



מצגת משקיעים

סיכום רבעון 3 2025



freesbe

קרסומוטורס
משנת 1933

המידע הנכלל במצגת זו הינו מידע המבוסס על מידע שנכלל בדוח התקופתי של קרסו מוטורס בע"מ ("החברה" או "קרסו") ליום 30 בספטמבר 2025 כפי שפורסם במגנ"א וכן על דיווחים מיידיים אותם פרסמה החברה ואינו מחליף עיון בדיווחי החברה האמורים. בנוסף, כוללת המצגת נתונים ומידע המוצגים באופן ו/או בעריכה ו/או בפילוח שונה מהנתונים הנכללים בדיווחים האמורים, או כזה הניתן לחישוב מתוך הנתונים הכלולים בדיווחי החברה. פילוח נכסי הנדל"ן (שקף 7), התפלגות היצע הדגמים והתחשמות היצע הדגמים (שקף 11), נתונים בדבר השקות קרובות (שקף 22), פילוח נתונים פיננסיים ודוחות כספיים ופיננסיים של פסיפיק (שקפים 24,26), היקף תיק האשראי של אוטו קאש (שקף 28), מכירות צמ"ה (שקף 30) ופעילות רכב זו גלגלי (שקף 31).

המצגת אינה מהווה הצעה לרכישת ניירות הערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור.

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך התשכ"ח-1968.

מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים של החברה המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה וודאית ואינה בשליטת החברה והיזועים לחברה נכון למועד פרסום מצגת זו. בכלל זה, מידע צופה פני עתיד לגבי שוק הרכב החשמלי בישראל וצפי דגמים עם יחידות הנעה חשמליות בחברה (שקף 11) ומידע צופה פני עתיד על השקות קרובות (שקף 22). מידע צופה פני עתיד מטבעו כפוף לסיכונים אי - התממשות ומידע כאמור הינו בלתי וודאי. התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה ויש מהתפתחויות בסביבה הכלכלית בה פועלת החברה ובגורמים חיצוניים העשויים להשפיע על פעילות החברה. לפיכך קוראי מצגת זו מוזהרים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עשויים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במסגרת המידע הצופה פני העתיד המובא במצגת זו.

כמו יש, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד פרסום המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי לתחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת.

יובהר כי החברה אינה מתחייבת לעדכן את המידע הכלול במצגת.

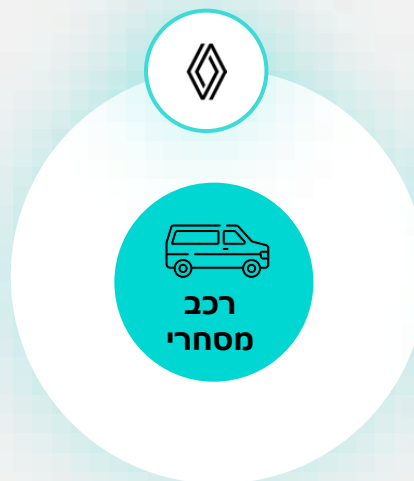


קבוצת קרסו

למעלה מ-90 שנות הובלה
1933-2025

קבוצת קרסו היא מהוותיקות ומהמובילות את ענף התחבורה בישראל משנת 1933. פעילות החברה מתמקדת בפיתוח וקידום תחום הרכב בישראל, באמצעות שותפות רבת שנים עם יצרניות רכב בינלאומיות, הקמה והרחבה מתמדת של תשתיות שירות, שיווק ומכירה ובניית סל מוצרים מקיף שמטרתו מענה לכל צרכי הרכב של משקי בית ולקוחות מוסדיים בישראל.





House
of
BRANDS



ליסינג פרטי
ותפעולי



השכרת רכב



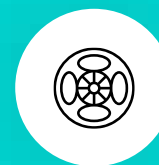
מימון



ביטוח



יד שנייה



אביזרי רכב



פתרונות
טעינה

House
of
SERVICES

קרוס מוטורס

נתוני חברה

רווח נקי

1-9.2025

299.9 מ' ש"ח

סכום הדיבידנד

בכל אחת מהשנים 2023
2024 -

230 מ' ש"ח

**יחס הון למאזן
מאוחד**

19.4%

הון עצמי

2,250 מ' ש"ח



פסיפיק

חברת הליסינג השנייה בגודלה
בישראל - לאחר מיזוג מוצלח
עם קל אוטו



הובלה בכל שרשרת הערך
של משתמשי רכב



דירוג אשראי ilAA -
במעלות



ביזור עסקים

אחזקה ושליטה מלאה בחברת
ליסינג, גוף מימון חוץ בנקאי,
רשת מכירת רכב משומש
וסוכנות ביטוח



צפי לעתיד

הגדלת כיסוי השוק והתחשמות
הדגמים, גידול בנתח שוק



תשתיות דיגיטליות
תומכות לקוח



קבוצת קרסו השוואת תחומי פעילות

נוכחות בולטת בכל חוליה בשרשרת הערך

שם חברה	מותגים	רכב פרטי	רכב מסחרי	מימון	ליסינג	השכרה	מכירת רכב יד שניה	ביטוח ומשאיות	צמ"ח וכלים חקלאיים	דו-גלגלי ורכבים תפעוליים	השקעות אוטו-טק	פתרונות טעינה
freesbe	XPENG INFINITI JMEV ALPINE RENAULT NISSAN CHERY DACIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
כלמוביל	smart OMODA JAECCO GENESIS ORA HYUNDAI MITSUBISHI	✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓	
יוניון	ZEEKR TOYOTA LEXUS GEELY	✓	✓								✓	✓
צ'מפיון	CUPRA VW AUDI SKODA SEAT	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓
טלקאר	KGM SERES KIA MOTORS	✓	✓								✓	
דלק רכב	NIO DONGFENG BMW MINI Ford MAZDA	✓	✓		✓					✓	✓	
לובינסקי	MG AUTOMOBIL CITROËN PEUGEOT OPEL	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓		✓
מכשירי תנועה	DEEPAL SUZUKI	✓	✓		✓			✓	✓			
שלמה	BYD	✓		✓	✓	✓		✓				✓
UMI	MAXUS GMC FORTHSEE ISUZU CHEVROLET CADILLAC	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓		



נדל"ן בבעלות קרסו מוטורס

פארק ראם

לוגיסטיקה, מתחם רכב ראשי, משרדים
ראשיים, מטה (פיננסים, משאבי אנוש,
שיווק, IT), אחסנת רכבים

13,000
מכוניות נפח אחסון

189,000
מ"ר

בנכסים קיימות זכויות נדל"ניות לא ממומשות

חיפה

משמש למכירת רכב משומש
ופעילות הליסינג וההשכרה

4,000 מ"ר

ראשון לציון

אתר מרכזי לפעילות היבואן
אולמות תצוגה, מוסכי שירות

44,500 מ"ר

תל אביב - גולומב

משמש לפעילות הליסינג
וההשכרה

2,200 מ"ר

חולון

משמש למכירת רכב משומש
ולפעילות הצמ"ה

4,000 מ"ר

נתיבות

בניין משרדים וקומת מסחר
מושכר לדיירים שונים, צד ג

3,000 מ"ר

כפר סבא

משרדי הנהלה, אולם תצוגה, מוסכי
שירות וחנות אביזרים וחלפים

5,800 מ"ר

פעילות מכירת רכב חדש מהווה את עמוד השדרה המסחרי של החברה ומבוססת על פורטפוליו מגוון של מותגים המנוהלים ע"י קבוצות רכב מהמובילות בעולם.

