



דוח תקופתי

לתקופה שהסתיימה ביום
30 ביוני 2025



קרסומוטורס בע"מ

דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2025

תוכן העניינים

פרק א' דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה ליום 30 ביוני 2025

פרק ב' דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים ליום 30 ביוני 2025

פרק ג' מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר ליום 30 ביוני 2025

פרק ד' דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי לפי תקנה 38ג(א)

דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2025

קרסו מוטורס בע"מ

פרק א' - דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה



דין וחשבון הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה ליום 30 ביוני 2025

דירקטוריון קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") מתכבד להגיש בזאת את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והחברות המוחזקות שלה (להלן: "הקבוצה") לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 (להלן: "התקופה המדווחת" או "תקופת הדוח" ו-"מועד הדוח", בהתאמה).

הסקירה הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ולשינויים שחלו במצב ענייני הקבוצה בתקופה המדווחת שהשפעתם מהותית. הדוח נערך בהנחה שדוח הדירקטוריון של החברה לשנת 2024 אשר נכלל בדוח התקופתי של החברה לשנת 2024 (להלן ובהתאמה: "דוח דירקטוריון 2024" ו-"הדוח התקופתי לשנת 2024")¹ מצוי בפני קוראו.

הדוחות הכספיים של החברה נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים - תקני IFRS.
| חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד, תוצאות פעולותיו, הונו העצמי ותזרימי המזומנים שלו

1. כללי

א. החברה הינה גורם מרכזי בענף הרכב כ-90 שנים ומהווה את אחת החברות הגדולות בתחום הרכב בישראל. הפעילות המרכזית של החברה מתמקדת בייבוא ושיווק כלי רכב מתוצרת רנו, ניסאן, אינפיניטי, דאצ'יה, צ'רי, Eveasy, Alpine ו-Xpeng. כמו כן, לחברה פעילות ליסינג לסוגיו השונים והשכרה, המבוצעת באמצעות פסיפיק רכב ותחבורה בע"מ (להלן: "פסיפיק"), חברה בבעלותה המלאה. לחברה מערך טרייד אין, המשמש בעיקר את הליך מכירת הרכב החדש. כן מייבאת ומשווקת ציוד מכני הנדסי וחלקאי, פעילות אשר למועד הדוח אינה מהותית. בנוסף, החברה מייבאת ומשווקת חלקי חילוף ומעניקה שירותי מוסך באמצעות מוסכים בפריסה כלל ארצית. החברה אף מפעילה שירותי סוכנות ביטוח ופעילות מימון בקשר עם מכירת כלי רכב חדשים ומשומשים, וכן מציעה מגוון שירותים ומוצרים המספקים פתרונות טעינה לכלי רכב חשמליים. בנוסף, החברה מחזיקה ב-100% ממניות מטרו מוטורס אחזקות בע"מ (להלן: "מטרו"), ראה סעיף 6.1 להלן, חברה המובילה בישראל בתחום ייבוא ושיווק כלי רכב דו-גלגלי מתוצרת סאן-יאנג, קוואסקי וימאהה, ומגוון רחב של כלים נוספים, לרבות רכבים תפעוליים, טרקטורונים אופנועי ים וכלי רכב תפעוליים חשמליים. כן מחזיקה החברה במחצית מהון המניות של ביי-אי ווי, יבואנית ראשית של רכבי VINFAST בישראל אשר למועד הדוח טרם החלה בייבוא כלי הרכב.

לפרטים נוספים בקשר עם תחומי הפעילות של החברה והשקעות החברה ראה פרק א' - תיאור עסקי התאגיד, בדוח התקופתי לשנת 2024.

נכון לתאריך הדוח מניות החברה נסחרות במדדי ת"א-125, ת"א-90, ת"א-רימון, ת"א All-Share, ת"א-SME150, ת"א סקטור-באלאנס, ת"א פמילי ותל-דיב.

¹ פורסם ביום 26 במרץ 2025 (מס' אסמכתא: 2025-01-020458), אשר המידע על פיו מובא בדוח זה על דרך ההפניה.





ב. השפעת המצב הבטחוני בישראל והשינויים במערכת המשפט על פעילות הקבוצה

לפרטים אודות השפעת מלחמת חרבות ברזל ("המלחמה") על פעילות החברה וכן השפעת צעדי החקיקה שקידמה ומקדמת ממשלת ישראל מתחילת שנת 2023, בין היתר, במערכת המשפט בישראל, ראה סעיף 1 לדוח הדירקטוריון לשנת 2024.

יצוין, כי במהלך מלחמת "עם כלביא" שהתרחשה במהלך חודש יוני 2025, מרבית פעילויות הקבוצה היו סגורות בהתאם להנחיות פיקוד העורף, למעט פעילויות המוגדרות כמשק לשעת חירום. עם סיום המלחמה, בתום 12 ימים, כל פעילויות החברה והקבוצה חזרו למהלכן הרגיל.

יודגש כי נוכח אי הוודאות הקיימת באשר לתקופת הימשכותה של המלחמה כאמור, עוצמתה, היקפה וטיב השלכותיה המקומיות (לרבות על פעילותו של המשק הישראלי, שיעורי הריבית, שערי מטבע וכו') והאזוריות (ובכלל זאת דירוגה של מדינת ישראל וחסידת נתיבי שייט בים האדום) וכן השפעת המשך צעדי החקיקה שמקדמת ממשלת ישראל אשר להם השפעה שלילית על המשק ועל הכלכלה הישראלית, החברה אינה יכולה בעת הזו לצפות את מלוא או חלקן של השפעות והשלכות המלחמה וצעדי החקיקה כאמור על תוצאות הפעילות של החברה, אשר עשויות להיות מהותיות.





ג. עדכון בדבר השפעות האינפלציה ועליית הריבית על תוצאות פעולות הקבוצה

בהמשך לאמור בסעיף 1 לדוח דירקטוריון 2024, החברה מתכבדת לעדכן כדלקמן:

לגבי ציפיות לריבית בנק ישראל ולאנפלציה לשנת 2025, ראה הודעות שהתפרסמו מטעם בנק ישראל בנושא.²

כאמור בביאור 28-ד' (2) בדוחות הכספיים השנתיים, ליום 31 בדצמבר 2024, שינויים בשיעור האינפלציה משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, כאשר המדד עולה, הן בגין התחייבויות הצמודות למדד, אשר מביאות לגידול בהוצאות הקבוצה, והן בגין נכסים והתקשרויות חוץ מאזניות צמודי מדד, המביאים לגידול בהכנסות קבוצה.

בתקופה של שישה חודשים, שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, לעלייה במדד המחירים לצרכן הייתה השפעה לא מהותית על רווחיות הקבוצה. כמו כן, להערכת החברה, בשל השפעה מקזזת של נכסים והתחייבויות, לעליית מדד בעתיד לא צפויה להיות השפעה מהותית על רווחיות הקבוצה.

כאמור בביאור 28-ד' (3) בדוחות הכספיים השנתיים, ליום 31 בדצמבר 2024, שינויים בשיעור הריבית של בנק ישראל משפיעים על רווחיות הקבוצה ועל תזרימי המזומנים העתידיים שלה, הן בגין התחייבויות בריבית הפריים, אשר מביאות לשינויים בהוצאות הקבוצה, והן בגין נכסים בריבית הפריים, המביאים לשינויים בהכנסות הקבוצה. יצוין, כי עליית הריבית במשק החל מחודש מאי 2022 השפיעה על עליית הריבית בכל מסלולי האשראי: ריבית הפריים, ריבית הצמודה למדד המחירים לצרכן וריבית קבועה.

בחציון הראשון לשנת 2025 לא היה שינוי בריבית הפריים. ליום 30 ביוני 2025 הייתה הקבוצה בעודף התחייבויות על נכסים צמודי פריים של כ- 3.1 מיליארדי ש"ח. להערכת הקבוצה, על בסיס הערכות בשוק, ריבית בנק ישראל צפויה לעמוד על 4.5%, עד לתום שנת 2025, ולפיכך אסטרטגיית החברה הינה לשמור על שיעור הלוואות לזמן קצר (און-קול) במסלול הפריים מסך הלוואות הקבוצה בהיקף התואם את פעילותה. החברה מקטינה מעת לעת את החשיפה לעליית הריבית במשק בין היתר על ידי נטילת הלוואות צמודות למדד המחירים לצרכן והלוואות ו/או הנפקת אגרות חוב בריבית קבועה.

בששת החודשים הראשונים של שנת 2025 חל גידול בהיקף החוב הפיננסי של הקבוצה, בשל גידול בפעילות מכירת כלי רכב חדשים, גידול בצי כלי הרכב של פעילות הליסינג, גידול בפעילות המימון וכן בשל איחוד לראשונה של מטרו (ראה סעיף 6.1 להלן). סך החוב הפיננסי של הקבוצה (כולל בנקים, ניירות ערך מסחריים ואגרות חוב) ליום 30 ביוני 2025 הסתכם בכ- 6.82 מיליארדי ש"ח לעומת כ- 6.03 מיליארדי ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.

בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, עמדו הוצאות המימון של הקבוצה במאוחד על כ- 164.4 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 108.6 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, וכן בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, עמדו הוצאות המימון של הקבוצה במאוחד על כ- 86.9 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ- 57.2 מיליוני ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. יצוין, כי מרבית ההלוואות הבנקאיות של הקבוצה הן על בסיס ריבית הפריים. העלייה בהוצאות המימון של הקבוצה כאמור נובעת בעיקר מעלייה בחוב הפיננסי של הקבוצה. להערכת החברה, האסטרטגיה בה היא נוקטת מאפשרת

² למשל, ראה הודעת בנק ישראל מיום 22 באפריל 2025, אשר זמינה בקישורית להלן:
<https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/22-4-25>





לה לנהל בצורה מיטבית את החשיפה לריבית הפריים. בהתאם ליתרת ההתחייבויות נטו על בסיס הפריים של הקבוצה ליום 30 ביוני 2025, כל שינוי של 0.25% בריבית הפריים בעתיד יתבטא בשינוי של כ- 7.7 מיליון ש"ח בהוצאות הריבית, נטו, השנתיות של הקבוצה.

עלייה בשיעור הריבית וגידול באינפלציה עלולה להשפיע על ההכנסה הפנויה של משקי הבית ובהתאם על היקף הרכישה של כלי רכב.

יצוין, כי אין ביכולתה של החברה להעריך את מלוא ההשפעות העתידיות, ככל שתהיינה, על פעילותה כתוצאה משינויים באינפלציה ובריבית הפריים. עם זאת, החברה מעריכה כי איתנותה הפיננסית, יחד עם יתרת המזומנים שלה ותזרים המזומנים השוטף שלה, יאפשרו לה להמשיך ולממן את פעילותה השוטפת תוך עמידה בכל התחייבויותיה.

יובהר, כי הערכות החברה בדבר ההשלכות האפשריות של עליית מדד המחירים לצרכן ושינוי בריבית הפריים, על פעילותה ועסקיה של הקבוצה, אינן וודאיות ואינן בשליטת החברה, והינן בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך. הערכות אלו כאמור עשויות שלא להתממש ו/או להתממש באופן שונה, בין היתר, בשל גורמים אשר אינם ידועים לחברה נכון למועד דוח זה וכן אינם בשליטתה, לרבות בין היתר, התפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמי הסיכון החיצוניים המשפיעים על פעילות החברה, ובפרט, שינויים במדיניות בנק ישראל ו/או שינויים בשיעורי האינפלציה, שינויים באופן מימון פעילות הקבוצה ו/או בהסכמים בהם מתקשרות חברות הקבוצה.





2. עיקרי תוצאות הפעילות

2.1 כאמור לעיל, פעילות הליבה של הקבוצה הינה במכירת רכב חדש. כמות הרכבים החדשים שנמכרו במהלך התקופה המדווחת הסתכמה ב- 23,904 רכבים.

להלן פילוח כמות מכירות כל הרכב שמייבאת החברה בחלקה למותגים:

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	
13,374	3,226	6,197	6,004	10,863	צ'רי
4,992	357	1,598	1,138	3,743	Xpeng
4,061	754	1,879	1,650	3,662	ניסאן
4,256	1,450	486	3,010	1,263	רנו ⁽¹⁾
1,798	409	320	766	789	דאצ'יה
446	99	159	211	295	ציוד מכני הנדסי כבד ⁽²⁾
520	62	92	248	172	Eveasy
140	35	6	95	21	אינפיניטי
-	-	2,228	-	2,228	רכב דו גלגלי ⁽³⁾
-	-	868	-	868	רכבי שטח, ים ורכבים תפעוליים ⁽³⁾
29,587	6,392	13,833	13,122	23,904	סה"כ מכירת כל רכב ⁽⁴⁾

⁽¹⁾ לרבות המותג Alpine.

⁽²⁾ כולל מכירות של חברת הבת צמד.

