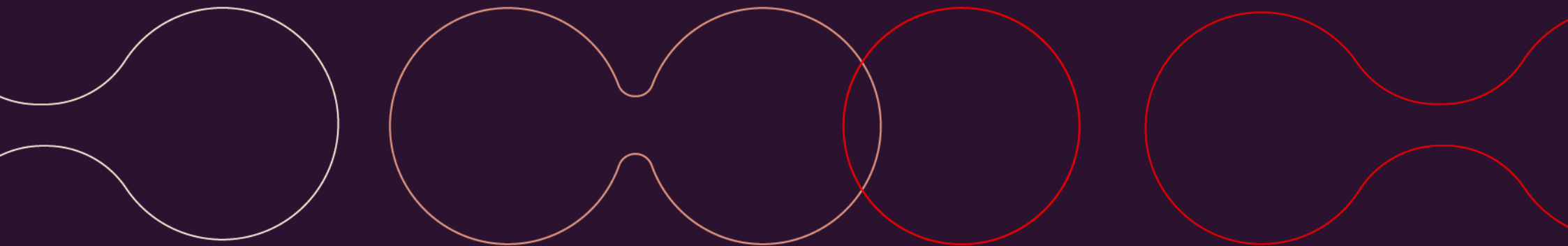


Kalmarin osavuositiedot

Tammikuu–maaliskuu 2025

Vakaa ensimmäinen vuosineljännes vahvalla tilauskertymällä



Kalmarin osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2025: Vakaa ensimmäinen vuosineljännes vahvalla tilauskertymällä

- Yleisesti suotuisa kysyntäympäristö
- Laitteet-segmentin tilaukset kasvoivat 31 prosenttia edellisvuodesta
- Palvelut-segmentissä ennätyskorkea 19,0 prosentin kannattavuus
- Jatkuvaa panostusta kestäviin innovaatioihin. Viisivuotinen Move2Green T&K-ohjelma lanseerattu
- Globaalissa taloudessa vallitsee lisääntynyt epävarmuus, joka liittyy äskettäin ilmoitettuihin tulpeihin ja geopolittiseen tilanteeseen.

Tammi–maaliskuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia ja olivat 480 (402) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 1 041 (31.12.2024: 955) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 9 prosenttia ja oli 398 (439) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto oli 43 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto laski 3 prosenttia ja oli 170 (176) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 46 (46) miljoonaa euroa eli 11,5 (10,4) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -2 (-8) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 48 (54) miljoonaa euroa eli 12,0 (12,3) prosenttia liikevaihdosta, laskua oli 11 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 85 (102) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 34 (33) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,53 (0,52) euroa²
- Korollinen nettovelka / EBITDA³ oli 0.1x (n/a).

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

³ Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Vuoden 2025 ensimmäinen neljännes alkoi Kalmarille hyvin. Saavutimme vakaan vuosineljänneksen hyvällä kannattavuudella alhaisemmista liikevaihtovolyymeistä huolimatta. Vuosineljänneksen tilauskanta oli vahva. Jatkoimme onnistuneesti strategiaamme toteuttamista ja pystyimme kertomaan useista saavutuksista, jotka tukevat meitä matkallamme kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua.

Ensimmäisen vuosineljänneksen taloudellinen kehitys oli vakaa. Keskityimme edelleen kaupalliseen ja operatiiviseen suorituskyykyyn, mikä mahdollisti kestäväen 12,0 prosentin kannattavuuden, joka on hyvällä tasolla alhaisemmista liikevaihtovolyymeistä huolimatta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 48,0 miljoonaa euroa, ja liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 85,4 miljoonaa euroa. Meillä on terve velkaantumissaste 0,1x. Olemme edistyneet liiketoiminnan suorittamisen kehittämisessä, ja vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana on saavutettu noin 9 miljoonan euron vuotuinen bruttotehokkuuden parannus. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista johtuu onnistuneista hankintatoimista.

Alkuvuodesta näimme joitakin varhaisia merkkejä kysynnän elpymisestä erityisesti jakeluasiakassegmentissä, joka on ollut pitkään hyvin hiljainen. Maailma on kuitenkin tänään erilainen kuin muutama kuukausi sitten, ja siihen vaikuttaa lisääntynyt epävarmuus liittyen viimeaikaisiin tulli-ilmoituksiin, geopolittisiin jännitteisiin ja globaalin makrotalouden laskusuhdanteen riskiin. On liian aikaista tehdä johtopäätöksiä siitä, miten kaikki tämä vaikuttaa toimialaamme, kysyntäympäristöön ja maailmankauppaan lyhyellä aikavälillä, mutta seuraamme tilannetta tarkasti, ja olemme laatineet erilaisia skenaarioita ja olemme valmiita toimimaan nopeasti tarvittaessa. Ensimmäisellä neljänneksellä saadut tilaukset olivat 480 miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 31 % edellisvuodesta, osoittaen positiivista aktiivisuutta markkinoilla. Näimme myös positiivista viirettä Palvelut-tilauskannassa, jota vauhdittivat merkittävät sopimusten uusimiset ja päivitysprojektit. Tilauskantamme oli 1 041 miljoonaa euroa, mikä on 9 % kasvua edellisvuodesta. Liikevaihto oli 398 miljoonaa euroa, mihin vaikutti markkinoiden hitaampi aktiivisuus ja tilauskannan matalampi taso vuonna 2024. Palvelut-segmentin liikevaihto pysyi vakaampana kuin Laitteet-segmentin, mikä tarjosi joustavuutta sekä liikevaihdon että kannattavuuden suhteen. Palveluiden osuus liikevaihdesta oli 36 % ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli ennätyskorkealla tasolla 19,0 %. Palveluiden kasvattaminen on edelleen yksi keskeisistä strategisista painopistealueistamme

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana panostimme vastuullisiin innovaatioihin, ja tiedotimme, että Kalmarille on myönnetty 20 miljoonan euron rahoitus Business Finlandilta viisivuotisen Move2Green T&K-ohjelman käynnistämiseen. Kalmarin johtaman Move2Green-ohjelman tavoitteena on edistää hiilineutraaliutta raskaassa materiaalinkäsittelyssä kehittämällä sähköistä laitevalikoimaa ja dataan perustuvia palveluita. Laajensimme myös sähköisten laitteidemme tarjontaa aloittamalla kolmannen sukupolven sähköisen terminaalitraktorin (OT2 EV) myynnin Pohjois-Amerikassa. Lisäksi laajennamme globaalia toimituskykyämme käynnistämällä sähköisten tyhjäkonttikäsittelijöiden ja raskaiden trukkien tuotannon Shanghain tehtaallamme, mikä osoittaa kykymme reagoida palvellaksemme asiakkaitamme maailmanlaajuisesti.

Kaiken kaikkiaan, kun navigoimme yhä monimutkaisemmassa vuoden 2025 liiketoimintaympäristössä ja tullimaksujen epävarmuudessa, strategiaamme, globaali jalanjalkamme ja vahva perustamme luovat meille luottamusta. Keskitymme yhä edelleen pysymään lähellä asiakkaitamme ja saavuttamaan tavoitteemme. Uskomme kykyymme tarjota parhaat raskaiden materiaalien käsittelyn ratkaisut asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Meillä on 68 000 laitteen asennettu laitekanta maailmanlaajuisesti ja vahva läsnäolo yli 120 maassa myynnin ja palveluiden osalta, joten laaja ulottuvuutemme on edelleen merkittävä voimavara. Tämä vahva perusta vauhdittaa aktiivisesti tulevaisuuden palveluiden kasvua innovatiivisen tarjoaman ja digitaalisten ratkaisujen avulla

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laaja laitekantaa joka koostuu yli 68 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitointimittajien kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 200 työntekijää, joista 1 400 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöttömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa

- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.⁴

Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset tiedot ennen jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen eivätkä Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laatimisperusta.

⁴ Science Based Targets initiative mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Saadut tilaukset	480	402	20 %	1 679
Tilaukanta kauden lopussa	1 041	972	7 %	955
Liikevaihto	398	439	-9 %	1 720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	170	176	-3 %	698
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	43 %	40 %		41 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	213	n/a		n/a
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	44 %	n/a		n/a
Liikevoitto	45,7	45,8	0 %	174,4
Liikevoitto, %	11,5 %	10,4 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	48,0	53,9	-11 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,0 %	12,3 %		12,6 %
Tulos ennen veroja	43,4	47,7	-9 %	172,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	85,4	101,7	-16 %	249,1
Kauden tulos	34,1	33,4	2 %	127,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,53	0,52	2 %	1,99
Korollinen nettovelka kauden lopussa	23	-200	n/a	76
Nettovelkaantumisaste, %	3,8 %	n/a		11,9 %
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,1	n/a		0,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % ***	18,4 %	22,5 %		18,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	17,4 %	n/a		17,6 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 201	5 118	2 %	5 207

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

*** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -3,6 (-2,0) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja -4,1 prosenttiyksikön vaikutus koko vuonna 2024.

