

דוח רבעוני

לתקופה שהסתיימה

ביום 30.9.2025



בזק

10 בנובמבר, 2025

בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

דוח רבעוני לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025

עידכון פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2024

דוח הדירקטוריון על מצב עניני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025

תמצית דוחות כספיים ביניים ליום 30 בספטמבר 2025

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025



עדכון פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2024



עדכון פרק א' | תיאור עסקי התאגיד

לדוח תקופתי לשנת 2024 ("הדוח התקופתי")

של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ ("החברה")¹

1. תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי הקבוצה

לסעיף 1.1 - פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה ולסעיף 1.3 - השקעות בהון התאגיד ועסקאות במניותיו

ביום 17.3.2025 מכרה בי-קום, בעסקה מחוץ לבורסה, 160,000,000 מניות רגילות של החברה, בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת, המהוות כ- 5.77% מההון המונפק והנפרע של החברה, למספר גופים מוסדיים זרים וישראלים בתמורה לסך של 5.7 ש"ח בגין כל מניה, כאשר התמורה הכוללת (ברוטו) בגין המניות הנמכרות הייתה בסך של 912 מיליוני ש"ח.

כמו כן, ביום 11.8.2025 מכרה בי-קום, בעסקה נוספת מחוץ לבורסה, 160,000,000 מניות רגילות נוספות של החברה, בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת, המהוות כ- 5.77% מההון המונפק והנפרע של החברה, למספר גופים מוסדיים זרים וישראלים בתמורה לסך של 6.03 ש"ח בגין כל מניה, כאשר התמורה הכוללת (ברוטו) בגין המניות הנמכרות הייתה בסך של 965 מיליוני ש"ח.

בהתאם להודעות בי-קום ביחס לשתי המכירות לעיל היא הודיעה על מכירת מניות בזק למשרד התקשורת ולאחר המכירות כאמור היא ממשיכה להחזיק בהיתר השליטה בחברה. לאחר מכירת מניות בזק כאמור נכון למועד פרסום הדוח, מחזיקה בי-קום בכ- 15.91% מההון המונפק והנפרע של החברה (כ-15.63% בדילול מלא).

ביום 6.11.2025 מונו שני עושי שוק, מגדל שוקי הון בע"מ ופרוקסימה דינמיקס בע"מ - שיפעלו במניית החברה וזאת, בהמשך להתקשרות החברה עם הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ ("הבורסה") בהסכם לגיבוש תוכנית עשיית שוק ייחודית (Tailor Made) במניית החברה ("התכנית"). במסגרת התכנית הבורסה תהא אחראית לפקח אחר עמידת עושי השוק בתקנון הבורסה וההנחיות על פיו ובהחלטות דירקטוריון הבורסה, כפי שיהיו מעת לעת. החברה תישא בתשלומים לעושי השוק אשר יכללו רכיב קבוע בגין הפעילות ורכיב משתנה על בסיס הביצועים של עושי השוק. הסכומים בהם תישא החברה בגין פעילות עשיית השוק אינם מהותיים לחברה. בכוונת הצדדים להפעיל את התוכנית למשך שנה לפחות. יצוין, כי כל אחד מהצדדים רשאי להפסיק את התכנית בהודעה מוקדמת בת 60 יום. על אף האמור לעיל, במשך שנה ממועד תחילת פעילותם של עושי השוק לא יהיו הצדדים רשאים להודיע על הפסקת התכנית, למעט במקרה של מניעה רגולטורית. עשיית השוק במניות החברה צפויה להתחיל ביום 20.11.2025.

לסעיף 1.1 - פעילות הקבוצה ותיאור התפתחות עסקיה ולסעיף 1.2 - תחומי פעילות

לעניין התקשרות החברה בהסכם עם וואן טכנולוגיות תוכנה בע"מ ("הרוכשת") למכירת כל החזקותיה של החברה בבזק און ליין - ביום 17.4.2025 הושלמה העסקה, לאחר שכל התנאים המתלים בהסכם התקיימו. בהתאם להסכם, הבעלות הועברה לרוכשת והתקבלה התמורה הכספית הקבועה בו.

לסעיף 1.1.5 - אישומים בקשר עם עסקאות בעל השליטה הקודם ונושאי משרה לשעבר בחברה

לס"ק 1.1.5.3 בעניין כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה ונושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק - בחודש מאי 2025 פורסם הסדר להפסקת הליכים מותנית בתנאים בהתאם לסימן ב' לפרק ט' לחוק ניירות ערך בין המדינה לבין רון אילון אשר במסגרתו הודה רון אילון בעובדות הקשורות בהגדלת תזרים המזומנים החופשי של yes בשנת 2016.

לסעיף 1.4.2 - חלוקת דיבידנד

לפרטים בנוגע לחלוקות דיבידנד שביצעה החברה בחודש מאי 2025 ובחודש אוקטובר 2025 ראו ביאור 7 לדוחות הכספיים.

יתרת הרווחים הניתנים לחלוקה לתאריך הדוח: כ-730 מיליון ש"ח (עודפים שנצברו בשנתיים האחרונות לאחר הפחתת חלוקות שבוצעו בגין אותה תקופה).

¹ העדכון הינו בהתאם לתקנה 39א לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל - 1970 וכולל שינויים או חידושים מהותיים אשר אירעו בעסקי החברה בכל עניין שיש לתארו בדוח התקופתי. העדכון הינו ביחס לדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 ומתייחס למספרי הסעיפים בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) באותו דוח תקופתי.

לסעיף 1.5.4 - עיקרי התוצאות ונתונים תפעוליים

לסעיף 1.5.4.1 - בזק קווי (פעילות החברה כמפ"א)

נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)	רבעון שלישי 2025	רבעון שני 2025	רבעון ראשון 2025	רבעון רביעי 2024	רבעון שלישי 2024	רבעון שני 2024	רבעון ראשון 2024
הכנסות	1,111	1,102	1,101	1,071	1,105	1,075	1,091
רווח תפעולי	328	386	384	303	355	383	397
פחת והפחתות	269	261	258	260	256	255	252
רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ⁽¹⁾	597	647	642	563	611	638	649
חלק בהפסד חברה מוחזקת	16	1	3	2	3	3	-
רווח נקי	179	218	256	193	217	238	258
תזרים מפעילות שוטפת	565	501	553	626	589	491	748
תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות	280	266	294	303	300	266	270
תקבולים ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים	4	31	3	-	7	4	2
תשלומים בגין חכירות	39	36	42	38	38	37	31
תזרים חופשי ⁽²⁾	250	230	220	285	258	192	449
נתונים תפעוליים							
סה"כ מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה (באלפים) ⁽³⁾	1,473	1,476	1,477	1,479	1,486	1,486	1,489
מתוכם מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה (באלפים) ⁽⁶⁾	954	907	863	810	759	694	635
מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) ⁽³⁾	990	999	1,003	1,008	1,012	1,014	1,019
מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בקמעונאות (באלפים) ⁽³⁾	609	583	554	521	483	442	407
מספר קווי אינטרנט בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) ⁽³⁾	483	477	474	471	474	472	470
מזה מספר מנויים מחוברים לרשת הסיבים בסוף התקופה - בסיטונות (באלפים) ⁽³⁾	345	324	309	289	276	252	228
הכנסה חודשית ממוצעת למנוי אינטרנט (ש"ח) – קמעונאות (ARPU) ⁽⁵⁾	136	136	134	133	131	129	127
פריסת רשת סיבים אופטיים בסוף התקופה (אלפי משקי בית אשר זמינים לחיבור) ⁽⁶⁾	2,859	2,774	2,671	2,571	2,448	2,312	2,191
קצב חבילה ממוצע למנוי אינטרנט - קמעונאות (מס"ש) ⁽⁴⁾	673	620	572	526	483	430	382
מספר נתבי Be המשמשים את לקוחות החברה (אלפים)	873	870	864	862	858	846	837
מספר משפרי טווח קליטה של רשת האינטרנט הביתית מסוג Be Spot ו-Be Mesh (אלפים)	479	470	466	462	457	449	445
מספר קווי מנוי טלפוניה פעילים בסוף התקופה (באלפים) ⁽⁷⁾	1,339	1,351	1,366	1,383	1,397	1,409	1,419
הכנסה חודשית ממוצעת לקו טלפוניה (ש"ח) (ARPL) ⁽⁸⁾	30	30	31	31	32	33	33
שיעור נטישת מנויי טלפוניה (Churn rate) ⁽⁹⁾	2.6%	2.3%	2.4%	2.3%	2.5%	2.1%	3.1%

- (1) רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. החברה מציגה מדד זה כמדד נוסף להערכת התוצאות העסקיות שלה היות ומדובר במדד מקובל בתחום פעילות החברה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מייסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. מדד זה אינו מהווה תחליף למדדים המבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ואינו משמש כמדד יחיד להערכת תוצאות הפעילות או תזרים המזומנים של החברה. כמו כן, המדד המוצג בדוח זה עשוי שלא להיות מחושב באופן זהה למדדים מקבילים בחברות אחרות. ה- EBITDA של החברה מחושב כרווח תפעולי לפני פחת, הפחתות והפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים. לצורך הצגה נאותה של הפעילות הכלכלית, החברה מציגה הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים ב-yes ובזק בינלאומי במסגרת סעיף פחת והפחתות, וכן הפסדים מתמשכים מירידת ערך זכויות שידור במסגרת סעיף הוצאות הפעלה וכלליות (בדוח רווח והפסד). לעניין זה ראו ביאור 5 לדוחות הכספיים וסעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (2) תזרים חופשי הוא מדד פיננסי שאינו מבוסס על כללי חשבונאות מקובלים. תזרים חופשי מוגדר כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת פחות מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו והחל משנת 2018, עם יישום של IFRS 16, מנוכים גם תשלומים בגין הכירות. החברה מציגה תזרים חופשי כמדד להערכת התוצאות העסקיות ותזרימי המזומנים היות ולדעת החברה התזרים החופשי הינו מדד נזילות חשוב המשקף את המזומנים הנובעים לחברה מפעילותה השוטפת לאחר השקעת מזומנים בתשתית ובנכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים אחרים. לעניין זה ראו סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (3) סה"כ מספר קווי אינטרנט כולל קווים בקמעונאות ובסיטונות. קווי אינטרנט ישירים של החברה. סיטונות - קווי אינטרנט באמצעות שירותי סיטונאי לספקי תקשורת אחרים.
- (4) בחבילות בהן קיים טווח קצבים, מובא בחשבון הקצב המירבי בחבילה.
- (5) הכנסות משירותי אינטרנט בקמעונאות מחולקות במספר הלקוחות הקמעונאיים הממוצע בתקופה. לעניין זה ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (6) נכון למועד פרסום הדוח, פריסת רשת סיבים אופטיים - כ-2.882 מיליון משקי בית זמינים לחיבור, מתוכם כ-969 אלף מנויים מחוברים לרשת הסיבים (מתוכם כ-616 אלף קמעונאי וכ-353 אלף סיטונאי).
- (7) מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר קווי הבזק שלהם נותקו פיזית (לא כולל מנוי שלא שילם במועד את חובו לחברה בשלושת החודשים הראשונים (בקירוב) של הליכי גבייה).
- (8) מחושב לפי ממוצע הקווים לתקופה. לעניין זה ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (9) כמות מנויי טלפוניה שנטשו (ברוטו) את בזק קווי במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנויי טלפוניה הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.

לסעיף 1.5.4.2 - פלאפון

נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)						
רבעון שלישי 2025	רבעון שני 2025	רבעון ראשון 2025	רבעון רביעי 2024	רבעון שלישי 2024	רבעון שני 2024	רבעון ראשון 2024
517	530	566	563	547	561	583
-	34	41	39	41	72	81
517	496	525	524	506	489	502
381	395	401	394	406	420	416
381	361	360	355	365	348	335
136	135	165	169	141	141	167
56	43	44	42	52	55	40
147	141	140	145	135	134	138
203	184	184	187	187	189	178
38	30	31	31	38	39	30
216	187	175	153	212	161	122
88	91	84	76	65	82	82
64	53	96	55	58	52	79
64	43	(5)	22	89	27	(39)
נתונים תפעוליים						
2,295	2,279	2,265	2,257	2,251	2,228	2,213
1,348	1,315	1,276	1,237	1,195	1,144	1,086
366	366	366	376	388	387	398
2,661	2,645	2,631	2,633	2,639	2,615	2,611
48	46	45	45	46	44	43
6.1%	5.6%	6.2%	6.0%	5.8%	5.6%	6.5%

- (1) הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ARPU) בנטרול הכנסות מקשרי גומלין - הרפורמה לשינוי משטר תעריפי הקש"ג אשר החלה באופן הדרגתי בחודש יוני 2023 ונמשכה עד לחודש יוני 2025, הביאה לירידה בהכנסות מקש"ג שעיקרן בוטל החל ממועד זה ולירידה ב-ARPU ולכן בחרה פלאפון להציג את ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (ARPU) בניכוי רכיב ההכנסות מקשרי גומלין.
- (2) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי, ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בוק קווי.
- (3) נתוני המנויים כוללים את מנויי פלאפון (ללא מנויי מפעילים אחרים אשר מתארחים על רשת פלאפון, וללא מנויי IOT) ואינם כוללים מנויים המחוברים לשירות פלאפון במשך שישה חודשים או יותר אך אינם פעילים. מנויים שאינם פעילים הינם מנויים אשר בששת החודשים האחרונים לא קיבלו לפחות שיחה אחת, לא הוציאו לפחות שיחה/מסרון אחד או לא ביצעו פעולת גלישה או לא שילמו עבור שירותים לפלאפון. מנוי פריפיד נכלל במצבת המנויים הפעילים החל מהמועד בו ביצע טעינה ונגרע ממצבת המנויים הפעילים כאשר אינו מבצע שימוש יוצא במשך שישה חודשים או יותר. יצוין, כי לקוח יכול להיות בעל יותר ממספר מנוי ("קו") אחד. מצבת המנויים כוללת מנויים הצורכים שירותים שונים (כדוגמת דאטה למערכות מדיה לרכב), אשר ההכנסה הממוצעת מהם נמוכה משמעותית ביחס ליתר המנויים. יצוין כי פלאפון משווקת חבילות בעלות נפח שימוש מוגדל המותאמות גם לצרכי דור 5 כאשר בסמוך למועד פרסום הדוח כ-1,359 מיליון מנויים מתוך מנויי הפוסטפיד בחבילות מסוג זה. מתוך מנויי פלאפון בחבילות דור 5, מספר המנויים אשר הצטרפו לשירותי דור 5 המתקדמים 5G MAX (הכוללים תיעדוף גלישה) עומד נכון למועד פרסום הדוחות על כ-115 אלף. להערכת פלאפון מספר המנויים לשירותי 5G MAX יעמוד בסוף שנת 2025 על כ-150 אלף.
- (4) ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי (פוסטפיד ופריפיד). המדד מחושב על-ידי חלוקת הממוצע החודשי של סך ההכנסות המאוחדות לרבות משירותי סלולאר הן ממנויי פלאפון והן ממפעילי תקשורת אחרים, כולל הכנסות המתקבלות ממפעילים סלולאריים העושים שימוש ברשת פלאפון, שירות תיקונים ואחריות מורחבת בתקופה במצבת המנויים הפעילים הממוצעת באותה תקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (5) שיעור נטישת מנויים מחושב על פי היחס של המנויים שהתנתקו משירותי פלאפון והמנויים שהפכו ללא-פעילים במהלך התקופה לממוצע המנויים הפעילים במהלך התקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.

לסעיף 1.5.4.3 - בזק בינלאומי

נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)						
רבעון שלישי 2025	רבעון שני 2025	רבעון ראשון 2025	רבעון רביעי 2024	רבעון שלישי 2024	רבעון שני 2024	רבעון ראשון 2024
281	263	273	285	270	261	289
הכנסות						
30	32	34	36	39	44	48
מזה: הכנסות מלקוחות פרטיים ⁽¹⁾						
17	8	14	(67)	13	18	20
רווח (הפסד) תפעולי						
23	29	19	42	23	26	27
פחת והפחתות						
40	37	33	(25)	36	44	47
רווח (הפסד) תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ⁽²⁾						
16	6	11	(69)	11	18	18
רווח (הפסד) נקי						
36	24	42	55	51	19	49
תזרים מפעילות שוטפת						
14	15	12	27	21	19	14
תשלומים עבור השקעות ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות, נטו ⁽³⁾						
10	9	11	10	10	10	12
תשלומים בגין חכירות						
12	0	19	18	20	(10)	23
תזרים חופשי ⁽²⁾						
נתונים תפעוליים						
5.7%	5.1%	6.3%	6.6%	9.8%	10.7%	8.0%
שיעור נטישת מנויים (Churn rate) ⁽⁴⁾						

- (1) החל משנת 2023 לקוחות זעירים (SOHO) כלולים בהכנסות לקוחות פרטיים.
- (2) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו- (2) בטבלת בזק קווי.
- (3) הסעיף כולל גם השקעות בנכסים לזמן ארוך.
- (4) כמות מנויי אינטרנט שנטשו את בזק בינלאומי במהלך התקופה חלקי ממוצע מנויי אינטרנט הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.

לסעיף 1.5.4.4 - yes

נתונים כספיים (במיליוני ש"ח)						
רבעון שלישי 2025	רבעון שני 2025	רבעון ראשון 2025	רבעון רביעי 2024	רבעון שלישי 2024	רבעון שני 2024	רבעון ראשון 2024
321	320	319	317	317	316	315
216	193	(3)	57	13	(12)	(18)
(56)	(46)	40	19	30	48	58
160	147	37	76	43	36	40
213	172	3	55	12	(5)	(13)
53	26	75	(18)	55	46	93
43	57	36	63	42	67	49
6	7	6	6	7	6	6
4	(38)	33	(87)	6	(27)	38
נתונים תפעוליים						
565	562	561	562	563	567	571
486	480	475	467	452	431	412
154	151	146	139	132	129	124
168	172	174	172	175	174	173
189	189	189	186	187	184	182
3.7%	3.6%	4.1%	3.8%	4.3%	3.9%	3.9%
106	94	85	73	64	55	46

- (1) לעניין הגדרת רווח תפעולי לפני פחת והפחתות (EBITDA) ותזרים חופשי ראו הערות (1) ו-(2) בטבלת בוק קווי.
- (2) מנזי טלוויזיה – משק בית אחד או לקוח עסקי קטן. במקרה של לקוח עסקי שברשותו מעל מספר מפענחים מסויים (כגון בית מלון או חדר כושר) מתבצע ככלל תיקון של מספר המנויים. מספר המנויים שנרשם בגין הלקוחות העסקיים שאינם לקוחות עסקיים קטנים, מחושב כחלק מהתשלום הכולל המתקבל מכלל הלקוחות העסקיים שאינם קטנים בהכנסה הממוצעת מלקוח עסקי קטן, אשר נקבעת אחת לתקופה.
- (3) מספר המנויים אשר הצטרפו לשירותי הסטרימינג הבינלאומיים במסגרת שיתופי הפעולה של yes עם שירותים אלה (ר' סעיף 5.1.1.1.1 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024) עומד נכון למועד פרסום הדוח על כ-152 אלף.
- (4) מספר מנזי טלוויזיה העושים שימוש בשירותי yes+ ו-STING המועברים באמצעות רשת האינטרנט נכון למועד פרסום הדוח הינו כ-488 אלף לקוחות מהחיים כ-86% מכלל מנזי טלוויזיה של yes. כמות מנזי IP והשיעור האמור כוללים גם מנזיים העושים שימוש במקביל גם בשירותי הלוויין.
- (5) ההכנסה החודשית הממוצעת ממנזי טלוויזיה מחושבת על ידי חלוקת כלל הכנסות yes (למעט הכנסות ממכירת תוכן לגופי שידור חיצוניים, הכנסות ממכירת ציוד קצה, הכנסות מהסכם פרטנר, הכנסות מפעילות מכירת פרסום והכנסות משירותי ISP) בממוצע הלקוחות הרלבנטיים בתקופה. ההכנסה החודשית הממוצעת של yes מחושבת על ידי חלוקת כלל הכנסות yes (למעט הכנסות ממכירת תוכן לגופי שידור חיצוניים והכנסות ממכירת ציוד קצה) בממוצע הלקוחות הרלבנטיים בתקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (6) כמות מנזי טלוויזיה שנטשו את yes במהלך התקופה חלקי הכמות הממוצעת של מנזי טלוויזיה הרשומים בתקופה. ראו גם סעיף 7 לפרק תיאור עסקי התאגיד לשנת 2024.
- (7) מספר מנזיים המחוברים לרשת הסיבים נכון למועד פרסום הדוח הינו כ-111 אלף.

סעיף 1.6 - תחזית ויעדים

ביום 30.7.2025 עדכנה החברה פעם נוספת את תחזית הקבוצה לשנת 2025 אשר פורסמה בדיווח מידי של החברה מיום 11.5.2025 ("התחזית ממאי 2025")² וזאת בהתבסס על המידע הידוע לה באותו מועד, כדלקמן³:

• הרווח הנקי המתואם⁴ לבעלי מניות צפוי להיות כ-1.45 מיליארד ש"ח (לעומת כ-1.32 מיליארד ש"ח בתחזית ממאי 2025).

• ה-EBITDA המתואם⁵ צפוי להיות כ-3.85 מיליארד ש"ח (לעומת כ-3.75 מיליארד ש"ח בתחזית ממאי 2025).

• ה-CAPEX⁶ צפוי להיות כ-1.75 מיליארד ש"ח (ללא שינוי).

עיקר השינוי נובע מהשפעות חשבונאיות צפויות, חד פעמיות כתוצאה משינוי צפוי בהערכת השווי של yes, וזאת בהמשך לפרסום שימוע על ידי משרד התקשורת בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי כמפורט בדיווח המידי של החברה מיום 29.7.2025 ובעדכון לסעיף 2.16.5 בדוח זה.

יצוין, כי אין שינוי לעניין היקף פריסת רשת הסיבים של החברה (הגעה לכ-2.9 מיליון משקי בית), ולעניין יציבות פיננסית (שמירה על דירוג אשראי גבוה, בקבוצת ה-AA).

תחזיות החברה המפורטות לעיל הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. התחזיות מבוססות על הערכות, הנחות וציפיות של החברה, ובין היתר, על הערכות הקבוצה ביחס לתוצאות השימוע בעניין קביעת תשלומים מירביים בשוק הסיטונאי וכן ביחס למבנה התחרות בשוק התקשורת ולהסדרה הרגולטורית של התחום, על המצב הכלכלי הנוכחי במשק, ובהתאם לכך על יכולתה של הקבוצה להוציא אל הפועל את תוכניתיה לשנת 2025, וכן בשים לב לשינויים שיחולו באמור לעיל, בתנאים העסקיים ובהשפעות שתהיינה להחלטות רגולטוריות, שינויים טכנולוגיים, התפתחויות במבנה שוק התקשורת וכיו"ב או ככל שיתממש אחד או יותר מגורמי הסיכון המפורטים בדוח התקופתי לשנת 2024. כמו כן, התחזית יכולה להשתנות בהתאם למשך, עוצמת והיקף מלחמת חרבות ברזל.

לסעיף 1.7.2 - קבוצות תקשורת בשוק הישראלי ולסעיף 2.6.1 - תשתית - פריסה

לעניין ההחזקות ב-IBC - למיטב ידיעת החברה בחודש מאי 2025 קיבלו הוט וקרן תש"י הצעה מחייבת מתאגיד בקבוצת "הפניקס" לרכישת מלוא החזקותיהן ב-IBC כאשר בהקשר זה הודיעה סלקום (השותפה אף היא ב-IBC) על מימוש זכות הצטרפות למכירה של כל אחזקותיה ב-IBC לגורם הרוכש, ובהמשך לכך העיסקה הושלמה בחודש אוקטובר 2025.

לסעיף 1.7.3 - פיקוח רגולטורי - חובת ההפרדה המבנית

לס"ק 1.7.3.1 בעניין ביטול ההפרדה המבנית - ביום 8.4.2025 פורסמה תוכנית העבודה של משרד התקשורת לשנת 2025 ובה צוין כמשימה עיקרית בתוכנית, בין השאר, גיבוש עבודת מטה לבחינת הוראות אסדרה לעניין הפרדה מבנית עבור חברות טלקום, וכן צוין כמדד הצלחה פרסום החלטה בעניין עד סוף שנת 2025.