⁽³⁾ מכירות של חברת הבת מטרו, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 6.1 להלן.

⁽⁴⁾ כמויות כל הרכב שנמכרו כוללות מכירות של החברה לחברת הבת פסיפיק, העוסקת בלסינג - מכירות אשר מבוטלות בדוח המאוחד של החברה.

יצוין כי כמויות כל הרכב שנמכרו, אשר מחושבות לפי תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS Accounting Standards), שונות מנתוני משרד הרישוי אשר מסתמכים על רישוי כל הרכב בפועל. להלן נתח השוק של מכירות כל הרכב שמייבאת הקבוצה לפי נתוני משרד הרישוי ביחס לכלל כל הרכב שעברו רישוי בישראל בתקופות הרלוונטיות (נתח השוק אינו מתייחס למכירות של ציוד מכני הנדסי כבד):

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	נתח שוק
10.4%	10.2%	14.6%	8.8%	13.8%	רכב חדש - החברה האם ⁽¹⁾
-	-	42.1%	-	42.1%	רכב דו גלגלי - מטרו ⁽²⁾
-	-	34.5%	-	34.5%	רכב שטח, ים ורכבים תפעוליים - מטרו ⁽²⁾





2. עיקרי תוצאות הפעילות (המשך):

(1) לא כולל ציוד מכני הנדסי כבד.

(2) מכירות של חברת הבת מטרו, אשר נרכשה במרץ 2025, ראה סעיף 6.1 להלן. בגין תקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, נתח השוק מתייחס רק לתקופה שממועד השלמת רכישת מטרו ועד לתאריך הדוח.

2.2 להלן פירוטי נתונים מהדוחות המאוחדים על המצב הכספי (במילוני ש"ח):

ליום 31.12.2024	ליום 30.06.2024	ליום 30.06.2025	
9,856	7,462	10,963	סך המאזן
1,935	1,950	2,167	הון
19.6%	26.1%	19.8%	יחס הון למאזן

2.3 להלן פירוט הכנסות החברה והרווח הנקי מהדוחות הכספיים המאוחדים (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	
6,441,262	1,391,634	2,197,725	2,892,849	4,131,254	סך ההכנסות
270,922	60,112	113,729	125,683	222,221	רווח נקי
17%	19%	17%	18%	17%	אחוז רווח גולמי
9%	11%	7%	10%	10%	אחוז רווח תפעולי

לפרטים נוספים ראה סעיף 3 להלן.



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



3. מצב כספי נכון ליום 30 ביוני 2025

3.1 ניתוח עיקרי השינויים שחל במצבה הכספי של החברה (באלפי ש"ח):

הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	
				נכסים:
				נכסים שוטפים:
מזומנים ושווי מזומנים	1,867	129,828	130,619	131,695
פיקדונות לזמן קצר	18	240	49	258
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	(1,201)	3,524	20,220	2,323
לקוחות	370,840	901,497	818,411	1,272,337
הכנסות לקבל	3,633	60,390	55,265	64,023
חייבים ויתרות חובה	(318,843)	438,412	100,752	119,569
מלאי	282,429	2,941,578	1,231,907	3,224,007



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2024	גידול מול 31.12.2024 (קיטון)	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
חלויות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך	4,666	4,914	5,693	(1,027)
מס הכנסה לקבל	15,149	58,685	63,216	(48,067)
סך הכל נכסים שוטפים	4,834,027	2,420,822	4,544,378	289,649
נכסים לא שוטפים:				
לקוחות לזמן ארוך	938,254	698,081	798,619	139,635
פיקדונות לזמן ארוך	657	114	413	244
חייבים לזמן ארוך	9,204	17,168	16,687	(7,483)
השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	28,388	102,460	103,544	(75,156)
נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	108,876	71,030	76,376	32,500
רכוש קבוע, נטו	1,235,021	908,361	1,037,160	197,861
נדל"ן להשקעה	12,300	11,743	12,300	-
כל רכב בהחכרה תפעולית, נטו	3,517,789	3,163,341	3,168,197	349,592



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים	גידול מול (קיטון) 31.12.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום		דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	
		31.12.2024	30.06.2024		
נבע מאיחוד לראשונה של מטר (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).	177,885	74,961	50,104	252,846	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
	2,770	22,943	18,531	25,713	מיסים נדחים
	817,848	5,311,200	5,040,933	6,129,048	סך הכל נכסים לא שוטפים
	1,107,497	9,855,578	7,461,755	10,963,075	סך הכל נכסים



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2024	גידול מול (קיטון) 31.12.2024	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
התחייבויות והון:				
התחייבויות שוטפות:				
אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים	3,993,740	1,914,836	3,643,532	גידול עקב לקיחת הלוואות חדשות למימון הגידול בפעילות של מגזרי הרכב, הליסינג והמימון, ומאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים	1,109,567	535,662	942,874	הגידול נובע מרכישות כל רכב לפעילות של מגזרי הרכב והליסינג, ומאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).
מקדמות מלקוחות והכנסות מראש	188,458	212,652	385,304	הקיטון נובע בעיקר מירידה ביתרת מקדמות מלקוחות במגזר הרכב, שהתגבשו לכדי מכירות בתקופת הדוח.
התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד	3,343	769	837	2,506
זכאים ויתרות זכות	172,422	109,150	162,935	9,487
הפרשות	55,917	44,996	52,506	3,411
חליות שוטפות של אגרות חוב וריבית צבורה	574,455	482,664	570,225	4,230
חליות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות	50,515	31,903	41,558	8,957
מס הכנסה לשלם	6,523	6,473	1,424	5,099



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2024	גידול (קיטון) מול 31.12.2024	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
6,154,940	3,339,105	5,801,195	353,745	סך הכל התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות:				
696,007	178,797	110,783	585,224	התחייבויות לתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
73,542	69,441	73,655	(113)	הכנסות מראש
1,553,765	1,725,308	1,706,388	(152,623)	אגרות חוב
234,771	182,007	189,531	45,240	התחייבויות בגין חכירות
49,372	9,182	8,090	41,282	מיסים נדחים
11,181	7,940	9,691	1,490	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
22,182	-	21,556	626	התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאין מקנות שליטה
2,640,820	2,172,675	2,119,694	521,126	סך הכל התחייבויות לא שוטפות
8,795,760	5,511,780	7,920,889	874,871	סך הכל התחייבויות

הון



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על המצב הכספי ליום 31.12.2024	גידול (קיטון) מול 31.12.2024	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
הון המיוחס לבעלי זכויות הון בחברה				
הון וקרנות הון	1,152,454	1,132,468	10,405	הגידול נובע מרישום הוצאות תשלום מבוסס מניות בתקופת הדוח.
עודפים	1,014,861	817,507	222,221	הגידול נובע מהרווח הנקי בתקופת הדוח.
סך הכל הון	2,167,315	1,949,975	232,626	
סך הכל התחייבויות והון	10,963,075	7,461,755	1,107,497	



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



3.2 ניתוח עיקרי השינויים שחל בתוצאות הפעילות של החברה:

סעיף	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024	הפרש מול שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	שיעור ההפרש ב %
הכנסות (א)	4,131,254	2,892,849	1,391,634	6,441,262	1,238,405	43%
עלות ההכנסות (א)	(3,421,835)	(2,380,360)	(1,132,211)	(5,349,355)	(1,041,475)	44%
רווח גולמי	709,419	512,489	259,423	1,091,907	196,930	38%
הוצאות מכירה ושיווק (ב)	(207,593)	(149,872)	(72,556)	(327,735)	(57,721)	39%
הוצאות הנהלה וכלליות (ג)	(136,835)	(91,883)	(46,345)	(218,980)	(44,952)	49%
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו (ד)	41,759	8,807	6,026	19,934	32,952	374%
רווח מפעולות רגילות	406,750	279,541	146,548	565,126	127,209	46%
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער (ה)	49,512	7,738	2,705	43,542	41,774	540%
הכנסות מימון (ו)	9,578	2,545	1,395	6,782	7,033	276%
הוצאות מימון (ז)	(164,358)	(108,577)	(57,203)	(241,692)	(55,781)	51%
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו (ח)	(13,448)	(10,948)	(9,137)	(9,714)	(2,500)	23%
רווח לפני מיסים על הכנסה	288,034	170,299	84,308	364,044	117,735	69%



קרסו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



סעיף	דוחות מאוחדים על רווח והפסד			דוחות מאוחדים על רווח והפסד			מיסים על הכנסה רווח נקי	
	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים			דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשלושה חודשים				
	דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024			דוחות מאוחדים על רווח והפסד לשנה שהסתיימה ביום 30.06.2024				
	הפרש מול שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024			הפרש מול שישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024				
	שיעור ההפרש ב %	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	שיעור ההפרש ב %	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח		
	48%	(21,197)	(93,122)	(24,196)	(40,748)	(44,616)	(65,813)	
	77%	96,538	270,922	60,112	113,729	125,683	222,221	





3.2 ניתוח עיקרי השינויים שחלו בתוצאות הפעילות של החברה (המשך):

- א. הגידול נובע בעיקר מעלייה במכירות רכב חדש ובפעילויות השירות, המימון והאחרים, בתקופת הדוח, ומאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).
- ב. הגידול נובע בעיקר מהוצאות פרסום לדגמים חדשים, בגין הגדלת הוצאות שכר, עם פתיחתם של אולמות תצוגה חדשים ומאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).
- ג. הגידול נובע בעיקר מעלייה בשכר עבודה ונלוות, פעילות רווחה, משפטיות ומאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים).
- ד. הגידול נובע בעיקר מאיחוד לראשונה של מטרו (ראה גם ביאור 3 בדבר צירוף עסקים בדוחות הכספיים המאוחדים), בקיזוז הפסדים מירידת ערך של השקעות בשווי הוגן דרך רווח והפסד.
- ה. השינוי נובע בעיקר מהשפעות שערי החליפין, על התחייבויות החברה במט"ח.
- ו. השינוי נובע מתקבול ריבית בגין החזר ממס הכנסה ומגידול ברווחים מהשקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד, בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.
- ז. הגידול נובע בעיקרו מעלייה בחוב הפיננסי של הקבוצה, בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.
- ח. השינוי נובע מירידות ערך ורישום הפסדים, נטו, שוטפים בגין השקעות בחברות כלולות.



קרטו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



4. נדילת ומקורות מימון

4.1 נדילת

יתרת המזומנים ושווי המזומנים של החברה במאוחד במיליוני ש"ח:

	ליום 30.06.2025	ליום 30.06.2024	ליום 31.12.2024
מזומנים ומזומנים	132	131	130
ושוי			

נתוני הטבלה מוצגים באלפי ש"ח:

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2025	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.06.2024	גידול (קיטון) מול תקופה מקבילה אשתקד	הסברי החברה ליתרות ולשינויים מהותיים
(219,147)	111,925	(286,472)	(159,868)	(331,072)	השינוי נובע בעיקר מגידול בסעיפי הון חוזר, נטו.
(289,082)	(34,166)	(44,372)	(22,956)	(254,916)	השינוי נובע בעיקר מאיחוד לראשונה של מטרו מוטור (ראה גם ביאור 3 לדוחות הכספיים המאוחדים).
510,294	(49,205)	332,049	162,987	559,499	השינוי נובע בעיקר מגידול בחוב הפיננסי של כלל הקבוצה השנה, בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד.

מזומנים נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת

מזומנים נטו לפעילות השקעה

מזומנים נטו מפעילות (לפעילות) מימון





4.1 נזילות (המשך)

גילוי בהתאם לסעיף 10(ב)(14) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

ליום 30 ביוני 2025, לחברה גרעון בהון החוזר בדוחות הכספיים המאוחדים בסך של כ- 1.3 מיליארדי ש"ח. הגרעון בהון החוזר נובע בעיקר מכך שהתחייבויות החברה בגין רכישת כלי רכב בהחכרה תפעולית מוצגות בדוח על המצב הכספי הן כהתחייבויות שוטפות והן כהתחייבויות לא שוטפות, בעוד שכלי רכב בהחכרה תפעולית מוצגים בדוח על המצב הכספי במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

כמו כן, ליום 30 ביוני 2025, לקבוצה תזרים מזומנים שלילי מתמשך מפעילות שוטפת בדוחות הכספיים המאוחדים, לתקופה של שישה חודשים, בסך של כ- 219 מיליוני ש"ח, הנובע בעיקר מהרחבת היקף הפעילות של הקבוצה, שקיבלה את ביטוייה בעיקר בגידול במלאי כלי רכב חדשים ומהגדלת צי הרכב לליסינג ולהשכרה; הגידול בפעילות הקבוצה מומן מגיוס נע"מ והלוואות מבנקים.