Kaudet ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista on esitetty carve-out perusteisesti. Nettovelkaantumisaste, % ja korollinen nettovelka / EBITDA on esitetty vain 31.12.2024 lähtien, sillä aiempien kausien carve-out perusteiset taloudelliset tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset esitetään vuoden 2025 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Laitteet	322	247	31 %	1 099
Palvelut	158	155	2 %	580
Muut	—	0		0
Yhteensä	480	402	20 %	1 679

Tilaukanta

MEUR	31.3.2025	31.12.2024	Muutos
Laitteet	902	831	9 %
Palvelut	136	120	13 %
Muut	3	4	-34 %
Yhteensä	1 041	955	9 %

Liikevaihto

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	252	303	-17 %	1 160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	—	0		1
Palvelut	145	136	6 %	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	0	> 100%	0
Yhteensä	398	439	-9 %	1 720

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Laitteet	28,2	39,3	-28 %	139,4
Palvelut	26,2	22,8	15 %	97,8
Muut	-8,7	-16,3	46 %	-62,7
Yhteensä	45,7	45,8	0 %	174,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Laitteet	29,1	39,3	-26 %	150,1
Palvelut	27,5	22,8	21 %	97,8
Muut	-8,7	-8,1	-7 %	-31,1
Yhteensä	48,0	53,9	-11 %	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos %-yksikkö	2024
Laitteet	11,6 %	13,0 %	-1,4	12,9 %
Palvelut	19,0 %	16,7 %	2,3	17,5 %
Muut	n/a	n/a		n/a
Yhteensä	12,0 %	12,3 %	-0,2	12,6 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.kalmar.fi viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q1-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q1-2025/>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 050 400 3557

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 200 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–maaliskuun 2025 osavuositarkastus

Tulevaisuutta koskevat arviot

Osavuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaa korot ja inflaatio. Globaalin kasvun nykytahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) huhtikuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 2,8 prosenttia vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 3,3 prosenttia. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF arvioi kasvun olevan 1,4 prosenttia vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 1,8 prosenttia. Kiristyvät kauppajännitteet ja rahoitusmarkkinoiden sopeutukset lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä.⁵ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 3,9 prosenttia ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 2,3 prosenttia vuonna 2025.⁶

⁵ International Monetary Fund: World Economic Outlook, huhtikuu 2025

⁶ Drewry Container Forecaster, huhtikuu 2025

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Saadut tilaukset	480	402	20 %	1 679
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	213	n/a		n/a
Tilaukanta kauden lopussa	1 041	972	7 %	955

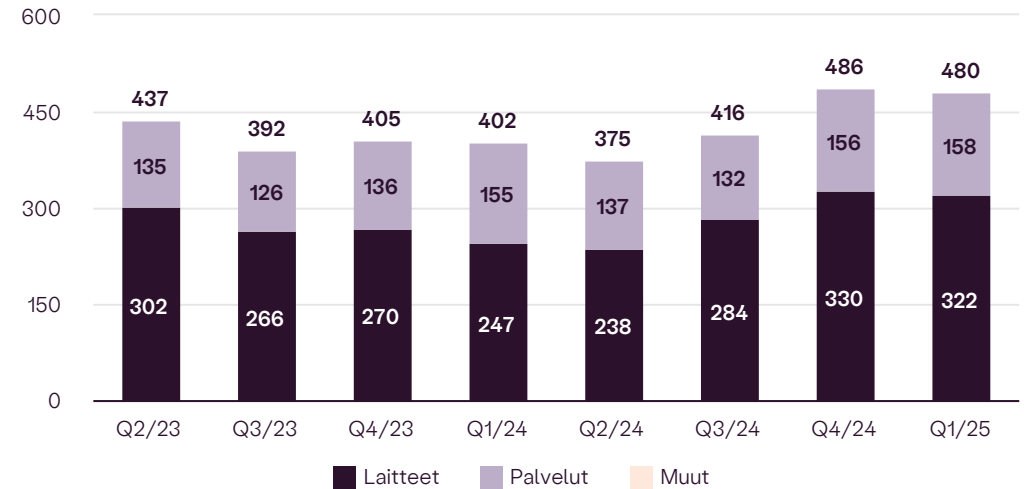
Tammi–maaliskuu 2025

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 480 (402) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 31 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 2 prosenttia vertailukaudesta. Maantieteellisesti Euroopan osuus ensimmäisellä vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 47 (44) prosenttia, Amerikoiden 32 (32) prosenttia ja AMEAn⁷ 21 (23) prosenttia. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 213 miljoonaa euroa, mikä vastaa 44 prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

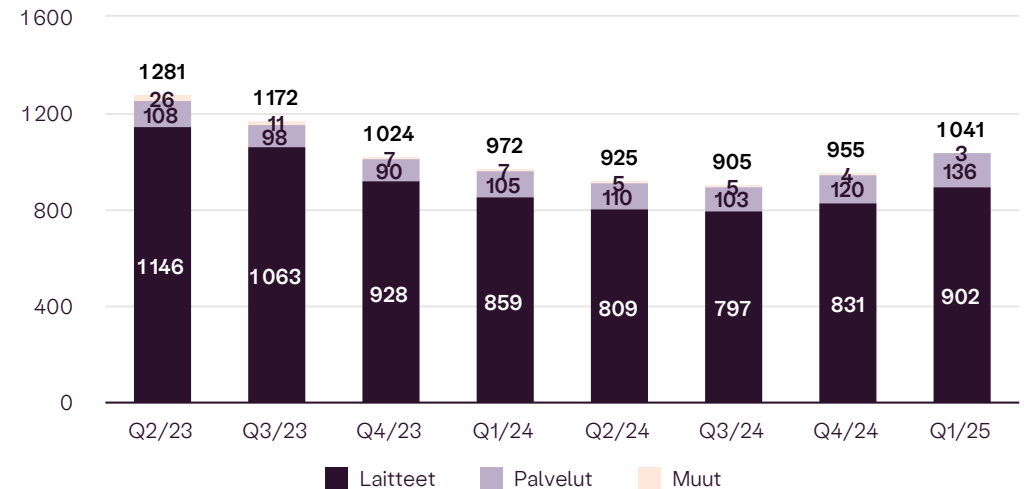
Yleinen kysyntäympäristö oli suotuisa ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Verrattuna vuoden 2024 viimeiseen neljännekseen kysyntä pysyi samanlaisena satamissa ja terminaleissa, ja markkina-aktiiviteetin elpymisestä oli varhaisia signaaleja vuosineljänneksen alussa erityisesti Yhdysvaltain jakeluasiakassegmentissä. Palveluiden kysyntä jatkui hyvällä tasolla. Markkina- ja kysyntäympäristössä on kuitenkin nähtävissä epävarmuustason kasvua, johon on vaikuttanut mm. viimeaikaiset ilmoitukset tulleista sekä geopolitiittiset jännitteet. Tilaukanta on hyvällä tasolla, 1 041 (972) miljoonaa euroa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tilauksiin sisältyivät seuraavat julkistetut tilaukset: viisi Kalmar Super Gloria -konttikurottajaa ja Kalmar Complete Care -huoltosopimus SSAB:lle (Ruotsi), kuusi hybridikonttilukkia Forth Ports Groupille (Iso-Britannia) sekä Kalmarin modernisointipalvelut 32:lle MedPort Tangerissa toimivalle konttilukille APM Terminaleille (Marokko).