כמו כן, ביום 26.6.2025 התקבלה בחברה דרישת מידע ("דרישת המידע"), אשר הופנתה לכלל חברות התקשורת, במסגרתה נדרשות החברות למסור למשרד התקשורת מידע על תחומי התקשורת העיקריים: תחום התקשורת הנייחת, תחום הסלולר ותחום השידורים, עבור השנים 2023 ו-2024 וזאת על מנת לבחון את סוגיית ההפרדה המבנית בשוק התקשורת ולפרסם החלטה בעניין לפני סוף השנה. עוד צוין בדרישת המידע כי סוגיה זו נבחנה לאחרונה בשנת 2020 ובעקבות זאת שונו חלק מכללי ההפרדה המבנית שחלו אז, וייתכן כי בעקבות הבחינה הנוכחית יוחלו שינויים משמעותיים אף יותר וכי מדובר בסוגיה בעלת משמעות לא מבוטלת הן עבור חברות התקשורת והן עבור התחרות בשוק תקשורת וציבור המנויים. החברה העבירה למשרד את המידע שהתבקש ממנה.

בהמשך לאמור לעיל, ביום 22.10.2025 פירסם משרד התקשורת קול קורא לציבור ולחברות התקשורת בעניין בחינה מחודשת של חובת ההפרדה המבנית החלה על קבוצת בזק והוט. על פי הקול הקורא משרד התקשורת פונה לקבלת התייחסויות הציבור בנוגע לבחינה מעמיקה ומקיפה של חובת ההפרדה המבנית על קבוצות התקשורת בזק והוט על רקע התמורות שעבר שוק התקשורת הנייחת בישראל המאופיינות במעבר מואץ מתשתיות נחושת לרשתות סיבים אופטיים מתקדמות וכניסה של שחקנים חדשים לשוק התשתיות ולשוקים נוספים. עוד מצוין בקול הקורא, כי לא ברור שההפרדה הנוכחית מקיימת את הייעוד שלשמה היא קיימת וכי מבחינה תחרותית, ייתכן והמודל הקיים נותן מענה חלקי לחששות התחרותיים, ולפיכך קיים צורך לבחון האם עדיף לעבור למודלים אחרים שיביאו למבנה שוק טוב יותר. בהתאם הקול הקורא מתמקד בשלוש חלופות מדיניות עיקריות (הגם שיתכן שיעלו חלופות נוספות): חלופה א' - ביטול מלא של ההפרדה המבנית; חלופה ב' - הפרדה פונקציונאלית; חלופה ג' - הפרדת בעלות על התשתית הפסיבית.

להערכת החברה, ככל שתבוטל ההפרדה המבנית באופן מלא צפויה לכך השפעה חיובית מהותית על תוצאות החברה. בכוונת החברה להעביר למשרד את התייחסותה עד למועד שנקבע.

² התחזית ממאי 2025 הייתה תחזית מעדכנת לתחזית המקורית שפורסמה החברה ביום 12.3.2025.

³ ביחס לתחזית רווח נקי מתואם, EBITDA מתואם ו-CAPEX החברה תדווח, ככל שיידרש, על סטיות של 10% ± ומעלה מהנתונים שצוינו בתחזית ממאי 2025 לעיל.

⁴ רווח נקי מתואם ו-EBITDA מתואם - בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך, והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני.

⁵ ראו הערת שוליים 4.

⁶ CAPEX - תשלומים (ברוטו) בגין השקעה ברכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים.

המידע האמור בפיסקה לעיל בדבר הערכת החברה ביחס להשלכות הצפויות מביטול ההפרדה המבנית לתוצאות החברה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות, הנחות וציפיות החברה בהתאם לנתונים שבידיה במועד זה, ואשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות בהחלטות משרד התקשורת ותוצאות הבחינה כאמור, וכן בשל גורמים שאינם בשליטת החברה.

לסעיף 1.7.6 - היבטים רגולטוריים נוספים שהינם רלוונטיים לכלל הקבוצה או למספר חברות בה

ביום 8.5.2025 פורסמו תקנות התקשורת (בזק ושידורים) (היתר כללי למתן שירותי בזק) (תיקון מס' 2), תשפ"ה-2025 ("התיקון"), האוסרות גביית עמלה בגין תשלום בהוראת קבע לחיוב חשבון הבנק על ידי ספק מורשה ממנוי פרטי. עוד נקבע בתקנות כי ספק מורשה יהיה רשאי לדרוש ממנוי המשלם באמצעות הוראת קבע כאמור כי התשלום יבוצע בטרם קבלת השירות, בהתאם למחזורי החיוב המוצעים למנוייו. התיקון נכנס לתוקף ביום 1.11.2025 והוא צפוי להביא לאובדן הכנסות בחברות הקבוצה בהיקף לא מהותי.

לסעיף 1.7.8 - מצב מלחמה - חרבות ברזל

לעדכון ביחס לסעיף זה ראו סעיף 1.5 לדוח הדירקטוריון.

לסעיף 1.7 - כללי

כבל תת-ימי

קבוצת בזק בוחנת את האפשרות להקמת כבלים אזוריים חדשים שיחברו את ישראל לנקודות נחיתה אסטרטגיות באירופה ויאפשרו הגדלה משמעותית של נפח תעבורת האינטרנט בין ישראל לאירופה ("פרוייקט"). היוזמה לבחינת הקמת הכבלים האזוריים מגיעה על רקע מגמות עולמיות של גידול דרמטי בנפחי התעבורה הדיגיטלית, הן לתוך ישראל והן בנתיב שבין אירופה למזרח הקרוב והרחוק, בין היתר על רקע התבססותם של שחקני ענק בתחום הדאטה והענן בישראל ובאזור כולו. החברה החלה בשלב ראשוני של בחינת משמעותיות הפרוייקט. יובהר כי נכון למועד פרסום הדוח, לא התקבלה כל החלטה מחייבת, ואין וודאות כי תתקבל החלטה לביצוע הפרוייקט, כולו או חלקו.

יצויין, כי בהמשך לאמור לעיל, ביום 14.7.2025 חתמה החברה על מזכר הבנות ראשוני ובלתי מחייב לרכישת מלוא (100%) הון המניות המונפק והנפרע של חברת אקסלרה טלקום בע"מ ("אקסלרה") (בדילול מלא) מבעלי מניותיה של אקסלרה ("המוכרים" ו-"מזכר ההבנות", בהתאמה), וזאת בין היתר כחלופה אפשרית לפרוייקט. ואולם, בחודש ספטמבר 2025, נוכח אי יכולת החברה והמוכרים להביא להשלמת ההתקשרות בהסכם מפורט, הוחלט על ידי הצדדים שלא להמשיך במשא ומתן לרכישת אקסלרה. בהתאם, מזכר ההבנות הלא מחייב עליו חתמו הצדדים, אינו תקף לרבות כל ההתחייבויות בו, למעט התחייבות לסודיות שתמשיך לחול בהמשך לתנאיה.

החברה ממשיכה בבחינה וקידום נושא כבלים אזוריים חדשים כאמור.

המידע הכלול בפיסקה לעיל בדבר בחינה וקידום נושא כבלים אזוריים חדשים, מגמות עולמיות של גידול בתעבורה דיגיטלית, החלטה אם לבצע את הפרוייקט ומועד קבלת ההחלטה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות, הנחות וציפיות החברה בהתאם לנתונים שבידיה במועד זה, ואשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות בתוצאות הבחינה כאמור, עלויות ביצוע הפרוייקט, היקף הביקושים לתעבורת אינטרנט, מחירים והיתכנות כלכלית, נושאים רגולטוריים וכן בשל גורמים נוספים שאינם בשליטת החברה.

2. בזק - תקשורת פנים-ארצית נייחת

לסעיף 2.6.2 - תחום האינטרנט

לעניין שיעור לקוחות האינטרנט האחוד של החברה מתוך לקוחותיה הקמעונאיים של החברה - שיעור זה עמד על כ- 90% נכון ליום 30.9.2025.

לס"ק 2.6.2.2 בעניין הסכם IRU בין החברה לבין פרטנר - בחודש יוני 2025 מימשה פרטנר אופציה הנתונה לה בהתאם להסכם לזכות שימוש ל-24 אלף קווים נוספים.

לס"ק 2.6.2.2 בעניין הסכם IRU בין החברה לבין גילת - ביום 3.11.2025 נחתמה בין החברה לבין גילת תוספת להסכם ארוך טווח לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי). מדובר בהרחבה של הסכם קיים של החברה עם גילת מיום 15.12.2024, במסגרתו הוענקה לגילת זכות שימוש ב-18 אלף קווים של סיבים אופטיים, לתקופת שימוש של 15 שנים, מיום 15.1.2025, בתמורה כוללת של כ-140 מיליון ש"ח (מהם כ-90 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים). בהתאם לתוספת להסכם הוענקה לגילת זכות שימוש ב-90 אלף קווים נוספים אשר תיעשה באופן מדורג ב-4 פעימות לתקופת שימוש בת 15 שנים, החל מהמועד הקובע לתשלום עבור כל מנה המהווה חלק מפעימה⁷. התמורה בגין התוספת להסכם צפויה להגיע, בתלות במימוש מלוא הפעימות על ידי גילת, לסכום כולל של מעל 600 מיליון ש"ח (מהם כ-400 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים, וכן דמי תחזוקה שנתיים בתוספת ריבית ו/או הפרשי הצמדה לפי תנאי ההסכם), כאשר רוב סכום התמורה צפוי להשתלם במהלך השנים הראשונות של התוספת להסכם. ההסכם המורחב כולל אפשרות לשדרוג קצבים וכן להארכת תקופות השימוש בשתי תקופות אופציה (הנתונה לגילת) של חמש שנים כל אחת, בעלות קווים פחותה מזו שבתקופות ההסכם הראשונות. מימוש אפשרויות אלה יביאו להגדלה מתאימה בהיקף הכספי הכולל של ההסכם. התוספת להסכם צפויה להגדיל את השימוש והניצול של רשת הסיבים של החברה, את הכנסותיה ורווחיה וכן את תזרים המזומנים החופשי שלה (בעיקר במהלך השנים הראשונות) ותגביר וודאות ביחס להכנסות עתידיות משוק סיטונאי מהקווים הכלולים בו.

חלק מהמידע הכלול בפיסקה לעיל זה הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך המבוסס על הערכות של החברה, בין היתר, ביחס למבנה התחרות והרגולציה בתחום התקשורת, התנהגות מפעילי תקשורת והתנהגות צרכנים, וכן באופן שבו גילת תממש את זכות השימוש בקווים באזורים השונים. ההערכות והתוצאות בפועל עשויות להשתנות בהתאם בתלות בשינויים במשתנים האמורים.

לסעיף 2.7.2 - תשתית וציוד התקשורת הפנים-ארצית הנייחת

לס"ק 2.7.2.3 בעניין פרסום שימוע על ידי משרד התקשורת בנושא עקרונות מדיניות לסגירה הדרגתית של רשתות הנחושת - ביום 9.4.2025 התפרסמה החלטת שר התקשורת אשר קיבל את המלצות הצוות המשרדי לגיבוש מתווה לסגירת רשתות הנחושת המסורתיות של החברה ושל "הוט", לטובת מעבר מלא מתשתיות הנחושת שלהן לשימוש בתשתיות סיבים עד שנת 2030. בהתאם להחלטה, הסגירה תבוצע במספר שלבים כמפורט בהחלטה שהעתקה צורף לדיווח המיידית של החברה מיום 10.4.2025 המוכלל בדוח זה על דרך של הפניה, ושעיקריהם:

- שלב א' - פטור מפריסת נחושת באזורי בניה חדשה.
- שלב ב' - סגירה הדרגתית של רשת הנחושת - במהלך השנה תבוטל החובה לחבר מנויים קמעונאיים וסיטונאיים חדשים על גבי תשתית הנחושת, במקומות שבהם יש חלופה של סיבים. לאחר ש-85% מהמשתמשים באזור מסוים יקבלו שירות באמצעות סיבים, ניתן יהיה לכבות את רשתות הנחושת וזאת בהתראה של לפחות 3 חודשים מראש.
- שלב ג' - שנת 2030 ואילך - מועד מתוכנן לסגירת רשתות הנחושת בכלל האזורים שבהם תהיה תשתית סיבים לכל דירת מגורים, אף אם באזור מסוים שיעור המשתמשים המקבלים שירות באמצעות סיבים לא יגיע ל-85%, וזאת לאחר מתן התראה ללקוחות ולספקי שירות סיטונאיים.

יצויין כי על פי ההחלטה (בשונה משהוצע בשימוע), בעלי תשתיות התקשורת יחויבו להטמין סיבים בקרקע רק במקרים בהם גוף כלשהו, כגון רשות מקומית, יוזם ומממן עבודות חפירה שמטרתן הטמנת תשתיות. לצורך מימוש המתווה לסגירת רשתות הנחושת, המשרד יפעל לתקן את חוק התקשורת, ולקבוע הוראות בחקיקת משנה או ברישיונות מכוח החוק.

להערכת החברה, סגירת רשת הנחושת צפויה להביא כבר בטווח הקצר לחסכון בעלויות השוטפות ובהשקעותיה של החברה בהיקף של עשרות מיליוני ש"ח לשנה.

לסעיף 2.9.6 - הטיפול לביטול ההפרדה המבנית מול נציגות העובדים

לעניין ההסכמות שהושגו בין החברה לבין נציגות העובדים בנושא הטיפול לביטול ההפרדה המבנית כמפורט בדוח התקופתי - ביום 16.10.2025 התקבלה בחברה הודעת יו"ר נציגות העובדים של החברה לפיה נציגות העובדים חוזרת מההסכמות.

החברה מחויבת לעובדיה בהתאם להסכמות כאמור וממשיכה במאמציה לקדם את ביטול ההפרדה המבנית אשר, כפי שנמסר לחברה, החלטה בנושא צפויה להתקבל על ידי משרד התקשורת עד סוף שנת 2025.

⁷ קיים סייג למימוש כל אחת מהפעימות 2 עד 4 (הכוללות 18,000 קווים בכל פעימה) בתלות בגידול בסך הפעילות של גילת כקבוע בהסכם.

לסעיף 2.13 - מימון

לעניין תשקיף המדף שפירסמה החברה ביום 9.5.2023 - בחודש מאי 2025 אישרה רשות ניירות ערך להאריך את התקופה להצעת ניירות ערך על פי תשקיף המדף עד ליום 9.5.2026.

לסעיף 2.13.6 - דירוג אשראי

ביום 5.5.2025 אישרה מעלות את הדירוג ilAA של החברה, של פלאפון ושל yes בתחזית דירוג יציבה וכן את דירוג ilAA לאגרות החוב של החברה. כמו כן, ביום 7.5.2025 מידרוג הוותירה על כנו את דירוג Aa2.il לחברה ולאגרות החוב שלה באופן דירוג יציב. לעניין זה ראו גם דיווחים מיידיים של החברה מיום 5.5.2025 ומיום 7.5.2025 המוכללים בדוח זה בדרך של הפניה וכן סעיף 3 לדוח הדירקטוריון.

לסעיף 2.16.4 - רשת מתקדמת - סיבים ולסעיף 1.7.6.4 אכיפה ועיצומים כספיים

ביום 4.8.2025 התקבלה במשרדי החברה הודעת משרד התקשורת בדבר כוונה להטיל עיצום כספי בגין הפרה בנושא פריסת תשתיות מתקדמות באזורי תמרוץ בסכום של כ-10 מיליון ש"ח. בהתאם לדוח פיקוח של משרד התקשורת נמצא כי החברה הפרה את הוראות סעיף 14 לחוק התקשורת בכך שפרסה תשתית מתקדמת באזורי תמרוץ בהם היא אינה רשאית לפרוס תשתית מתקדמת, בטרם חלפו חמש שנים ממועד חובת הפריסה ברישיונות הזוכים באזורים אלה. לנוכח זאת, הודיע משרד התקשורת כי בכוונתו להטיל על החברה עיצום כספי בסך של כ-10 מיליון ש"ח. ביום 3.9.2025 הגישה החברה למשרד התקשורת את התייחסותה להודעת המשרד ולדו"ח הפיקוח, ולפיה בנסיבות העניין ובין היתר לנוכח העובדה שמדובר בתקלות נקודתיות מינוריות נטולות כוונה, אין מקום להטיל על החברה עיצום כספי.

לסעיף 2.16.5 - שוק סיטונאי

לס"ק 2.16.5.3 - הליך תמחור שירותי השוק הסיטונאי - בעניין הקול הקורא שפרסם משרד התקשורת ביום 23.2.2025 במסגרתו הודיע המשרד כי הוא בוחן את היקף התערבותו בתעריפי ה-BSA ומבקש את התייחסות הציבור על מנת לסייע למשרד בבחינת צעדי אסדרה ופיקוח מתאימים במטרה להביא להרחבת רמת התחרות ולהפחתת הנטל הרגולטורי - ביום 23.3.2025 הגישה החברה חוות דעת כלכלית וכן התייחסותה לקול קורא, לפיה שוק האינטרנט הישראלי מצוי כיום בנקודת שיווי משקל תחרותי שמייצר איתותי השקעה נכונים ווקטורים חיוביים בכל המדדים הכמותיים והאיכותיים, ובהתאם יש לשמר זאת ואין לקבוע פיקוח מראש, וכל עוד לא נתגלתה פרקטיקה אנטי תחרותית ניתן יהיה להתבסס על פיקוח בדיעבד תוך השענות על חוקי התחרות.

לעניין עתירה שהוגשה לבג"ץ בחודש ספטמבר 2024 להקדמת מועד השימוע והחלת התעריפים שייקבעו במסגרתו רטרואקטיבית מחודש ספטמבר 2023 - בחודש יולי 2025 הגיש משרד התקשורת הודעת עדכון לפיה בשבועות הקרובים הוא צפוי לפרסם שימוע ביחס למודל העלויות החדש ובחודש ספטמבר 2025 הוגשה הודעת עדכון נוספת בדבר פירסום שימוע לקביעת תעריפים מירביים עבור השימוש בשירות (לשימוע - ראו בהמשך סעיף זה להלן). בהמשך לכך, ביום 15.10.2025 ניתן פסק דין בעתירה ולפיו העתירה נמחקה ללא צו להוצאות.

בעניין השימוע בדבר קביעת תשלומים מרביים בעד שימוש בתשתית הפאסיבית ברשת החברה – בהמשך לפירסום של הוראת שעה על ידי משרד התקשורת להארכת תוקף התעריפים עד ליום 31.12.2025 לצורך השלמת עבודת המטה לקביעת מודל העלויות החדש, ביום 30.6.2025 תוקנו תקנות התקשורת (בזק ושירותים) (שימוש ברשת בזק ציבורית של מפ"א) (הוראת שעה) (תיקון), התשפ"ה-2025 ותוקף התעריפים הוארך עד ליום 31.12.2025.

שימוע משרד התקשורת - קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי

ביום 29.7.2025 התקבל בחברה שימוע בדבר קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי אשר פורסם על ידי משרד התקשורת. על פי השימוע המשרד סבור כי נדרש לעדכן את מודל העלויות שבבסיס התעריפים הסיטונאיים ולקבוע תעריפים חדשים לחברה. בהתאם לשימוע, בפרק הזמן שנותר לשנת 2025 ובשנתיים הבאות (2026-2027) נכון יהיה לאפשר לכלל השחקנים לעשות שימוש בשירות ה-BSA תוך שחובת אספקתו לכל דורש וללא אפליה תמשיך לחול על החברה. יחד עם זאת, בתהליך הדרגתי עד תום שנת 2027, חובה זו תופחת באופן שהחל מיום 1.1.2028 לא תחול עוד על החברה חובה לספק לקבוצות התקשורת הגדולות (חברות בעלות 300,000 מנויי אינטרנט קמעוניים ויותר, לרבות הוט) למעט בהתייחס ל-5% מסך מנויי הסיבים הקיימים.

בהתאם לשימוע מוצע כי יקבעו תעריפים עדכניים עבור שירותים סיטונאיים ובכללם תעריף שירות גישה רחבת פס מנוהלת ושירות גישה לתשתית פסיבית:

רכיב התשלום	2025	2026	2027	2028	2029 ואילך
קצב עד 1 גיגה ביט לשניה	49.06	50.52	52.89	55.64	58.17
קצב מעל 1 גיגה ביט לשניה ועד 2.5 גיגה ביט לשניה	58.15	60.22	63.90	68.25	72.19
שירות גישה לתשתית פסיבית	150.3	153.8	157.3	160.9	164.6

*יתר התעריפים מפורטים בשימוע שצורף לדיווח המידי של החברה מיום 29.7.2025 המוכלל בדוח זה בדרך של הפניה.

נוסחו המלא של השימוע (ללא נספחים) צורף לדיווח המידי של החברה מיום 29.7.2025 המוכלל בדוח זה בדרך של הפניה.

ביום 15.10.2025 הגישה החברה מענה לשימוע אשר לפיו, לעמדת החברה, יש להעלות באופן משמעותי את התעריפים המופחתים שהוצעו במסגרת השימוע.

להערכת החברה השפעת הפחתת התעריפים המוצעת, ככל שתתקבל ותישם באופן המתואר בשימוע אינה צפויה להיות מהותית לחברה, בין היתר עקב הסכמי ה-IRU שחתמה החברה. כמו כן, ככל שהפחתת התעריפים המוצעת תאושר, הדבר צפוי להשפיע באופן חיובי על yes ובגין כך הכירה החברה בדוחותיה הכספיים לרבעון השלישי של שנת 2025 ברווח חשבונאי, חד פעמי, בסך 70 מיליון ש"ח בגין עליית ערך השווי של yes בדוחות החברה. לעניין זה ראו גם ביאור 15.6 לדוחות הכספיים.

המידע הכלול בסעיף זה, לרבות בדבר תוצאות הליך השימוע והשפעתו על החברה ופעילותה, הוא מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות של החברה, בין היתר, ביחס להנחות וציפיות החברה בהתאם לנתונים שבידיה במועד זה. בהתאם הערכות החברה עשויות שלא להתממש או להתממש באופן חלקי ו/או שונה מהותית מהאמור לעיל בתלות במשתנים שצוינו לעיל, בין היתר בשל גורמים שאינם בשליטת החברה.

לסעיף 2.18 - הליכים משפטיים

לס"ק א', ג', ד', ה', ו', והערת שוליים 40 בעניין הליכים משפטיים אזרחיים שהדיון בהם עוכב לבקשת היועץ המשפטי לממשלה לנוכח קיום הליכים פליליים הקשורים בהם - ההליכים עוכבו עד ליום 8.5.2025. בחודש מאי 2025 הוגשה בכל ההליכים הודעת עדכון ובקשה מטעם היועצת המשפטית לממשלה לפיה אין מתבקש עוד עיכוב ההליכים כאשר לצד זאת, התבקש בית המשפט להורות על עדכון היועצת המשפטית לממשלה טרם קיום שלב החקירות בהליכים, על מנת שיהא בידיה לשקול עמדתה, בבוא העת, בשאלה האם דרוש עיכוב ההליכים בשלב החקירות, על רקע התקדמות ההליך הפלילי בעניין עסקאות בעלי העניין (סעיף 1.1.5.3 בדוחות 2024). בהמשך לכך ולהסכמות בין הצדדים לנוכח ההליך הפלילי עיכוב ההליכים נמשך, בשלב זה עד חודש דצמבר 2025.⁸

לס"ק ב' בעניין תביעה ייצוגית מחודש נובמבר 2015 בה נטען לניצול מעמד לרעה בקשר עם התחרות בשוק התקשורת - גישור שהתקיים בתיק הסתיים ללא הסכמות בין הצדדים.