להערכת הנהלת הקבוצה, מקורות המימון הקיימים שלה, ובכלל זה יתרות הנזילות שלה ותזרים המזומנים שינבע לה במאוחד מתחומי פעילותה יממנו את ההון החוזר שלה, את תזרים המזומנים השלילי המתמשך מפעילות שוטפת שלה וישמש את הקבוצה לפעילותה השוטפת ולפירעון התחייבויותיה הקיימות והצפויות במועדן.

ציפיות ההנהלה לגבי יכולת הקבוצה לפרוע את התחייבויותיה במועדן מתבססות על ניסיון הנהלת הקבוצה, על המזומנים שבקופת הקבוצה שמסתכמים ליום 30 ביוני 2025 לסך של כ- 132 מיליוני ש"ח, על הונה העצמי, על הדירוג הגבוה של הקבוצה ועל כך שלא חלה הרעה מהותית במצב נזילותה ואיתנותה הפיננסית של הקבוצה. דירקטוריון הקבוצה קבע כי אין בגרעון בהון החוזר בדוחות הכספיים המאוחדים ובתזרים המזומנים השלילי המתמשך מפעילות שוטפת בדוחות הכספיים המאוחדים כדי להצביע על בעיית נזילות בקבוצה. לפיכך, לא מתקיימים סימני אזהרה בתאגיד.





4.2 מקורות מימון

להלן מידע בדבר מקורות המימון של החברה במאוחד:

לתאריך 31.12.2024	לתאריך 31.12.2024	לתאריך 30.06.2024	לתאריך 30.06.2024	לתאריך 30.06.2025	לתאריך 30.06.2025	
באלפי ש"ח	ב %	באלפי ש"ח	ב %	באלפי ש"ח	ב %	
1,934,689	20%	1,949,975	26%	2,167,315	20%	הון
2,119,694	22%	2,172,675	29%	2,640,820	24%	התחייבויות שאין שוטפות
5,801,195	59%	3,339,105	45%	6,154,940	56%	התחייבויות שוטפות
9,855,578	100%	7,461,755	100%	10,963,075	100%	

מקורות המימון של הקבוצה מתבססים בעיקר על מקורות עצמיים, אגרות חוב, ניירות ערך מסחריים ומקורות בנקאיים. לפרטים על אגרות חוב של החברה ראה בחלק ג' להלן בדבר גילוי ייעודי למחזיקי אגרות החוב.

הקבוצה מגייסת אשראי בעיקר למימון ההון החוזר לפעילות הרכב החדש ולמימון פעילות הליסינג. מימון פעילות הקבוצה נעשה ברובו בהלוואות לטווח קצר מבנקים ובאגרות חוב לטווח ארוך.

יתרת אגרות החוב כולל חלויות שוטפות וריבית שנצברה ליום 30 ביוני 2025 הסתכמה בכ- 2,128 מיליוני ש"ח.

היקף האשראי (כולל חלויות שוטפות) מתאגידים בנקאיים ואחרים (לא כולל התחייבויות בגין חכירות) ליום 30 ביוני 2025 הסתכם בכ- 4,690 מיליוני ש"ח.

היקף האשראי מספקים ונותני שירותים הסתכם ליום 30 ביוני 2025 בכ- 1,110 מיליוני ש"ח.

אשר לממוצע ימי אשראי הניתנים לחברה על-ידי ספקים בארץ ובחו"ל, ראה סעיפים 7.8.22 ו- 8.2.6 לחלק א' לדוח התקופתי לשנת 2024.

ממוצע ימי אשראי ללקוחות מוסדיים בשנים 2025 ו- 2024 הינו 90 יום.





4.3 אשראי בר דיווח

נכון ליום 30 ביוני 2025, לחברה ארבע סדרות אגרות חוב (סדרות א', ג', ד' ו-ה), אשר סכומן הכולל הינו כ- 2,128 מיליוני ש"ח, אשר חלקן עשויות להוות הלוואות מהותיות (כהגדרת המונח בעמדה משפטית מספר 15-104 מאת רשות ניירות ערך בדבר אירוע אשראי בר דיווח מיום 30 באוקטובר 2011 כפי שעודכנה ביום 19 במרץ 2017, ביום 2 בפברואר 2023 וביום 14 בינואר 2024), סדרת נע"מ אחת, לא מהותית, אשר סכומה כ- 261 מיליוני ש"ח ו- מספר הלוואות לא מהותיות בסך כולל של כ- 1,398 מיליוני ש"ח. בנוסף, לחברות הבנות של החברה סדרת נע"מ אחת, לא מהותית, אשר סכומה כ- 254 מיליוני ש"ח, מספר הלוואות לא מהותיות בסך כולל של כ- 2,777 מיליוני ש"ח.

יובהר כי מסמכי האשראי בהם התקשרו ומתקשרות מעת לעת החברה והחברות הבנות של החברה, לצורך נטילת ההלוואות השונות, כוללים עילות לפירעון מיידי אשר, בין היתר, מתייחסות להפרה צולבת של אשראים אחרים של החברה/חברות הבנות, לפי הענין (כאשר אותם אשראים אחרים עשויים להיות אשראים מעל היקף מסוים שנקבע, אשראים שלא הוגבלו בסכום, אשראים שהועמדו על ידי אותו מלווה בלבד או אשראים שהועמדו על ידי כל מלווה שהוא) וכן עילות אחרות שעניינן קיומם של אירועים המצביעים על הרעה נחזית בעסקי החברה/החברות הבנות ו/או ביכולתן לשרת חובותיהן. לאור זאת, הרי שהלכה למעשה, גם העמדה לפירעון מיידי של האשראים הלא מהותיים של החברה/החברות הבנות שסכומם צוין לעיל עלולה להביא להעמדה לפירעון מיידי של האשראים המהותיים שסכומם צוין לעיל. עם זאת יצוין, כי על אף שתרשים כאמור עלול להתקיים בנסיבות כאמור, להערכת החברה, לאור מצבה הפיננסי, היקף נכסיה והונה העצמי, סבירות התרחשות אירוע כאמור אינה גבוהה.

לפרטים על אמות מידה פיננסיות עיקריות להן התחייבה החברה במסגרת הסכמי מימון עם גופים פיננסיים, ראה פרק א', סעיף 16.2 לדוח התקופתי לשנת 2024.

לפרטים על אמות מידה פיננסיות עיקריות בפעילות הליסינג ותחום מתן אשראי לרכישות כלי רכב ראה בפרק א', סעיפים 9.2.16.2 ו-10.8 לדוח התקופתי לשנת 2024.

נכון ליום 30 ביוני 2025 עומדות החברה והחברות הבנות (לפי העניין) באמות המידה הפיננסיות כלפי הגופים הפיננסיים ומחזיקי אגרות החוב של החברה.

חלק ב' - חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

כתוצאה מאופי פעילויות הקבוצה נוצרת חשיפה לסיכונים פיננסיים שונים כגון: סיכון שער חליפין, סיכון אשראי, סיכון ריבית ומדד, סיכון נזילות וסיכון שוק אחרים. תכנית ניהול הסיכונים הכוללת של הקבוצה מתמקדת בפעולות לצמצום של ההשפעות השליליות האפשריות של האמור על עלויות הרכש והמימון של הקבוצה. כן יצוין כי הקבוצה משתמשת במכשירים פיננסיים נגזרים לגדר חשיפות מסוימות לסיכונים. לא חלו שינויים בדבר החשיפה לסיכונים האמורים ואופן ניהולם על ידי החברה לעומת המתואר בדוח דירקטוריון לשנת 2024. לפרטים על סיכונים השוק העיקריים אליהם חשופה החברה ומדיניות ניהולם, ראה בסעיף 5 לדוח דירקטוריון לשנת 2024, אשר המידע האמור בו מובא בדוח זה בדרך של הפניה. אשר לתק הגנות פיננסיות של הקבוצה, ראה ביאור 4 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025. לניתוח רגישות של נכסים והתחייבויות פיננסיים של הקבוצה ליום 31 בדצמבר 2024 ראה ביאור 28 ד' לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024.





חלק ג' - גילוי ייעודי למחזיקי אגרות חוב של החברה

5. אגרות חוב של החברה

- 5.1 לפרטים בדבר כלל סדרות אגרות חוב של החברה, ראה חלק ד' לדוח דירקטוריון לשנת 2024 וכן סעיף 6.3 לדוח זה.
- 5.2 ליתרות אגרות החוב של החברה ליום 30 ביוני 2025 ראה דוחות כספיים ליום 30 ביוני 2025
- 5.3 נכון למועד הדוח, עומדת החברה בכל התנאים וההתחייבויות לפי שטרי הנאמנות של כלל סדרות אגרות החוב. נכון למועד פרסום הדוח לא התקיימו תנאים המקימים עילה להעמדת אגרות החוב של החברה לפירעון מיידי.



קרטו מוטורס בע"מ

דוח דירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה

freesbe



5.4 אמות מידה פיננסיות

להלן פירוט אמות המידה הפיננסיות המפורטות בשטרי הנאמנות של כלל סדרות אגרות החוב (למונחים תהיה המשמעות שניתנה להם בשטרי הנאמנות):

הערות	אופן חישוב אמות מידה פיננסיות ותוצאותיו נכון ליום 30 ביוני 2025	התחייבות פיננסית (סדרה ו')	התחייבות פיננסית (סדרה ה')	מנגנון התאמה בשיעור הריבית (סדרה ד')	התחייבות פיננסית (סדרה ד')	התחייבות פיננסית (סדרות א' ו- ג')
החברה עומדת באמת המידה הפיננסית	אלפי ש"ח הון עצמי 2,167,315 מאזן 7,201,682 יחס 30%	---	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 22%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%	יחס הון עצמי למאזן סולו לא יפחת משיעור של 20%
החברה עומדת באמת המידה הפיננסית	ההון העצמי של החברה = 2,167 מיליוני ש"ח.	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 800 מיליון ש"ח	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 500 מיליון ש"ח	ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 200 מיליון ש"ח
אגרות החוב (סדרה ו') לא היו במחזור בתאריך הדוח על המצב הכספי.	---	יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל - CAP נטו לא יעלה על 79%	---	---	---	---





5.1 נכון למועד פרסום הדוח, למעט בקשר עם הרחבת היקף הסדרות, לא בוצע כל שינוי בהסכם הלוואות הבעלים בין החברה לפסיפיק כאמור בסעיף 6.15 לשטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ד') ופסיפיק לא פעלה בניגוד להוראות סעיף 6.15 לשטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ד'). לפרטים בדבר יתרת הלוואות הבעלים למועד הדוח ראה ביאור 2 למידע כספי נפרד ליום 30 ביוני 2025.

חלק ד' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

6. אירועים בתקופת הדוח ולאחריה

- 6.1 ביום 30 במרץ 2025, השלימה החברה רכישת כ-66.67% מהון המניות המונפק והנפרע (לרבות בדילול מלא) של מטרו. בעקבות זאת, החברה מחזיקה ב-100% ממניות מטרו. לפרטים ראה ביאור 3 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025 וכן דיווח מיידי מיום 30 במרץ 2025 (מספר אסמכתא 2025-01-022406).
- 6.2 ביום 31 במרץ 2025, דיווחה החברה כי היא מקיימת מגעים בנוגע לרכישת ההחזקות של משק אנרגיה-אנרגיות מתחדשות בע"מ (להלן: "**משק אנרגיה**") בחברת סונול אי.וי.איי פתרונות לרכב חשמלי בע"מ, שלמיטב ידיעת החברה מוחזקת בחלקים שווים על ידי סונול ישראל בע"מ ומשק אנרגיה, כאשר למועד פרסום הדוח פסקו המגעים עם משק אנרגיה בקשר עם בחינת האפשרות לרכישת ההחזקות כאמור לעיל.
- 6.3 ביום 30 ביולי 2025 השלימה החברה הנפקה של 495,089,000 אגרות חוב סדרה ו' (להלן: "**אגרות החוב (סדרה ו')**"), בנות 1 ש"ח ע.נ. כל אחת. אגרות החוב (סדרה ו') מדורגות ilAA-, באופן יציב על ידי מעלות בע"מ. אגרות החוב (סדרה ו'), נושאות ריבית שקלית חצי שנתית בשיעור של 2.52%, מלבד תשלום הריבית הראשון שיחול ביום 28 בינואר 2026 אשר נושא ריבית שקלית חצי שנתית בשיעור של 2.499%. שיעור הריבית השנתית הינו 5.04%. קרן אגרות החוב (סדרה ו') תיפרע בחמישה עשר (15) תשלומים חצי שנתיים לא שווים (קרן וריבית), החל ביום 28 בינואר 2026 ועד 28 בינואר 2033 (כולל), באופן שכל אחד מארבעה עשר התשלומים הראשונים יהיה בשיעור של 6.66% מקרן ערכן הכולל של אגרות החוב (סדרה ו') ואילו תשלום הקרן האחרון יהיה בשיעור של 6.76% מקרן ערכן הכולל של אגרות החוב (סדרה ו').
- אגרות החוב (סדרה ו') אינן מובטחות בשעבודים במועד ההנפקה, כאשר, על פי שטר הנאמנות, החברה התחייבה כלפי מחזיקי אגרות החוב (סדרה ו'), בין היתר, כי יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל-CAP נטו (כהגדרת מונחים אלו בסעיף 8.1 לשטר הנאמנות) לא יעלה על 79%; כי ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח וכן כי לא תיצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וכלל זכויותיה, הקיימים או העתידיים, לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת כל חוב או התחייבות כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ו'), בהחלטה מיוחדת. יצוין כי עיקר התחייבויות החברה שלפי שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ו'), זהות להוראות שטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה ה').
- 6.4 לפרטים על אירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח ולאחריה ראה ביאורים 7 ו-8 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025.
- 6.5 לפרטים על הליכים משפטיים ראה ביאורים 7 ו-8 לדוחות הכספיים ליום 30 ביוני 2025.

