



SYENSQO NV

**98 Raketstraat, 1130 Brussel
RPR (Brussel) 0798 896 453**

**NOTULEN VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING
VAN DINSDAG 6 MEI 2025**

INLEIDENDE VERKLARING

De gewone algemene vergadering van Syensqo NV (de “Vennootschap”), waarvan de maatschappelijke zetel gevestigd is Raketstraat 98, 1130 Brussel, werd gehouden op dinsdag 6 mei 2025 in SQUARE Brussels, Kunstberg, 1000 Brussel.

De vergadering is op hybride wijze georganiseerd, zowel in persoon als langs elektronische weg, overeenkomstig artikel 7:137 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De vergadering wordt om 10.30 uur geopend onder voorzitterschap van mevrouw Rosemary Thorne, Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Vennootschap.

De Voorzitter heet de deelnemers van de vergadering welkom en richt haar toespraak tot de vergadering.

Het ondersteunende document voor de toespraak van de Voorzitter zal beschikbaar zijn op de website van de Vennootschap.

BUREAU

De samenstelling van het Bureau wordt vastgesteld overeenkomstig artikel 33 van de statuten.

De Voorzitter benoemt tot Secretaris mevrouw Valerie Demeur, Corporate Secretary en Senior Legal Advisor.

Onder de aandeelhouders hebben mevrouw Sandrine de Moerloose en de Heer Edouard Mondron ermee ingestemd om als stemopnemer op te treden.

Dr Ilham Kadri, CEO en lid van de Raad van Bestuur maakt het Bureau compleet.

Alle leden van het Bureau nemen persoonlijk deel aan de vergadering.

BIJEEENROEPINGSFORMALITEITEN

De Voorzitter stelt vast dat:

- het persbericht aangaande de gewone algemene vergadering is gepubliceerd op 4 april 2025 en de documenten met betrekking tot de gewone algemene vergadering sinds deze datum beschikbaar zijn op de website van de Vennootschap;

- de uitnodigingen met de agenda zijn opgenomen in het "Belgisch Staatsblad", in "L'Echo" en "De Tijd" van 4 april 2025; een exemplaar van elk van deze publicaties is ter beschikking gesteld aan de stemopnemers;
- de geregistreerde aandeelhouders op 4 april 2025 werden opgeroepen, evenals de bestuurders en de commissarissen op dezelfde datum, overeenkomstig het model dat ook aan de stemopnemers ter beschikking werd gesteld.

AANWEZIGE EN VERTEGENWOORDIGDE AANDEELHOUDERS

Om te kunnen deelnemen aan deze vergadering hebben de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders voldaan aan de artikelen 29 en 30 van de statuten van de Vennootschap die betrekking hebben tot de toelatingsvoorwaarden tot de vergadering en aan de modaliteiten opgenomen in het persbericht van 4 april 2025.

Volgens de aanwezigheidslijst, ondertekend door de leden van de vergadering, zowel in eigen naam als in de hoedanigheid van gevolmachtigde, bezitten de aanwezige en vertegenwoordigde aandeelhouders samen 65.466.493 aandelen van de 104.366.274 aandelen die het maatschappelijk kapitaal vormen, namelijk 62,73 %. Elk aandeel geeft recht op één stem.

De nodige verificaties zijn verricht met betrekking tot het vervullen van de formaliteiten voor toelating tot de vergadering door de aanwezige en vertegenwoordigde aandeelhouders.

Na nazicht door de stemopnemers verklaart de voorzitter dat de vergadering regelmatig wordt samengesteld en bij machte om te beslissen over de agendapunten.

AGENDA

De agenda is als volgt:

- 1. Kennisname van het jaarverslag over het boekjaar 2024**
- 2. Kennisname van het verslag van de commissaris over het boekjaar 2024**
- 3. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekeningen van het boekjaar 2024 – en van het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekeningen**
- 4. Goedkeuring van de statutaire jaarrekeningen van het boekjaar 2024 – Bestemming van het resultaat en vaststelling van het dividend**

Voorstel tot besluit: er wordt voorgesteld om de statutaire jaarrekening van het boekjaar 2024 en de bestemming van het resultaat voor het boekjaar goed te keuren en het brutodividend per aandeel vast te stellen op 1,62 EUR betaalbaar vanaf 19 mei 2025.

- 5. Kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in de loop van het boekjaar 2024**

Voorstel tot besluit: er wordt voorgesteld om kwijting te verlenen aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in de loop van het boekjaar 2024.