לס"ק י' בעניין בקשה לאישור תביעה ייצוגית בה נטען לתשלום סכום מוגדל בגין מדרגת מהירות גלישה באינטרנט שהינה גבוהה יותר מזו שחברי הקבוצה יכלו לגלוש בה בפועל - בחודש אפריל 2025 דחה בית המשפט חלק משמעותי מהבקשה ואישר אותה באופן חלקי בלבד כך שהקבוצה שבשמה תנוהל התובענה צומצמה ללקוחות קיימים של החברה אשר הינם בעלי חבילה שהעתיקו מקום מגוריהם במהלך תוקפה של חבילת גלישה ששילמו בעבור מדרגת מהירות מסוימת, בעוד התשתית שבביתם מסוגלת לספק מהירות התואמת מדרגת מהירות נמוכה יותר, וזאת מיום 27.4.2014 ועד למועד אישור בקשת האישור. הסעדים הנתבעים הם - השבה; פיצוי בגין נזקים לא ממוניים; צו המורה למשיבה לחדול ממכירת שירותים שלא ניתן לספקם ולהתאמת התנהלותה לעתיד. לנוכח האישור החלקי של הבקשה, התביעה חדלה להיות מהותית לפעילות החברה. ביום 20.5.2025 הוגש על ידי התובעת ערעור על צמצום הגדרת הקבוצה.

3. פלאפון – רדיו-טלפון נייד (טלפוניה סלולארית)

לסעיף 3.1.8

לס"ק 3.1.8.4 - בהמשך לפרסום מסמך המדיניות שפרסם המשרד המתווה את הכללים להקצאת תדרי שימוש גורמים שאינם מפעילים סלולאריים או מפעילים פנים ארציים, למטרת הפעלת רשתות פרטיות על בסיס מקומי (פוליגון שטח) לכל פרויקט - ביום 15.9.2025 פרסם המשרד את טיוטת תקנות הטלגרף האלחוטי (רישיונות, תעודות ואגרות) (תיקון), התשפ"ה - 2025, בה מפורטים כללי האסדרה אשר מוצע כי יחולו על רשתות פרטיות כאמור, לרבות לעניין קבלת רישיון (רשת פרטית המיועדת לספק שירות לצד ג'), כללים להקמה והפעלה של רשת פרטית וכן האגרה בעד הגשת בקשת רישיון והקצאת תדרי בתחומים המיועדים לכך (26 ג"ה"צ, 3,500 מה"צ וכן רצועה צרה בתחום 2,100 מה"צ).

לסעיף 3.8.2 - זכות שימוש בתדרי

לס"ק 3.8.2.2 בעניין מצאי התדרי ברשות פלאפון - פריסת תדרי 800 מה"צ אשר תוכננה לשנת 2023 טרם בוצעה והפעלת תדרי אלו צפויה באופן חלקי במהלך שנת 2025-2026.

לסעיף 3.10.1 - ספקי ציוד קצה

לעניין ספקים מהותיים של פלאפון - ההסכם של פלאפון עם Apple הוארך עד חודש מרץ 2026.

לסעיף 3.14.3 רישוי בניית אתרים

לס"ק 3.14.3.3 בעניין החלטת משרד התקשורת בדבר מתן אפשרות לגורמים שאינם בעלי רישיון סלולארי ("יזמים") להקים מוקדי רדיו תאיים (אתרי תקשורת) ולהשכירם למפעילים סלולאריים - ביום 10.9.2025 פרסם משרד התקשורת החלטה נוספת בעניין (לרבות תיקון לרישיון המפעילים הסלולאריים), בעקבות שימוע משלים שפורסם ביום 24.9.2024,

⁸ לגבי ההליך המתואר בהערת שוליים 40 בדוחות 2024 - החברה אינה צד להליך ואין לה מידע בנוגע להמשך ניהולו.

במסגרתה קבע: (1) הבעלות ותחזוקת הציוד שיוקצו באתרים תוכל להיות של הזמים; (2) האתרים יוכלו לשמש כמענה לדרישות הכיסוי המוטלות על המפעילים הסולאריים (עד לרף מותר, הנגזר מכלל התנועה ברשת); (3) השיתוף בעיקרו לא יכלול שיתוף תדרים (למעט באזורים נקודתיים); (4) הזמים יחויבו להירשם במרשם הספקים מכוח חוק התקשורת (ויחולו עליהם הוראות רישיון המשרד), או לחילופין לקבל את אישור המשרד היה והם מתקשרים עם מפעיל סלולרי ביחס למעל 100 אתרים או בהתקשרות ארוכה מ-5 שנים; (5) חברה ממשלתית, חברה מעורבת, רשות מקומית, חברה כלכלית של רשות מקומית וכד', אשר תחפץ להיות יזם, תידרש לאישור משרד התקשורת, וזה ייבחן על בסיס כללים שפורסמו בהחלטה. התקשרות בין יזם לבין כל מפעיל סלולרי, כגון החברה, תיעשה על פי החלטה עסקית ושיקולי כדאיות של המפעיל הסלולרי. לא ניתן להעריך בשלב זה את ההשפעה הצפויה של ההחלטה, בין השאר לנוכח הכללים שנקבעו בה, יכולתם של יזמים להגיע להסכמות מסחריות עם מפעילים סלולריים, הכדאיות הפוטנציאלית שתגבע מכך ליזמים ולמפעילים הסלולריים ועוד.

לסעיף 3.15 - הסכמים מהותיים

לסעיף 3.15.2 -

לעניין הארכת תקופת ההתקשרות - ביום 29.6.2025 נחתם הסכם להארכת התקשרות עד ליום 31.12.2025.

לעניין המכרז החדש לאספקת שירותי תקשורת סולאריים וציוד קצה - ביום 5.6.2025 פלאפון הוכרזה כמועמדת לזכייה ראשונה כספק עיקרי (לאספקת 60% מהשירותים והציוד, חלף היותה ספק בלעדי במכרז שהסתיים), במכרז שנערך על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לאספקת שירותי תקשורת סולאריים וציוד תקשורת עבור משרדי הממשלה, יחידות סמך וגופים נלווים, על פי תכולה מוגדרת שהוגדרה בו (סל 1) ("המכרז"). פלאפון, אשר מספקת מזה מספר שנים שירותים סולאריים למדינה ועובדיה, בהמשך לזכייתה במכרזים קודמים, השתתפה גם במכרז זה ונקבעה, כאמור וכמבואר בהמשך, כמועמדת לזכייה המדורגת ראשונה לאספקת 60% מהשירותים והציוד. לפיכך, תמשיך פלאפון לשמש כספק העיקרי של השירותים הסולאריים וציוד התקשורת שבמכרז, לעובדי משרדי הממשלה, יחידות הסמך והגופים הנלווים. ע"פ תנאי המכרז, פלאפון תספק שירותי סלולר כאמור בכמות המוערכת בלפחות 60 אלף מנויים בתוספת כמה עשרות אלפי מנויי דאטה (תקשורת נתונים) וזאת על פני 42 חודשים (עם אופציה של המדינה להארכת, עד לתקופה כוללת של 72 חודשים, מעבר ל-42 חודשים הבסיסיים). במסגרת המכרז, פלאפון תספק לעשרות אלפי מנויים שיבחרו בכך, ציוד קצה במנגנון לסינג. זכייתה המחודשת של פלאפון במכרז צפויה לשמר לה הכנסה משמעותית של מאות מיליוני ש"ח לאורך תקופת ההסכם.

תחזיות פלאפון והחברה המפורטות לעיל הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. התחזיות מבוססות על הערכות, הנחות וציפיות של פלאפון בנוגע, בין השאר, לכמות המנויים שפלאפון תספק להם שירותים, וכן היקף השירותים וציוד הקצה שיוספקו על ידה בהתאם לתנאי המכרז, שיכול ולא יתממשו ו/או יתממשו באופן שונה מהמתואר לעיל.

לסעיף 3.16.1 - הליכים משפטיים תלויים ועומדים

לס"ק ד' בעניין בקשה לאישור תובענה ייצוגית שעניינה טענות הנוגעות למאפייני שירות סינון אתרים ותכנים פוגעניים ולאופן יידוע הלקוחות על קיומם - ביום 19.5.2025 ניתן פסק דין המאשר הסדר פשרה בתיק, שעיקרו (ביחס לפלאפון) הינו מתן הטבת גלישה למנויי השירות (קיימים וחדשים) לתקופה מוגבלת ותשלום בסך כ-350 אלף ש"ח בגין שכ"ט עו"ד וגמול.

לס"ק ז' בעניין שתי בקשות לאישור תביעות ייצוגיות בעניין גביית עמלות בגין תשלום חשבון הסלולר באמצעות הוראת קבע - בחודש מרץ 2025 החליט בית המשפט לאחד את שתי הבקשות עם בקשה נוספת שהוגשה באותו נושא.

לסעיף 3.18 - צפי להתפתחות בשנה הקרובה

ביום 15.7.2025 הגישה פלאפון מסמך כוונות ראשוני ובלתי מחייב לקבוצת Altice International לפיו היא מציעה לרכוש במזומן את מלוא הבעלות בהוט מובייל וזאת בסכום כולל של עד שני מיליארד שקל (כפוף להתאמות). יובהר, כי המדובר במסמך כוונות ראשוני ולא מחייב אשר הוגש ללא ניהול מגעים מוקדמים ובהתבסס על מידע פומבי וחלקי בלבד⁹ ואין כל ידיעה או ביטחון כי הגשתו תוביל לתחילת מגעים ובהמשך למשא ומתן בנוגע לרכישה אפשרית כאמור. מסמך הכוונות כולל מתווה עסקי עקרוני ראשוני, בלתי מחייב, והינו בכפוף בין היתר, לביצוע בדיקת נאותות, גיבוש הסכמות מסחריות ומשפטיות בין הצדדים ואישורים נדרשים וכן בכפוף לשמירה על דירוג אשראי גבוה של החברה בקבוצת ה-AA ועל מדיניות הדיבידנד הנוכחית של החברה. בהמשך לכך פלאפון מנהלת מגעים מסוימים לבחינת אפשרות רכישה כאמור במסגרתם הגישה פלאפון הצעה פורמלית ובלתי מחייבת באותו הסכום.

האמור בפסקה לעיל כולל מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך אשר אין וודאות בהתממשותו כולו או חלקו לרבות בעניין תחילתו של משא ומתן בין הצדדים, השתכללותו של הסכם, תנאיו, לוחות זמנים, אישורים נדרשים לרבות אישור משרד התקשורת ורשות התחרות והשלמתה של עסקה כלשהי וזאת מהטעמים מהמפורטים לעיל.

4. בזק בינלאומי - שירותי אינטרנט, תקשורת בין-לאומית ופתרונות ICT

לסעיף 4.8 - הון אנושי

ביום 2.11.2025 התקבלה בבזק בינלאומי הודעה מטעם הסתדרות העובדים הכללית החדשה – איגוד עובדי הסלולר האינטרנט וההייטק על הכרזת סכסוך עבודה בבזק בינלאומי בהתאם לחוק יישוב סכסוכי עבודה התשי"ז-1957, ושבייתה החל מיום 16.11.2025. העניין שבסכסוך, על פי האמור בהודעה, הינו מבוז בתום במו"מ בין נציגות העובדים להנהלה בנוגע לשינוי מתכונת העבודה מהבית. אין בידי החברה ו/או בזק בינלאומי יכולת להעריך בשלב זה את המשמעויות הנגזרות מן ההודעה.

לסעיף 4.12.1 - הליכים משפטיים תלויים ועומדים

לס"ק ב' בעניין בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה שבזק בינלאומי אינה מיידעת כנדרש את לקוחותיה בדבר הסכנות האפשריות בשימוש ברשת האינטרנט ובדבר האפשרות להצטרף לשירות סינון תכנים חינוכי - ביום 29.4.2025 ניתן פסק דין המאשר הסתלקות שאינה מתוגמלת, במסגרתו נמחקה הבקשה לאישור תובענה ייצוגית ונדחתה התביעה נגד בזק בינלאומי.

לס"ק ג' בעניין בקשה לאישור תובענה ייצוגית בטענה שבזק בינלאומי גובה מלקוחותיה תשלומים בגין שירותים שהיא אינה מספקת להם ביוזמה לכאורה שהלקוח החליף את ספק האינטרנט והתנתק מבזק בינלאומי – ביום 23.6.2025 ניתן פסק דין הדוחה את הבקשה, ומוחק את העילה בנוגע לשירותי האינטרנט הנלווים. יצוין כי הבקשה הנוספת הנזכרת בסעיף זה ממשיכה להתנהל. עניין הבקשה הנוספת הוא בטענה שבזק בינלאומי גובה תשלומים בגין שירותים כאשר היא יודעת לכאורה שהלקוח לא הפעיל את השירותים ואינו עושה בהם שימוש.

5. yes - טלוויזיה רב-ערוצית

לסעיף 5.1.1 - מבנה תחום הפעילות והשינויים החלים בו

להערת שוליים 65 - בחודש אפריל 2025 הוראה עד לחודש יוני 2025 הוראת השעה לפיה בעלי רישיון לשידורי טלוויזיה (בטכנולוגיית SD) ובעלי זיכיון לשידורי רדיו היו פטורים מתשלום דמי הפצה.

לסעיף 5.1.2 - מגבלות, חקיקה ואילוצים מיוחדים בתחום הפעילות

בחודש נובמבר 2025 אושרה בקריאה ראשונה בכנסת הצעת חוק התקשורת (שידורים), התשפ"ו-2025 ("הצעת החוק").¹⁰ בהצעת החוק נערכו שינויים שונים ביחס להוראות התזכיר שפורסם בשנת 2023.

על פי האמור בהצעת החוק ובדברי ההסבר לה, הצעת החוק נועדה לתקן את החקיקה בהתבסס על המלצות של ועדות שונות לאורך השנים (האחרונה שבהן ועדת פולקמן) ולעדכן את מערך החובות והזכויות החלות על כלל השחקנים הפועלים בשוק תכני הצפייה והשמע במספר אופנים, ובהם האופנים הבאים:

1. תוקם רשות חדשה במקום המועצה לשידורי כבלים ולשידורי לוויין ומועצת הרשות השניה לטלוויזיה ורדיו, שתפקידה יהיה לאסדר את תחום אספקת תכני הצפייה והשמע באופן שיהיה אדיש לאופן ולטכנולוגיה בהם מופצים התכנים. הרשות תהיה אמונה על התחרות בתחום אספקת תכני צפייה-ושמע ותוסמך לתת הוראות שימנעו פגיעה בתחרות.
2. יוחל סט מצומצם וממוקד של חובות על השחקנים המשמעותיים הפועלים בשוק זה, ובכלל אלה חובות רישום (לעניין זה הוצע לכוון מרשם ספקי חדשות ומרשם ספקי תכנים), השקעה בהפקות מקומיות (ראו בסעיף קטן 6 להלן), הפצה של תכני תאגיד השידור הישראלי וערוץ הכנסת, חובות בתחומי הספורט, הצרכנות והאתיקה. בנוסף, נקבעו הוראות לעניין ספק בעל חשיבות מסחרית (ספק תכנים רשום שהכנסתו תעלה על סכום שתקבע המועצה), בהן חובות אספקה של תכניו לספק תכנים רשום אחר בתנאים בלתי מפלים, וחובות פריקות שתחול על ספק תכנים רשום שהוא גם ספק בעל חשיבות מסחרית או בעל זיקה לספק כזה.
3. במסגרת מגמת הסרת ההגבלות הקיימות על המודלים הכלכליים בשוק תכני הצפייה והשמע (תוך הותרת חלק מההוראות לעניין בעלויות צולבות) - בכל הנוגע לבעלי הרישיונות לשידורים (לרבות yes), יבוטלו האיסורים החלים עליהם בנוגע לשידור פרסומות והפקת תכני חדשות. בנוסף, בשים לב למועדי התחילה והתחולה הקבועים בהצעת החוק, הסדרי ההעברה הקבועים בחוק התקשורת ובחוק הפצת שידורים צפויים להימשך לפרקי זמן נוספים לאחר כניסתו לתוקף של החוק.
4. ייקבעו הסדרים פרטניים בנוגע לאספקת תכני חדשות לציבור, בהם חובת העברה ללא תשלום של עד עשרה ערוצי חדשות על ידי ספק תכנים רשום בתנאים המפורטים בהצעת החוק לרבות לעניין שידורים ברצף של אפיקי שידור.
5. ייקבעו הסדרים בנוגע לאספקת תכני ספורט לציבור, בהם הסדרים שנועדו לשמר את התחרות בין ספקי התכנים

¹⁰ על גבי הצעת החוק מצוין כי היא לא קיבלה אישור מטעם היועצת המשפטית לממשלה כמתחייב לפי הנחיית היועצת המשפטית לממשלה 2.3005: טיפול בהצעות חוק ממשלתיות.

ולמנוע סבסוד צולב בתמחור למנויים. בין היתר מוצע כי ספק תכני ספורט יחוייב לספק את תכניו לספק תכנים רשום אחר באופן בלתי מפלה, וכי תחול עליו חובת פריקות (אם הוא מספק תכני ספורט למנויים).

6. ייקבעו חובות השקעה בהפקות מקומיות מסוגה עילית בלבד שיחולו, בשינויים המחויבים, על כלל השחקנים המשמעותיים בשוק אספקת תכני ההצפייה והשמע בישראל. חובת ההשקעה תהיה בשיעור של 6.5% מהכנסות ספק התכנים, ותחול באופן הדרגתי. חובה השקעה בשיעור של 6.5% תחול גם על ספקי תכנים בינלאומיים בעלי היקף פעילות משמעותי בישראל.

7. כמו כן, כוללת הצעת החוק הוראות נוספות, בהן הוראות בעניין העברת מערך עידן+ לאפליקציה וקביעת הסדרים שונים בקשר אליו; הוראות בנוגע לסמכות המועצה לתת הוראות, במקרים המפורטים בהצעת החוק, בנוגע לפריקות שירותים ובנוגע לאופן הנגשת תכנים לצופה, לרבות הוראות הנוגעות לשימוש בשלט רחוק, בציד המצוי ברשות המנוי ובממשק הצפייה; הוראות לעניין סמכות המועצה לקבוע בכללים הוראות לעניין פרסום אודות נתוני צפייה על ידי ספק תכנים רשום; הוראות בנוגע לחובת אספקה של תוכן קהילתי; הוראות בנוגע לתכנים פיראטיים; הוראות הנוגעות להליכי אכיפה מינהלית; ועוד.

בשלב זה אין לדעת איזו מההוראות של הצעת החוק, אם בכלל, תעוגן כחקיקה מחייבת, ומה יהיו תוכנה והסדרה של חקיקה כזו, ולפיכך קיים קושי, בשלב זה, להעריך את מידת ההשפעה על עסקי yes של החקיקה והאסדרה שייקבעו בעקבות הצעת החוק (ככל שייקבעו).

לסעיף 5.2.2 - שירותי גישה לאינטרנט

נכון למועד דוח זה שירותי הגישה לאינטרנט ניתנים ל-yes על ידי החברה (חלף גילת).

לעניין שימוע שפירסם משרד התקשורת ביום 29.7.2025 בעניין קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי ראו עדכון לסעיף 2.16.5.

לסעיף 5.10.3 - הטבות וטיבם של הסכמי ההעסקה

בחודש אפריל 2025 נחתם בין yes לבין הסתדרות העובדים הלאומית וועד עובדי yes הסכם להארכת ההסכם הקיבוצי עד ליום 31 בדצמבר 2025, שעיגן גם את יתר ההסכמות שבין הצדדים מושא מסמך העקרונות מחודש פברואר 2025.

לסעיף 5.11.2 - תלות בספקים

לעניין התלות בגילת - לנוכח קבלת השירותים מהחברה (ראו העדכון לסעיף 5.2.2) הסתיימה התלות האמורה.

לסעיף 5.12 - מימון

בחודש נובמבר 2025 אישרה החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון yes בסך של 100 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים החל מיום 1.10.2025. אישור זה הינו במקום אישור דומה שניתן בחודש אוגוסט 2025 (ולא בנוסף לו).

לסעיף 5.15.1 - הסכם להכירת מקטעי חלל, ולסעיף 5.17.1 - יעדים ואסטרטגיה

בכל הנוגע למתווה מעבר (מיגרציה) הדרגתי משידורי לוויין לשידורים באמצעות האינטרנט (OTT) ("מתווה המעבר"), אותו מיישמת yes - בחודש יוני 2025 החליטה להמשיך את השידורים הלווייניים עד לתום שנת 2028 כאשר החל מחודש פברואר 2026 השידור הלווייני יינתן במתכונת מצומצמת וממוקדת ללקוחות רלוונטיים וביניהם לקוחות מוסדיים וזאת בכפוף (א) לחתימת הסכם (הנמצא בשלבי משא ומתן בימים אלו) בין yes לבין חלל תקשורת בע"מ ("חלל-תקשורת") בתמורה שאינה מהותית לחברה, וזאת החל מיום 1 במרץ 2026¹¹ ועד לסוף שנת 2028 ("ההסכם"); ו-(ב) לשיגור והצבת לוויין חדש כאמור במועדים המתוכננים ביחס לכך.¹²

המשא ומתן ביחס להסכם החדש עם חלל-תקשורת מבוסס, בין היתר, על העקרונות הבאים:

- yes תחכור שלושה (3) מקטעי חלל מחלל-תקשורת בלוויין החדש, כאשר חלל-תקשורת תצהיר בהסכם כי היא בעלת הזכות להחכיר ל-yes מאת בעלת הזכויות בלוויין החדש.
- לחלל-תקשורת תהא זכות לסיים את ההסכם (שלא בעקבות הפרה) לפי דרישת בעל הזכויות בלוויין, וזאת ככלל ללא פיצוי.

להארכת מתווה המעבר צפויה השפעה חיובית על תוצאות yes.

חתימת ההסכם, והמשך השידורים הלווייניים במתכונת המצומצמת במהלך התקופה שלאחר פברואר 2026, הינם מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס, בין השאר, על השלמתו בהצלחה של המשא ומתן ביחס להסכם בהתאם לעקרונות שתוארו לעיל, כמו גם על מימושו בפועל של ההסכם, הפעלתו התקינה של הלוויין, אופן ההסדרה והרישוי לגבי yes, מימוש זכויות בעלת הזכויות בלוויין החדש וכן זמינות המשאבים והתשומות שידרשו לשם המשך תהליך המיגרציה ותנאי השוק הרלבנטיים. עם זאת, יתכן שתחזיות הנהלת yes, היערכויותיה, יעדיה והמתכונת האמורה לעיל לא יתממשו, או יתממשו באופן שונה מהותית, לנוכח האפשרות לכך שהמשא ומתן לחתימת ההסכם לא יושלם במתכונת האמורה ו/או בכלל, לנוכח האפשרות שהלוויין החדש לא יוצב במועד המתוכנן לכך, כמו גם לנוכח שינויים ו/או מגבלות הקשורים בתשומות שיידרשו לשם יישומה, מגבלות רגולטוריות ו/או אחרות המוטלות או אשר

¹¹ במועד זה תפסק החכרתם של מקטעי חלל בלוויין "עמוס 3" בו חוכרת yes כיום מקטעי חלל. ככל שהלוויין החדש יהיה כשיר לפעילות קודם ל-1 במרץ 2026, בהתאם לתנאים שייקבעו בהסכם, תהיה yes רשאית להתחיל בחכירה באותה עת ללא תמורה נוספת.

¹² בחודש יולי 2025 הלוויין שוגר לחלל ובמהלך חודש אוגוסט 2025 הוצב בחלל.

יוטלו על yes, אי קבלת הסכמות שיידרשו או מימוש זכויות לסיימן, שינויים בבקושים למתכונת זאת ושינויים אחרים או נוספים בתחום.

לסעיף 5.15.2 - הסכם עם חברת פרטנר

בחודש מרץ 2025 התקבל ב-yes מכתב מאת רשות התחרות בעניין בקשת פטור מאישור הסדר כובל בין yes לבין פרטנר. על פי האמור במכתב, נכון לעת הנוכחית, בחינת ההסדר בין yes לבין פרטנר העלתה לכאורה כי הכבילות בו מגבילות את התחרות בחלק ניכר של שוק המושפע מן ההסדר, ויש בהן כדי לפגוע פגיעה של ממש בתחרות בשוק כאמור, ביחס למספר היבטים תחרותיים שנבחנו במסגרת בקשת הפטור. לפיכך, הממונה על התחרות ("הממונה") ציינה במכתב כי שוקלת שלא להעניק את הפטור כמבוקש. לעמדת yes אין ממש בחששות, ובחודש אפריל 2025 התקיים שימוע בעל פה בפני הממונה.