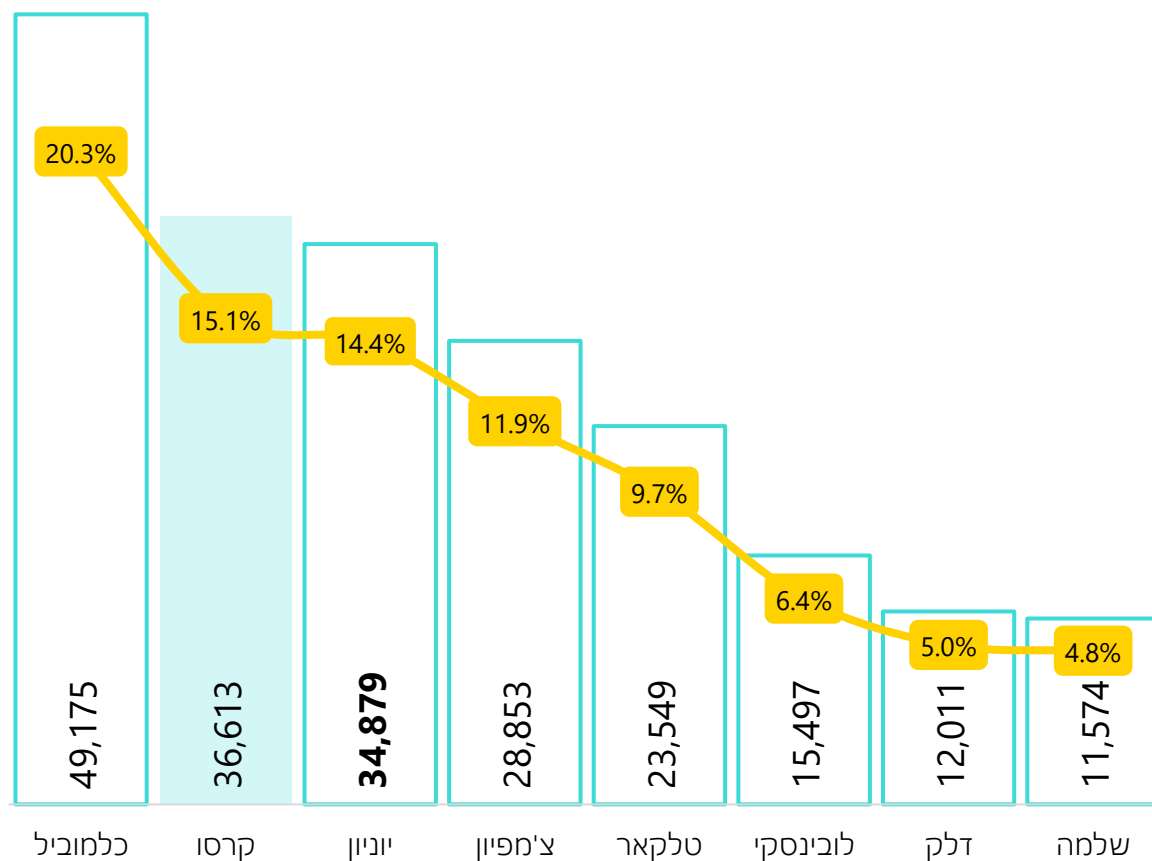
הפיזור של מותגים אירופאים, יפניים וסיניים אשר כל אחד מהם מייצר במפעלים במספר מדינות מהווה הגנה ראויה מפני תנודות בשוק הרכב בהיבט הגלובלי.



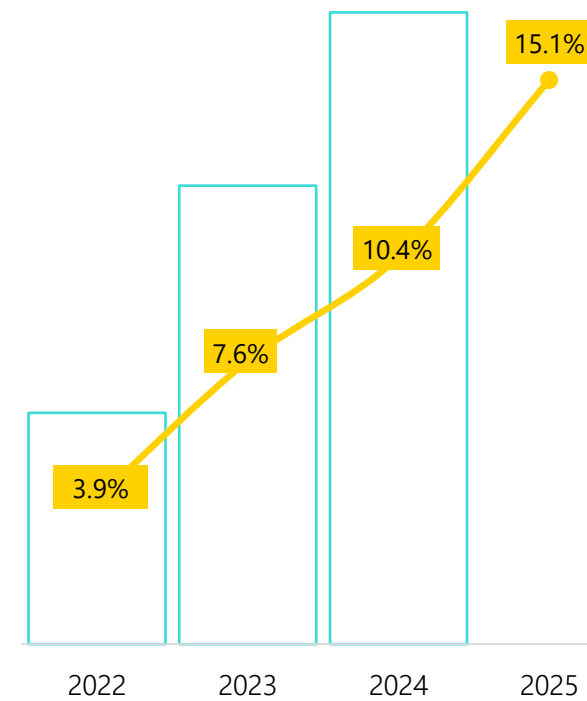
קרסו מוטורס

מסירות ונתחי שוק 2022-2025

מסירות ונתחי שוק 2025 (יבואנים)