- 6. Kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat in de loop van het boekjaar 2024**

Voorstel tot besluit: er wordt voorgesteld om kwijting te verlenen aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat in de loop van het boekjaar 2024.

7. Remuneratieverslag van het boekjaar 2024

Voorstel tot besluit: er wordt voorgesteld om het 2024 remuneratieverslag, opgenomen in de Verklaring inzake deugdelijk bestuur van het jaarverslag over het boekjaar 2024, goed te keuren.

8. Vergoeding van de commissaris voor de assurance van duurzaamheidsrapportering

Voorstel tot besluit: op aanbeveling van het Audit en Risk Comité wordt er voorgesteld om de jaarlijkse vergoeding van de commissaris voor de specifieke opdracht van de assurance van duurzaamheidsrapportering, zoals vereist door Europese Richtlijn 2022/2464 van 14 december 2022 van het Europees Parlement en de Europese Raad met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen, vast te stellen op een bedrag van 588.720,00 euro per jaar.

9. Delegatie van bevoegdheden

Voorstel tot besluit: er wordt voorgesteld om aan mevr. Patricia Van de Wiele en mevr. Luciana Balles, individueel handelend, alle bevoegdheden om de formaliteiten voor de bekendmaking van de beslissingen van de Gewone Algemene Vergadering uit te voeren, met de bevoegdheid tot indeplaatsstelling.

10. Diverse

NADERE TOELICHTING MET BETREKKING TOT HET VERLOOP VAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING

De deelnemers krijgen een gedetailleerde uitleg over de modaliteiten inzake deelname, inclusief de wijze van het stellen van vragen en het uitbrengen van een stem via het Lumi Connect-platform.

Alle vragen met betrekking tot de agendapunten konden tot 30 april 2025 schriftelijk worden ingediend. De deelnemers worden ervan in kennis gesteld dat deze vragen tijdens de vergadering zullen worden beantwoord, evenals vragen die mondeling of via het Lumi Connect-platform zullen worden gesteld tijdens de vraag- en antwoordsessie tijdens deze vergadering.

Alle vragen zullen derhalve worden beantwoord in de specifieke vraag- en antwoordsessie voor de stemming, voor zover zij betrekking hebben op agendapunten en dat de bekendmaking van bepaalde gegevens of feiten de belangen van de onderneming of vertrouwelijkheidsverbintenissen niet kan schaden.

Vragen over hetzelfde onderwerp zijn gegroepeerd en worden daarom niet in de volgorde van vraagstelling beantwoord. Bovendien worden vragen soms als één geheel beantwoord. De schriftelijke vragen worden op het scherm geprojecteerd in de volgorde waarin zij zijn beantwoord.

De deelnemers worden op de hoogte gebracht dat de stemronde nu open is, zowel op het platform Lumi Connect als in de vergaderzaal. Dit betekent dat de aandeelhouders vanaf nu kunnen stemmen over de agendapunten tot het moment dat de Voorzitter de stemming zal sluiten.

PRESENTATIE DOOR DE CEO

De Voorzitter geeft het woord aan Dr Ilham Kadri, CEO.

Het document ter ondersteuning van de toespraak van Dr Ilham Kadri zal als bijlage bij de notulen worden gevoegd.

VRAAG- EN ANTWOORDESSIE

De debatten worden geleid door de Voorzitter.

De schriftelijke vragen die aan de onderneming werden toegezonden, worden eerst beantwoord. Deze vragen dienden uiterlijk op 30 april 2025 te zijn ingediend.

Vragen die via het platform Lumi Connect en mondeling worden gesteld, worden tijdens de vergadering beantwoord.

Het verslag van de besprekingen tijdens de vragen- en antwoordsessie zal beschikbaar zijn op de website van de Vennootschap.

BESPREKING VAN DE AGENDA AND STEMMEN

De vergadering gaat vervolgens over tot de bespreking van de agendapunten en de stemming.

1. en 2. Wat de eerste twee agendapunten betreft, heeft de Raad van Bestuur een bestuursverslag opgesteld over de activiteiten van het boekjaar 2024 - met inbegrip van de verklaring inzake corporate governance - waarin alle door de wet vereiste informatie is opgenomen.

De Raad van Bestuur heeft nota genomen van het verslag van de Commissaris en heeft er geen bijzondere opmerkingen over.