בהמשך לכך, ולאחר השימוע שנערך כאמור ומגיעים שהתקיימו עם רשות התחרות בעניין בקשה זו, בחודש אפריל 2025 נחתם תיקון להסכם בין yes לפרטנר. במסגרת התיקון להסכם תוקנו מספר הסדרים שנקבעו בהסכם, ובין היתר, על פי התיקון להסכם, yes תעניק לפרטנר רישיון להשתמש באפליקציית תכנים אודיו-ויזואליים ייעודית, המבוססת על שירות Sting+ המופעל על ידי yes, תספק שירותים שונים בקשר עם האפליקציה האמורה ותעניק רישיון לשידור תכנים כמפורט בהסכם ובתיקון להסכם. עוד נקבע בתיקון להסכם, לנוכח תיקון ההסדרים כאמור, כי התנאי המתלה שנקבע בהסכם ביחס לקבלת אישור רשות התחרות לשם השלמת ההסכם וביצועו התייתר, נוכח ביצוע הערכה עצמית ועצמאית על ידי כל אחד מהצדדים; וכן כי התקיים התנאי המתלה הנוסף שנקבע בהסכם שעניינו קבלת האישורים הנדרשים ל-yes לצורך עמידתה בהתחייבויותיה על פי ההסכם. לפיכך, ההסכם נכנס לתוקפו במועד חתימת התיקון להסכם. בנוסף נקבע בתיקון להסכם כי מועד ההשקה המסחרית יחול בתוך ארבעה עד שישה חודשים ממועד חתימתו, וכי פרטנר תהיה רשאית להאריך את ההסכם בשנה נוספת (בנוסף לתקופת הארכה של שנה שנקבעה בהסכם).

בהמשך ובהתאם להתקשרות בתיקון להסכם משכו yes ופרטנר את בקשת הפטור.

בהמשך למגיעים נוספים שהתקיימו עם רשות התחרות, בחודש מאי 2025 חתמו הצדדים על תיקון נוסף להסכם, אשר בו, בין היתר, הוסדרו מחדש כללים בנוגע לרכש תכנים משותף באמצעות yes ובנוגע לרישיון השימוש באפליקציה הייעודית.

בחודש יולי 2025 חתמו הצדדים על תיקון נוסף להסכם, אשר בו הוסדרה מתכונת התשלום עבור האפליקציה, ובחודש ספטמבר 2025 השירות הושק מסחרית.

להערכת החברה ו-yes התרומה בגין ההסכם לפעילות העסקית של קבוצת בזק אינה צפויה להיות מהותית. עוד יצוין כי נרשמה השפעה חשבונאית חיובית מהותית חד פעמית בדוחות הכספיים של החברה לרבעון השני של שנת 2025. לעניין זה ראו גם ביאורים 5.1 ו-15.4 לדוחות הכספיים.

המידע האמור בדבר הערכות ביחס להשלכות החשבונאיות ולתרומת ההסכם לפעילות העסקית של קבוצת בזק הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, אשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות במשתנים שצוינו לעיל, בין היתר בשל גורמים שאינם בשליטת yes ובכלל זה אופן יישום ההסכם על ידי הצדדים.

לסעיף 5.15 - הסכמים מהותיים

הסכם עם RGE וטבולה

בחודש ספטמבר 2025 התקשרה yes בהסכם עם אר.גיי.אי גרופ בע"מ ("RGE") ו-טבולה.קום בע"מ ("טבולה") ("ההסכם"), שעל פיו, בין היתר, RGE וטבולה יתקשרו עם מפרסמים ויתפעלו פעילות פרסום צפויה בשירותי הטלוויזיה הרב ערוצית של yes באמצעות האינטרנט בהתאם לכללים שנקבעים על ידי yes, על גבי שטחי פרסום ש-yes תקצה ל-RGE וטבולה באופן בלעדי (למעט חריגים שנקבעו בהסכם).

על פי ההסכם, מועד ההשקה המסחרית יחול לאחר הטמעת מערכת טכנולוגית מתאימה, ובכל מקרה לא יחול לפני ינואר 2026. תקופת ההסכם היא ל-3 שנים ממועד ההשקה המסחרית, כאשר yes רשאית להאריך את ההסכם בשתי תקופות נוספות בנות שנה כל אחת. אם ההסכם יוארך על ידי yes לתקופה נוספת (אחת או יותר), RGE וטבולה יהיו רשאיות להביא את ההסכם לידי סיום מוקדם בהודעה מוקדמת בת 6 חודשים (כך שבמקרה כאמור תקופת ההסכם לא תפחת מ-3.5 שנים ממועד ההשקה המסחרית). בנוסף, בכפוף להעמדת שטחי פרסום על ידי yes בהיקף הקבוע בהסכם, yes תהיה זכאית לתשלום המבוסס על התעריפים שנקבעו בהסכם ושלא יפחת מתמורה מינימלית שנקבעה בהסכם. ככל ש-yes תעמיד שטחי פרסום בהיקף נמוך מההיקף שנקבע, תפחת התמורה המינימלית בהתאמה.

להסכם השפעה חשבונאית, חיובית, מהותית חד פעמית של כ-72 מיליון ש"ח בגין עליית ערך השווי של yes בדוחות החברה אשר הוכרה על ידי החברה בדוחותיה הכספיים לרבעון השלישי של שנת 2025. לעניין זה ראו גם ביאור 15.7 לדוחות הכספיים.

המידע האמור בדבר מועד ההשקה המסחרית, וההערכות ביחס לתשלום הצפוי ל-yes, ולהשלכות החשבונאיות, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, אשר עשוי שלא להתממש או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, בתלות בהיקף שטחי הפרסום שיועמדו על ידי yes, בהתקשרויות עם המפרסמים, בגורמים שאינם בשליטת yes ובאופן יישום ההסכם על ידי הצדדים.

לסעיף 5.16.1 - הליכים משפטיים תלויים ועומדים

לס"ק ג' - לעניין בקשה לאישור תביעה נגזרת אשר הוגשה בזיקה לבקשת גילוי מסמכים בעניין עסקת "חלל" - ראו עדכון לסעיף 2.18.1(ד').

לס"ק ה' - לעניין התביעה שהוגשה נגד yes בטענה כי yes מפרה את התחייבויותיה כלפי לקוחות אשר התקשרו עמה בתכנית yes Unlimited - בחודש אפריל 2025 ניתן פסק דין שאישר את הסתלקות המבקש מהבקשה, תוך מחיקתה ופסיקת גמול ושכר טרחה למבקש ובאי כוחו.

לס"ק ו' - לעניין בקשה לאישור תביעה נגזרת בעניין מכירת מניות החברה על ידי ביקום - ראו עדכון לסעיף 2.18.1(ו').

10.11.2025

בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

תאריך

שמות החותמים ותפקידיהם:

תומר ראב"ד, יו"ר הדירקטוריון

ניר דוד, מנהל כללי

פרק ב'

דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
לתקופה שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025



הננו מתכבדים בזאת להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן: "החברה") וחברות הקבוצה במאוחד (החברה והחברות המאוחדות יכוננו ביחד להלן: "הקבוצה"), לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025 (להלן: "תקופה") ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן: "רבעון").

דוח הדירקטוריון כולל סקירה, במתכונת מצומצמת, של העניינים בהם הוא עוסק ונערך בהתחשב בכך שבפני קורא הדוח מצוי גם דוח הדירקטוריון ליום 31.12.2024.

קבוצת בזק הינה ספק מרכזי של שירותי תקשורת במדינת ישראל ומספקת מגוון רחב של שירותי בזק ושירותים אחרים, ובכלל זה, שירותי תקשורת פנים-ארציים נייחים, שירותי תשתית וגישה לאינטרנט, שירותי רדיו-טלפון נייד (רט"ן - טלפניה סלולארית), שירותי תקשורת בין-לאומיים, שירותי טלוויזיה רב-ערוצית על גבי רשת האינטרנט (OTT) ובאמצעות לוויין, אחזקה ופיתוח של תשתיות תקשורת, שירותי תקשורת לספקי תקשורת אחרים (לרבות שירותי שוק סיטונאי), הפצת שידורי טלוויזיה ורדיו, הספקה ותחזוקה של ציוד ושירותים בחצרי הלקוח (שירותי נס"ר). לכניסת החברה לתחום אספקת החשמל ראו ביאור 12.6 בדוחות הכספיים השנתיים.

בשוק התקשורת קיימת תחרות ערה והשוק מתאפיין בעיקר בתחרות בין קבוצות תקשורת (קבוצת בזק, קבוצת הוט, קבוצת סלקום וקבוצת פרטנר) הפועלות במקביל במספר מגזרים של שוק התקשורת.

הקבוצה מדווחת על ארבעה מגזרי פעילות עיקריים בדוחותיה הכספיים כלהלן:

1. תקשורת פנים ארצית נייחת
2. תקשורת סלולארית
3. שירותי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ופתרונות ICT (להלן: "שירותי בזק בינלאומיים")
4. טלוויזיה רב ערוצית

באשר לחקירת רשות ניירות ערך והמשטרה, ראו ביאור 1.2 בדוחות הכספיים. רואי החשבון היפנו את תשומת הלב לכך בחוות דעתם על הדוחות הכספיים.

למידע נוסף על פעילות התאגיד, לרבות בתקופה המדווחת, ראו פרק 1-עדכון פרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2024.

להלן תוצאות הקבוצה:

שינוי	7-9.2024	7-9.2025	שינוי	1-9.2024	1-9.2025	
%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
58.7	165	281	36.2	312	863	רווח נקי
56.0	173	309	36.4	328	900	רווח נקי מתואם ¹
13.2	116	880	7.7	208	2,699	EBITDA ¹
13.8	126	915	8.2	226	2,742	EBITDA מתואם ¹
(9.9)	(36)	365	(18.6)	(188)	1,011	תזרים חופשי ¹

(1) מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים, ראו להלן

העליה במדדי הרווח נבעה בעיקר מביטול הפסד בגין ירידת ערך נכסים בחברת yes, ראו ביאור 5.1 בדוחות הכספיים, למידע נוסף ראו פרק 1.2 להלן.

מדדים פיננסיים שאינם מבוססים על כללי חשבונאות מקובלים

למועד הדוח, הנהלת הקבוצה נעזרת במדדי ביצוע פיננסיים שאינם מבוססים על כללי החשבונאות המקובלים לבחינה והצגת הביצועים הכספיים של הקבוצה. מדדים אלה אינם מהווים תחליף למידע הכלול בדוחות הכספיים של החברה. יצוין כי אין להשוות את המדדים למדדים המכונים בכינוי דומה המדווחים על ידי חברות אחרות עקב שוני אפשרי באופן חישוב המדד.

להלן פירוט המדדים:

המדד	פירוט אופן החישוב ומטרות המדד
רווח נקי מתואם	מוגדר כרווח נקי בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו לאחר מס והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך לאחר מס, והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. המדד מאפשר השוואות ביצועים בין תקופות שונות תוך נטרול השפעות של הוצאות/הכנסות חריגות בעלות אופי חד פעמי.
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	מוגדר כרווח לפני הוצאות/הכנסות מימון, מיסים, פחת והפחתות. מדד ה-EBITDA הינו מדד מקובל בתחום פעילות הקבוצה אשר מנטרל היבטים הנובעים משונות במבנה ההון, היבטים מיסויים שונים ואופן ותקופת ההפחתה של נכסים קבועים ובלתי מוחשיים. ה-EBITDA של הקבוצה מחושב כרווח תפעולי לפני 'פחת, הפחתות וירידת ערך' (כולל הפסדים מתמשכים מירידת ערך רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים כמתואר בביאור 5 בדוחות הכספיים).
EBITDA מתואם	מחושב כמדד EBITDA בנטרול סעיף הוצאות/הכנסות תפעוליות אחרות, נטו והפסדים/רווחים חד פעמיים מירידת/עליית ערך והוצאות בגין תוכנית תגמול הוני. המדד מאפשר השוואות ביצועים תפעוליים בין תקופות שונות תוך נטרול השפעות של הוצאות/הכנסות חריגות בעלות אופי חד פעמי.
תזרים חופשי	מוגדר כמזומנים שנבעו מפעילות שוטפת פחות מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו והחל משנת 2018, עם יישום של IFRS 16, מנוכים גם תשלומים בגין חכירות. תזרים חופשי משמש כמדד להערכת התוצאות העסקיות ותזרימי המזומנים היות ולדעת הקבוצה התזרים החופשי הינו מדד נזילות חשוב המשקף את המזומנים הנובעים לקבוצה מפעילותה השוטפת לאחר השקעת מזומנים בתשתית ובנכסים קבועים ונכסים בלתי מוחשיים אחרים.

להלן פירוט חישוב המדדים :

7-9.2024	7-9.2025	1-9.2024	1-9.2025	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
				רווח נקי מתואם
281	446	863	1,175	רווח נקי
22	30	20	36	בנטרול הוצאות תפעוליות אחרות, נטו לאחר מס
6	6	17	17	בנטרול הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
309	482	900	1,228	רווח נקי מתואם
				EBITDA ו- EBITDA מתואם
436	616	1,320	1,688	רווח תפעולי
444	380	1,379	1,219	בנטרול פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
880	996	2,699	2,907	EBITDA
29	39	26	44	בנטרול הוצאות תפעוליות אחרות, נטו
6	6	17	17	בנטרול הוצאות בגין תוכנית תגמול הוני
915	1,041	2,742	2,968	EBITDA מתואם
				תזרים חופשי
907	866	2,617	2,430	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
429	420	1,263	1,233	בניכוי מזומנים לרכישת/ממכירת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, נטו
113	117	343	374	בניכוי תשלומים בגין חכירות
365	329	1,011	823	תזרים חופשי

1. הסברי הדירקטוריון על מצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי, תזרימי מזומנים ונושאים נוספים

1.1. המצב הכספי - נכסים

הסבר	30.9.2024		30.9.2025		שינוי
	מיליוני ש"ח		%		
למידע נוסף ראו פרק 1.3 להלן.	2,886	3,196	(310)	(9.7)	מזומנים והשקעות שוטפות
	2,076	2,047	29	1.4	לקוחות וחייבים שוטפים ושאינם שוטפים
	101	93	8	8.6	מלאי
הירידה נבעה ממכירת חברת הבת בזק און ליין ברבעון השני של שנת 2025.	-	81	(81)	(100)	נכסים של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
	1,751	1,761	(10)	(0.6)	נכסי זכויות שימוש
העלייה נבעה בעיקר ממגזר תקשורת פנים ארצית נייחת, בין היתר בשל התקדמות פרויקט פריסת רשת הסיבים וכן מחברת yes, בשל השקעות וביטול הפסד מירידת ערך נכסים, ראו ביאור 5.1 בדוחות הכספיים.	7,371	7,036	335	4.8	רכוש קבוע
העליה נבעה בעיקר מחברת yes בשל ביטול הפסד מירידת ערך נכסים ומהשקעות.	1,052	934	118	12.6	נכסים בלתי-מוחשיים
העליה נבעה מגידול ביתרת זכויות שידור בחברת yes בעיקר בשל ביטול הפסד מירידת ערך הנכס וכן מהשקעות בתוכן.	548	328	220	67.1	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
	15,785	15,476	309	2.0	סה"כ נכסים

1.1. המצב הכספי (המשך) – התחייבויות והון

הסבר	שינוי %	30.9.2024 מיליוני ש"ח	30.9.2025	
הירידה נבעה מפירעון אג"ח ופירעון הלוואות, בהתאם ללוח סילוקין, בקיזוז הנפקת אג"ח באמצעות הרחבת סדרות 13 ו-14 בחודש דצמבר 2024 במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	(4.9)	(387)	7,921	7,534 חוב למוסדות פיננסיים ולמחזיקי אגרות חוב
	-	-	1,947	1,947 התחייבויות בגין חכירות
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בהתחייבויות מיסים שוטפים, בקיזוז גידול בזכאים במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	(3.0)	(57)	1,905	1,848 ספקים וזכאים
ביום 11.9.2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 583 מיליון ש"ח. הדיבידנד שולם לאחר תאריך הדוח ביום 19.10.2025. ראו ביאור 7.2 בדוחות הכספיים.	43.2	176	407	583 דיבידנד לשלם
העליה נבעה בעיקר מהגדלת הפרשות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת ופרישה מרצון בקבוצה ובגין פיצויי פיטורין וחופשה במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת, בקיזוז תשלומים בגין פרישת עובדים וכן תשלום מחצית המענק המיוחד לעובדי החברה במסגרת תיקון ההסכם הקיבוצי, עקב שינוי שיעור ההחזקות של בעלי השליטה בחברה (נכון ל-30.9.25 ההתחייבות לתשלום האמור כלולה בסעיף "זכאים" ושולמה בפועל בחודש אוקטובר 2025).	11.2	60	535	595 הטבות לעובדים
העליה נבעה מגידול בהפרשות במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת, אשר רובו נרשם כנגד נכס "חייבים" בשל התחייבות גוף מבטח לשיפוי ביטוחי. למידע נוסף ראו ביאור 6 בדוחות הכספיים.	60.2	74	123	197 הפרשות
הירידה נבעה ממכירת חברת הבת בזק און ליין ברבעון השני של שנת 2025.			31	- התחייבויות של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
הירידה נבעה ממגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	(21.3)	(19)	89	70 התחייבויות מיסים נדחים
העליה נבעה מגידול בהכנסות מראש לזמן ארוך במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת בעיקר בשל הסכם ארוך טווח לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי) עם חברת פרטנר תקשורת בע"מ.	36.0	80	222	302 נגזרים והתחייבויות אחרות שאינן שוטפות
	(0.8)	(104)	13,180	13,076 סה"כ התחייבויות
ההון מהווה כ-17.2% מסך המאזן, לעומת כ-14.8% מסך המאזן ב-30.9.2024. הגידול בהון נבע מרווחים שנצברו בקיזוז חלוקת דיבידנדים, ראו ביאור 7.2 בדוחות הכספיים.	18.0	413	2,296	2,709 סה"כ הון
	2.0	309	15,476	15,785 סה"כ התחייבויות והון

1.2. תוצאות הפעילות

1.2.1. עיקרי התוצאות

הסבר	7-9.2025				1-9.2024			
	שינוי	7-9.2024	7-9.2025	שינוי	1-9.2024	1-9.2025	שינוי	1-9.2024
	%	מיליוני ש"ח		%	מיליוני ש"ח		%	
הכנסות	(4.0)	(89)	2,234	2,145	(2.5)	(165)	6,681	6,516
הוצאות הפעלה וכלליות	(20.6)	(171)	832	661	(13.2)	(331)	2,500	2,169
שכר עבודה	(8.9)	(44)	493	449	(4.1)	(60)	1,456	1,396
פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך	(14.4)	(64)	444	380	(11.6)	(160)	1,379	1,219
הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו	34.5	10	29	39	69.2	18	26	44
רווח תפעולי	41.3	180	436	616	27.9	368	1,320	1,688
הוצאות מימון, נטו	17.1	12	70	82	35.8	67	187	254
חלק בהפסד חברה מוחזקת	433.3	13	3	16	233.3	14	6	20
רווח לפני מיסים על הכנסה	42.7	155	363	518	25.5	287	1,127	1,414
מיסים על הכנסה	(12.2)	(10)	82	72	(9.5)	(25)	264	239
רווח נקי לתקופה	58.7	165	281	446	36.2	312	863	1,175

1.2.2. מגזרי פעילות

א. להלן נתונים בדבר ההכנסות והרווח התפעולי בהתאם למגזרי הפעילות של הקבוצה:

7-9.2024		7-9.2025		1-9.2024		1-9.2025		
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		
% מסך הכנסות		% מסך הכנסות		% מסך הכנסות		% מסך הכנסות		
				הכנסות לפי מגזרי פעילות				
49.5	1,105	51.8	1,111	49.0	3,271	50.9	3,314	תקשורת פנים ארצית נייחת
24.5	547	24.1	517	25.3	1,691	24.8	1,613	תקשורת סלולארית
12.1	270	13.1	281	12.3	820	12.5	817	שירותי בזק בינלאומי
14.2	317	15.0	321	14.2	948	14.7	960	טלוויזיה רב ערוצית
(0.3)	(5)	(4.0)	(85)	(0.8)	(49)	(2.9)	(188)	אחרים והתאמות
100	2,234	100	2,145	100	6,681	100	6,516	סה"כ

7-9.2024		7-9.2025		1-9.2024		1-9.2025			
מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר	מיליוני ש"ח	% מהכנסות המגזר		
				רווח (הפסד) תפעולי לפי מגזרי פעילות					
355	32.1	328	29.5	1,135	34.7	1,098	33.1	תקשורת פנים ארצית נייחת	
52	9.5	56	10.8	147	8.7	143	8.9	תקשורת סלולארית	
13	4.8	17	6.0	51	6.2	39	4.8	שירותי בזק בינלאומי	
(29)	(9.1)	1	0.3	(74)	(7.8)	(21)	(2.2)	טלוויזיה רב ערוצית (פרופורמה) ²	
45	-	³ 214	-	61	-	³ 429	-	אחרים והתאמות	
436	19.5	616	28.7	1,320	19.8	1,688	25.9	רווח תפעולי מאוחד/ אחוז מהכנסות הקבוצה	

(2) תוצאות מגזר טלוויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של חברת yes.

(3) בעיקר התאמת פער בין הפסד תפעולי של מגזר טלוויזיה רב ערוצית (פרפורמה) לרווח תפעולי חשבונאי של חברת yes בעיקר בגין ביטול הפסד מירידת ערך, ראו ביאור 5.1 וסעיף 1.2.2'ה' להלן.

1.2.2. מגזרי פעילות

ב. מגזר תקשורת פנים ארצית נייחת

7-9.2025				1-9.2025				שינוי
7-9.2024				1-9.2024				
מיליוני ש"ח				מיליוני ש"ח				%
%				%				שינוי
הכנסות משירותי אינטרנט	1,521	1,495	26	1.7	508	500	8	1.6
הכנסות טלפוניה קווית	371	416	(45)	(10.8)	120	135	(15)	(11.1)
הכנסות תמסורת, תקשורת ותונים ואחרים	1,153	1,099	54	4.9	391	383	8	2.1
הכנסות שירותי ענן ודיגיטל	269	261	8	3.1	92	87	5	5.7
סך הכנסות	3,314	3,271	43	1.3	1,111	1,105	6	0.5
הוצאות הפעלה וכלליות	583	575	8	1.4	203	205	(2)	(1.0)
שכר עבודה	807	783	24	3.1	270	265	5	1.9
פחת והפחתות	788	763	25	3.3	269	256	13	5.1
הוצאות תפעוליות אחרות, נטו	38	15	23	153.3	41	24	17	70.8
רווח תפעולי	1,098	1,135	(37)	(3.3)	328	355	(27)	(7.6)
הוצאות מימון, נטו	220	189	31	16.4	73	67	6	9.0
חלק בהפסד חברה מוחזקת	20	6	14	-	16	3	13	-
מיסים על הכנסה	205	227	(22)	(9.7)	60	68	(8)	(11.8)
רווח המגזר	653	713	(60)	(8.4)	179	217	(38)	(17.5)

הסבר

העליה נבעה מגידול בהכנסה הממוצעת ממנוי אינטרנט קמעונאי שעיקרו נבע מגידול במספר המנויים המחוברים לרשת הסיבים, בקיזוז ירידה בהכנסות השוק הסיטונאי, אשר בתקופה נבעה בין היתר מירידת תעריפי גישה לקנים החל מ-1.4.2024.

הירידה נבעה מקיטון בהכנסה הממוצעת לקו טלפון בעיקר בשל הפחתת תעריפי קישור גומלין מחודש יוני 2024 וביטול עיקרם מחודש יוני 2025 וכן מירידה בהיקף התנועה. כמו כן חל קיטון במצבת הקווים.

העליה נבעה בעיקר מגידול בשירותי תמסורת ותקשורת נתונים ומכירות ציוד לעסקים ובתקופה גם מגידול בהכנסות מעבודות תמורת תשלום, בקיזוז קיטון בהכנסות תמסורת לספקיות אינטרנט (ISP) עקב מעבר מנויים לחברה בשל רפורמת האינטרנט האחדו וברבעון גם קיטון בהכנסות מעבודות תמורת תשלום.