מסירות ונתחי שוק (שנתי) 2022-2024



קרסו מוטורס

מסירות ונתחי שוק 2022-2025

מכירות מותגי קרסו

#13 XPENG
5,499 מסירות | 2.3% נתח שוק

#12 NISSAN
5,501 מסירות | 2.3% נתח שוק

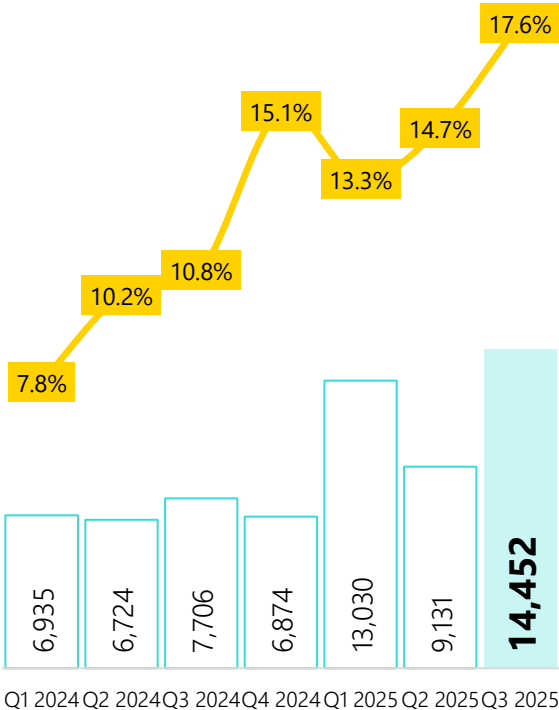
#3 CHERY
20,911 מסירות | 8.6% נתח שוק

#43 JMEV
669 מסירות | 0.3% נתח שוק

#33 DACIA
1,544 מסירות | 0.6% נתח שוק

#23 BYD
2,485 מסירות | 1.0% נתח שוק

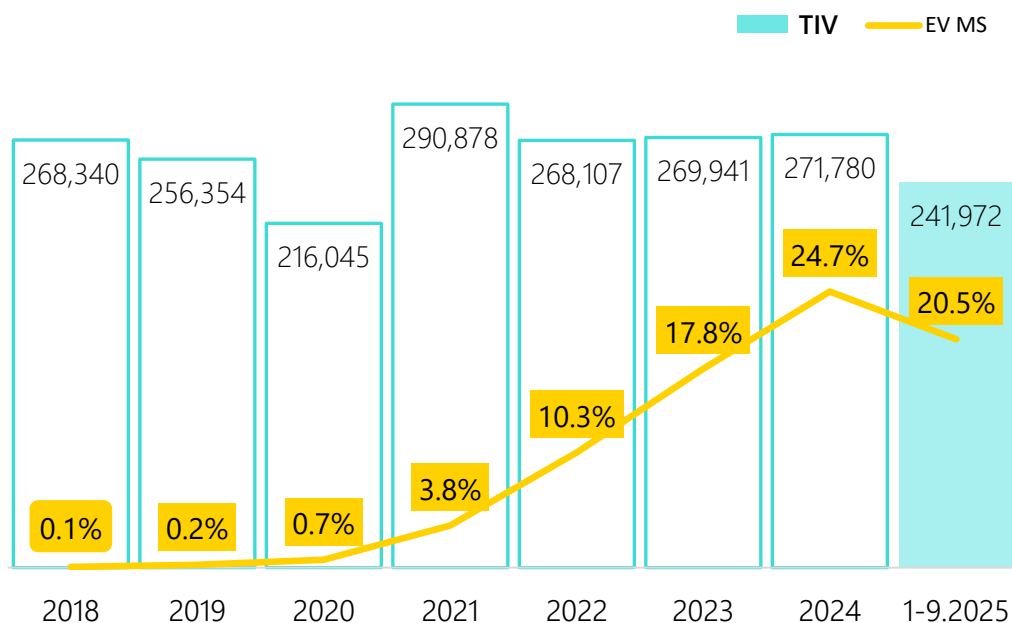
מסירות ונתחי שוק - 2024-2025 (רבעונים)



שוק הרכב החשמלי בישראל

וצפי דגמים עם יחידות הנעה חשמליות בחברה

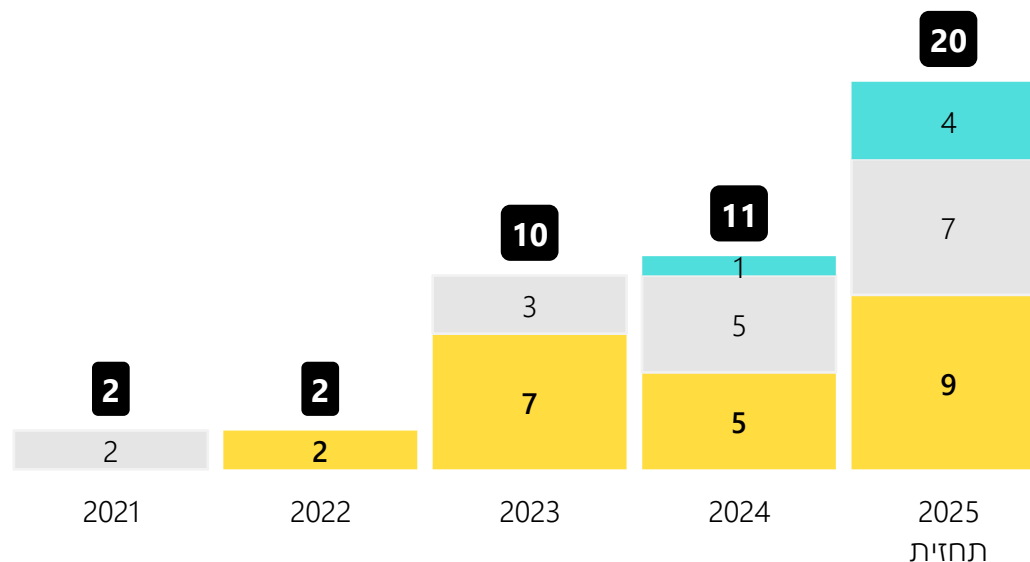
נתח שוק רכב חשמלי בישראל



ירידה חדה בביקוש לרכבים חשמליים בשנת 2025

התפלגות היצע הדגמים הממושמלים הקיים/ הצפוי בקבוצת קרסו, בחלוקה לטכנולוגיית הנעה

סה"כ פלאג-אין חשמלי היברידי



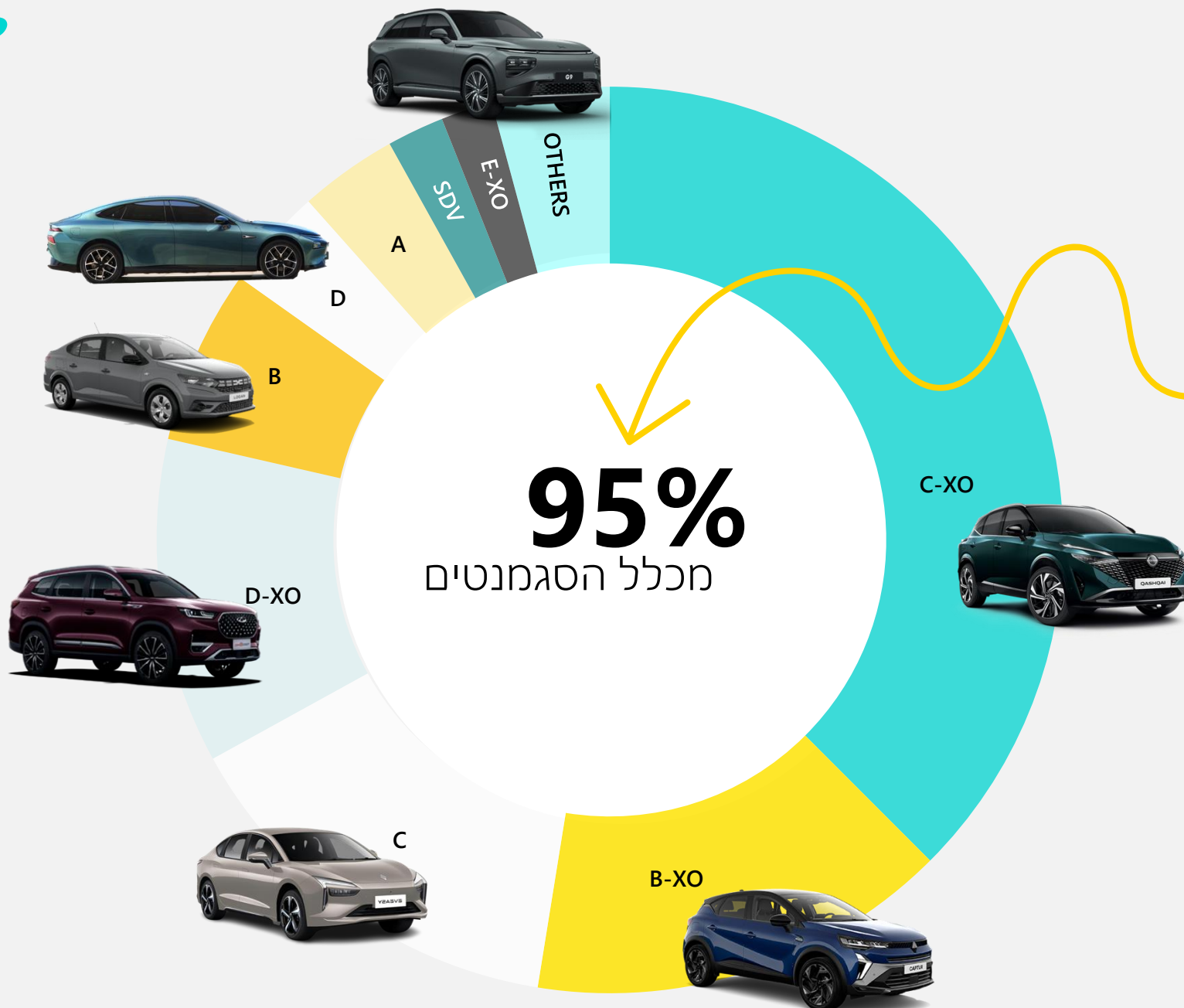
צפי כמות דגמים חשמליים והיברידיים (מתוך כלל המותגים הנמכרים ע"י החברה) לפי סוג הנעה.