איציק וייץ
מנכ"ל החברה

יואל קרסו
יו"ר הדירקטוריון

תאריך: 14 באוגוסט, 2025





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2025

קרסומוטורס בע"מ

פרק ב' - דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים ליום 30 ביוני 2025



דוחות כספיים תמציתיים מאוחדים ביניים בלתי מבוקרים

ליום 30 ביוני 2025

תוכן העניינים

פרק	עמוד
דוח סקירה של רואה החשבון	3
מכתב הסכמה של רואה החשבון המבקר בקשר לתשקיף המדף של החברה	4
דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי	5-6
דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל	7
דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון	8-12
דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי המזומנים	13-15
ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים	16-30



דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של קרסו מוטורס בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה"), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על הרווח הכולל, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את הדוחות הכספיים של חברה המוצגת על בסיס השווי המאזני, אשר ההשקעה בה הסתכמה לסך של כ- 5,066 אלפי ש"ח, ליום 30 ביוני 2025, ואשר חלק החברה בהפסדי החברה הנ"ל הסתכמו לסך של כ- 2,146 אלפי ש"ח וכ- 1,125 אלפי ש"ח, בהתאמה, לתקופות של שישה ושלשה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותה ישות סוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו ודוח סקירה זה, ככל שהוא מתייחס לסכומים שנכללו בגין אותה ישות, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהל סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, ועל דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, ועל דוח הסקירה של רואי החשבון האחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט

רואי חשבון

תל אביב, 14 באוגוסט 2025

14 באוגוסט 2025

לכבוד

הדירקטוריון של קרסו מוטורס בע"מ (להלן "החברה")

פארק ראם

א.ג.נ.,

הנדון :

מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של קרסו מוטורס בע"מ מחודש מאי 2024

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפניה) של הדוחות שלנו המפורטים להלן בהצעות מדף אשר יפורסמו על ידכם על פי תשקיף מדף מחודש מאי 2024:

1. דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 14 באוגוסט 2025 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך.
2. דוח סקירה של רואה החשבון המבקר מיום 14 באוגוסט 2025 על מידע כספי תמציתי נפרד של החברה ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך בהתאם לתקנה 38ד' לתקנת ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

בכבוד רב,

זיו האפט

רואי חשבון

אילת	מודיעין עילית	קרית שמונה	בני ברק	באר שבע	חיפה	ירושלים	תל אביב
08-6339911	08-9744111	077-5054906	073-7145300	077-7784100	04-8680600	02-6546200	03-6386868

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 דוא"ל: bdo@bdo.co.il בקרו באתר שלנו: www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
129,828	130,619	131,695	מזומנים ושווי מזומנים
240	49	258	פיקדונות לזמן קצר
3,524	20,220	2,323	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
901,497	818,411	1,272,337	לקוחות
60,390	55,265	64,023	הכנסות לקבל
438,412	100,752	119,569	חייבים ויתרות-חובה
2,941,578	1,231,907	3,224,007	מלאי
5,693	4,914	4,666	חלויות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך
63,216	58,685	15,149	מס הכנסה לקבל
4,544,378	2,420,822	4,834,027	סך-הכול נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
798,619	698,081	938,254	לקוחות לזמן ארוך
413	114	657	פיקדונות לזמן ארוך
16,687	17,168	9,204	חייבים לזמן ארוך
103,544	102,460	28,388	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
76,376	71,030	108,876	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,037,160	908,361	1,235,021	רכוש קבוע, נטו
12,300	11,743	12,300	נדל"ן להשקעה
3,168,197	3,163,341	3,517,789	כל רכב בהחכרה תפעולית, נטו
74,961	50,104	252,846	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
22,943	18,531	25,713	מיסים נדחים
5,311,200	5,040,933	6,129,048	סך-הכול נכסים לא שוטפים
9,855,578	7,461,755	10,963,075	סה"כ נכסים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות והון:			
התחייבויות שוטפות:			
3,643,532	1,914,836	3,993,740	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
942,874	535,662	1,109,567	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
385,304	212,652	188,458	מקדמות מלקוחות והכנסות מראש
837	769	3,343	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד
162,935	109,150	172,422	זכאים ויתרות-זכות
52,506	44,996	55,917	הפרשות
570,225	482,664	574,455	חליות שוטפות של אגרות חוב וריבית צבורה
41,558	31,903	50,515	חליות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
1,424	6,473	6,523	מס הכנסה לשלם
5,801,195	3,339,105	6,154,940	סך-הכול התחייבויות שוטפות
התחייבויות לא שוטפות:			
110,783	178,797	696,007	התחייבויות לתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
73,655	69,441	73,542	הכנסות מראש
1,706,388	1,725,308	1,553,765	אגרות חוב
189,531	182,007	234,771	התחייבויות בגין חכירות
8,090	9,182	49,372	מסים נדחים
9,691	7,940	11,181	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
21,556	-	22,182	התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
2,119,694	2,172,675	2,640,820	סך-הכול התחייבויות לא שוטפות
7,920,889	5,511,780	8,795,760	סך-הכול התחייבויות
הון:			
הון המיוחס לבעלי זכויות הונות בחברה:			
1,142,049	1,132,468	1,152,454	הון וקרנות הון
792,640	817,507	1,014,861	עודפים
1,934,689	1,949,975	2,167,315	סך-הכול הון
9,855,578	7,461,755	10,963,075	סה"כ התחייבויות והון
14 באוגוסט, 2025			
דרור שילה	איציק וייץ	יואל קרסו	תאריך אישור
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על הרווח הכולל (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	
6,441,262	1,391,634	2,197,725	2,892,849	4,131,254	הכנסות
(5,349,355)	(1,132,211)	(1,833,995)	(2,380,360)	(3,421,835)	עלות ההכנסות
1,091,907	259,423	363,730	512,489	709,419	רווח גולמי
(327,735)	(72,556)	(118,163)	(149,872)	(207,593)	הוצאות מכירה ושיווק
(218,980)	(46,345)	(73,434)	(91,883)	(136,835)	הוצאות הנהלה וכלליות
19,934	6,026	(4,422)	8,807	41,759	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
565,126	146,548	167,711	279,541	406,750	רווח מפעולות רגילות
43,542	2,705	70,220	7,738	49,512	רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער
6,782	1,395	4,859	2,545	9,578	הכנסות מימון
(241,692)	(57,203)	(86,938)	(108,577)	(164,358)	הוצאות מימון
(9,714)	(9,137)	(1,375)	(10,948)	(13,448)	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
364,044	84,308	154,477	170,299	288,034	רווח לפני מיסים על ההכנסה
(93,122)	(24,196)	(40,748)	(44,616)	(65,813)	מיסים על ההכנסה
270,922	60,112	113,729	125,683	222,221	רווח נקי
					הפסד כולל אחר לאחר מיסים בגין:
					פריט שלא יסווג מחדש לאחר מכן לרווח
					או הפסד:
(720)	-	-	-	-	מדידות מחדש בגין תכנית להטבה מוגדרת
					פריט שיייתכן ויסווג מחדש לאחר מכן
					לרווח או הפסד:
(40)	-	(50)	-	(10)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ
(760)	-	(50)	-	(10)	הפסד כולל אחר לאחר מיסים
270,162	60,112	113,679	125,683	222,211	סך-הכול רווח כולל לתקופה
					רווח נקי למניה רגילה 0.001 ש"ח ע.ג.
					(בש"ח):
3.02	0.68	1.26	1.41	2.46	רווח בסיסי
2.92	0.65	1.22	1.36	2.38	רווח מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרטו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים

freesbe



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

[בלתי מבוקר, לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2025]

קרן הון בגין פעולות							הון
סך-הכול	עודפים	קרנות הון אחרות	קרן הון בגין עסקאות בין תאגיד לבעל שליטה בו	תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	המניות הנפרע	
1,934,689	792,640	(6,970)	306,932	38,665	803,332	90	יתרה ליום 1 בינואר 2025
222,221	222,221	-	-	-	-	-	שינויים בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025:
(10)	-	(10)	-	-	-	-	רווח נקי לתקופה
222,211	222,221	(10)	-	-	-	-	הפסד כולל אחר
10,415	-	-	-	10,415	-	-	סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה
-	-	-	-	(6,125)	6,123	2	תשלום מבוסס מניות
2,167,315	1,014,861	(6,980)	306,932	42,955	809,455	92	מימוש אופציות Cashless למניות
							יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרטו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים

freesbe



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)
[בלתי מבוקר, לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2024]

הון המניות הנפרע	פרמיה על מניות	מניות החברה המוחזקות על ידי חברה בת	מניות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין עסקאות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרן הון בגין מדידות מחדש בגין תכנית להטבה מוגדרת	עודפים	סך-הכול
יתרה ליום 1 בינואר 2024	91	825,472	(27,308)	29,745	306,932	(6,210)	751,824	1,880,546
שינויים בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024:								
רווח כולל לתקופה	-	-	-	-	-	-	125,683	125,683
שינוי מבנה - ביטול מניות המוחזקות על ידי חברה בת	(2)	(27,306)	27,308	-	-	-	-	-
תשלום מבוסס מניות	-	-	-	3,746	-	-	-	3,746
מימוש אופציות Cashless למניות	*	1,742	-	(1,742)	-	-	-	-
דיבידנד	-	-	-	-	-	-	(60,000)	(60,000)
יתרה ליום 30 ביוני 2024	89	799,908	-	31,749	306,932	(6,210)	817,507	1,949,975

*סכום נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרטו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים

freesbe



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

[בלתי מבוקר, לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2025]

קרן הון בגין פעולות							הון
סך-הכול	עודפים	קרנות הון אחרות	קרן הון בגין עסקאות בין תאגיד לבעל	תשלום מבוסס מניות שליטה בו	פרמיה על מניות	המניות הנפרע	
2,048,354	901,132	(6,930)	306,932	43,058	804,072	90	יתרה ליום 1 באפריל 2025
							שינויים בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025:
113,729	113,729	-	-	-	-	-	רווח נקי לתקופה
(50)	-	(50)	-	-	-	-	הפסד כולל אחר
113,679	113,729	(50)	-	-	-	-	סך הכול רווח (הפסד) כולל לתקופה
5,282	-	-	-	5,282	-	-	תשלום מבוסס מניות
-	-	-	-	(5,385)	5,383	2	מימוש אופציות Cashless למניות
2,167,315	1,014,861	(6,980)	306,932	42,955	809,455	92	יתרה ליום 30 ביוני 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרטו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים

freesbe



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)
[בלתי מבוקר, לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2024]

קרן הון בגין פעולות							
הון	קרן הון בגין עסקאות	קרנות הון	קרן הון בגין תאגיד לבעל	תשלום מבוסס מניות	פרמיה על מניות	המניות הנפרע	
סך-הכול	עודפים	אחרות	שליטה בו	שליטה בו	שליטה בו	שליטה בו	
יתרה ליום 1 באפריל 2024	89	799,547	30,314	306,932	(6,210)	757,395	1,888,067
שינויים בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024:							
רווח כולל לתקופה	-	-	-	-	-	60,112	60,112
תשלום מבוסס מניות	-	-	1,796	-	-	-	1,796
מימוש אופציות Cashless למניות	*-	361	(361)	-	-	-	-
יתרה ליום 30 ביוני 2024	89	799,908	31,749	306,932	(6,210)	817,507	1,949,975

*סכום נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.