העליה נבעה משירותי ענן ושירותי מרכזיות וירטואליות.

השינוי נבע בעיקר מגידול בהוצאות שיווק וכלליות ובתקופה גם מגידול בהוצאות קבלני משנה, בקיזוז ירידה בתשלומי קישור גומלין למפעילי תקשורת עקב ירידת תעריפים כאמור לעיל.

העליה בתקופה נבעה בעיקר מעדכוני שכר, בקיזוז פרישת עובדים.

העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות הפרשה לתביעות משפטיות ובהוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת, ובתקופה גם מקיטון ברווחי הון ממכירת נדל"ן. העליה קווצה חלקית בשל הפסד הון בגין התקשרות החברה למכירת כל החזקותיה בחברת הבת בזק און ליין שנרשם ברבעון המקביל.

העליה בהוצאות בתקופה נבעה בעיקר מירידה בשווי עסקאות אקדמה (Forward) כתוצאה מירידת שער החליפין של הדולר בתקופה המדווחת.

החל מהרבעון השני לשנת 2024 החברה רושמת את חלקה בתוצאות הפעילות נטו של חברת בזק-ג'ן בדוחותיה.

1.2.2. מגזרי פעילות

ג. מגזר תקשורת סלולארית

7-9.2025				1-9.2024				שינוי	
7-9.2024				1-9.2023				שינוי	
מיליוני ש"ח				מיליוני ש"ח				%	
%				%				שינוי	
4.4	16	365	381	5.2	54	1,048	1,102	הכנסות משירותים בנטרול קש"ג ⁴	
(100.0)	(41)	41	-	(61.3)	(119)	194	75	הכנסות קש"ג ⁴	
(3.5)	(5)	141	136	(2.9)	(13)	449	436	מכירת ציוד קצה	
(5.5)	(30)	547	517	(4.6)	(78)	1,691	1,613	סך ההכנסות	
(15.2)	(42)	277	235	(10.3)	(91)	886	795	הוצאות הפעלה וכלליות	
1.3	1	80	81	2.5	6	242	248	שכר עבודה	
8.9	12	135	147	5.2	21	407	428	פחת והפחותות	
-	(5)	3	(2)	-	(10)	9	(1)	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו	
7.7	4	52	56	(2.7)	(4)	147	143	רווח תפעולי	
200.0	4	2	6	100.0	6	6	12	הוצאות מימון, נטו	
-	-	12	12	(5.9)	(2)	34	32	מיסים על הכנסה	
-	-	38	38	(7.5)	(8)	107	99	רווח המגזר	

הסבר

העליה נבעה בעיקר מגידול בהכנסות פוסטפייד כתוצאה מצמיחה במצבת המנויים (לרבות מנויים בחבילות דור 5), מגידול בגין הכנסות תוכן וכן גידול בהכנסות משירותי נדידה (רומינג) כתוצאה מהתאוששות מהשפעות המלחמה.

הירידה נבעה בעיקר מהפחתת תעריפי הקש"ג, שעיקרם בוטל בחודש יוני 2025.

הירידה נבעה בעיקר משחיקה במחירי המכשירים.

הירידה נבעה בעיקר מקיטון בהוצאות המימון להכנסות קש"ג (במקביל לקיטון בהכנסות). קיטון זה קוּזַז בחלקו בעיקר על ידי גידול בהוצאות אגרות תדרים בעקבות ביטול ההנחות שניתנו עד תום 2024.

העליה נבעה בעיקר מהשפעות ההסכם הקיבוצי ומעליית שכר המינימום. מאידך, ישנו קיטון במספר העובדים.

העליה נבעה בעיקר מגידול בהשקעות חדשות.

עיקר הירידה נבע מהוצאות משפטיות והוצאות בין פרישת עובדים.

העליה נבעה מהשפעת השינויים בשער החליפין של הדולר וכן מגידול בהוצאות מימון על התחייבויות בגין חכירה.

(4) הכנסות מקישור גומלין (להלן: "קש"ג") - במסגרת הרפורמה לשינוי משטר תעריפי הקש"ג (להלן: "הרפורמה"), החלה באופן הדרגתי מחודש יוני 2023 ועד לחודש יוני 2025, מוצגות בנפרד הכנסות קש"ג ממפעילי רט"ן ומפעילי מפ"א אשר הרפורמה חלה עליהם.

1.2.2. מגזרי פעילות

ד. שירותי בזק בינלאומי

הסבר

הירידה בתקופה נבעה בעיקר מירידה בהכנסות משירותי אינטרנט (ISP) בפעילות הפרטית בשל קיטון בכמות המנויים בעקבות רפורמת האינטרנט האחד ומקיטון בהכנסות משירותי אינטרנט לעסקים ומשירותי תקשורת נתונים בינלאומית. ירידה זו קוזה חלקית בעיקר מעליה בהכנסות פעילות הענן, ממכירת ציוד, רישוי וחוזי שירות וכן מעליה בהכנסות שירותי טלפוניה בינלאומיים.

העליה ברבעון נבעה בעיקר מגידול בהכנסות ממכירת ציוד רישוי וחוזי שירות וכן מעליה בפעילות הענן. עליה זו קוזה חלקית בשל ירידה בהכנסות משירותי אינטרנט (ISP) בפעילות הפרטית ומקיטון בהכנסות תקשורת נתונים בינלאומיים.

העליה נבעה בעיקר מגידול בהוצאות פעילות הענן, גידול בהוצאות ציוד, רישוי וחוזי שירות וכן מפעילות שירותי טלפוניה בינלאומיים. עליה זו קוזה בשל ירידה בהוצאות שירותי אינטרנט בפעילות הפרטית, שירותי אינטרנט לעסקים ושירותי תקשורת נתונים בינלאומיים.

העליה בתקופה נבעה בעיקר מגידול בשכר חברות הבנות בקיזוז ירידה בשכר חברת בזק בינלאומי כתוצאה מקיטון מתמשך במצבת עובדיה.

הירידה בתקופה נבעה בעיקר מקיטון ברישום ירידות ערך כתוצאה מקיטון בהשקעות ביחס לתקופה המקבילה.

הירידה בתקופה נבעה מרישום הכנסות אחרות, נטו בתקופה המקבילה אשתקד בגין תיקון הסכם חכירת חוות שרתים (בני ציון) בקיזוז הוצאות הפרשה לתביעות שנרשמו בתקופה וברבעון אשתקד.

העליה נבעה מהפרשי שער ועלויות מימון בגין היוון הפרשה להתייעלות. עליה זו קוזה בשל עליה בהכנסות ריבית.

7-9.2025				1-9.2024				1-9.2025	
שינוי		7-9.2024		שינוי		1-9.2024		1-9.2025	
%		מיליוני ש"ח		%		מיליוני ש"ח			
4.1	11	270	281	(0.4)	(3)	820	817	הכנסות	
5.6	10	179	189	1.5	8	538	546	הוצאות הפעלה וכלליות וירידות ערך	
(1.9)	(1)	53	52	2.5	4	157	161	שכר עבודה	
-	-	23	23	(6.6)	(5)	76	71	פחת, הפחתות וירידות ערך	
(100)	(2)	2	-	(100)	2	(2)	-	(הכנסות) הוצאות תפעוליות אחרות, נטו	
30.8	4	13	17	(23.5)	(12)	51	39	רווח תפעולי	
100	1	1	2	100	3	3	6	הוצאות מימון, נטו	
-	(2)	1	(1)	(100)	(1)	1	-	מיסים על הכנסה	
45.5	5	11	16	(29.8)	(14)	47	33	רווח המגזר	

1.2.2. מגזרי פעילות

ה. טלוויזיה רב ערוצית (פרופורמה) ⁵

הסבר	7-9.2025				1-9.2024				
	שינוי	7-9.2024	7-9.2025	שינוי	1-9.2024	1-9.2025	שינוי	1-9.2024	
	%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	
העליה נבעה בעיקר מגידול בהכנסות מחבילות משולבות טלוויזיה וסיבים, וכן התחלת הכרה בהכנסות מעסקת פרטנר ברבעון.	1.3	4	317	321	1.3	12	948	960	הכנסות
הירידה נבעה בעיקר מקיטון בעלויות לוויין, קיטון בהוצאות התוכן וירידה בעלויות בגין שיתופי פעולה עם ספקי תוכן בינלאומיים אשר קוזזו חלקית על ידי גידול בעלויות של פעילות הסיבים.	(7.2)	(17)	236	219	(3.3)	(23)	691	668	הוצאות הפעלה וכלליות
הירידה בתקופה נבעה בעיקר מקיטון במספר העובדים ומגידול בהיווני שכר ומקוזזת חלקית בשל השפעות ההסכם הקיבוצי.	(6.4)	(3)	47	44	(5.0)	(7)	139	132	שכר עבודה
הירידה נבעה בעיקר משינוי אומדן אורך חיי נכסים וכן מנכסים שהופחתו במלואם.	(10.9)	(7)	64	57	(7.9)	(15)	189	174	פחת והפחתות
העליה בתקופה נבעה בעיקר מרישום הוצאות בגין הפרשה למענק מותנה לעובדים במקרה של שינוי שליטה בבזק אשר קוזז בחלקו ברישום הוצאה בגין הפרשה לתביעות בתקופה המקבילה.	(100.0)	1	(1)	-	133.3	4	3	7	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות
	(103.4)	30	(29)	1	(71.6)	53	(74)	(21)	רווח (הפסד) תפעולי
השינוי נבע בעיקר מירידה בשווי עסקאות אקדמה כתוצאה מירידה בשער החליפין של הדולר.	100.0	3	-	3	-	30	(12)	18	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
	(100.0)	(1)	1	-	(100.0)	(1)	1	-	מסים על הכנסה
	(93.3)	28	(30)	(2)	(38.1)	24	(63)	(39)	הפסד המגזר

(5) תוצאות מגזר טלוויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. למידע נוסף ראו ביאורים 5.1 ו-13 בדוחות הכספיים. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדוחות הכספיים בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes וכן טבלה להלן.

תוצאות yes – השוואה בין רווח והפסד חשבונאי לבין רווח והפסד פרופורמה

7-9.2024		7-9.2025		1-9.2024		1-9.2025		
רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי	רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי	רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי	רווח והפסד פרופורמה	רווח והפסד חשבונאי	
מיליוני ש"ח								
317	317	321	321	948	948	960	960	הכנסות
236	224	219	115	691	681	668	471	הוצאות הפעלה וכלליות
47	51	44	46	139	145	132	138	שכר עבודה
64	30	57	(56)	189	136	174	(62)	פחת והפחתות
(1)	(1)	-	-	3	3	7	7	הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות
(29)	13	1	216	(74)	(17)	(21)	406	רווח (הפסד) תפעולי
-	-	3	3	(12)	(12)	18	18	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
1	1	-	-	1	1	-	-	מיסים על הכנסה
(30)	12	(2)	213	(63)	(6)	(39)	388	רווח (הפסד) לתקופה

1.3. תזרים מזומנים

הסבר	7-9.2025				1-9.2024				
	שינוי	7-9.2024	7-9.2025	שינוי	1-9.2024	1-9.2025	שינוי	1-9.2024	
	%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	%	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
הירידה בתזרים, נטו מפעילות שוטפת נבעה בעיקר משינוי בזכויות שידור ובתקופה גם מגידול במס הכנסה ששולם במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת. הירידה קוֹזְזָה חלקית בגידול ברווח.	(4.5)	(41)	907	(7.1)	(187)	2,617	2,430		תזרים נטו שנבע מפעילות שוטפת
הירידה בתזרים, נטו ששימש לפעילות השקעה בתקופה נבעה בעיקר מקיטון בהשקעה, נטו בפקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת. העליה בתזרים, נטו ששימש לפעילות השקעה ברבעון נבעה בעיקר מגידול בהשקעה בפקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	38.7	(163)	(421)	(37.5)	719	(1,915)	(1,196)		תזרים נטו ש(שימש) לפעילות השקעה
העליה בתזרים, נטו ששימש לפעילות מימון בתקופה נבעה בעיקר מכך שהתקופה המקבילה כללה הנפקת אגרות חוב (הרחבת אגרות חוב סדרות 11 ו-13) וקבלת הלוואות במגזר תקשורת פנים ארצית נייחת.	2.1	(3)	(145)	-	(1,115)	(8)	(1,123)		תזרים נטו ש(שימש) לפעילות מימון
	(60.7)	(207)	341	(84.0)	(583)	694	111		עליה (ירידה) נטו במזומנים

היקף ממוצע בתקופה המדווחת

התחייבויות לזמן ארוך (כולל חלויות שוטפות) למוסדות פיננסיים ומחזיקי אג"ח : כ-7,583 מיליון ש"ח.
אשראי מספקים : כ-956 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן קצר : כ-1,412 מיליון ש"ח. אשראי לקוחות לזמן ארוך : כ-235 מיליון ש"ח.

הון חוזר

לקבוצה גירעון בהון החוזר ליום 30.9.2025 בסך כ-492 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ-778 מיליון ש"ח ליום 30.9.2024.

לחברה (לפי הדוחות הכספיים "סולו") גירעון בהון החוזר ליום 30.9.2025 בסך כ-411 מיליון ש"ח, לעומת עודף בהון החוזר בסך כ-802 מיליון ש"ח ליום 30.9.2024.

הגירעון בהון החוזר בקבוצה ובחברה נבע בעיקר מעליה בחלויות שוטפות של אגרות חוב עקב מועד פירעון לראשונה של סדרות 11 ו-12 בחודש יוני 2026 בהתאם ללוח סילוקין וכן מעליה בדיבידנד לשלם ומירידה ביתרות מזומנים ושווי מזומנים.

דירקטוריון החברה בחן, בין היתר, את מקורות וצרכי המזומנים הקיימים והצפויים בטווח הנראה לעין של החברה והקבוצה, את צרכי ההשקעות של החברה והקבוצה, את מקורות האשראי הזמינים לחברה ולקבוצה וכן בחן ניתוחי רגישות למקרי הרעה בלתי צפויים בעסקי החברה והקבוצה. בהתייחס לכך, קבע דירקטוריון החברה, כי אין בקיומו של גרעון בהון החוזר כאמור כדי להצביע על בעיית נזילות בחברה או בקבוצה וכי אין חשש סביר שהחברה או הקבוצה לא תעמודנה בהתחייבויותיהן הקיימות והצפויות בהגיע מועד קיומן. לחברה ולקבוצה יכולת לעמוד בצרכי המזומנים הקיימים והצפויים בטווח הנראה לעין, גם בתרחיש של הרעה בלתי צפויה בעסקיהן, הן באמצעות יתרות המזומנים שברשותן, הן באמצעות יצירת מזומנים מפעילות, הן באמצעות מקורות נזילות (נטו) מחברות בנות והן באמצעות גיוס ומיחזור חוב בהיקפים משמעותיים ממקורות בנקאיים וחוץ-בנקאיים.

המידע לעיל כולל מידע הצופה פני עתיד, המתבסס על הערכות החברה ביחס לנזילות. הנתונים בפועל עשויים להיות שונים באופן מהותי מההערכה לעיל אם יחול שינוי לעומת הערכות החברה באחד או יותר מהגורמים שהובאו בחשבון בהערכות אלו, ובכללם הערכות ביחס לגורמי הסיכון המפורטים בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024.

1.4. עדכון בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על תוצאות פעילות הקבוצה

כאמור בביאור 30.5.1 בדוחות הכספיים השנתיים, שינויים בשיעור האינפלציה משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, בעיקר בשל התחייבויותיה צמודות המדד. הקבוצה מיישמת מדיניות לצמצום וגידור חלקי של החשיפה למדד המחירים ולשע"ח דולר-שקל, באמצעות ביצוע עסקאות אקדמה (Forward). ראו פרטים בדבר עסקאות ההגנה בביאור 30.6 לדוח השנתי.

בתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ב-30.9.2025, העלייה במדד המחירים לצרכן התבטאה ברישום הוצאות מימון בגין החוב הפיננסי של הקבוצה בהיקף של כ-72 מיליון ש"ח (כ-58 מיליון ש"ח לאחר גידור), קיטון של כ-16 מיליון ש"ח (קיטון של כ-11 מיליון ש"ח לאחר גידור) בהשוואה לתקופה המקבילה.

יצוין כי השפעת העלייה במדד המחירים לצרכן על התוצאות התפעוליות של הקבוצה לא הייתה מהותית. כמו כן, יצוין כי לא חל שינוי בשיעור ריבית בנק ישראל בתקופה האמורה.

בהתאם להיקף החוב צמוד המדד של הקבוצה נכון ליום 30.9.2025, כל עליה של 1% במדד המחירים לצרכן, צפויה לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ-25 מיליון ש"ח (כ-12 מיליון ש"ח לאחר גידור).

בנוסף, בהתאם להיקף החוב הקיים בריבית משתנה של החברה, עלייה של כל 1% בריבית בנק ישראל צפויה לגרום לגידול בהוצאות המימון של הקבוצה בהיקף של כ-7 מיליון ש"ח בשנה ובהתאם לא צפויה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות של הקבוצה כתוצאה מכך.

1.5. מצב מלחמה - "חרבות ברזל"

מאז ה- 7 באוקטובר 2023, מדינת ישראל היתה מצויה במצב של מלחמה, בעצימות משתנה, בחזיתות שונות. המלחמה נמשכה תקופה ארוכה, לוותה בגיוס מילואים נרחב ובהשפעות ביטחוניות, כלכליות וחברתיות על המשק הישראלי. לאחרונה, במהלך חודש אוקטובר 2025, הוכרזה הפסקת אש והחלה חזרה הדרגתית לשגרה במשק.

לאורך כל תקופת המלחמה, חברות הקבוצה, המספקות בין היתר שירותי תקשורת חיוניים ללקוחות פרטיים, עסקיים ומוסדיים, לרבות למוסדות המדינה, כוחות הביטחון ומערכת הבריאות, היו ערוכות למצב החירום ושמרו על רציפות תפקודית ומענה מלא לצורכי השוק בכלל זה טיפול בתקלות, הגברת עירנות ומוכנות במערכי הסייבר וסיוע לקהילה בדרכים מגוונות. חברות הקבוצה אף נקטו מיוזמתן בהקלות בחיובים ללקוחות ביישובים בעוטף עזה ובגבול הצפון.

בתקופה זו, השפעות על פעילות חברות הקבוצה התבטאו בין היתר בירידה בפעילות הנדידה בפלאפון עקב ירידה בתנועת הנוסעים לחו"ל, והסרה/הקפאה של קווים עסקיים בתחומים אשר נפגעו מהמלחמה, וזאת לצד, גידול בביקושים לחלק מהשירותים בעיקר בשלביה הראשונים של המלחמה. כמו כן, במסגרת היערכות המדינה למצב חירום, ננקטו צעדים רגולטוריים ובכללם חוק לדחיית מועדי תשלום לזכאים והקלות על חיובי שיחות טלפון לרבות שיחות הקשורות ללימודים מרחוק.

השפעות המלחמה והשלכותיה כפי שתוארו לעיל לא היו בעלות השפעה מהותית על פעילות הקבוצה ותוצאותיה העסקיות. כמו כן, מצב הנזילות ומצבה הפיננסי של הקבוצה איפשר לה לתפקד היטב בתקופה זו.

בהקשר זה מופנית תשומת הלב גם לגורמי הסיכון הרלבנטיים שפורטו בפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח התקופתי לשנת 2024 (סעיפים 2.20.11, 2.20.15, 3.19.2.9, 4.14.8, 5.18.1.2 ו- 5.18.1.4).

חלק מהמידע הכלול בסעיף זה הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות, הנחות וציפיות של החברה אשר עשויות שלא להתממש, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, כתלות באופן ובהיקף התפתחות המלחמה ומצב המשק בכללותו.

2. גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

2.1 גילוי בדבר הערכת שווי

להלן פרטים אודות הערכת שווי מהותית מאוד בהתאם לתקנה 8ב' (ט) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. למידע נוסף ראו ביאור 5.1 בדוחות הכספיים. הערכת השווי מצורפת לדוחות הכספיים.

חברת יס שרותי טלוויזיה ותקשורת בע"מ ("yes") הערכת שווי מהותית מאוד ליום 30.9.2025

זיהוי נושא ההערכה	בחינת ירידת ערך של נכסי yes ליום 30.9.2025.
עיתוי ההערכה	30.9.2025. הערכת השווי נחתמה ביום 5.11.2025.
שווי נושא ההערכה סמוך לפני מועד ההערכה אילו כללי החשבונאות המקובלים, לרבות פחת והפחתות, לא היו מחייבים את שינוי ערכו בהתאם להערכת השווי	ערך פנקסני לפני התאמת ערך ליום 30.9.2025 הינו חיובי בסך 295 מיליון.
שווי נושא ההערכה שנקבע בהתאם להערכה	שווי השימוש של נכסי yes, תחת גישת היוון ההכנסות (שווי שימוש), הינו שווי חיובי של כ-480 מיליון ש"ח. בהתאם להוראות IAS36, נקבע סכום בר ההשבה של נכסי yes על כ-480 מיליון ש"ח. בהתבסס על הערכת השווי, הקבוצה הכירה ברבעון המדווח בביטול הפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-185 מיליון ש"ח ובתקופה של תשעה חודשים בביטול הפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-295 מיליון ש"ח.
זיהוי המעריך ואפיונו	הערכת השווי בוצעה על ידי רו"ח גיא פייביש, שותף, תחום הערכות שווי ומודלים כלכליים במחלקה הכלכלית של ארנסט יאנג (ישראל) בע"מ. רו"ח פייביש מחזיק בתואר ראשון בכלכלה עם התמחות בחשבונאות מאוניברסיטת בן-גוריון, באר-שבע וכן הינו רואה חשבון מוסמך בישראל. במסגרת תפקידו רו"ח פייביש מוביל פרויקטים מול חברות פרטיות וציבוריות מובילות בתחומן בישראל ובעולם ומלווה עסקאות בארץ ובחו"ל, והוביל הערכות שווי מורכבות למגוון מטרות, לרבות דיווח פיננסי, מיסוי, עמידה ברגולציה וגיוס הון במגוון סקטורים, לרבות נדל"ן, קמעונאות, תעשייה, אנרגיה ותקשורת. כמו כן, במסגרת תפקידו הוא מלווה חברות בתכנון והטמעה של אסטרטגיה ותהליכים עסקיים. בנוסף, לרו"ח פייביש ניסיון במתן חוות דעת כלכליות לצרכי הליכים משפטיים ו/או מחלוקות מסחריות. למעריך השווי לא קיימת תלות בחברה. החברה התחייבה לשפות את מעריך השווי בגין סכומי נזק העולים על פי שלושה משכר טרחתו, למעט אם פעל בזדון או ברשלנות רבתי.
מודל ההערכה	שיטת היוון תזרים המזומנים - (DCF).
ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את ההערכה	שיעור היוון - 10% (אחרי מס) שיעור הצמיחה הפרמננטית - 1% אחוז ערך הגרט מסך השווי שנקבע בהערכה - 80%.

2.2 בשל מהותיות התביעות שהוגשו נגד הקבוצה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או שלא ניתן לחשב חשיפה בגינן, היפנו רואי החשבון המבקרים את תשומת הלב לכך בחוות דעתם על הדוחות הכספיים.

2.3 אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים
לעניין אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים, ראו ביאור 15 בדוחות הכספיים.

3. פרטים הקשורים לסדרת תעודות התחייבות

ביום 5.5.2025 אישרה מעלות את הדירוג ilAA של החברה בתחזית דירוג יציבה וכן את דירוג ilAA לאגרות החוב של החברה (ראו דיווח מיידי מיום 5.5.2025 מס' אסמכתא 2025-01-031386).
כמו כן, ביום 7.5.2025 מידרוג הותירה על כנו את דירוג Aa2.il לחברה ולאגרות החוב שלה באופק דירוג יציב (ראו דיווח מיידי מיום 7.5.2025 מס' אסמכתא 2025-01-032132).

4. שונות

למידע בדבר מצבת ההתחייבויות של התאגיד המדווח והחברות המאוחדות בדוחותיו הכספיים ליום 30.9.2025, ראו טופס דיווח שידווח על ידי החברה במגנ"א ביום 11.11.2025.