קרוסו מוטורס

כיסוי שוק

95% מהסגמנטים
בשוק מכוסים על ידי
דגמי קרוסו

היצע הדגמים של קרוסו
נותן מענה ל-95%
מהסגמנטים הקיימים בשוק
הרכב, מה שמעיד על
פריסה רחבה, התאמה
גבוהה לצרכי השוק,
ונוכחות משמעותית בכל
קטגוריות הליבה.

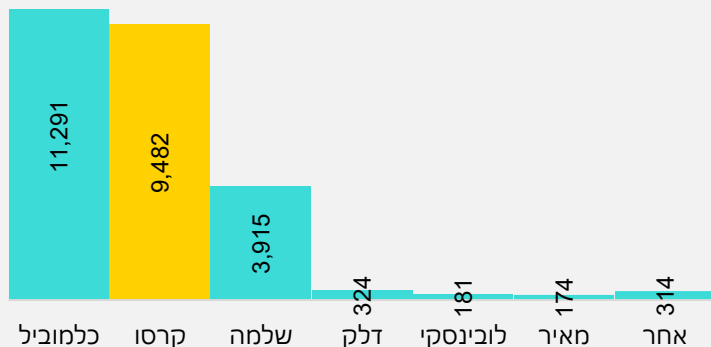


בנסיעות ארוכות, כאשר הסוללה החשמלית מתחילה להתרוקן, מנוע הבנזין נכנס לפעולה ומאפשר המשך נסיעה היברידית, בשונה מטכנולוגיית הפלאג-אין הקודמת בה הנסיעה הייתה באמצעות הנעת בנזין בלבד

השילוב בין שני המנועים מבטיח ביצועים גבוהים בכל תנאי נסיעה

בנסיעות קצרות, מתאפשרת נסיעה באמצעות חשמל בלבד

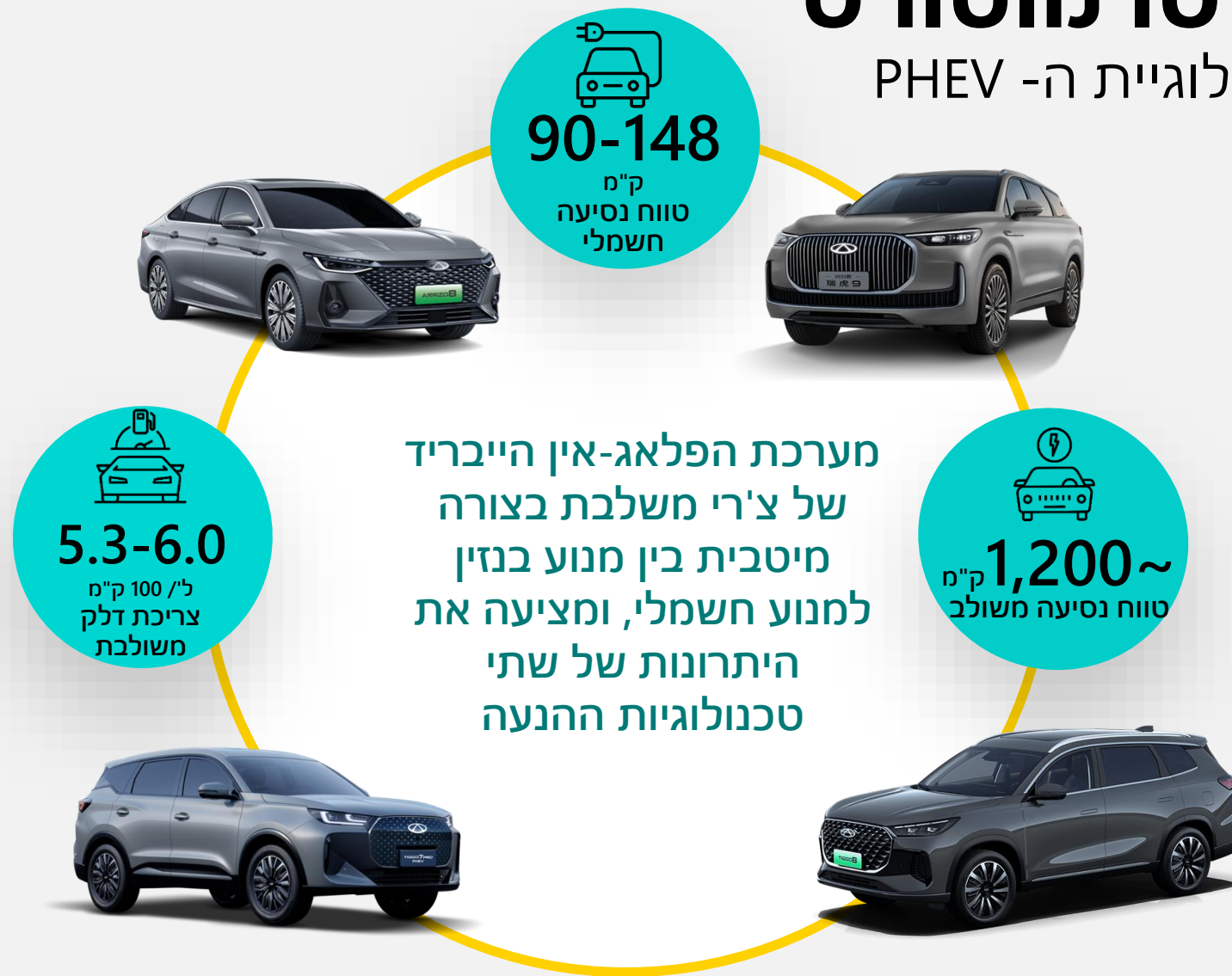
מסירות פלאג-אין 2025 (יבואנים)