קרטו מוטורס בע"מ

דוחות כספיים מאוחדים תמציתיים ביניים בלתי מבוקרים

freesbe



דוחות תמציתיים מאוחדים על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

| לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 (מבוקר)

הון המניות הנפרע	פרמיה על מניות	מניות החברה על ידי חברה בת	מניות החברה על ידי חברה בת	קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות	קרן הון בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרנות הון אחרות	עודפים	סך-הכל
91	825,472	(27,308)	29,745	306,932	(6,210)	751,824	1,880,546	יתרה ליום 1 בינואר 2024
שינויים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:								
-	-	-	-	-	-	-	270,922	רווח לשנה
-	-	-	-	-	-	(760)	(760)	הפסד כולל אחר
-	-	-	-	-	-	(760)	270,162	סך הכול רווח (הפסד) כולל לשנה
(2)	(27,306)	27,308	-	-	-	-	-	שינוי מבנה - ביטול מניות המוחזקות על ידי חברה בת
-	-	-	14,087	-	-	-	-	תשלום מבוסס מניות
1	5,166	-	(5,167)	-	-	-	-	מימוש אופציות Cashless למניות
-	-	-	-	-	-	-	(230,106)	דיבידנד
90	803,332	-	38,665	306,932	(6,970)	792,640	1,934,689	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר	
222,221	125,683	113,729	60,112	270,922	תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) שוטפת:
					רווח לתקופה
					התאמות בגין:
13,448	10,948	1,375	9,137	9,714	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו
15,290	-	290	-	650	דיבידנד שהתקבל מחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
(44,054)	-	-	-	-	רווח ממדידה מחדש בשווי הוגן של הזכויות ההוניות בכלולה לפני הרכישה (ראה ביאור 3)
349,805	290,561	180,820	150,557	622,828	פחת והפחתות
65,813	44,616	40,748	24,196	93,122	מיסים על ההכנסה ברווח או הפסד
(1,152)	(1,283)	156	(936)	(3,067)	הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע, נטו
440	2,694	579	1,865	4,177	הפרשי הצמדה וריבית צבורה הלואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים
(339)	(124)	(252)	(38)	(166)	הפרשי הצמדה וריבית צבורה לתרות חובה לזמן ארוך
2,234	(1,739)	6,303	(824)	(1,176)	שינוי בשווי הוגן של נגזרים פיננסיים, נטו
10,415	3,746	5,282	1,796	14,087	תשלום מבוסס מניות
4,662	(995)	4,694	147	(7,092)	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
104,075	67,240	57,894	35,034	145,314	הוצאות מימון אחרות, נטו
742,858	541,347	411,618	281,046	1,149,313	
					שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:
(355,469)	(271,986)	(148,027)	(81,412)	(446,340)	עליה בלקוחות (כולל לזמן ארוך)
(170)	251	(190)	63	509	ירידה (עליה) בפקדונות
2,806	2,574	1,375	1,358	5,213	ירידה ביתרות חובה לזמן ארוך
411,388	7,560	105,979	41,717	(328,318)	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות- חובה
(104,114)	325,272	53,894	(126,498)	(1,093,798)	ירידה (עליה) במלאי
237,015	284,728	115,703	137,182	579,276	ירידה במלאי כל רכב בהחכרה
(886,146)	(897,054)	(335,209)	(372,366)	(1,490,696)	רכישת כל רכב להחכרה תפעולית
(196,959)	2,591	(79,493)	14,047	179,313	עליה (ירידה) במקדמות מלקוחות ובהכנסות מראש

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	
363,927	1,740	(247,951)	225,781	49,377	עלה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
58,651	(14,435)	(93,546)	4,085	(31,248)	עלה (ירידה) בזכאים ויתרות-זכות
625	15	(50)	42	56	עלה (ירידה) בהתחייבות בגין הטבות לעובדים, נטו
(2,171,638)	(398,589)	(627,515)	(316,156)	(873,464)	
					מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה בעבור:
(177,157)	(38,100)	(62,422)	(83,644)	(125,414)	ריבית ששולמה
73,741	18,204	20,463	35,797	43,727	ריבית שהתקבלה
(128,333)	(22,429)	(28,616)	(65,419)	(6,854)	מיסים ששולמו, נטו
(1,254,074)	(159,868)	(286,472)	111,925	(219,147)	מזומנים, נטו, מפעילות (לפעילות) שוטפת
					תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) השקעה:
(9,098)	-	(3,154)	-	(205,225)	רכישות חברות נטו, שאוחדו לראשונה (ראה ביאור 3)
(3,576)	(2,756)	(333)	(3,070)	(718)	השקעות בחברות לפי שווי מאזני
(191,004)	(21,098)	(27,512)	(42,612)	(73,182)	רכישת רכוש קבוע
(14,115)	(3,382)	(4,977)	(6,005)	(9,074)	רכישת נכסים לא מוחשיים
20,333	4,280	15,824	6,787	23,601	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(3,121)	-	(24,220)	-	(24,484)	השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
27,160	-	-	10,734	-	תקבולים בגין השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
(173,421)	(22,956)	(44,372)	(34,166)	(289,082)	מזומנים, נטו לפעילות השקעה
					תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) מימון:
(230,106)	(60,000)	-	(60,000)	-	דיבידנדים ששולמו
(644,910)	(95,041)	(71,207)	(217,133)	(170,159)	פירעון אגרות חוב
728,845	-	-	254,004	-	תמורה, נטו מהנפקת אג"ח
(40,415)	(9,676)	(15,231)	(19,330)	(27,928)	פירעון התחייבויות בגין חכירות

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





דוחות תמציתיים מאוחדים על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	
150,284	-	400,000	150,000	870,000	קבלת הלואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
(344,506)	(78,788)	(61,612)	(170,378)	(235,220)	פירעון הלואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
1,836,734	406,492	80,099	13,632	73,601	עליה באשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו
1,455,926	162,987	332,049	(49,205)	510,294	מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) מימון
28,431	(19,837)	1,205	28,554	2,065	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
101,731	150,124	130,965	101,731	129,828	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
(334)	332	(475)	334	(198)	הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים
129,828	130,619	131,695	130,619	131,695	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה
					נספח א' - פעילויות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים: הכרה של נכסי זכות שימוש (רכוש קבוע) כנגד התחייבויות בגין חכירות
59,917	6,389	8,720	31,395	23,349	

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים התמציתיים ביניים.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 1 - כללי

א. קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") הוקמה בישראל ביום 19 בדצמבר 2007 במסגרת הליך שינוי מבנה תאגידי של תאגידים הנמנים על קבוצת קרסו. החל מחודש יוני 2011, רשומות מניות החברה למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב. החל מיום 6 באוגוסט 2017 מניות החברה נסחרות במדד תל אביב 90 ובמדד תל אביב 125. החברה והחברות המוחזקות שלה (להלן: "הקבוצה") עוסקות באופן ישיר ועקיף, בייבוא, מכירה ושיווק של כל רכב מתוצרת ניסאן, רנו, דאציה, אינפיניטי, צ'רי, Eveasy, Alpine ו-Xpeng, כל צמ"ה מתוצרת קייס, פאוור סקרין, SANY, דויטש' והיטאצ'י (היטאצ'י באמצעות חברה בת צ.מ.ד חברה להספקת ציוד הנדסי בע"מ, להלן "צמד"), רכישה ומכירה של כל רכב משומשים (טרייד-אין) בעיקר כחלק מהליך מכירת הרכב החדש באמצעות מרחבים ניהול ותפעול ציי רכב בע"מ (להלן "מרחבים"), וכלי רכב דו-גלגלי מתוצרת סאן-יאנג, קוואסקי וימאהה (באמצעות חברה בת מטרו מוטור בע"מ (להלן: "מטרו"), באשר להפיכתה של מטרו לחברה בת, ראו ביאור 3 להלן), במתן שירותים הכוללים אחזקה, תחזוקה, תיקונים, חלפים, שירותי סוכנות ביטוח, שירותי מימון, שירותי עמדות טעינה ציבוריות וניהול אנרגיה (באמצעות חברות בנות ג'ינג'ו בע"מ ופריסבי אנרגיה בע"מ), והחכרה תפעולת ומימונית של כל רכב והשכרה קצרת טווח לרבות מכירת כל רכב משומשים לצדדים שלישיים עם תום תקופת הליסינג וכן במסגרת עסקאות טרייד אין לרכב חדש (באמצעות חברות הבנות פסיפיק רכב ותחבורה בע"מ, להלן "פסיפיק" ומרחבים).

יש לעיין בדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה יחד עם הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 והביאורים המצורפים להם. לכן, לא הובאו במסגרת דוחות כספיים תמציתיים ביניים אלה ביאורים בדבר עדכונים בלתי משמעותיים יחסית למידע שכבר דווח בביאורים לדוחות הכספיים השנתיים האחרונים של החברה.

ב. בהמשך לאמור בביאור 1-ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, בדבר מלחמת "חרבות ברזל", יצוין, כי במהלך מבצע "עם כלבא", שהתרחשה במהלך חודש יוני 2025, מרבית פעילויות הקבוצה היו סגורות בהתאם להנחיות פיקוד העורף, למעט פעילויות המוגדרות כמשק לשעת חירום. עם סיום המלחמה, בתום 12 ימים, כל פעילויות החברה והקבוצה חזרו למהלך הרגיל.

| ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. עקרונות עריכת הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים נערכו לפי אותה מדיניות חשבונאית ושיטות החישוב הנקוטות בדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024.

ב. אימוץ תקני דיווח כספי בינלאומיים:

הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים מציינים להוראות תקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

ג. הדוחות הכספיים תמציתיים ביניים מקיימים את הוראות הגילוי לפי פרק ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

| ביאור 3 - צירופי עסקים

א. ביום 27 בינואר 2025 התקשרה החברה בהסכם לרכישת כל יתרת המניות של מטרו (ראה ביאור 1 לעיל), כ-66.67% מהון המניות המונפק והנפרע של מטרו, בתמורה בסך של כ-210 מיליון ש"ח (להלן: "ההסכם"), באופן שלאחר השלמת ההסכם, תחזיק החברה במלא (100%) הון מניות של מטרו. באשר לעיסוקיה של מטרו ראה ביאור 8-ב' 2 לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024. ביום 30 במרץ 2025 התקיימו כל התנאים המתלים שנקבעו בהסכם והעסקה הושלמה.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 3 - צירופי עסקים (המשך)

ב. השווי ההוגן של הנכסים שנרכשו וההתחייבויות שניטלו במועד הרכישה, ואשר היו מוערך באופן זמני (ארעי), התבסס על טיוטת העבודה שהתקבלה ממעריך שווי חיצוני. בהתאם לטיוטת העבודה הנ"ל, השווי ההוגן של הנכסים המזוהים וההתחייבויות המזוהות של הנרכשת במועד הרכישה, היו כדלקמן:

ביאור	שווי שהוכר במועד הרכישה	תמורה שהועברה
	(209,825)	שווי הוגן למועד הרכישה של הזכויות ההוניות במטרו, שהוחזקו על ידי החברה, לפני מועד הרכישה
	(98,335)	
	(308,160)	
נכסים שנרכשו והתחייבויות שניטלו:		
1	4,599	מזומנים ושווי מזומנים
	153,511	לקוחות
	162,339	מלאי
	99,083	חייבים אחרים
	192,544	רכוש קבוע, נטו
2, 5	131,950	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
	11,491	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
	7,959	השקעה המטופלת לפי שיטת השווי המאזני
	(116,298)	התחייבויות לספקים ונותני שירותים
	(200,781)	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים
	(25,829)	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
	(44,534)	זכאים אחרים
	(73,355)	התחייבויות בגין חכירות
	(39,403)	התחייבויות מסים נדחים, נטו
	(1,434)	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
	261,842	סה"כ נכסים נטו הניתנים לזיהוי
	46,318	מוניטין





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 3 - צירופי עסקים (המשך)

ג. ביאורים:

1. תזרים מזומנים בגין צירוף העסקים

למועד הרכישה	
(209,825)	תמורה ששולמה במזומנים ובשווי מזומנים
4,599	מזומנים ושווי מזומנים במטרו ליום הרכישה
(205,226)	סה"כ תזרים נטו

2. נכסים בלתי מוחשיים שזוהו כוללים:

זמן הפחתה בשנים	עלות	
20	88,900	הסכמי ייבוא
7	41,300	מותג
3	1,750	הסכם אי תחרות
	131,950	סה"כ

הגורמים העיקריים שהביאו להכרה במוניטין ברכישה הם קיומם של נכסים בלתי מוחשיים, אשר אינם עומדים בכללי ההכרה כנכסים נפרדים.

3. כתוצאה מהמדידה מחדש בשווי הוגן של הזכויות ההוניות, שהוחזקו על ידי החברה, טרם הרכישה, הכירה החברה ברווח בסך של כ- 44 מיליוני ש"ח, ברווח הכולל לתקופה, שמוצג בסעיף הכנסות אחרות.

4. התוספת להכנסות הקבוצה כפי שהיו מוצגים אם מועד הרכישה של מטרו היה מתרחש בתחילת תקופת הדיווח השנתית, עומד על כ- 194 מיליוני ש"ח. הקיטון לרווח הקבוצה כפי שהיו מוצגים אם מועד הרכישה של מטרו היה מתרחש בתחילת תקופת הדיווח השנתית, עומד על כ- 2.5 מיליוני ש"ח.