הננו מודים למנהלי חברות הקבוצה, לעובדיה ולציבור בעלי המניות.

ניר דוד
מנהל כללי

תומר ראב"ד
יו"ר הדירקטוריון

תאריך החתימה: 10 בנובמבר 2025

פרק ג'

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום
30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)



תוכן עניינים

עמוד	
------	--

2

דוח סקירה של רואי החשבון

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

3	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי
5	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח והפסד
6	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח הכולל
7	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על השינויים בהון
10	תמצית דוחות ביניים מאוחדים על תזרימי המזומנים
	ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים
12	1 כללי
12	2 בסיס עריכת הדוחות הכספיים
13	3 כללי דיווח ומדיניות חשבונאית
13	4 ישויות הקבוצה
13	5 ירידת ערך
17	6 התחייבויות תלויות
18	7 הון
19	8 הכנסות
20	9 הוצאות הפעלה וכלליות
20	10 הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו
21	11 הוצאות מימון, נטו
22	12 מכשירים פיננסיים
23	13 דיווח מגזרי
26	14 תמצית דוחות כספיים פלאפון, בינלאומי ו- yes
30	15 אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים



סומך חייקין

מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 6100601
03 684 8000

דוח סקירה של רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ וחברות בנות שלה (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח על המצב הכספי התמציתי המאוחד ליום 30 בספטמבר 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח והפסד, הרווח הכולל, שינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומימוש נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970.

פיסקת הדגש עניין (הפניית תשומת לב)

מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 1.2 בתמצית הדוחות הכספיים המפנה לאמור בביאור 1.3 בדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים, בדבר חקירת רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל. כאמור בביאור הנ"ל, אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל. בנוסף, מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 6 בדבר תביעות שהוגשו כנגד הקבוצה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין
רואי חשבון

10 בנובמבר 2025

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי ליום			
2024 31 בדצמבר	2024 30 בספטמבר	2025 30 בספטמבר	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	ביאור
784	1,242	923	מזומנים ושווי מזומנים
1,917	1,954	1,963	12.1 השקעות
1,395	1,409	1,437	לקוחות
172	214	246	חייבים אחרים
162	93	101	מלאי
83	81	-	נכסים של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
4,513	4,993	4,670	סך הכל נכסים שוטפים
410	424	393	לקוחות וחייבים
1,762	1,761	1,751	נכסי זכויות שימוש
7,160	7,036	7,371	רכוש קבוע
948	934	1,052	נכסים בלתי-מוחשיים
368	328	548	הוצאות נדחות והשקעות שאינן שוטפות
10,648	10,483	11,115	סך הכל נכסים שאינם שוטפים
15,161	15,476	15,785	סך הכל נכסים

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על המצב הכספי ליום (המשך)				
	30 בספטמבר 2025	30 בספטמבר 2024	31 בדצמבר 2024	
	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	
התחייבויות והון	ביאור	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
אגרות חוב, הלוואות ואשראי		1,822	1,065	1,123
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות		424	428	438
ספקים וזכאים		1,848	1,905	1,935
דיבידנד לשלם		583	407	-
הטבות לעובדים		321	286	400
הפרשות	6	164	93	84
התחייבויות של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה	-	-	31	34
סך הכל התחייבויות שוטפות		5,162	4,215	4,014
הלוואות ואגרות חוב		5,712	6,856	6,523
התחייבויות בגין חכירות		1,523	1,519	1,530
הטבות לעובדים		274	249	300
נגזרים והתחייבויות אחרות		302	222	214
התחייבויות מסים נדחים		70	89	46
הפרשות		33	30	30
סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות		7,914	8,965	8,643
סך הכל התחייבויות		13,076	13,180	12,657
הון מיוחס לבעלים של החברה				
הון מניות		3,885	3,880	3,882
פרמיה על הון מניות		398	390	393
קרנות		406	409	407
יתרת גרעון		(1,982)	(2,384)	(2,180)
סך הכל הון מיוחס לבעלים של החברה		2,707	2,295	2,502
זכויות שאינן מקנות שליטה		2	1	2
סך הכל הון		2,709	2,296	2,504
סך הכל התחייבויות והון		15,785	15,476	15,161

יוחאי בניטה
סמנכ"ל כספים קבוצת בזק

ניר דוד
מנהל כללי

תומר ראב"ד
יו"ר הדירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 10 בנובמבר 2025.

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח והפסד					
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2024	2025	2024	2025	
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
הכנסות (ביאור 8)	8,884	2,234	2,145	6,681	6,516
הוצאות הפעילות					
הוצאות הפעלה וכלליות (ביאור 9)*	3,257	832	661	2,500	2,169
שכר עבודה	1,932	493	449	1,456	1,396
פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך*	1,844	444	380	1,379	1,219
הוצאות תפעוליות אחרות, נטו (ביאור 10)	199	29	39	26	44
סך הוצאות הפעילות	7,232	1,798	1,529	5,361	4,828
רווח תפעולי	1,652	436	616	1,320	1,688
הוצאות (הכנסות) מימון (ביאור 11)					
הוצאות מימון	446	113	127	348	395
הכנסות מימון	(196)	(43)	(45)	(161)	(141)
הוצאות מימון, נטו	250	70	82	187	254
רווח לאחר הוצאות מימון, נטו	1,402	366	534	1,133	1,434
חלק בהפסד חברה מוחזקת	8	3	16	6	20
רווח לפני מסים על הכנסה	1,394	363	518	1,127	1,414
מסים על הכנסה	321	82	72	264	239
סה"כ רווח לתקופה	1,073	281	446	863	1,175
רווח נקי לתקופה המיוחס לבעלים של החברה	1,072	281	446	863	1,175
רווח לתקופה המיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	1	-	-	-	-
רווח בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)	0.39	0.10	0.16	0.31	0.42

* ראו ביאור 5 לעניין ביטול הפסד (הפסד) מירידת ערך שהוכר בתקופה המדווחת.

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על הרווח הכולל					
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2024	2024	2025	2024	2025
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
רווח נקי לתקופה	1,073	281	446	863	1,175
מדידה מחדש של תכנית הטבה מוגדרת, נטו ממס – לא יועבר לרווח והפסד	(5)	-	-	-	(1)
פריטי רווח (הפסד) כולל אחר נוספים בגין גידור, נטו ממס – יועבר לרווח והפסד	(1)	(3)	(4)	-	(11)
סך הכל רווח כולל לתקופה	1,067	278	442	863	1,163
סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלים של החברה	1,066	278	442	863	1,163
סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	1	-	-	-	-

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על השינויים בהון

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרנות אחרות	יתרת גרעון	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
מיוחס לבעלים של החברה								
לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)								
יתרה ליום 1 בינואר 2025	3,882	393	390	56	(39)	2,502	2	2,504
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	1,175	-	1,175
רווח כולל אחר לתקופה, נטו ממס	-	-	-	-	(10)	(12)	-	(12)
סך הכל רווח כולל לתקופה	-	-	-	-	(10)	1,163	-	1,163
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
דיבידנד לבעלי מניות בחברה	-	-	-	-	-	(975)	-	(975)
תשלומים מבוססי מניות	-	-	-	17	-	17	-	17
מימוש אופציות למניות	3	5	-	(8)	-	-	-	-
יתרה ליום 30 בספטמבר 2025	3,885	398	390	65	(49)	2,707	2	2,709
לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)								
יתרה ליום 1 בינואר 2024	3,879	387	390	44	(38)	2,196	1	2,197
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	863	-	863
(הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס	-	-	-	-	-	-	-	-
סך הכל רווח כולל לתקופה	-	-	-	-	-	863	-	863
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
דיבידנד לבעלי המניות בחברה	-	-	-	-	-	(781)	-	(781)
תשלומים מבוססי מניות	-	-	-	17	-	17	-	17
מימוש אופציות למניות	1	3	-	(4)	-	-	-	-
יתרה ליום 30 בספטמבר 2024	3,880	390	390	57	(38)	2,295	1	2,296

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרנות אחרות	יתרת גרעון	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
מיוחס לבעלים של החברה								
לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)								
יתרה ליום 1 ביולי 2025	3,883	396	390	63	(46)	2,842	2	2,844
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	446	-	446
(הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס	-	-	-	-	(3)	(4)	-	(4)
סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה	-	-	-	-	(3)	442	-	442
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
דיבידנד לבעלי מניות החברה	-	-	-	-	-	(583)	-	(583)
תשלומים מבוססי מניות	-	-	-	6	-	6	-	6
מימוש אופציות למניות	2	2	-	(4)	-	-	-	-
יתרה ליום 30 בספטמבר 2025	3,885	398	390	65	(49)	2,707	2	2,709
לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)								
יתרה ליום 1 ביולי 2024	3,879	387	390	55	(35)	2,418	1	2,419
רווח לתקופה	-	-	-	-	-	281	-	281
(הפסד) כולל אחר לתקופה, נטו ממס	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
סך הכל רווח (הפסד) כולל לתקופה	-	-	-	-	(3)	278	-	278
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
דיבידנד לבעלי המניות בחברה	-	-	-	-	-	(407)	-	(407)
תשלומים מבוססי מניות	-	-	-	6	-	6	-	6
מימוש אופציות למניות	1	3	-	(4)	-	-	-	-
יתרה ליום 30 בספטמבר 2024	3,880	390	390	57	(38)	2,295	1	2,296

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

הון מניות	פרמיה על מניות	קרן הון בגין פעילות בין תאגיד לבעל שליטה	קרן הון בגין כתבי אופציה לעובדים	קרנות אחרות	יתרת גרעון	סך הכל	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
מיוחס לבעלים של החברה								
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)								
יתרה ליום 1 בינואר 2024	3,879	387	390	44	(38)	2,196	1	2,197
רווח לשנת 2024	-	-	-	-	-	1,072	1	1,073
רווח (הפסד) כולל אחר לשנה, נטו ממס	-	-	-	-	(1)	(6)	-	(6)
סך הכל רווח כולל לתקופה	-	-	-	-	(1)	1,066	1	1,067
עסקאות עם בעלים שנוקפו ישירות להון								
דיבידנד לבעלי המניות בחברה	-	-	-	-	-	(781)	-	(781)
תשלום מבוסס מניות	-	-	-	21	-	21	-	21
מימוש אופציות למניות	3	6	-	(9)	-	-	-	-
יתרה ליום 31 בדצמבר 2024	3,882	393	390	56	(39)	2,502	2	2,504

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על תזרימי המזומנים				
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת				
1,073	281	446	863	1,175
רווח לתקופה				
התאמות:				
1,844	444	380	1,379	1,219
פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך				
269	85	89	203	280
הוצאות מימון, נטו				
(17)	(4)	-	(16)	(7)
רווח הון, נטו				
8	3	16	6	20
חלק בהפסד חברה מוחזקת				
9	10	-	10	2
הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה				
21	6	6	17	17
תשלום מבוסס מניות				
321	82	72	264	239
הוצאות מסים על הכנסה				
67	30	(25)	1	(55)
שינוי בלקוחות וחייבים אחרים				
(109)	-	10	(38)	52
שינוי במלאי				
147	48	73	117	97
שינוי בספקים וזכאים אחרים				
(5)	10	12	10	11
שינוי בהפרשות				
115	(7)	(17)	(41)	(68)
שינוי בהטבות לעובדים				
(57)	-	(105)	-	(196)
שינוי בזכויות שידור (כולל ביטול הפסד מירידת ערך)				
4	(2)	(5)	1	(8)
שונים				
(244)	(79)	(86)	(159)	(348)
מס הכנסה ששולם, נטו				
3,446	907	866	2,617	2,430
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת				
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה				
(1,356)	(340)	(301)	(985)	(961)
רכישת רכוש קבוע				
(390)	(96)	(121)	(292)	(311)
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים ובהוצאות נדחות				
(2,045)	-	(155)	(1,375)	(723)
השקעה בפיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות				
1,381	-	-	671	719
תמורה מפירעון פיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות				
16	7	4	14	39
תמורה ממכירת רכוש קבוע				
-	-	-	-	28
תמורה ממכירת חברה בת בניכוי מזומנים שנמכרו				
90	10	8	51	40
ריבית שהתקבלה מפקדונות בבנקים				
(10)	-	(10)	-	(21)
השקעה בחברה מוחזקת				
4	-	-	-	-
מענק ממשלתי שהתקבל בגין תדירים				
8	(2)	(9)	1	(6)
שונים				
(2,302)	(421)	(584)	(1,915)	(1,196)
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה				

תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

תמצית דוחות ביניים מאוחדים על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
תזרימי מזומנים לפעילות מימון					
1,648	-	-	1,084	-	הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות
(1,071)	(7)	(6)	(227)	(211)	פירעון אגרות חוב והלוואות
(449)	(113)	(117)	(343)	(374)	תשלומי קרן וריבית בגין חכירות
(249)	(25)	(25)	(148)	(146)	ריבית ששולמה
(781)	-	-	(374)	(392)	דיבידנד ששולם
7	-	-	-	-	תקבול עבור עסקאות גידור שהסתיימו
(895)	(145)	(148)	(8)	(1,123)	מזומנים נטו ששימשו מפעילות מימון
249	341	134	694	111	עליה נטו במזומנים ושווי מזומנים
563	916	789	563	784	מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
(28)	(15)	-	(15)	28	שינוי ביתרת מזומנים של חברה בת שנמכרה
784	1,242	923	1,242	923	מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הביאורים המצורפים לתמצית דוחות הכספיים ביניים מאוחדים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

1. כללי

1.1. הישות המדווחת

בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - "החברה") הינה חברה רשומה בישראל ומניותיה נסחרות בבורסה לניירות ערך בתל-אביב. תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה ליום 30.9.2025 כוללת את אלה של החברה ושל חברות הבנות שלה (להלן יחד - "הקבוצה"). הקבוצה הינה ספק מרכזי של שרותי תקשורת במדינת ישראל (ראו גם ביאור 13 - דיווח מגזרי).

1.2. חקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל

בעניין כתב אישום נגד בעל השליטה לשעבר בחברה ונושאי משרה בכירים לשעבר בקבוצת בזק- בחודש מאי 2025 פורסם הסדר להפסקת הליכים מותנית בתנאים בהתאם לסימן ב' לפרק ט'1 לחוק ניירות ערך בין המדינה לבין רון אילון אשר במסגרתו הודה רון אילון בעובדות הקשורות בהגדלת תזרים המזומנים החופשי של yes בשנת 2016.

באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל בדבר חשדות לביצוע עבירות על פי חוק ניירות ערך וחוק העונשין, ראו ביאור 1.3 לדוחות הכספיים השנתיים.

כאמור בביאור 1.3.3 בדוחות הכספיים השנתיים, לחברה אין עדיין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות, תוכן, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין. בהתאם, עדיין אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממציאהן ותוצאותיהן על החברה וכן על הדוחות הכספיים ועל האומדנים ששימשו בהכנת דוחות אלה, אם בכלל.

2. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

2.1. תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים נערכה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 העוסק בדיווח כספי לתקופות ביניים ובהתאם להוראות פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל - 1970.

2.2. תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים אינה כוללת את כל המידע הנדרש בדוחות כספיים שנתיים מלאים ויש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה וחברות מאוחדות שלה ליום 31.12.2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם (להלן - "הדוחות הכספיים השנתיים"). הקבוצה מציגה בביאורים לתמצית דוחות הכספיים הביניים המאוחדים רק את השינויים המהותיים שאירעו מתאריך הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים ועד לתאריך דוחות כספיים ביניים אלו.

2.3. תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים אושרה על ידי הדירקטוריון ביום 10.11.2025.

2.4. שימוש באומדנים ובשיקול דעת

בעת הכנת תמצית הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים בהתאם ל- IFRS, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים, הערכות והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהאומדנים שנקבעו.

שיקול הדעת של ההנהלה, בעת יישום המדיניות החשבונאית של הקבוצה וההנחות העיקריות ששימשו בהערכות הכרוכות באי וודאות, הינם עקביים עם אלו ששימשו בדוחות הכספיים השנתיים.

3. כללי דיווח ומדיניות חשבונאית

המדיניות החשבונאית של הקבוצה בתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים אלה, הינה המדיניות שיושמה בדוחות הכספיים השנתיים.

4. ישויות הקבוצה

תאור מפורט של ישויות הקבוצה מופיע בביאור 12 לדוחות הכספיים השנתיים. להלן פרוט של השינויים המהותיים שחלו בקשר לישויות הקבוצה מאז פרסום הדוחות הכספיים השנתיים.

4.1. יס שרותי טלויזיה ותקשורת בע"מ (yes)

4.1.1. נכון ליום 30.9.2025 ל-yes הון עצמי חיובי בסך של 517 מיליון ש"ח ומאידך גרעון בהון חוזר בסך של כ-259 מיליון ש"ח. בהתאם לתחזיות yes, היא צופה לעבור בשנה הקרובה ממצב של הפסדים תפעוליים לרווחים תפעוליים נמוכים והיא עשויה שלא לעמוד בהתחייבויותיה ולהמשיך לפעול כעסק חי ללא התמיכה של החברה.

ביום 10.11.2025 אישר דירקטוריון החברה מסגרת אשראי או השקעה בהון yes בסך של 100 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים, החל מיום 1.10.2025 ועד ליום 31.12.2026, זאת במקום התחייבות דומה מחודש אוגוסט 2025. יצוין, כי עד כה במהלך שנת 2025 לא נעשה על ידי yes ניצול כלשהו של מסגרות האשראי שהועמדו על ידי החברה.

להערכת הנהלת yes, מקורות המימון העומדים לרשותה הכוללים, בין היתר, את המשך המדיניות הקיימת של גירעון בהון החוזר ומסגרת האשראי וההשקעות בהון מהחברה, יספקו את צרכי פעילות yes לשנה הקרובה.

4.1.2. ראו ביאור 5.1 להלן בדבר ביטול הפסד (הפסד) מירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי yes במסגרת הדוחות הכספיים ליום 30.9.2025.

4.2. בזק בינלאומי בע"מ

ראו ביאור 5.2 להלן בדבר ירידת ערך נכסים שהוכרה על ידי בזק בינלאומי במסגרת הדוחות הכספיים ליום 30.9.2025.

5. ירידת ערך

5.1. ירידת ערך במגזר טלויזיה רב-ערוצית (yes)

בהמשך לביאור 10.5 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר ירידת ערך שהוכרה בשנת 2024, הערכת השווי ליום 31.12.2024 הציגה שווי פעילות נמוך מהותית מהערך הפנקסני של yes.

לצורך חישוב שווי הפעילות ליום 30.9.2025, בוצע עדכון לתחזית שעל בסיסה בוצעה הערכת השווי ליום 30.6.2025 כך שתכלול את התזרים הצפוי מפעילות הפרסום לאור חתימה על הסכם עם ספק הפרסום כפי שמתואר בביאור 15.7 להלן, בנוסף, בוצע עדכון לתחזית הוצאות

אינטרנט סיטונאי לאור פרסום שימוע משרד התקשורת לעניין עדכון מחירי השוק הסיטונאי. ראו ביאור 15.6 להלן.

מחיר ההון הנומינלי ששימש בהערכת השווי הינו 10% אחרי מס (12.2% לפני מס) כמו כן, הונח שיעור צמיחה פרמננטית בשיעור של 1%.

שווי הפעילות ליום 30.9.2025 בהתחשב בעדכון התחזיות כאמור לעיל וכן השפעת התקדמות הזמן מסתכם לסך של כ-480 מיליון ש"ח.

סכום בר ההשבה של פעילות החברה נקבע לפי שווי הפעילות שחושב באמצעות גישת היוון תזרימי מזומנים.

בהתבסס על הערכת שווי הפעילות, אשר בוצעה על ידי מעריך שווי חיצוני ליום 30.9.2025, הערך הפנקסני של הנכסים ברי ההפחתה נמוך בכ-185 מיליון ש"ח משווי הפעילות. לפיכך, הכירה הקבוצה בתקופה של שלושה חודשים אשר הסתיימה ביום 30.9.2025, בביטול הפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-185 מיליון ש"ח. ובתקופה של תשעה חודשים אשר הסתיימה ביום 30.9.2025, בביטול הפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-295 מיליון ש"ח.

להלן פרטים בדבר שווי פעילות yes והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, כפי שנקבעו על ידי מעריך שווי חיצוני והפסדים או ביטול הפסדים מירידת ערך שהוכרו:

שווי פעילות yes (לפי שיטת DCF)	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות yes, נטו	ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות yes, נטו לפני ההכרה בירידת ערך	ביטול הפסד (הפסד) מירידת ערך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
480	*	295	185
ליום 30 בספטמבר 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)			
274	(49)	127	147
ליום 30 ביוני 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)			
61	(75)	98	(37)
ליום 31 במרץ 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)			
סך ביטול הפסד מירידת הערך שהוכר בתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025			295
ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)			
86	(34)		(151)

* שווי הפעילות ליום 30.9.2025 תחת גישת DCF הינו חיובי בעוד ששווי הוגן של נכסים והתחייבויות yes, נטו, ממשיך להיות שלילי. לפיכך, החל מהרבעון yes הפסיקה להציג בדוחות הכספיים שווי הוגן של נכסים והתחייבויות, נטו.

יצויין כי הערכת שווי הפעילות רגישה לתזרים הנקי בשנה הטרמינלית בכלל, ולהערכת רמת ה-ARPU (הכנסה ממוצעת למנוי) ומצבת המנויים בקצה טווח התחזית בפרט. שינוי של 1 ש"ח ב-ARPU לאורך שנות התחזית ובשנה הטרמינלית מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של בין כ-61 ל-60 מיליון ש"ח ושינוי של 5 אלפי מנויים לאורך שנות התחזית ובשנה הטרמינלית מביא לשינוי בשווי הפעילות בסך של בין כ-71 ל-71 מיליון ש"ח.

להלן פירוט הקצאת ביטול הפסד או (הפסד) מירידת הערך לנכסי הקבוצה:

ביטול הפסד (הפסד) מירידת ערך נכסים				
לשנת שהסתיימה	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(64)	(16)	92	(66)	148
(41)	(6)	34	(41)	58
(39)	(5)	54	(39)	80
(7)	-	5	(7)	8
-	-	-	-	1
(151)	(27)	185	(153)	295

* ביטול ההוצאה (ההוצאה) הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלליות.

** ביטול ההוצאה (ההוצאה) הוצגה במסגרת פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך.

למידע בדבר האופן בו קבעה yes את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים בניכוי עלויות מימוש ראו ביאור 10.5 בדוחות הכספיים השנתיים.

5.2. ירידת ערך במגזר שרתי אינטרנט, תקשורת בינלאומית ונס"ר ושרותי ICT (בזק בינלאומי)

בהמשך לביאור 10.6 לדוחות הכספיים השנתיים בדבר ירידת ערך שהוכרה בבזק בינלאומי בשנת 2024, הערכת השווי ליום 31.12.2024 הציגה שווי שימוש נמוך מהותית מהערך הפנקסני של בזק בינלאומי.

נכון ליום 30.9.2025, נמצא כי במהלך תשעת החודשים שחלפו ממועד הערכת השווי הקודמת לא חלו שינויים מהותיים בשוק, או שינויים רגולטורים היכולים להשפיע מהותית על תחזיות בזק בינלאומי לשנים קדימה וכן לא חלו שינויים מהותיים בריבית ההיוון. על כן, ליום 30.9.2025 לא נדרשת התאמה לשינוי בשווי הפעילות של בזק בינלאומי והוא נותר בסך שלילי של כ-89 מיליון ש"ח כפי שנקבע בהערכת השווי ליום 31.12.2024.

השווי ההוגן, נטו של נכסי בזק בינלאומי ליום 30.9.2025 הינו שלילי בסך כ-56 מיליון ש"ח.