De Voorzitter stelt vast dat de nodige stappen zijn ondernomen om te voldoen aan de wettelijke vereisten voor de verspreiding van het bestuursverslag van het boekjaar 2024, met inbegrip van de verklaring inzake corporate governance en het verslag van de Commissaris.

Onder deze voorwaarden wordt afgezien van de voorlezing van het bestuursverslag van het boekjaar 2024.

Gezien de ruime verspreiding van het verslag van de Commissaris, wordt er afgezien van de voorlezing van dit verslag.

Overeenkomstig de reglementaire bepalingen werden de jaarrekeningen, het jaarverslag en het verslag van de Commissaris voorgelegd aan de Ondernemingsraad van de Vennootschap te Brussel. Er wordt afgezien van de voorlezing van het verslag van de Ondernemingsraad. Een exemplaar ligt ter beschikking van diegenen die er kennis van zouden willen nemen bij de stemopnemers.

Over deze punten hoeft niet te worden gestemd.

3. Het derde punt op de agenda betreft de geconsolideerde jaarrekeningen van het boekjaar 2024.

Deze geconsolideerde rekeningen zijn gecontroleerd en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur heeft kennisgenomen van het verslag van de Commissaris en heeft er geen bijzondere opmerkingen over.

Ook dit is een punt ter informatie, hetgeen geen stemming behoeft.

4. De algemene vergadering keurt de statutaire jaarrekeningen van het boekjaar 2024 goed, evenals het voorstel tot winstverdeling en tot vaststelling van het brutodividend per aandeel op 1,62 EUR, betaalbaar vanaf 19 mei 2025.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 65.173.073 stemmen voor, hetzij 99,57% van de uitgebrachte stemrechten;
- 284,051 stemmen tegen, hetzij 0,43 % van de uitgebrachte stemrechten:
- 7.196 onthoudingen.

5. De algemene vergadering verleent kwijting aan de bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat in de loop van het boekjaar 2024.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 64.167.564 stemmen voor, hetzij 98,45 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 1.009.455 stemmen tegen, hetzij 1,55 % van de uitgebrachte stemrechten:
- 240.776 onthoudingen.

6. De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat in de loop van het boekjaar 2024.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 64.895.142 stemmen voor, hetzij 99,43 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 372.237 stemmen tegen, hetzij 0.57 % van de uitgebrachte stemrechten:
- 150.436 onthoudingen.

7. Na een presentatie inzake de belangrijkste punten van dit verslag, keurt de algemene vergadering het remuneratieverslag van het boekjaar 2024, vermeld in de verklaring inzake corporate governance, goed.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 45.330.902 stemmen voor, hetzij 70,42 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 19.041.650 stemmen tegen, hetzij 29,58 % van de uitgebrachte stemrechten:
- 1.044.672 onthoudingen.

8. Op aanbeveling van het Audit and Risk Comité wordt er voorgesteld om de jaarlijkse vergoeding van de commissaris voor de specifieke opdracht van de assurance van duurzaamheidsrapportering, zoals vereist door Europese Richtlijn 2022/2464 van 14 december 2022 van het Europees Parlement en de Europese Raad met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen, vast te stellen op een bedrag van 588.720,00 euro per jaar.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 64.788.181 stemmen voor, hetzij 99,54 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 299.243 stemmen tegen, hetzij 0.46 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 329.744 onthoudingen.

9. De algemene vergadering verleent aan mevr. Patricia Van de Wiele en mevr. Luciana Balles, individueel handelend, alle bevoegdheden om de publicatie formaliteiten te vervullen die nodig zijn voor de publicatie van de beslissingen van de Gewone Algemene Vergadering, met bevoegdheid tot indeplaatsstelling.

Deze resolutie wordt als volgt genomen:

- 65.323.788 stemmen voor, hetzij 100 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 523 stemmen tegen, hetzij 0 % van de uitgebrachte stemrechten;
- 92.747 onthoudingen.

10. Diverse

De Voorzitter noteert dat er geen andere diverse punten zijn en dat de agenda voor de gewone algemene vergadering is afgesloten.

SLUITING

Er hebben zich geen technische problemen of incidenten voorgedaan die de elektronische deelneming aan de algemene vergadering of de stemming hebben verhinderd of verstoord.

Gezien de dagorde afgehandeld is, sluit de Voorzitter algemene vergadering om 13 uur 45.

Deze notulen zijn door de leden van het Bureau ondertekend.

Geen enkele aandeelhouder die de vergadering heeft bijgewoond, heeft gevraagd deze notulen te ondertekenen.

Ondertekening