*מסירות דגמי צ'רי טיגו פלאג-אין החלו באפריל 2025

קרסו מוטורס

טכנולוגיית ה-PHEV



קרסו מוטורס

התפתחות השוק החשמלי

2017-2023

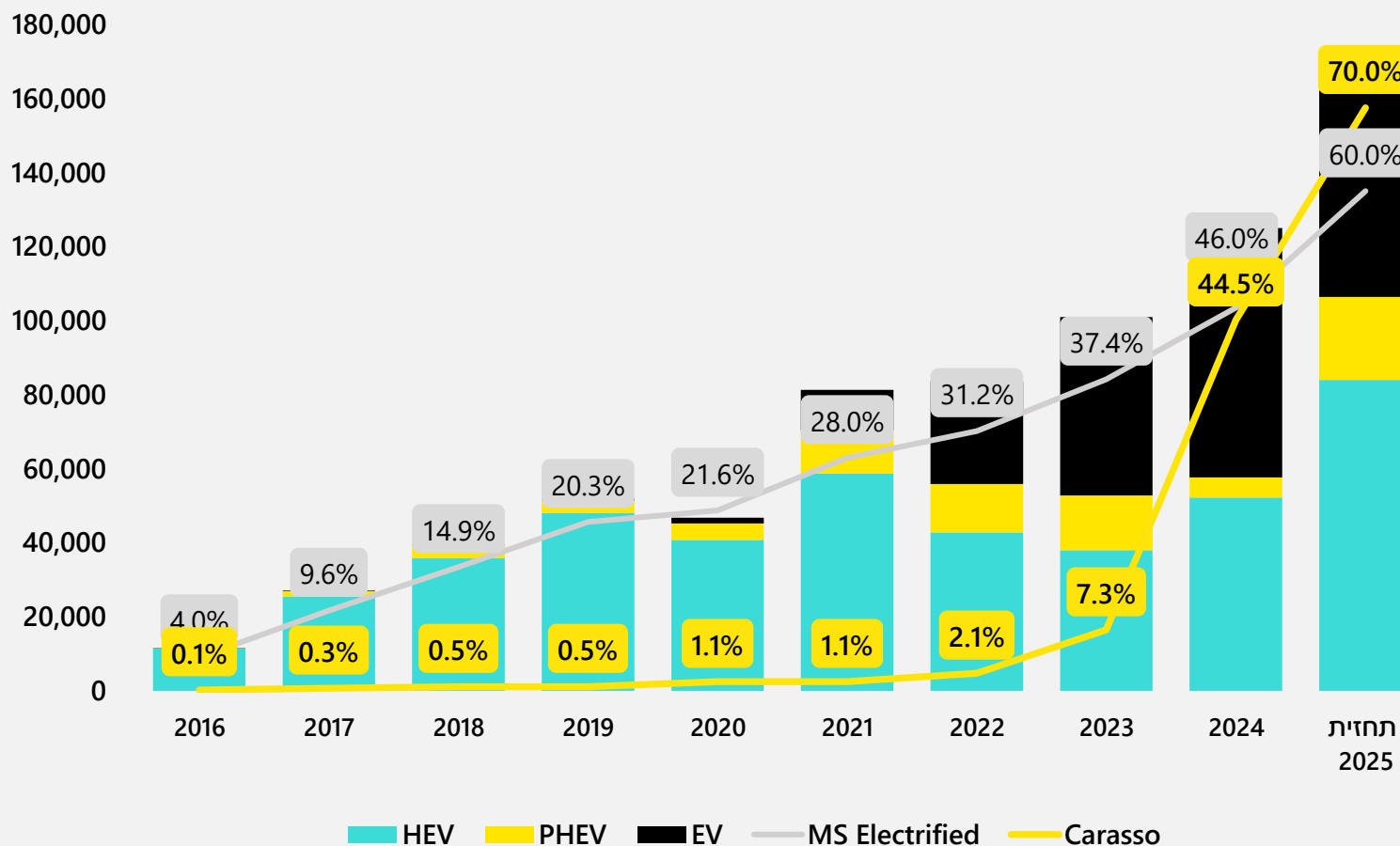
רכבים בעלי הנעה היברידית/ חשמלית
צוברים נתח שוק משמעותי בישראל
לקבוצת רנו-ניסאן בעת ההיא יש מעט
אופציות היברידיות וחשמליות

2024

השקת 2 מותגי רכב חדשים בעלי הנעה
חשמלית (צ'רי ואקספנג)
קבוצת רנו-ניסאן יוצאת עם קו מוצרים
הכולל גרסאות היברידיות

2025

ירידה חדשה בביקוש לרכבים חשמליים על
חשבון התחזקות בביקוש לפלאג-אין. קרסו
מובילה את שוק הפלאג-אין.





נוכחות בכל טכנולוגיות ההנעה ובסגמנטים המובילים בשוק

HEV



PHEV



EV



ICE

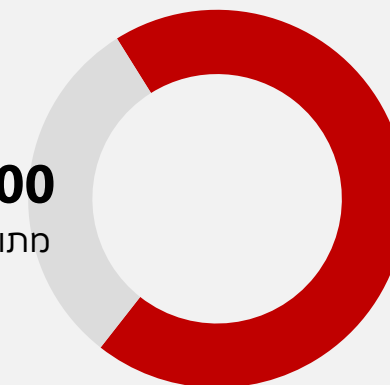


100+ מדינות בהן צ'רי משווקת
5 מרכזי מחקר ופיתוח ברחבי העולם

15M+ לקוחות צ'רי ברחבי העולם
18 מפעלי ייצור ברחבי העולם

1997 שנת הקמת המותג

1,144,500 מתוכן לשווקי ייצוא

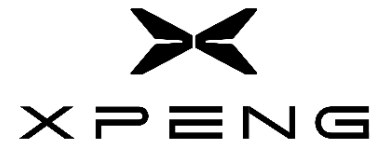


2,603,900 מכירות ב 2024

במשך 21 שנה – צ'רי היא יצואנית הרכב הפרטי המובילה בסין

החזון: פיתוח טכנולוגי שמייצר שינוי בדרך שבה בני-אדם נעים

נסחרת בבורסת ניו יורק,
כמניה אמריקאית, מאז
אוגוסט 2020.
מחיר מניה: כ-\$20.20
שווי שוק: כ-19.9
מיליארד דולר



יצרן רכב
שפועל
כחברת
סטארטאפ

XPENG G6

דגם הפרימיום הנמכר ביותר
בישראל בשנת 2025



ישראל היא שוק
הייצוא הגדול ביותר
של XPENG מחוץ
לסין – עם נתח שוק
חשמלי של 11%

בשנת 2026, היצרן ישיק מערכת הנעה חדשה – REEV (מאריך טווח) לליין הדגמים הקיים, כדי להתמודד
עם הביקוש הגובר לפלאג-אין על פני חשמלי

רנו ודאצ'יה מסכמות שנה מוצלחת באירופה עם עלייה במכירות וחזקת מיקומן בצמרת שוק הרכב.