Saadut tilaukset, MEUR



Tilaukanta, MEUR



⁷ AMEA = Aasia, Lähi-Itä ja Afrikka

Liikevaihto

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	Muutos	2024
Liikevaihto	398	439	-9 %	1720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	170	176	-3 %	698

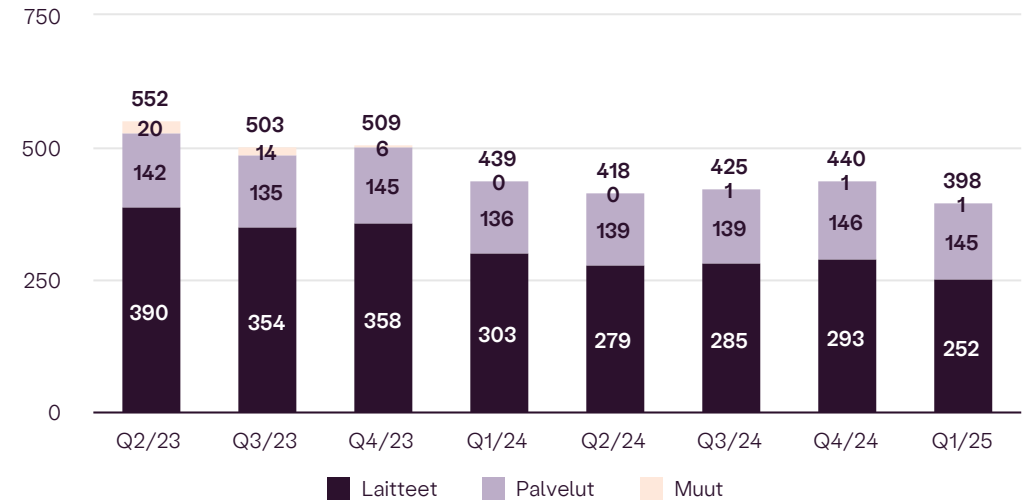
Tammi–maaliskuu 2025

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto laski 9 prosenttia vertailukaudesta ja oli 398 (439) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto laski ja palvelut-segmentin liikevaihto nousi vertailukaudesta. Pitkittynyt pehmeys Pohjois-Amerikassa näkyi liikevaihtovolyymissä.

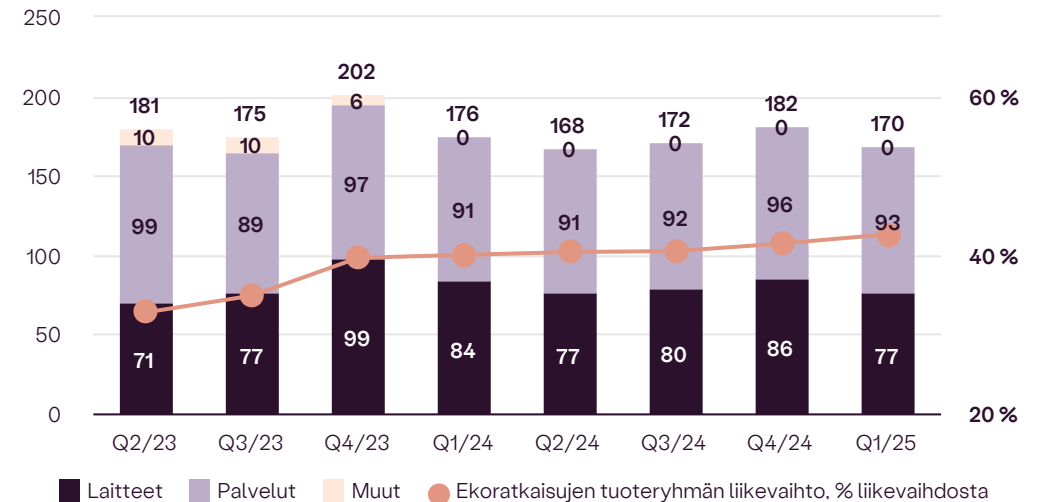
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 43 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 170 (176) miljoonaa euroa ja laski 3 prosenttia.

Liikevaihto nousi AMEAssa ja laski Euroopassa ja Amerikoissa ensimmäisellä vuosineljänneksellä vertailukaudesta. Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 45 (44) prosenttia, Amerikoiden osuus 31 (38) prosenttia ja AMEAn osuus 23 (18) prosenttia.

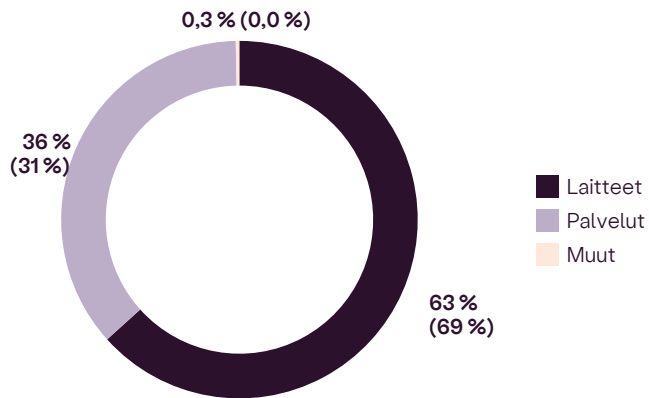
Liikevaihto, MEUR



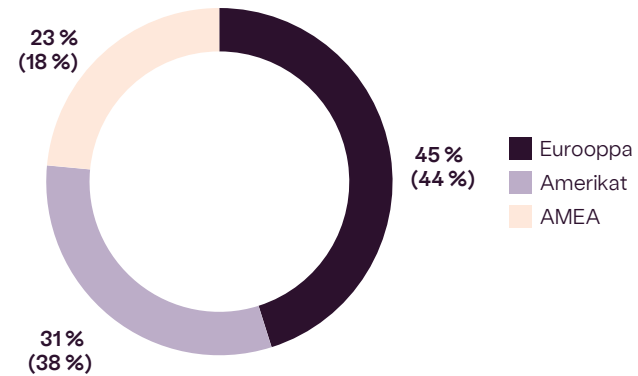
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q1/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q1/2025, %



Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset	Liikevaihto
	Q1	Q1
2024	402	439
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	18 %	-10 %
Valuuttakurssien muutokset, %	2 %	1 %
Muutos yhteensä	20 %	-9 %
2025	480	398

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 18 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 2 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 10 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/25	Q1/24	Muutos	2024
	Carve-out			
Liikevoitto	45,7	45,8	0 %	174,4
Liikevoitto, %	11,5 %	10,4 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	48,0	53,9	-11 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,0 %	12,3 %		12,6 %

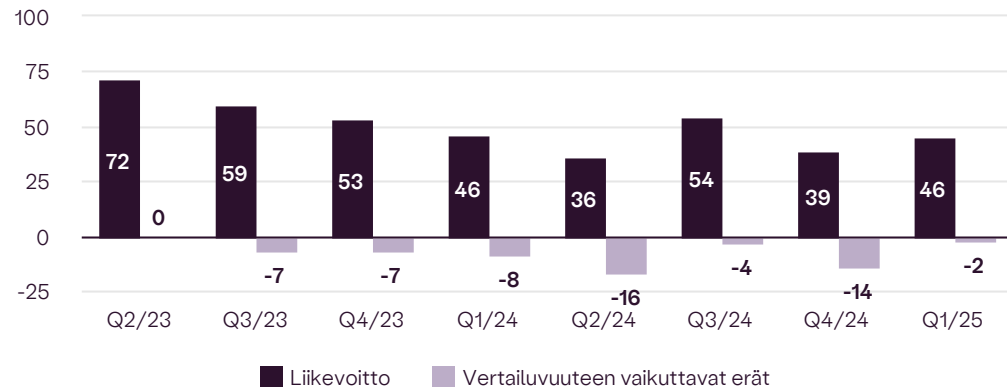
Tammi–maaliskuu 2025

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 46 (46) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -2 (-8) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuvat markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa.

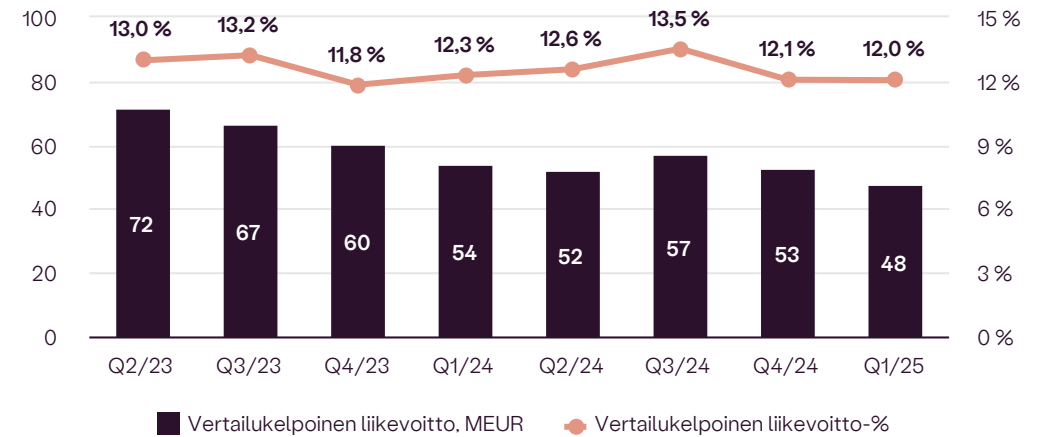
Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 11 prosenttia ja oli 48 (54) miljoonaa euroa eli 12,0 (12,3) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta suoriutumiskyvystä, aktiivisesta tuotekustannusten hallinnasta sekä palveluiden kannattavuudesta.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