5. בתקופת הדוח התקבלה הערכת שווי עדכנית במסגרתה עודכן השווי ההוגן של חלק מהנכסים הניתנים לזיהוי, אשר נרכשו במסגרת צירוף העסקים. השינויים העיקריים שבוצעו:

- הקטנה בשווי המלאי בכ- 30 מיליוני ש"ח.
- הגדלת שווי הסכמי ייבוא ב- 8 מיליוני ש"ח.
- הגדלת שווי מותג ב- 8.2 מיליוני ש"ח.
- הגדלת מוניטין בכ- 16.9 מיליוני ש"ח.

ד. סך ההכנסות של מטרו, כפי שנכללו בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל של החברה הסתכמו לסך של כ- 152.7 מיליוני ש"ח לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025. ההפסד של מטרו, כפי שנכלל בדוחות המאוחדים על הרווח הכולל של החברה הסתכם לסך של כ- 0.4 מיליוני ש"ח לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מכשירים פיננסיים

א. המכשירים הפיננסיים המוצגים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, על-פי מדרג שווי הוגן כדלהלן הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי ההוגן:

רמה 1- מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.

רמה 2- נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכלל ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.

רמה 3- נתונים שאינם מבוססים על נתוני שוק נצפים.

ב. להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 30.6.2025, בלתי מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1	
נכסים פיננסיים בשווי הוגן				
דרך רווח והפסד:				
26,861	-	-	26,861	ניירות ערך סחירים
1,110	-	1,110	-	נגזרים (א)
1,213	-	1,213	-	אשראי לקוחות למכירה
82,015	82,015	-	-	נכסים פיננסיים אחרים לזמן ארוך
111,199	82,015	2,323	26,861	סך הכול
התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד:				
3,343	-	3,343	-	נגזרים (א)
22,182	22,182	-	-	אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
25,525	22,182	3,343	-	סך הכול

(א) לבנקים קיימים הסדרי סילוק בנטו לרבות זכויות קיזוז הקשורות לנגזרים של הישות שהוכרו בדוח על המצב הכספי של החברה.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מכשירים פיננסיים (המשך)

להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 30.6.2024, בלתי מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	רמה 1	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד: ניירות ערך סחירים
13,701	-	-	13,701	
1,333	-	1,333	-	נגזרים (א)
5,186	-	5,186	-	אשראי לקוחות למכירה
71,030	71,030	-	-	נכסים פיננסיים לזמן ארוך
91,250	71,030	6,519	13,701	סך הכול
				התחייבויות בשווי הוגן דרך רווח והפסד: נגזרים (א)
769	-	769	-	

להלן יתרות מכשירים פיננסיים המוצגים בשווי הוגן, ליום 31.12.2024, מבוקר:

סה"כ	רמה 3	רמה 2	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד: נגזרים (א)
838	-	838	
2,686	-	2,686	אשראי לקוחות למכירה
76,376	76,376	-	נכסים פיננסיים לזמן ארוך
79,900	76,376	3,524	סך הכול
			התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד: נגזרים (א)
837	-	837	
21,556	21,556	-	אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
22,393	21,556	837	סך הכול

(א) לבנקים קיימים הסדרי סילוק בנטו לרבות זכויות קיזוז הקשורות לנגזרים של הישות שהוכרו בדוח על המצב הכספי של החברה.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 4 - מכשירים פיננסיים (המשך)

ג. להלן תנועה בנכס פיננסי המוצג בשווי הוגן, המשויך לרמה 3, בהיררכיית דירוג השווי ההוגן:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
76,376	71,267	88,408	71,197	71,267	71,267	71,267
11,491	-	-	-	-	-	-
484	-	220	-	-	3,121	3,121
-	-	-	-	-	(942)	(942)
(6,336)	(237)	(6,613)	(167)	2,930	(167)	2,930
82,015	71,030	82,015	71,030	76,376	71,030	76,376
(6,336)	(237)	(6,613)	(167)	1,988	(167)	1,988

יתרת פתיחה
צירופי עסקים (ראה ביאור 3 לעיל)
השקעות השנה
תקבולים השנה
התאמה לשווי הוגן
יתרת סגירה
סך רווחים (הפסדים) שלא מומשו, שהוכרו ברווח כולל לתקופה, בגין נכסים המוחזקים בסוף תקופה

ד. להלן נתונים בדבר השווי הוגן של התחייבויות פיננסיות שערך בספרים אינו מהווה קירוב סביר לשווי הוגן:

30.6.2025	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2024	31.12.2024	31.12.2024
שווי הוגן רמה 1	שווי הוגן רמה 1	שווי הוגן רמה 1	שווי הוגן רמה 1	שווי הוגן רמה 1	שווי הוגן רמה 1
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
2,122,435	2,128,220	2,167,163	2,207,972	2,262,899	2,276,613

התחייבויות פיננסיות
אגרות סחירות
סכון ריבית:

ה. להלן מבחני רגישות לשינויים בריבית. עליה/ירידה של 0.25% / 0.75%, בשיעור הריבית, כאשר שאר המשתנים נשארים קבועים, תשפיע על הרווח לפני מס כדלקמן, ליום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר):

השפעה על הרווח לפני מס	השפעה על הרווח לפני מס	ערך בספרים, נטו	השפעה על הרווח לפני מס	השפעה על הרווח לפני מס
0.75%	0.25%	(3,092,292)	0.25%	0.75%
(23,192)	(7,731)	(7,731)	23,192	7,731





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות

א. כללי:

הקבוצה פועלת ב-4 מגזרים ברי-דיווח. כל מגזר בר-דיווח הינו יחידה עסקית. תוצאות הפעילות של מגזרי הפעילות נסקרות באופן שוטף על ידי דירקטוריון החברה אשר הינו מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) בקבוצה וזאת לצורך קבלת החלטות לגבי משאבים שיוקצו למגזר וכדי להעריך את ביצועי המגזר.

רכיב	תאור
מכירת כלי רכב	יבוא, שיווק והפצה של כלל רכב מתוצרת רנו, דאציה, ניסאן, אינפינטי, צ'רי, Eveasy, Xpeng, Alpine, רכבי וציוד מכני הנדסי ("צמ"ה"), כל רכב דו גלגלים, רכבי שטח, ים ורכבים תפעוליים וכן רכישת כל רכב משומשים מלקוחות הרוכשים כל רכב חדשים ומכירתם לצדדים שלישיים (טרייד אין).
שירות	שירותי תחזוקה ותיקונים לכלל הרכב המיובאים על ידי הקבוצה, כולל אספקת חלפים לתיקונים אלה, בעיקר באמצעות מוסכי הקבוצה ורשת המוסכים המורשים.
ליסינג	שירותי החכרת רכב כוללים בעיקר ליסינג תפעולי (לסוגיו השונים) וכן ליסינג מימוני והשכרת כל רכב לטווח קצר, וזאת ללקוחות עסקיים ופרטיים. במסגרת מגזר זה נכללים גם מכירת כל רכב משומשים לצדדים שלישיים עם תום תקופת הליסינג.
מימון	שירותי מימון, בעיקר עבור רכישות כל הרכב, הנמכרים על ידי הקבוצה.
אחרים	שירותי ביטוח אלמנטרי (בעיקר עבור כל הרכב הנמכרים על ידי הקבוצה) ושירותי עמדות טעינה ציבוריות וניהול אנרגיה.

מחירי מכירה בין המגזרים נקבעו על בסיס מחירי שוק.

ב. עם צירוף העסקים, המתוארים בביאור 3 לעיל, החל מיום 1 באפריל 2025, קובצו מגזרי הפעילויות של מכירת כלים במטרו עם מגזר רכב ומגזר השירות במטרו עם מגזר השירות בכלל הקבוצה, בעיקר בשל הדמיון הרב הקיים בין תחומי פעילויות אלו, המתבטא, בין היתר באותו מהות מוצרים ושירותים, אותם סוגי לקוחות ואותם שיטות המשמשות את הקבוצה להפצת הכלים ומתן השירות ללקוחות.





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע לגבי רווח או הפסד:

הרכב לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, בלתי מבוקר

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
2,961,314	220,710	852,811	63,432	32,987	-	4,131,254
442,621	60,449	2,652	-	5,410	(511,132)	-
3,403,935	281,159	855,463	63,432	38,397	(511,132)	4,131,254
(**372,298)	56,548	(*135,158)	62,770	16,188		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי - ליסינג						
התאמות						
סכומים לא מוקצים:						
הכנסות אחרות בלתי מוקצות, נטו						
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו						
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו						
הוצאות תפעוליות אחרות						
ברמת החברה						
רווח לפני מיסים על הכנסה						
						288,034

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024, בלתי מבוקר

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
1,776,077	179,987	873,593	52,814	10,378	-	2,892,849
312,402	47,720	6,778	-	4,260	(371,160)	
2,088,479	227,707	880,371	52,814	14,638	(371,160)	2,892,849
(**179,158)	47,882	(*148,130)	52,290	8,792		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל						
המגזרים, למעט						
הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי -						
ליסינג						
התאמות						
288,122						
148,130						
7,755						
סכומים לא מוקצים:						
הכנסות אחרות בלתי						
מוקצות, נטו						
רווחים, נטו הנבעים						
מנגזרים פיננסיים						
והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו						
חלק החברה בהפסדי						
חברות המטופלות						
בשיטת שווי מאזני,						
נטו						
הוצאות תפעוליות						
אחרות						
ברמת החברה						
(173,273)						
רווח לפני מיסים על						
הכנסה						
170,299						

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, בלתי מבוקר

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
1,609,395	121,150	416,450	36,789	13,941	-	2,197,725
222,818	31,428	1,443	-	2,604	(258,293)	-
1,832,213	152,578	417,893	36,789	16,545	(258,293)	2,197,725
(**191,169)	27,810	(*67,487)	36,458	6,531		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים,						
למעט הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי - ליסינג						
התאמות						
סכומים לא מוקצים:						
הוצאות אחרות בלתי מוקצות,						
נטו						
רווחים, נטו הנבעים מנגזרים						
פיננסיים והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו						
חלק החברה בהפסדי חברות						
המטופלות בשיטת שווי מאזני,						
נטו						
הוצאות תפעוליות אחרות						
ברמת החברה						
רווח לפני מיסים על הכנסה						
154,477						

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2024, בלתי מבוקר

סה"כ	התאמות	אחרים	מגזר מימון	ליסינג	מגזר		
					שירות	מגזר רכב	
1,391,634	-	4,466	30,630	422,742	86,278	847,518	הכנסות מחיצוניים
	(182,259)	797	-	2,509	23,269	155,684	מכירות בין מגזריות
1,391,634	(182,259)	5,263	30,630	425,251	109,547	1,003,202	סה"כ הכנסות המגזר
		2,812	30,360	(*78,409	22,865	(**88,406	תוצאות המגזר
144,443							סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג
78,409							סה"כ רווח תפעולי - ליסינג
1,918							התאמות
							סכומים לא מוקצים:
6,026							הכנסות אחרות בלתי מוקצות, נטו
2,705							רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער
(55,808)							הוצאות מימון, נטו
(9,137)							חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו
(84,248)							הוצאות תפעוליות אחרות ברמת החברה
84,308							רווח לפני מיסים על הכנסה

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 5 - מגזרי פעילות (המשך)

ג. מידע לגבי רווח או הפסד (המשך):

הרכב לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024, מבוקר:

מגזר רכב	מגזר שירות	ליסינג	מגזר מימון	אחרים	התאמות	סה"כ
4,142,054	381,752	1,776,412	108,243	32,801	-	6,441,262
640,745	105,399	10,761	-	9,641	(766,546)	-
4,782,799	487,151	1,787,173	108,243	42,442	(766,546)	6,441,262
(**438,270)	95,677	(*280,459)	107,168	20,499		
תוצאות המגזר						
סה"כ רווח גולמי - כל המגזרים, למעט הליסינג						
סה"כ רווח תפעולי - ליסינג התאמות						
סכומים לא מוקצים:						
הכנסות אחרות בלתי מוקצות, נטו						
רווחים, נטו הנובעים מנגזרים פיננסיים והפרשי שער						
הוצאות מימון, נטו						
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות בשיטת שווי מאזני, נטו						
הוצאות תפעוליות אחרות ברמת החברה						
רווח לפני מיסים על הכנסה						
364,044						

(*) רווח תפעולי

(**) תוצאות הטרייד אין אינן מהותיות





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 6 - פיצול הכנסות

1. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר הרכב:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשנה לשנה ביום 31.12.2024	שהסתיימה
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר	
2,724,721	1,576,384	1,481,007	749,784	3,739,965	רכב חדש
236,593	199,693	128,388	97,734	402,089	טרייד אין
2,961,314	1,776,077	1,609,395	847,518	4,142,054	סך הכול במאוחד

2. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר הליסינג:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשנה לשנה ביום 31.12.2024	שהסתיימה
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר	
507,295	453,717	259,002	227,959	940,994	ליסינג
66,275	61,394	33,710	32,138	128,799	השכרה
279,241	358,482	123,738	162,645	706,619	מכירת כל רכב
852,811	873,593	416,450	422,742	1,776,412	סך הכול במאוחד

3. הכנסות מלקוחות חיצוניים במגזר אחרים:

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024	לשנה לשנה ביום 31.12.2024	שהסתיימה
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר	
9,109	7,921	3,866	3,565	15,864	ביטוח
23,878	2,457	10,075	901	16,937	עמדות טעינה ציבוריות וניחול אנרגיה
32,987	10,378	13,941	4,466	32,801	סך הכול במאוחד





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 7 - אירועים בתקופת הדיווח

- א.** ביום 17 בפברואר 2025 הנפיקה חברה בת ניירות ערך מסחריים (להלן: "נע"מ"), סדרה 1, לא רשומים למסחר של החברה הבת, בסכום של 250,000 אלפי ש"ח. תקופת הנע"מ הינה לשנה, עם אופציה להארכה עד לתקופה של 5 שנים, באישור של החברה ומחזיקי הנע"מ. הנע"מ נושאים ריבית שנתית משתנה בשיעור של בנק ישראל בתוספת מרווח של 0.3%. הריבית תשולם כל שנה על יתרת הקרן הבלתי מסולקת. נע"מ, סדרה 1, מדורגת בזמן קצר, ilA-1, על ידי חברת הדירוג מעלת S&P.
- ב.** בהמשך לביאור 25-ב' ו' לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, שעניינו בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), בסך משוער של כ-13 מיליון ש"ח שהוגשה כנגד פסיפיק רכב ותחבורה בע"מ, חברה בת בבעלות מלאה (100%) של החברה, ביום 5 במאי 2025, התקבל פסק דין הדוחה את הבקשה על הסף, בכפוף לזכות ערעור המוקנית למבקש על פי דין.
- ג.** בהמשך לביאור 2-10-ו' לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, ביום 30 באפריל 2025 נרשמו זכויות החברה על הנכס בלשכת רישום מקרקעין.
- ד.** ביום 8 במאי 2025 התקבלה אצל החברה, בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית כנגד החברה, וזאת על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), בסך משוער העולה על 2.5 מיליון ש"ח. במסגרת הבקשה, טוענת המבקשת להטעיה ולנזקים ממוניים (לכאורה) ללקוחות שרכשו כל רכב מדגמי צ'רי FX EV על כלל רמות הגימור ולרבות כל רכב משומשים מהדגם שנרכשו ישירות מהחברה (להלן - "כל הרכב"), וזאת ביחס למידע אודות הספק טעינה מהירה מכסימלי (DC) של כל הרכב. בשלב מקדמי זה, לא ניתן להעריך את סיכויי התובענה ו/או את הסיכוי שהבקשה תוכר כתובענה ייצוגית.
- ה.** בהמשך לאמור בביאור 21-ו' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, ביום 18 במאי 2025 הודיעה מעלת כי היא מותירה על כנו דירוג il.AA- לכל סדרות אגרות החוב של החברה ודירוג ilA+ לחברה, עם תחזית יציבה.
- ו.** ביום 29 במאי 2025 התקבלה אצל החברה, בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית כנגד החברה, וזאת על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), בסך משוער העולה על 2.5 מיליון ש"ח. במסגרת הבקשה, טוען המבקש לקיומו של פגם במערכת בקרת האקלים ברכי ניסאן מיקרה K13 המשווקים על-ידי החברה. על פי הנטען, המבנה המכני של מערכת המיזוג מוביל לתקלה הגורמת לכך שכפתור בקרת הטמפרטורה נתקע ואינו מאפשר מעבר בין מצבי חימום וקירור. בשלב מקדמי זה, לא ניתן להעריך את סיכויי התובענה ו/או את הסיכוי שהבקשה תוכר כתובענה ייצוגית.
- ז.** נכון לתאריך הדוח, לחברה קיימת התחייבות חוץ מאזנית - אשראי דוקומנטרי בסכום כולל של כ-1.2 מיליארדי ש"ח.
- ח.** בתקופה של שלשה חודשים, שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025, הוכרה ירידת ערך מלאי רכב חדש, בסך של כ-8.3 מיליון ש"ח, אשר הוכרה בסעיף עלות ההכנסות.

| ביאור 8 - אירועים לאחר תקופת הדיווח

- א.** ביום 30 ביולי 2025 השלמה החברה הנפקה לגופים מוסדיים ולציבור של 495,089,000 אגרות חוב סדרה ו' (להלן: "אגרות החוב (סדרה ו')"), בנות 1 ש"ח ע.ג. כל אחת, בתמורה לסך של כ-495,089 אלפי ש"ח, לא כולל הוצאות הנפקה. אגרות החוב (סדרה ו') מדורגות, ilAA- באופק יציב על ידי מעלת בע"מ. אגרות החוב (סדרה ו'), נושאות ריבית שקלית חצי שנתית בשיעור של 2.52%, מלבד תשלום הריבית הראשון שיחול ביום 28 בינואר 2026 אשר נושא ריבית שקלית חצי שנתית בשיעור של 2.499%. שיעור ריבית שקלית שנתית לאגרות חוב (סדרה ו') עומד על 5.04%. קרן אגרות החוב (סדרה ו') תיפרע ב-15 תשלומים חצי שנתיים לא שווים (קרן וריבית), החל ביום 28 בינואר 2026 ועד 28 בינואר 2033 (כולל). באופן שכל אחד מארבעה עשר התשלומים הראשונים יהיה בשיעור של 6.66% מקרן ערך הכולל של אגרות החוב (סדרה ו') ואילו תשלום קרן אחרון יהיה בשיעור של 6.76% מקרן ערך הכולל של אגרות החוב (סדרה ו').





ביאורים לדוחות הכספיים התמציתיים המאוחדים ביניים (באלפי ש"ח)

| ביאור 8 - אירועים לאחר תקופת הדיווח (המשך)

אגרות החוב (סדרה ו') אינן מובטחות בשעבודים במועד הנפקה, כאשר, על פי שטר הנאמנות, החברה התחייבה כלפי מחזיקי אגרות החוב (סדרה ו'), בין היתר, כי:

1. יחס חוב פיננסי נטו מתואם ל-CAP נטו (כהגדרתו בסעיף 8.1 לשטר הנאמנות) לא יעלה על 79%.
2. ההון העצמי של החברה לא יפחת מסך של 850 מיליון ש"ח.
3. לאחר חלוקת דיבידנד, ההון העצמי של החברה לא יפחת מ-1,250 מיליון ש"ח.
4. לאחר חלוקת דיבידנד, יחס חוב פיננסי נטו מותאם ל-CAP נטו (כהגדרתו בסעיף 8.1 לשטר הנאמנות) לא יעלה על 77%.
5. החברה לא תיצור שעבוד שוטף (צף) על כלל נכסיה וכלל זכויותיה, הקיימים או העתידיים, לטובת צד שלישי כלשהו, להבטחת כל חוב או התחייבות כלפיו, ללא קבלת הסכמה מראש ממחזיקי אגרות החוב (סדרה ו'), בהחלטה מיוחדת. יצוין כי עיקר התחייבויות החברה לפי שטר הנאמנות לאגרות החוב (סדרה ו') זהות להוראות שטר הנאמנות של אגרות החוב (סדרה א').

ב. בהמשך לאמור בביאור 25-ב' ד' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה ליום 31 בדצמבר 2024, שעניינו בקשה לאשר תובענה כתובענה ייצוגית על פי חוק תובענות ייצוגיות, התשס"ו-2006 (להלן: "הבקשה"), כנגד החברה וכנגד חברה בת בבעלותה המלאה (100%), מרחבים ניהול ותפעול ציי רכב בע"מ בטענות שונות לאי גילוי נאות והטעיה במכירת כל רכב משומשים, ביום 5 באוגוסט 2025 הבקשה נדחתה והושתו על המבקש הוצאות משפט.





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2025

קרסומוטורס בע"מ

פרק ג' - מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר ליום 30 ביוני 2025



קרוסו מוטורס בע"מ

מידע כספי ביניים נפרד בלתי מבוקר

ליום 30 ביוני 2025

תוכן העניינים

פרק	עמוד
דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר	2
סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	3-4
סכומי הכנסות והוצאות המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	5
סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם	6-8
מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם	9-10



דוח סקירה מיוחד של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של קרסו מוטורס בע"מ על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 של קרסו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי ביניים נפרד זה בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את הדוחות הכספיים של חברה מוחזקת, אשר ההשקעה בה הסתכמה לסך של כ-5,066 אלפי ש"ח, ליום 30 ביוני 2025, ואשר חלק החברה בהפסדי החברה הנ"ל הסתכמו לסך של כ-2,146 אלפי ש"ח וכ-1,125 אלפי ש"ח, בהתאמה, לתקופות של שישה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדוחות הכספיים של אותה ישות סוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו ודוח סקירה זה, ככל שהוא מתייחס לסכומים שנכללו בגין אותה ישות, מבוסס על דוחות רואי החשבון האחרים.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהל סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחויבים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, ועל דוח הסקירה של רואי חשבון אחרים, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט

רואי חשבון

תל-אביב, 14 באוגוסט 2025

תל אביב	ירושלים	חיפה	באר שבע	בני ברק	קרית שמונה	מודיעין עילית	אילת
03-6386868	02-6546200	04-8680600	077-7784100	073-7145300	077-5054906	08-9744111	08-6339911

משרד ראשי: בית אמות BDO, דרך מנחם בגין 48, תל אביב, 6618001 **דוא"ל:** bdo@bdo.co.il **בקרו באתר שלנו:** www.bdo.co.il

BDO Israel, an Israeli partnership, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms



סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
			נכסים:
			נכסים שוטפים:
110,076	110,292	99,255	מזומנים ושווי מזומנים
838	15,034	735	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
418,824	407,046	644,769	לקוחות
343,931	303,200	506,663	חברות מוחזקות
197,551	197,005	200,172	אשראי לזמן קצר לחברה מוחזקת
17,846	14,659	15,554	הכנסות לקבל
352,905	21,656	27,083	חייבים ויתרות-חובה
2,712	3,335	2,551	חליות שוטפות של יתרות חובה לזמן ארוך
2,714,588	1,038,027	2,740,308	מלאי
60,456	55,815	-	מס הכנסה לקבל
4,219,727	2,166,069	4,237,090	סך - הכל נכסים שוטפים
			נכסים לא שוטפים:
11,068	10,835	6,757	לקוחות לזמן ארוך
9,453	10,510	8,411	חייבים לזמן ארוך
103,544	102,460	20,413	השקעות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
76,376	71,030	103,606	נכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד
1,668,318	1,939,180	1,874,088	חברות מוחזקות
12,300	11,743	12,300	נדל"ן להשקעה
899,173	774,223	910,256	רכוש קבוע, נטו
17,869	16,948	18,206	נכסים בלתי מוחשיים, נטו
9,740	9,478	10,555	מסים נדחים
2,807,841	2,946,407	2,964,592	סך - הכל נכסים לא שוטפים
7,027,568	5,112,476	7,201,682	סך הכל נכסים

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי הנכסים, ההתחייבויות וההון המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

31.12.2024	30.6.2024	30.6.2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
-	-	-	התחייבויות והון:
-	-	-	התחייבויות שוטפות:
1,452,829	340,055	1,433,791	אשראי מתאגידים בנקאיים וממתני אשראי אחרים
787,769	261,931	884,467	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
321,689	153,290	104,411	מקדמות מלקוחות והכנסות מראש
7,825	11,883	6,855	חברות מוחזקות
426	648	3,343	התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח והפסד
76,860	61,533	84,388	זכאים ויתרות-זכות
570,225	482,664	574,455	חליות שוטפות של אגרות חוב וריבית צבורה
24,498	18,319	25,334	חליות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
19,241	12,594	21,009	הפרשות
-	-	3,430	מס הכנסה לשלם
3,261,362	1,342,917	3,141,483	סך - הכל התחייבויות שוטפות
-	-	-	התחייבויות לא שוטפות:
-	-	224,999	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
1,706,388	1,725,308	1,553,765	אגרות חוב
96,609	88,851	84,754	התחייבויות בגין חכירות
6,964	5,425	7,184	התחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
21,556	-	22,182	התחייבויות בגין אופציות מכר לזכויות שאינן מקנות שליטה
1,831,517	1,819,584	1,892,884	סך - הכל התחייבויות לא שוטפות
5,092,879	3,162,501	5,034,367	סך - הכל התחייבויות
-	-	-	הון:
-	-	-	הון המיוחס לחברה עצמה כחברת אם:
1,142,049	1,132,468	1,152,454	הון וקרנות הון
792,640	817,507	1,014,861	עודפים
1,934,689	1,949,975	2,167,315	סך- הכל הון המיוחס לחברה עצמה כחברת אם
7,027,568	5,112,476	7,201,682	