השקת שני דגמים חשמליים
חדשים כחלק מהרחבת
ההיצע הגלובלי (מיקרה וליף)

השקת הדור החדש של
טכנולוגיית e-POWER -
מערכת היברידית עם חוויית
נהיגה חשמלית



* החברה מתמודדת עם אתגרים פיננסיים
משמעותיים בתקופה זו



השקת שני דגמים חשמליים
מובילים, בראשם ה Renault 5
-רכב השנה באירופה 2025

המשך פיתוח מגוון דגמים
היברדיים רחב – כחלק
מאסטרטגיית מעבר אנרגטי
באירופה



מעבר מואץ לטכנולוגיות
היברידיות בכלל דגמי המותג

השקת המנוע ההיברידי
החדש של הקבוצה בדגם
הבכורה Bigster שהושק
בישראל ביולי 2025



היצע הדגמים הקיים



AUSTRAL



ARKANA
HEV



TRAFIC



CAPTUR



CLIO



MASTER



NEW KANGOO



5 CONCEPT EV



LIMO EV



ALPINE

A110

היצע הדגמים הקיים



SENTRA



XTRAIL *e-POWER*



QASHQAI *e-POWER*



JUKE *HEV*



QX55



QX60



QX50

היצע הדגמים הקיים



JOGGER *HEV*



NEW DUSTER *HEV*



LOGAN



SANDERO STEPWAY



BIGSTER *HEV*



P7 *EV*



G9 *EV*



G6 *EV*

היצע הדגמים הקיים



FX



TIGGO 7 PRO



TIGGO 8 PRO



FX *EV*



ARRIZO 8 *PHEV*



TIGGO 4 PRO



TIGGO 7 PRO *PHEV*



TIGGO 8 PRO *PHEV*



TIGGO 4 PRO *HEV*



FX *HEV*



TIGGO 9 PRO *PHEV*



SYMBIOS *HEV*

NEW MASTER*

RENAULT 4 *EV*

A290



A390

NEW MICRA *EV*LEAF *EV*

QX65



ליסינג, השכרה ומכירת רכב משומש

פעילות הליסינג נמצאת בצמיחה למעלה מעשור. פעילות זו מהווה עמוד תווך של פעילות הקבוצה. החברה מציינת אינטגרציה מלאה של פעילות הליסינג אל פעילות מטה הקבוצה, תוך חיזוק תיק לקוחות מגוון לצד יצירת מבנה הוצאות אופטימלי.





זרוע הליסינג של קרסו

נתוני חברה



חברת הליסינג
השנייה בגודלה
בישראל



כמיליארד ש"ח
עודפי בטחונות

הון עצמי
ליום 30.9.2025

885 מ' ₪

EBITDA
בתקופה 1-9.2025

695 מ' ₪

יחס הון למאזן
ליום 30.9.2025

21.03%

רווח לפני מס
מיליוני ש"ח

בתקופה 1-9.2025

116.7 מ' ₪

iAA-

דירוג ממעלות לאגרות
החוב חברת האם
המובטחות (סדרה-ד')

40 אלף

כלי רכב
בצי הליסינג והשכרה





זרוע הליסינג של קרסו

נתוני חברה

נגישות לשוק ההון ולמערכת
הבנקאית בזכות המוניטין
והחוסן הפיננסי של הקבוצה



החברה מציגה שיפור מתמשך
במגזר הפעילות ליסינג והשכרה



שיפור מתמשך בגיל ממוצע
בצי הליסינג וההשכרה



רבעון שלישי בשנת 2025
התאפיין בהמשך צמיחה בצי
מייצר ההכנסה

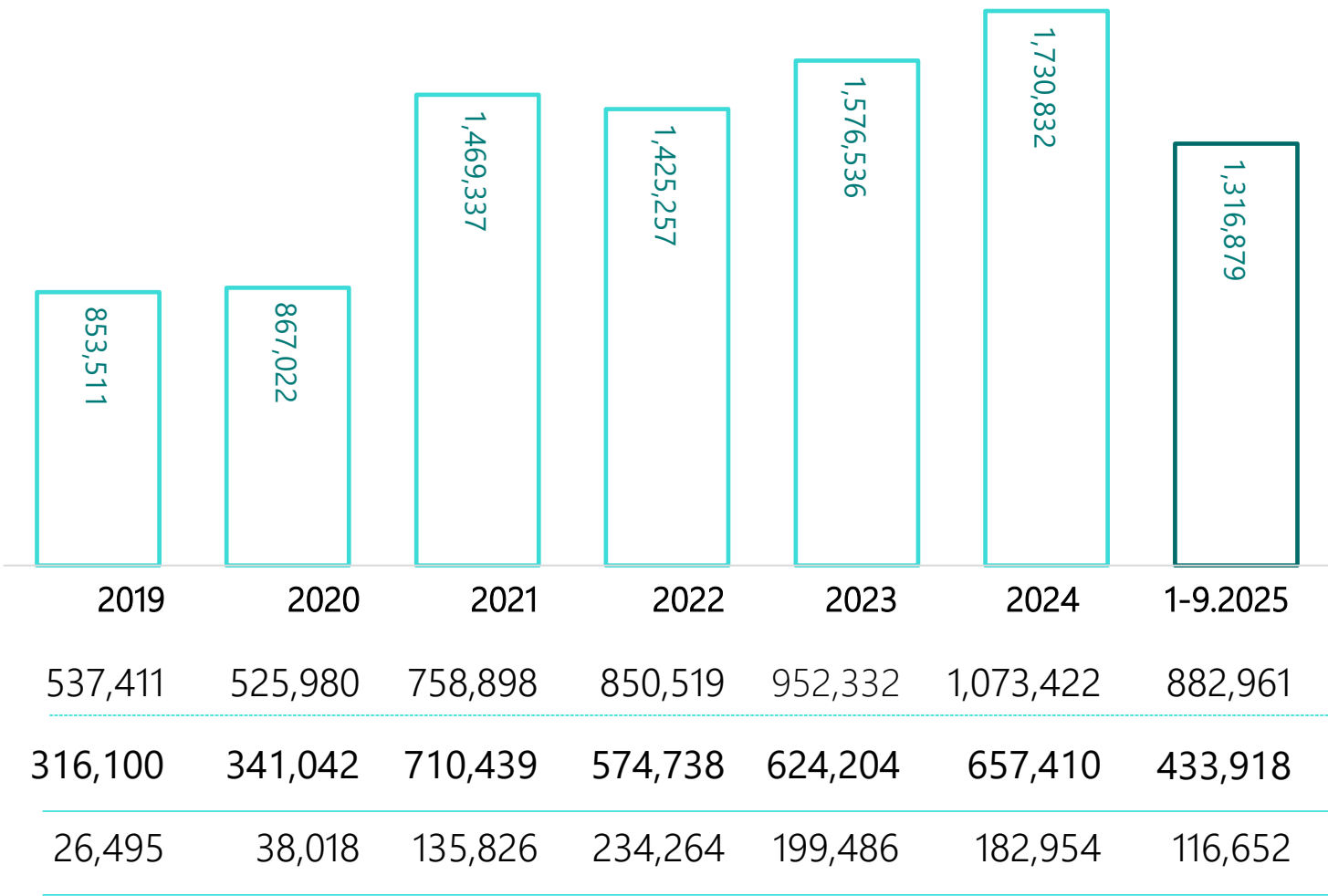


זרוע הליסינג של קרסו

תמצית הפעילות



תוצאות החברה משקפות שיפור בביצועים לאורך זמן בשילוב צמיחה הן בפעילות ההשכרה לטווח קצר והן בגודל תיק הליסינג