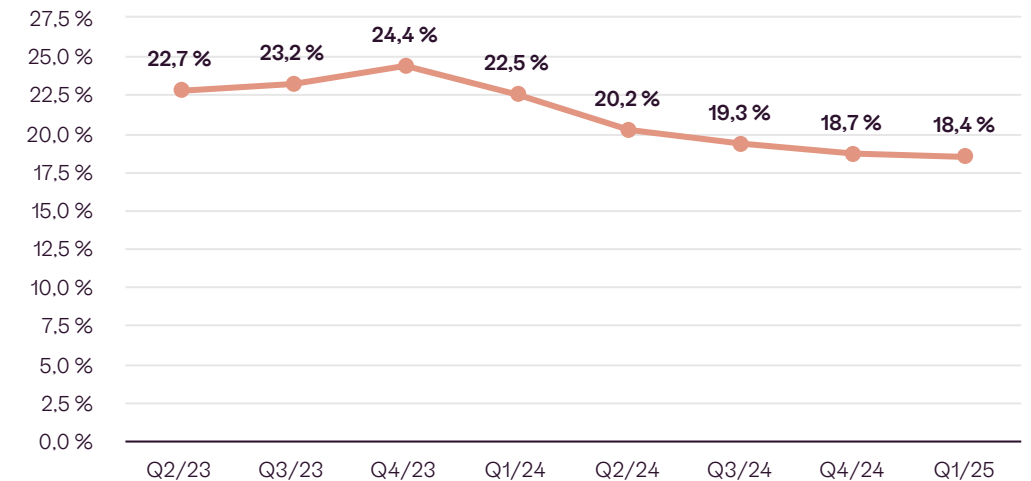
Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -3,6 (-2,0) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettuaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on edistynyt liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa, ja vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen aikana on saavutettu arviolta 9 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista on peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Tammi–maaliskuu 2025

Ensimmäisen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (-2) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (-2) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut ovat carve-out lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoituslukuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tulos oli 34 (33) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,53 (0,52) euroa⁸.

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja pysyi vahvalla tasolla ja oli tammi–maaliskuussa 85 (102) miljoonaa euroa ja 144 (171) prosenttia EBITDA:sta. Nettokäyttöpääoman muutoksella oli 24 (42) miljoonan euron positiivinen vaikutus kasvaneen tilauskannan ennakkomaksujen ylittäessä tuotannossa olevan varaston sitoman pääoman. Myös ostovelkojen ja myyntisaamisten kassavirran ajoituksella oli positiivinen vaikutus. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 97 (n/a) prosenttia.

Rahoitus

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto oli 31.3.2025 yhteensä 516 (31.12.2024: 461) miljoonaa euroa, sisältäen 316 (261) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottoliimitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 54 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 342 (31.12.2024: 341) miljoonaa euroa, joista 250 (250) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 83 (83) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 10 (8) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 27 (25) miljoonaa euroa, joista 17 (17) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,7 (3,7) prosenttia.

Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa, korollinen nettovelka oli 23 (31.12.2024: 76) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli 0,1 (0,3) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 3,8 (11,9) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

⁸ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q1/25	Q1/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	322	247	31 %	1 099
Tilaukanta kauden lopussa	902	859	5 %	831
Liikevaihto	252	303	-17 %	1 160
Liikevoitto	28,2	39,3	-28 %	139,4
% liikevaihdesta	11,2 %	13,0 %		12,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	29,1	39,3	-26 %	150,1
% liikevaihdesta	11,6 %	13,0 %		12,9 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 493	2 535	-2 %	2 463

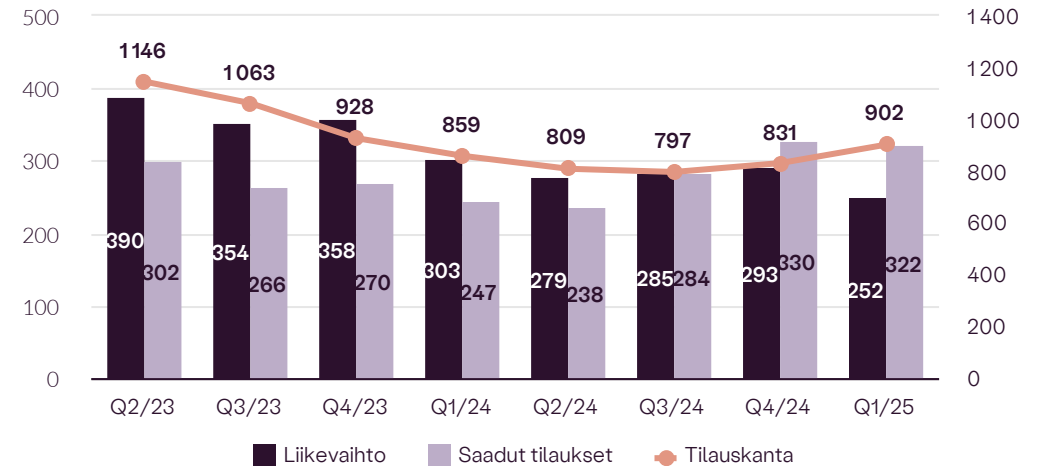
Tammi–maaliskuu 2025

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä 31 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 322 (247) miljoonaa euroa. Tilaukanta vahvistui ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kysyntäympäristössä oli alkuvuonna positiivisia kasvusignaaleja, jota tuki Kalmarin kytkettyjen laitteiden käyttöntien kehityksessä näkyvä lisääntynyt aktiivisuus. Epävarmuus on kuitenkin lisääntynyt liittyen mm. tulleihin ja geopolitiikkaan. Laitteet-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 17 prosenttia ja oli 252 (303) miljoonaa euroa.

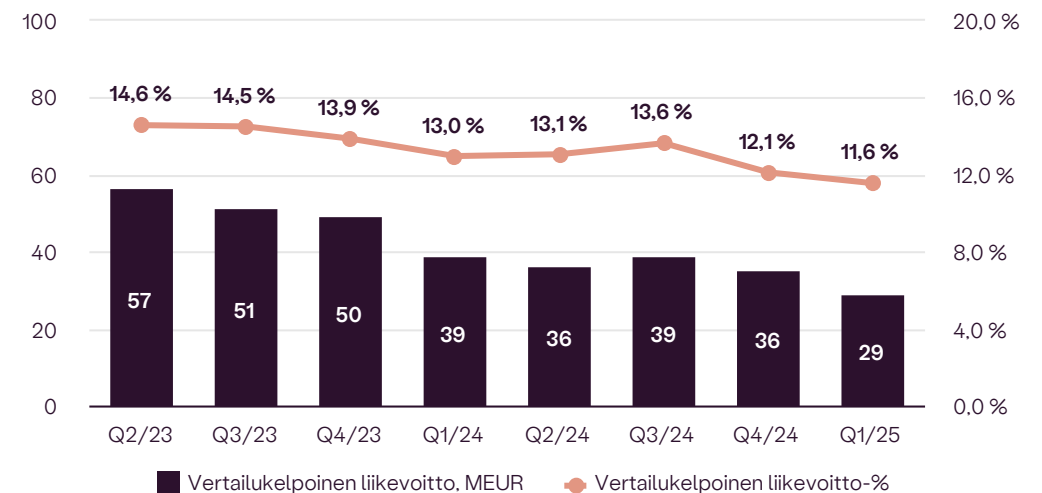
Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus laitteet-segmentin liikevaihdesta pysyi korkeana ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja oli 77 (84) miljoonaa euroa. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 66 prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset laski ja muodostivat 16 (10) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista.

