo NV dergelijke verzoeken ontvangt, zal ze uiterlijk op dinsdag 22 april 2025 een gewijzigde agenda van de aandeelhoudersvergadering, vervolledigd met de geldig ingediende verzoeken, publiceren op haar website (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>), in het Belgisch Staatsblad en in de pers. In dat geval zal Syensqo NV ook een aangepaste volmacht of formulier voor stemming op afstand beschikbaar stellen op haar website (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>) op hetzelfde moment als de publicatie van de aangepaste agenda van de aandeelhoudersvergadering.

In het geval dat de aandeelhouders, overeenkomstig artikel 7:130 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, hun recht uitoefenen om agendapunten en voorstellen tot besluit in te dienen, zullen de reeds ingediende volmachten of formulieren voor stemming op afstand voorafgaand aan de publicatie van de aangepaste agenda geldig blijven voor de agendapunten die zij dekken. Indien nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit worden ingediend met betrekking tot bestaande agendapunten nadat de volmachtformulieren aan Syensqo NV werden bezorgd, zal de volmachthouder zich onthouden van stemming over de nieuwe/alternatieve voorstellen tot besluit. In dit geval zullen de aandeelhouders echter de mogelijkheid hebben om Syensqo NV een herziene volmacht of een herziene formulier voor stemming op afstand toe te sturen.



RECHT OM VRAGEN TE STELLEN

Aandeelhouders kunnen voorafgaand aan de Algemene Vergadering schriftelijke vragen indienen. Schriftelijke vragen zullen slechts worden beantwoord voor zover de aandeelhouder die ze heeft ingediend aan de voormelde toelatingsvoorwaarden heeft voldaan overeenkomstig artikel 7:134 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en indien de schriftelijke vragen uiterlijk op woensdag 30 april 2025 door Syensqo NV zijn ontvangen, hetzij per post op het adres van haar maatschappelijke zetel: Syensqo NV, Algemene Vergadering, Raketstraat 98, 1130 Brussel, hetzij per e-mail op het emailadres: ag@syensqo.com.

Aandeelhouders die ervoor kiezen het Lumi Connect platform te gebruiken, kunnen via dit platform ook de schriftelijke vragen indienen. De antwoorden op de schriftelijke vragen zullen tijdens de Algemene Vergadering worden verstrekt.

Daarnaast zal, in overeenstemming met artikel 7:139 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, tijdens de Algemene Vergadering tijd worden voorzien voor een vraag-en-antwoordsessie waarin de bestuurders ook vragen zullen beantwoorden die hen worden gesteld over hun verslag of over de agendapunten. Naast aandeelhouders die de Algemene Vergadering fysiek bijwonen, zullen aandeelhouders die ervoor kiezen om digitaal deel te nemen aan en te stemmen tijdens de Algemene Vergadering via het Lumi Connect platform vragen kunnen stellen tijdens de Algemene Vergadering. Ze kunnen hun vragen live schriftelijk indienen via het Lumi Connect platform. Deze zullen worden gegroepeerd en per onderwerp worden behandeld.

BESCHIKBAARHEID VAN DE DOCUMENTEN

Overeenkomstig artikel 7:132 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft elk aandeelhouder het recht om, op vertoon van zijn effect of van een attest uitgegeven door een erkende rekeninghouder of een vereffeningsinstelling dat het aantal gedematerialiseerde aandelen geregistreerd op naam van de aandelenhouder aantoonst, bij het hoofdkantoor van Syensqo NV, Raketstraat 98, 1130 Brussel, op werkdagen en tijdens de normale kantooruren vanaf de datum van publicatie van deze oproeping, gratis een kopie van de documenten die betrekking hebben op de Algemene Vergadering te verkrijgen en die hen krachtens de wet ter beschikking moeten worden gesteld, met inbegrip van deze oproeping, de agenda, de voorstellen tot besluit van de Algemene Vergadering en de volmacht of het formulier voor stemming op afstand.

Deze documenten zijn ook beschikbaar op de website van Syensqo NV (<https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>).

Deze documenten zijn ook beschikbaar op het Lumi Connect platform (behalve het volmachtformulier en het formulier voor stemming op afstand).

BESCHERMING VAN PERSOONSGEGEVENS

Syensqo NV is verantwoordelijk voor de verwerking van de persoonsgegevens die zij in het kader van de Algemene Vergadering ontvangt van aandeelhouders en gevolmachtigden, overeenkomstig de toepasselijke wetgeving inzake gegevensbescherming, met inbegrip van de Europese Verordening 2016/679 van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens (AVG/GDPR).



Deze persoonsgegevens bestaan voornamelijk uit identificatiegegevens van aandeelhouders, hun vertegenwoordigers of gevolmachtigden, contactgegevens (bv. postadres, telefoonnummer, e-mailadres), aantal en soort aandelen, intentie om deel te nemen, aanwezigheid op de Algemene Vergadering, gestelde vragen, uitgebrachte stemmen, enz.

Deze gegevens zullen worden gebruikt voor de voorbereiding en het beheer van de aanwezigheids- en stemprocedure voor de Algemene Vergadering, zoals beschreven in de oproeping, en zullen worden doorgegeven aan derden die de vennootschap voor de bovengenoemde doeleinden bijstaan, met name Lumi. Deze verwerking van persoonsgegevens is noodzakelijk om aan de wettelijke verplichtingen van Syensqo NV te voldoen. Als Syensqo NV deze persoonsgegevens niet verwerkt, zal ze de betrokken persoon niet kunnen toelaten om aanwezig of vertegenwoordigd te zijn op de Algemene Vergadering en/of haar stemrecht uit te oefenen.

Deze informatie zal niet langer worden bewaard dan nodig is voor dezelfde doeleinden, zijnde 10 jaar na de Algemene Vergadering.

Voor meer informatie kunnen aandeelhouders en volmachthouders ons "Beleid inzake gegevensbescherming en privacy" raadplegen via de link <https://www.syensqo.com/en/information/data-protection-and-privacy-policy.html>.

Zoals uiteengezet in ons gegevensbeschermingsbeleid, hebt u ook rechten met betrekking tot uw persoonsgegevens in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke voorwaarden en beperkingen, namelijk het recht op toegang tot uw persoonsgegevens, op verbetering of verwijdering ervan, evenals het recht om de verwerking te beperken, het recht om bezwaar te maken tegen de verwerking, het recht op gegevensportabiliteit en het recht om een klacht in te dienen bij de bevoegde toezichthoudende autoriteit - in België de Gegevensbeschermingsautoriteit.

U kunt uw hierboven vermelde rechten uitoefenen door contact op te nemen met Syensqo NV, Raketstraat 98 - 1130 Brussel (België) (tel: +32 (0) 2 264 19 12 / e-mail: ag@syensqo.com).

Met de meeste hoogachting,

Rosemary Thorne
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Praktische informatie:

Syensqo NV
Algemene Vergadering
98 Raketstraat
1130 Brussel
E-mail: ag@syensqo.com
Hot Line: +32-(0)2.264 19 14
Ondernemingsnummer : 0798.896.453 (RPR Brussel)
Website : <https://www.syensqo.com/en/investors/shareholders-meetings>.