הכנסות מליסינג והשכרה

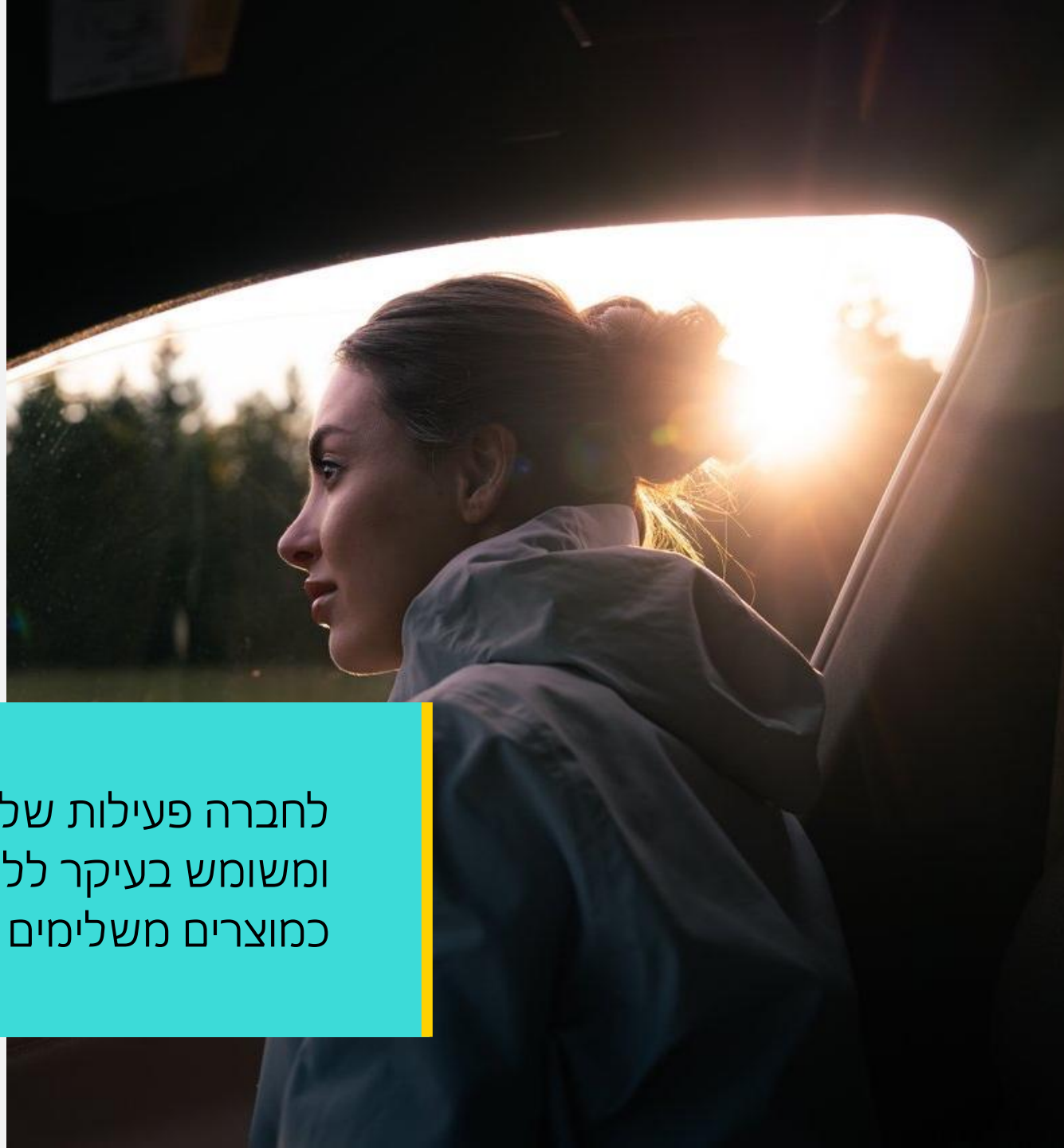
הכנסות ממכירת כלי רכב משומש

רווח לפני מס



שירותי מימון וסוכנות ביטוח

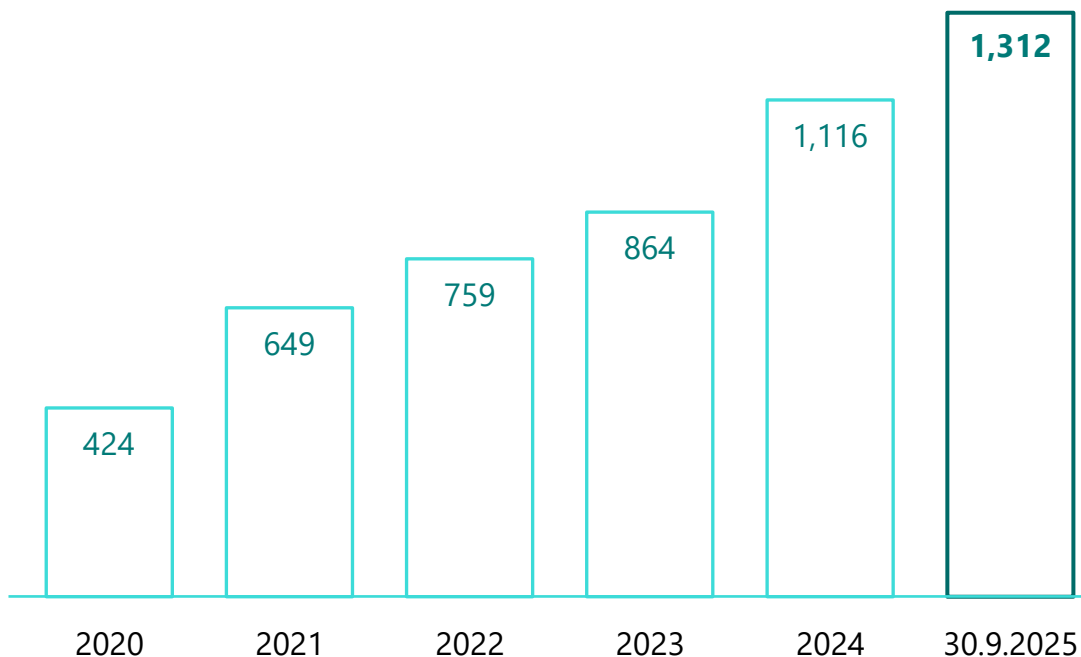
לחברה פעילות של מתן הלוואות לרכישת רכב חדש
ומשומש בעיקר ללקוחות הקבוצה וכן שירותי סוכנות ביטוח
כמוצרים משלימים לכלל פעילויות הקבוצה בתחום הרכב.