Laitteet-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 28 (39) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 26 prosenttia ja oli 29 (39) miljoonaa euroa eli 11,6 (13,0) prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuus laski johtuen pienemmästä liikevaihtovolyymistä, mutta pysyi hyvällä tasolla.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

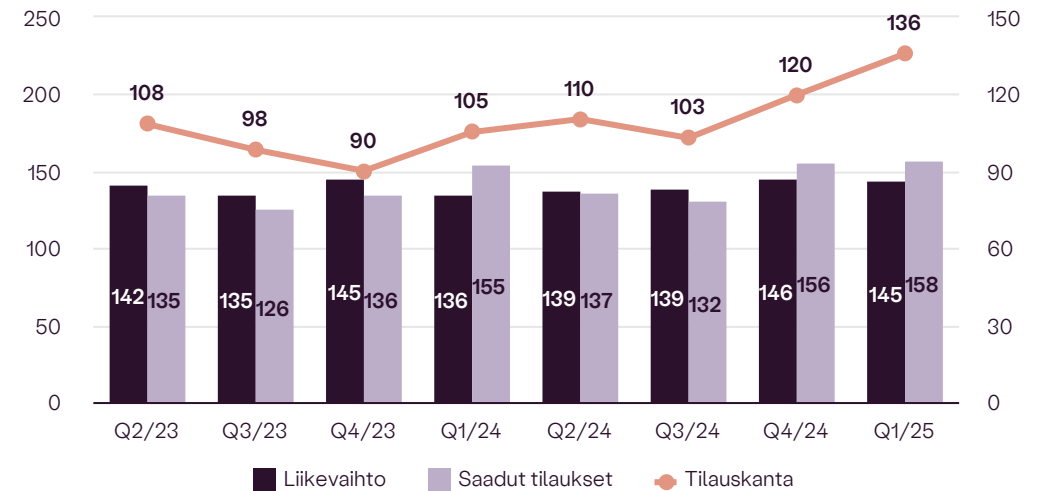
MEUR	Q1/25	Q1/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	158	155	2 %	580
Tilaukanta kauden lopussa	136	105	29 %	120
Liikevaihto	145	136	6 %	560
Liikevoitto	26,2	22,8	15 %	97,8
% liikevaihdosta	18,1 %	16,7 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	27,5	22,8	21 %	97,8
% liikevaihdosta	19,0 %	16,7 %		17,5 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 170	2 164	— %	2 212

Tammi–maaliskuu 2025

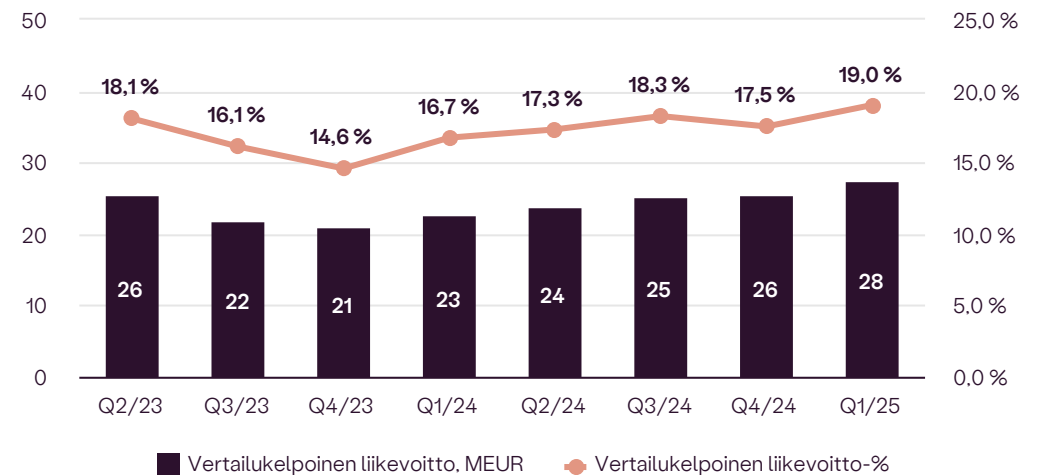
Palvelut-segmentin saadut tilaukset ensimmäisellä vuosineljänneksellä kasvoivat 2 prosenttia vertailukaudesta 158 (155) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 6 prosenttia 145 (136) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin suorituminen on jatkunut hyvällä uralla mikä tuo vakautta. Palvelut-segmentin saaduissa tilauksissa oli positiivista kehitystä, jota tukivat merkittävät sopimusten uusimiset ja päivitysprojektit.

Palvelut-segmentin kannattavuus oli ennätystasolla ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Palvelut-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 26 (23) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 21 prosenttia ja oli 28 (23) miljoonaa euroa eli 19,0 (16,7) prosenttia liikevaihdosta.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista, oikeudenmukaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoiminta-standardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastomuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisusta ja kiertotalousratkaisusta.

Vuoden 2025 ensimmäisellä vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 43 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 170 (176) miljoonaa euroa ja laski 3 prosenttia.

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien tapaturmien taajuus (TRIF⁹), on yleisin käytetty. TRIF taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttävien tapaturmien sekä rajoitettujen tapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuusluku kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,2 (5,9). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,5:n TRIF taajuus vuoden 2025 loppuun mennessä.

⁹ TRIF = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttävien tapaturmien ja rajoitettujen tapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistytötunnit) x 1 000 000

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot tammi–maaliskuussa olivat 13 (12) miljoonaa euroa eli 3,2 (2,7) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Kalmar käynnisti viisivuotisen Move2Green -tutkimus- ja kehitysohjelman ja on saanut 20 miljoonan euron rahoituksen Business Finland Leading Company Competition -kilpailusta. Kalmarin johtaman Move2Green-hankkeen tavoitteena on edistää raskaiden materiaalien käsittelyn hiilineutraaliutta kehittämällä sähköistä laitevalikoimaa ja dataan perustuvia palveluita. Hankkeen visiona on mahdollistaa Kalmarin asiakkaiden nettonollapäästöinen logistiikkaketju satamissa, terminaaleissa ja muussa raskaassa logistiikassa vuoteen 2045 mennessä.

Move2Green-hanke kokooa yhteen jopa yli 150 ekosysteemikumppania, teollisuuden organisaatiota, teknologiayritystä, tutkimuslaitosta ja yliopistoa. Yhteistyön tavoitteena on käynnistää ja johtaa laaja-alaisia tutkimus- ja kehityshankkeita, lisätä tutkimus- ja kehitysinvestointeja ja rakentaa ratkaisuja, jotka tehostavat raskaan logistiikan toimintaa ja tukevat sen siirtymää vähäpäästöiseen tulevaisuuteen.

Viisivuotisen hankkeen aikana Kalmar on sitoutunut kasvattamaan tutkimus- ja kehityspanostuksiaan. Ekosysteemi mahdollistaa suurten ja pk-yritysten yhteistyön ja pitkällä aikavälillä on odotettavissa, että hankkeen työllistämä vaikutus TKI-ekosysteemissä on tuntuva.

Laitteet-segmentissä Kalmar laajensi tuotevalikoimaansa entisestään kehittämällä uusia ja kehittyneempiä versioita täysin sähkökäyttöisten laitteiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen valikoimaansa. Tästä esimerkkinä on Kalmarin kolmannen sukupolven sähköisen terminaalitraktorin (OT2 EV) virallisen myynnin aloittaminen Pohjois-Amerikassa.

OT2 EV on Kalmarin kolmannen sukupolven sähköinen terminaalitraktori, joka on täysin yhtiön sisällä suunniteltu ja rakennettu Ottawassa, Kansasissa sijaitsevassa tehtaatissa. Saatavana on neljä eri mallia – kaksi on suunniteltu erityisesti konttisatamiin ja -terminaaleihin ja kaksi jakelusovelluksiin, mukaan lukien Pohjois-Amerikassa saatavilla oleva tieliikennekelpoinen versio.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaan ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta. MyKalmar INSIGHT, laitetietojen ja suorituskyvyn hallintatyökalu, on virallisesti liitetty osaksi MyKalmar-digitaalista ekosysteemiä Kalmarin digitaalisen tarjonnan selkeyden ja yhdenmukaisuuden varmistamiseksi.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–maaliskuussa 8 (8) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 12 (9) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 14 (14) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2025

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokuksessa 2025 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä ensimmäisen neljänneksen aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 5 201 (31.12.2024: 5 207) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–maaliskuun aikana oli 5 212 (1–12/2024: 5 157).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma ensimmäisen vuosineljänneksen aikana oli 68 (64 carve-out) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli ensimmäisellä neljänneksellä EUR -2 (-8) miljoonaa euroa, jotka muodostuvat markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa. Vertailukauden kulut liittyvät Kalmarin jakautumiseen ja listautumiseen.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

8.4.2025 tiedotettiin, että Mathias Höglund, Kalmarin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää yhtiön 8.4.2025, ja että uuden henkilöstöjohtajan rekrytointi alkaa välittömästi.

Kalmarin johtoryhmän kokoonpano 8.4.2025 alkaen on seuraava:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counterbalanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmberg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset

Kalmar Oyj:n ("Yhtiö") varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 27.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset.

Tilinpäätös, voitonjako ja vastuuvapaus

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 31.3.2025 ja osinko maksettiin 7.4.2025.

Yhtiökokous käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Hallitus

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Casimir Lindholm. Hallituksen jäsenten toimikausi alkoi Yhtiökokouksen päättyessä, lukuun ottamatta Casimir Lindholmia, jonka toimikausi alkaa hänen toiveensa mukaisesti 1.4.2025.