לאור כך ששווי הפעילות נמוך מהשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, הפחיתה בזק בינלאומי את נכסיה עד לסכום השווי ההוגן, נטו של נכסים אלו. ליום 30.9.2025, הערך בספרים של הנכסים ברי הפחתה גבוה בכ-14 מיליון ש"ח משווי ההוגן, נטו. לפיכך, הכירה הקבוצה בתקופות של תשעה ושלושה חודשים אשר הסתיימו ביום 30.9.2025, בהפסד בגין ירידת ערך בסך של כ-47 וכ-14 מיליון ש"ח בהתאמה.

ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

להלן פרטים בדבר שווי פעילות בזק בינלאומי והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות, נטו, כפי שנקבעו על ידי מעריך שווי חיצוני והפסדים מירידת ערך שהוכרו:

שווי פעילות בזק בינלאומי (לפי שיטת DCF)	שווי הוגן של נכסים והתחייבויות בזק בינלאומי, נטו	ערך פנקסני של נכסי והתחייבויות בזק בינלאומי, נטו לפני ההכרה בירידת ערך	הפסד מירידת ערך
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
ליום 30 בספטמבר 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)	(89)	(56)	(42)
ליום 30 ביוני 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)	(89)	(59)	(38)
ליום 31 במרץ 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (בלתי מבוקר)	(89)	(57)	(45)
סך ירידת הערך שהוכרה בתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025			(47)
ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך (מבוקר)	(89)	(51)	(91)

להלן פירוט הקצאת הפסד מירידת הערך לנכסי הקבוצה:

לשנת שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר
2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים**	(28)	(32)	(7)	(9)
הוצאות מראש זמן קצר וזמן ארוך *	(13)	(15)	(4)	(4)
הוצאות מראש לזמן ארוך עבור קיבולות**	(6)	(12)	(3)	(4)
סך ירידת ערך שהוכרה	(47)	(59)	(14)	(17)
				(91)

* ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות הפעלה וכלליות.

** ההוצאה הוצגה במסגרת הוצאות פחת, הפחתות וירידת ערך.

למידע בדבר האופן בו קבעה בזק בינלאומי את השווי ההוגן (ברמה 3) של הנכסים בניכוי עלויות מימוש ראו ביאור 10.6 בדוחות הכספיים השנתיים.

6. התחייבויות תלויות

6.1. במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד חברות הקבוצה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות").

לדעת הנהלות חברות הקבוצה, המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-159 מיליון ש"ח, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור.

לדעת הנהלות חברות הקבוצה סכום החשיפה הנוספת (מעבר להפרשות כאמור), ליום 30.9.2025, בשל תביעות משפטיות שהוגשו נגד חברות הקבוצה בנושאים שונים ואשר ההסתברות להתממשותן אינה צפויה, הסתכם בסך כולל של כ-1.7 מיליארד ש"ח. בנוסף, קיימת חשיפה נוספת בסך של כ-2.5 מיליארד ש"ח בגין תביעות אשר בשלב זה טרם ניתן להעריך את סיכוייהן. כמו כן, הוגשו כנגד חברות הקבוצה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק, אשר בגין קיימת לקבוצה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל.

סכומי החשיפה בביאור זה הינם נומינליים.

6.2. להלן תיאור ההתחייבויות התלויות של הקבוצה שהיו בתוקף נכון ליום 30.9.2025 מסווגות בהתאם לקבוצות בעלות מאפיינים דומים:

קבוצת תביעות	מהות התביעות	יתרת ההפרשה	סכום החשיפה הנוספת	סכום החשיפה בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן
מיליוני ש"ח				
תביעות לקוחות	בעיקר בקשות לאישור תביעות ייצוגיות (ותביעות מכוחן) שעניינן טענות לגביית כספים שלא כדין ופגיעה במתן שירותים המסופקים על ידי חברות הקבוצה.	74	1,618	661
תביעות מיזמים וחברות	תביעות משפטיות בהן נטען לאחריות של חברות הקבוצה בקשר עם פעולתן ו/או השקעותיהן.	80 ⁽¹⁾	15	1,808 ⁽²⁾
תביעות מדינה ורשויות	הליכים משפטיים שונים מצד מדינת ישראל, גופים שלטוניים שונים ורשויות המדינה (להלן: "הרשויות"). מדובר בעיקר בהליכים בתחום הרגולציה החלה על חברות הקבוצה ומחלוקות כספיות שונות בנוגע לכספים המשולמים על ידי חברות הקבוצה לרשויות.	5	5	-
שונות	תביעות משפטיות אחרות, לרבות תביעות נזיקין (למעט תביעות שאין מחלוקת לגבי קיומו של כיסוי ביטוחי לגביהן), נדל"ן, תשתיות, ספקים וכיוצא ב.	-	49	8
סה"כ תביעות משפטיות נגד החברה והחברות המאוחדות ⁽³⁾		159	1,687	2,477

(1) כנגד יתרת ההפרשה הוכר נכס שיפוי בגובה 68 מיליון ש"ח לנוכח קיום כיסוי ביטוחי. הנכס מוצג במסגרת סעיף "חייבים אחרים" בדוח על המצב הכספי ליום 30.9.25, זאת בהתאם להוראות תקן חשבונאי IAS 37 "הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים".

(2) כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ-1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישת מניות yes על ידי החברה מיורקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. יצוין, כי ניתן פסק דין חלקי אשר אישר הסדר פשרה חלקי בהליך

המאוחד בין המבקשים, בי-קום וה"ה שאול ואור אלוביץ. בית המשפט אישר בקשות מוסכמות של הצדדים לעיכוב ההליכים בשלב הזה עד דצמבר 2025.

(3) בנוסף, ראו ביאור 6.6 בדוחות הכספיים השנתיים.

6.3. לאחר תאריך הדוחות הכספיים הוגשה כנגד חברות הקבוצה בקשה לאישור תביעה ייצוגית אשר לא כללה הערכה כספית. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם ניתן להעריך את סיכויי הבקשה כאמור.

7. הון

7.1. הון מניות

ליום 30 בספטמבר 2025	ליום 30 בספטמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024
מספר מניות	מספר מניות	מספר מניות
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
2,849,485,753	2,849,485,753	2,849,485,753
הון מניות רשום		
2,772,960,866	2,768,053,577	2,769,916,866
הון מניות מונפק ונפרע		

7.2. דיבידנדים

7.2.1. ראו ביאור 20.2.1 בדוחות הכספיים השנתיים בדבר מדיניות חלוקת הדיבידנד אשר אושרה על ידי דירקטוריון החברה ביום 11.3.2025.

7.2.2. ביום 23.4.2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהמשך להמלצת דירקטוריון החברה מיום 11.3.2025) חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 392 מיליון ש"ח (המהווים ליום הקובע לחלוקה 0.1414586 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם ביום 14.5.2025.

7.2.3. ביום 11.9.2025 אישרה האסיפה הכללית של בעלי המניות של החברה (בהמשך להמלצת דירקטוריון החברה מיום 5.8.2025) חלוקת דיבידנד במזומן לבעלי המניות של החברה בסך כולל של 583 מיליון ש"ח (המהווים ליום הקובע לחלוקה 0.2102446 ש"ח למניה). הדיבידנד שולם לאחר תאריך הדוח ביום 19.10.2025.

8. הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 לדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
2024	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
תקשורת פנים ארצית נייחת – בזק קווי					
1,961	496	484	1,481	1,456	אינטרנט – תשתית
1,025	258	274	769	812	תמסורת ותקשורת נתונים
531	132	118	406	364	טלפוניה קווית
348	87	92	261	269	שרותי ענן ודיגיטל
264	85	78	205	224	שרותים אחרים
4,129	1,058	1,046	3,122	3,125	
רדיו טלפון נייד – פלאפון					
1,615	401	379	1,224	1,166	שרותי סלולאר וציוד קצה
616	141	135	448	435	מכירת ציוד קצה
2,231	542	514	1,672	1,601	
1,264	316	320	947	959	טלוויזיה רב-ערוצית – yes
1,053	260	265	781	777	שרותי אינטרנט (ISP), תקשורת בינלאומית ושרותי ICT - בזק בינלאומי
207	58	-	159	54	אחרים
8,884	2,234	2,145	6,681	6,516	סך הכל הכנסות

9. הוצאות הפעלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
828	199	203	597	608	ציוד קצה וחומרים
613	147	79	494	318	קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת בארץ ובח"ל
491	122	25	385	192	עלויות תוכן (כולל ירידת ערך תוכן או ביטול הפסד מירידת ערך תוכן)
483	132	132	376	409	שיווק וכלליות
264	71	73	197	203	אחזקת מבנים ואתרים
511	143	134	397	393	שירותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
67	18	15	54	46	אחזקת כלי רכב
3,257	832	661	2,500	2,169	סך הכל הוצאות הפעלה וכלליות

10. הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
	2024	2025	2024	2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
(17)	(4)	-	(16)	(7)	רווח הון (בעיקר מימוש נדל"ן)
9	10	-	10	2	הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
20	10	18	19	18	יצירת הפרשה לתביעות
104	8	19	13	21	הוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת בחברה
91	3	-	8	10	הוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת והסכם התייעלות בחברות פלאפון, בזק בינלאומי ו-yes
(8)	2	2	(8)	-	הוצאות (הכנסות) אחרות
199	29	39	26	44	סך הכל הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

11. הוצאות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 דצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		
	2024	2025	2024	2025	
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
274	68	70	206	208	הוצאות ריבית בגין התחייבויות פיננסיות
72	18	21	52	59	הוצאות מימון בגין התחייבויות בגין חכירות
-	-	1	-	37	שינוי בשווי הוגן של נגזרים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
71	30	24	69	58	הפרשי הצמדה
-	-	5	-	11	הפרשי שער
8	(7)	1	8	8	הוצאות מימון אחרות
21	4	5	13	14	הוצאות מימון בגין הטבות לעובדים
446	113	127	348	395	סך הוצאות מימון
59	6	14	46	39	שינוי בשווי הוגן של נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
80	22	19	65	53	הכנסות ריבית מהשקעות
26	8	6	21	21	הכנסה בגין אשראי הגלום במכירות
31	7	6	29	28	הכנסות מימון אחרות
196	43	45	161	141	סך הכנסות מימון
250	70	82	187	254	הוצאות מימון, נטו

12. מכשירים פיננסיים

12.1. הרכב השקעות

30 בספטמבר 2025	30 בספטמבר 2024	31 בדצמבר 2024
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
727	910	873
1,225	1,025	1,035
11	19	9
1,963	1,954	1,917

(1) פיקדונות בשקלים בבנקים עומדים לפרעון עד לחודש דצמבר 2025.

12.2. שווי הוגן

א. מכשירים פיננסיים שנמדדים בשווי הוגן לצורכי גילוי בלבד

הטבלה שלהלן מפרטת את ההבדלים בין הערך בספרים והשווי ההוגן של התחייבויות פיננסיות. השיטות לפיהן נקבע השווי ההוגן של מכשירים פיננסיים מפורטות בביאור 30.8 לדוחות הכספיים השנתיים.

ליום 30 בספטמבר 2025	ליום 30 בספטמבר 2024	ליום 31 בדצמבר 2024	
הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	הערך בספרים (כולל ריבית שנצברה)	שווי הוגן
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
1,305	1,286	1,517	1,479
2,431	2,376	2,541	2,287
3,155	3,154	3,220	3,046
6,891	6,816	7,286	6,812

ב. היררכיית שווי הוגן

הטבלה להלן מציגה ניתוח של המכשירים הפיננסיים הנמדדים בשווי הוגן, תוך פירוט שיטת הערכה. השיטות לפיהן נקבע השווי ההוגן בביאור 30.7 לדוחות הכספיים השנתיים.

30 בספטמבר 2025	30 בספטמבר 2024	31 בדצמבר 2024
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
1,225	1,025	1,035
4	55	32

רמה 1 – השקעה בקרנות כספיות הנמדדות בשווי הוגן דרך רווח והפסד

רמה 2 – חוץ אקדמה

13. דיווח מגזרי

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)						
תקשורת פנים						
מאונד	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית*	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	ארצית נייחת
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
6,516	-	54	959	777	1,601	3,125
-	(242)	-	1	40	12	189
6,516	(242)	54	960	817	1,613	3,314
2,169	(431)	8	668	546	795	583
1,396	5	43	132	161	248	807
1,219	(243)	1	174	71	428	788
1,688	427	2	(21)	39	143	1,098
395	(6)	-	21	15	34	331
(141)	4	-	(3)	(9)	(22)	(111)
254	(2)	-	18	6	12	220
1,434	429	2	(39)	33	131	878
20	-	-	-	-	-	20
239	1	1	-	-	32	205
1,175	428	1	(39)	33	99	653
לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)						
תקשורת פנים						
מאונד	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית*	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	ארצית נייחת
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
6,681	-	159	947	781	1,672	3,122
-	(208)	-	1	39	19	149
6,681	(208)	159	948	820	1,691	3,271
2,500	(190)	-	691	538	886	575
1,456	135	-	139	157	242	783
1,379	(59)	3	189	76	407	763
1,320	57	4	(74)	51	147	1,135
348	(4)	-	4	11	29	308
(161)	5	-	(16)	(8)	(23)	(119)
187	1	-	(12)	3	6	189
1,133	56	4	(62)	48	141	946
6	-	-	-	-	-	6
264	-	1	1	1	34	227
863	56	3	(63)	47	107	713

* תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל משנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.

** החל מרבעון 2 2024 החלה בזק לרשום את חלקה בהפסדי חברת בזק-ג'ן.

ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)							
תקשורת פנים							
מאזן	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית*	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	ארצית נייחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
2,145	-	-	320	265	514	1,046	הכנסות מחיצוניים
-	(85)	-	1	16	3	65	הכנסות בין מגזריות
2,145	(85)	-	321	281	517	1,111	סך הכל הכנסות
661	(185)	-	219	189	235	203	הפעלה וכלליות
449	2	-	44	52	81	270	שכר עבודה
380	(116)	-	57	23	147	269	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
616	214	-	1	17	56	328	תוצאות המגזר- רווח תפעולי
127	(1)	-	3	5	13	107	הוצאות מימון
(45)	(1)	-	-	(3)	(7)	(34)	הכנסות מימון
82	(2)	-	3	2	6	73	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
534	216	-	(2)	15	50	255	רווח (הפסד) מגזרי לאחר הוצאות מימון, נטו
16	-	-	-	-	-	16	חלק בהפסד חברה מוחזקת "
72	1	-	-	(1)	12	60	מסים על הכנסה
446	215	-	(2)	16	38	179	תוצאות המגזר – רווח (הפסד) נקי

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)							
תקשורת פנים							
מאזן	התאמות	אחרים	טלויזיה רב ערוצית *	שרותי בזק בינלאומי	תקשורת סלולארית	ארצית נייחת	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
2,234	-	58	316	260	542	1,058	הכנסות מחיצוניים
-	(63)	-	1	10	5	47	הכנסות בין מגזריות
2,234	(63)	58	317	270	547	1,105	סך הכל הכנסות
832	(65)	-	236	179	277	205	הפעלה וכלליות
493	48	-	47	53	80	265	שכר עבודה
444	(36)	2	64	23	135	256	פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך
436	42	3	(29)	13	52	355	תוצאות המגזר- רווח (הפסד) תפעולי
113	(3)	-	2	3	11	100	הוצאות מימון
(43)	3	-	(2)	(2)	(9)	(33)	הכנסות מימון
70	-	-	-	1	2	67	סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
366	42	3	(29)	12	50	288	רווח (הפסד) מגזרי לאחר הוצאות מימון, נטו
3	-	-	-	-	-	3	חלק בהפסד חברה מוחזקת "
82	-	-	1	1	12	68	מסים על הכנסה
281	42	3	(30)	11	38	217	תוצאות המגזר – רווח (הפסד) נקי

- * תוצאות מגזר טלויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל מהרבעון הרביעי של שנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.
- ** החל מרבעון 2 2024 החלה בזק לרשום את חלקה בהפסדי חברת בזק-גן.

ביאורים לתמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקרים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)						
תקשורת						
פנים ארצית	תקשורת	שרותי בזק	טלוויזיה רב ערוצית*	אחרים	התאמות	מאוחד
ניחת	סולארית	בינלאומי	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
4,129	2,231	1,053	1,264	207	-	8,884
213	23	52	1	-	(289)	-
4,342	2,254	1,105	1,265	207	(289)	8,884
הכנסות מחיצוניים						
738	1,178	722	911	29	(321)	3,257
1,037	321	211	184	171	8	1,932
הכנסות בין מגוריות						
1,023	552	118	254	5	(108)	1,844
סך הכל הכנסות						
הפעלה וכלליות						
1,438	189	(16)	(92)	2	131	1,652
398	37	15	5	-	(9)	446
(148)	(30)	(10)	(15)	-	7	(196)
סך הכל הוצאות (הכנסות) מימון,						
נטו	7	5	(10)	-	(2)	250
רווח (הפסד) מגזרי לפני מיסים על הכנסה						
1,188	182	(21)	(82)	2	133	1,402
**8	-	-	-	-	-	8
274	44	1	1	1	-	321
906	138	(22)	(83)	1	133	1,073
חלק בהפסד חברה מוחזקת "						
מסים על הכנסה						
תוצאות המגזר - רווח (הפסד) נקי						

* תוצאות מגזר טלוויזיה רב-ערוצית מוצגות בנטרול ההשפעה הכוללת של ירידת ערך שהוכרה החל מהרבעון הרביעי של שנת 2018. זאת בהתאם לאופן שבו מקבל החלטות התפעוליות הראשי של הקבוצה מעריך את ביצועי המגזר ומקבל החלטות לגבי הקצאת המשאבים למגזר. בנוסף ראו ביאור 14.3 בדבר תמצית נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים של yes.

** החל מרבעון 2 2024 החלה בזק לרשום את חלקה בהפסדי חברת בזק-ג'ן.

14. תמצית דוחות כספיים של פלאפון, בזק בינלאומי ו-yes

14.1. פלאפון תקשורת בע"מ

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי:

30 בספטמבר 2025	30 בספטמבר 2024	31 בדצמבר 2024
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
רכוש שוטף	838	796
רכוש שאינו שוטף	2,155	2,084
סך הכל נכסים	2,993	2,880
התחייבויות שוטפות	693	733
התחייבויות לזמן ארוך	810	760
סך הכל התחייבויות	1,503	1,493
הון	1,490	1,387
סך הכל התחייבויות והון	2,993	2,880

נתונים מתוך דוח רווח והפסד:

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2024	לשנה שהסתיימה ביום 31 לדצמבר 2024
(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
הכנסות משירותים	1,177	1,242
הכנסות ממכירת ציוד קצה	436	449
סך הכנסות משירותים ומכירות	1,613	1,691
הוצאות הפעילות		
הוצאות הפעלה וכלליות	795	886
שכר עבודה	248	242
פחת והפחתות	428	407
סך הכל הוצאות תפעוליות	1,471	1,535
הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו	(1)	9
רווח תפעולי	143	147
הוצאות (הכנסות) מימון		
הוצאות מימון	34	29
הכנסות מימון	(22)	(23)
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו	12	6
רווח לפני מסים על הכנסה	131	141
הוצאות מסים על הכנסה	32	34
רווח לתקופה	99	107

14.2. בזק בינלאומי בע"מ

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי :

31 בדצמבר 2024	30 בספטמבר 2024	30 בספטמבר 2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
390	365	407	רכוש שוטף
542	539	549	רכוש שאינו שוטף
932	904	956	סך הכל נכסים
397	343	386	התחייבויות שוטפות
331	290	332	התחייבויות לזמן ארוך
728	633	718	סך הכל התחייבויות
204	271	238	הון
932	904	956	סך הכל התחייבויות והון

נתונים מתוך דוח רווח והפסד :

לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר					לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר				
לשנה שהסתיימה ביום		2024		2025		2024		2025	
31 לדצמבר 2024									
(מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח	
1,105		270		281		820		817	
הכנסות									
הוצאות הפעילות									
722		179		189		538		546	
211		53		52		157		161	
118		23		23		76		71	
70		2		-		(2)		-	
1,121		257		264		769		778	
סך הכל הוצאות תפעוליות									
(16)		13		17		51		39	
רווח (הפסד) תפעולי									
הוצאות (הכנסות) מימון									
15		3		5		11		15	
(10)		(2)		(3)		(8)		(9)	
5		1		2		3		6	
הוצאות מימון, נטו									
(21)		12		15		48		33	
רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה									
1		1		(1)		1		-	
הוצאות מסים על הכנסה									
(22)		11		16		47		33	
רווח (הפסד) לתקופה									

14.3. יס שרותי טלויזיה ותקשורת בע"מ (yes)

נתונים מתוך דוח על המצב הכספי :

31 בדצמבר 2024	30 בספטמבר 2024	30 בספטמבר 2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
164	251	172	רכוש שוטף
418	324	817	רכוש שאינו שוטף
582	575	989	סך הכל נכסים
404	453	431	התחייבויות שוטפות
53	52	41	התחייבויות לזמן ארוך
457	505	472	סך הכל התחייבויות
125	70	517	הון
582	575	989	סך הכל התחייבויות והון

נתונים מתוך דוח רווח והפסד :

לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר					לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 לדצמבר 2024		
2025		2024		2025		2024		31 לדצמבר 2024	
(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(בלתי מבוקר)		(מבוקר)	
מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח		מיליוני ש"ח	
960		948		321		317		1,265	
הכנסות									
הוצאות הפעילות									
471		681		115		224		870	
הוצאות הפעלה, כלליות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידת ערך									
(62)		136		(56)		30		155	
פחת, הפחתות, ירידת ערך וביטול הפסד מירידות ערך									
138		145		46		51		192	
שכר עבודה									
7		3		-		(1)		8	
הוצאות (הכנסות) תפעוליות אחרות, נטו									
554		965		105		304		1,225	
סך הכל הוצאות תפעוליות									
406		(17)		216		13		40	
רווח (הפסד) תפעולי									
הוצאות (הכנסות) מימון									
22		4		4		2		5	
הוצאות מימון									
(4)		(16)		(1)		(2)		(15)	
הכנסות מימון									
18		(12)		3		-		(10)	
הוצאות (הכנסות) מימון, נטו									
388		(5)		213		13		50	
רווח (הפסד) לפני מסים על הכנסה									
-		1		-		1		1	
הוצאות מיסים על הכנסה									
388		(6)		213		12		49	
רווח (הפסד) לתקופה									

15. אירועים מהותיים בתקופת הדוח ולאחר מועד הדוחות הכספיים

15.1. ראו ביאור 7.2 לעיל בדבר חלוקות דיבידנד בתקופת הדוח ולאחריה.

15.2. ביום 27.2.2025 חתמה yes על מסמך עקרונות בינה לבין הסתדרות העובדים הלאומית וועד עובדי yes, לפיו, בכפוף לאישור דירקטוריון yes יחתמו הצדדים על הארכת ההסכם הקיבוצי בו התקשרו ביום 11.8.2021 וזאת עד ליום 31.12.2025, בשינויים מסויימים. בין היתר הוסכם במסמך העקרונות, כי בנוגע לפעילות החברה לביטול ההפרדה המבנית, וועד עובדי yes יפעל בשיתוף פעולה מלא בנושא. בחודש אפריל 2025 נחתם בין yes לבין הסתדרות העובדים הלאומית וועד עובדי החברה הסכם להארכת ההסכם הקיבוצי עד ליום 31.12.2025, שעגן גם את יתר ההסכמות שבין הצדדים מושא מסמך העקרונות מחודש פברואר 2025.

15.3. בהמשך לאמור בביאור 12.5 בדוחות השנתיים בדבר מכירת חברת הבת בזק און ליין, ביום 17.4.2025 הושלמה העסקה, לאחר שכל התנאים המתלים בהסכם התקיימו. בהתאם להסכם, הבעלות הועברה לרוכשת והתקבלה מלוא התמורה במזומן נטו בסך כ-34 מיליון ש"ח בניכוי יתרת המזומנים בסך של כ-6 מיליון ש"ח של הנמכרת.