AUTO CASH

שירותי מימון לרכב

היקף תיק ההלוואות - מ"ח



נכון ל- 30.09.2025 החברה

מנהלת תיק של

1,312

מיליון ש"ח

הלוואות רכב, בעיקר ללקוחות פרטיים.

תאגיד המחזיק רישיון מורחב למתן אשראי, בבעלות מלאה של החברה, המעניק שירותי מימון בעיקר ללקוחות הקבוצה. מעניק פתרון מלא למימון רכב חדש הנמכר באולמות התצוגה ולרכבי יד שניה שנמכרים ע"י מערך הרכב המשומש במגוון מסלולי מימון.

הפסדי האשראי הנמוכים של החברה ללא שינוי משמעותי בשנתיים האחרונות.



freesbe

חטיבת צמ"ה
בקרוסו מוטורס



צמד
חברה בת
בבעלות מלאה

ציוד מכני לעבודות עפר וחקלאי

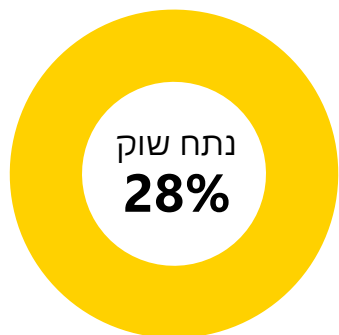
חטיבת הצמ"ה של קרוסו מוטורס הוקמה בשנת 2014, והנה יבואנית של ציוד מכני הנדסי איכותי לעבודות עפר מתוצרת SANY, CASE, ציוד חקלאי מתוצרת SDF, מגרסות ונפות ניידות מתוצרת POWERSCREEN. באפריל 2023 הורחבה הפעילות עם רכישת חברת צמד, יבואנית HITACHI.



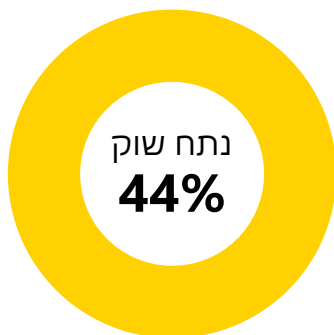
מכירת ציוד מכני הנדסי לעבודות עפר ציוד מכני לחקלאות

כמות מכירות

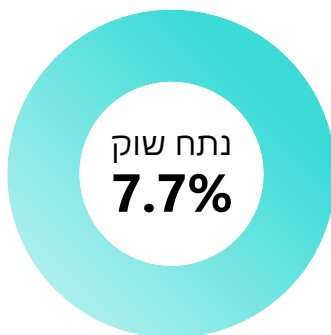
ציוד מכני לחקלאות



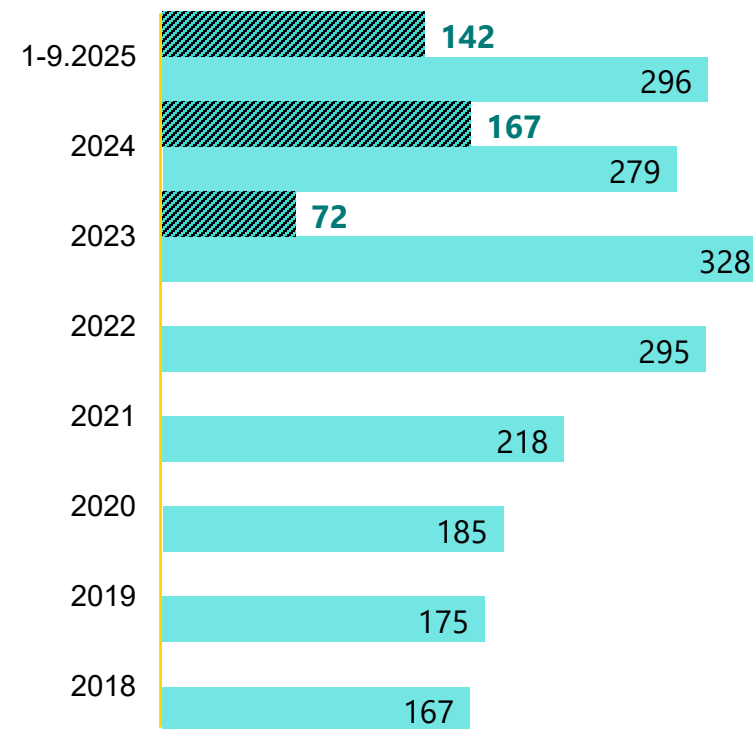
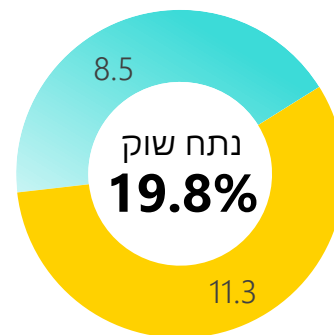
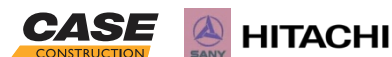
שוק נפות



שוק מגרסות



ציוד לעבודות עפר



קרטו צמד

צמד

היבואן המוביל בשוק הדו גלגלי בישראל ומוביל שוק בסגמנטים נוספים כגון רכבי שטח, רכבים תפעוליים וקלנועיות. פעילות גם בספורט מוטורי ושטח, סירות, מנועים ימיים, חלפים ואביזרי רכיבה. בבעלות מלאה של קרסו ממרץ 2025.

תחומי התמחות

- דו גלגלי
- רכבי שטח
- טרקטרונים
- טרקטור משא
- רכבים תפעוליים
- קלנועיות
- סירות
- מנועי סירות
- חלפים
- אביזרים
- שירות
- טרייד אין

דו גלגלי

היבואן המוביל בשוק הדו גלגלי. יבואן של המותגים ימאהה, קוואסקי וסאן יאנג ומותגים נוספים בתחום השטח והמוטוקרוס

4 גלגלי

יבואן מוביל בסגמנטים רבים כולל טרקטרונים, רכבי שטח וטרקטור משא, רכבים תפעוליים וקלנועיות

חטיבה ימית

ייבוא שיווק ושירות למוצרי תעבורה ימיים: סירות, מנועים, אופנועי-ים

אביזרים וחלפים

ייבוא של ציוד רכיבה משלים: חלקי חילוף, אביזרים, ביגוד וציוד לרוכב, קסדות צמיגים ועוד.

חטיבת השירות

רשת שירות ארצית מקצועית הכוללת 6 מרכזי שירות, 38 מוסכים מורשים ו 5 ניידות שירות



10 אולמות תצוגה בפריסה ארצית

24 מפיצים מורשים

3 מרכזים לוגיסטיים

320 עובדים בפריסה ארצית

38 מרכזי שירות מורשים

3 נכסי נדלן מסחרי בבעלות

תודה



freesbe