14 באוגוסט 2025

תאריך אישור	יואל קרטו	איציק וייץ	דרור שילה
המידע הכספי הנפרד	יו"ר הדירקטוריון	מנכ"ל	סמנכ"ל כספים

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי הכנסות והוצאות המיוחס לחברה עצמה (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31.12.2024 מבוקר
הכנסות	3,383,650	2,169,872	1,748,416	1,036,356
עלות ההכנסות	(3,023,834)	(1,972,391)	(1,580,692)	(943,702)
רווח גולמי	359,816	197,481	167,724	92,654
הוצאות מכירה ושיווק	(112,507)	(86,923)	(57,647)	(40,668)
הוצאות הנהלה וכלליות	(73,034)	(52,289)	(36,397)	(26,702)
הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו	41,737	7,671	(4,436)	5,944
רווח מפעולות רגילות	216,012	65,940	69,244	31,228
רווחים, נטו הנבעים מנגזרים פיננסיים	45,864	7,940	67,152	2,704
והפרשי שער	26,846	24,828	12,971	10,222
הכנסות מימון	(93,185)	(61,147)	(48,246)	(30,795)
הוצאות מימון	64,040	97,362	38,071	50,896
חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו	259,577	134,923	139,192	64,255
רווח לפני מיסים על ההכנסה	(37,356)	(9,240)	(25,463)	(4,143)
מיסים על ההכנסה				
רווח נקי מיוחס לחברה עצמה כחברה אם	222,221	125,683	113,729	60,112
הפסד כולל אחר לאחר מיסים בגין:				
פריט שלא יסווג מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:				
מדידות מחדש בגין תוכנית להטבה מוגדרת	-	-	-	(720)
פריט שיתכון יסווג מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:				
התאמות הנבעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ	(10)	-	(50)	(40)
הפסד כולל אחר לאחר מיסים	(10)	-	(50)	(760)
סך-הכל רווח כולל לתקופה המיוחס לחברה כחברה אם	222,211	125,683	113,679	60,112

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	
					תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) שוטפת:
270,922	60,112	113,729	125,683	222,221	רווח לתקופה
(183,291)	(50,896)	(38,071)	(97,362)	(64,040)	התאמות בגין:
-	-	-	-	(44,054)	חלק החברה ברווחי חברות מוחזקות, נטו
					רווח ממדידה מחדש בשווי הוגן של הזכויות
					ההוניות בכללה לפני הרכישה (ראה ביאור)
					3 לדוחות הכספיים המאוחדים של החברה)
61,220	14,313	19,132	28,043	37,781	פחת והפחתות
28,591	4,143	25,463	9,240	37,356	מסים על ההכנסה ברווח או הפסד לתקופה
(3,126)	(936)	427	(1,255)	(893)	הפסד (רווח) ממימוש רכוש קבוע, נטו
(1,499)	(787)	3,218	(1,772)	3,020	שינוי בשווי הוגן של נגזרים פיננסיים, נטו
7,847	659	3,326	1,427	6,496	תשלום מבוסס מניות
(4,237)	166	4,696	77	4,664	הוצאות (הכנסות) אחרות, נטו
100,852	24,197	40,706	45,734	71,786	הוצאות מימון אחרות, נטו
277,279	50,971	172,626	109,815	274,337	
					שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות:
(184,187)	(26,856)	(58,852)	(172,176)	(221,634)	עליה בלקוחות (כולל לזמן ארוך)
(310,088)	22,767	3,259	25,870	336,265	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות-חובה (כולל
					לזמן ארוך)
(1,092,115)	(128,462)	115,085	320,445	(24,703)	ירידה (עליה) במלאי
372,122	61,050	(94,153)	106,865	95,839	עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים
206,187	1,740	(168,213)	15,814	(207,982)	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות-זכות
346	18	110	38	220	עליה בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים, נטו
(1,007,735)	(69,743)	(202,764)	296,856	(21,995)	
					מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור:
(83,721)	(16,493)	(29,435)	(40,248)	(62,912)	ריבית ששולמה
2,755	753	457	1,450	4,320	ריבית שהתקבלה
(46,041)	(12,009)	(13,063)	(22,069)	25,715	מסים שהתקבלו (ששולמו), נטו
(857,463)	(46,521)	(72,179)	345,804	219,465	מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת
					מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת בגין עסקאות עם חברות מוחזקות לרבות דיבידנד
(160,975)	(27,722)	14,941	(126,791)	(123,525)	
(1,018,438)	(74,243)	(57,238)	219,013	95,940	סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) שוטפת

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) השקעה:				
השקעות בחברות מוחזקות	(209,825)	-	(3,155)	(18,250)
השקעות בחברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני	(718)	(3,070)	(333)	(3,576)
רכישת רכוש קבוע	(65,413)	(37,457)	(24,029)	(181,514)
רכישת נכסים לא מוחשיים	(2,408)	(2,868)	(1,235)	(6,028)
תמורה מממוש רכוש קבוע	22,751	6,727	14,983	20,117
השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	(24,484)	-	(24,220)	(3,121)
תקבולים בגין השקעות בנכסים פיננסיים בשווי הוגן דרך רווח והפסד	-	10,734	-	27,160
מזומנים, נטו לפעילות השקעה	(280,097)	(25,934)	(37,989)	(165,212)
מזומנים, נטו מפעילות השקעה בגין עסקאות עם חברות מוחזקות				
	151,743	132,727	85,592	56,486
סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) השקעה	(128,354)	106,793	47,603	364,818
תזרימי מזומנים מפעילות (לפעילות) מימון:				
דיבידנדים ששולמו	-	(60,000)	-	(230,106)
תמורה, נטו מהנפקת אגרות חוב	-	254,004	-	728,845
פירעון אגרות חוב	(170,159)	(217,133)	(71,207)	(644,910)
אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים לזמן קצר, נטו	(89,190)	(266,895)	(105,796)	845,879
קבלת הלואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים	300,000	-	200,000	-
פירעון הלואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים	(5,000)	-	(5,000)	-
פירעון התחייבויות בגין חכירות	(13,860)	(9,231)	(6,835)	(19,085)
סך-הכל מזומנים, נטו מפעילות (לפעילות) מימון	21,791	(299,255)	11,162	680,623
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים				
	(10,623)	26,551	1,527	27,003
	110,076	83,407	98,203	83,407
	(198)	334	(475)	(334)
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה	99,255	110,292	99,255	110,076

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





סכומי תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשישה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2025 בלתי מבוקר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30.6.2024 בלתי מבוקר	לשנה שהסתיימה ביום 31.12.2024 מבוקר
נספח א' - פעילויות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:				
12,021	21,330	-	-	43,236
-	27,308	-	-	27,308

הכרה של נכסי זכות שימוש (רכוש קבוע) כנגד התחייבויות בגין חכירות שינוי מבנה - ביטול מניות המוחזקות על ידי חברה בת

המידע המהותי הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהמידע הכספי הנפרד.





מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

| ביאור 1 - פרטים על המידע הכספי ביניים הנפרד

א. המידע הכספי ביניים הנפרד של קרטו מוטורס בע"מ (להלן: "החברה") כולל נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים המאוחדים התמציתיים ביניים של החברה, המיוחסים לחברה עצמה כחברה אם, וערוך בהתאם לנדרש בתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ב. המדיניות החשבונאית שיושמה במידע הכספי הביניים הנפרד זהה למדיניות החשבונאית המפורטת בביאור 2 לדוחות הכספיים המאוחדים התמציתיים ביניים של החברה ליום 30 ביוני 2025 בכפוף לאמור בסעיף א' לעיל ולמפורט במידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 בדבר הטיפול בעסקאות בין חברתיות.

ג. יש לעיין במידע הכספי ביניים הנפרד יחד עם המידע הכספי הנפרד של החברה ליום 31 בדצמבר 2024 והמידע המהותי הנוסף המצורף אליו, וכן עם הדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 30 ביוני 2025.

| ביאור 2 - מכלול הקשרים, ההתקשרויות, ההלוואות, ההשקעות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות:

א. להלן נתונים בדבר הכנסות החברה ממכירת כל רכב לחברות מוחזקות. מחירי המכירה נקבעים לפי מחיר שוק.

לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום	לשנה שהסתיימה ביום
30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2024	31.12.2024
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
577,722	399,504	296,368	197,095	838,986	

מכירת כל רכב

ב. מעבר לאמור בסעיף א', לחברה הכנסות והוצאות עם חברות מוחזקות. סך הכל הכנסות והוצאות בגין האמור לעיל הסתכמו ב-

הוצאות	הכנסות
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
11,688	59,449
5,326	29,000
9,609	52,531
4,218	25,832
20,779	104,656

ג. להלן נתונים בדבר הכנסות מימון מחברות מוחזקות (באלפי ש"ח):

לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשישה חודשים שהסתיימו ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום	לשנה שהסתיימה ביום
30.6.2025	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2024	31.12.2024
בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
18,771	22,859	9,044	11,165	44,528	

הכנסות מימון





מידע מהותי נוסף המתייחס לחברה עצמה כחברה אם (באלפי ש"ח)

| ביאור 2 - מכלול הקשרים, ההתקשרויות, ההלוואות, ההשקעות והעסקאות המהותיות הקיימים בין החברה לבין חברות מוחזקות (המשך)

ד. יתרות חובה, נטו לזמן קצר עם חברות מוחזקות:

הרכב:

פרטים	בסיס	שיעור ריבית ליום	יתרה	יתרה	יתרה
	הצמדה	30.6.2025	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
		%	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
חז"ר	-	-	499,808	291,317	336,106
חלזות	בגין	-	-	-	-
הלוואות לזמן ארוך	-	2.15%	200,172	197,005	197,551
סה"כ	-	-	699,980	488,322	533,657

ה. יתרות חובה, נטו לזמן ארוך עם חברות מוחזקות:

הרכב:

פרטים	בסיס	שיעור ריבית ליום	יתרה	יתרה	יתרה
	הצמדה	30.6.2025	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
		%	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	מבוקר
שטרי הון (ראה סעיף ז')	-	-	85,000	396,441	116,441
להלן)	-	-	-	-	-
הלוואות לזמן ארוך	-	2.15-5.02%	473,878	693,054	586,627
השקעות	-	-	1,315,210	849,685	965,250
סה"כ	-	-	1,874,088	1,939,180	1,668,318

ו. במהלך תקופת הדוח, חברות מוחזקות (כולל חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני) הכריזו על חלוקת דיבידנד, אשר חלק החברה בו בסך של 38,000 אלפי ש"ח.

ז. ביום 21 במאי 2025 החליט דירקטוריון חברת הבת פסיפיק על פירעון שטר הון, בסכום של 31.4 מיליוני ש"ח. שטר ההון נפרע בתאריך 29 במאי 2025.





דוחות כספיים ביניים ליום 30 ביוני 2025

פרק ד- דוח בדבר הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי והגילוי לפי תקנה 38ג'(א)



**דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
לפי תקנה 38ג(א) ליום 30 ביוני 2025**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. איציק וייץ, מנהל כללי;

2. דרור שילה, סמנכ"ל כספים;

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד אשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 (להלן - הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לדיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שנמצאה בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לדיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית;





הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1)

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, יצחק וייץ, מצהיר כי:

(1) בחנתי את הדוח הרבעוני של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2025 (להלן - "הדוחות");

(2) לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;

(3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאלהם מתייחסים הדוחות;

(4) גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית של הדיווח הכספי ועל הגילוי:

(א) את כל הלקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -

(ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;

(5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:

(א) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות של כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן -

(ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.



קרוסו מוטורס בע"מ

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי

freesbe



(ג) לא הובא לידיעתו כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח התקופתי ליום 31.03.2025) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותו או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 14.08.2025

איציק וייץ, מנכ"ל





הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2)

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, מר דרור שילה, מצהיר כי:

- (1) בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של קרוסו מוטורס בע"מ (להלן - "התאגיד") לרבעון השני של שנת 2025 (להלן - "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
- (2) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;
- (3) לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים המשקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאלהם מתייחסים הדוחות;
- (4) גילתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
- (א) את כל הלקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן -
- (ב) כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
- (5) אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד -
- (א) קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות של כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן-



קרוסו מוטורס בע"מ

דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית
על הדיווח הכספי ועל הגילוי

freesbe



(ב) קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקורות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;

(ג) לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח הרבעוני האחרון (הדוח התקופתי ליום 31.03.2025) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 14.08.2025

דורר שילה, סמנכ"ל כספים