Kalmar julkaisi kutsun vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen 13.2.2025. Pörssitiedote yhtiökokouksen päätöksistä julkaistiin 27.3.2025.

Pörssitiedote hallituksen järjestäytymiskokouksesta julkaistiin 27.3.2025, missä yhteydessä kerrottiin, että hallitus päätti perustaa uuden teknologiavaliokunnan.

Kutsu, pörssitiedotteet ja hallituksen jäsenten esittelyt ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Maaliskuun 2025 lopussa Kalmarin hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,28 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,12 prosenttia kokonaissäännimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 616 640.

Osakepohjaiset kannustinohjelmot

Helmikussa 2025 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella ja luovuttaa yhteensä maksimissaan 68 611 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta 34 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2022-2024) ja rajoitettujen osakkeiden ohjelmien RSP 2022–2024 sekä RSP 2023–2025 ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 12.3.2025.

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP). PSP 2025-2027 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 265 000 osaketta. RSP 2025-2027, alkaa vuoden 2025 alusta ja ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 26 500 osaketta.

Lisätietoja löytyy 12.2.2025 julkaistuista pörssitiedotteista sekä liitetiedosta 5.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ¹⁰	1.1.-31.3.2025	1.7.-31.12.2024
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹¹	1 661	1 735
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹²	1 950	2 038
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	30,41	31,81
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	33,28	28,12
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	36,70	37,00
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	29,90	24,52
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	3,5	16,5
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	115,4	463,1

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 41 117. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 39 142, ja heidän omistussuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,8 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,1 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osaksluetteloon 31.3.2025 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,47 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,09 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,56 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmarin osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") nimitettiin heinäkuussa 2024 Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti. Cargotec Oy:n varsinainen yhtiökokous

hyväksyi Nimitystoimikunnan työjärjestyksen 30.5.2024 pidetyssä yhtiökokouksessa, jossa päätettiin myös Cargotecin osittaisjakautumisesta ja Kalmarin perustamisesta.

Nimitystoimikunnassa on neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen.

Edellä esitetyn mukaisesti Kalmarin Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Ilkka Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Mikko Mursula, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)
- Carl Pettersson, toimitusjohtaja, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elon nimeämänä).

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Kalmarin hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola osallistuu Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella Yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan on toimitettava varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotuksensa Yhtiön hallitukselle viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun viimeisenä päivänä.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolitiittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

¹⁰ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹¹ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Taloukasvu on edelleen hiljaista korkeiden korkojen, heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Yhdysvaltain tullipolitiikka on tuonut uutta epävarmuutta maailmantalouteen, nostaen makrotalouden taantumien riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin ollut vakaata.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Gloaalien talousnäkömyien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalien taloukasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan

raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomootoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar tiedotti 8.4.2025, että Mathias Höglund, Kalmarin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jätti yhtiön 8.4.2025 ja uuden henkilöstöjohtajan rekrytointi aloitetaan välittömästi.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Vuoden 2025 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2025 perjantaina 25.7.2025
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 perjantaina 31.10.2025

Helsingissä 28.4.2025

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q1/25	Q1/24 Carve-out	2024
Liikevaihto	4, 13	398,1	439,1	1 720,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut**	13	-290,3	-326,8	-1 268,0
Bruttokate**		107,8	112,3	452,5
Bruttokate, %		27,1 %	25,6 %	26,3 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-23,7	-20,0	-88,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-12,8	-11,8	-54,0
Hallinnon kulut	13	-23,5	-28,9	-110,0
Liiketoiminnan muut tuotot	13	7,1	10,5	36,7
Liiketoiminnan muut kulut		-7,0	-15,8	-67,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-2,2	-0,5	4,6
Liikevoitto		45,7	45,8	174,4
Liikevoitto, %		11,5 %	10,4 %	10,1 %
Rahoitustuotot	13	2,7	5,1	17,0
Rahoituskulut	13	-5,0	-3,2	-19,0
Tulos ennen veroja		43,4	47,7	172,5
Tulos ennen veroja, %		10,9 %	10,9 %	10,0 %
Tuloverot	8	-9,3	-14,3	-44,6
Kauden tulos		34,1	33,4	127,9
Kauden tulos, %		8,6 %	7,6 %	7,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		34,1	33,4	127,9
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—
Yhteensä		34,1	33,4	127,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*		0,53	0,52	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,53	0,52	1,99

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

**Vertailuvuoden 2024 myyntyä suoritteita vastaavat kulut ja bruttokate on muuttunut -0,1 miljoonaa euroa Q1 2024 ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulujen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q1/25	Q1/24 Carve-out	2024
Kauden tulos	34,1	33,4	127,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspuhjaista järjestelyistä	-1,0	0,5	-4,1
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	0,2	0,1	0,9
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	3,2	-5,2	-7,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-1,7	2,1	2,3
Muuntoerot	4,1	-10,6	8,0
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,3	0,6	1,0
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	4,5	-11,7	1,3
Kauden laaja tulos	38,6	21,8	129,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	38,6	21,8	129,2
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—
Yhteensä	38,6	21,8	129,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	31.3.2025	31.3.2024 Carve-out	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		262,3	258,5	261,9
Aineettomat hyödykkeet		6,0	16,4	6,5
Aineelliset hyödykkeet		270,0	273,2	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä		53,7	47,1	53,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,9	0,1	2,2
Laskennalliset verosaamiset		51,1	54,2	50,4
Johdannaisvarat	11, 13	—	0,1	—
Muut korottomat saamiset	13	2,9	1,6	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		648,1	651,2	642,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		459,4	452,9	437,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	1,2	50,0	1,9
Tuloverosaamiset		24,0	8,7	17,0
Johdannaisvarat	11, 13	20,5	2,2	10,0
Myyntisaamiset	13	286,6	252,8	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		5,9	16,4	5,5
Muut korottomat saamiset	13	62,0	59,3	57,5
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni*	10, 13	—	293,8	—
Rahavarat*	10	315,6	79,6	260,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1175,2	1215,6	1053,9
Varat yhteensä		1823,3	1866,9	1695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.3.2025	31.3.2024 Carve-out	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	—	20,0
Muuntoerot		-94,7	-117,3	-98,8
Arvonmuutosrahasto		-0,2	0,3	-1,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	—	156,8
Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot		—	985,0	—
Kertyneet voittovarot		531,2	—	561,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		613,2	868,0	638,2
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10, 13	315,6	114,1	315,7
Laskennalliset verovelat		4,5	11,7	4,7
Eläkevelvoitteet		45,7	37,9	43,0
Varaukset		1,9	2,9	2,2
Johdannaisvelat	11, 13	—	0,3	—
Muut korottomat velat		75,6	78,1	71,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		443,3	244,9	437,1
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		16,9	14,8	16,9
Muut korolliset velat*	10, 13	9,6	62,6	8,3
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni*	10, 13	—	31,7	—
Varaukset		81,9	77,8	89,7
Tuloverovelat		16,2	16,0	11,4
Johdannaisvelat	11, 13	11,2	2,7	11,1
Ostovelat	13	201,3	197,0	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat		149,6	126,3	110,9
Muut korottomat velat	13	280,1	225,1	209,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		766,9	754,0	620,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		1823,3	1866,9	1695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	—	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	—	638,2
Kauden tulos	—	—	—	—	—	34,1	34,1	—	34,1
Rahavirran suojaukset	—	—	1,2	—	—	—	1,2	—	1,2
Muuntoerot	—	—	—	—	4,1	—	4,1	—	4,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	—	—	—	—	—	-0,8	-0,8	—	-0,8
Kauden laaja tulos*	—	—	1,2	—	4,1	33,3	38,6	—	38,6
Maksetut osingot	—	—	—	—	—	-64,0	-64,0	—	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	—	—	—	—	—	0,5	0,5	—	0,5
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	-63,6	-63,6	—	-63,6
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Oma pääoma 31.3.2025	—	20,0	-0,2	156,8	-94,7	531,2	613,2	—	613,2
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out	922,9	—	2,0	—	-106,8	—	818,2	—	818,2
Kauden tulos	33,4	—	—	—	—	—	33,4	—	33,4
Rahavirran suojaukset	—	—	-1,7	—	—	—	-1,7	—	-1,7
Muuntoerot	—	—	—	—	-10,6	—	-10,6	—	-10,6
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	0,6	—	—	—	—	—	0,6	—	0,6
Kauden laaja tulos*	34,1	—	-1,7	—	-10,6	—	21,8	—	21,8
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	27,7	—	—	—	—	—	27,7	—	27,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,4	—	—	—	—	—	0,4	—	0,4
Liiketoimet omistajien kanssa	28,0	—	—	—	—	—	28,0	—	28,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma 31.3.2024, Carve-out	985,0	—	0,3	—	-117,3	—	868,0	—	868,0