15.4. ביום 23.4.2025 חתמו yes ופרטנר תקשורת בע"מ על הסכם ביניהן. במסגרת ההסכם, yes תעניק לפרטנר רישיון לשימוש באפליקציית תוכן ייעודית המבוססת על שירות +Sting, תספק שירותים נלווים ותעניק רישיון לשידור תכנים. מועד ההשקה המסחרית נקבע לארבעה עד שישה חודשים ממועד החתימה. בחודשים מאי ויולי 2025 נחתמו תיקונים נוספים להסכם, אשר הסדירו את כללי רכש התוכן המשותף, רישיון השימוש באפליקציה ומתכונת התשלום עבורה. בחודש ספטמבר 2025 השירות הושק מסחרית. להסכם השפעה חשבונאית חיובית מהותית חד פעמית של כ-120 מיליון ש"ח אשר קיבלה ביטוי בביטול ירידות ערך נכסים. ראו ביאור 5.1 לעיל.

15.5. בתאריך 5.5.2025 קיבלה החברה הארכה של תוקף תשקיף המדף מיום 9.5.2023 עד ליום 9.5.2026.

15.6. ביום 29.7.2025 התקבל בחברה שימוע בדבר קביעת תשלומים מרביים בשוק הסיטונאי אשר פורסם על ידי משרד התקשורת. על פי השימוע המשרד סבור כי נדרש לעדכן את מודל העלויות שבבסיס התעריפים הסיטונאיים ולקבוע תעריפים מופחתים. להערכת yes והחברה הפחתת התעריפים המוצעת תאושר, גם אם בתעריפים שיהיו שונים מהתעריפים שפורסמו בשימוע. לאור זאת וכמפורט בביאור 5.1 ובהערכת השווי, yes עדכנה את התחזית ששימשה לצורך עדכון הערכת השווי ונרשמה השפעה חיובית מהותית חד פעמית של כ-70 מיליון ש"ח בגין ביטול ירידות ערך נכסים.

15.7. בחודש ספטמבר 2025 התקשרה yes בהסכם עם אר.ג'י.אי גרופ בע"מ ("RGE") ו-טבולה. קום בע"מ ("טבולה") ("ההסכם"), שעל פיו, בין היתר, RGE וטבולה יתקשרו עם מפרסמים ויתפעלו פעילות פרסום צפויה בשירותי הטלוויזיה הרב ערוצית של yes באמצעות האינטרנט בהתאם לכללים שנקבעים על ידה, על גבי שטחי פרסום שתקצה ל-RGE וטבולה באופן בלעדי (למעט חריגים שנקבעו בהסכם). להסכם השפעה חשבונאית חיובית מהותית חד פעמית של כ-72 מיליון ש"ח בגין ביטול ירידות ערך נכסים. ראו ביאור 5.1 לעיל.

15.8. ביום 3.11.2025 נחתמה בין החברה לבין גילת תוספת להסכם ארוך טווח לאספקת שירות זכות שימוש בלתי הדירה (IRU) בשירות BSA סיב (שוק סיטונאי). מדובר בהרחבה של הסכם קיים של החברה עם גילת מיום 15.12.2024, במסגרתו הוענקה לגילת זכות שימוש ב-18 אלף קוויים של סיבים אופטיים, לתקופת שימוש של 15 שנים, מיום 15.1.2025, בתמורה כוללת של כ-140 מיליון ש"ח (מהם כ-90 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים). בהתאם לתוספת להסכם הוענקה לגילת זכות שימוש ב-90 אלף קוויים נוספים אשר תיעשה באופן מדורג ב-4 פעימות לתקופת שימוש בת 15 שנים, החל מהמועד הקובע לתשלום עבור כל מנה המהווה חלק מפעימה (קיים סייג למימוש כל אחת מהפעילות 2 עד 4 (הכוללות 18,000 קוויים בכל פעימה) בתלות בגידול בסך הפעילות של גילת כקבוע בהסכם). התמורה בגין התוספת להסכם צפויה להגיע, בתלות במימוש מלוא הפעילות על ידי גילת, לסכום כולל של מעל 600 מיליון ש"ח (מהם כ-400 מיליון ש"ח בגין תשלומים חד פעמיים, וכן דמי תחזוקה שנתיים בתוספת ריבית ו/או הפרשי הצמדה לפי תנאי ההסכם), כאשר רוב סכום התמורה

צפוי להשתלם במהלך השנים הראשונות של התוספת להסכם. ההסכם המורחב כולל אפשרות לשדרוג קצבים וכן להארכת תקופות השימוש בשתי תקופות אופציה (הנתונה לגילת) של חמש שנים כל אחת, בעלות קווים פחותה מזו שבתקופות ההסכם הראשונות. מימוש אפשרויות אלה יביאו להגדלה מתאימה בהיקף הכספי הכולל של ההסכם.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים

ליום 30 בספטמבר 2025



תוכן עניינים	עמוד
דוח סקירה של רואי החשבון	2
תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)	
תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים	3
תמצית נתוני רווח והפסד ביניים	5
תמצית נתונים על הרווח הכולל ביניים	5
תמצית נתונים על תזרימי המזומנים ביניים	6
ביאורים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים	8



סומך חייקין

מגדל המילניום KPMG
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609
תל אביב 6100601
03 684 8000

לכבוד
בעלי המניות של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

הנדון: דוח מיוחד של רואי החשבון המבקרים על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970

מבוא
סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970 של בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן - החברה), ליום 30 בספטמבר 2025 ולתקופות של תשעה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה
ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום של נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה
בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל - 1970.

פיסקת הדגש עניין (הפניית תשומת לב)
מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 6 במידע הכספי המפנה לאמור בביאור 1.3 בדוחות הכספיים המאוחדים השנתיים, בדבר חקירת רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל. כאמור בביאור הנ"ל, אין ביכולתה של החברה להעריך את ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה וכן על המידע הכספי ועל האומדנים ששימשו בהכנת מידע זה, אם בכלל.

בנוסף, מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 5 בדבר תביעות שהוגשו כנגד החברה ואשר בשלב זה לא ניתן להעריך או לחשב את החשיפה בגינן.

סומך חייקין
רואי חשבון

10 בנובמבר 2025

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים ליום

2024 בדצמבר 31	2024 בספטמבר 30	2025 בספטמבר 30
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח

נכסים

462	738	491	מזומנים ושווי מזומנים
1,912	1,946	1,963	השקעות
708	700	739	לקוחות
101	125	158	חייבים ויתרות חובה
49	50	-	נכסים של קבוצת מימוש מוחזקים למכירה
3,232	3,559	3,351	סך הכל נכסים שוטפים

226	240	219	לקוחות וחייבים
6,111	6,001	6,216	רכוש קבוע
258	257	252	נכסים בלתי-מוחשיים
265	265	265	מוניטין
1,792	1,915	2,317	השקעה בחברות מוחזקות
648	640	636	נכסי זכויות שימוש
177	191	164	השקעות שאינן שוטפות ואחרות
9,477	9,509	10,069	סך הכל נכסים שאינם שוטפים

12,709	13,068	13,420	סך הכל נכסים
--------	--------	--------	--------------

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על המצב הכספי ביניים ליום (המשך)			
31 בדצמבר 2024	30 בספטמבר 2024	30 בספטמבר 2025	
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
התחייבויות			
1,123	1,065	1,822	אגרות חוב, הלוואות ואשראי
988	920	889	ספקים וזכאים
-	407	583	דיבידנד לשלם
279	204	217	הטבות לעובדים
112	104	112	חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
53	57	139	הפרשות (ביאור 5)
2,555	2,757	3,762	סך הכל התחייבויות שוטפות
6,523	6,855	5,711	הלוואות ואגרות חוב
140	140	170	הלוואות מחברות בנות
244	229	217	הטבות לעובדים
593	589	586	התחייבויות בגין חכירות
151	158	245	נגזרים והתחייבויות אחרות
1	45	22	התחייבויות מיסים נדחים
7,652	8,016	6,951	סך הכל התחייבויות שאינן שוטפות
10,207	10,773	10,713	סך הכל התחייבויות
הון			
3,882	3,880	3,885	הון מניות
393	390	398	פרמיה על הון מניות
407	409	406	קרנות
(2,180)	(2,384)	(1,982)	יתרת גרעון
2,502	2,295	2,707	סך הכל הון המיוחס לבעלים של החברה
12,709	13,068	13,420	סך הכל התחייבויות והון

יוחאי בניטה סמנכ"ל כספים קבוצת בזק	ניר דוד מנהל כללי	תומר ראב"ד יו"ר הדירקטוריון
---------------------------------------	----------------------	--------------------------------

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 10 בנובמבר 2025

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית נתוני רווח והפסד ביניים				
-------------------------------	--	--	--	--

	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025	2024	2025	2024	2024
	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
הכנסות (ביאור 2)	3,314	3,271	1,111	1,105	4,342
הוצאות הפעילות					
שכר עבודה	807	783	270	265	1,037
פחת והפחתות	788	763	269	256	1,023
הוצאות הפעלה וכלליות (ביאור 3)	583	575	203	205	738
הוצאות תפעוליות אחרות, נטו (ביאור 4)	38	15	41	24	106
סך הוצאות הפעילות	2,216	2,136	783	750	2,904
רווח תפעולי	1,098	1,135	328	355	1,438
הוצאות (הכנסות) מימון					
הוצאות מימון	331	308	107	100	398
הכנסות מימון	(111)	(119)	(34)	(33)	(148)
הוצאות מימון, נטו	220	189	73	67	250
רווח לאחר הוצאות מימון, נטו	878	946	255	288	1,188
חלק ברווחי חברות מוחזקות, נטו	502	144	251	61	158
רווח לפני מסים על הכנסה	1,380	1,090	506	349	1,346
מסים על הכנסה	205	227	60	68	274
רווח לתקופה המיוחס לבעלים של החברה	1,175	863	446	281	1,072

תמצית נתונים על הרווח הכולל ביניים				
------------------------------------	--	--	--	--

	לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025	2024	2025	2024	2024
	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
רווח לתקופה	1,175	863	446	281	1,072
פריטי הפסד כולל אחר, נטו ממס	(12)	-	(4)	(3)	(6)
סך הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לבעלים של החברה	1,163	863	442	278	1,066

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על תזרימי המזומנים ביניים

	לתקופה של תשעה חודשים		לתקופה של שלושה חודשים		לשנה שהסתיימה
	שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		שהסתיימה ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר
	2025	2024	2025	2024	2024
	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(מבוקר)
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת					
רווח לתקופה	1,175	863	446	281	1,072
התאמות:					
פחת והפחתות	788	763	269	256	1,023
חלק ברווחי חברות מוחזקות, נטו	(502)	(144)	(251)	(61)	(158)
הוצאות מימון, נטו	224	187	73	76	242
רווח הון, נטו	(7)	(14)	-	(2)	(14)
הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה	2	10	-	10	9
תשלום מבוסס מניות	8	7	3	3	9
הוצאות מיסים על הכנסה	205	227	60	68	274
שינוי בלקוחות וחייבים אחרים	(23)	12	(16)	17	41
שינוי בספקים וזכאים אחרים	112	45	57	6	93
שינוי בהפרשות	17	3	15	8	-
שינוי בהטבות לעובדים	(57)	(31)	(8)	(2)	49
שונים	(8)	8	(5)	4	10
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת בגין עסקאות עם חברות בנות	(5)	14	(3)	(3)	(2)
מס הכנסה ששולם, נטו	(310)	(122)	(75)	(72)	(194)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת	1,619	1,828	565	589	2,454
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה					
השקעה בנכסים בלתי מוחשיים והשקעות אחרות	(124)	(131)	(58)	(37)	(172)
תמורה ממכירת רכוש קבוע	38	13	4	7	13
השקעה בפיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות	(724)	(1,375)	(156)	-	(2,045)
תמורה מפירעון פיקדונות בבנקים והשקעות פיננסיות אחרות	716	668	-	-	1,378
רכישת רכוש קבוע	(716)	(705)	(222)	(263)	(967)
דיבידנד שהתקבל	15	-	-	-	141
תמורה ממכירת חברה בת	34	-	-	-	-
ריבית שהתקבלה מפיקדונות בבנקים	32	39	5	5	75
השקעה בחברה מוחזקת	(21)	(10)	(10)	(10)	(10)
שונים	4	1	2	-	3
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה	(746)	(1,500)	(435)	(298)	(1,584)

תמצית מידע כספי נפרד ביניים ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

תמצית נתונים על תזרימי המזומנים ביניים (המשך)

	לתקופה של שלושה חודשים			לתקופה של תשעה חודשים	
	שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר				
	2024	2024	2025	2024	2025
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
תזרימי מזומנים מפעילות מימון					
הנפקת אגרות חוב וקבלת הלוואות	1,648	-	-	1,084	-
פירעון אגרות חוב והלוואות	(1,070)	(6)	(6)	(226)	(211)
ריבית ששולמה	(249)	(25)	(25)	(148)	(146)
דיבידנד ששולם	(781)	-	-	(374)	(392)
תשלום קרן וריבית בגין חכירה	(144)	(38)	(39)	(106)	(117)
תשלום עבור עסקאות גידור שפקעו	7	-	-	-	-
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון בגין עסקאות עם חברות בנות	47	50	28	46	22
מזומנים נטו שנבעו (שימשו) מפעילות מימון	(542)	(19)	(42)	276	(844)
עליה נטו במזומנים ושווי מזומנים	328	272	88	604	29
מזומנים ושווי מזומנים לתחילת תקופה	134	466	403	134	462
מזומנים ושווי מזומנים לסוף תקופה	462	738	491	738	491

הביאורים המצורפים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

ביאורים לתמצית מידע כספי נפרד ביניים

1. אופן עריכת הנתונים הכספיים

1.1. הגדרות

"החברה" - בזק החברה הישראלית לתקשורת בע"מ.

"חברה כלולה", "הקבוצה", "חברה מוחזקת": כהגדרתם של מונחים אלה במסגרת הדוחות הכספיים המאוחדים של החברה לשנת 2024.

1.2. עיקרי אופן עריכת הנתונים הכספיים

תמצית המידע הכספי הנפרד ביניים מוצג בהתאם להוראות תקנה 38ד (להלן - "התקנה") והתוספת העשירית לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970 (להלן - "התוספת העשירית") בעניין תמצית המידע הכספי הנפרד ביניים של התאגיד. יש לקרוא אותו ביחד עם המידע הכספי הנפרד ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 וביחד עם תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30.9.2025 (להלן: "הדוחות המאוחדים").

המדיניות החשבונאית בתמצית מידע כספי נפרד ביניים זו, הינה בהתאם לכללי המדיניות החשבונאית אשר פורטו במידע הכספי הנפרד ליום ולשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024.

2. הכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2024	2024	2025	2024	2025
	(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
אינטרנט – תשתית	1,999	500	508	1,495	1,521
תמסורת ותקשורת נתונים	1,179	296	310	887	921
טלפוניה קווית	544	135	120	416	371
שירותי ענן ודיגיטל	348	87	92	261	269
שירותים אחרים	272	87	81	212	232
סה"כ הכנסות	4,342	1,105	1,111	3,271	3,314

3. הוצאות הפעלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
115	33	34	87	90	אחזקת מבנים ואתרים
187	44	51	144	158	שיווק וכלליות
56	12	4	47	25	קישוריות ותשלומים למפעילי תקשורת
217	70	70	169	182	שירותים ואחזקה על ידי קבלני משנה
42	13	11	35	33	אחזקת כלי רכב
121	33	33	93	95	ציוד קצה וחומרים
738	205	203	575	583	סה"כ הוצאות הפעלה וכלליות

4. הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר			לתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר	
	2024	2024	2025	2024	2025
(מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)	(בלתי מבוקר)
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח
(14)	(2)	-	(14)	(7)	רווחי הון מממוש רכוש קבוע (בעיקר נדל"ן)
104	8	19	13	21	הוצאות בגין סיום יחסי עובד-מעביד בפרישה מוקדמת
9	10	-	10	2	הפסד מירידת ערך של קבוצת מימוש מוחזקת למכירה
7	8	22	6	22	הוצאות אחרות (בעיקר יצירת הפרשה לתביעות)
106	24	41	15	38	סה"כ הוצאות תפעוליות אחרות, נטו

5. התחייבויות תלויות

5.1 במהלך העסקים השוטף הוגשו כנגד החברה תביעות משפטיות או תלויים ועומדים נגדה הליכים משפטיים שונים (להלן בסעיף זה: "תביעות משפטיות").

לדעת הנהלת החברה, המתבססת, בין היתר, על חוות דעת משפטיות באשר לסיכוי התביעות המשפטיות, נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות בסך של כ-139 מיליון ש"ח, במקום בו נדרשו הפרשות, לכיסוי החשיפה כתוצאה מהתביעות המשפטיות כאמור.

בנוסף, הוגשו כנגד החברה בקשות להכיר בתביעות כתובענות ייצוגיות אשר בגינן קיימת לחברה חשיפה נוספת מעבר לאמור לעיל, לנוכח העובדה שלא צוין בתביעה סכום תביעה מדויק.

ליום 30.9.2025 :

יתרת הפרשה	סכום החשיפה הנוספת *	סכום החשיפה בגין תביעות שטרם ניתן להעריך את סיכוייהן *
מיליוני ש"ח		
139 ⁽¹⁾	634	2,470 ⁽²⁾

* סכומי החשיפה בביאור זה הינם נומינליים.

(1) כנגד יתרת הפרשה בגובה של 68 מיליון ש"ח הוכר נכס שיפוי בגובה 68 מיליון ש"ח לנוכח קיום כיסוי ביטוחי. הנכס מוצג במסגרת סעיף "חייבים ויתרות חובה" בדוח על המצב הכספי ליום 30.9.2025, זאת בהתאם להוראות תקן חשבונאי IAS 37 "הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים".

(2) כולל שתי בקשות לאישור תביעה ייצוגית בהיקף כולל של כ-1.8 מיליארד ש"ח שהוגשו בחודש יוני 2017 כנגד החברה, נושאי משרה בקבוצה וכן חברות מקבוצת בעלת השליטה דאז בחברה בעניין עסקת רכישת מניות yes על ידי החברה מיורקום די.בי.אס בע"מ. בהתאם להחלטת בית משפט צפויה הגשת בקשה מאוחדת חלף שתי בקשות אלה. יצויין, כי ניתן פסק דין חלקי אשר אישר הסדר פשרה חלקי בהליך המאוחד בין המבקשים, בי-קום וה"ה שאול ואור אלוביץ. בית המשפט אישר בקשות מוסכמות של הצדדים לעיכוב ההליכים בשלב הזה עד דצמבר 2025.

5.2 ראו ביאור 6.6 בדוחות המאוחדים השנתיים בדבר יתרת חייבים ורשויות לזמן ארוך בגין דמי היתר והיטל השבחה ששילמה החברה לרשות מקרקעי ישראל ורשות מקומית אור יהודה בגין מכירת מתחם סקיה בשנת 2019.

5.3 למידע נוסף בדבר התחייבויות תלויות ראו ביאור 6 בדוחות המאוחדים.

6. אירועים מהותיים במהלך תקופת הדוח ולאחריה

- 6.1 בדבר חקירת רשות ניירות ערך והמשטרה ראה ביאור 1.2 בדוחות המאוחדים.
- 6.2 בחודש נובמבר 2025 אישר דירקטוריון החברה מתן התחייבות בלתי חוזרת של החברה ל-yes להעמדת מסגרת אשראי או השקעה בהון בסך של 100 מיליון ש"ח, לתקופה של 15 חודשים, החל מיום 1.10.2025 ועד ליום 31.12.2026, זאת במקום התחייבות דומה מחודש אוגוסט 2025. ראו ביאור 4.1 בדוחות המאוחדים.
- 6.3 לעניין הפסד וביטול הפסד מירידת ערך בגין החברות בזק בינלאומי ו-yes ראו ביאור 5 בדוחות המאוחדים.
- 6.4 ראו ביאור 7.2 בדוחות המאוחדים בדבר חלוקת דיבידנד על ידי החברה לאחר מועד הדוחות הכספיים.
- 6.5 למידע בדבר מכירת חברת הבת בזק און ליין ראו ביאור 15.3 בדוחות המאוחדים.
- 6.6 במהלך חודש ספטמבר 2025 בוצעה החלפת הלוואות בהיקף של 140 מיליון ש"ח שהתקבלו מבזק בינלאומי להלוואה חדשה שכוללת דחיית מועדי הפירעון משנים 2026-2030 לשנים 2031-2036. בנוסף, בחודש ספטמבר 2025 העניקה בזק בינלאומי הלוואה נוספת לחברה בסך של 30 מיליון ש"ח.
- 6.7 למידע בדבר תוספת להסכם שנחתם ביום 3.11.2025 בין החברה לבין גילת ראו ביאור 15.8 בדוחות המאוחדים.
- 6.8 למידע בדבר אירועים מהותיים נוספים לאחר תקופת הדוחות הכספיים ראו ביאור 15 בדוחות המאוחדים.

פרק ה'

דוח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי לתקופה
שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025



(1) דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970:

ההנהלה, בפקוח הדירקטוריון של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד" או "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. ניר דוד, מנהל כללי;
2. מני ברוך, סמנכ"ל טכנולוגיות ורשת;
3. יוחאי בניטה, סמנכ"ל כספים קבוצת בזק;
4. ארז חסדאי, סמנכ"ל כלכלה ורגולציה;
5. יואל נגרי, מ"מ יועץ משפטי;¹
6. טלי פולג, סמנכ"ל שיווק;
7. מורן קיטה, סמנכ"ל משאבי אנוש;
8. אייל קמיל, סמנכ"ל תפעול ולוגיסטיקה;
9. דרור רוסמן, סמנכ"ל חטיבת לקוחות פרטיים;
10. דניאל שמעוני, סמנכ"ל חטיבת לקוחות עסקיים;
11. טלי תובל, סמנכ"ל תקשורת תאגידית;

בנוסף לחברי ההנהלה כאמור, בחברה מכהנים:

1. ליאור סגל, המבקר הפנימי;
2. מיכל קופרשטיין, מזכירת הקבוצה והממונה על האכיפה הפנימית;

¹ יואל נגרי מ"מ יועץ משפטי, במקום אמיר נחליאלי שסיים כהונתו ביום 20.10.2025.

בקה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד, אשר תוכננו בידי המנהל הכללי² ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנסתיימה ביום 30 ביוני 2025 (להלן – הדוח הרבעוני בדבר הבקה הפנימית האחרון), נמצאה הבקה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון והנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח הרבעוני האחרון בדבר הבקה הפנימית.

למועד הדוח, בהתבסס על האמור בדוח הרבעוני האחרון בדבר הבקה הפנימית, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקה הפנימית היא אפקטיבית.

באשר לחקירות רשות ניירות ערך ומשטרת ישראל, כמפורט בסעיף 1.1.5 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח זה, לחברה אין עדיין מידע מלא בכל הנוגע לחקירות (בעיקר בנוגע לעסקאות הקשורות לבעל השליטה הקודם בחברה ויו"ר דירקטוריון החברה לשעבר, מר שאול אלוביץ', בעניין רכישת מניות yes ומתן שירותי תקשורת לוויינית ל-yes), תוכנן, החומרים והראיות המצויים בידי רשויות החוק בעניין, ובהתאם, עדיין אין ביכולתה להעריך את כל ההשפעות של החקירות, ממצאיהן ותוצאותיהן על החברה ועל הדוחות הכספיים שלה. לעניין זה ראו ביאור 1.3 לדוחות הכספיים לשנת 2024.

² לעניין נטילת סמכויות המנהל הכללי בכל הקשור לתאגידים המוחזקים על ידי החברה והעברתן לדירקטוריון - ראו סעיף 1.1.3 לפרק תיאור עסקי התאגיד בדוח התקופתי לשנת 2024.

(2) הצהרות מנהלים:

(א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970:

אני, ניר דוד, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוח הרבעוני של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון השלישי של שנת 2025 (להלן – "הדוחות");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
- (ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
- (ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 10 בנובמבר, 2025

ניר דוד, מנהל כללי

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970:

אני, יוחאי בניטה, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של "בזק" החברה הישראלית לתקשורת בע"מ (להלן – "התאגיד") לרבעון השלישי של שנת 2025 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת ובחינת הדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –

(ב) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון

(רבעוני או תקופתי, לפי העניין) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתך את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 10 בנובמבר, 2025

יוחאי בניטה, סמנכ"ל כספים קבוצת בזק