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q1/25	Q1/24	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta				
Kauden tulos		34,1	33,4	127,9
Poistot ja arvonalentumiset	7	13,6	13,7	65,8
Rahoitustuotot ja -kulut		2,3	-1,9	2,0
Verot	8	9,3	14,3	44,6
EBITDA		59,3	59,5	240,3
Vaihto-omaisuuden muutos		-26,3	8,7	31,7
Korottomien saamisten muutos		-30,9	7,3	6,3
Korottomien velkojen muutos		81,1	25,7	-24,5
Nettokäyttöpääoman muutos		24,0	41,7	13,6
Muut oikaisut		2,1	0,5	-4,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		85,4	101,7	249,1
Saadut korot		1,9	0,7	17,1
Maksetut korot		-1,0	-1,6	-13,3
Muut rahoituserät		-2,8	-0,7	-2,3
Maksetut tuloverot		-11,5	-16,2	-74,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		72,1	84,0	176,2
Investointien nettorahavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-15,8	-11,5	-40,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		3,8	2,2	12,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		1,0	0,3	0,6
Investointien nettorahavirta		-11,0	-9,0	-27,9

MEUR	Liite	Q1/25	Q1/24	2024
Rahoituksen nettorahavirta				
Omien osakkeiden hankinta		—	—	-8,0
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		—	4,0	-77,2
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		—	-72,9	183,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-4,7	-4,1	-17,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		—	—	49,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		—	—	-99,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1,6	—	—
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		—	-1,9	-4,7
Maksetut osingot, Cargotec-konserni		—	—	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-3,1	-75,0	25,7
Rahavarojen muutos				
		58,0	0,0	174,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		257,6	78,8	78,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,5	-0,1	4,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		314,1	78,8	257,6
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		1,5	0,8	3,0
Rahavarat kauden lopussa		315,6	79,6	260,6

Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita kassavirrassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia. Aikaisempien kausien kassavirrat on esitetty kokonaisuudessaan carve-out perusteisesti.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

2. Laatimisperusta

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Kalmar on muuttanut uudelleenjärjestelykulujen esitystapaa tuloslaskelmassa tammikuusta 2025 lähtien. Uudelleenjärjestelykuluja ei esitetä omana riviinä, vaan ne ovat jaettu asiaankuuluville toiminnoille. Vuosi 2024 on uudelleen esitetty vastaavasti vaikuttaen tuloslaskelman riviin "Myytyjä suoritteita vastaavat kulut" (-0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä, 0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024).

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Carve-out -taloudelliset tiedot

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset tiedot ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31. joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitettyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin

kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurrottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttujia.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivitys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari- ja kunnostuspalvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoamassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	252	303	1160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	—	0	1
Palvelut	145	136	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	0	0
Yhteensä	398	439	1720

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Eurooppa	180	194	712
Suomi	9	9	38
Muu Eurooppa	171	185	675
Amerikat	125	167	658
Yhdysvallat	85	124	441
Muut Amerikat	40	43	217
AMEA	94	78	350
Yhteensä	398	439	1720

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q1/25	Q1/24	2024
Eurooppa	45 %	44 %	41 %
Suomi	2 %	2 %	2 %
Muu Eurooppa	43 %	42 %	39 %
Amerikat	31 %	38 %	38 %
Yhdysvallat	21 %	28 %	26 %
Muut Amerikat	10 %	10 %	13 %
AMEA	23 %	18 %	20 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	28,2	39,3	139,4
Palvelut	26,2	22,8	97,8
Muut	-8,7	-16,3	-62,7
Liikevoitto	45,7	45,8	174,4
Poistot ja arvonalentumiset	13,6	13,7	65,8
EBITDA	59,3	59,5	240,3

Liikevoitto, %	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	11,2 %	13,0 %	12,0 %
Palvelut	18,1 %	16,7 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	11,5 %	10,4 %	10,1 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	-0,9	—	-10,7
Palvelut	-1,4	0,0	0,0
Muut	—	-8,2	-31,7
Yhteensä	-2,3	-8,1	-42,4

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	29,1	39,3	150,1
Palvelut	27,5	22,8	97,8
Muut	-8,7	-8,1	-31,1
Yhteensä	48,0	53,9	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	11,6 %	13,0 %	12,9 %
Palvelut	19,0 %	16,7 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,0 %	12,3 %	12,6 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	322	247	1 099
Palvelut	158	155	580
Muut	—	0	0
Yhteensä	480	402	1 679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Eurooppa	224	179	746
Amerikat	153	130	527
AMEA	103	94	406
Yhteensä	480	402	1 679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q1/25	Q1/24	2024
Eurooppa	47 %	44 %	44 %
Amerikat	32 %	32 %	31 %
AMEA	21 %	23 %	24 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %

Tilaukanta, MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Laitteet	902	859	831
Palvelut	136	105	120
Muut	3	7	4
Yhteensä	1 041	972	955

Henkilöstö keskimäärin	Q1/25	Q1/24	2024
Laitteet	2 485	2 542	2 493
Palvelut	2 195	2 161	2 184
Muut	532	426	480
Yhteensä	5 212	5 129	5 157

Henkilöstö kauden lopussa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Laitteet	2 493	2 535	2 463
Palvelut	2 170	2 164	2 212
Muut	538	419	532
Yhteensä	5 201	5 118	5 207

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Eurooppa	3 037	2 946	3 025
Amerikat	541	600	551
AMEA	1 623	1 572	1 631
Yhteensä	5 201	5 118	5 207

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevaihto	398	439	1 720
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	349	383	1 502
Kirjattu ajan kuluessa	49	56	219

Laitteet, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevaihto	252	303	1 160
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	230	273	1 050
Kirjattu ajan kuluessa	22	30	110

Palvelut, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevaihto	145	136	560
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	118	110	452
Kirjattu ajan kuluessa	27	26	108

Muut, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevaihto	1	0	1
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1	-1	0
Kirjattu ajan kuluessa	0	1	1

5. Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella ja luovuttaa yhteensä maksimissaan 68 611 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta 34 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen

osakepalkkio-ohjelman (PSP 2022–2024) ja rajoitettujen osakkeiden ohjelmien RSP 2022–2024 sekä RSP 2023–2025 ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 30.5.2024 pidetyn Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 12.3.2025, jonka jälkeen yhtiön hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta.

Uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustaminen

Vuonna 2024 tapahtuneen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen jälkeen Kalmarin hallitus päätti jatkaa aiempia osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten yhtiö tiedotti elokuussa 2024. Kalmar Oyj:n hallitus päätti myös vuoden 2025 helmikuussa perustaa uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän.

Aiemmat suoritusperusteiset osakepalkkiojärjestelmät sekä rajoitettujen osakkeiden järjestelmät, jotka jatkuvat vuonna 2025 ovat PSP 2023–2025, PSP 2024–2026, RSP 2023–2025 ja RSP 2024–2026. Lisätietoja näistä ohjelmista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP).

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma, PSP 2025–2027, alkoi vuoden 2025 alusta ja sen nojalla suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2028 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP 2025-2027 -ohjelmassa käytettävät suoritusmittarit ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys (absolute TSR), palvelut-segmentin liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuusmittarit liittyen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä naisten osuuden lisäämiseen yrityksen johtavissa tehtävissä.

PSP 2025-2027 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 265 000 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jatkuen ohjelman neljännen vuoden ensimmäiseen puoliskoon. Yhtiö voi kunkin yksittäisen ohjelman kuluessa myöntää kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille.

Osakepalkkiot maksetaan osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä viimeistään rajoitusjakson päättymiseen mennessä. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä, RSP 2025-2027, alkaa vuoden 2025 alusta. Ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 26 500 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevoitto	45,7	45,8	174,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	0,0	8,1	31,7
Muut kulut	2,3	0,1	10,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	48,0	53,9	216,8

Vuonna 2025 muut kulut muodostuvat markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa. Vuonna 2024 muut kulut sisälsivät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät			
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,5	0,7
Maa-alueet ja rakennukset	0,1	0,1	0,9
Koneet ja kalusto	15,6	10,8	39,0
Jakautumishetken lisäys	—	—	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	1,8	2,9	8,3
Jakautumishetken lisäys	—	—	3,4
Koneet ja kalusto	2,1	2,2	11,0
Jakautumishetken lisäys	—	—	0,2
Yhteensä	19,7	16,6	64,2
Investoinnit, oma käyttö ja jakautumishetken lisäys	7,5	7,7	32,4
Investoinnit, asiakasrahoitus	12,1	8,9	31,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät			
Aineettomat hyödykkeet	0,5	1,4	11,8
Maa-alueet ja rakennukset	1,0	0,9	3,6
Koneet ja kalusto	7,5	7,2	32,7
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	2,9	2,8	11,4
Koneet ja kalusto	1,7	1,4	6,4
Yhteensä	13,6	13,7	65,8

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Kauden verot	11,3	14,0	40,2
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-1,2	-1,0	-1,7
Verot edellisiltä kausilta	-0,8	1,3	6,1
Yhteensä	9,3	14,3	44,6

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	459,4	452,9	437,3
Operatiiviset johdannaisvarat	4,1	2,3	4,7
Myyntisaamiset	286,6	252,8	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5,9	16,4	5,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	64,1	59,6	59,4
Käyttöpääomavarat	820,2	783,9	770,9
Varaukset	-83,8	-80,7	-91,9
Operatiiviset johdannaisvelat	-5,1	-3,0	-7,0
Eläkevelvoitteet	-45,7	-37,9	-43,0
Ostovelat	-201,3	-197,0	-163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	-149,6	-126,3	-110,9
Muut operatiiviset korottomat velat	-288,7	-289,6	-279,8
Käyttöpääomavelat	-774,2	-734,5	-696,0
Yhteensä	46,0	49,4	74,9

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yrityssostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
	Carve-out		
Lainat rahoituslaitoksilta	249,6	50,0	249,5
Vuokrasopimusvelat	82,9	78,9	83,1
Lainat ja konsernitilivelat, Cargotec-konserni	—	85,6	—
Muut korolliset velat	9,6	8,7	8,3
Korolliset velat yhteensä	342,1	223,1	340,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-3,2	-2,8	-4,1
Lainasaamiset ja konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	-341,1	—
Rahavarat	-315,6	-79,6	-260,6
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-318,8	-423,5	-264,7
Korollinen nettovelka	23,3	-200,3	76,2
Oma pääoma	613,2	868,0	638,2
Nettovelkaantumisasaste	3,8 %	n/a	11,9 %

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
	Carve-out		
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	174,3	230,1	174,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	65,7	56,9	65,8
EBITDA, viimeiset 12 kk	240,1	286,9	240,3
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,1	n/a	0,3

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk on laskettu käyttäen 31.3.2025 tilanteen toteutunutta nettovelkaa ja EBITDAa viimeiseltä 12 kuukaudelta. EBITDA heinäkuu 2024 ja maaliskuu 2025 väliseltä ajalta on esitetty toteutuneilla luvuilla ja aiemmat kaudet carve-out-perusteisesti.

Jakautumissuunnitelman mukaisesti 300 miljoonaa euroa Cargotecin olemassa olevista pitkäaikaisista lainoista siirrettiin jakautumisessa Kalmarille. Näistä lainoista 50 miljoonaa euroa nostettiin Kalmarille 31.12.2023 ja esitettiin carve-out taseella korollisena velkana. Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä.

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
	Carve-out		
Rahavarat	315,6	79,6	260,6
Konsernitilisaamiset, Cargotec-konserni	—	293,8	—
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	—	200,0
Likviditeettivaranto	515,6	373,4	460,6
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-26,5	-23,4	-25,2
Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	—	-31,7	—
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana, Cargotec-konserni	—	-53,9	—
Likviditeettiasema	489,1	264,3	435,4

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.3.2025	Negatiivinen käypä arvo 31.3.2025	Netto käypä arvo 31.3.2025	Netto käypä arvo 31.3.2024	Netto käypä arvo 31.12.2024
Pitkäaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	—	—	—	-0,2	—
Pitkäaikaiset yhteensä	—	—	—	-0,2	—
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta*	7,3	3,2	4,1	-0,5	-2,7
Valuuttatermiinit, muut*	13,2	8,0	5,2	-0,1	1,7
Lyhytaikaiset yhteensä	20,5	11,2	9,2	-0,5	-1,1
Johdannaiset yhteensä	20,5	11,2	9,2	-0,7	-1,1

*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit	1 369,7	440,5	1 638,1
Rahavirran suojauslaskenta*	579,4	403,5	579,1
Muut*	790,3	36,9	1 058,9
Yhteensä	1 369,7	440,5	1 638,1

*Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti, valuuttatermiinisopimuksien vastapuolena oli Cargotec Oyj.

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapuuilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
SEK	10,8490	11,5250	11,4590
USD	1,0815	1,0811	1,0389

Keskikurssit	Q1/25	Q1/24	2024
SEK	11,2425	11,2761	11,4226
USD	1,0502	1,0881	1,0826

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Asiakasrahoitus	13,5	7,8	14,5
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,5	0,5	0,6
Muut vastuut	0,6	0,7	0,6
Yhteensä	14,6	9,0	15,7

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.3.2025 oli 150,7 (31.3.2024: 167,5) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	Q1/24	Q1–Q2/24
Liikevaihto	0,3	0,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-10,0	-21,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2,8	6,2
Rahoitustuotot	3,8	10,5
Rahoituskulut	-1,5	-3,1
Yhteensä	-4,5	-7,5

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Seuraavat saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa sisältyvät vertailukauden lukuihin.

MEUR	31.3.2024
Johdannaisvarat	2,3
Lainasaamiset	47,2
Myyntisaamiset	1,8
Muut korottomat saamiset	4,2
Konsernitilisaamiset	293,8
Varat yhteensä	349,3
Johdannaisvelat	3,0
Korolliset velat	53,9
Konsernitilivelat	31,7
Ostovelat	5,0
Muut korottomat velat	14,0
Velat yhteensä	107,6

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Tämä ja muu lyhytaikainen rahoitus Cargoteciltä on esitetty lähipiirisaamisina ja -velkoina Cargotecia vastaan. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä 30.6.2024 jäljellä olevat tase-erät koostuivat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta, jotka ovat maksettu vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

MEUR	Q1/25	Q1/24	2024
Liikevaihto	—	—	0,0
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	—	0,0	—

Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuoden 2025 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	<u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/ EBITDA laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (käyttökate) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat + Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	480	486	416	375	402	405	392	437	1 758
Tilaukanta	MEUR	1 041	955	905	925	972	1 024	1 172	1 281	n/a
Liikevaihto	MEUR	398	440	425	417	439	509	503	552	1 679
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	170	182	172	168	176	202	175	181	692
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	43 %	41 %	40 %	40 %	40 %	40 %	35 %	33 %	41 %
Bruttokate**	MEUR	107,8	115,9	113,9	110,4	112,3	132,5	121,9	132,6	448,0
Bruttokate	%	27,1 %	26,3 %	26,8 %	26,5 %	25,6 %	26,0 %	24,2 %	24,0 %	26,7 %
Liikevoitto	MEUR	45,7	38,9	53,9	35,9	45,8	53,2	59,4	71,6	174,3
Liikevoitto	%	11,5 %	8,8 %	12,7 %	8,6 %	10,4 %	10,4 %	11,8 %	13,0 %	10,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	48,0	53,1	57,5	52,3	53,9	60,3	66,5	71,6	210,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,6 %	12,3 %	11,8 %	13,2 %	13,0 %	12,6 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,53	0,42	0,56	0,49	0,52	0,67	0,77	0,87	n/a

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Vertailuvuoden 2024 bruttokate on muuttunut -0,1 miljoonaa euroa Q1 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q2 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q3 2024 ja 0,1 miljoonaa euroa Q4 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulojen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Laitteet		Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	322	330	284	238	247	270	266	302	1 174
Tilaukanta	MEUR	902	831	797	809	859	928	1 063	1 146	n/a
Liikevaihto	MEUR	252	293	285	279	303	358	354	390	1 109
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	29,1	35,5	38,9	36,4	39,3	49,7	51,4	56,8	140,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	11,6 %	12,1 %	13,6 %	13,1 %	13,0 %	13,9 %	14,5 %	14,6 %	12,6 %

Palvelut		Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Q2/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	158	156	132	137	155	136	126	135	583
Tilaukanta	MEUR	136	120	103	110	105	90	98	108	n/a
Liikevaihto	MEUR	145	146	139	139	136	145	135	142	569
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	27,5	25,7	25,4	24,0	22,8	21,2	21,8	25,6	102,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	19,0 %	17,5 %	18,3 %	17,3 %	16,7 %	14,6 %	16,1 %	18,1 %	18,0 %